

Estados Miembros de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial

Afganistán	Emiratos Árabes Unidos	Lituania	República Popular
Albania	Eritrea	Luxemburgo	Democrática de Corea
Alemania	Eslovaquia	Madagascar	República Unida de
Angola	Eslovenia	Malasia	Tanzanía
Arabia Saudita	España	Malawi	Rumania
Argelia	Etiopía	Maldivas	Rwanda
Argentina	ex República Yugoslava	Malí	Saint Kitts y Nevis
Armenia	de Macedonia	Malta	Santa Lucía
Austria	Federación de Rusia	Marruecos	Santo Tomé y Príncipe
Azerbaiyán	Fiji	Mauricio	San Vicente y las
Bahamas	Filipinas	Mauritania	Granadinas
Bahrein	Finlandia	México	Senegal
Bangladesh	Francia	Mónaco	Serbia y Montenegro
Barbados	Gabón	Mongolia	Seychelles
Belarús	Gambia	Mozambique	Sierra Leona
Bélgica	Georgia	Myanmar	Somalia
Belice	Ghana	Namibia	Sri Lanka
Benin	Granada	Nepal	Sudáfrica
Bhután	Grecia	Nicaragua	Sudán
Bolivia	Guatemala	Níger	Suecia
Bosnia y Herzegovina	Guinea	Nigeria	Suiza
Botswana	Guinea-Bissau	Noruega	Suriname
Brasil	Guinea Ecuatorial	Nueva Zelandia	Swazilandia
Bulgaria	Guyana	Omán	Tailandia
Burkina Faso	Haití	Países Bajos	Tayikistán
Burundi	Honduras	Pakistán	Timor-Leste
Cabo Verde	Hungría	Panamá	Togo
Camboya	India	Papua Nueva Guinea	Tonga
Camerún	Indonesia	Paraguay	Trinidad y Tabago
Chad	Irán (República	Perú	Túnez
Chile	Islámica del)	Polonia	Turkmenistán
China	Iraq	Portugal	Turquía
Chipre	Irlanda	Qatar	Ucrania
Colombia	Israel	Reino Unido de Gran	Uganda
Comoras	Italia	Bretaña e Irlanda	Uruguay
Congo	Jamahiriya Árabe Libia	del Norte	Uzbekistán
Costa Rica	Jamaica	República Árabe Siria	Vanuatu
Côte d'Ivoire	Japón	República Centrafricana	Venezuela (República
Croacia	Jordania	República Checa	Bolivariana de)
Cuba	Kazajstán	República de Corea	Viet Nam
Dinamarca	Kenya	República Democrática	Yemen
Djibouti	Kirguistán	del Congo	Zambia
Dominica	Kuwait	República Democrática	Zimbabwe
Ecuador	Lesotho	Popular Lao	
Egipto	Líbano	República de Moldova	
El Salvador	Liberia	República Dominicana	

INFORME ANUAL 2004

Junta de Desarrollo Industrial,
30.º período de sesiones

Comité de Programa y de Presupuesto,
21.º período de sesiones



Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, de parte de la Secretaría de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, juicio alguno sobre la condición jurídica de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites.

Distr.
GENERAL

IDB.30/2-PBC.21/2
24 de marzo de 2005

ESPAÑOL
Original: INGLÉS

ISSN 1020-7678

Órganos rectores

La ONUDI tiene tres órganos normativos: la Conferencia General, la Junta de Desarrollo Industrial y el Comité de Programa y de Presupuesto.

Conferencia General

Los 171 Estados Miembros de la ONUDI se reúnen cada dos años en la Conferencia General, supremo órgano normativo de la Organización. La Conferencia determina los principios rectores y políticas, aprueba los presupuestos y el programa de trabajo de la ONUDI y nombra al Director General. También elige representantes ante la Junta de Desarrollo Industrial y el Comité de Programa y de Presupuesto. El décimo período de sesiones de la Conferencia General se celebró del 1º al 5 de diciembre de 2003.

El 11º período de sesiones de la Conferencia General se celebrará del 28 de noviembre al 2 de diciembre de 2005.

Junta de Desarrollo Industrial

La Junta de Desarrollo Industrial, integrada por 53 miembros, examina la ejecución del programa de trabajo y de los presupuestos ordinario y operativo y formula recomendaciones a la Conferencia General sobre cuestiones normativas, entre ellas el nombramiento del Director General. La Junta se reúne anualmente los años en que la Conferencia General celebra su período de sesiones y bianualmente los otros años.

Composición de la Junta

Alemania	Francia	Pakistán
Arabia Saudita	Ghana	Polonia
Argelia	Grecia	Reino Unido de Gran
Austria	Hungría	Bretaña e Irlanda
Bélgica	India	del Norte
Bolivia	Indonesia	República Árabe Siria
Brasil	Irán (República	República de Corea
Chile	Islámica del)	Senegal
China	Italia	Sudáfrica
Colombia	Japón	Sudán
Côte d'Ivoire	Jordania	Suiza
Cuba	Kenya	Tailandia
Dinamarca	Lesotho	Túnez
Ecuador	Luxemburgo	Turquía
Egipto	Marruecos	Ucrania
Eslovaquia	México	Uruguay
España	Nigeria	Venezuela (República
Federación de Rusia	Noruega	Bolivariana de)
Filipinas	Países Bajos	Zimbabwe

En el 28º período de sesiones de la Junta de Desarrollo Industrial (25 a 27 de mayo de 2004), los Estados Miembros analizaron una serie de cuestiones, como el marco programático de mediano plazo, 2004-2007, incluida la aplicación de las directrices estratégicas tituladas “Hacia el mejoramiento de la ejecución de los programas de la ONUDI”, la cooperación Sur-Sur y las actividades de la ONUDI en los países que salen de una situación de crisis; la situación financiera, incluido el restablecimiento del derecho de voto de Ucrania; las actividades de seguimiento del Foro mundial sobre biotecnología y la aprobación del proyecto de estatuto del Centro Internacional de Ciencia y Tecnología Avanzada. El debate se centró en el nuevo marco de la descentralización y en la representación sobre el terreno. El Director General, en cumplimiento del mandato que le había encomendado la Conferencia General en su décimo período de sesiones al alentarle a hacer extensivo el proceso de descentralización a las oficinas extrasede, formuló, en el período de sesiones, recomendaciones adicionales sobre la descentralización. En consecuencia, la Junta lo invitó a que siguiera dialogando con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

En el 29º período de sesiones de la Junta, los Estados Miembros analizaron el informe del Comité de Programa y de Presupuesto, y debatieron opciones de financiación de mejoras de la seguridad, las nuevas instalaciones propuestas para conferencias, las actividades del Grupo de Evaluación y cuestiones de personal.

El Sr. Omar Zniber (Marruecos) fue elegido Presidente del 28º y el 29º períodos de sesiones de la Junta.

Comité de Programa y de Presupuesto

El Comité de Programa y de Presupuesto, integrado por 27 miembros, es un órgano subsidiario de la Junta que se reúne anualmente y presta asistencia a ésta en la preparación y el examen del programa de trabajo, los presupuestos y otras cuestiones financieras.

Composición del Comité

Alemania	India	Reino Unido de Gran
Austria	Indonesia	Bretaña e Irlanda
Camerún	Italia	del Norte
Côte d'Ivoire	Japón	República de Corea
Etiopía	Marruecos	República Popular
Federación de Rusia	México	Democrática de Corea
Finlandia	Nigeria	Sudán
Francia	Pakistán	Turquía
Grecia	Perú	Venezuela (República
Guatemala	Polonia	Bolivariana de)
Hungría		

El 20º período de sesiones del Comité de Programa y de Presupuesto (8 y 9 de septiembre de 2004) allanó el camino para celebrar el acuerdo de cooperación con el PNUD, tomando como base una recomendación formulada por el grupo consultivo oficioso sobre descentralización. Además, en el período de sesiones, se examinó una propuesta del Director General sobre el marco programático de mediano plazo, 2006-2009, una nota sobre mejoras de la seguridad y las nuevas instalaciones propuestas para conferencias, así como un informe del Director General sobre la situación financiera y la movilización de recursos financieros.

El Sr. István Horváth (Hungría) fue elegido Presidente del 20º período de sesiones del Comité de Programa y de Presupuesto.

Una mirada a la ONUDI

- **Misión:** La ONUDI se dedica especialmente a mitigar la pobreza fomentando el crecimiento de la productividad. Ayuda a los países en desarrollo y a los países con economía en transición a combatir su marginación en el mundo globalizado actual. Moviliza conocimientos generales y especializados, información y tecnología para promover el empleo productivo, una economía competitiva y un medio ambiente saludable.
- El **objetivo** principal de la Organización es promover y acelerar el desarrollo industrial de los países en desarrollo y los países con economía en transición.
- La ONUDI fue creada en 1966 y pasó a ser un **organismo especializado** de las Naciones Unidas en 1985.
- Actualmente la ONUDI tiene **171 Estados Miembros**.

Hitos normativos

- El **Plan general de actividades relativo al papel y las funciones de la ONUDI en el futuro**, aprobado por la Junta de Desarrollo Industrial (IDB.17/Dec.2) y ratificado en el séptimo período de sesiones de la Conferencia General, celebrado en 1997 (GC.7/Res.1), sigue sirviendo de base para la transformación organizativa y programática de la ONUDI. En él se agrupan las actividades de la Organización en dos esferas de concentración: el fortalecimiento de las capacidades industriales y un desarrollo industrial más limpio y sostenible. Con ese fin, se dispone que la ONUDI emprenda actividades de cooperación técnica y de foro mundial.
- Reconociendo la necesidad de que la ONUDI adapte sus funciones y prioridades y oriente sus actividades a las nuevas realidades y exigencias del cambiante entorno económico mundial, la Junta de Desarrollo Industrial aprobó en su 26º período de sesiones, celebrado en 2002, las **Directrices estratégicas “Hacia el mejoramiento de la ejecución de los programas de la ONUDI”** (IDB.26/Dec.7). Las Directrices se concibieron como importante contribución a los esfuerzos para hacer que la ONUDI sea una organización más eficiente y eficaz y tienen por objeto concentrar aún más sus actividades de cooperación técnica.
- La ONUDI respondió a las Directrices formulando la **estrategia institucional** amplia y sistemática titulada **“El desarrollo industrial: aumento de la productividad para el progreso social”**, que parte del supuesto de que el aumento de la productividad, impulsado por el desarrollo de la capacidad técnica, los conocimientos y la tecnología, desempeña una función esencial en lo que respecta a promover un mayor ritmo de crecimiento. La estrategia institucional se presentó a la Junta de Desarrollo Industrial en su 27º período de sesiones, celebrado en 2003, y la Conferencia General tomó nota con interés de este nuevo enfoque en su décimo período de sesiones (GC.10/Res.2 y GC.10/14).

Novedades importantes de política en 2004

- Una novedad significativa de política en 2004 fue la formulación y aprobación de un **nuevo marco de la descentralización y la representación sobre el terreno**. La medida se adoptó en respuesta a los llamamientos formulados por los Estados Miembros en el décimo período de sesiones de la Conferencia General. El acuerdo de cooperación celebrado con el PNUD el 23 de septiembre de 2004 da carácter oficial al enfoque definido de las actividades de programación conjunta, orientado en particular al desarrollo del sector privado como elemento activo en el empeño de aplicar las recomendaciones de la Comisión para el Sector Privado y el Desarrollo, establecida por el Secretario General de las Naciones Unidas y, al mismo tiempo, empezar a aplicar el nuevo modelo de presencia sobre el terreno.
- El Director General presentó al Secretario General de las Naciones Unidas una propuesta dirigida a establecer, con carácter voluntario, un **plan general de actividades común o un programa de acción común al sistema de las Naciones Unidas con respecto a las cuestiones de desarrollo**, a fin de reorganizar la oferta, por conducto del sistema, de activos públicos relacionados con el desarrollo, lo que aumentaría su eficiencia e impacto. La propuesta se analizó ampliamente en dos reuniones de los jefes ejecutivos de las Naciones Unidas, celebradas en abril y octubre, y se ha presentado por separado a diversos organismos homólogos del sistema de las Naciones Unidas, que la han recibido con expresiones de interés y apoyo. El Director General informó a los Estados Miembros de la propuesta en diversas reuniones de los órganos rectores celebradas en 2004.

La ONUDI en el mundo

- En 2004 la ONUDI contó con **20 oficinas en los países y 9 oficinas regionales** y siguió dando más autonomía a sus representantes, delegando en ellos autoridad financiera y aumentando su participación en los asuntos sustantivos sobre el terreno. De conformidad con el proceso general de reforma en el conjunto de las Naciones Unidas y a fin de fortalecer el mecanismo de coordinación con las Naciones Unidas sobre el terreno, la ONUDI celebró un **acuerdo de cooperación con el PNUD** el 23 de septiembre de 2004. El acuerdo prevé una red sobre el terreno a comienzos de 2005, que posiblemente lleve aparejada la presencia de la ONUDI en 50 lugares de todo el mundo.
- La ONUDI cuenta con numerosas oficinas en todo el mundo: hay **14 Oficinas de Promoción de Inversiones y Tecnología (OPIT), 5 Dependencias de Promoción de Inversiones, 32 Centros Nacionales de Producción más Limpia**, establecidos por la ONUDI y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), y **9 Centros Internacionales de Tecnología** que se hallan en diversas etapas de desarrollo y trabajan en estrecha colaboración con las OPIT.
- La ONUDI tiene **oficinas de enlace** en Nueva York y Ginebra.
- **Personal:** la ONUDI cuenta con **646** funcionarios en la Sede y otras oficinas permanentes. Además, todos los años, la ONUDI recurre a los servicios de unos 1.850 expertos de contratación internacional y nacional, asignados a proyectos en todo el mundo. El Sr. Carlos Magariños (Argentina), Director General de la ONUDI, fue elegido por primera vez en diciembre de 1997. En el noveno período de sesiones de la Conferencia General, celebrado en diciembre de 2001, fue reelegido para desempeñar otro mandato de cuatro años.

Presupuesto y cooperación técnica

- **Presupuesto:** el volumen estimado de las actividades de la ONUDI para el bienio 2004-2005 es de **356 millones de euros**.
- El valor de los programas y proyectos de **cooperación técnica** de la ONUDI en curso de ejecución ascendía a **392,6 millones de dólares** al 31 de diciembre de 2004.
- Entre el bienio 1996-1997 y 2004, la relación entre la ejecución de la cooperación técnica y el presupuesto ordinario aumentó en un 43%, de 1.15:1.00 a 1.64:1.00.
- Entre 1997 y 2004, la productividad de la Organización, expresada en forma de ejecución de cooperación técnica por funcionario, aumentó en un 28%, de 147.540 dólares a 188.100 dólares.

- En 2004 la ONUDI ejecutó el mayor volumen de programas de **cooperación técnica** de los cinco últimos años, por valor de **98,8 millones de dólares**. Ello supuso un aumento del 44% frente a la cifra correspondiente del año 2000 (68,7 millones de dólares). En consecuencia, la ONUDI ha consolidado constantemente la tendencia creciente de sus servicios de cooperación técnica.
- La ONUDI ha seguido centrando su cooperación técnica en **África** (incluidos los Estados árabes del continente), cuya **participación en el total de los servicios de la Organización** (excepto los protocolos ambientales y las instituciones de apoyo) aumentó de un 38% en 1997 a un **47% en 2004**.
- En 2004, el monto neto total de los programas de cooperación técnica y los créditos consignados para proyectos con cargo a todas las fuentes de fondos aumentó en un 29% a 117,2 millones de dólares, frente a 90,2 millones de dólares en 2003.
- La ejecución de las actividades de cooperación técnica se funda en el **marco programático de mediano plazo**. Éste se formula, a su vez, tomando como base el Plan general de actividades y las Directrices estratégicas. En él se tiene también en cuenta la evolución de los objetivos y prioridades del programa internacional de desarrollo, reflejada en los objetivos de desarrollo del Milenio y las decisiones conexas adoptadas por la comunidad internacional en los últimos años.
- Los componentes básicos de las actividades de cooperación técnica de la ONUDI son los **ocho módulos de servicios**, que se reformularon en 2003 para compatibilizarlos con las prioridades internacionales de desarrollo formalizadas en los objetivos de desarrollo del Milenio. Los módulos de servicios revisados son: gobernanza industrial y estadísticas, promoción de inversiones y tecnología, competitividad industrial y comercio, desarrollo del sector privado, agroindustrias, energía sostenible y cambio climático, Protocolo de Montreal y ordenación del medio ambiente.

ÍNDICE

Mensaje del Director General	xv
CAPÍTULO I: AMPLIACIÓN DEL ALCANCE DE LA REFORMA Y PLANIFICACIÓN PARA EL FUTURO	1
A. Estrategia institucional y marco programático de mediano plazo	2
B. Ampliación de la presencia de la ONUDI sobre el terreno y fomento de la cooperación	5
C. Formulación de una visión estratégica de largo plazo para la ONUDI	7
CAPÍTULO II: LA ONUDI Y EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS	11
CAPÍTULO III: DESARROLLO DE PROGRAMAS Y COOPERACIÓN TÉCNICA	19
A. Programas integrados y marcos de servicios para los países	19
B. Agroindustrias y apoyo sectorial	20
C. Energía y producción más limpia	21
D. Promoción industrial y tecnología	23
E. Acuerdos multilaterales sobre el medio ambiente	26
F. Pequeñas y medianas empresas	27
CAPÍTULO IV: LA DIMENSIÓN REGIONAL	31
A. Países menos adelantados	31
B. África subsahariana	35
C. Región árabe	39
D. Asia y el Pacífico	42
E. Europa y NEI	45
F. América Latina y el Caribe	46
G. La cooperación Sur-Sur	48
H. Representación sobre el terreno	51

ÍNDICE (continuación)

CAPÍTULO V: ACTIVIDADES EN CALIDAD DE FORO MUNDIAL ..	55
A. Estadísticas industriales	55
B. Programa de investigaciones relativo al marco programático de mediano plazo	56
C. Lucha contra la marginación y la pobreza mediante el desarrollo industrial	57
D. Alianzas para la investigación	58
E. Informe sobre el Desarrollo Industrial	59
F. SPX News	60
G. Bolsa Electrónica de la ONUDI	60
CAPÍTULO VI: GESTIÓN DEL RENDIMIENTO.....	63
A. Se pone en marcha la gestión basada en los resultados	63
B. Rendimiento en la esfera de la cooperación técnica	67
C. Resultados en materia de financiación	75
D. Procesos y controles internos	78
E. Confirmación independiente del rendimiento	83
APÉNDICES	85
A. Estadísticas operacionales	86
B. Aprobaciones de proyectos con cargo a las contribuciones voluntarias	100
C. Situación de los programas integrados y los marcos de servicios para los países	102
D. Asistencia técnica a los países menos adelantados	104
E. Programa ordinario de cooperación técnica	113
F. Distribución geográfica de los expertos	115
G. Actividades de capacitación	117
H. Acuerdos, memorandos de entendimiento y comunicados conjuntos convenidos en 2004	133
I. Presentaciones de promoción de países	138
J. Adquisiciones	139

ÍNDICE (continuación)

APÉNDICES (continuación)

K. Representación sobre el terreno	140
L. Composición de la secretaría e información relativa al personal	142
M. Publicaciones escogidas editadas en 2004	144
N. Reuniones de expertos, simposios, seminarios y otras reuniones	148
O. Estadísticas industriales	156
ABREVIATURAS	157

Mensaje del Director General

Con gran placer puedo informar a los Estados Miembros de que, en 2004, persistieron las tendencias favorables de los últimos años. Como reflejo del impacto cada vez más positivo de las reformas programáticas, administrativas y financieras realizadas en los seis años anteriores, cuyo resultado ha sido una amplia transformación de la ONUDI, en todos los indicadores importantes del rendimiento de la Organización se registraron mejoras significativas.

En consecuencia, en 2004, el suministro de cooperación técnica ascendió a 98,8 millones de dólares, valor considerablemente superior al de 94,7 millones de dólares alcanzado en 2003, así como, por primera vez, superior a la cifra de 97,3 millones de dólares registrada en 1997, “antes de la crisis”, cuando el presupuesto ordinario superó en aproximadamente un 20% el de 2004. El crecimiento del suministro de la cooperación técnica fue posible por un aumento concomitante de las contribuciones voluntarias que la ONUDI recibió de sus asociados para el desarrollo. La financiación a través del Fondo para el Desarrollo Industrial y los fondos fiduciarios (casi todos de donantes gubernamentales) ascendió a 62,8 millones de dólares, incluidos 3,9 millones de dólares en fondos fiduciarios de los países “receptores”. Ello representa un aumento del 32% con respecto a los 47,4 millones de dólares registrados en 2003 y es el segundo nivel más alto en la historia de la ONUDI, apenas inferior al alcanzado en 1992.

Este pronunciado crecimiento de las contribuciones voluntarias refleja un continuo fortalecimiento de la confianza en la ONUDI por parte de la comunidad internacional en la esfera del desarrollo, como lo subrayaron las observaciones sumamente positivas sobre la Organización formuladas en noviembre de 2004 en un debate parlamentario celebrado en el Reino Unido. Una base empírica de este aumento de la confianza fue la evaluación de 23 organizaciones multilaterales de desarrollo realizada en 2004 por el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido, en el marco de su programa de evaluación y supervisión de la eficacia de las actividades multilaterales. En esa evaluación, la ONUDI figuró en sexto lugar en términos generales y en primer lugar entre los organismos de las Naciones Unidas con tareas normativas.

El crecimiento del suministro de cooperación técnica es especialmente impresionante si se tienen en cuenta los cambios habidos en la dotación de personal de la Organización. Los datos relativos al nivel de suministro de cooperación técnica per cápita (es decir, el valor total de la cooperación técnica dividido por el número total de funcionarios) indican un aumento de 178.600 dólares en 2003 a 188.100 en dólares en 2004. Contemplada con un horizonte temporal más amplio, la cifra de 2004 representa un aumento del 28% con respecto a la de 1997. Este asombroso crecimiento se puede considerar fruto de los múltiples esfuerzos realizados en los últimos años por precisar el enfoque y ahondar el calado de los programas de cooperación técnica de la ONUDI, por una parte, y, por otra,

potenciar la especialización y profesionalidad de los funcionarios de la Organización.

Pese a esta evaluación favorable, la ONUDI prosiguió su programa de reforma en 2004. Uno de los hechos principales del año, en ese contexto, fue la firma de un acuerdo con el PNUD, en septiembre, para intensificar la cooperación sobre el terreno entre ambas organizaciones estableciendo suboficinas de la ONUDI en oficinas locales del PNUD. El fin perseguido es aumentar la eficacia de los servicios de la ONUDI incrementando su presencia sobre el terreno y permitiendo a la Organización participar más activamente en los mecanismos interinstitucionales de coordinación a nivel nacional. Además, para dar una base sustantiva a esa cooperación con el PNUD, el acuerdo prevé la formulación y ejecución conjunta de proyectos de desarrollo del sector privado, de conformidad con las recomendaciones que la Comisión para el Sector Privado y el Desarrollo presentó al Secretario General en marzo de 2004. Este esfuerzo por aumentar la sinergia entre las actividades de ambas organizaciones en esa esfera representa un intento más por parte de la ONUDI de vincular más estrechamente sus actividades de desarrollo con las de otros organismos, siguiendo la pauta de anteriores acuerdos de colaboración con la UNCTAD y la OMC.

Este afán de impulsar la colaboración con otros organismos se debe a la constatación cada vez más clara de que, en gran parte, ya se han agotado las posibilidades de nuevos aumentos de eficiencia por medio de reformas internas de la ONUDI y que sólo se pueden alcanzar logros adicionales significativos intensificando la coordinación de los servicios que prestan los diversos organismos de desarrollo. Por esta razón, he dedicado gran parte de 2004 a promover personalmente la idea de esa coordinación en las reuniones que celebré con el Secretario General de las Naciones Unidas, los jefes de otros organismos, los representantes de los Estados Miembros y otros analistas o especialistas del desarrollo. Esa propuesta ha sido bien recibida y confío en que, con el tiempo, recibirá el reconocimiento que merece.

Mientras tanto, en la ONUDI, se han adoptado varias otras medidas de reforma para acrecentar la eficiencia y eficacia de la Organización y permitir que el impacto de sus servicios se mida adecuadamente. Dos iniciativas particularmente importantes, relacionadas entre sí, tomadas a ese respecto fueron la adopción de diversas medidas destinadas a poner en práctica la estrategia institucional de la ONUDI a nivel operativo y la racionalización del proceso de aprobación de programas y proyectos mediante el establecimiento de cuatro nuevos comités de aprobación de programas. Además, se adoptó un enfoque enteramente temático y basado en los resultados para la formulación de las propuestas relativas al proyecto de programa y presupuestos de 2006-2007.

Asimismo, se han hecho esfuerzos considerables por promover una comprensión y conocimiento mayores de la contribución de la ONUDI al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio y, en particular, del objetivo fundamental y decisivo, de

reducir la pobreza mediante la promoción del desarrollo industrial y económico. Por una parte, la Organización ha incrementado significativamente sus actividades en calidad de foro mundial y, en particular, su programa de investigaciones, tanto para hacer aportaciones empíricas, derivadas de sus actividades de cooperación técnica, a la comunidad de investigadores como para fortalecer la base conceptual y analítica de sus programas de cooperación técnica. Por otra parte, la Organización ha nombrado Embajadores de Buena Voluntad a varias personalidades eminentes e influyentes, que promueven activamente el conocimiento y comprensión del papel de la ONUDI como catalizador del desarrollo y la reducción de la pobreza.

Por ello, puedo informar con gran satisfacción de la conclusión de otro año de mucho éxito. Al hacerlo, quisiera expresar mi reconocimiento al personal, que, con su singular empeño y dedicación al trabajo, ha contribuido a hacer posibles estos logros. En consecuencia, si bien me satisface que la transformación de la ONUDI, que he tenido el privilegio de presidir en los últimos siete años, haya tenido resultados tan sobresalientes, también deseo recalcar que de ninguna manera caigo en la complacencia. El hecho de que millones de personas sigan estancadas en la pobreza, y que muchos países continúen sin poder aprovechar plenamente las promesas de la globalización por su incapacidad de participar eficazmente en el comercio mundial, supone un grave reto para todos los que trabajamos en la comunidad de desarrollo. Me propongo cuidar de que la ONUDI siga contribuyendo significativamente a afrontar ese reto y que, gracias a nuevos aumentos de su rendimiento, se la reconozca cada vez más como un proveedor importante de los recursos públicos de alcance mundial que permitirán a los países en desarrollo y los países con economías en transición obtener los beneficios de un régimen comercial y financiero global cada vez más abierto.



Carlos Magariños
Director General

Ampliación del alcance de la reforma y planificación para el futuro

La ONUDI empezó el año 2004 con un nuevo mandato dimanante del décimo período de sesiones de la Conferencia General, celebrado en diciembre de 2003. En ese período de sesiones, los Estados Miembros reconocieron la larga experiencia y los amplios conocimientos especializados de la ONUDI en la promoción del desarrollo industrial en los países en desarrollo y los países con economía en transición y, en especial, los éxitos logrados en la prestación de servicios de cooperación técnica en los últimos seis años. Además, la Conferencia tomó nota de la estrategia institucional presentada por el Director General a la Junta de Desarrollo Industrial en agosto de 2003, que se orientaba principalmente a fomentar el crecimiento de la productividad como medio de apoyar el logro del desarrollo industrial sostenible.

En ese contexto, la Conferencia aprobó la propuesta de la ONUDI de centrar sus actividades en un número determinado de esferas prioritarias resultantes de la aplicación de la estrategia institucional al programa de servicios de la Organización. Esto se expuso brevemente en una propuesta¹, en la que también se explicaban los vínculos entre la estrategia institucional y la selección de esferas prioritarias, acompañada de una nota² en la que se suministraban detalles sobre los módulos de servicios de la Organización recién perfeccionados así como sobre sus servicios prioritarios y el programa de investigaciones de mediano plazo 2004-2007. Juntos, ambos documentos constituyeron el marco programático de mediano plazo para el período 2004-2007.

La Conferencia expresó su reconocimiento por los logros de la ONUDI en la promoción del desarrollo industrial en los países receptores de su asistencia y por los esfuerzos de la Organización dirigidos a establecer una base y marco conceptual para sus servicios, pero manifestó también su interés por que continuara el proceso de reforma que la ONUDI emprendió a fines del decenio de 1990. Concretamente, alentó al Director General a que prosiguiera el proceso de descentralización extendiéndolo a la labor en el terreno y fortaleciera y racionalizara las operaciones de la Organización sobre el terreno. Además, invitó al Director General a que formulara una declaración de visión estratégica de largo plazo que abarcara un período de 10 a 15 años, posiblemente a tiempo para que fuera aprobada por la próxima Conferencia General a fines de 2005, que comprendiera la contribución estratégica de la ONUDI al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio.

La excelente actuación de la Organización a nivel operacional en 2004, en que los desembolsos para cooperación técnica ascendieron a 98,8 millones de dólares, se pone

¹ Documento GC.10/14.

² Documento de sesión GC.10/CRP.4.

de relieve en las estadísticas y descripciones conexas que figuran en otras partes del presente *Informe Anual*. Tal actuación estuvo flanqueada por esfuerzos constantes a nivel de las políticas por consolidar los logros del pasado en el proceso de reforma, ampliar el alcance de esas reformas y establecer una visión sólida para el futuro. Esos esfuerzos se centraron, en particular, en una variedad de medidas destinadas a poner en práctica la estrategia institucional y aplicar el marco programático de mediano plazo para 2004-2007, ampliar la presencia de la ONUDI sobre el terreno, aumentar su cooperación con otros organismos de desarrollo y formular una visión estratégica de largo plazo para la Organización. Esas actividades se describirán más detalladamente a continuación en el presente capítulo.

A. Estrategia institucional y marco programático de mediano plazo

Se asignó alta prioridad a la puesta en práctica de la estrategia institucional y a la aplicación del marco programático de mediano plazo para 2004-2007, que representan dos caras de la misma moneda. En febrero se publicó y distribuyó a todos los funcionarios del cuadro orgánico un documento titulado *Operationalizing UNIDO's Corporate Strategy: Services and priorities for the medium term 2004-2007*. La publicación tenía como objetivo hacer tomar plena conciencia al personal de las disposiciones del marco programático de mediano plazo y hacerle comprender las repercusiones de éste para su labor cotidiana. En ella se reúnen la estrategia institucional de la ONUDI y los módulos de servicios perfeccionados, las esferas de especial atención, los servicios prioritarios y el programa de investigaciones³, y se vincula la estrategia institucional a las prioridades de la ONUDI a mediano plazo. En el prólogo el Director General hace hincapié en que el contenido sustancial de las actividades de la ONUDI durante el período comprendido entre 2004 y 2007 deberá estar determinado por los servicios, el programa de investigaciones y las prioridades que figuran en el documento.

Para que los funcionarios comprendan cabalmente esos servicios y prioridades, el Director General celebró una serie de reuniones con todo el personal operacional de la ONUDI, tanto del cuadro orgánico como del cuadro de servicios generales, con miras a examinar en detalle la manera de vincular claramente todas las actividades de cooperación técnica y de foro mundial de la ONUDI, incluidas las de investigación, a las prioridades y servicios aprobados por la Conferencia General en su décimo período de sesiones⁴. Como seguimiento de esas reuniones, el Director General inició una serie, aún en curso, de seminarios para el personal en que se examinan detalladamente varias cuestiones conexas y se impulsa la adopción de medidas concretas. En 2004 se celebraron dos de esos seminarios. El primero tuvo como tema la integración de las actividades de cooperación técnica de la ONUDI en las esferas socioeconómica y ambiental, entre otras cosas, a efectos de lograr que se dediquen más recursos de los fondos para el medio ambiente a la amplia variedad de actividades de cooperación técnica de la ONUDI. El tema del segundo seminario fue el perfeccionamiento del enfoque regional y la estrategia de la ONUDI para Asia y el Pacífico con objeto de garantizar que los servicios que preste la Organización a los países de la región

³ Figuran en los documentos GC.10/14 y GC.10/CRP.4.

⁴ Resolución GC.10/Res.2.

respondan plenamente a la situación de los mismos. Se celebró una reunión más reducida a fin de racionalizar la labor relativa a los servicios de asesoramiento en materia de política industrial en el seno de la ONUDI, con objeto de integrar como corresponde la prestación de esos servicios en las fases iniciales del proceso en el contexto de las funciones de foro mundial y de cooperación técnica de la Organización.

Se realizaron, además, trabajos preparatorios para celebrar, a comienzos de 2005, un tercer seminario sobre el marco de políticas relativo a las actividades de cooperación técnica y de foro mundial de la ONUDI en África, a fin de estudiar la manera de que la Organización atienda las necesidades de África con más eficacia en el contexto de la NEPAD, la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África, que puso en marcha la ONUDI en noviembre de 2003, y el marco analítico para el desarrollo de África contenido en el *Informe sobre el Desarrollo Industrial, 2004*. Otros seminarios de este tipo destinados al personal y previstos para un futuro cercano tratarán de la función de la investigación y la estadística en lo que respecta a vincular las actividades que realiza la ONUDI en calidad de foro mundial y sus actividades de cooperación técnica a fin de situar debidamente las actividades de la ONUDI en materia de investigación y estadísticas industriales en el marco global de los servicios que presta la Organización. Otro tema que se tratará será el desarrollo del programa de promoción de inversiones de la ONUDI con miras a establecer vinculaciones más estrechas entre ese programa y los otros servicios de cooperación técnica que presta la Organización.

Los esfuerzos por promover una comprensión y conciencia más claras de la estrategia institucional y el marco programático de mediano plazo entre el personal de la ONUDI se complementaron con medidas para aumentar su competencia técnica y su nivel de excelencia en las esferas de intervención señaladas en esos documentos. A ese respecto, se formuló un programa de aprendizaje a nivel de toda la Organización en cuyo marco se celebraron en el último trimestre de 2004 varios cursos prácticos técnicos y seminarios especializados. Se prevé organizar seminarios adicionales en el primer trimestre de 2005. Los temas abarcados incluirán el método del marco lógico para la formulación y evaluación de proyectos y programas, concepción de las funciones laborales (vinculación con los procesos a nivel de toda la Organización), la innovación para el desarrollo, la difusión de tecnología y la promoción de inversiones, y el desarrollo del sector privado, las estrategias de reducción de la pobreza y los objetivos de desarrollo del Milenio. Se prepararon también seminarios especiales de orientación para funcionarios nacionales sobre el terreno a fin de aumentar su nivel de excelencia profesional.

Además de las medidas de fomento de la capacidad institucional citadas, en 2004 se adoptaron varias medidas administrativas y organizativas conexas con objeto de que los procedimientos de la ONUDI para la movilización de fondos y la formulación, aprobación, revisión y evaluación de los programas y proyectos sean congruentes con las necesidades del marco programático de mediano plazo. Esas medidas, basadas en las deliberaciones y recomendaciones emanadas del retiro de trabajo que la Junta de Directores celebró en febrero, se reunieron en un marco provisional de control de la gestión de los programas y proyectos dado a conocer a fines de marzo. Una característica especialmente importante de ese nuevo marco fue la racionalización del proceso de aprobación de programas y proyectos mediante el establecimiento de cuatro comités de aprobación de los programas referentes a la labor de la ONUDI en las esferas de la reducción de la pobreza mediante actividades productivas, el desarrollo de la capacidad comercial, el fomento de la seguridad humana en situaciones posteriores a

las crisis, y la energía y el medio ambiente. A fin de racionalizar aún más el funcionamiento de los comités de aprobación de programas, se adoptó en diciembre la decisión de crear para ellos una secretaría única a partir de enero de 2005.

Se hicieron también esfuerzos especiales a fin de difundir información sobre los constantes intentos de la ONUDI por enfocar más precisamente y profundizar en la sustancia de sus actividades en las esferas en que tiene ventajas comparativas, en apoyo de los objetivos internacionales de desarrollo en general y de los objetivos de desarrollo del Milenio en particular. Un elemento importante de esos esfuerzos fue la publicación del documento titulado *Informe sobre el Desarrollo Industrial, 2004. La industrialización, el medio ambiente y los objetivos de desarrollo del Milenio en el África Subsahariana. La nueva frontera en la lucha contra la pobreza*. Al señalar los obstáculos que se oponen al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio en la región y formular respuestas de política apropiadas para el desarrollo industrial, el informe puso de relieve la capacidad analítica y conceptual de la ONUDI, a la vez que indicó su capacidad de ayudar a promover directamente el desarrollo mediante actividades bien orientadas de cooperación técnica.

Otro elemento de los esfuerzos por promover una comprensión más amplia de la función y la capacidad de la ONUDI en apoyo de los objetivos internacionales de desarrollo fue el nombramiento de embajadores de buena voluntad de la Organización. Las personas seleccionadas para ese cargo honorario son en su totalidad eminentes figuras que se han distinguido en las esferas del comercio y la industria: el Sr. Mamadou Mansour Cama del Senegal, Sir Ronald Grierson del Reino Unido, el Sr. Peter Sutherland de Irlanda, el Sr. Jorge Blanco Villegas de la Argentina y el Sr. Long Yongtu de China. Desempeñarán una función consultiva y de promoción que permitirá a la ONUDI beneficiarse de sus conocimientos y su larga experiencia en la esfera del desarrollo industrial, y contribuirán a la vez a difundir información sobre la labor positiva y útil realizada por la ONUDI en esa esfera. El programa se puso en marcha en el cuarto trimestre de 2004 y se emprendieron actividades concretas poco después. Como ejemplo cabe citar la visita realizada por el Sr. Cama al Banco Islámico de Desarrollo en Yeddah (Arabia Saudita) para fortalecer la cooperación entre la ONUDI y esa entidad. Sir Ronald Grierson visitará el Brasil y el Perú a comienzos de 2005 para promocionar el concepto de la capacidad empresarial como medio para la creación de empleos y la generación de ingresos.

Los esfuerzos por aumentar la sensibilización en torno a la importante contribución de la ONUDI al desarrollo internacional tienen un éxito cada vez mayor. Ello se puso de relieve en las declaraciones sumamente positivas que formularon sobre la Organización el Sr. Hilary Benn, Ministro de Estado de Desarrollo Internacional del Reino Unido y el Sr. Tony Colman, diputado por Putney, en un debate celebrado en la Cámara de los Comunes el 25 de noviembre. Ello se produjo casi exactamente un año después de publicarse en la edición del 13 de noviembre de 2003 del *International Herald Tribune* un artículo en que se consideraba a la ONUDI uno de los cuatro “organismos de alto rendimiento” del sistema de las Naciones Unidas⁵. El período transcurrido desde entonces se ha caracterizado por una información cada vez más positiva sobre la ONUDI en los medios de comunicación, relativa sobre todo a la eficacia de la cooperación técnica ejecutada.

⁵ Charles Wolf Jr., “Postwar rebuilding: Pick the UN’s best for a wider Iraq role”, *International Herald Tribune*, 13 de noviembre de 2003.

B. Ampliación de la presencia de la ONUDI sobre el terreno y fomento de la cooperación

Otra novedad importante a nivel de política en 2004 fue la formulación y aprobación de un nuevo marco de descentralización y representación sobre el terreno. Esta medida, que se analizará en el Capítulo IV, representó una respuesta a los llamamientos formulados por los Estados Miembros en el décimo período de sesiones de la Conferencia General. Se alentó al Director General a que prosiguiera con el proceso de descentralización extendiéndolo a la labor en el terreno y fortaleciera y racionalizara las actividades de la Organización sobre el terreno. Además, se le pidió que formulara más recomendaciones sobre descentralización a la Junta de Desarrollo Industrial en su 28º período de sesiones.

Ese nuevo marco se basa en un concepto de cooperación más estrecha con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) a nivel del terreno que proviene de 2003 y se presentó a la Conferencia General en su décimo período de sesiones. Propone el establecimiento de una serie de suboficinas de la ONUDI, formadas por un funcionario de contratación internacional o nacional y personal de apoyo en número limitado, en el seno de las oficinas exteriores del PNUD. En el Acuerdo de Cooperación firmado con el PNUD el 23 de septiembre de 2004 se prevé el establecimiento de 15 suboficinas de la ONUDI en una fase experimental inicial de dos años en 2005-2006 como complemento de las 30 oficinas de la ONUDI en los países y oficinas regionales así como centros técnicos regionales ya existentes en 2004. A largo plazo, se prevé que esa iniciativa conjunta de la ONUDI y el PNUD culminará en la ampliación de la representación de la ONUDI sobre el terreno hasta abarcar 80 países. En algunos casos, a fin de lograr mayores sinergias y seguir fomentando las operaciones conjuntas de la ONUDI y el PNUD, se estudiará también la posibilidad de establecer oficinas o centros técnicos regionales conjuntos de la ONUDI y el PNUD.

En vista de la reforma fundamental de la estructura de la ONUDI sobre el terreno que implica la nueva alianza con el PNUD, y de las importantes consecuencias que podría tener para la Organización, se examinó ampliamente la propuesta durante el primer semestre de 2004. En enero y febrero se realizó una evaluación a nivel de oficinas en la Secretaría de la ONUDI y la Junta de Directores consideró los resultados en el retiro de trabajo que celebró en febrero. Al mismo tiempo se mantuvieron también consultas intensas al más alto nivel con el PNUD para determinar la viabilidad financiera y el alcance programático de un mecanismo de cooperación de esa índole. Por último, y lo más importante, se inició una serie de consultas oficiosas con los Estados Miembros para lo que se creó un grupo consultivo oficioso presidido por los Representantes Permanentes de Alemania y China. Gracias a las deliberaciones con ese grupo consultivo y con los grupos regionales, la Secretaría pudo percatarse de las preocupaciones de los Estados Miembros y tenerlas debidamente en cuenta al dar forma definitiva a sus propuestas, tanto a nivel interno como en sus negociaciones con el PNUD. Sobre la base de una recomendación formulada por el grupo consultivo oficioso, el Comité de Programa y de Presupuesto, en su 20º período de sesiones, allanó el camino para celebrar el Acuerdo de Cooperación con el PNUD.

A nivel programático, el Acuerdo con el PNUD estipula una cooperación estratégica entre ambas organizaciones en todas las esferas de actividad de la ONUDI. Ahora bien, tal cooperación se centra en el desarrollo del sector privado, para lo cual habrá de

formularse y ejecutarse un programa conjunto de cooperación técnica. El PNUD y la ONUDI, al seleccionar esa esfera prioritaria, trataron de dar una respuesta fervorosa e innovadora a los análisis, conclusiones y recomendaciones que figuran en el informe de la Comisión sobre el Sector Privado y el Desarrollo que presiden el Sr. Paul Martin, Primer Ministro del Canadá, y el Sr. Ernesto Zedillo, ex Presidente de México. El informe, titulado *El impulso del empresariado: el potencial de las empresas al servicio de los pobres*, se presentó al Secretario General en marzo de 2004. Pide la adopción de medidas en tres esferas concretas:

- En el sector público, con el fin de crear un entorno propicio para el desarrollo del sector privado;
- En común, por parte de los sectores público y privado, para el fomento de las alianzas y la innovación;
- Por parte del sector privado, para la movilización de la capacidad y los recursos.

El programa conjunto de la ONUDI y el PNUD se propone apoyar todas esas actividades y objetivos con arreglo a los mandatos de las respectivas organizaciones.

Se prevé ejecutar inicialmente el programa a título experimental en unos diez países, que ambas organizaciones seleccionarán conjuntamente teniendo en cuenta el compromiso de los gobiernos respectivos, el sector privado y otros interesados. Las actividades de asistencia técnica se complementarán a nivel mundial y regional con cursos prácticos, seminarios y programas de investigaciones, así como mediante la elaboración conjunta de manuales, programas informáticos y demás herramientas destinadas a esferas concretas de desarrollo del sector privado. Si bien los programas iniciales serán financiados en parte por ambas organizaciones, la movilización de recursos externos de donantes de los sectores privado y público a nivel nacional y mundial será esencial para que el programa se ejecute con éxito.

El programa conjunto con el PNUD sigue las líneas de otro programa conjunto similar de cooperación técnica con la Organización Mundial del Comercio (OMC) para ayudar a lograr los objetivos del Programa de Doha para el Desarrollo que se puso en marcha un año antes, en septiembre de 2003. La contribución de la ONUDI trata en especial de fomentar, por el lado de la oferta, la capacidad de los países en desarrollo de producir y suministrar los bienes requeridos en diversos mercados nacionales e internacionales y de fortalecer la infraestructura institucional requerida para cumplir las normas técnicas y de calidad que rigen en esos mercados. Mientras tanto, la OMC procura favorecer el aumento de la capacidad de los países en desarrollo para realizar eficazmente negociaciones comerciales y aplicar los acuerdos de la OMC. En 2004, se realizó una labor preparatoria en varios países piloto seleccionados, consistente en evaluaciones rápidas de su competitividad industrial y comercial así como de los obstáculos al comercio, los requisitos de conformidad y las limitaciones por el lado de la oferta. Ello condujo a la formulación de proyectos de cooperación técnica que ambas organizaciones han de promover conjuntamente.

El establecimiento de asociaciones y alianzas estratégicas con otros organismos de las Naciones Unidas, del cual son un ejemplo los acuerdos con la OMC y el PNUD que se han reseñado, persigue el fin de coordinar los servicios de cooperación técnica de la ONUDI con los que prestan los otros organismos permitiendo así reforzar los efectos de las respectivas actividades. Sin embargo, cada vez es más evidente que esos esfuerzos aislados en favor de la cooperación y coordinación interinstitucionales no

serán suficientes para alcanzar los objetivos internacionales de desarrollo. Ello tiene particular importancia para la ONUDI, que al cabo de casi siete años de reestructuración interna ha alcanzado ya el punto en que los futuros aumentos de eficiencia en la Organización dependerán cada vez más del crecimiento de la eficiencia a nivel del sistema y de la capacidad de la ONUDI para beneficiarse de ese crecimiento y contribuir a él a la vez. La ONUDI está, por ello, convencida de que los progresos futuros de sus iniciativas de reforma no se alcanzarán de manera aislada y de que resulta imperativo intensificar el grado de interacción operacional y la coordinación entre los programas, fondos y organismos especializados competentes de las Naciones Unidas y las instituciones de Bretton Woods.

En este contexto, el Director General presentó al Secretario General de las Naciones Unidas una propuesta dirigida a establecer, a título voluntario, un plan común de actividades o programa común de acción del sistema de las Naciones Unidas en cuestiones de desarrollo, que reorganizaría la aportación de recursos públicos relacionados con el desarrollo, por conducto del sistema, potenciando así su eficiencia y efectos. Esta propuesta se analizó a fondo en las dos reuniones de la Junta de los jefes ejecutivos del sistema de las Naciones Unidas celebradas en abril y octubre de 2004 y figura en el programa de la próxima reunión del Comité de Alto Nivel sobre Programas, prevista para febrero de 2005. La propuesta se ha presentado por separado a diversos organismos del sistema de las Naciones Unidas en los que ha concitado interés y apoyo. El Director General ha informado también a los Estados Miembros sobre su propuesta en diversas reuniones de los órganos rectores celebradas en 2004. La ONUDI seguirá promoviendo este concepto, entre otras cosas, procurando que centros de excelencia e intelectuales destacados aboguen por la necesidad de dar nuevo vigor a las funciones de desarrollo económico de las Naciones Unidas, y seguirá también profundizando en este tema en la próxima edición del *Informe sobre el Desarrollo Industrial*.

C. Formulación de una visión estratégica de largo plazo para la ONUDI

En respuesta a un mandato dimanante del décimo período de sesiones de la Conferencia General, la ONUDI comenzó a elaborar una declaración de visión estratégica de largo plazo en la segunda mitad de 2004. Se espera que la visión, que abarcará un período de 10 a 15 años, aborde en particular la cuestión de la contribución estratégica de la ONUDI al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio. Se prevé que quedará ultimada a tiempo para el 30º período de sesiones de la Junta de Desarrollo Industrial en junio de 2005 y se presentará, por conducto de la Junta, a la próxima Conferencia General. Al formular la declaración de visión de largo plazo, se decidió cuidar de que las propuestas para el futuro descansaran sólidamente sobre los cimientos de lo logrado en el pasado. En este contexto, se seguirá haciendo hincapié en la reespecialización y reprofesionalización de la Organización en consonancia con su mandato de promover el desarrollo industrial de los países en desarrollo y las economías en transición. Ello obedece a las amargas enseñanzas de la experiencia resultante del período comprendido entre mediados del decenio de 1980 y mediados del decenio de 1990, durante el cual la Organización perdió continuamente la precisión de su enfoque y se dedicó a una diversidad de actividades que crecía sin cesar, sacrificando de paso su eficacia y capacidad de impacto con el grave deterioro consiguiente de su credibilidad internacional.

Esta tendencia comenzó a invertirse a partir de 1998 como resultado de las medidas urgentes adoptadas por el Sr. Carlos Magariños, nuevo Director General, para reajustar el enfoque de las actividades de la ONUDI de manera acorde con su mandato y ventajas comparativas. Desde entonces, la variedad de servicios de la ONUDI se ha reducido de unos 250 programas sumamente divergentes entre sí a ocho módulos de servicios. La racionalización continuó en 2004, con el establecimiento de los cuatro comités de aprobación de programas, antes mencionados. Se estudia actualmente la posibilidad de adaptar los módulos de servicios a los temas encomendados a esos comités, lo cual podría traducirse en una nueva concentración de los programas de la ONUDI a tan sólo estas cuatro esferas de actividad principales en el próximo bienio.

A la par con esa concentración de los servicios de la ONUDI tuvo lugar la aprobación de los programas integrados y los marcos de servicios para los países como medios nuevos de ejecutar esos servicios. Agrupando una diversidad de servicios de diferentes módulos a fin de responder a un problema particular de desarrollo, dichos programas integrados y marcos de servicios facilitan la adopción de respuestas más globales a esos problemas y permiten que los diversos servicios prestados se potencien mutuamente. Desde 2002, la ONUDI complementa esos medios de prestación de servicios por países con iniciativas temáticas basadas en una perspectiva más regional cuyo objeto son fundamentalmente los cuatro temas encomendados a los comités de aprobación de proyectos y programas.

Habida cuenta de que el objetivo final de estas medidas era aumentar la adecuación, la eficacia y el impacto de las actividades de cooperación técnica de la ONUDI, tales medidas se han complementado con una serie de reformas administrativas destinadas a facilitar los procesos de gestión de proyectos, intensificando a la vez la rendición de cuentas por parte de los directores de proyectos mediante mecanismos mejorados de supervisión y evaluación. De modo análogo, se adoptaron medidas de apoyo a fin de mejorar la profesionalidad del personal de la ONUDI encuadrado en los servicios prioritarios seleccionados aplicando políticas adecuadas de capacitación y contratación. Por último, se adoptaron medidas para integrar más plenamente las tareas en calidad de foro mundial y de investigación que ejecuta la ONUDI con sus actividades de cooperación técnica a fin de promover las sinergias entre esos dos principales elementos del mandato de la Organización y conseguir que uno y otro se refuercen en aras de la adecuación, la eficacia y el impacto deseados.

Partiendo de esta base, la visión de largo plazo que se formula para la ONUDI seguirá guiándose por el mandato de la Organización, su estrategia institucional y las directrices emanadas de los órganos rectores, de una parte, y, de otra, por las necesidades de los países receptores y el programa internacional de desarrollo dimanante de los acuerdos alcanzados por la comunidad internacional en las grandes conferencias internacionales. En ese contexto, los objetivos de desarrollo del Milenio seguirán ocupando un lugar preeminente, como se ha indicado antes, aunque las conclusiones de muchas otras conferencias internacionales servirán también de importante guía. Cabe destacar entre ellas la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Países Menos Adelantados (PMA III) celebrada en 2001, la Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo celebrada en 2002, y la Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible celebrada en 2002. En el contexto particular de África, cabe también incluir a la 37ª Cumbre de la Organización de la Unidad Africana celebrada en 2001, en la que se aprobó la Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD).

Como primer paso para formular la declaración de visión de largo plazo, se presentó un borrador que incorporaba los diversos elementos aquí reseñados a la Junta de Desarrollo Industrial en su 29º período de sesiones, celebrado en noviembre de 2004. Los Estados Miembros trabajarán de consuno con el Director General a fin de elaborar la declaración de visión de largo plazo, fijando así un marco rector que permitirá a la ONUDI continuar su misión y sentando los cimientos que sostendrán la Organización en años futuros.



La ONUDI y el sistema de las Naciones Unidas

Un firme puntal de la transformación de la ONUDI ha sido la cooperación con otras organizaciones, en particular las del sistema de las Naciones Unidas. Esa política le ha valido a la ONUDI una clara identidad en el seno del sistema. Con miras a un mayor impacto colectivo, la ONUDI ha firmado, en los últimos años, distintos acuerdos de cooperación con varias otras organizaciones, y el tenor de diversos capítulos del presente informe es testimonio de los frutos que ha dado la ejecución de esos acuerdos. La ONUDI acoge con firme adhesión las reformas promovidas por el Secretario General, gracias a las cuales ha cobrado nuevo impulso el programa de las Naciones Unidas en la esfera del desarrollo. La ONUDI ha adoptado además medidas importantes a fin de contribuir a ese proceso, en parte mediante su propia transformación. Basada en esa experiencia, la Organización ha elaborado sus concepciones acerca de la forma en que cabe mejorar el funcionamiento del sistema para alcanzar los objetivos de desarrollo del Milenio.

Asamblea General de las Naciones Unidas

En el marco del próximo examen a fondo, en 2005, de la aplicación de la Declaración del Milenio, la aportación efectuada por la ONUDI al quincuagésimo noveno período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas abordó una serie de cuestiones, a saber,

- La Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD): progresos en su ejecución y apoyo internacional;
- Seguimiento de las principales conferencias de las Naciones Unidas;
- Globalización e interdependencia;
- Erradicación de la pobreza y otras cuestiones relacionadas con el desarrollo;
- El desarrollo sostenible;
- Actividades operacionales dirigidas al desarrollo.

Se concedió atención prioritaria a la cooperación para el desarrollo industrial, como pone de manifiesto el informe del Director General a la Asamblea General en su quincuagésimo noveno período ordinario de sesiones, en cuyo anexo figura información sobre los resultados del Foro mundial sobre biotecnología celebrado del 2 al 5 de marzo en Concepción (Chile). El informe se centra en la importancia decisiva de los factores de productividad y el desarrollo industrial para el logro de los objetivos de

desarrollo del Milenio y ofrece un panorama general de los servicios y otras actividades de la ONUDI realizadas durante los dos últimos años en el contexto de los objetivos de desarrollo del Milenio, señalando los cambios introducidos en consonancia con la estrategia institucional, que se tradujeron en una mejora de la ejecución de los programas de la ONUDI y una mayor eficiencia de sus actividades.

La resolución 59/249, aprobada ulteriormente por la Asamblea General de las Naciones Unidas, acoge con beneplácito las conclusiones y recomendaciones que figuran en el informe, destaca el papel fundamental de la formación de capacidad productiva y el desarrollo industrial para el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio y alienta a la ONUDI a seguir promoviendo una mejor coherencia de políticas en el ámbito del desarrollo económico. La resolución reconoce la aportación valiosa de la ONUDI a la labor de conjunto encaminada al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio y reafirma su mandato.

Otra importante cuestión fue la NEPAD, y en su informe sobre esta organización el Secretario General reconoció el papel rector de la ONUDI como impulsora del progreso de la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África.

Consejo Económico y Social

La participación de la ONUDI en el Consejo Económico y Social giró en torno a la serie de sesiones de alto nivel titulada “Movilización de recursos y entorno propicio para la erradicación de la pobreza en el contexto de la aplicación del Programa de Acción en favor de los países menos adelantados para el decenio 2001-2010”. La delegación de la ONUDI, presidida por el Director General, subrayó el papel clave que desempeñan los factores de productividad y el desarrollo industrial para la erradicación de la pobreza y el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio. La ONUDI organizó, en el marco de un desayuno de trabajo, una mesa redonda ministerial sobre promoción de iniciativas para fortalecer la capacidad productiva de los países menos adelantados (PMA) y de África.

Dada la participación constructiva de la ONUDI en el proceso preparatorio y en la propia serie de sesiones, su posición quedó debidamente reflejada en la declaración ministerial, incluso el papel del sector privado y las PYME en particular en las estrategias de lucha contra la pobreza, la necesidad de asistencia técnica para aumentar la capacidad productiva de los PMA y el apoyo a las iniciativas de acceso a los mercados. La citada declaración confirma asimismo la utilidad de las actividades de la ONUDI después de las crisis y destaca la necesidad de velar por que la reconstrucción y recuperación constituyan un componente importante del desarrollo sostenible de los PMA que salen de situaciones de conflicto o de desastre natural.

Mecanismos de coordinación

Tras ocupar la presidencia del Comité de Alto Nivel sobre Programas, la ONUDI sigue desempeñando un papel destacado en la labor de dicho Comité y de la Junta de los jefes ejecutivos del sistema de las Naciones Unidas para la coordinación, centrando su labor en la aplicación de la Declaración del Milenio, el seguimiento de la Conferencia

Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo y de la Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Social, el multilateralismo y la reforma de las Naciones Unidas.

Defendiendo la necesidad de hacer más hincapié en el desarrollo económico y, en consecuencia, de reforzar la coordinación entre las entidades competentes de las Naciones Unidas como factor esencial para promover avances concretos hacia el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio, el Director General señaló a la atención del Comité de Alto Nivel sobre Programas y de la Junta de los jefes ejecutivos una propuesta para hacer más coherentes las políticas y la eficacia operacional en todo el sistema. La propuesta propugna una renovación de las funciones de desarrollo económico de las Naciones Unidas en el contexto de la Declaración del Milenio y subraya la necesidad de corregir la actual insuficiencia de la oferta relativa a determinados activos públicos como la eficiencia en los mercados, los conocimientos y el medio ambiente, así como de fortalecer los vínculos entre el desarrollo económico y el social a fin de mejorar las posibilidades de lograr los objetivos de desarrollo del Milenio y de hacer que ese proceso sea sostenible. Esto podría conseguirse, entre otras cosas, recurriendo a un mecanismo voluntario, por ejemplo, un plan común de actividades o un programa común de acción.

La Junta de los jefes ejecutivos del sistema de las Naciones Unidas para la coordinación examinó la propuesta de la ONUDI en su segundo período ordinario de sesiones celebrado en octubre y se pidió al Comité de Alto Nivel sobre Programas que continuara las deliberaciones a fin de formular sugerencias prácticas. Así pues, la iniciativa de la ONUDI ha promovido un debate de importancia para todo el sistema de las Naciones Unidas.

En el seno del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo, la ONUDI centró su interés en el tema de una mayor coherencia de las políticas a nivel de los países y de medidas adicionales para hacer máximo el impacto. En este contexto, la Organización dio a conocer su experiencia derivada del Acuerdo de cooperación con el PNUD, lo que los miembros del Grupo acogieron con beneplácito.

Pacto Mundial

El Pacto Mundial se estableció en 1999 en virtud de una iniciativa del Secretario General de las Naciones Unidas para alentar a las empresas a asumir más responsabilidad social adhiriéndose a diez principios tomados de convenciones o declaraciones internacionales sobre las condiciones de trabajo, el respeto de los derechos humanos, la protección del medio ambiente y la lucha contra la corrupción. Pese a ciertas vacilaciones en cuanto a interpretación, existe consenso en que la responsabilidad social de las empresas supera el terreno de la filantropía empresarial o el mero cumplimiento de la normativa social y ambiental establecida en reglamentos y leyes. En términos generales, esa responsabilidad social se concibe como una práctica empresarial demostrable acorde con la ética, la receptividad social y la sensibilidad ecológica.

La participación de la ONUDI en el Pacto se debe al imperativo de satisfacer las necesidades concretas de las PYME. Dicha participación resulta del reconocimiento, por parte del sistema de las Naciones Unidas, de las actividades de la Organización dirigidas a establecer alianzas mediante programas de cooperación técnica orientados a

las PYME. Mientras que otros organismos asumen el papel de promoción y acción operacional con respecto a sus mandatos, la ONUDI se presta al logro de los objetivos del Pacto sobre el terreno en los países que forman su clientela; con sus actividades operacionales, la ONUDI crea mecanismos para involucrar a la colectividad de las PYME en el Pacto Mundial.

En la Cumbre de Dirigentes del Pacto Mundial organizada por el Secretario General el 24 de junio, que contó con la participación de destacadas figuras del empresariado, directores de organizaciones no gubernamentales y de los principales organismos, el Director General puso de relieve el importante papel de la ONUDI en la promoción del Pacto a nivel de pequeñas y medianas empresas en los países que son su clientela.

Proyecto del Milenio

La ONUDI colabora con otros organismos e instituciones a fin de contribuir al Proyecto del Milenio formulando y aplicando estrategias óptimas para el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio. La ONUDI, como miembro activo de los grupos formados por el Equipo de Tareas N° 1 sobre la pobreza y el desarrollo económico, el Equipo de Tareas N° 10 sobre la ciencia, la tecnología y la innovación, y el Grupo de expertos de las Naciones Unidas, coadyuva al Proyecto compartiendo sus conocimientos sobre los temas conexos. Cuando a fines de 2004 los equipos de tareas intensificaron su labor para presentar los informes finales, la ONUDI desempeñó también un papel activo haciendo aportaciones sustantivas a esos documentos.

Además, la ONUDI mostró su voluntad de impulsar la entrada en fase operacional satisfactoria del Proyecto del Milenio patrocinando el establecimiento de un Centro Conjunto de Apoyo Técnico en Nairobi con una subvención de 1,2 millones de dólares. El Centro prestará atención especial a seis países: Ghana, Etiopía, Kenya, Madagascar, la República Unida de Tanzania y el Senegal, hasta que concluya el proyecto en junio de 2005. El Centro, excepcionalmente situado para servir de enlace entre las autoridades nacionales, los equipos de las Naciones Unidas en los países, la secretaría y los equipos de tareas del Proyecto del Milenio y la Sede de la ONUDI desempeña un papel coordinador esencial a la hora de definir las políticas nacionales e internacionales necesarias para asegurar el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio por cada uno de los países. Con ayuda de los conocimientos especializados de la ONUDI, se espera que el Centro ofrezca ideas innovadoras que impulsen el desarrollo de los países africanos, facilitando estrategias a largo plazo de mejoramiento de la productividad y dirigiendo, al mismo tiempo, actividades de cooperación técnica que son fundamentales para lograr los objetivos de desarrollo del Milenio.

PNUD

A fin de potenciar la cooperación interinstitucional y la repercusión de los trabajos a nivel de los países, la ONUDI entabló un diálogo con el PNUD acerca de una alianza estratégica que culminó con la firma en Nueva York, el 23 de septiembre, de un Acuerdo de cooperación entre las dos organizaciones. Considerado como un modelo posible para todo el sistema de las Naciones Unidas, el Acuerdo sienta las bases para que ambas organizaciones desarrollen programas conjuntos de cooperación técnica con

especial atención al desarrollo del sector privado, tomando en consideración las recomendaciones de la Comisión sobre el Sector Privado y el Desarrollo. Al mismo tiempo, el Acuerdo introduce un nuevo modelo de representación sobre el terreno, con la apertura de suboficinas de la ONUDI en las oficinas del PNUD.

OMC

Se hicieron avances significativos en el breve plazo transcurrido desde la firma en septiembre de 2003 del memorando de entendimiento con la OMC sobre una alianza estratégica para promover la aplicación del Programa de Doha para el Desarrollo. Tras la selección de nueve países piloto (Armenia, Bolivia, Camboya, Cuba, Egipto, Ghana, Jordania, Kenya y Mauritania) la OMC y la ONUDI llevaron a cabo evaluaciones de los países y seminarios conjuntos y elaboraron planes de acción, concluyendo con efectividad la primera fase del programa. La conversación mantenida en julio por los dos Directores Generales giró en torno a la aplicación y las modalidades de movilización de recursos, y varios donantes han manifestado su posible interés por aportar financiación. Las reuniones de orientación celebradas en noviembre y diciembre para evaluar los progresos confirmaron que todos los interesados, beneficiarios y donantes por igual, apoyan firmemente las iniciativas conjuntas. La labor actual se orienta hacia la ejecución de los proyectos y a su posible ampliación a fin de incluir a nuevos beneficiarios.

Como resultado del incremento de su cooperación con la OMC, la ONUDI participó en una mesa redonda de donantes que el Servicio de Elaboración de Normas y Fomento del Comercio (STDF) organizó en septiembre. El Servicio se creó en la reunión ministerial de la OMC celebrada en 2001 y de él forman parte la FAO, el Banco Mundial, la OMS, la OMC y la Organización Mundial de Sanidad Animal. Su objetivo es ayudar a los países en desarrollo a acrecentar su competencia y capacidad en la esfera de las normas sanitarias y fitosanitarias internacionales mejorando su situación en las esferas de sanidad humana, animal y vegetal para facilitar su acceso a los mercados. Puesto que el programa conjunto OMC/ONUUDI señala concretamente varias necesidades de cooperación técnica en materia de normas sanitarias y fitosanitarias que responderían a los criterios del STDF, se acordó presentar a este organismo los proyectos relacionados con ese tema para su examen y financiación.

Es significativo que la alianza estratégica entre la ONUDI y la OMC obtenga cada vez mayor apoyo y reconocimiento internacional, como se afirma en la Declaración de Dakar aprobada por la Tercera Reunión de Ministros de Comercio de los Países Menos Adelantados, celebrada en esa ciudad los días 4 y 5 de mayo de 2004, y en la Declaración de Kigali sobre el Programa de Doha para el Desarrollo y el Consenso de Kigali sobre el Programa de Doha para el Desarrollo posterior a Cancún, aprobados por los Ministros de Comercio de la Unión Africana los días 27 y 28 de mayo de 2004.

UNCTAD

La cooperación con la UNCTAD siguió siendo fructífera. La ONUDI participó en varios comités, reuniones de grupos de expertos y exámenes de política de inversiones, y asistió a las reuniones ejecutivas 34^a y 35^a de la Junta de Comercio y Desarrollo.

La ONUDI tomó parte en el 11^o período de sesiones de la Conferencia General de la UNCTAD celebrado en São Paulo (Brasil) del 13 al 18 de junio, e hizo una aportación a su feliz resultado. En ese marco, la Feria Tecnológica del Futuro patrocinada por la ONUDI constituyó una de las principales novedades de UNCTAD XI. Los sectores tecnológicos que sirvieron de tema a la feria fueron los de energía y medio ambiente, biotecnología, nanotecnología, materiales, información y comunicaciones y tecnología aeroespacial. Estuvieron también representados sectores tecnológicos de importancia para los países de bajos ingresos y los PMA, como los de agroindustrias, materiales de construcción y energía renovable.

Una aportación hecha a la publicación de la UNCTAD *Trade and Gender: Opportunities and Challenges for Developing Countries* tuvo como base la notable competencia técnica de la ONUDI en cuestiones de género en el sector de la producción textil y de prendas de vestir.

Otras formas de cooperación

La cooperación dinámica con otras organizaciones, rasgo distintivo de las actividades de la ONUDI, cobra varias formas. Si bien la participación recíproca en reuniones importantes es una práctica establecida, en los últimos años se ha hecho más característica la ejecución conjunta de actividades de cooperación técnica.

La ONUDI participó en la labor de la Comisión sobre el Desarrollo Sostenible, en la que destacaron reuniones sobre la transición después de las crisis sufridas en Haití, el Iraq, Liberia y Sierra Leona, así como la Cumbre del Pacto Mundial.

Siguió desarrollándose la cooperación con la Organización Internacional de Normalización (ISO). La ONUDI desempeñó un papel activo en la 27^a Asamblea General de la ISO y en la 38^a reunión del Comité de la ISO para asuntos relativos a los países en desarrollo y dio a conocer su experiencia en la formulación y ejecución satisfactorias de proyectos regionales en materia de calidad, normalización y evaluación de la conformidad para el comercio.

Concluyó la elaboración de un proyecto de aprendizaje en línea en materia de normalización y obstáculos técnicos al comercio, que se ejecutará en 2005. Se prevé que la ONUDI, la ISO y la Federación de Cámaras de Comercio e Industria de la India (FICCI) realicen en 2005 un estudio conjunto sobre el impacto de las normas ISO 9000 en la zona abarcada por la Asociación del Asia Meridional para la Cooperación Regional.

La ONUDI estudia la posibilidad de participar en un grupo de trabajo encargado de formular una norma internacional sobre responsabilidad social que la ISO va a establecer. Para el grupo de trabajo sería beneficiosa la dilatada experiencia de la ONUDI en materia de responsabilidad social de las empresas pequeñas y medianas de los países en desarrollo y países con economía en transición.

Mediante su participación en el grupo interinstitucional sobre facilitación del comercio, la ONUDI inició su colaboración con la Asociación Mundial para la Facilitación del Transporte y el Comercio y pasó a ser miembro del Comité Directivo de la Asociación, junto con el Banco Mundial, la UNCTAD, la Comisión Económica para Europa (CEPE),

la Organización Mundial de Aduanas y la Cámara de Comercio Internacional. La finalidad de la Asociación, que forma parte de la red de facilitación del comercio de las Naciones Unidas, es concertar a todas las partes interesadas del sector público y privado y del ámbito nacional e internacional a fin de alcanzar mejoras significativas en cuanto a transporte y facilitación del comercio.

Acción al nivel de la microempresa en el África occidental – Un concepto innovador con feliz resultado

Hoy en día, aproximadamente 75% de los pobres del mundo viven en zonas rurales y las mujeres y las jóvenes constituyen el 60% de los más indigentes. Las mujeres del África occidental representan aproximadamente el 48% de la población económicamente activa y desempeñan un papel fundamental en el sector empresarial privado, en particular en las zonas rurales, donde se encargan de las tareas de producción, elaboración, envasado, distribución y venta. Pero su acceso a la tecnología y los conocimientos en materia de seguridad alimentaria es limitado; carecen de información sobre las oportunidades de capacitación y desconocen las técnicas de comercialización.

Con la ejecución en Guinea, Malí y el Senegal de la fase experimental del Programa regional para el África occidental, la ONUDI ha puesto en práctica un enfoque innovador para combatir la pobreza proporcionando apoyo a las pequeñas unidades de producción agroindustrial mediante su participación colectiva en organizaciones locales de la sociedad civil. Estas organizaciones defienden los intereses de los participantes y actúan como intermediarias entre ellos y los gobiernos, además de actuar como instituciones de apoyo y proveedoras de servicios. Su ventaja radica en su cercanía a los beneficiarios. Tienen la capacidad de adoptar decisiones y medidas rápidas, lo que reduce el plazo de ejecución y el costo de las operaciones, aumentando el rendimiento de los programas.

El Programa regional para el África occidental potencia la capacidad institucional de las organizaciones de la sociedad civil locales en cuanto a la elaboración de alimentos en microempresas y pequeñas empresas rurales dirigidas por mujeres. Respaldado el esfuerzo empresarial en su propia base mediante pequeños proyectos concretos, auspiciados por las organizaciones de la sociedad civil. La ONUDI promueve este enfoque de intervención participativa, único en el sistema de las Naciones Unidas, para maximizar su impacto en la lucha contra la pobreza. Hace hincapié en el suministro de tecnologías y el acceso a la información así como el aumento de la capacidad para satisfacer las exigencias de los mercados, lo que se traduce en la generación de ingresos y oportunidades de empleo.

La fase experimental reveló los obstáculos a los que se enfrentan las organizaciones de la sociedad civil y las microempresas y pequeñas empresas rurales y puso de manifiesto las medidas que hay que adoptar a fin de aumentar su capacidad. Se alcanzaron progresos iniciales en la esfera de la elaboración de alimentos y la comercialización de productos agroalimentarios. El suministro de materiales, equipo y elementos de infraestructura gracias al proyecto ha dado ya resultados:

- Protección de las operarias contra ciertos riesgos laborales;
- Mejoramiento de las normas de higiene en el lugar de trabajo;
- Mejora apreciable de la calidad y salubridad de los productos acabados;
- Aumento de la cantidad de los productos elaborados en cada unidad;
- Mejoras de la tecnología de elaboración de los productos alimenticios;
- Realce de productos principales que podrían generar mayores ingresos;
- Arreglos cooperativos entre las organizaciones de la sociedad civil;
- Establecimiento de contactos con personas que realizan actividades similares y

con nuevos clientes potenciales.

Como se desprende del texto que antecede y otras partes del presente informe, la ONUDI coopera con gran diversidad de organizaciones en un amplio espectro de actividades. De manera análoga, la colaboración con organizaciones del sector privado y la sociedad civil constituye también una actividad en múltiples sectores que abarca las agroindustrias, el desarrollo de aglomeraciones de empresas, el desarrollo de microempresas así como pequeñas y medianas empresas, la promoción de inversiones y la transferencia de tecnología, la calidad y la normalización, la energía renovable y el medio ambiente. La ONUDI procura la intervención de las organizaciones de la sociedad civil en la labor de cooperación técnica en calidad de asociadas, entidades de contraparte o beneficiarias. Las organizaciones de la sociedad civil participan en las actividades en calidad de foro mundial y la ONUDI ha reconocido a muchas de ellas como entidades consultivas. En diciembre de 2003, se puso en marcha el Centro de Recursos de organizaciones de la sociedad civil y organizaciones no gubernamentales en la Bolsa Electrónica de la ONUDI. Con la fase experimental del Programa regional para el África occidental, la ONUDI adoptó un enfoque innovador en materia de lucha contra la pobreza a través de las organizaciones de la sociedad civil. En la ceremonia de clausura del taller introductorio organizado en Conakry (Guinea) en el que participaron cerca de 200 representantes de la sociedad civil, el Primer Ministro de Guinea declaró: “Esta presencia significativa confirma una vez más vuestro interés por la dinamización de la sociedad civil y el florecimiento de la iniciativa privada, que consideramos un vector del desarrollo económico y social”.



Desarrollo de programas y cooperación técnica

Como consecuencia del primer retiro de trabajo que mantuvo la Junta de Directores en 2004, el Programa Ordinario de Cooperación Técnica (POCT) cobró una nueva dimensión gracias al establecimiento de cuatro comités de aprobación de programas, encargados, respectivamente, de las cuestiones de seguridad humana y rehabilitación después de las crisis, energía y medio ambiente, fomento de la capacidad comercial y mitigación de la pobreza mediante actividades productivas. La tendencia a desbloquear la mayor parte de los fondos del POCT en el segundo año del bienio había plasmado en un perfil desigual de la ejecución y los comités cuidan de que los fondos se desembolsen con más oportunidad. Asimismo se cuidan de que la cooperación técnica se ajuste estrictamente a las prioridades previstas en la estrategia institucional de la ONUDI.

Aprovechando el éxito del primer plan general de actividades de la División de Desarrollo de Programas y Cooperación Técnica (PCT), establecido para 2003, la versión de 2004 se adaptó a los servicios prioritarios fijados por mandato de la Conferencia General en su décimo período de sesiones. De la misma manera, los ocho módulos de servicios replanteados sirvieron de guía para el correcto enfoque de los elementos programáticos. La forma global de abordar la planificación general en la División ha contribuido de manera notable a superar lo que podría denominarse “síndrome del fin de bienio”. Dicho de otro modo, en 2004 hubo un ritmo más acompasado de ejecución, en lugar de las “crestas y valles” asociados tradicionalmente a años alternos de los bienios.

También fue decisiva para el enfoque de la cooperación técnica por la PCT la publicación del marco provisional de control de la gestión de los programas y proyectos. Coincidiendo con la instauración de los comités de aprobación de programas, dicho marco estimuló la contribución de la PCT a la elaboración de directrices generales para definir los cometidos en cada etapa del ciclo de programación y proyectos de cooperación técnica. Como resultado final se espera obtener procedimientos racionalizados que permitan economizar tiempo y gastos en la ejecución de la cooperación técnica en los próximos años.

A. Programas integrados y marcos de servicios para los países

En el transcurso de 2004 iniciaron su segunda fase nueve programas integrados y marcos de servicios para los países. Se aprobaron tres de esos programas y marcos, por

lo que el total se elevó a 63, comprendidos dos para países que salen de una situación de crisis (Burundi y Sierra Leona).

Al fin de 2004, el total de fondos recaudados para sufragar estos programas integrados y marcos de servicios ascendía a 180 millones de dólares, lo que se tradujo en un gasto total de 138 millones de dólares, frente a una cifra de planificación total vigente de 385 millones de dólares (excluidos los gastos de apoyo a los programas).

Los programas integrados y marcos de servicios siguen teniendo por objeto en su mayoría la creación de capacidad y muchos de ellos se orientaron hacia el aumento de la competitividad con particular hincapié en las pequeñas y medianas empresas y atención especial a la protección del medio ambiente. En consonancia con los objetivos de desarrollo del Milenio, unos y otros se ejecutan centrándolos primordialmente en la solución de problemas relacionados con la reducción de la pobreza en el marco de la promoción de una alianza mundial para el desarrollo. No obstante, cobran un peso cada vez mayor los componentes relacionados con la sostenibilidad ambiental.

Desde la perspectiva de las prioridades temáticas, el suministro de asistencia en 2004 fue máximo en la esfera de reducción de la pobreza mediante el desarrollo del sector privado, seguida por la de creación de capacidad comercial y la de energía y medio ambiente. Hubo, no obstante, diferencias regionales: mientras que en África fue máximo el suministro de asistencia para el desarrollo del sector privado, en los países árabes y América Latina y el Caribe el nivel más alto correspondió a la creación de capacidad comercial y en Asia y Europa a la energía y medio ambiente.

Los programas integrados y los marcos de servicios para los países estuvieron sometidos a control y examen continuos. En 2004 se llevaron a cabo varias evaluaciones detenidas que tuvieron por objeto a China, Cuba, el Líbano, Madagascar y Marruecos. Las conclusiones y recomendaciones contenidas en los informes de evaluación suponen una base importante para los ajustes y la elaboración de los programas de segunda fase. En la evaluación de Madagascar, por ejemplo, se formularon amplias recomendaciones sobre las prioridades a las que había que atenerse para desarrollar un nuevo programa experimental de reducción de la pobreza. Sobre la base de la experiencia adquirida y las nuevas prioridades nacionales, se formuló el nuevo programa conforme a las orientaciones recomendadas. En China, se dedujeron varias enseñanzas de la evaluación del marco de servicios para el país, el programa de mayor envergadura valorado hasta la fecha. Dicha experiencia se está teniendo en cuenta para el perfeccionamiento de las nuevas directrices generales de cooperación técnica.

B. Agroindustrias y apoyo sectorial

Las actividades en la esfera de las agroindustrias, centradas en el fomento de la capacidad comercial y el alivio de la pobreza, tuvieron notable impacto de desarrollo, como ilustran los ejemplos siguientes.

En el Ecuador, la formación impartida en la fabricación de prendas de vestir y producción de textiles permitió realizar economías del 20% en los residuos de corte y mejorar la productividad en un 25% así como incrementar el empleo hasta el 80%. Las

empresas pasaron a formar parte del sector estructurado de la economía y pagan en la actualidad impuestos y otorgan a sus empleados prestaciones de seguridad social.

Se instaló en Djibouti un taller para pescadores que da servicio a una comunidad de 600 familias. El taller, provisto de una unidad de almacenamiento segura y naves para reparaciones, cuenta con una gama completa de herramientas manuales y eléctricas para reparación de motores fuera bordo. La ONUDI obtuvo dos premios por los resultados alcanzados en el sector del cuero en Etiopía, a partir de actividades relacionadas con alianzas empresariales en el sector gracias a las cuales se generaron inversiones por un valor de 3 millones de dólares y se creó el Instituto de Tecnología del Cuero y los Productos del Cuero. En Egipto, industriales en pequeña escala dedicados al diseño y desarrollo de productos, su comercialización y control de la calidad lograron abrirse paso en el mercado internacional mediante la creación del Centro de servicios para la industria del cuero y el calzado. El Centro de Tecnología de la Caña y el Bambú, en la India, realizó una aportación notable al desarrollo del sector, ya que se han fundado 27 empresas de elaboración del bambú, se ha impartido capacitación a 900 trabajadores y se han creado 300 empleos.

La intervención de la ONUDI en la esfera de la seguridad alimentaria tuvo relación directa con la decisión de la Unión Europea de levantar el embargo decretado sobre productos pesqueros de Angola. Este éxito animó a la ONUDI a buscar fondos adicionales para el proyecto de modo que fuera posible abordar otros aspectos del sistema de seguridad alimentaria, para lo que se recibió una contribución de Noruega en diciembre. En el Líbano, el Consejo de Ministros aprobó la nueva ley sobre productos alimenticios elaborada gracias a un proyecto de la ONUDI y la presentó al Parlamento para su aprobación. Ello recibió gran publicidad en el mundo árabe, en especial a través de la cadena de televisión Al-Yazira. En un curso práctico regional sobre creación de capacidad para la exportación de alimentos organizado en Uganda, los participantes, provenientes de Etiopía, Kenya, la República Unida de Tanzania y Uganda, convinieron en armonizar sus sistemas de seguridad y calidad de los alimentos. Los anuncios para promover la higiene en la manipulación de alimentos producidos gracias a un proyecto de la ONUDI en Ghana aparecieron en el programa "Inside Africa" de la cadena CNN, como ejemplo del intento de África por mejorar la seguridad alimentaria, elevar el grado de sensibilización de los consumidores y acceder a los mercados internacionales.

C. Energía y producción más limpia

Las actividades se centraron en las tecnologías de energía renovable, la utilización de la energía rural con fines productivos, la eficiencia de la energía industrial, la producción más limpia, las aguas internacionales y la biotecnología.

En el marco del Centro Internacional para la Producción de Energía Hidroeléctrica en Pequeña Escala, en China, se celebró en abril una importante conferencia para países en desarrollo. El Centro, agente impulsor de la cooperación Sur-Sur, desempeña un papel cada vez más activo en lo referido a la identificación y ejecución de proyectos de producción de energía hidroeléctrica en pequeña escala en países de África.

El Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) aprobó un proyecto de gran envergadura de la ONUDI para fomentar la generación de electricidad a partir de

fuentes energéticas renovables en pequeñas redes aisladas de suministro en Zambia, con miras a poner en marcha actividades de generación de ingresos mediante la electrificación de zonas rurales. En el proyecto de establecimiento del Centro internacional de tecnologías de la energía del hidrógeno, los progresos alcanzados estuvieron jalonados por la inauguración de la oficina inicial y por la contratación del director y de personal clave.

Son alentadores los resultados de un proyecto en gran escala de conservación de la energía y reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero en empresas de poblaciones y aldeas en China que está llegando a su fase final. Participan en la actualidad, a título experimental, nueve empresas de cuatro sectores (fabricación de ladrillos, coque, fundición y cemento) y se espera que sólo una empresa productora de coque de la provincia de Shanxi supere la meta total de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero prevista en el proyecto. En 2005 se iniciarán, además, en cuatro sectores y en unas 100 plantas, proyectos que serán una reproducción del actual.

En el marco del programa de producción más limpia, continuó la aplicación fructífera del enfoque integral por sectores a nivel nacional y de las empresas en 34 países en desarrollo y países con economías en transición. La ONUDI siguió administrando redes regionales destinadas a difundir el concepto de producción más limpia y la transferencia de tecnologías inocuas para el medio ambiente. Comenzó a ponerse en práctica el programa encaminado a estimular la cooperación entre las Oficinas de Promoción de Inversiones y Tecnología (OPIT) y los Centros nacionales para una producción más limpia mediante un acuerdo ejecutivo entre la OPIT del Reino Unido y tres centros o programas en el Brasil, Cuba y la Federación de Rusia.

La energía hidroeléctrica en pequeña escala cambia el destino de Mankulam, una aldea de Kerala

El distrito de Idukki en Kerala (India), se enorgullece de que en su proyecto más grande de energía hidroeléctrica esté incluida la presa en arco más alta del país. En el mismo distrito está situada Mankulam, aldea cuyos caminos apenas merecen esa denominación y cuyos 15.000 habitantes carecen de electricidad. Las preocupaciones ambientales motivadas por una reserva natural en el distrito habían disminuido el ánimo de desarrollo del panchayat o consejo de aldea.

La ONUDI y el consejo de Mankulam aunaron esfuerzos en la ejecución de un proyecto de energía hidroeléctrica en pequeña escala a través del Centro Regional para la Producción de Energía Hidroeléctrica en Pequeña Escala fundado en Trivandrum, Kerala. A fin de asegurar que la generación de energía además de ofrecer entretenimiento y actividades de tiempo libre redundara también en la creación de empleos y la generación de ingresos, la ONUDI estableció un centro de desarrollo comunitario, incluido un centro de computación donde se ha impartido capacitación a docenas de jóvenes. Asimismo, el centro ofrece, un aparato de televisión comunitario, un molino de harina y una afiladora. Además, mediante una conexión de terminal de muy pequeña abertura, los habitantes de la aldea pueden mantenerse ahora bien informados. El sueño largamente acariciado de instalar la electricidad en la aldea se hizo realidad el 28 de octubre de 2004.

El proyecto de energía en Mankulam de la ONUDI, que se basa en el modelo de los proyectos satisfactorios de miniestaciones de energía hidroeléctrica chinas, es uno de los primeros que termina el panchayat de la aldea, que es su propietario y es también responsable del funcionamiento y el mantenimiento del proyecto. Por consiguiente, la estación de 110 kW está en manos del pueblo. El modelo de la ONUDI, que otros países en desarrollo consideran el modelo correcto, garantizará que el centro de energía no sólo traiga aparejados beneficios económicos a largo

plazo sino también el desarrollo comunitario general. Ello ocurrirá en un breve período de tiempo puesto que la electricidad actuará como catalizador de pequeñas empresas que podrán elaborar productos locales como el cacao y la leche convirtiéndolos en productos de gran valor que logren acceso a los mercados directamente.

El éxito genera éxito, y ahora hay una propuesta de que la ONUDI instale un gasificador de biomasa en la aldea, que utilice residuos agrícolas locales para producir más electricidad, y también que desarrolle los abundantes recursos hídricos de la zona con el fin de generar electricidad.

Se iniciaron los preparativos del Programa 2020 para una Producción Más Limpia en materia de gestión sostenible de los recursos industriales y cierre de los circuitos correspondientes, presentándose la concepción de futuro de la ONUDI sobre una producción más limpia en consonancia con el séptimo objetivo de desarrollo del Milenio. Se abordaron dichas cuestiones en reuniones celebradas en Austria y la India.

Con el apoyo financiero de Italia y el FMAM, se concedió a la ONUDI aprobación para llevar a la práctica sus métodos de transferencia de tecnologías inocuas para el medio ambiente en países en desarrollo de la cuenca sur del Mediterráneo. La ONUDI recibió financiación del Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad de los Seres Humanos a fin de empezar a ejecutar en Bangladesh un proyecto encaminado a mejorar la seguridad humana combatiendo los problemas de salud relacionados con el envenenamiento por arsénico debido a la contaminación de aguas subterráneas.

El Foro mundial sobre biotecnología, celebrado en Concepción (Chile) del 2 al 5 de marzo, propuso la formación de un Foro con múltiples participantes así como la creación de una red de información y una base de datos sobre biotecnología.

D. Promoción industrial y tecnología

En la esfera de la promoción de inversiones, se pusieron en marcha nuevas iniciativas en materia de instrumentos financieros para la inversión industrial. Figura entre ellas un plan experimental de garantía de participaciones en empresas para la República Unida de Tanzania que podría ampliarse posteriormente a otros países de la región y una iniciativa subsectorial basada en la inversión extranjera directa para el establecimiento de puntos de referencia comparativos de la competitividad y para el desarrollo. A los seminarios sobre inversiones organizados en ocho ciudades asiáticas por el Centro de promoción de inversiones y tecnología para Asia y África asistieron unos 300 participantes y se celebraron aproximadamente 50 reuniones de negocios a título individual. Se promovió en cinco capitales africanas la Encuesta sobre inversiones extranjeras directas en África.

Se prestó asistencia para el establecimiento de tres parques tecnológicos en Bahrein, Kuwait y la República Islámica del Irán y se crearon tres nuevas bolsas de subcontratación y alianzas industriales, elevándose así a 57 la cifra mundial.

Para evitar fracasos comerciales causados por una insuficiente preparación y evaluación de los proyectos, la ONUDI organiza programas de capacitación en países en desarrollo y países con economía en transición a fin de desarrollar y consolidar la

capacidad nacional en materia de preparación y evaluación preliminar de proyectos de inversión. En 2004 se publicó un conjunto coherente de materiales de enseñanza. Numerosas instituciones y organizaciones han mostrado vivo interés por esos materiales y la delegación de la Comisión Europea en Ucrania, Moldova y Belarús los incluyó en el CD sobre desarrollo de la empresa privada titulado *Harvest of Knowledge*. Se publicaron dos nuevos módulos de capacitación sobre empresas mixtas y alianzas estratégicas y sobre el funcionamiento de la transferencia de tecnología.

Se afianzó y amplió el programa de creación de capacidad comercial, en el que la cooperación técnica a nivel regional y subregional juega un papel clave para promover el acceso a los mercados internacionales. En el marco de la cooperación con la OMC, se celebraron en nueve países en desarrollo seminarios iniciales sobre la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo. El grupo consultivo oficioso de la ONUDI sobre la formación de capacidad comercial impartió importante asesoramiento para la dirección futura del programa, integrándolo en los objetivos del Programa de Doha para el Desarrollo. Se forjaron alianzas estratégicas mediante la celebración de memorandos de entendimiento con la Conferencia Internacional en Acreditación de Laboratorios de Ensayo y el Foro de Acreditación Internacional en la esfera de la acreditación como parte de la evaluación de la conformidad.

Se establecieron o mejoraron laboratorios de metrología y ensayo para su acreditación internacional en las regiones de la Unión Económica y Monetaria del África Occidental (UEMOA), América Central y la Asociación del Asia Meridional para la Cooperación Regional (SAARC) así como en Camboya, la República Democrática Popular Lao, Sri Lanka y Viet Nam. Se desarrolló, al mismo tiempo, la capacidad nacional de esos países en materia de sistemas de normas y certificación ISO 9000, ISO 14000 y HACCP. Comenzó a ejecutarse en Egipto un proyecto experimental de demostración en cuestiones de trazabilidad y seguridad relacionadas con el acceso a los mercados.

En el marco de programas similares se siguió fomentando y mejorando la capacidad de instituciones nacionales de los países para formular y difundir normas en la región así como para su participación activa en el proceso de elaboración de normas internacionales.

Teniendo como objetivo el mejoramiento de la productividad y la calidad, el programa de creación de capacidad comercial prestó asistencia destinada a desarrollar la capacidad nacional de reestructuración y modernización de empresas en Argelia, Egipto, Marruecos y Túnez. La ONUDI participó activamente en reuniones interinstitucionales de facilitación del comercio, en reuniones de la OMC sobre obstáculos técnicos al comercio y medidas sanitarias y fitosanitarias, en los foros celebrados por la Conferencia Internacional en Acreditación de Laboratorios de Ensayo, el Foro de Acreditación Internacional y la ISO, así como la Asociación Mundial para la Facilitación del Transporte y el Comercio.

De dos proyectos de gran envergadura que comenzaron a ejecutarse, uno se destinó al Afganistán, financiado por el Banco Mundial y actuando la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos como organismo de ejecución, con el objetivo de crear capacidad en materia de calidad, normalización, metrología y ensayo y atender a cuestiones graves de seguridad y protección del consumidor. La creación de una infraestructura en la esfera de la calidad se concibe como contribución al logro de los objetivos de índole comercial del proyecto del Banco Mundial sobre modernización de emergencia de la aduana y facilitación del comercio, así como a la reducción de los

peligros para la salud de la población. En el Pakistán, la Organización aunó esfuerzos con diversos organismos en el marco de un modelo de cooperación para asistencia técnica relacionada con el comercio financiado por la Unión Europea por valor de 5 millones de euros. La ONUDI ejecuta un componente por 2,5 millones de euros que se centra en normalización y acreditación, con un segundo componente a cargo del Centro de Comercio Internacional en colaboración con la OMC, la UNCTAD y de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI). Concluyó la elaboración del programa de apoyo a la calidad en Bangladesh y Nepal para su financiación por la Comisión Europea y se ha preparado asimismo para su financiación una serie de proyectos nuevos en distintas regiones.

En la esfera de la tecnología, la ONUDI siguió respondiendo a las necesidades de los países en desarrollo a fin de alentar el proceso de difusión de tecnología y afianzar la cooperación regional e internacional mediante la modernización tecnológica en determinados sectores de la industria nacional y proyectos de fomento de la capacidad. Prosiguieron los esfuerzos encaminados a reforzar los vínculos entre la red ONUDI de centros internacionales de tecnología y otras instituciones y organismos cooperantes.

Con el apoyo de la India, la ONUDI formuló programas por países para el Afganistán, Mozambique y el Sudán en materia de fomento de la capacidad y transferencia de tecnologías nuevas o de eficacia demostrada para la fabricación de materiales de construcción ambientalmente racionales y eficientes desde el punto de vista de la energía destinados a viviendas de bajo costo.

Formación de la capacidad comercial de Sri Lanka

La economía de Sri Lanka se ha beneficiado durante los últimos decenios de un gran dinamismo exportador. Sin embargo, la globalización y la liberalización del comercio han planteado nuevos retos que exigen que Sri Lanka alcance mayor competitividad a fin de que conserve la posición comercial que ocupa en el mercado mundial. Ello implica hacer frente a las exigencias cada vez más rigurosas en materia de cumplimiento de las normas técnicas, y los requisitos y reglamentaciones sanitarios y de seguridad que los mercados importadores disponen.

En el marco del programa integrado para Sri Lanka y con la aportación apreciable de un país donante, Noruega, la ONUDI presta asistencia a Sri Lanka para que aborde estas cuestiones. Más concretamente, el componente del programa sobre calidad, normalización y metrología tiene por objeto fortalecer la capacidad con especial hincapié en la certificación de sistemas de calidad y sistemas de ordenación ambiental a nivel de las normas ISO 9000 e ISO 14000, así como establecer laboratorios de ensayo acreditados de química y microbiología.

Desde que se inició el programa en 1999, se han alcanzado importantes resultados:

- Refuerzo de los equipos de cinco laboratorios de ensayo;
- Establecimiento de infraestructura de calidad, comprendidos dos laboratorios de química acreditados internacionalmente, dos laboratorios de microbiología acreditados internacionalmente y laboratorio textil acreditado internacionalmente,
- Establecimiento de capacidad e infraestructura para el sistema de ordenamiento ambiental basado en la norma ISO 14000;
- Sensibilización de 25 empresas locales sobre los requisitos y beneficios del sistema de ordenación ambiental. Se seleccionaron a 10 de éstas para que participaran en un proyecto piloto para el diseño y ejecución de un sistema completo de ordenación ambiental según la norma ISO 14000. Cinco empresas piloto se

sometieron al proceso de certificación y obtuvieron el reconocimiento;

- Establecimiento de un centro nacional para una producción más limpia;
- Establecimiento de un laboratorio acreditado de metrología.

Gracias a estas intervenciones de la ONUDI, Sri Lanka cuenta con la infraestructura de un sector industrial ambientalmente sostenible y tiene acceso a instalaciones de ensayo aceptadas internacionalmente.

En el marco de la iniciativa de previsión tecnológica de la ONUDI constituyó un hito la Feria Tecnológica del Futuro, celebrada en el Brasil como componente del 11º período de sesiones de la UNCTAD, a la que asistieron cerca de 100 empresas internacionales y 200 participantes de 15 países. Otro hito en el mismo contexto fue la creación del programa de teleeducación sobre previsión tecnológica en el Centro Ucraniano de Educación a Distancia. Se organizaron en Bulgaria, la República Checa, Turquía, Ucrania y Bashkortostán (Federación de Rusia) cursos de fomento de la capacidad a los que asistieron más de 250 participantes de cerca de 25 países. La iniciativa de previsión tecnológica para América Latina se reorientó hacia la promoción de cadenas de producción.

E. Acuerdos multilaterales sobre el medio ambiente

En 2004, se aprobaron 44 nuevos proyectos relacionados con el Protocolo de Montreal para su ejecución por la ONUDI, por un valor total de 37,7 millones de dólares, comprendido el componente central de 1,5 millones de dólares, más los gastos de apoyo. Se aprobaron 23 proyectos independientes para Argelia, Bosnia y Herzegovina (2), el Brasil, el Camerún, China (2), Côte d'Ivoire, Cuba, Egipto, la ex República Yugoslava de Macedonia, Georgia (2), Indonesia, el Irán (República Islámica del) (2), Marruecos, México, Omán, Rumania (3) y Serbia y Montenegro. Se aprobaron nuevos proyectos plurianuales destinados a Nigeria para la eliminación progresiva total de sustancias que agotan la capa de ozono en el sector de los disolventes; a China, para el plan de eliminación gradual de los clorofluorocarbonos del sector de servicios de refrigeración, y al Sudán, para el plan nacional de eliminación gradual de clorofluorocarbonos y tetracloruro de carbono, así como a la Argentina, México, Serbia y Montenegro y Venezuela (República Bolivariana de) para sus planes nacionales de eliminación gradual de clorofluorocarbonos. Se aprobó un proyecto para Cuba y otro para Côte d'Ivoire. Se aprobó un proyecto destinado a Indonesia para la eliminación gradual final de sustancias que agotan la capa de ozono en el sector de los disolventes.

Se asignaron créditos para 10 nuevos tramos de proyectos plurianuales aprobados, a saber: en Argelia, para un plan de gestión de la refrigeración; Bosnia y Herzegovina, para un plan nacional de eliminación de sustancias que agotan la capa de ozono; China, para mullido de tabaco; Croacia, para un plan de gestión de la eliminación gradual final; Marruecos, para la eliminación gradual del uso de bromuro de metilo en la fumigación de suelos para el cultivo del tomate; México, para el cierre de las instalaciones de fabricación de clorofluorocarbonos; Pakistán, para la ejecución de un plan de gestión de refrigerantes y para el plan sectorial de eliminación gradual del tetracloruro de carbono; y República Democrática Popular de Corea, para el cierre de todas las instalaciones de fabricación de CFC-11 y CFC-12 y para el sector de la refrigeración.

En el contexto del cambio climático, se aprobó un nuevo proyecto de creación de capacidad, al amparo del mecanismo para un desarrollo limpio, destinado a México, Sudáfrica y Viet Nam con el fin de promover la reducción eficiente y económica de las emisiones mediante alianzas con el sector empresarial e industrial de Austria. Se terminó y publicó un estudio sobre los beneficios económicos que el Protocolo de Kyoto representa para Nigeria. La ONUDI siguió colaborando con el PNUD, la UNCTAD, el Consejo Mundial de las Empresas para un Desarrollo Sostenible y asociados del sector privado en la segunda fase de un proyecto interinstitucional sobre creación de capacidad en relación con el mecanismo para un desarrollo limpio, centrándose el componente de la ONUDI en la mitigación de emisiones industriales. En Viena, la ONUDI y la Iniciativa Tecnológica sobre el Clima organizaron el segundo seminario de difusión de tecnología en Europa central y oriental, cuyo tema central fue la utilización eficiente de la energía en el contexto de la Convención Marco sobre el Cambio Climático.

En 2004, cerca de 50 países habían manifestado su interés por desarrollar sus planes nacionales de ejecución con arreglo al Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes, en colaboración con la ONUDI, países entre los que figuraban China, Djibouti, la India, Nigeria, Santo Tomé y Príncipe, Seychelles y Togo.

La ONUDI ha elaborado 42 proyectos sobre contaminantes orgánicos persistentes en el marco del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) en 39 países de todas las regiones, ascendiendo el presupuesto total a 23.375.683 dólares. En atención a esta vasta cartera, la ONUDI y la Secretaría del Fondo suscribieron en julio un memorando de entendimiento en virtud del cual se otorgó a la ONUDI acceso directo a los recursos del FMAM.

F. Pequeñas y medianas empresas

La contribución de la ONUDI al crecimiento sostenible del sector privado en los países en desarrollo cobró la forma de actividades tanto tradicionales como innovadoras. A fin de alcanzar el máximo impacto, se exploraron las posibilidades de generar sinergias con actividades en otras esferas de especialización. Se siguió procurando con empeño plasmar plenamente la estrategia institucional de la ONUDI en el plano operativo y fortalecer los vínculos programáticos con las estrategias de reducción de la pobreza. Se dedicaron esfuerzos especiales a allanar el camino para la aplicación del nuevo Acuerdo Marco de la ONUDI y el PNUD en la esfera del desarrollo del sector privado.

En 2004 los logros de mayor impacto se registraron en las esferas siguientes:

- **Servicios de información comercial**

La creación de la Red de Información Empresarial de Uganda, en Kampala, fue el principal objetivo de un proyecto encaminado a prestar servicios de información con valor añadido y soluciones comerciales en apoyo al potencial de crecimiento de las PYME en ese país. Al cabo de dos años, la mencionada red comienza a cubrir los costos de funcionamiento prestando servicios y capacitación en materia de tecnología de la información a las PYME. Estos resultados sostenibles han atraído financiación de donantes para consolidar y ampliar los servicios de la red a zonas fuera de la capital.

- **Desarrollo empresarial rural y de la mujer**

Grupos seleccionados de empresarias de zonas rurales aisladas de las provincias septentrionales de Marruecos se beneficiaron de ayuda que les facilitó alcanzar un grado de independencia económica y contribuir al alivio de la pobreza. Aplicando métodos tradicionales de elaboración modernizados mejoraron sus productos que, de artículos apenas satisfactorios para las necesidades domésticas, pasaron a tener calidad de exportación. En las zonas de asentamiento de refugiados en Guinea, ha aumentado la productividad de las actividades microeconómicas en áreas rurales gracias a programas de capacitación empresarial y técnica, elevando de esa forma los ingresos y las oportunidades de empleo. El proyecto de establecimiento de centros de producción comunitarios en regiones afectadas ha suscitado el interés de posibles donantes.

- **Desarrollo de aglomeraciones de pequeñas y medianas empresas**

Tras haberse obtenido resultados convincentes en los países en que se empezó a aplicar el enfoque de consorcios de exportación, las actividades se han extendido a Jordania, el Líbano y el Uruguay.

Mejores ingresos para mujeres de zonas rurales en Viet Nam

La Sra. Vu Thi Mui y los siete miembros de su familia se ganaban la vida fabricando y vendiendo papel de arroz en Ai Nghia, en el distrito de Dai Loc. Como empresaria, carecía de tierras de cultivo y, por consiguiente, para mantener a su familia dependía de los ingresos de las ventas del papel de arroz que fabricaba. Las ganancias eran exiguas, las ventas bajas e inestables. "Solía cerrar el negocio después de la inundación porque no había quién comprara mis productos" dice la Sra. Mui. Durante la estación de lluvias no teníamos ni siquiera arroz para comer.

Hubo un momento decisivo cuando, en agosto de 2003, la Sra. Mui se inscribió en un programa de capacitación titulado "Gane más dinero en su negocio de elaboración de alimentos" en el que se impartía una serie de cursos sobre comercialización, tecnología y gestión financiera que se ofrecía en el marco de un proyecto de desarrollo empresarial de la mujer ejecutado por la ONUDI. Con los conocimientos adquiridos, la Sra. Mui logró mejorar la calidad del papel de arroz que fabricaba y la comercialización del producto, logrando en poco tiempo que aumentara el número de clientes y el volumen de producción. Durante un examen de empresas realizado en noviembre de 2005, la Sra. Mui informó "Hoy mis ventas se han casi triplicado, de 60.000 dong a más de 150.000 dong al día, y las ganancias se han incrementado de manera similar. Mi vida ha mejorado muchísimo".

La Sra. Mui fue una de las 577 beneficiarias del programa de capacitación ofrecido en el marco del proyecto y muchas de ellas compartieron sus historias de mejoras introducidas tras asistir a los cursos del programa. Cabe notar que de las 577 mujeres capacitadas, un 72% dio a conocer incrementos de ventas y un 67% anunció incrementos de ganancias gracias a mejoras en el envasado y en la calidad de los productos, vida útil, higiene y seguridad.

Entre los principales logros del proyecto cabe incluir los siguientes:

- Se organizaron 56 programas de capacitación en materia de tecnología alimentaria, comercialización y gestión financiera a los que asistieron 577 mujeres;
- Se organizaron nueve cursos prácticos sobre etiquetas y marcas a los que asistieron 247 mujeres;
- Se prestó apoyo a 23 mujeres a fin de que participaran en ferias de comercio;
- Se facilitó a 44 mujeres el acceso a maquinaria y equipos de producción gracias al plan piloto de arrendamiento incluido en el proyecto;
- Se hicieron negociaciones a fin de que 217 mujeres obtuvieran créditos;

- Se organizaron 23 grupos de autoayuda que organizaron actividades para sus 617 integrantes;
- Se impartió capacitación a 60 instructores en materia de formación de empresarias en materia de elaboración de alimentos, y se elaboraron siete juegos de materiales de capacitación;
- Mejoró notablemente la igualdad de los sexos, las mujeres adquirieron mayor confianza en sí mismas y mejoró la división del trabajo en el seno de las familias;
- Se reactivó la economía en dos aldeas.

En dos aglomeraciones de la India se realizaron trabajos de investigación, basados en una acción previa, sobre el vínculo existente entre aglomeraciones industriales y pobreza, que fueron el tema de un estudio publicado. En la segunda fase de esta colaboración temática, está previsto centrar el interés en las relaciones entre las aglomeraciones industriales y las estrategias de responsabilidad social de las empresas. El primer curso mundial de capacitación sobre desarrollo de las aglomeraciones de PYME, organizado conjuntamente con la OIT, suscitó interés suficiente para asegurar la continuidad de la iniciativa en los años futuros.

- **Alianzas empresariales**

Después de que las empresas participantes en la primera fase del programa de alianzas empresariales para la industria de componentes de automoción obtuvieran los beneficios que suponían productos más competitivos y de mejor calidad, así como un proceso de producción más eficiente, se puso en marcha la segunda fase a fin de ayudar a las PYME a abordar las dificultades de abrirse paso en las cadenas de suministro nacionales y mundiales como asociados comerciales fiables y provechosos. Cuenta habida de estos continuos logros, los beneficios del programa de alianzas empresariales se ampliarán a otras 100 compañías firmemente dispuestas a lograr resultados sostenibles que superen la duración del proyecto. A más largo plazo, se prevé extender el programa a otros sectores.

Las publicaciones durante el año reflejaron las tendencias actuales del desarrollo de las PYME y su objeto fue dar a conocer mejor las nuevas esferas de interés, con los títulos: *Industrial Clusters and Poverty Reduction, A Survey of SMEs in the Global Compact* y *Partnerships for Small Enterprise Development*, (publicación conjunta del PNUD y la ONUDI). El estudio titulado *CSR and the Development Agenda* se publicó como documento de trabajo técnico N° 13.

IV

La dimensión regional

Al examinar con mirada crítica las operaciones de la red extrasede a fin de promover un enfoque regional coherente de los servicios de la ONUDI y de asegurar una respuesta eficaz a las necesidades de los países, la Organización centró su interés en consolidar su posición como miembro que participa plenamente en la coordinación a nivel del terreno. En su afán por apoyar el desarrollo de los programas integrados, estrechar su cooperación con otras instituciones y promover sus actividades en calidad de foro mundial, la ONUDI emprendió la importante tarea de forjar una alianza más estrecha con el PNUD, tanto en lo referente a formular y ejecutar programas conjuntos como a atender la necesidad de ampliar y racionalizar simultáneamente la presencia de la Organización sobre el terreno para hacerla más coherente y eficaz en función de los costos. En ese contexto, se introdujo un nuevo modelo de presencia sobre el terreno cuyo rasgo característico es el establecimiento de suboficinas de la ONUDI en locales del PNUD.

Se mantuvo en aumento la descentralización de competencias hacia las oficinas extrasede para lograr sinergias en los programas regionales y mejorar la coordinación y supervisión durante la elaboración y ejecución de los programas y proyectos. Se siguió consolidando la función de las oficinas regionales aumentando sus competencias, lo que les permitió una visión panorámica más amplia de los servicios prestados a los Estados Miembros.

En las secciones siguientes se exponen algunos logros seleccionados resultantes de las actividades de la ONUDI en favor de los países menos adelantados (PMA), por regiones y en el ámbito de la cooperación Sur-Sur.

A. Países menos adelantados

El número de PMA ascendió a 50, con la adición de Timor-Leste en 2003. Sin embargo, con relación al examen trienal de la lista, el Comité de Políticas de Desarrollo recomendó que se excluyera de la categoría de PMA a Cabo Verde y a Maldivas. El Comité concluyó también que en 2006 Samoa reuniría los requisitos para ser retirado de la lista. Sobre la base del informe del Comité de Políticas de Desarrollo, el Consejo Económico y Social hará una recomendación al sexagésimo período de sesiones de la Asamblea General, de la que depende la decisión final sobre la lista de los PMA.

La labor de la ONUDI se siguió centrando, en medida importante, en los países menos adelantados en cumplimiento del Plan general de actividades, reforzado por la Conferencia General de la ONUDI en la resolución aprobada en su décimo período de sesiones sobre el papel de la ONUDI en el logro de los objetivos de desarrollo del

Milenio y por la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Países Menos Adelantados (PMA III).

Además, durante el desayuno de trabajo con mesa redonda ministerial sobre iniciativas para fortalecer la capacidad productiva de los PMA y África, que la ONUDI organizó con motivo de la serie de sesiones de alto nivel del Consejo Económico y Social en junio, en Nueva York, los participantes hicieron hincapié en la necesidad de que la ONUDI centrara sus programas y proyectos en los PMA a fin de superar las limitaciones existentes en determinadas esferas, como recursos financieros, personal competente y capacitado, tecnología e infraestructura, y fuentes de energía fiables.

En 2004, las actividades de la ONUDI relativas a los PMA giraron principalmente en torno a los compromisos 4 (fortalecimiento de la capacidad de producción para que la globalización beneficie a los PMA) y 5 (aumento de la función del comercio en el desarrollo) del Programa de Acción de Bruselas adoptado en la Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Países Menos Adelantados. La ONUDI aborda las diversas dimensiones de esos dos compromisos mediante sus actividades programáticas basadas principalmente en el enfoque integrado.

En los PMA, los programas integrados de la ONUDI se centran primordialmente en el alivio de la pobreza gracias al desarrollo de la capacidad productiva en los sectores agroindustrial y manufacturero. Esto comprende la promoción de las pequeñas y medianas empresas, el aumento de la competitividad, el estímulo de la innovación, la formación de capacidad comercial y las inversiones y el incremento de los niveles de ingresos mediante el proceso de industrialización.

De un total de 55 programas integrados de la ONUDI, 18 se hallan actualmente en ejecución en varios PMA: Burkina Faso, Burundi, Djibouti, Eritrea, Guinea, Madagascar, Malí, Mozambique, Nepal, el Níger, la República Democrática Popular Lao, la República Unida de Tanzania, Rwanda, el Senegal, Sierra Leona, el Sudán, Uganda y el Yemen. Se encuentran en curso de finalización otros seis programas destinados al Afganistán (asistencia después de los conflictos), Angola, Bangladesh, Haití (asistencia después de los conflictos), Timor-Leste (asistencia después de los conflictos) y el Togo.

La ONUDI tiene el orgullo de contar entre sus éxitos notables varios programas integrados para los PMA. Entre ellos figuran programas para los cuales se pudieron movilizar fondos considerables, a saber los de Burkina Faso, Etiopía, Malí, Mozambique, la República Democrática Popular Lao, la República Unida de Tanzania, el Senegal y Uganda. Además, los programas destinados a estos países están pasando a la segunda fase, y a concentrarse en un número menor de sectores (principalmente las agroindustrias), a fin de reflejar resultados visibles. En efecto, las agroindustrias y la industria de géneros textiles y prendas de vestir presentan a los PMA buenas oportunidades de mitigar la pobreza.

Desde que se aprobó la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África, se cuenta con un instrumento importante para la cooperación en favor de los PMA. Esta iniciativa de la ONUDI, desarrollada en colaboración con la Conferencia de Ministros Africanos de Industria, el sector privado africano, las Comunidades Económicas Regionales de África y la Secretaría de la NEPAD, fue aprobada en julio por los Jefes de Estado de África como componente de desarrollo industrial sostenible de la NEPAD.

La Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África comenzó a funcionar en noviembre en el marco de la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (CEDEAO), que comprende 15 países, de los cuales 12 son países menos adelantados. Se han desarrollado planes de acción sectoriales sobre cadenas de valor añadido en elaboración de alimentos, productos textiles y prendas de vestir. Los programas integrados y los programas regionales de la ONUDI que se ejecutan en la actualidad se vincularán plenamente de manera progresiva con la Iniciativa, lo que facilitará también la cooperación entre subregiones africanas y entre dichas subregiones y bloques económicos de Asia y América Latina.

Uno de los programas más fructíferos en África occidental es el programa de calidad de la Unión Económica y Monetaria del África Occidental (UEMOA), la Unión Europea y la ONUDI destinado a ocho países de la UEMOA (de los cuales 7 son PMA), que consta de un amplio conjunto de medidas, 60 en total, cuyo objeto es el desarrollo de la capacidad y la infraestructura relacionadas con la calidad. La financiación total que la Unión Europea asigna a este programa ejecutado por la ONUDI asciende actualmente a 12 millones de euros (la cifra inicial fue 8,2 millones de euros). La ONUDI presta asistencia técnica, entre otras cosas, para lograr la acreditación de 24 laboratorios de análisis. Avanzan, de manera análoga, los trabajos relacionados con la certificación de 70 empresas en la subregión. Se han instalado equipos y se ha impartido capacitación para mejorar la calidad de 46 laboratorios. Se realizan progresos importantes dirigidos a establecer las estructuras necesarias para alcanzar la cooperación e integración regional efectiva con miras a la creación de tres mecanismos regionales permanentes en el marco de la Comisión de la UEMOA: una Secretaría de Acreditación, una Secretaría de Normalización, Certificación y Promoción de la Calidad, y una Secretaría de Metrología. Dichos mecanismos se harán cargo de las actividades del programa y asegurarán su sostenibilidad.

La ONUDI también desarrolla conjuntamente con la UEMOA un programa subregional de reestructuración y modernización industrial a fin de que los países de la Unión puedan hacer frente a las consecuencias del establecimiento de una zona de libre comercio. Ello se debe a un acuerdo de asociación económica entre la CEDEAO (a la que pertenecen todos los países de la UEMOA) y la Unión Europea, que se ejecutará a partir del 1º de enero de 2008, en cumplimiento de la decisión 2001 de la Conferencia Ministerial de la OMC celebrada en Doha para el mantenimiento de las preferencias comerciales concedidas en el Acuerdo de Asociación de Cotonú a los Estados de África, el Caribe y el Pacífico.

Se negociará con la Unión Europea la financiación del programa de reestructuración y modernización industrial para los países de la UEMOA, aunque comenzó a ejecutarse en 2004 en el Senegal un programa experimental de modernización industrial con financiación del Organismo Francés de Desarrollo cifrada en más de 1 millón de euros.

En prácticamente todos los PMA, la ONUDI ha creado o modernizado instalaciones de normalización, metrología y ensayo. Las actividades de la ONUDI en materia de asistencia técnica relacionada con el comercio aparecieron citadas en el Segundo informe conjunto de la OMC y la OCDE sobre asistencia técnica y creación de capacidad relacionadas con el comercio. En efecto, el único estudio monográfico citado en las esferas de normalización y calidad es el referido a la fructífera intervención de la ONUDI en Sri Lanka. Como reproducción de ese modelo, la ONUDI ejecuta en la actualidad dos proyectos de gran envergadura en la subregión del Mekong, destinados

a Camboya y la República Democrática Popular Lao, financiados con 2,5 millones de dólares por el Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo (NORAD). En el Asia meridional, en el marco de un proyecto análogo financiado por el NORAD, se presta asistencia a Bangladesh, Bhután, Maldivas y Nepal. La ONUDI ejecuta igualmente un proyecto, que recibirá financiación de la Unión Europea por valor de 7,7 millones de euros, sobre asistencia a Bangladesh para el mejoramiento de la calidad y una iniciativa similar para Nepal por valor de 1,7 millones de euros. Los países en desarrollo, en particular los PMA, tienen dificultades para cumplir los acuerdos sobre obstáculos técnicos al comercio y sobre cuestiones sanitarias y fitosanitarias. Algunos países en proceso de adhesión a la OMC tienen planes de acción concretos para la aplicación de los acuerdos relacionados con los obstáculos técnicos al comercio. Tal es el caso de Camboya, que recibe asistencia de la ONUDI, con financiación de Austria por valor de 700.000 dólares, para satisfacer plenamente los requisitos de adhesión a la OMC relacionados con la formación de capacidad en materia de obstáculos técnicos al comercio.

Incentivo para los pescadores de Djibouti

En Djibouti no hay una gran industria pesquera. Se utilizan el anzuelo y el sedal y, en muy pequeño grado, redes de enmalle y redes lanzadas para llevar a cabo la mayor parte de la pesca que cumple, fundamentalmente, funciones de subsistencia. Podría sostenerse que la industria pesquera desempeña un papel limitado en Djibouti si se considera su escasa aportación al PIB general. Sin embargo, desde un punto de vista socioeconómico, la pesca posee suma importancia a nivel local.

Contra este telón de fondo, el Ministerio de Pesquería de Djibouti pidió a la ONUDI que abordara el problema que representaban para los pescadores las reparaciones costosas de motores y barcos de pesca. Los asociados aunaron esfuerzos para hacer frente a la situación: la ONUDI instaló un taller de reparaciones integrado por una unidad de almacenamiento segura y un recinto con dos naves de reparación de motores, equipada cada una con bancos de trabajo y mesas rodantes para reparar motores. El Gobierno de Djibouti construyó un edificio de paredes laterales abiertas en el nuevo muelle de pescadores en Porte de Pêche, como contribución en especie.

Una alianza establecida con las asociaciones de pescadores así como con los sectores público y privado garantiza la sostenibilidad a largo plazo del taller. Dos técnicos capacitados por la ONUDI en reparación de motores y barcos de pesca se encargarán de la gestión de la instalación. Se beneficiarán del proyecto en total 500 pescadores pobres y sus familias, ya que el taller garantiza la sostenibilidad de sus medios de vida gracias a servicios constantes de reparación y mantenimiento al más bajo costo.

En el marco de la cooperación experimental con la OMC sobre formación de capacidad comercial, se eligió a Mauritania como país piloto. En un seminario inicial, las partes interesadas del país señalaron que la sal y la ganadería eran los dos sectores prioritarios en los que habría que cumplir los requisitos de los mercados nacionales e internacionales con el apoyo de asistencia técnica. Las actividades previstas se emprenderán en coordinación con las que se financian y ejecutan actualmente con arreglo al Marco Integrado (MI) de la OMC para la Asistencia Técnica relacionada con el Comercio en apoyo de los Países Menos Adelantados. La ONUDI ha elaborado una propuesta que presentará a comienzos de 2005 a los donantes con miras a obtener financiación. La propuesta abarca la cooperación interinstitucional con los organismos que integran el Marco, principalmente la OMC, la UNCTAD y el Centro de Comercio

Internacional, así como el UNICEF para la ejecución de actividades centradas en la fabricación de sal yodada.

La ejecución de proyectos de la ONUDI en los PMA en 2004 ascendió a 8,2 millones de dólares. La información sobre volumen de ejecución y aprobaciones por países en el caso de los PMA figura en el apéndice D.

B. África subsahariana

En el transcurso de 2004, el desarrollo de la mayor parte de las economías del África subsahariana siguió mostrando tendencias negativas, advirtiéndose un descenso continuo de las tasas de crecimiento y una falta de respuesta a los principales retos que implica el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio. Los Gobiernos de África y la comunidad mundial han promovido numerosas iniciativas destinadas a superar la expansión de la pobreza en el continente, la desaceleración continua del crecimiento industrial en África, la marginación de sus mercados y economía y el deterioro del medio ambiente. A pesar de que la Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD) formuló un llamamiento en favor de una visión común para un crecimiento económico y desarrollo rápidos, reconociendo que el crecimiento económico sostenido implica necesariamente la promoción de la industria y el sector manufacturero, se hizo evidente que el logro de esos objetivos exigirá imprescindiblemente contar con planes bien orientados que se centren en la capacidad productiva.

En ese contexto, la aprobación de la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África como componente de desarrollo industrial sostenible de la NEPAD fue también una forma de respuesta positiva para enfrentar los retos del desarrollo de África. La Iniciativa, como esfuerzo de colaboración que contempla la alianza de los sectores público y privado, en el que participan la Secretaría de la NEPAD, la Mesa redonda de alianzas empresariales africanas y la ONUDI más organizaciones regionales como la CEDEAO, el Mercado Común del África Meridional y Oriental (COMESA), la Comunidad Económica y Monetaria del África Central (CEMAC) y la Comunidad del África Meridional para el Desarrollo (SADC) y otras, armonizará estrategias y políticas industriales, definirá prioridades sectoriales y desarrollará programas subregionales. En el marco del renovado programa de promoción de la integración regional en el contexto de los objetivos de desarrollo del Milenio y la NEPAD, la ONUDI velará por que los programas y proyectos ejecutados con arreglo a la Iniciativa sobre la capacidad productiva se incluyan progresivamente en el proceso de coordinación nacional de los Documentos de estrategia de lucha contra la pobreza (DELP).

Consciente de los formidables obstáculos que se oponen al desarrollo, la ONUDI siguió promoviendo los objetivos básicos y los arreglos de ejecución de la NEPAD como hoja de ruta hacia el futuro de África. Además de apoyar firmemente la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África como nuevo enfoque estratégico, la ONUDI siguió esforzándose por mejorar la calidad de los servicios que presta enfocándolos con mayor precisión y reorientándolos hacia las necesidades de África. En consonancia con la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África y la NEPAD, la Organización mantuvo su línea de afianzar el enfoque regional y abordar desde esa perspectiva los problemas sectoriales de desarrollo.

La constante prioridad dada a África se trata en el capítulo VI, que muestra el crecimiento del suministro de cooperación técnica a la región expresado como porcentaje del total correspondiente a la ONUDI.

Programas integrados – enfoque más preciso y mayor calidad

En 2004, el África subsahariana siguió siendo el centro de gravedad de las actividades de cooperación técnica de la ONUDI. Con un presupuesto total de aproximadamente 170 millones de dólares, se estaban ejecutando 21 programas integrados y marcos de servicios para los países, algunos de ellos en transición a la segunda fase. Desde el inicio de los programas integrados de la ONUDI en 1998, este método de cooperación técnica se ha empleado en Burkina Faso, Burundi, el Camerún, Côte d'Ivoire, Eritrea, Etiopía, Ghana, Guinea, Kenya, Madagascar, Malí, Mozambique, Namibia, el Níger, Nigeria, la República Unida de Tanzania, Rwanda, el Senegal, Sierra Leona, Sudáfrica y Uganda. A fin de mejorar la calidad, el enfoque, el impacto y la relevancia general de los programas integrados y los marcos de servicios para los países, la ONUDI prestó más atención a la mejora de la calidad de ejecución y a la formulación de planes de seguimiento de los programas que estaban a punto de concluir. Así pues, se ha iniciado o se está preparando la segunda fase de programas para Burkina Faso, Etiopía, Ghana, Madagascar, Malí, Mozambique, Nigeria, la República Unida de Tanzania, el Senegal y Uganda.

El continuo afán por mejorar la calidad de los programas integrados y los marcos de servicios para los países ha tenido, además, como consecuencia una mejor definición de los objetivos y vinculación con nuevas iniciativas en el plano mundial y regional como la NEPAD y la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África. Viendo claramente la importancia de su participación en iniciativas a nivel del sistema, la ONUDI ha iniciado un proceso de reexaminación crítica de los objetivos seleccionados a nivel nacional de sus actividades de cooperación técnica a fin de abordar las cuestiones del desarrollo subregional. Cierta reorientación de los programas y proyectos ha pasado a ser un proceso continuo dirigido a asegurar sinergias con los objetivos de desarrollo del Milenio y la lucha contra la pobreza como objetivo global para África.

Hincapié en las actividades subregionales

Aun cuando la asistencia técnica que la ONUDI presta a África se sigue centrando especialmente en los programas integrados y los marcos de servicios para los países, los proyectos independientes y los subregionales ocuparon también un lugar importante. En conjunto, se ejecutaban 29 proyectos subregionales con un desembolso financiero total de 11,2 millones de dólares. Tales proyectos están en consonancia con los módulos de servicios de la ONUDI y comprenden iniciativas relacionadas con las funciones de foro mundial, los objetivos de desarrollo del Milenio y las iniciativas para los países que salen de una situación de crisis. Es probable que los programas subregionales crezcan y se desarrollen en ámbito y dimensión con la puesta en marcha de la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África. Con tal iniciativa se expandirán para promover la integración regional, la diversificación de las exportaciones y el acceso a mercados externos sobre la base de prioridades sectoriales.

En 2004, se ejecutaban en África 45 proyectos independientes de la ONUDI con un presupuesto total de 14,7 millones de dólares.

La ONUDI racionalizó sus actividades desarrollando nuevas iniciativas regionales dirigidas a objetivos bien definidos basados en la demanda que abarcan una serie de cuestiones. Entre ellas cabe citar:

- Alivio de la pobreza mediante la capacitación y la formación de capacidad en materia de ingeniería del uso eficiente de la energía;
- Desarrollo y fortalecimiento del sistema industrial de maquinaria agrícola en el África oriental subsahariana;
- Desarrollo del bambú basado en el mercado en el África oriental;
- Productividad y competitividad de la industria de la mandioca;
- Plan de mejoramiento en materia de cueros y pieles en países seleccionados del África occidental (Burkina Faso, Malí, el Níger y el Senegal);
- Cadenas de valor añadido y redes en el sector del algodón, los textiles y las prendas de vestir;
- Facilitación de la participación comercial de los PMA de África a través de programas de calidad, normalización y metrología;
- Formación de capacidad en el sector de la exportación de alimentos mediante la armonización regional de la calidad y la seguridad alimentaria en el África oriental.

Varias actividades se refirieron a cuestiones relacionadas con el medio ambiente y la energía:

- Refuerzo de la aplicación de la gestión integrada de zonas costeras en apoyo del Plan de acción ambiental de la NEPAD;
- Programa regional para África: Formación de capacidad relacionada con minicentrales hidroeléctricas;
- Capacitación en materia de documentación relativa a proyectos del mecanismo para un desarrollo limpio y elaboración de esa documentación-Empresas africanas de servicios;
- Fomento de la conservación y la utilización racional de plantas medicinales, aromáticas y plaguicidas mediante la ordenación sostenible de los suelos en Guinea, el Níger, Nigeria y Sierra Leona.

En el curso de la programación de sus actividades regionales y por países, la ONUDI siguió contando con el apoyo creativo de su representación extrasede que en el futuro desempeñará un papel aún más decisivo, tomando en consideración las perspectivas de una mayor cooperación con la NEPAD, la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África, el PNUD y las comunidades económicas regionales. A este respecto, se han establecido buenas relaciones de colaboración entre el Centro Regional de Desarrollo Industrial de Nigeria, de la ONUDI, y la CEDEAO, particularmente en el contexto del marco de servicios para el país que se ejecuta en Nigeria y el desarrollo de iniciativas regionales. El Centro Regional de Etiopía cooperó también activamente con la Comisión Económica para África (CEPA) y otros organismos que actúan en África.

Trabajar de consuno

La ONUDI siguió afianzando su cooperación en el contexto de las actividades a nivel del sistema en África. La mesa redonda sobre fomento de iniciativas para fortalecer la capacidad productiva en los PMA y África organizada con motivo de la serie de sesiones de alto nivel del Consejo Económico y Social señaló la necesidad de eliminar las restricciones estratégicas a las que se enfrentan los países africanos al poner en práctica la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África, a fin de sentar las bases para el desarrollo económico sostenible. La mesa redonda confirmó a la Iniciativa como componente industrial de la NEPAD destinado a impulsar considerablemente las medidas adoptadas por los Gobiernos de África para fomentar un entorno propicio a la industrialización y la lucha contra la pobreza. Se reconoció que la colaboración entre la ONUDI y el PNUD en el programa conjunto de desarrollo del sector privado constituía un importante paso para crear cadenas de suministro de mercados nacionales e internacionales.

La participación de la ONUDI en julio en la cumbre extraordinaria de la Unión Africana sobre el empleo y la mitigación de la pobreza en África supuso la coordinación con varias organizaciones. En la fase preparatoria y en los eventos celebrados al margen de la reunión, la ONUDI colaboró estrechamente con la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y siguió ampliando contactos con la CEPA, el PNUD, la FAO, el Banco Mundial y el FMI.

La prioridad asignada a África se reflejó también en otras formas de cooperación, incluida la ejecución de acuerdos celebrados con otras organizaciones:

- **OMC**, memorando de entendimiento de 2003. Se incluyó a Egipto, Ghana, Kenya y Mauritania entre los países piloto seleccionados. Como consecuencia de la evaluación por países y de seminarios y planes de acción, se ejecutan actualmente algunas actividades prioritarias. La ONUDI participó también en un curso práctico regional organizado por la OMC y el Gobierno de Lesotho sobre la aplicación del acuerdo sobre productos textiles y ropa;
- **ISO**, acuerdo de 2003. Se analizó la cooperación regional y subregional en África durante la participación de la ONUDI en la 27ª Asamblea General de la ISO y en la 38ª reunión del Comité de la ISO para cuestiones relativas a los países en desarrollo;
- **UNCTAD** – En la Feria Tecnológica del Futuro, organizada por la ONUDI en junio como uno de los principales eventos de UNCTAD XI, estuvieron representados sectores de la tecnología que resultan de importancia fundamental para los países de bajos ingresos y los países menos adelantados, particularmente en África;
- **CCI** (Centro de Comercio Internacional) y **UNCTAD** – Una misión técnica enviada por la ONUDI a Lesotho en junio concretó las esferas existentes de cooperación técnica en el contexto de un plan maestro propuesto para la industrialización de ese país.

La coordinación estratégica de las iniciativas de todo el sistema de las Naciones Unidas en África fue tema de debate en la sexta reunión anual de consulta regional celebrada por la NEPAD y la CEPA en Addis Abeba en julio, en la que la ONUDI presentó los programas que ejecuta en África así como sus planes para el futuro.

Como parte de sus actividades de foro mundial en África, la ONUDI siguió colaborando con el Centro de Estudios de Economía Africana (CSAE) de la Universidad de Oxford en torno a la elaboración de una encuesta sobre la industria manufacturera en Nigeria. En un curso organizado en Oxford por el Centro se impartió capacitación a funcionarios públicos de países africanos de habla francesa en materia de análisis de datos a nivel de empresas. Otro evento que se celebró fue una conferencia convocada conjuntamente por el Ministerio de Comercio e Industria de Sudáfrica en junio sobre el papel de las instituciones en el fomento de la competitividad en África.

Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África

Con la aprobación, en julio, en la cumbre de la Unión Africana, de la Iniciativa para fortalecer la capacidad productiva de África como componente de desarrollo industrial sostenible de la NEPAD, las actividades de programación se vieron drásticamente afectadas pues los programas en curso de ejecución y tramitación se orientaron a las prioridades sectoriales subregionales. En la etapa inicial de establecimiento de la Iniciativa, las actividades de la ONUDI se traducirán en la elaboración de cinco programas subregionales que contarán con el apoyo de programas sectoriales nacionales, basados en planes de acción sectoriales de alianzas entre los sectores público y privado. La aplicación de la Iniciativa comenzó en dos reuniones celebradas en 2004: un simposio sobre capacidad productiva y competitividad en el África meridional celebrado en Harare en octubre y la reunión subregional para el África occidental sobre mejoramiento del rendimiento industrial y promoción del empleo, celebrada en noviembre en Dakar. (Se han preparado dos planes de acción sectoriales, (productos textiles y agroindustrias) para cada uno de los 15 países del África occidental. Se ejecuta actualmente un programa de nuevas reuniones subregionales que se celebrarán en 2005 para la elaboración de planes de acción sectoriales con arreglo a la Iniciativa. La ONUDI participó también en reuniones de la Mesa de la Conferencia de Ministros Africanos de Industria en abril y junio a fin de impartir orientación estratégica sobre modalidades de aplicación de la Iniciativa.

Dividendos de paz del proyecto de la ONUDI en el Sudán

En mayo la ONUDI puso en marcha un proyecto de dos años de duración para contribuir a la reactivación de la capacidad productiva agrícola en la región de los montes Nuba del Sudán meridional, gravemente afectada por una guerra civil de 20 años. Tras la firma del acuerdo de paz, la necesidad de apoyo para el reasentamiento de personas desplazadas internamente y la estabilización de las comunidades rurales era acuciente en la región.

Se ejecuta actualmente un proyecto por valor de 1,2 millones de dólares a fin de aumentar la producción agrícola mediante el uso de tecnología idónea y mejorar la calidad de vida de las comunidades rurales que han sufrido como consecuencia del conflicto en una región que ha disfrutado de paz duradera desde hace más de dos años. Se espera, en particular, que el proyecto preste asistencia a unos 6.000 hogares de 40 comunidades rurales con miras a incrementar la producción de alimentos mediante la utilización de herramientas manuales sencillas, implementos agrícolas y equipos básicos de elaboración de alimentos. El proyecto impartirá igualmente capacitación a los herreros locales y contribuirá a que mejoren su capacidad de producir y reparar herramientas manuales e implementos agrícolas, aumentando de esa forma la gama de servicios técnicos que prestan a la comunidad de la aldea. Se espera, en particular, que las mujeres, que representan un 84% de la fuerza de trabajo vinculada a la agricultura, se beneficien de las

actividades posteriores a la cosecha y de las actividades de generación de ingresos que el proyecto abarca.

El Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad de los Seres Humanos, que se financia con cargo a contribuciones del Gobierno del Japón, financia este proyecto.

C. Región árabe

Las actividades de la ONUDI en la región árabe en 2004 se caracterizaron por la consolidación y optimización de logros anteriores y por la ampliación del alcance geográfico. Se pusieron en marcha durante el año un nuevo programa integrado en la Arabia Saudita e iniciativas que reformaron la cooperación con los países árabes aún no incluidos en los programas integrados como la Jamahiriya Árabe Libia, Kuwait y Omán.

En consonancia con la estrategia institucional de la ONUDI, la finalidad general de los 12 programas integrados y marcos de servicios para los países en la región es promover el aumento sostenible de la productividad mediante actividades que abarcan desde la modernización industrial de sectores prioritarios (agroindustrias, productos textiles, cueros) hasta la difusión de tecnología y la formación de capacidad comercial. El interés especial en las PYME constituye un denominador común, ya que este sector es en la mayoría de los países de la región un instrumento para fomentar la creación de empleo y promover el crecimiento.

La satisfactoria recaudación de fondos para Egipto permitió que el marco de servicios para el país alcanzara el 75% de la financiación requerida, en comparación con el 36% obtenido el año anterior. Entre las nuevas iniciativas figura la formulación de un libro blanco sobre competitividad, el establecimiento de un Centro Nacional para una Producción más Limpia y un proyecto sobre la capacidad de rastreo de productos agropecuarios. Financiada por el Gobierno de Egipto con arreglo a un mecanismo de canje de deuda, la iniciativa citada ha concitado el interés de países vecinos y bien podría ser objeto de reproducción.

Una evaluación a fondo del programa integrado para Marruecos realizada en septiembre reveló que el programa había logrado conjuntar de manera satisfactoria diversos aspectos de orden técnico, social y regional. El programa ha puesto en marcha una serie de actividades experimentales en los sectores agroindustrial y artesanal que sirven de puente entre tradición y modernización y están dirigidas a grupos sociales pobres. Se está elaborando un nuevo programa centrado en la reciente alianza con el PNUD en la esfera del desarrollo del sector privado, para lo que toma en consideración la experiencia satisfactoria de la primera fase y las recomendaciones de la evaluación. Otro evento significativo fue la inauguración de la Oficina de la ONUDI en Marruecos el 9 de octubre.

Existió durante el año una cooperación activa con la Arabia Saudita que se tradujo en un acuerdo por valor de 2,2 millones de dólares para financiar el programa integrado destinado a mejorar la competitividad y la diversificación industrial del país. El programa, que tiene el objetivo aumentar la capacidad del Gobierno y el sector privado de formular estrategias y políticas industriales y prestar servicios de apoyo, comenzó a ejecutarse en diciembre.

Un logro destacado de la cooperación de la ONUDI con el Sudán fue el reconocimiento del programa integrado de la Organización como contribución del sector industrial al Documento de estrategia de lucha contra la pobreza de ese país para el período comprendido entre 2004 y 2006. El Banco Mundial y la misión conjunta de evaluación de las Naciones Unidas juzgan que el enfoque de la ONUDI es práctico y válido para promover un ritmo saludable de desarrollo industrial sostenible en la etapa posterior al conflicto. Se atribuye la prioridad más alta a los componentes de estabilización social y energía en zonas rurales con fines productivos. Los esfuerzos decididos por movilizar fondos se tradujeron en excelentes perspectivas de financiación para varias propuestas de proyectos elaboradas durante el año.

En un seminario celebrado a comienzos de 2004 en Damasco se presentaron las conclusiones de la primera fase del programa integrado para la República Árabe Siria. Como continuación del programa, se elaboró y aprobó un proyecto de modernización y perfeccionamiento industrial por valor de 2,2 millones de euros.

Pese a las circunstancias imperantes, el programa integrado en Palestina avanzó sin tropiezos y logró atraer el interés de muchos países donantes para posibles actividades en el futuro. La asistencia se centró en el fortalecimiento de la capacidad de las autoridades de normalización y de la Federación de Industrias palestinas, la formulación de un programa de modernización y rehabilitación industriales y la atención a las necesidades de capacitación y gestión en las industrias básicas.

El papel de la ONUDI en favor de la tarea de reconstrucción del Iraq se señaló en el Esquema de Estrategia para la Asistencia al Iraq, de 2004, elaborado por el Equipo de las Naciones Unidas de apoyo al país y el Ministerio de Planificación del Iraq. Se ejecutan actualmente dos proyectos financiados: uno para la restauración de plantas de tratamiento con cloro y otro para la promoción de la industria artesanal en zonas rurales y urbanas.

Se firmó un acuerdo de fondo fiduciario con Italia por valor de 1 millón de euros para ayudar a la Junta de Inversión de Jordania a atraer inversión extranjera directa y mejorar el acceso a los mercados para el desarrollo de las PYME locales. Se ha seleccionado también a Jordania como sede de una suboficina de la ONUDI, lo que permitirá a la Organización coordinar mejor con otros organismos que funcionan en ese país, dedicados a la reconstrucción del Iraq.

En 2004, la ONUDI celebró un acuerdo de fondo fiduciario con la institución Casa de Finanzas de Kuwait a fin de instalar un parque tecnológico en Bahrein. Atendiendo al pedido de la Autoridad Pública para la Industria de Kuwait, se puso en marcha una nueva iniciativa de la ONUDI dirigida a aumentar las exportaciones industriales. La ONUDI elaboró un programa amplio de ahorro y gestión de la energía en sistemas de apoyo industrial para el Ministerio de Comercio e Industria de Omán. Dos nuevos programas que se propusieron para Qatar en colaboración con el Consejo Supremo de Planificación fueron un marco para el desarrollo de las PYME y un programa de apoyo en materia de normas y metrología.

En el plano regional, se llevó a cabo durante el año la puesta en marcha de la primera fase de un programa titulado TEST-MED encaminado a facilitar la transferencia de tecnologías ecológicamente racionales en Egipto, el Líbano, Marruecos y Túnez. El programa tiene como objetivo mejorar la ordenación ambiental y la productividad en los puntos del Mediterráneo sur donde la contaminación industrial es crítica.

La ONUDI pasó a formar parte del Comité Directivo de Inversiones OCDE/MENA, creado a comienzos de 2004, y promueve, junto a otras organizaciones internacionales, un programa de acción en materia de inversiones orientado hacia los resultados a fin de mejorar la capacidad en la esfera de las políticas de inversión en el Oriente Medio y el África septentrional.

La ONUDI desempeñó un papel activo en la reunión general que celebraron en Viena en julio las Naciones Unidas, la Organización de la Conferencia Islámica e instituciones afiliadas, cuyo resultado fue el reconocimiento de varias iniciativas posibles de cooperación. Otras actividades en calidad de foro mundial incluyeron un curso práctico regional organizado en Bahrein por la OPIT de ese país y el Centro Internacional de Ciencia y Tecnología Avanzada (CIC) de la ONUDI a fin de presentar instrumentos y métodos sostenibles para la ordenación de recursos hídricos en la región.

Med-Enterprise Marruecos 2004: "Una oportunidad de encontrar a su socio"

Se celebró en diciembre en Marrakech un evento de tres días de duración a fin de contribuir a que se entablaran alianzas industriales entre Europa y Marruecos.

La Dependencia de Promoción de Inversiones, componente del programa integrado para Marruecos, y la ANPME, Organismo Nacional de Promoción de Pequeñas y Medianas Empresas, hicieron cuidadosos preparativos. Tras seleccionar empresas interesadas e idóneas de todo el país, los organizadores elaboraron perfiles de los subsectores de las agroindustrias, la industria textil y la industria del cuero. Se publicaron los proyectos de inversión en un catálogo en francés e inglés que se distribuyó ampliamente en Europa. Las OPIT en Francia, Grecia, Italia y el Reino Unido, así como entidades asociadas portuguesas y españolas, colaboraron estrechamente con la Dependencia de Promoción de Inversiones con miras a garantizar el éxito del evento.

Representantes de 47 empresas europeas y 68 empresas marroquíes celebraron más de 370 reuniones individuales con miras a analizar acuerdos de asociación futuros. Las empresas más dinámicas aprovechan ya los frutos de esas reuniones. Tan sólo unas semanas más tarde, el Sr. Surmenian, de la empresa Sklop, espera una propuesta de un asociado italiano para la instalación de una planta de producción de suelas de zapato. La ONUDI prestó asistencia para la elaboración del proyecto del Sr. Surmenian y lo promovió en la red de Oficinas de Promoción de Inversiones y Tecnología.

De manera análoga, el Sr. Zakharia, del sector textil, señaló que está programada la visita del diseñador de la empresa a París, donde coincidirá con un asociado de una empresa italiana. Ambos colaborarán en una nueva colección producida en Marruecos que constituirá una ocasión para reunir la experiencia italiana y la tradición marroquí a fin de fabricar un producto de ese país para el gusto europeo.

En el subsector del cuero, el Sr. Ruiz, de la empresa francesa CR3 Cuir, tras intercambiar muestras iniciales, tiene previsto realizar un viaje a Marruecos para hacer el primer pedido de artículos de cuero.

Los casos citados son sólo unos cuantos ejemplos de los contactos que se han establecido. Sin embargo, la cifra total puede ser incluso más espectacular. Tan sólo tres meses después de la celebración del evento Med-Enterprise Marruecos 2004 se habían celebrado cinco acuerdos de proyectos conjuntos y continuaban las negociaciones en torno a otros 22.

D. Asia y el Pacífico

En el período objeto de informe, se hicieron avances significativos en lo que respecta a desarrollar programas conjuntos de cooperación técnica con la Unión Europea y otros organismos como la CESPAP y la OMC. Como consecuencia de ese empeño, los programas integrados recibieron financiación adicional, complementada con financiación de varios países donantes.

Asia meridional: En el contexto de la participación activa de la ONUDI en la reconstrucción del Afganistán, se envió una misión de programación a Kabul y se está formulando un programa para países que salen de una situación de crisis. Una misión conjunta de la UE y el CCI visitó Bangladesh para elaborar el programa de apoyo a la calidad financiado por la UE. La UE asignó al programa 10 millones de euros, volumen del que la ONUDI ejecutará una parte aproximada de 7,7 millones de euros. Para complementar la financiación de la UE, la ONUDI convino en aportar 800.000 euros. Se prevé que el proyecto comience en 2005 y se convierta en otro ejemplo importante de colaboración entre la ONUDI y la Unión Europea.

Una misión conjunta enviada a Nepal en la que participaron la UE y la CESPAP elaboró el proyecto de asistencia de la OMC, financiado también por la UE con 2 millones de euros. Se prevé que la CESPAP ejecute el componente de sensibilización general y la ONUDI la parte principal del proyecto, por valor de aproximadamente 1,7 millones de euros. El programa integrado para Sri Lanka hizo una aportación significativa al desarrollo industrial del país y se desarrollará una segunda fase en el futuro cercano. En la India, el Director General analizó, dentro del marco de servicios para el país, una nueva iniciativa de colaboración con la Federación de Cámaras de Comercio e Industria y el Banco ICICI en pro del desarrollo del sector privado. La participación de la ONUDI en la reconstrucción de la región de Bam en la República Islámica del Irán condujo a la elaboración de proyectos en el marco de la iniciativa de reconstrucción después de las crisis. La ejecución del componente de calidad del programa integrado para el Pakistán cobró especial impulso con la aprobación del programa de la UE de asistencia técnica relacionada con el comercio para el Pakistán por un valor de aproximadamente 2,3 millones de euros. La primera fase del proyecto regional de apoyo para el acceso a los mercados y la facilitación del comercio de los PMA del Asia meridional ejecutado conjuntamente con la Asociación del Asia Meridional para la Cooperación Regional (SAARC) dio sus primeros resultados. Se llevaron a cabo investigaciones sobre análisis del sector industrial y se preparó un informe, se elaboraron planes estratégicos para el desarrollo de normas, metrología, ensayo y calidad en los cuatro países; se elaboraron propuestas relativas a una junta de acreditación de la SAARC para entidades y laboratorios de certificación junto con un plan general de actividades, así como para un servicio de calibración; y se impartió capacitación a 20 auditores en la norma ISO 9000.

Asia sudoriental: El Director General presentó al Gobierno de Timor-Leste en una visita realizada a ese país dos proyectos: uno de desarrollo empresarial por un valor de 620.000 dólares financiado por el Japón y Portugal en partes iguales y otro relativo al establecimiento de un centro de demostración y desarrollo de la capacidad de elaboración del bambú y el ratán. Uno de los principales resultados del programa integrado para la República Democrática Popular Lao fue la estrategia de mediano plazo y el plan de acción para el desarrollo industrial. Se aprobó una segunda fase del

programa dirigida a la formación de capacidad para la aplicación eficaz del plan. Como parte del esfuerzo por reanudar la cooperación técnica con los países insulares del Pacífico y alentar a los Estados no miembros a que se adhieran a la ONUDI, se organizó un curso práctico sobre elaboración de programas que contó con la participación de altos funcionarios de la Administración de las Islas Marshall, las Islas Salomón y Samoa. Una misión de programación enviada posteriormente a esos países se tradujo en el desarrollo de programas concretos de movilización de fondos.

Asia nororiental: En China, el Centro de Promoción de Inversiones de Shanghai, una OPIT de la ONUDI, especificó 265 proyectos de inversión y promovió 74 perfiles de inversión con un volumen de 52,2 millones de dólares para la inversión interna y 33,2 millones de dólares para la externa. Hasta la fecha se han creado aproximadamente 4.300 nuevos empleos gracias a las actividades de promoción del Centro en la región de Shanghai. Se estableció en Chongqing la Bolsa de subcontratación y alianzas industriales que se encuentra en pleno funcionamiento. Hasta ahora se han inscrito en ella como miembros 42 empresas y 5 grandes contratistas, con tendencia a crecer hasta con 130 miembros en el bienio 2004 2005. Una empresa conjunta en colaboración con una compañía de Shanghai alcanzó la etapa contractual. Otra Bolsa de subcontratación y alianzas industriales, en Beijing, está camino de alcanzar funcionamiento pleno. Como consecuencia del Programa de conservación energética de sistemas de motor en China, se incrementó la competencia de dos centros provinciales a fin de que trabajaran en sistemas de motores eléctricos y se llevaron a cabo una serie de mejoras tecnológicas mediante proyectos de inversión. Se finalizó una evaluación preliminar con objeto de determinar las necesidades para desarrollar en China un plan nacional con miras a aplicar el Convenio de Estocolmo sobre contaminantes orgánicos persistentes y se aseguró financiación de orden superior a los 4 millones de euros otorgada por el FMAM, Italia y el Japón para el proyecto de seguimiento. Hasta la fecha, se han eliminado 12.000 toneladas de sustancias con potencial de agotamiento del ozono gracias a operaciones de la ONUDI relacionadas con el Protocolo de Montreal en China.

Se extrajeron varias enseñanzas de una evaluación detallada del programa de la ONUDI de mayor envergadura jamás evaluado: el marco de servicios para China. Las enseñanzas se refirieron, en gran medida, al mencionado marco en tanto que mecanismo de coordinación a nivel del país con problemas conexos en el ámbito de la gestión. Se tendrá en cuenta esta experiencia a fin de perfeccionar las nuevas directrices generales de cooperación técnica.

China reduce el consumo de energía de los motores

China, país que ocupa el segundo lugar mundial en consumo de energía, pone en práctica actualmente un nuevo enfoque a fin de que las fábricas reduzcan el consumo de energía de los motores. Los motores, la bestia de carga industrial que hace que funcionen bombas, compresores, ventiladores y otros "sistemas" en las fábricas, constituyen la principal fuente de consumo de electricidad. Representan el 60% del consumo eléctrico total del país.

El programa de conservación energética de sistemas de motor en China, financiado por la Fundación de las Naciones Unidas del empresario Ted Turner, el Gobierno de China, el Departamento de Energía de los Estados Unidos y la Fundación de la Energía, demostró que la competencia para formular y ejecutar proyectos de optimización de los sistemas industriales pueden transferirse superándose fronteras culturales mediante la capacitación intensiva.

Sobre la base de las 38 primeras evaluaciones de plantas industriales que llevaron a cabo los ingenieros capacitados se determinó que se había logrado un ahorro energético anual de aproximadamente 40 millones de kilovatios-hora por un ahorro medio por sistema del 23%. En lugar de centrarse la atención en partes de equipo por separado, se analizan sistemas íntegros para determinar la energía que se necesita efectivamente para realizar la labor que es menester llevar a cabo. Los ingenieros están impartiendo capacitación a su vez a otros ingenieros de fábricas en los centros de servicios de energía situados en Shanghai y Nanjing. Estos dos centros tienen como reto principal crear un mercado comercial para los servicios de sistemas. Los centros, antiguamente de propiedad estatal, en la actualidad son empresas privadas que funcionan según las fuerzas del mercado.

El programa de la ONUDI facilitó a los centros avanzadas técnicas de ingeniería necesarias para lograr la optimización de los sistemas en las industrias chinas y aumentar su eficiencia, así como su productividad y competitividad. Por ejemplo, el Centro de Shanghai suscribió recientemente un contrato con la Nueva Planta Asiática de Productos Farmacéuticos. En un año, la planta ha reducido en un 62% el consumo de electricidad de su sistema de refrigeración. La inversión se amortizará en menos de dos años.

No es, pues, sorprendente que el resultado haya atraído la atención de otros países y la ONUDI se ocupa activamente de difundir la experiencia. A manera de seguimiento de las negociaciones celebradas en Bulgaria, Rumania y Serbia y Montenegro, la ONUDI en la actualidad desarrolla un programa regional de capacitación en sistemas destinado a esos tres países.

Ha alcanzado una etapa importante en la República Popular Democrática de Corea el programa integrado para el establecimiento de una instalación lechera que procesará leche de cabra con suministro energético independiente basado en energía renovable. Un equipo de expertos en minicentrales hidroeléctricas que visitó el emplazamiento elaboró especificaciones detalladas para los equipos y obras civiles. Como consecuencia, se procede a adquirir un turbogenerador de 400 kilovatios. Dos expertos trazaron los planos de montaje, determinaron y especificaron los equipos necesarios y el plan de entrega y suministro así como los planes de capacitación de especialistas en productos lácteos. En la República de Corea, el Centro Nacional para una Producción más Limpia tuvo como tema central la formación de capacidad en materia de diseño ecológicamente racional, particularmente en lo que respecta a los equipos eléctricos y electrónicos y a los automóviles. Se organizaron dos viajes de estudios a la Unión Europea, el primero centrado en las directivas de la Unión sobre residuos de aparatos eléctricos y electrónicos y sobre reducción de determinadas sustancias peligrosas en aparatos eléctricos y electrónicos, y el segundo en la directiva sobre los vehículos al final de su vida útil. Se celebró luego en la República de Corea un simposio sobre prácticas de reelaboración y diseño ecológicamente racional en Europa y los Estados Unidos. Varias empresas coreanas interesadas han comenzado a utilizar la información reunida en las citadas actividades.

E. Europa y NEI

La promoción de la responsabilidad social de las empresas es el tema de un proyecto que la ONUDI ha puesto en marcha en Croacia. Como candidato a la adhesión a la Unión Europea, Croacia debe prepararse para hacer frente a la presión del nuevo mercado que forzará a sus empresas a reconocer la responsabilidad social. Ello destaca la importancia de que evalúen su rendimiento general y examinen íntegramente los aspectos ambientales, sociales y económicos de la práctica comercial. El proyecto trata

de establecer el marco conceptual de una política croata en materia de responsabilidad social de las empresas y difunde una metodología práctica con instrumentos de apoyo que las PYME de Croacia pueden utilizar para aplicar de forma económica el concepto de responsabilidad social de las empresas. El gran interés mostrado por otros países de la región induce a la ONUDI a ampliar el proyecto y darle dimensión regional.

El programa de previsión tecnológica de la ONUDI siguió atrayendo una participación creciente en la región. Se organizaron seminarios en Bulgaria, la Federación de Rusia, la República Checa, Turquía y Ucrania con financiación de los gobiernos de la región. Los seminarios iban dirigidos a representantes gubernamentales, representantes de empresas y a los círculos de investigadores dedicados a la previsión tecnológica como instrumento para la toma de decisiones y la promoción de la competitividad, la innovación y la planificación estratégica.

El Centro internacional de tecnologías de la energía del hidrógeno, que fue creado por la ONUDI y funciona con su asistencia en Estambul, emprendió una serie de proyectos cuyo interés principal es la energía del hidrógeno como portador energético limpio proveniente de fuentes primarias tan poco contaminantes como la energía hidroeléctrica en pequeña escala, la energía solar, la eólica y la de biomasa. Se están desarrollando proyectos experimentales relativos a autobuses movidos por hidrógeno y tecnología de pilas de combustible.

El programa regional para aumentar la productividad electrónica y la calidad industrial se inició con una fase experimental en la que participaron empresas polacas encargadas de explorar métodos e instrumentos de mejoramiento de la productividad y la calidad en actividades comerciales, en particular para las PYME industriales, lo que incluye una fabricación simplificada, la elaboración rápida de diseños y prototipos, la computadorización de métodos y logística, sistemas de gestión para el mejoramiento de la calidad y el aumento de la productividad del conjunto de organizaciones. Se creó un portal en Internet a fin de facilitar las actividades de colaboración entre países, empresas y expertos participantes.

La ONUDI presta asistencia en Ucrania a la ciudad de Lviv a fin de que adquiera capacidad de gestión ambiental racional y planificación orientada a la formulación y ejecución de un plan maestro de restauración de la infraestructura de los servicios de agua y alcantarillado. Se prevé que el proyecto será beneficioso para los fabricantes del sector privado, en particular las PYME, gracias al aumento de la eficiencia de esos servicios.

En la Federación de Rusia el marco de servicios para el país progresa en general satisfactoriamente, sobre todo en cuanto al establecimiento de un centro nacional y regional de capacitación y seguridad en materia de elaboración de alimentos en el parque de instalaciones alimentarias Dmitrov. Una de sus metas principales es el desarrollo de una cadena de suministro basada en las explotaciones agropecuarias y las empresas elaboradoras de la región. En 2004 terminó la construcción del edificio principal y un laboratorio adjunto y la ONUDI prestó asistencia técnica en forma de equipos y programas informáticos, así como servicios de expertos internacionales y nacionales. Se estableció el Centro de Transferencia de Tecnología de Rusia y el Brasil y el proyecto inicial de gran envergadura en esa esfera se convirtió en un logro ejemplar señalado en un comunicado conjunto de los Presidentes de los dos países en la oportunidad de la reunión que mantuvieron el 22 de noviembre. Ello condujo a la formulación de varios proyectos de seguimiento sobre la formación de capacidad en la

transferencia y difusión de tecnologías ambientalmente racionales. Se puso en marcha una iniciativa “Este-Sur” de la ONUDI a fin de facilitar a los países participantes acceso adicional a oportunidades tecnológicas en beneficio mutuo y para la formulación de programas y alianzas de transferencia de tecnología. Ello ha despertado el interés de otros países, entre los que figuran Belarús, China, Ucrania y países de América Latina, por adherirse al programa.

F. América Latina y el Caribe

En la región de América Latina y el Caribe estaban en curso en 2004 cuatro programas integrados: los de Colombia, Cuba, Ecuador y Guatemala.

El programa integrado para Colombia, que contó con financiación total, de la cual sufragó dos tercios el Gobierno, alcanzó resultados espectaculares. En el *Informe Anual correspondiente a 2003* se señaló que había concluido el componente de calidad con el consiguiente aumento de la productividad. El componente dedicado a las PYME ha tenido también importantes logros. Los resultados satisfactorios conseguidos por las minicadenas piloto de producción a las que prestó asistencia el programa integrado han servido de base para un programa nacional de asistencia al desarrollo de las PYME. Además, la experiencia resultante de la determinación y desarrollo de las minicadenas de bizcochos de achira y cerámica negra se ha difundido publicando un manual de la ONUDI sobre minicadenas de producción que ha despertado en otros países de la región interés por reproducir el programa.

Entre los logros significativos alcanzados en el componente de promoción de inversiones y tecnología figura la capacitación de personal de 16 centros coordinadores de promoción de inversiones y tecnología establecidos en cámaras de comercio, la preparación de más de 37 perfiles de proyectos de inversión y un dinámico programa de delegados que analizan en la actualidad proyectos con siete posibles asociados potenciales en Francia. En vista de los resultados conseguidos, el Gobierno ha otorgado financiación a proyectos adicionales correspondientes al componente de promoción de inversiones y tecnología.

El programa para Cuba fue objeto de una evaluación a fondo cuyos resultados, sumamente positivos, indujeron a preparar una segunda fase. En la evaluación se observó que el programa se asumía como propio en gran medida así como una fuerte participación de las entidades de contraparte y se tomó nota de los excelentes resultados alcanzados en la reproducción nacional de la experiencia adquirida, en particular en los campos del desarrollo empresarial y la elaboración de bambú para la fabricación de muebles. Se espera que en el primer trimestre de 2005 se firme la continuación del programa integrado.

La producción de papel de plátano en Jamaica

Los plátanos tienen una importancia fundamental en la economía jamaicana. Se trata del único producto que puede cultivarse lícitamente todo el año de manera viable a fin de proporcionar un ingreso constante a los pequeños agricultores. En la producción de plátanos y las actividades conexas de transporte y distribución internos se origina hasta un 10% del empleo total de Jamaica. Sólo el azúcar supera al cultivo del plátano en importancia económica en el sector agropecuario y las exportaciones de plátano contribuyen apreciablemente a los ingresos en divisas.

Se cultiva plátanos para la exportación principalmente en tres distritos en los que el tipo de suelo, la topografía y otros factores restringen la posibilidad de introducir otros cultivos con miras a diversificar la producción. La desaparición de la industria en esas regiones provocaría grave penuria económica y descontento.

Sin embargo, los cultivos tradicionales de plátano también ofrecen una fuente de ingresos alternativa viable:

Jamaica carece de trayectoria en el sector de fabricación de papel. Con excepción de pequeñas industrias caseras de menor importancia, todo el papel y los productos de papel necesarios para fines comerciales y artísticos se importan. Con el apoyo financiero de la empresa Toyota y la asistencia de la OPIT de Tokio, se estableció una pequeña planta de producción de papel de plátano en el distrito de Saint Thomas. Un experto japonés de reconocido prestigio ya ha organizado cursos prácticos con los auspicios del Centro de Desarrollo Empresarial de Jamaica, y la expectativa a largo plazo es que la planta sea capaz de producir 1.000 hojas al día de papel A4.

Cabe destacar que el proyecto de papel de plátano es el primero en su género y que, si los resultados son satisfactorios, podría reproducirse en África.

En el Ecuador se siguió ejecutando el programa con la participación activa y cofinanciación del Gobierno. En particular, alcanzaron resultados palpables los componentes dedicados a la formación de capacidad comercial, la promoción de inversiones y las aglomeraciones de PYME en los sectores de los productos textiles y del cuero. Se inició, además, un programa de cooperación para el establecimiento de minicentrales hidroeléctricas.

A medida que continuaba el programa integrado para Guatemala, se hicieron progresos en el componente de calidad, pues el laboratorio de metrología estaba próximo a su conclusión y con su entrega prevista para el primer semestre de 2005. Se espera convenir en 2005 una segunda fase del programa integrado.

Se aprobó un nuevo proyecto encaminado a mejorar la producción de fibra de lana de llama en Bolivia, cuyas actividades se iniciaron durante la segunda mitad de 2004. La ejecución de actividades conducentes al desarrollo de un plan nacional con financiación del FMAM que permita a Bolivia cumplir sus obligaciones con arreglo al Convenio de Estocolmo sobre los contaminantes orgánicos persistentes ha sido sumamente satisfactoria y se ha presentado al FMAM el programa de seguimiento, de mayor envergadura, para la inmediata ejecución del plan nacional.

Se realizan proyectos independientes beneficiosos para numerosos países de la región. En el Uruguay se aprobó un proyecto financiado por Italia para la formación de capacidad comercial encaminado al mejoramiento de empresas y la creación de otras nuevas a fin de lograr mayor acceso a los mercados de exportación. Se firmó un memorando de entendimiento con el Gobierno de México para el establecimiento de una Oficina de Promoción de Inversiones y Tecnología en la Ciudad de México. En toda la región, el programa del Protocolo de Montreal de la ONUDI siguió siendo un componente importante del suministro de cooperación técnica, con buenos resultados en la eliminación de sustancias que agotan el ozono.

Un acontecimiento destacado en el marco de la función de foro mundial de la ONUDI durante el año fue la celebración en marzo del Foro mundial sobre biotecnología en Concepción (Chile), organizado en colaboración con el Gobierno anfitrión. Asistieron al Foro participantes de alto nivel en número considerable y se prevé que se producirán

eventos y actividades de seguimiento en 2005. Como parte de los esfuerzos de la ONUDI por facilitar el comercio, se celebró en Bogotá (Colombia) en mayo, un Foro internacional sobre políticas de competitividad para el sector productivo industrial frente a los retos de los tratados de libre comercio.

G. La cooperación Sur-Sur

Los órganos rectores de la ONUDI han comprendido desde hace mucho que la cooperación Sur-Sur ofrece importantes posibilidades a los países en desarrollo. Como señaló la Conferencia General en una resolución aprobada en su décimo período de sesiones, la Cooperación Sur-Sur no sustituye a la cooperación Norte-Sur, sino que la complementa. Esa resolución dio renovado impulso a las actividades de la ONUDI al respecto, que se centran en la promoción de inversiones y la energía renovable, con especial énfasis en los proyectos de energía en zonas rurales.

El Centro de promoción de inversiones y tecnología para Asia y África

Desde la celebración en 1993 de la primera Conferencia Internacional de Tokio sobre el Desarrollo de África, ésta ha pasado a ser un destacado marco mundial para la colaboración de Asia y África en el fomento del desarrollo africano. Ejemplo de ello es el Centro de promoción de inversiones y tecnología para Asia y África que recibe apoyo financiero del Gobierno del Japón. El Centro coordina una red de alianzas para la ejecución de programas entre organismos de promoción de inversiones de África, asociaciones empresariales y organismos externos de promoción de inversiones de Asia.

En 2004, la ONUDI informó complacida a la Junta de Desarrollo Industrial de las repercusiones que había tenido el proyecto hasta mediados de año:

- Las actividades del Centro abarcaban ocho países de África y cinco de Asia y está previsto que se extiendan a otros dos países de Asia;
- Se organizaron viajes a África de más de 230 empresarios asiáticos para que asistieran a más de 1.000 reuniones con empresas para estudiar posibilidades de comercio e inversión;
- Más de 2.200 empresarios de Asia y África se reunieron para estudiar las posibilidades de establecer relaciones comerciales y hacer inversiones;
- Se organizaron 24 seminarios sobre inversiones para 907 empresarios de seis países de Asia con objeto de promover las oportunidades de inversión en África;
- El sitio Web del Centro recibió más de 196.500 consultas;
- Se comercializaron en Asia más de 465 perfiles de proyectos de inversión y 45 análisis de sectores de África.

Tras el envío de una misión comercial asiática a Mozambique y Namibia en julio, los asociados nacionales del Centro en China y la República de Corea fueron anfitriones de dos ejecutivos de los organismos de promoción de inversiones de los dos países

africanos en octubre, ocasión en la que concretaron intervenciones complementarias a las reuniones iniciales. El Centro, que atribuirá prioridad a Uganda para sus actividades en 2005, envió al país a fines de 2004 una misión preparatoria integrada por asociados nacionales de China, la India, Indonesia, Malasia, la República de Corea y la OPIT de Seúl.

Sistema regional de acreditación y certificación, normalización y promoción de la calidad (Unión Económica y Monetaria del África Occidental)

Mostrando un ejemplo interesante de cooperación triangular, Túnez y otros países del África septentrional facilitaron servicios de expertos al África occidental, en el marco del programa de calidad para los países de la UEMOA. La ONUDI viene elaborando, en colaboración con los ocho países de la UEMOA, un programa experimental subregional de reestructuración y actualización industrial a fin de que el África occidental pueda hacer frente a las consecuencias del establecimiento a comienzos de 2008 de una zona de libre comercio con la Unión Europea. El programa, para cuya ejecución el Organismo Francés de Desarrollo ha asignado más de 1 millón de euros, se iniciará en el Senegal.

Centros internacionales

Otra esfera de la ONUDI en que se lleva a cabo una notable cooperación Sur-Sur es la de la energía renovable, en particular mediante el Centro Internacional para la Producción de Energía Hidroeléctrica en Pequeña Escala de Hangzhou (China). En 2004, el aspecto más destacable fue un seminario sobre cooperación entre países en desarrollo en materia de generación de energía hidroeléctrica en pequeña escala, al que asistieron participantes de países africanos, árabes, asiáticos y latinoamericanos. Entre otras actividades se impartió capacitación a ingenieros africanos en diversos aspectos de la generación de energía hidroeléctrica en pequeña escala y se enviaron misiones de asesoramiento técnico a cargo de funcionarios superiores del Centro a la República Popular Democrática de Corea y al Sudán.

Se fortaleció durante el año la capacidad del Centro Internacional para el Adelanto de las Tecnologías de Fabricación, establecido en colaboración con el Gobierno de la India. El Centro presta asistencia a los países en desarrollo para aumentar su rendimiento tecnológico en lo que respecta a fabricación, productividad, calidad y competitividad mediante la modernización tecnológica y la formación de capacidad, el adelanto de las tecnologías de fabricación, la promoción de la cooperación Norte-Sur y la cooperación Sur-Sur y el fomento de las alianzas para el desarrollo sostenible. Con un presupuesto total de más de 14 millones de dólares, se formularon siete nuevos proyectos que se ejecutarán durante el período comprendido entre 2005 y 2007.

La ONUDI fomenta con sus ventajas la cooperación Sur-Sur

En el marco de la cooperación Sur-Sur para el establecimiento de alianzas tecnológicas, la ONUDI y el Gobierno de la India aunaron esfuerzos en las esferas de la capacitación y el fomento de la capacidad adiestrando a técnicos laborales en fabricación eficiente mediante tecnologías perfeccionadas de máquinas-herramienta, práctica de fabricación y uso eficiente de la energía.

Se ha formulado el programa con la idea de aprovechar el efecto multiplicador cuando los técnicos capacitados pasen a ser instructores en su país, en las instituciones e industrias en las que prestan servicios. Como consecuencia del perfeccionamiento de la competencia técnica, los países adoptarán e introducirán nuevas tecnologías, diseños de productos y procesos, prácticas de trabajo y modelos de uso eficiente de la energía y recurrirán cada vez más a fuentes de energía alternativa.

El adelanto industrial en muchos países en desarrollo depende del aumento de la competencia técnica y de las tecnologías de fabricación, uno de cuyos elementos importantes son las máquinas-herramienta. El objetivo básico del proyecto es la creación de nuevas alianzas tecnológicas y el establecimiento de vínculos efectivos para el hermanamiento de institutos de formación técnica en los países africanos e institutos en Bangalore y la región de Punjab, así como otros en la India, con miras a contribuir a la cooperación Sur-Sur a largo plazo en materia de capacitación industrial.

En 2004, 20 participantes de tres países africanos - Egipto, el Sudán y Uganda - se beneficiaron de un programa docente de desarrollo de conocimientos teóricos y prácticos impartido durante cinco semanas en centros de capacitación de la ONUDI en la India. También es buena señal que según está previsto en 2005 se impartirá capacitación a 120 participantes de 15 países africanos.

Un evento importante en el Centro Internacional de Promoción de la Tecnología de Shenzhen (China) fue el curso práctico internacional sobre tecnología de la energía renovable e inversiones en esa esfera. Celebrado en Shenzhen juntamente con la XI Feria de Tecnología Avanzada de China, el curso práctico ofreció ocasión de intercambiar ideas sobre novedades recientes en la investigación sobre la tecnología de la energía renovable y sus posibles aplicaciones en las economías en desarrollo.

Otras actividades

Los diversos capítulos de este informe anual son testimonio de la variedad de actividades realizadas por la ONUDI durante el año cuya nota característica son elementos de cooperación Sur-Sur. Los ejemplos siguientes ilustran otras actividades en esa esfera:

- En el Centro de Investigaciones de Bangalore del Instituto Indio de Ciencias se impartió capacitación a expertos de Cuba y Zambia;
- Promoción y transferencia de experiencia, conocimientos especializados y técnicas de fabricación de China y la India en materia de viviendas de bajo costo en determinados países de África, América Latina y Asia;
- La Bolsa Electrónica de la ONUDI (Unido Exchange), un asociado en el proyecto denominado "China en Línea" emprendido conjuntamente por la ONUDI, las autoridades de China y empresas internacionales, facilitará el establecimiento de una alianza especial entre pequeñas y medianas empresas de China y sus homólogas de África, América Latina y el Caribe y Asia y el Pacífico;
- La Cámara de Comercio Afroasiática que se está fundando actualmente en el contexto de la Conferencia Internacional de Tokio sobre el Desarrollo de África, con el apoyo de la ONUDI y en colaboración con el PNUD, la UNCTAD y el grupo comercial de la NEPAD, pasará a ser un importante marco institucional y una institución interregional para la interacción entre los empresarios de África y de Asia;

- Se siguió fortaleciendo la cooperación con múltiples organizaciones, entre ellas el Centro Sur de Ginebra, la secretaría del Grupo de los 77, la Cámara de Comercio e Industria de los Países en Desarrollo del Grupo de los 77 y el programa mundial de la UNCTAD y el PNUD sobre globalización, liberalización y desarrollo humano sostenible;
- La ONUDI prosiguió el diálogo con el Fondo Fiduciario Pérez Guerrero con miras a ejecutar un programa conjunto para la evaluación de las necesidades en materia de tecnología, como complemento de la iniciativa de la ONUDI presentada en la Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible de 2002.

H. Representación sobre el terreno

En 2004 se puso en marcha una iniciativa para mejorar y ampliar la presencia de la ONUDI sobre el terreno. Tras evaluar la situación de las oficinas extrasede existentes a comienzos de año, el Director General presentó la iniciativa de ampliar la red de oficinas extrasede a fin de asegurar la presencia de la ONUDI en un mayor número de lugares que nunca antes, teniendo al mismo tiempo la seguridad de que el nuevo modelo de representación sobre el terreno pudiese facilitar plenamente el papel participativo de la ONUDI en los mecanismos de coordinación a nivel local. Se procuró una cooperación más estrecha con el PNUD, tanto en el plano de la programación conjunta como en un modelo alternativo de presencia sobre el terreno.

Se aseguró la transparencia total de las deliberaciones y de las decisiones conexas estableciendo un grupo consultivo oficioso sobre descentralización copresidido por los representantes de Alemania y China. El Grupo mantuvo en total seis reuniones, complementadas con más de 15 reuniones con los grupos regionales a fin de garantizar la comprensión cabal de la iniciativa. La Junta de Desarrollo Industrial decidió, en su 28º período de sesiones celebrado en mayo, que el Director General debía continuar el diálogo con el PNUD, y en septiembre el Comité de Programa y de Presupuesto tomó nota de la intención del Director General de concertar un acuerdo de cooperación con el PNUD. El acuerdo debía formalizar el enfoque precisado de actividades de programación conjunta con especial hincapié en el desarrollo del sector privado como elemento activo con miras a aplicar las recomendaciones de la Comisión para el sector privado y el desarrollo establecida por el Secretario General de las Naciones Unidas, y llevar a la práctica al mismo tiempo el nuevo modelo de presencia sobre el terreno.

Este nuevo modelo suponía el establecimiento de suboficinas de la ONUDI, a cargo cada una de un oficial de programas nacionales, en los locales de las oficinas del PNUD en los países. Se convino un principio de participación en los gastos durante un período experimental que se fijó en dos años, según el cual el PNUD sufragaría los gastos de funcionamiento de 15 suboficinas de la ONUDI mientras que ésta se encargaría de los costos de personal correspondientes a las suboficinas. Durante el período de sesiones que la Junta celebró en noviembre, el Director General informó a los Estados Miembros de que el Acuerdo de Cooperación con el PNUD se había firmado en Nueva York el 23 de septiembre y que su aplicación significaría el funcionamiento de las primeras suboficinas a comienzos de enero de 2005.

Se establecieron criterios para la selección de sedes y se precisó la ubicación de las 15 Suboficinas de la ONUDI. Además, algunos de los centros de coordinación

existentes pasaron a la categoría de suboficina a fin de asegurar un enfoque uniforme de la futura presencia sobre el terreno, elevándose a 20 el número de suboficinas de la red extrasede. Teniendo también en cuenta las necesidades de recursos financieros para ampliar la red extrasede en el marco de la iniciativa, y para asegurar la administración más eficaz de los recursos limitados de la Organización, se adoptó la decisión de convertir tres oficinas en países en suboficinas de la ONUDI, manteniendo así la presencia local de la Organización en esos países con el nuevo modelo de presencia sobre el terreno.

El efecto neto del proceso reseñado previsto para comienzos de 2005 era una red extrasede que asegurase la presencia de la ONUDI en 50 lugares distribuidos por todo el mundo. La red estaría formada por 27 oficinas extrasede, entre ellas 10 oficinas regionales y 17 oficinas extrasede, teniendo también en cuenta la inauguración prevista de una oficina regional en Sudáfrica, un total de 20 suboficinas de la ONUDI, 2 centros de coordinación y 1 centro en Turquía. A finales de año, progresaba satisfactoriamente el establecimiento de las nuevas suboficinas de la ONUDI.

En 2004, siguieron también estabilizándose las operaciones de la ONUDI sobre el terreno con el aumento previo de las competencias de los Representantes de la Organización, que conllevaba las funciones de encargado principal de las habilitaciones de créditos y de jefe de equipo de programas integrados o marcos de servicios para los países. Puesto en marcha el plan en 2003, en total 19 Representantes de la ONUDI retuvieron la función de encargado principal de las habilitaciones de créditos y 17 Representantes actuaron como jefes de equipos en el terreno durante 2004. Además, las Oficinas Regionales que también funcionaban como encargadas principales de esas habilitaciones realizaron satisfactoriamente su cometido en 2004, facilitando el grado necesario de coordinación y supervisión de los programas y proyectos ejecutados en los países a su cargo. A nivel del terreno y de la Sede, la iniciativa ha resultado en ocasiones de difícil gestión pero, gracias a la coordinación de los esfuerzos, esta ampliación de competencias se ha traducido en un enfoque más coherente de la ejecución y en más ventajas para los usuarios de los servicios de la ONUDI.

En 2004, prosiguieron las medidas adicionales por aumentar aún más la eficiencia de la administración financiera en el terreno, y en las oficinas de Egipto, Indonesia, México y Nigeria se instituyó el sistema de cuentas de anticipos a fin de garantizar más posibilidades de control y rentabilidad así como ahorro de tiempo en la gestión del presupuesto de operaciones y los gastos de cada oficina. Se impartió a los funcionarios interesados capacitación al respecto en la Sede. Continuó también la elaboración del Manual de operaciones sobre el terreno a fin de dar orientación precisa y detallada para la realización del trabajo cotidiano, especialmente en cuestiones administrativas y operacionales. Viet Nam siguió siendo el caso de prueba para la implantación del sistema financiero Agresso, que comprende la opción de pasar directamente al sistema principal la cuenta de anticipos.

V

Actividades en calidad de foro mundial

Como organismo especializado de las Naciones Unidas, la ONUDI desempeña un doble papel. Por un lado, presta servicios de cooperación técnica para el mejoramiento de las aptitudes, la tecnología y las capacidades conexas. Por el otro, cumple también funciones de “foro mundial”, generando y difundiendo conocimientos acerca de los procesos de desarrollo industrial y cuestiones conexas, e iniciando y dirigiendo debates y deliberaciones sobre desarrollo industrial y asuntos afines para influir así en el programa de desarrollo en este ámbito.

La creación, la transformación y la gestión de conocimientos en el sector de la industria, que la ONUDI considera un bien público mundial, son un elemento clave de su mandato, que es fortalecer la capacidad industrial de los países en desarrollo y las economías en transición. Teniendo en cuenta su estrategia institucional, la ONUDI actúa en las esferas que tienen una influencia directa en el aumento de la productividad como la transferencia y el mejoramiento de la tecnología, el aprendizaje, la innovación y la creación de aptitudes y capacidades.

Las actividades de foro mundial de la ONUDI se basan en investigaciones llevadas a cabo dentro de la institución y en colaboración con asociados, así como en la rica gama de experiencias generadas por sus programas de cooperación técnica. En los capítulos que exponen en detalle la labor de la ONUDI con relación al desarrollo de los programas y la cooperación técnica así como a la coordinación de los programas y las operaciones sobre el terreno se menciona una serie de actividades en calidad de foro mundial.

En el futuro las actividades de investigación y desarrollo se regirán por nuevas directrices para el ciclo de programación y proyectos de cooperación técnica (a que se refiere el capítulo VI). En consecuencia, los objetivos y productos de las investigaciones se fijarán de modo que respondan a los problemas concretos de prioridad y refuercen los vínculos entre las investigaciones de la ONUDI y su programa de cooperación técnica.

En las secciones siguientes se resaltan algunas actividades selectas cuyo centro especial de gravedad son las estadísticas industriales, el programa de investigaciones relativo al marco programático de mediano plazo, 2004-2007, el programa de desarrollo de cadenas de suministro de la ONUDI y la Bolsa Electrónica de la Organización.

A. Estadísticas industriales

Hace más de un decenio, la Comisión de Estadística de las Naciones Unidas recomendó que la ONUDI asumiera en forma exclusiva la responsabilidad de las estadísticas industriales. Desde entonces y con la colaboración de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE), la ONUDI reúne, estima, lleva y difunde en el mundo entero estadísticas industriales en general. Como parte de sus servicios ordinarios en materia de recursos públicos a nivel mundial, la ONUDI difundió en diversos medios, entre ellos CD-ROM, publicaciones impresas e Internet, la versión correspondiente a 2004 de sus bases de datos estadísticos industriales. A fin de estimar los totales regionales y otros totales multinacionales de la producción manufacturera y las tendencias de esos agregados, la ONUDI elaboró nuevas series cronológicas de precios constantes relativas al valor agregado manufacturero a nivel subsectorial, de conformidad con la Revisión 3 de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de Todas las Actividades Económicas (CIIU). La ONUDI también hizo una contribución eficaz a la colectividad estadística internacional al elaborar y promover normas internacionales en materia de estadística y garantía de calidad de los datos. Además, realizó actividades de cooperación técnica a fin de fomentar la capacidad de efectuar operaciones con estadísticas industriales, para lo cual aprovechó su propia metodología.

B. Programa de investigaciones relativo al marco programático de mediano plazo

Desde que la Conferencia General aprobó el programa de investigaciones relativo al marco programático de mediano plazo, 2004-2007, se han realizado actividades significativas con respecto a los cuatro componentes de investigación inscritos en este marco.

El componente de investigación 1 persigue el fin de permitir un análisis comparado del rendimiento productivo y las variaciones estructurales en los países en desarrollo, en relación con la reducción de la pobreza. Con ese objetivo se ejecuta un proyecto de investigación, titulado “Rendimiento productivo en 17 países”, que consiste en evaluar las tendencias de la productividad en una amplia muestra representativa de países en desarrollo partiendo de una extensa base de datos sobre indicadores de productividad. El análisis se complementará con 17 estudios individuales de países, en que se examinarán los principales determinantes del aumento de la productividad en esos países y los instrumentos de política que se pueden utilizar para promover el aumento de la productividad.

El componente de investigación 2 tiene por objeto evaluar el papel de la difusión tecnológica en el aumento de la productividad, centrándose, en particular, en las interacciones entre los agentes económicos, los mercados y las instituciones. Además, las actividades de investigación tendrán por tema la relación existente entre el desarrollo industrial y la intensidad de la contaminación, así como las repercusiones que ello tiene para la expansión y difusión de la tecnología en los países en desarrollo.

La finalidad del componente de investigación 3 es examinar cómo se puede utilizar un conjunto de políticas de desarrollo aceptadas a nivel multilateral para fomentar el aumento de la productividad y reducir la pobreza. Se ejecuta un proyecto titulado “Recursos públicos para el desarrollo económico”, como parte de un programa de investigación conjunto en cooperación con la Universidad Complutense de Madrid.

Otra línea de investigación de este componente tiene el fin de estimar la manera en que las cadenas de valor añadido y las redes de producción mundiales pueden contribuir mejor al fortalecimiento de la capacidad nacional. Con esta investigación se trata de determinar y evaluar, atendiendo en especial a los subsectores, la mejor manera de ejercer influencia para la participación en dichas cadenas y redes mundiales a fin de aumentar la capacidad competitiva de la industria nacional, así como de determinar las bases institucionales y de política en que se asientan esos procesos.

En la más reciente en una serie de publicaciones en esa esfera, titulada *Inserting local industries into global value chains and production networks: Opportunities and challenges for upgrading*, se examina cómo la difusión de esos sistemas de producción puede crear oportunidades de que los productores de los países en desarrollo mejoren su capacidad tecnológica e industrial y se integren en la economía mundial. Además, la publicación trata con detalle de la experiencia de países asiáticos en cuanto al efecto multiplicador de recursos nacionales y extranjeros producido por la participación activa en las cadenas de valor añadido y las redes de producción mundiales, el impacto de la creciente competitividad de China y la admisión de ese país en la Organización Mundial del Comercio (OMC), así como los efectos del Acuerdo sobre los Textiles y el Vestido en países asiáticos y otros países en desarrollo. La publicación concluye presentando políticas industriales y recomendaciones básicas destinadas a otras economías de Asia cuyos resultados son menos afortunados.

En materia de cooperación técnica, la ONUDI presta asesoramiento práctico y asistencia a los países en desarrollo para elaborar políticas y programas aplicando el enfoque de las cadenas mundiales de valor añadido en determinados sectores.

La finalidad del componente de investigación 4 es analizar las estrategias más eficaces para fomentar la contribución de las PYME al crecimiento industrial dinámico y evaluar las estrategias de responsabilidad social de las empresas y los problemas conexos que encaran las PME en sus esfuerzos por acceder a los nuevos mercados. En septiembre, se empezó a ejecutar un proyecto, en cooperación con la Universidad de Harvard.

C. Lucha contra la marginación y la pobreza mediante el desarrollo industrial

El programa de lucha contra la marginación y la pobreza mediante el desarrollo industrial, de tres años de duración, se inició en 2002 con financiación de Dinamarca y forma parte integrante del programa de investigaciones relativo al marco programático de mediano plazo. Este programa concreto de investigación es un aspecto de la respuesta de la ONUDI al reto de lograr los objetivos de desarrollo del Milenio. Las investigaciones se centran sobre todo en los países de bajos ingresos y la finalidad principal es profundizar en la comprensión de la dinámica del desarrollo industrial

sostenible para promover el crecimiento y reducir la pobreza. En general, los países de bajos ingresos están marginados en la economía mundial y, por ello, son incapaces de aprovechar las oportunidades que brinda la internacionalización de la producción y el comercio. En consecuencia, se procura explorar los mejores medios para lograr que esos países compartan los beneficios de la globalización.

Los cinco temas que abarca el programa son los fallos del mercado y los recursos públicos, la mitigación de la pobreza, la industria a pequeña escala, el capital social y el desarrollo tecnológico. El programa en su conjunto está destinado a ampliar el impacto de las actividades de cooperación técnica de la ONUDI. Los trabajos de cada proyecto han estado a cargo de afamados expertos e institutos de investigación internacionales. Actualmente se finaliza la reducción de los informes, en los que se incorporan las observaciones del grupo de homólogos externos encargado de examinarlos, así como las de los coordinadores internos, con el fin de asegurar la utilidad de la investigación para las actividades de cooperación técnica de la ONUDI y las que realiza en calidad de foro mundial.

Programa de lucha contra la marginación y la pobreza: vinculación entre la investigación y las actividades de cooperación técnica

El programa de lucha contra la marginación y la pobreza mediante el desarrollo industrial, financiado por el Organismo Danés de Desarrollo Internacional, es un buen ejemplo para resaltar los vínculos existentes entre la investigación y la cooperación técnica y constituye un puntal importante de las actividades de la ONUDI en calidad de foro mundial. Tras un examen cuidadoso de las cuestiones económicas actuales, se seleccionaron los cinco temas siguientes -todos de gran interés desde la perspectiva del marco programático de mediano plazo de la ONUDI-, prestando particular atención a los países de bajos ingresos:

- Fallos del mercado y recursos públicos;
- Mitigación de la pobreza;
- Industrias a pequeña escala;
- Capital social;
- Desarrollo tecnológico.

A lo largo de la ejecución del programa, los expertos y los institutos internacionales de investigación han cooperado estrechamente con el personal de la ONUDI y recibido orientación del equipo correspondiente y el grupo de homólogos externos encargado del examen. Se han realizado estudios sobre el terreno en algunos países de bajos ingresos, en cooperación con universidades nacionales y oficinas extrasede de la ONUDI.

¿Y adónde lleva este camino? Una vez asegurada la solidez académica del programa, sus conclusiones se aplicarán a las actividades de cooperación técnica, con el objetivo de mejorar los servicios que la ONUDI presta a los países de bajos ingresos y marginados. Además, sobre la base de la información contenida en los informes y de los conocimientos de ellos resultantes, se podría seguir investigando esos temas para fortalecer la base analítica de la cooperación técnica de la ONUDI.

D. Alianzas para la investigación

Se han concertado arreglos de cooperación con importantes instituciones de investigación, a fin de reforzar las actividades que la Organización realiza en calidad de foro mundial.

Universidad de Oxford

En el marco de la cooperación con el Centro de Estudios de Economía Africana (CSAE), de la Universidad de Oxford, el encargado de investigación de la ONUDI en el Centro ha presentado varios documentos sobre cuestiones relacionadas con la productividad, la tecnología, la estructura orgánica, el comercio, la educación y las inversiones en el sector manufacturero en África. Además, el CSAE organizó en Oxford un curso para funcionarios públicos africanos de habla francesa, a fin de capacitarlos en el análisis de datos de las empresas.

Universidad de Harvard

En septiembre se inició, en cooperación con la Universidad de Harvard, un proyecto destinado a examinar y evaluar la importancia de las estrategias de responsabilidad social de las empresas y los retos conexos que encaran las PYME en sus esfuerzos por acceder a nuevos mercados. Asimismo, se determinarán los subsectores industriales y grupos de productos con respecto a los cuales es probable que la adopción por las PYME de prácticas de responsabilidad social de las empresas signifique un aumento de la cuota de mercado, debido a que los consumidores preferirían que su consumo fuera responsable y sostenible. También se explorará la relación entre la responsabilidad social de las empresas, la gestión de la calidad y el aumento de la productividad a nivel de las empresas. Se prevé concluir el proyecto en septiembre de 2005.

Universidad Complutense

Se ha elaborado un programa conjunto de investigación, en cooperación con la Universidad Complutense de Madrid, en el marco del proyecto de investigación sobre los recursos públicos para el desarrollo económico. Este proyecto persigue el fin de fortalecer la propuesta de la ONUDI de establecer un plan general de actividades común o un programa de acción común al sistema de las Naciones Unidas en materia de desarrollo, como se señala en los capítulos I y II del presente informe. En particular, el proyecto aportará la base analítica de esa iniciativa y contribuirá a formular las medidas que deberá adoptar el sistema de las Naciones Unidas a fin de lograr los objetivos de desarrollo del Milenio. Las conclusiones y los productos del proyecto de investigación se presentarán en el próximo período de sesiones de la Conferencia General y en importantes reuniones de las Naciones Unidas previstas para 2005.

E. Informe sobre el Desarrollo Industrial

Una publicación señera de la ONUDI es el *Informe sobre el Desarrollo Industrial*, serie de documentos que se asienta sobre la base de la experiencia en políticas de desarrollo y contribuye a perfeccionar el programa de desarrollo internacional. Su finalidad es

ofrecer orientación a los responsables de la toma de decisiones y ayudar a los interlocutores tanto públicos como privados a formular, aplicar y supervisar estrategias nacionales de reducción eficaz de la pobreza mediante el aumento sostenido de la productividad.

El número correspondiente a 2004 apareció en julio teniendo como temas principales la industrialización, el medio ambiente y los objetivos de desarrollo del Milenio en el África subsahariana. Al tiempo que continúa y actualiza el establecimiento de criterios de rendimiento industrial, el *Informe* examina los problemas con que tropiezan los países africanos en su labor de reducción de la pobreza. En consecuencia, presta especial atención al proceso dinámico de crecimiento de la productividad, creación de riqueza y progreso social en África en el contexto de las metas y objetivos de desarrollo de la Declaración del Milenio, internacionalmente convenidos, y de las estrategias nacionales de reducción de la pobreza.

F. SPX News

SPX News es el boletín informativo trimestral del programa de desarrollo de las cadenas de suministro de la ONUDI. Desde 2003 se ofrece información sobre las actividades de subcontratación de la ONUDI, el programa relativo a las cadenas de suministro, y la red mundial de bolsas de subcontratación y alianzas industriales (BSA). El boletín consta de los siguientes cinco capítulos: 1. “Editorial” - artículos de fondo que contienen información estratégica o de interés general; 2. “SPX on the spot” - en que se invita a los directores de las BSA a presentar sus instituciones y programas; 3. “Country watch” - en que, con relación a un determinado país o grupo de países, se presentan una estrategia o un estudio relativos a la subcontratación y a diversos aspectos de gestión de la cadena de suministro; 4. “An academic review” - en que destaca un estudio, un análisis o un planteamiento de índole más académica, junto con una lista de publicaciones; y 5. “Club news” - que contiene una serie de noticias breves más una lista de ferias de subcontratación y diversos otros acontecimientos.

Con el programa de desarrollo de la cadena de suministro de la ONUDI se ayuda a las empresas de los países en desarrollo y los países con economías en transición a tomar contacto con las redes mundiales de subcontratación y de cadenas de suministro. Entre los servicios que se ofrecen a ese respecto están el establecimiento de BSA (véase información en spx@unido.org) y la formación de alianzas para cadenas de suministro (véase información en supply-chain@unido.org).

G. Bolsa Electrónica de la ONUDI

La Bolsa Electrónica de la ONUDI, red de información comercial y difusión de conocimientos de la Organización, siguió promoviendo las actividades de ésta en calidad de foro mundial, estableciendo una serie de “centros de información especializada de la ONUDI”, un compendio en línea de la experiencia y los conocimientos especializados de la Organización en determinadas esferas de intervención, por ejemplo, “Cómo iniciar industrias agroalimentarias”, “La cooperación de la ONUDI con las organizaciones de la sociedad civil y las organizaciones no gubernamentales” y “La participación de la ONUDI en el Pacto Mundial”. Más que

nunca, en la Bolsa Electrónica de la ONUDI se informa actualmente sobre numerosas esferas de excelencia industrial, información a la que recurren frecuentemente los sectores privado y público, así como el sector académico.

La Bolsa Electrónica de la ONUDI, además de desarrollar los conocimientos intrínsecamente relacionados con la Organización, presenta nuevas características destinadas a mejorar la comunicación en línea entre la Organización, los interesados en su labor (incluso sobre el terreno) y la clientela de las diversas redes. Por ejemplo, además de los foros públicos y privados que ya se ofrecen en el portal, la Bolsa Electrónica de la ONUDI permite obtener servicios asequibles de conferencia en línea, lo que posibilita una participación a bajo costo, y sin embargo plena, es los temas relacionados con la Organización y con los miembros presentes en el portal.

En consecuencia, en 2004 la Bolsa Electrónica de la ONUDI pudo presentar de manera selectiva, práctica y fácil de usar la información que posee la Organización, lo que permitió a sus asociados aprovechar más eficientemente el intercambio de recursos ofrecido por la ONUDI y, a la vez, participar con más facilidad y efectividad.

Establecimiento de redes subregionales en Asia – la Secretaría del Programa de Desarrollo de la Zona del Río Tumen elige a la ONUDI

La Secretaría del Programa de Desarrollo de la Zona del Río Tumen, con sede en Beijing, formada por asociados institucionales de China, la Federación de Rusia, Mongolia y la República Popular Democrática de Corea, ha pedido a la ONUDI que presente su portal informático de contacto - la bolsa electrónica de servicios a los inversionistas de la zona del río Tumen - *Tumen River Investor Services (TRIS) Exchange* - a fin de aumentar los intercambios de información y conocimientos entre sus miembros e intensificar los esfuerzos de inversión y promoción de tecnología a nivel subregional.

Se seleccionó a la ONUDI a causa de sus éxitos anteriores en la aplicación de soluciones a la medida basadas en Internet, como la bolsa electrónica de la Conferencia Internacional de Tokio sobre el Desarrollo de África (para fomentar la cooperación entre Asia y África) y la Bolsa del Mediterráneo (para quienes operan con base en esa región). La bolsa electrónica de servicios a los inversionistas del río Tumen, una red gemela, permite interacciones privilegiadas y, a la vez, la promoción internacional de ofrecimientos y solicitudes de cooperación y alianza por conducto del portal de la Bolsa Electrónica mundial de la ONUDI y otras redes afiliadas.

En vista de la realización satisfactoria del portal de la Secretaría del Programa de Desarrollo de la Zona del Río Tumen y teniendo en cuenta las posibilidades de interacción y enlaces cruzados en el sistema de bolsas electrónicas, se ha solicitado a la ONUDI que siga prestando asistencia técnica a los centros de coordinación de la bolsa TRIS, sobre todo para establecer contactos con empresas internacionales y con fines de intercambio de conocimientos mediante la promoción mundial y el fomento de la sensibilización. Además, se espera que la bolsa electrónica TRIS saque provecho inmediato de otras redes relacionadas con la Bolsa Electrónica en Asia que, según está previsto, entrarán en funcionamiento en 2005.

VI

Gestión del rendimiento

A. Se pone en marcha la gestión basada en los resultados

La medición del rendimiento se considera esencial para apreciar el impacto de los servicios de la ONUDI -si se están obteniendo los resultados deseados- así como para determinar los cambios producidos por su programa de cooperación técnica a fin de demostrar a las diversas partes interesadas la validez del enfoque aplicado para hacer frente a los problemas del desarrollo y su efectividad.

La ONUDI ha especificado tres niveles de indicadores: los *productos/hitos*, que son los resultados alcanzados o los productos suministrados por la ONUDI; los *resultados*, que miden los cambios a nivel de los beneficiarios directos (las entidades de contrapartes de la ONUDI), por lo general en el plano institucional pero algunas veces también a nivel de empresas piloto; y el *impacto*, o los cambios, a nivel de los beneficiarios previstos (el universo de empresas de un sector o una ubicación geográfica en particular) de conformidad con los objetivos del país.

Con miras a medir mejor su rendimiento, la ONUDI ha adoptado el sistema de gestión basado en los resultados con arreglo al cual la Organización adopta un enfoque holístico que dé la seguridad de que todas las actividades que realiza contribuyen al logro de sus objetivos estratégicos y de que los resultados se evalúan sistemáticamente, comparándolos con los objetivos y metas, como medio de mejorar continuamente la estrategia, el rendimiento y la productividad. La experiencia demuestra que los sistemas de gestión basados en los resultados no solamente mejoran el rendimiento general, sino que también aumentan la motivación del personal, por un mayor reconocimiento de la importante contribución que cada funcionario ha de hacer al logro de los objetivos estratégicos de la Organización.

La Secretaría ha venido introduciendo progresivamente esta herramienta de gestión en todas sus actividades a fin de mejorar la calidad (el interés práctico y la eficacia) así como el impacto de sus actividades y servicios, y se ha esforzado de manera también progresiva por pasar de la presentación de información sobre las actividades a la presentación de información sobre los resultados en el plano del rendimiento. Se facilitó a la Conferencia General en su décimo período de sesiones información detallada sobre los progresos alcanzados en la introducción del sistema de gestión basado en los resultados en la ONUDI, tema que se trató también en el *Informe Anual de 2003*. Las medidas adoptadas con miras a introducir la gestión basada en los resultados han sido objeto de comentarios positivos por parte de los Estados Miembros

y el Auditor Externo, y la Conferencia General pidió al Director General que siguiera mejorando el programa y los presupuestos bienales basados en los resultados.

Autoevaluación crítica

Para asegurarse de que la Organización va aplicando con acierto la gestión basada en los resultados, la Secretaría llevó a cabo una autoevaluación crítica de la labor de la ONUDI en ese aspecto cuya validez confirmó luego el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido, que había financiado parte de la labor crucial relacionada con la introducción de dicho sistema de gestión en la ONUDI. Se trataba de evaluar los resultados alcanzados hasta la fecha, determinar el grado de fidelidad de la ONUDI a la gestión basada en los resultados, determinar actividades conexas que sirvieran para complementar esos trabajos y definir un plan de acción para su continuación. Los métodos empleados se basaron en los criterios habituales de evaluación. También se tuvieron en cuenta las conclusiones y recomendaciones del informe de la Dependencia Común de Inspección titulado “La gestión basada en los resultados en el sistema de las Naciones Unidas”.

La evaluación ha demostrado la necesidad de apartarse de la cultura tradicional orientada a la ejecución en favor de otra más orientada a los resultados y contribuido también a mostrar relaciones de causa a efecto entre distintas partes de la Organización. Los trabajos han contribuido igualmente a establecer vínculos metodológicos mejorados con mecanismos de coordinación a nivel de los países (DELP, sistema de evaluación común para los países y MANUD) y a calibrar el rendimiento y la información presentada a nivel de los países y de la Organización en lo que respecta al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio.

Los principales beneficios de la gestión basada en los resultados se advierten a nivel de los países, en particular en un incremento potencial del impacto y la financiación. Pese al tiempo que requieren y a su costo, los análisis, diagnósticos e indicadores de enfoque de la gestión basada en los resultados se consideran fundamentales para los países pues los ayudan a supervisar los progresos hacia los objetivos de desarrollo del Milenio, así como para mejorar los servicios de cooperación técnica de la ONUDI e incrementar la financiación.

Entre las principales dificultades señaladas está la de llegar a un acuerdo sobre la metodología y los criterios aplicables para elaborar indicadores relativos a la cooperación técnica de la ONUDI, cómo reunir y registrar los diversos tipos de datos requeridos, cómo reducir el tiempo requerido para la aplicación cotidiana satisfactoria de la gestión basada en los resultados en la Organización y cómo reducir cierta resistencia interna y la idea de que ese sistema de gestión es sólo un aumento del volumen de trabajo, que lleva tiempo y tiene un elevado costo.

La evaluación demostró también la necesidad de introducir la gestión basada en los resultados en los programas y presupuestos a fin de seguir mejorando la rendición de cuentas por los resultados. Se observó además que los procedimientos relacionados con el ciclo de programación y proyectos tenían que ajustarse a la gestión basada en los resultados e incluir, además de las actividades, indicaciones relativas a cada escalón en la jerarquía y la responsabilidad, criterios e indicadores de control. Las directrices relacionadas con el ciclo de programación y proyectos, incluidas la formulación, supervisión y evaluación de proyectos y programas, tenían que adaptarse a la gestión basada en los resultados. Era necesario incorporar el concepto de la gestión basada en

los resultados en los programas integrados y proyectos en la fase inicial de formulación mediante la aplicación sistemática del método del marco lógico.

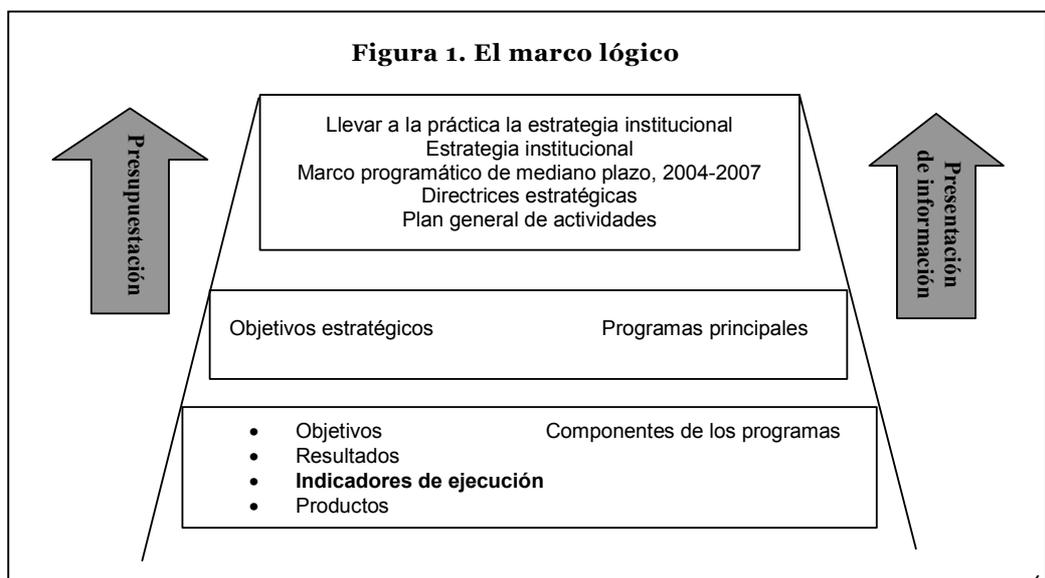
Estos últimos temas se abordaron en la formulación del programa y los presupuestos para 2006-2007 y en las nuevas directrices para el ciclo de programación y proyectos, como se indica seguidamente.

La gestión basada en los resultados en el programa y los presupuestos

Una medida importante adoptada en 2004 en respuesta a una resolución aprobada por la Conferencia General en su décimo período de sesiones fue introducir de manera generalizada los principios de la gestión basada en los resultados en el programa y los presupuestos de 2006-2007. Como consecuencia, el documento diferirá significativamente del correspondiente al bienio 2004-2005, pues incluirá un planteamiento general y perfeccionado de la gestión basada en los resultados y la presupuestación basada en los resultados. Se trata de un paso importante en el proceso de reorientación global, coherente y estructurada hacia la presentación de información sobre los resultados y productos así como los indicadores de logro conexos. Esta medida supondrá una herramienta más de gestión para mejorar el rendimiento institucional, promoviendo a la vez la transparencia del proceso de presentación de informes y, por consiguiente, la rendición de cuentas.

La elaboración de las propuestas sobre el programa y los presupuestos se guía por los documentos de planificación estratégica existentes de la Organización y se basa en el método del marco lógico que vincula las metas generales de la Organización con los objetivos estratégicos de los programas principales y los objetivos, resultados e indicadores de rendimiento conexos junto con el producto previsto de los componentes programáticos individuales. Se espera que el documento sobre el programa y los presupuestos facilite a los directores y a los Estados Miembros en última instancia la información y los instrumentos necesarios para juzgar la utilidad, eficiencia y eficacia de la labor de la Organización.

Las necesidades de recursos se vinculan a los objetivos y los resultados previstos de los programas principales según el método del marco lógico que aparece en la figura 1.



La introducción satisfactoria de la gestión basada en los resultados en toda organización depende de una interpretación común de los conceptos y principios en que tal gestión se funda, que deben adaptarse a las necesidades concretas de cada organización. Además, exige la firme voluntad del personal directivo superior de velar por que el proceso se cumpla en toda la cadena jerárquica. Hace también necesario reunir, comprender y concertar en toda la organización información fidedigna y fiable sobre el rendimiento, así como difundirla, supervisarla y comunicarla. Así pues, se hizo un gran esfuerzo por asegurar la plena adhesión del personal a los principios de la gestión basada en los resultados en curso de adopción y establecer los indicadores de rendimiento pertinentes.

El proceso se inició con la celebración en diciembre de 2004 de un retiro de trabajo del personal directivo superior, dedicado exclusivamente a la gestión basada en los resultados, que puso en marcha una tarea amplia y participativa cuyo fin era llegar a una comprensión metodológica cabal y compartida de la gestión basada en los resultados y establecer definiciones claras de sus conceptos, técnicas y terminología. Además, tras exhaustivos debates internos, se formularon directrices generales a fin de asegurar una interpretación común del enfoque de la gestión basada en los resultados que habían de seguir los directores de programas y el personal respectivo en las solicitudes presupuestarias que presentaran. Posteriormente, los directores de programas y los funcionarios a su cargo participaron plenamente en el proceso de examen de las solicitudes presupuestarias presentadas, lo que facilitó una comprensión mejor de los conceptos de la gestión y la presupuestación basadas en los resultados y que los responsables de la ejecución de tales programas los asumieran como propios, lo cual influirá muy positivamente en la rendición de cuentas.

El método del marco lógico facilitó a los directores una herramienta básica para articular el fundamento de los programas y sus componentes (objetivos), definiendo los beneficios a los usuarios finales como consecuencia de los productos aportados para conseguir los objetivos (resultados) e indicando criterios de medición de los resultados previstos (indicadores de rendimiento). Como se ha indicado, las solicitudes presupuestarias que figuran en las propuestas relativas al programa y presupuestos se elaboran de conformidad con un método iterativo y participativo con intervención de funcionarios de diversos niveles y facilitación de un enfoque metodológico.

Sin embargo, la experiencia de la ONUDI y otras organizaciones del sistema muestra que la implantación de la gestión basada en los resultados constituye un reto de gran magnitud: es un proceso evolutivo que requiere ocho o diez años de aplicación plena para llegar a una etapa en que los encargados de la adopción de políticas y decisiones pueden utilizar los datos de rendimiento generados por quienes ejecutan los programas. Como sistema, y en su aplicación, la gestión basada en los resultados es susceptible de mejoras y ajustes continuos. Será, pues, inevitablemente necesario seguir perfeccionándola y adaptándola en la ONUDI sobre la base de la aplicación del sistema y el proceso continuo de supervisión y apreciación/evaluación en toda la Organización.

La gestión basada en los resultados aplicada a la cooperación técnica

Como se informó en 2003, se adoptaron diversas medidas a fin de introducir la gestión basada en los resultados en las actividades de cooperación técnica, lo que comprendió una estrategia para un programa de producción más limpia basado en los resultados y

un plan de actividades de la Subdivisión de Energía y Producción más Limpia, ambos con tablas de puntuación complementarias de los indicadores de rendimiento. La experiencia demostró que a fin de asegurar la implantación sistemática de la gestión basada en los resultados, es esencial incorporar el concepto en los programas integrados y proyectos en la fase inicial de formulación y hasta la de aplicación sistemática del método del marco lógico.

Por consiguiente, se formularon directrices relativas al ciclo íntegro de programación y proyectos de cooperación técnica, inspiradas en los principios de la gestión basada en los resultados. Está previsto que estas directrices entren en vigor a inicios de 2005. En toda su extensión se aplica de manera coherente el marco de control de la gestión, señalándose objetivos y efectos claros y realistas, incluso indicadores de resultados. Al aplicar los principios de la gestión basada en los resultados, se han adoptado todas las precauciones para tener la seguridad de que los procesos internos influyen positivamente en el rendimiento de la Organización y de que los recursos financieros de la misma se emplean con eficiencia y eficacia para costear actividades prioritarias que produzcan resultados claramente identificables y mensurables.

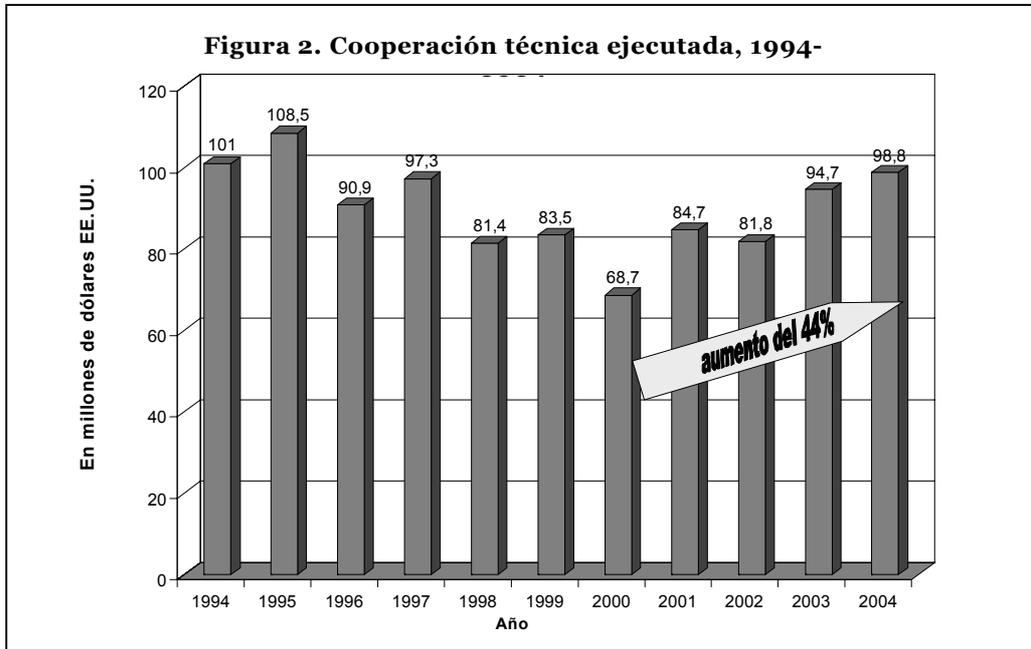
Las directrices tienen también como finalidad seguir mejorando la gestión de los programas y proyectos de cooperación técnica, facilitando la tramitación, simplificando los procedimientos y unificando formatos así como señalando claramente la distribución de tareas, responsabilidades, atribuciones y deber de rendir cuentas durante el ciclo de programación y de proyectos. Otra finalidad de las directrices es el desarrollo y ejecución de actividades de cooperación técnica de la ONUDI que repercutan en el desarrollo económico mediante la armonización eficaz de las políticas y prioridades generales de la ONUDI y su potencial de cooperación técnica con las necesidades y planes de desarrollo de los países destinatarios como se establece en las Estrategias de lucha contra la pobreza. Las directrices contemplan también la interacción adecuada con otras organizaciones multilaterales e internacionales en el contexto de los Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo, así como con organismos de cooperación técnica bilaterales y nacionales y organizaciones no gubernamentales.

B. Rendimiento en la esfera de la cooperación técnica

Mejoras en el plano de la ejecución

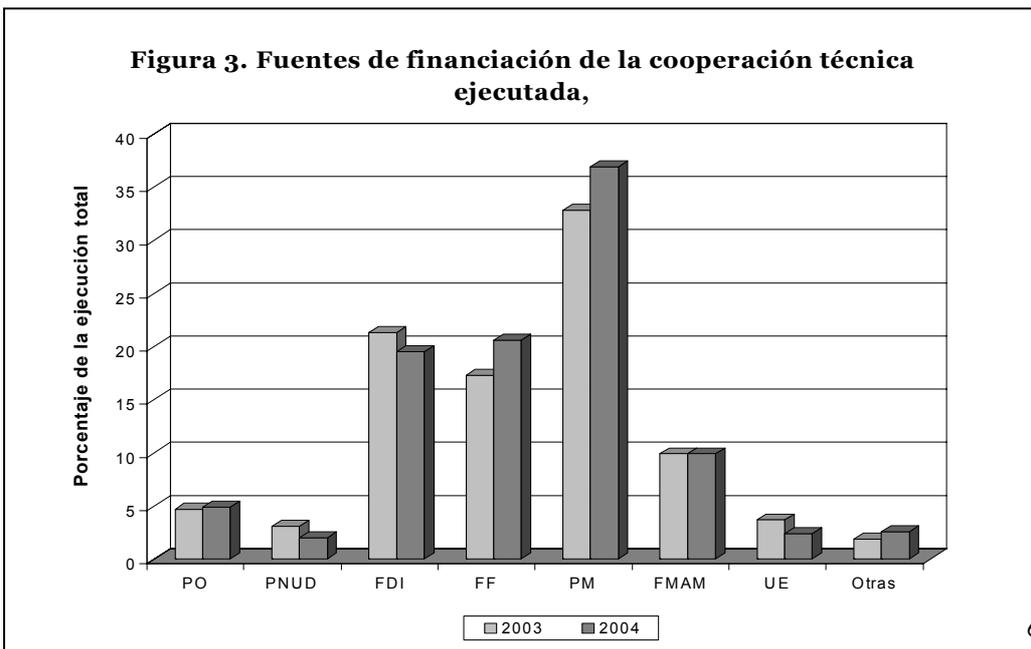
La figura 2 presenta un análisis del suministro de cooperación técnica de 1994 a 2004, que conviene examinar considerando: a) que los esquemas de financiación de los recursos extrapresupuestarios han variado enormemente con los años (por ejemplo, en 1994 los proyectos financiados con cargo al PNUD representaban cerca del 26% de la cooperación técnica total suministrada, mientras que en 2004 representaban menos del 2%); b) que ha habido grandes disminuciones de la dotación de personal (en 1994, el número de funcionarios en servicio ascendía a 952, frente a 525 en 2004, esto es, una reducción del 45%).

La figura muestra que el suministro de cooperación técnica en 2004 superó el de 1997, confirmando así el cambio profundo operado en la cooperación técnica suministrada por la ONUDI. La figura muestra también un incremento de cerca del 44% con respecto al suministro de cooperación técnica en 2000. Las perspectivas para los años futuros son, por lo tanto, alentadoras.



Fuentes de financiación

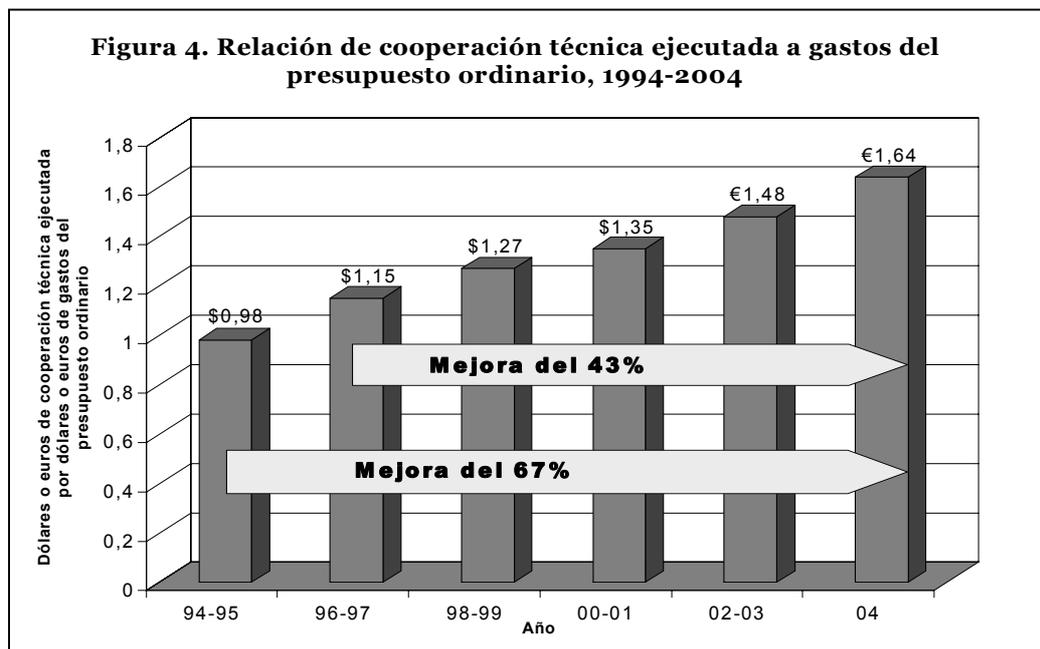
Como se desprende de la figura 3, el Protocolo de Montreal sigue representando la mayor fuente de financiación de la cooperación técnica de la ONUDI (37,3%), seguido por los fondos fiduciarios con un 21%, el Fondo de Desarrollo Industrial (FDI) con un 20%, y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), con cerca de un 10%. En 2005 proseguirán las iniciativas con miras a generar más financiación para las actividades básicas de la ONUDI y evitar una dependencia excesiva respecto de una fuente única de financiación.



Gastos del presupuesto ordinario y suministro de cooperación técnica

En 1997, la rentabilidad de los servicios de la ONUDI se vio confirmada por la evaluación que llevó a cabo el Organismo Danés de Desarrollo Internacional (DANIDA), según la cual la relación de los gastos de apoyo administrativos y operacionales al volumen suministrado figuraba entre las más bajas de los organismos de las Naciones Unidas. Desde entonces, la ONUDI se ha reducido aún más y se ha esforzado por perfeccionar sus intervenciones, gestión, coordinación y métodos de suministro de cooperación técnica. Directores y personal están decididos a que continúe esta tendencia de mejora de la eficiencia lograda durante los últimos años.

La figura 4 muestra la relación entre el suministro efectivo de cooperación técnica en dólares o euros y cada dólar o euro del presupuesto ordinario destinado a conseguir ese suministro o a otras funciones mundiales. Como puede apreciarse, desde el bienio 1994-1995, la rentabilidad de la labor de la ONUDI en ese terreno mejoró en un asombroso 67%: en 1994-1995, la Organización alcanzó 0,98 dólares de suministro de cooperación técnica por cada dólar gastado del presupuesto ordinario. En comparación, en 2004 la Organización suministró 1,64 euros de cooperación técnica por cada euro cargado al presupuesto ordinario. En comparación con el bienio 1996-1997, época del estudio de DANIDA, el rendimiento de la Organización ha registrado un notable aumento del 43%, lo cual es una nueva demostración del éxito del proceso de transformación.

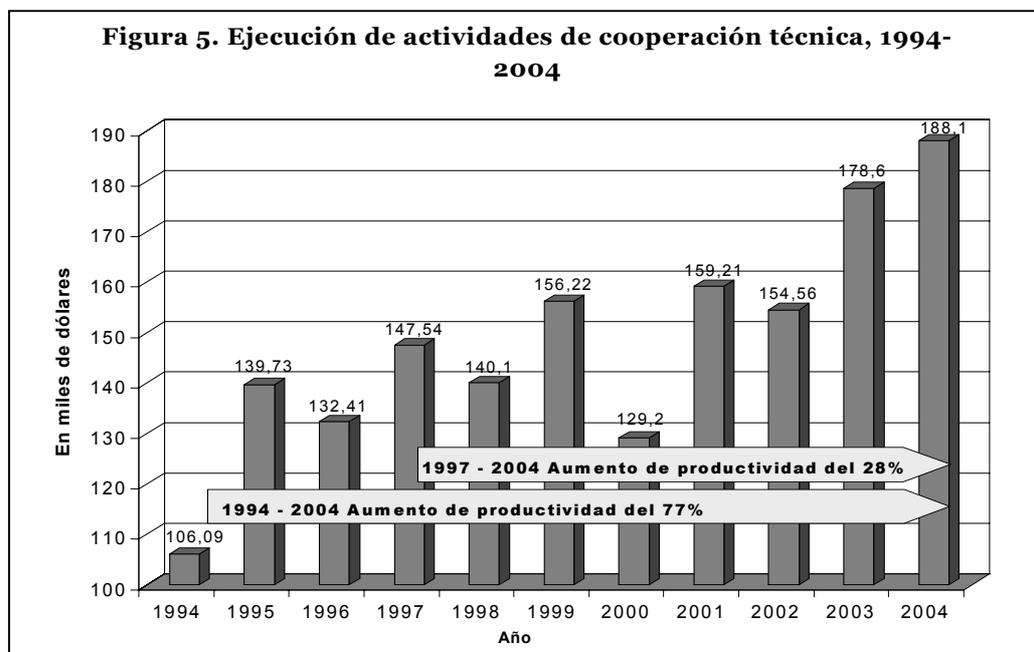


La evaluación llevada a cabo por el Organismo Danés de Desarrollo Internacional (Danida) mostró que la relación de gastos de apoyo a gastos de ejecución de la ONUDI era una de las más bajas de los organismos de las Naciones Unidas.

Aumento de la productividad del personal

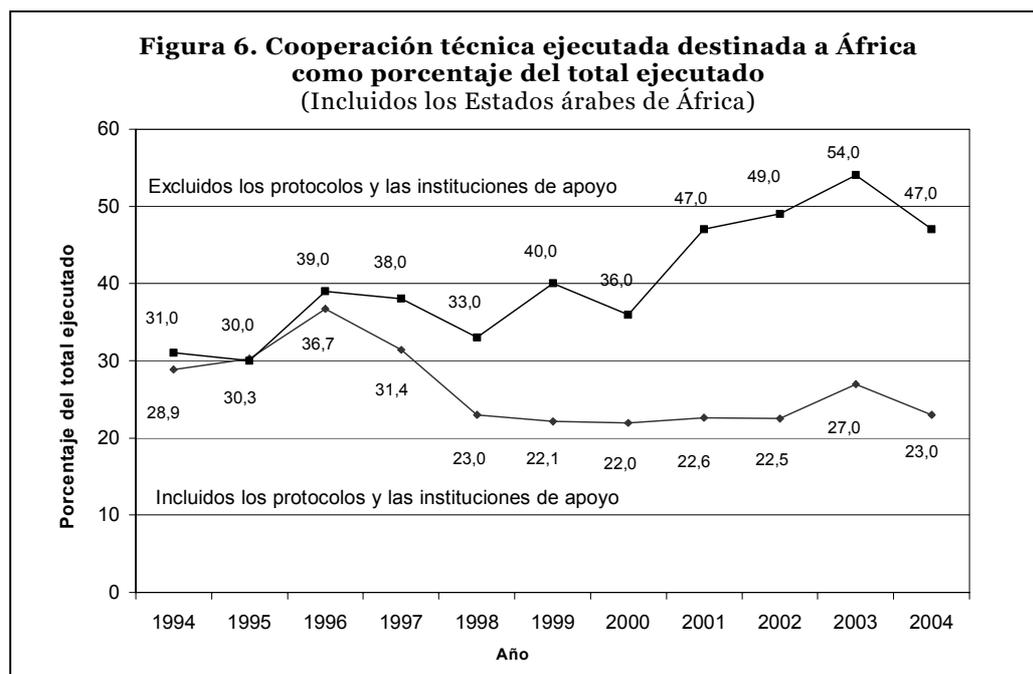
La figura 5 muestra el suministro efectivo de cooperación técnica en contraposición al total efectivo de personal (del cuadro orgánico y del cuadro de servicios generales). Ello

prueba que la productividad por funcionario ha aumentado desde 1994 (en que el suministro por funcionario ascendió a 106.090 dólares) en un 77% (en 2004, el suministro por funcionario ascendió a 188.100 dólares). En comparación con 1997, la productividad ha aumentado en un 28%, una nueva demostración de la voluntad del personal gestor y administrativo de mejorar la eficiencia y la productividad de la Organización.



Hincapié en África

Como se puede apreciar en la figura 6, se ha hecho hincapié continuo en el suministro de cooperación técnica a África, comprendidos los Estados árabes de África. Pese a la evolución de los esquemas de financiación, desde 1998 la cooperación técnica suministrada en esta región ha representado cerca del 23% del total, sin contar la suministrada en virtud del Decenio para el Desarrollo Industrial de África (DDIA) y los Recursos Especiales para África. El aumento pronunciado que se produjo en 2003 fue resultado del proyecto de gran envergadura que se ejecuta conjuntamente con la UEMOA, con financiación de la UE. Sin embargo, si se excluyen los fondos multilaterales y las Oficinas de Promoción de Inversiones y Tecnología así como instituciones similares, la cooperación técnica suministrada a África ha aumentado en cerca de un 47%, sin contar la prestada en virtud del DDIA y los Recursos Especiales para África. Como se ha indicado, en 2003, debido al proyecto de la UEMOA y la UE, el suministro de cooperación técnica ascendió al 54%. Es, por ello, importante recibir contribuciones más cuantiosas para las actividades básicas de la ONUDI con miras a atender mejor las necesidades de los países receptores.



Logros destacados en materia de cooperación técnica

En el cuadro 1 se presentan algunos logros destacados de la cooperación técnica alcanzados en años recientes en temas como la promoción de inversiones y ciertos aspectos de la labor relacionada con el medio ambiente y las PYME desarrollada por las subdivisiones respectivas de la ONUDI.

Cuadro 1
Logros destacados en materia de cooperación técnica, 2000–2004

	2000	2001	2002	2003	2004
Economía competitiva	Generación de inversiones por valor de 221 millones de dólares	67 proyectos, 39 para África, 39 para las PYME. Generación de inversiones por valor de 78,6 millones en África	Generación de inversiones por valor de 304 millones de dólares	Generación de inversiones por valor de 241,2 millones de dólares	Generación de inversiones por valor de 245,44 millones de dólares
Sanidad del medio ambiente	Eliminación de 4.000 toneladas de SAO	Eliminación de 2.480 toneladas de SAO	Eliminación de 3.370 toneladas de SAO	Eliminación de 5.650 toneladas de SAO	Eliminación de 6.300 toneladas de SAO
Empleo productivo	Puesta en marcha de 563 PYME Ampliación de las actividades de 1.160 PYME Asistencia prestada a 1.191 empresarias Creación de unos 5.000 empleos gracias a la promoción de inversiones	Puesta en marcha de 428 PYME Ampliación de las actividades de 1.306 PYME Asistencia prestada a 1.207 empresarias Creación de al menos 2.732 empleos gracias a la promoción de inversiones, incluidos 1.050 empleos	Puesta en marcha de 512 PYME Ampliación de las actividades de 1.432 PYME Asistencia prestada a 1.609 empresarias Creación de unos 4.782 empleos gracias a la promoción de inversiones	Puesta en marcha de 434 PYME Ampliación de las actividades de 1.844 PYME Asistencia prestada a 2.003 empresarias Creación de unos 4.551 empleos gracias a la promoción de inversiones	Puesta en marcha de 268 PYME Ampliación de las actividades de 3.033 PYME Asistencia prestada a 3.443 empresarias Creación de unos 5.732 empleos gracias a la promoción de inversiones

Promoción de la cooperación técnica mediante las investigaciones

En el capítulo V del presente informe se reseñan los logros de la ONUDI en el campo de la investigación durante el año. Resultó de particular interés el programa de Lucha contra la marginación y la pobreza mediante el desarrollo industrial, debido a su objetivo de aumentar el impacto de las actividades de cooperación técnica de la ONUDI en especial en lo que respecta al reto de alcanzar los objetivos de desarrollo del Milenio. Se resumen a continuación otras novedades importantes registradas durante el año, también indicadas en el capítulo V, que repercutirán en la mejora del rendimiento en materia de investigación y desarrollo durante el período abarcado por el marco programático de mediano plazo 2004 2007:

- Resultados significativos en los cuatro componentes del programa de investigaciones formulado para el marco programático de mediano plazo y aprobado por la Conferencia General;
- Nuevos requisitos para la formulación de proyectos de investigación — toda actividad futura en materia de investigación y desarrollo se regirá por las nuevas directrices referentes al ciclo íntegro de programación y proyectos de cooperación técnica, que se publicarán a principios de 2005. Ello significa, entre otras cosas, que los objetivos y productos de la investigación se determinarán de manera que respondan a problemas prioritarios concretos y fortalezcan los vínculos entre la labor de investigación de la ONUDI y su programa de cooperación técnica;
- Difusión de los resultados de las investigaciones — existen dos conductos principales para difundir los resultados del programa de investigaciones. El primero consiste en publicaciones, en particular el Informe sobre el Desarrollo Industrial, publicación destacada de la ONUDI cuyo fin es informar a los encargados de la adopción de decisiones sobre las cuestiones más recientes en materia de desarrollo industrial. El número correspondiente a 2004, aparecido en julio, gira en torno a la industrialización, el medio ambiente y los objetivos de desarrollo del Milenio en el África subsahariana. Además del Informe, se publicarán habitualmente trabajos de investigación basados en los resultados de los proyectos de investigación realizados. El segundo método de difusión implica la creación de un centro de conocimientos destinado a promover y facilitar información sobre el programa de investigaciones por conducto de la página web pública de la ONUDI y UNIDO Exchange (la Bolsa electrónica de la ONUDI).

Mejoramiento de las actividades de cooperación técnica gracias a la evaluación

El Grupo de Evaluación de la Oficina del Contralor General tiene la función de proporcionar información analítica y objetiva al personal gestor de la ONUDI sobre la pertinencia, eficiencia e impacto de los programas y proyectos de la Organización, con objeto de que pueda rendir cuentas a todos los interesados y a fin de mejorar la formulación y ejecución de los servicios actuales y futuros de la ONUDI. En un informe a la Junta de Desarrollo Industrial se ofreció una visión general de la labor realizada, las enseñanzas deducidas y las recomendaciones formuladas a fin de mejorar los programas, así como de las medidas adoptadas para la puesta en práctica de las recomendaciones, siendo ello claro exponente de que el personal gestor y

administrativo se toma muy en serio las conclusiones y recomendaciones y está decidido a atenderlas. A ese respecto, se aplica un sistema reforzado de información de retorno consistente en difundir con orientación precisa las conclusiones y velar por el seguimiento proactivo de las recomendaciones y por la incorporación de las enseñanzas a los nuevos programas. Se facilitó también información sobre las actividades del Grupo en lo que respecta a introducir prácticas óptimas en materia de principios y criterios de evaluación. Ello se logró con la cooperación activa del Grupo de las Naciones Unidas sobre Evaluación. Tales actividades combinadas fueron útiles para la preparación de informes de evaluación fidedignos y objetivos promoviendo, además, la rendición de cuentas a los interesados con informes mejorados. La decisión adoptada por la Junta en respuesta al informe ha servido de guía fundamental para las actividades de evaluación posteriores.

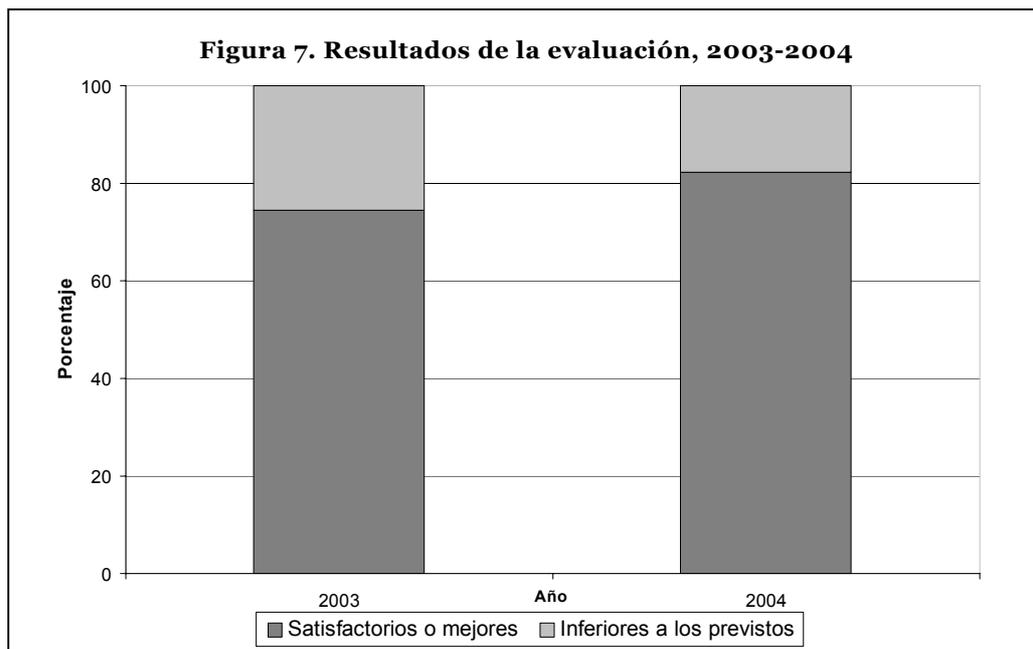
En las evaluaciones a fondo de los programas integrados y los marcos de servicios para los países (véase la sección A del capítulo III) se llegó a la conclusión de que los programas habían tenido importantes repercusiones en el sentido de realzar el perfil y el protagonismo de la ONUDI en los respectivos países y habían contribuido a una mejor coordinación y coherencia de las actividades a nivel de los países. Además, puede considerarse que los programas integrados constituyen un requisito esencial para las nuevas modalidades de cooperación multilateral sobre el terreno, los que requiere mayor armonización de todos los programas de las Naciones Unidas en el marco de los Documentos de estrategia de lucha contra la pobreza (DELP), del sistema de evaluación común para los países y de los Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD).

Eficacia del programa de cooperación técnica

Los resultados de las evaluaciones dan indicios positivos que señalan un mayor rendimiento de los programas de cooperación técnica. El indicador de eficiencia y eficacia, que se mide por el logro o las probabilidades de lograr la meta del proyecto, creció en relación con el año anterior. De hecho, un 82% del total de 130 productos evaluados en 2004 arrojó resultados que fueron satisfactorios o mejores (véase la figura 7). Ello constituye una mejora del 6% respecto de 2003. Un tanto menos positiva fue la actuación en lo que respecta a cumplir las fechas de conclusión previstas. Aun cuando la mayor parte de los proyectos evaluados se ejecutaban a su debido tiempo o con pequeños retrasos, el 12% de los mismos presentaban graves retrasos, debido fundamentalmente a problemas de financiación.

Conclusiones principales y recomendaciones

De las evaluaciones se dedujeron diversas enseñanzas, las más importantes de las cuales se enumeran en el cuadro que figura a continuación. Se han adoptado ya diversas medidas para atender a esas conclusiones y poner en práctica las recomendaciones; las nuevas directrices sobre el ciclo de programación y proyectos de cooperación técnica proporcionan medidas e instrumentos para responder a las recomendaciones y aplicarlas.



Cuadro 2
Algunas enseñanzas extraídas de las evaluaciones

Conclusiones	Recomendaciones
<p>La duración de las actividades preparatorias fue demasiado breve, debido a limitaciones de financiación y de tiempo; como consecuencia, algunos de los programas no estaban debidamente centrados en los problemas clave y se dejaban guiar en ciertos casos, por la oferta. [véase el párr. 14]</p> <p>Es necesario aumentar la pertinencia de los programas y definir con mayor precisión su enfoque así como promover la integración con los marcos de asistencia del sistema de las Naciones Unidas. [véase el párr. 15]</p> <p>Es necesario aplicar de manera más sistemática el método del marco lógico y analizar más rigurosamente los factores de riesgo y de sostenibilidad en la etapa de definición de los programas. En la documentación deberá además consignarse indicadores de resultados cualitativos y cuantitativos mejor definidos que permitan un seguimiento y evaluación adecuados y que estén vinculados con las metas previstas para cada país en el marco de los objetivos de desarrollo del Milenio. [véase el párr. 17]</p>	<p>Se deben consolidar las actividades de análisis preliminar para cada país destinatario y se debe asignar a tal fin capital generador. De ese modo la ONUDI lograría formular mejor sus programas, prestar asesoramiento al respectivo gobierno sobre toda actividad prioritaria que se haya de fomentar con miras a obtener un desarrollo industrial sostenible y hacer aportaciones pertinentes al diagnóstico y a los marcos de programación a nivel de cada país, concediendo especial atención a los DELP, al sistema de evaluación común para los países y a los Marcos de Asistencia para el Desarrollo de las Naciones Unidas. [párr. 16]</p>

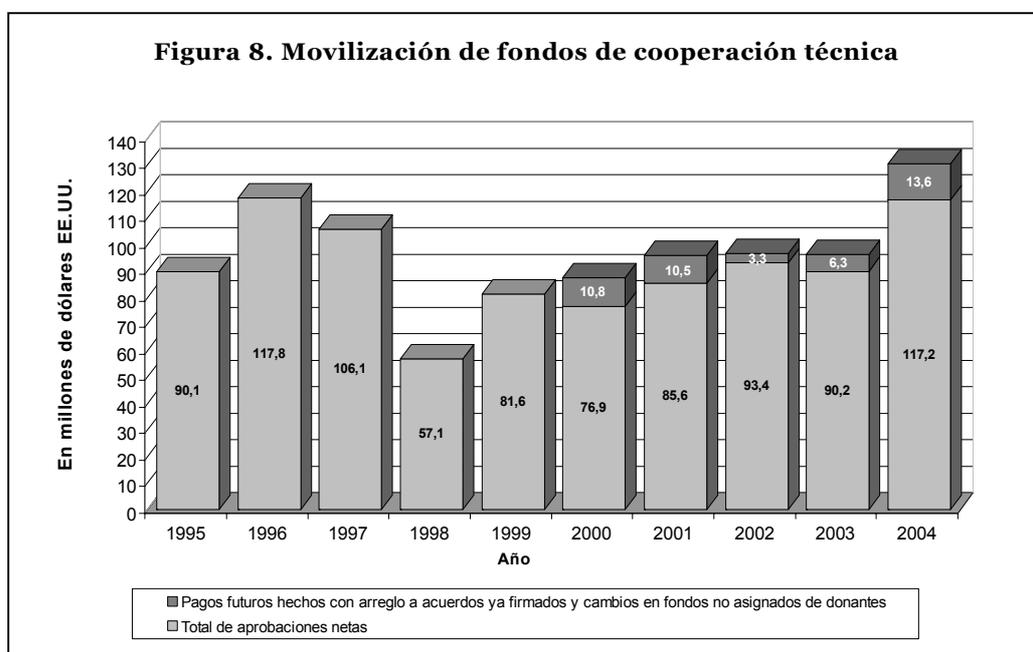
Conclusiones	Recomendaciones
<p>Las expectativas de que los programas integrados generaran mayor financiación se cumplieron sólo parcialmente. Los donantes en su mayor parte no llegaron a modificar su enfoque de financiación vinculado a proyectos y asignaron fondos a proyectos y componentes de los programas integrados basándose en sus prioridades y en las exigencias bilaterales, lo que fue en menoscabo del concepto mismo de la integración. [véase el párr. 18]</p>	<p>El enfoque por programas integrados debe observarse también en lo concerniente a la movilización de fondos. Las gestiones que se hagan a ese respecto deben velar por que se aplique un enfoque combinado en todo supuesto en que el éxito de unas actividades dependa de otras. El establecimiento de vínculos más estrechos con los marcos de coordinación por países (particularmente el MANUD) y el fortalecimiento de la representación sobre el terreno abrirían cauces para reforzar la financiación. [párr. 20]</p>
<p>Las evaluaciones mostraron gran demanda de asesoramiento e información sobre la nueva función de las autoridades del país en general y de los ministerios de industria en particular en la obtención de toda intervención pública que sea necesaria para fomentar la competitividad comercial y aumentar la productividad. [párr. 27]</p>	<p>En las evaluaciones se recomendó que todos los programas integrados incluyeran un componente sobre asesoramiento en materia de políticas y análisis de la competitividad que debía llevarse a la práctica basándose en el enfoque y la metodología unificados de la ONUDI. [párr. 27]</p>
<p>Los programas integrados que obtienen resultados satisfactorios son los que están respaldados por órganos decisorios de alto nivel y que se coordinan para cada país mediante mecanismos rectores eficaces a nivel de cada programa o proyecto. [párr. 31]</p>	<p>La existencia de una oficina de la ONUDI en el país constituye un requisito esencial para garantizar la ejecución coordinada y eficiente de actividades complejas como los programas integrados. La cuestión debería examinarse, entre otras, en el contexto de la alianza estratégica sobre el terreno entre la ONUDI y el PNUD. [párr. 31]</p>

C. Resultados en materia de financiación

El total de las aprobaciones netas para programas y proyectos de cooperación técnica con cargo a todas las fuentes de financiación ascendió en un 29% a 117,2 millones de dólares, en comparación con 90,2 millones de dólares en 2003 (figura 8), lo que supera en gran medida las expectativas manifestadas en el *Informe Anual* correspondiente a 2003, en el que se preveía que las aprobaciones totales superarían los 100 millones de dólares. Además, la cuantía de los pagos futuros efectuados con arreglo a acuerdos ya firmados aumentó en 14,4 millones de dólares. Al mismo tiempo, la cuantía de los recursos programables existentes de los donantes se redujo en un millón de dólares. Teniendo en cuenta la suma de estas cantidades, el total de los recursos financieros netos movilizados en 2004 ascendió a 130,8 millones de dólares. Habida cuenta de que el volumen de aprobaciones netas supera el nivel de ejecución en unos 19 millones de dólares, lo cual incrementa la cartera disponible, cabe esperar que la ejecución aumente nuevamente en 2005.

La financiación con cargo al Fondo para el Desarrollo Industrial y a fondos fiduciarios (casi todos establecidos por donantes gubernamentales) ascendió a 62,8 millones de dólares, incluidos 3,9 millones de dólares en fondos fiduciarios de países “destinatarios”. Esto representa un apreciable aumento del 32% frente a los 47,4 millones de 2003, y ocupa el segundo nivel más elevado en la historia de la

ONUUDI, únicamente inferior al alcanzado en 1992. El principal contribuyente a este total fue Italia, cuya contribución superó los 18 millones de dólares, incluida la financiación del Centro Internacional de Ciencia y Tecnología avanzada. El segundo contribuyente es la Unión Europea, que efectuó contribuciones adicionales con arreglo a proyectos existentes y un primer pago con arreglo a un nuevo proyecto suscrito en 2004. Se acercan a la fase final de aprobación varios proyectos adicionales cuya ejecución está prevista para 2005. Figuran entre los principales donantes gubernamentales, que aportaron o comprometieron un millón de dólares o más, Austria, Dinamarca, Finlandia, Francia, Grecia, la India, el Japón, Noruega, el Reino Unido y Suiza. Además de la India, entre los Estados Miembros destinatarios que hicieron contribuciones importantes en 2004, figuran China, Colombia, Egipto, Guatemala y Turquía, y aproximadamente 8 millones de la cuantía total provinieron del Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para el Iraq. La distribución de aprobaciones del Fondo para el Desarrollo Industrial y los fondos fiduciarios por región y tema figura en el apéndice B.



Las aprobaciones netas con cargo al Fondo Multilateral para el Protocolo de Montreal ascendieron a 31,3 millones de dólares, o sea, 2,5 millones más que en 2003. Las aprobaciones netas con arreglo al Fondo para el Medio Ambiente Mundial alcanzaron 17,4 millones de dólares. La financiación con cargo a estas dos fuentes multilaterales alcanzó el nivel más alto en la historia de la ONUDI. Las aprobaciones netas con cargo al PNUD, sin embargo, fueron negativas ya que el pago de fondos restantes con arreglo a antiguos proyectos superó la nueva financiación.

En 2004, se elaboró por primera vez un enfoque más sistemático con respecto al papel que la ONUDI puede desempeñar en el caso de situaciones posteriores a las crisis y también, por consiguiente, del enfoque específico hacia la financiación en tales situaciones. La financiación tiene lugar normalmente mediante un enfoque integrado a nivel del sistema o mediante un llamamiento conjunto. Ello exigiría que la ONUDI propusiera proyectos concretos a la entidad coordinadora, habitualmente el Grupo de

las Naciones Unidas para el Desarrollo, antes de que se formulara dicho llamamiento, y que cooperara en el proceso de selección de prioridades y asignación de recursos a nivel del sistema. Se han seguido esos pasos en el caso del Iraq, con resultados claros y positivos.

En general, el hecho de que las prioridades temáticas de la ONUDI y los programas resultantes se hayan definido con mayor precisión y se hayan presentado más claramente ha tenido un efecto positivo en la movilización de fondos, en particular en las esferas de la formación de capacidad comercial y la mitigación de la pobreza mediante actividades productivas. Se espera que continúe esa tendencia, ya que los resultados de la formulación de programas conjuntos convenida con los asociados clave en 2004 estarán disponibles en forma de conjuntos de programas que se someterán al examen de los donantes en 2005.

Por lo que respecta a la formación de capacidad comercial, se espera que los programas abarquen a nueve países como resultado de la aplicación del memorando de entendimiento suscrito en 2003 con la OMC. La participación de la ONUDI en la formulación de programas se financió con cargo al Fondo Fiduciario para la creación de capacidades relacionadas con el comercio creado durante la Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo celebrada en 2002. Cabe observar que, sobre la base del informe sobre los progresos realizados en la utilización del Fondo, tres donantes lo han repuesto, lo cual ha permitido que la ONUDI siga respondiendo rápidamente a las solicitudes de asistencia en esta esfera de importancia crucial para el desarrollo.

A fines de 2004 se suscribió con el PNUD una segunda iniciativa importante de formulación de programas conjuntos. Sobre la base del informe y las recomendaciones de la Comisión de las Naciones Unidas sobre el Sector Privado y el Desarrollo, la ONUDI y el PNUD participan en la formulación de conjuntos integrados de actividades de desarrollo del sector privado a nivel de los países y participan al mismo nivel organizaciones del sistema de las Naciones Unidas y otras organizaciones. Los asociados presentarán estos programas conjuntamente a la comunidad de donantes en el curso de 2005.

Prosigue la cooperación con cargo a fuentes no tradicionales de financiación. En 2004 se aprobó un segundo programa del Fondo Fiduciario de las Naciones Unidas para la Seguridad de los Seres Humanos con el fin de ejecutar en el Afganistán un proyecto de asistencia para reducir el déficit de ayuda humanitaria en las comunidades rurales afectadas por la guerra mediante el aumento de la productividad agrícola y la promoción de actividades de generación de ingresos complementarias. Se ha concluido el proceso de examen de otros dos proyectos, para Bangladesh y Malawi, que comenzarán a funcionar en 2005. El Fondo de las Naciones Unidas para la Colaboración Internacional (Fundación de las Naciones Unidas) aprobó tres proyectos de menor envergadura correspondientes a la prioridad temática de la energía, y el Fondo Común para los Productos Básicos aprobó otros dos proyectos.

La financiación movilizada durante 2004 para los programas integrados y los marcos de estrategia para los países ascendió a 44,5 millones de dólares, incluidos 28,7 millones de dólares en aprobaciones netas y 16,8 millones en pagos futuros hechos con arreglo a acuerdos ya firmados. El nivel total de recursos movilizados para los programas integrados (sin incluir gastos de apoyo) asciende a 212 millones de dólares.

D. Procesos y controles internos

Mejores servicios de apoyo administrativo y control de los gastos operativos

Los gastos de la Dependencia de Gestión de Información y Comunicaciones se han reducido en los últimos seis años mediante la sustitución de los sistemas informáticos centrales costosos y relativamente ineficaces por sistemas modernos más interactivos. Los pocos sistemas centrales que aún existen serán sustituidos durante el próximo bienio, lo cual supondrá que sigan disminuyendo los costos unitarios. En tecnología de la información, los gastos de funcionamiento por usuario se han mantenido en el mismo nivel bajo de 2002, o en un nivel ligeramente inferior, pese a la sustitución de una serie de servidores anticuados y el establecimiento de una instalación *ex situ* plenamente funcional de recuperación después de un desastre y de continuidad de las actividades. De manera análoga, pese a que se advierten variaciones según la estación, el número de consultas sin resolver hechas al servicio de apoyo informático se mantuvo en el bajo nivel de cinco por día, igual al registrado en 2003.

Además del programa en curso de actualizaciones de la Dependencia de Gestión de Información y Comunicaciones, en 2004 se introdujeron o se inició la ejecución de varias mejoras innovadoras:

- En enero se implantó satisfactoriamente un nuevo sistema de viajes, basado en UNIDO Infobase;
- Se terminó una nueva instalación *ex situ* de recuperación después de un desastre y de continuidad de las actividades, y toda la información operacional de la ONUDI se reproduce continuamente en la localidad *ex situ*;
- Se introdujeron mejoras en el sistema de control de la ejecución financiera y se amplió el sistema, incluida la introducción de proyectos de cooperación técnica basados en el euro, consultas y acceso a la información para las oficinas extrasede;
- Se completaron las medidas preliminares de construcción de la nueva instalación informática de norma industrial de Gestión de Información y Comunicaciones.

El control presupuestario eficaz y la planificación cuidadosa por las que se ha caracterizado la administración de la ONUDI durante los tres últimos bienios siguieron practicándose en 2004. Los Servicios de Administración de Edificios que prestan servicios comunes a todas las organizaciones afincadas en el CIV, ahorraron cerca de un millón de dólares cada año en concepto de gastos de funcionamiento desde 1999, sin disminución alguna de la calidad de los servicios que prestan.

Como se indicó *supra*, se elaboraron las nuevas directrices de cooperación técnica que abarcan el ciclo íntegro de programación y proyectos. Las citadas directrices mejorarán apreciablemente los procedimientos, procesos, controles y rendición de cuentas en relación con las actividades de cooperación técnica y las actividades en calidad de foro mundial.

Gestión de los recursos humanos

La Subdivisión de Gestión de los Recursos Humanos aplicó la metodología recientemente revisada y promulgada por la Comisión de Administración Pública Internacional (CAPI) para la clasificación de puestos del cuadro orgánico con el apoyo de un nuevo formato de análisis de puestos y una nueva concepción de los puestos de trabajo. Ambos fueron introducidos por la CAPI y están en plena consonancia con los principios de la gestión basada en los resultados. Las metodologías se basan en la producción, se orientan hacia la repercusión, se centran en el cliente y hacen hincapié en las funciones de equipo.

La Subdivisión de Gestión de los Recursos Humanos realizó cursos prácticos de formación a fin de introducir el nuevo formato simplificado de descripción de las funciones y aprovechó la oportunidad para promoverlo como herramienta de gestión útil para evaluar el rendimiento de los titulares. Este nuevo proceso de análisis y concepción de puestos alienta a los directores a centrarse en los resultados de los principales productos con valor añadido y en la repercusión y las consecuencias de las funciones realizadas. El proceso articula claramente declaraciones funcionales orientadas hacia los resultados que permiten identificar metas y objetivos de rendimiento respecto de los cuales se puede evaluar el rendimiento del titular. Durante los debates de evaluación del rendimiento, se pueden determinar las deficiencias aún por superar para alcanzar las metas y objetivos y sentar la base de evaluación para iniciativas de capacitación y desarrollo.

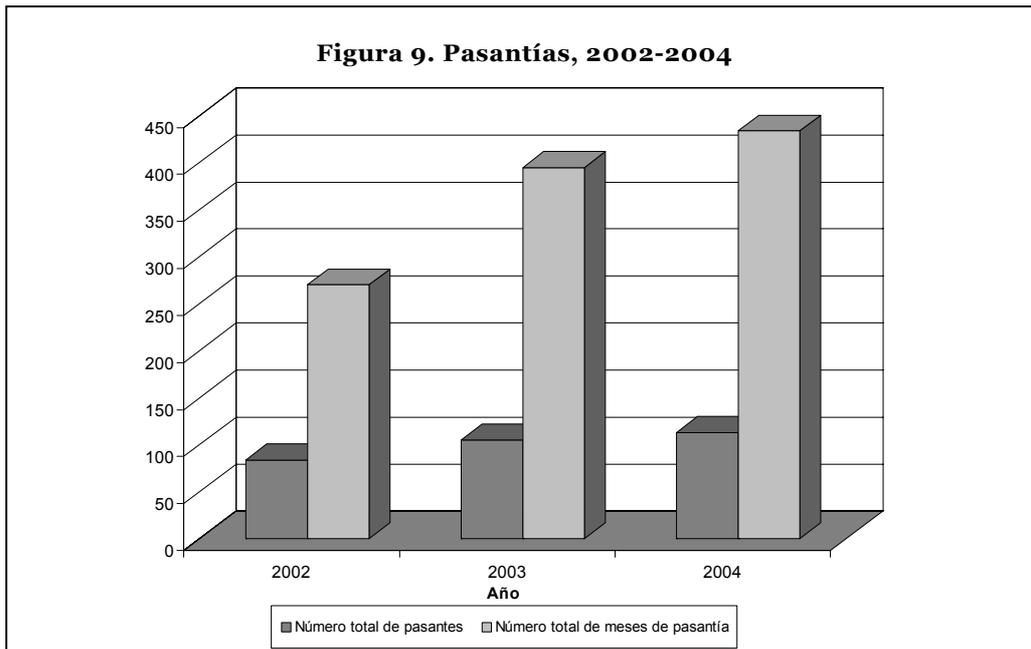
A fin de apoyar el aprendizaje en el contexto de la organización y el desarrollo de la gestión, en 2004 la Subdivisión de Gestión de los Recursos Humanos organizó el programa sobre fomento de la excelencia profesional, último de un ciclo que se inició en 2002. Desde entonces, se han beneficiado de esta actividad más de 200 directores superiores y funcionarios del cuadro orgánico, incluidos representantes de la ONUDI en todas las regiones.

La excelencia técnica exige que los funcionarios del cuadro orgánico aumenten y actualicen sus competencias técnicas o funcionales regularmente, lo que les posibilita comprender mejor los problemas emergentes y ofrecer soluciones adecuadas. También es necesario reconocer que rara vez un individuo alcanza la excelencia técnica, que es fruto de la labor de muchos especialistas capaces de relacionarse concretamente con tendencias tecnológicas, ambientales y sociales y mejorar la calidad de los servicios que presta la Organización. En este contexto, se siguió llevando a cabo una serie de seminarios en apoyo de las esferas de hincapié del marco programático de mediano plazo, 2004-2007. En total 75 participantes asistieron durante el año 2004 a dos actividades de aprendizaje de jornada completa: un seminario focalizado sobre la innovación para el desarrollo y otro sobre difusión de tecnología y promoción de inversiones. Destacados especialistas de fama internacional organizaron los seminarios en los que el aprendizaje colectivo se aplicó inmediatamente para recomendar mejoras temáticas o basadas en la experiencia que podrían incorporarse al marco programático de mediano plazo y al programa de trabajo de la ONUDI.

Por conducto del programa de pasantías de la ONUDI, se brinda a licenciados oportunidades de aprendizaje en el ámbito internacional y en la esfera profesional, lo cual contribuye a su desarrollo personal y a sus perspectivas profesionales. El programa de pasantías contribuye también a la ejecución de las actividades de cooperación técnica de la ONUDI. Durante los últimos tres años, el programa ha

mostrado un desarrollo positivo, elevándose el número de pasantes de 84 en 2002 a 113 en 2004. Además, se logró un total de 434 meses de pasantía, lo que representa un aumento de más del 60% durante los últimos dos años.

Como importante complemento del aprendizaje en la esfera técnica y de gestión, se pusieron en práctica iniciativas de promoción de la salud en el trabajo, en la esfera de actualización de competencias generales: se celebraron seminarios sobre la forma de sobrellevar el estrés en el lugar de trabajo y la salud cardiovascular. Médicos reconocidos internacionalmente dirigieron los dos programas a los que asistió un nutrido grupo de personal del cuadro orgánico y personal de apoyo.



Oficina del Contralor General

En el *Informe Anual correspondiente a 2003* figura información de antecedentes sobre la Oficina del Contralor General, que se creó en 2003 a fin de dar seguridades y asesoramiento independientes y objetivos al personal directivo superior, los Estados Miembros y otros interesados directos respecto de la amplia variedad de asuntos programáticos, financieros y de gestión, entre otras cosas, con el objetivo de mejorar el rendimiento de la Organización y asegurar la rendición de cuentas. En consonancia con una resolución adoptada por la Conferencia General en su décimo período de sesiones, el 6 de septiembre de 2004 se aprobó una carta para la Oficina del Contralor General en la que también se aborda la presentación anual de información sobre actividades de la Oficina a la Junta de Desarrollo Industrial. El cuadro 3 ofrece una visión general de las principales tareas y logros de la Oficina durante 2004.

Cuadro 3
Algunos logros notables de la Oficina del Contralor General

Tema	Resultados alcanzados
Evaluación de la representación de la ONUDI sobre el terreno	En el informe se llegó a la conclusión de que la estructura vigente ya no se adecuaba a las circunstancias imperantes y no proporcionaba la relación costo-calidad deseada habida cuenta de la necesidad de pertinencia, eficacia y rapidez de acción en un entorno en rápida evolución. Se presentaron varias opciones innovadoras para hacer frente a la situación. Los pormenores de las medidas adoptadas por la Secretaría figuran en diversos documentos dirigidos a los órganos rectores. En resumen, tras su aprobación por los órganos rectores, se firmó un acuerdo con el PNUD con arreglo al cual se están estableciendo, a título experimental, suboficinas de la ONUDI a fin de ampliar su red sobre el terreno.
Marco provisional de control de la gestión de programas y proyectos	Se introdujo el marco a fin de mejorar la gestión de los programas y proyectos de cooperación técnica; velar por el cumplimiento del marco programático de mediano plazo y la estrategia institucional; asegurar la coherencia de las actividades con el MANUD y las estrategias de lucha contra la pobreza, puntualizando la función, responsabilidad, autoridad y obligación de rendir cuentas de las diversas entidades y funcionarios.
Evaluación independiente realizada por el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido para determinar la eficacia de la ONUDI, como parte de la evaluación que el Departamento ha efectuado a 23 instituciones multilaterales con las que mantiene una asociación institucional	Valiéndose de 72 preguntas, el Departamento de Desarrollo Internacional llevó a cabo una evaluación que, entre otras, confirma la pertinencia de la Organización y el cambio profundo que supuso la transformación de los últimos siete años gracias a la cual la ONUDI ha alcanzado la estabilidad en todos los aspectos y a la vez ha pasado a ser una entidad eficiente, eficaz y fiable, de elevado rendimiento en el plano internacional.
Autoevaluación de la gestión basada en los resultados	Se hizo un balance crítico de la situación de la ONUDI y de la forma de proceder en el futuro respecto de la introducción de la gestión basada en los resultados.
Información en línea relacionada con la gestión de los recursos programables de la ONUDI	Se ideó un sistema con miras a proporcionar en línea información actualizada sobre la asignación, aprobación y utilización de los recursos programables de la ONUDI.
Capacitación en materia de gestión basada en los resultados para la alta dirección en el retiro de trabajo efectuado por la Junta de Directores en diciembre de 2004 y las directrices necesarias	Una mejor comprensión del personal directivo superior y participación de los funcionarios en la preparación del proyecto de programa y presupuestos para 2006-2007, como consecuencia de lo cual el documento contiene un enfoque general y perfeccionado de la gestión basada en los resultados.
Directrices generales que abarcan el ciclo íntegro de programación y proyectos (bajo la dirección de la Oficina del Contralor General, con el apoyo de un grupo	Se prevé que a inicios de 2005 entrarán en vigor directrices que toman en consideración los principios de la gestión basada en los resultados, el marco provisional de control de la gestión para programas y proyectos, entre otras cosas, para seguir mejorando la gestión de los programas y proyectos de cooperación técnica,

Tema	Resultados alcanzados
consultivo sobre los comités de aprobación de proyectos y un subgrupo, y la participación de otros diversos interesados directos)	simplificar procesos, normalizar formatos y documentos, consolidar el proceso de examen de programas y proyectos, ofrecer indicadores de resultados claros, lograr una mayor delegación de autoridad y mayor rendición de cuentas en relación con los resultados.
Asesoramiento y presentación de información al personal directivo superior sobre diversos asuntos	Se elaboró una serie de documentos e informes dirigidos a la Junta Ejecutiva y la Junta de Directores sobre diversas actividades, y se incorporó una variedad de informes y análisis para posibilitar que el personal directivo superior adopte con dinamismo decisiones fundamentadas.
Mejor coordinación de las actividades con el equipo de auditoría externa	Con miras a velar por una mayor cobertura de las actividades de la Organización, se coordinaron los planes de trabajo de las subdivisiones que integran la Oficina del Contralor General con los planes de trabajo del equipo de auditoría externa. La mejor coordinación también llevó a que la Secretaría aplicara mejor las recomendaciones formuladas por el Auditor Externo.
Actividades plenamente coordinadas y centradas del Grupo de Supervisión Interna y el Grupo de Evaluación	Tomando en cuenta los diversos factores de riesgo y agregando valor a las diversas actividades de la Organización, el Grupo de Supervisión Interna y el Grupo de Evaluación examinaron una serie de operaciones, programas y proyectos. El examen tuvo como objeto dar seguridades de que los recursos se están empleando en conformidad con los reglamentos, normas, procedimientos, programa y proyectos, así como con eficiencia y eficacia.

Mejora del nivel de garantía

En 2004, el Grupo de Supervisión Interna siguió proporcionando evaluaciones independientes y objetivas del fundamento lógico, la idoneidad, la eficiencia y la eficacia de las operaciones de la ONUDI, incluidos los sistemas de control de la gestión (políticas y procedimientos, reglamentos y normas, y procesos). El Grupo también promovió la cultura de la transparencia y la obligación de rendir cuentas, intentando a la vez mejorar el rendimiento de las actividades de la ONUDI. Ello se logró mediante auditorías financieras y exámenes independientes de diversas operaciones.

El Grupo aprovechó los logros alcanzados en 2003, y en el marco de los recursos disponibles en 2004, siguió dando curso a las recomendaciones formuladas por el Auditor Externo en su informe provisional de abril de 2003. De las 14 recomendaciones formuladas, 11 se habían ejecutado o estaban en curso de serlo.

Acercamiento a los clientes

En el Plan general de actividades se hizo un llamamiento en favor de la descentralización efectiva de las actividades y el fortalecimiento de la representación sobre el terreno que, en esencia, promovería el acercamiento de la Organización a sus clientes y permitiría abordar sus necesidades y exigencias diversificadas a los niveles regional y nacional. Los obstáculos que han impedido alcanzar este objetivo se han documentado bien a nivel de los órganos rectores. En los capítulos I, II y IV.F del presente informe se reseña el momento crucial en este empeño, que en 2004 culminó

en el acuerdo con el PNUD y la ampliación de la presencia de la ONUDI sobre el terreno.

E. Confirmación independiente del rendimiento

Durante los meses de mayo y junio de 2004, el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido llevó a cabo una evaluación independiente de la ONUDI como parte de la evaluación realizada sobre la eficacia de 23 instituciones multilaterales con las que el Departamento ha establecido una asociación institucional. Para realizar la evaluación, el Departamento de Desarrollo Internacional ideó un sistema objetivo basado en pruebas para evaluar y supervisar la eficacia multilateral, que aplicó a las 23 instituciones multilaterales.

En el marco de eficacia multilateral adoptado por el Departamento de Desarrollo Internacional se evaluó la eficacia de los sistemas de organizaciones multilaterales que posibilitan a las instituciones multilaterales alcanzar resultados sobre el terreno. Se estudiaron los **ocho sistemas** siguientes, a saber, la gobernanza institucional, la estrategia institucional, la gestión de recursos, la gestión de las operaciones, la garantía de calidad, la gestión de personal, el seguimiento de la evaluación y adquisición de experiencia y la presentación de información. Cada uno de estos sistemas se evaluó teniendo presentes **tres perspectivas**: la atención especial asignada al desempeño interno, a los resultados a nivel de los países y a las modalidades de asociación interinstitucionales. Se empleó una lista de control de indicadores para cada componente, utilizando un formato adaptado de Tabla de puntuación equilibrada y un sistema de puntuación basado en el "semáforo". Se incluyeron en la evaluación 72 indicadores que abarcaron los ocho sistemas y las tres perspectivas citadas.

La evaluación de las 23 instituciones multilaterales muestra que se están produciendo tres tipos de cambios organizacionales, a saber, reformas de consolidación, reformas de tipo big bang y reformas fragmentarias en aumento gradual. Se determinó que la ONUDI había llevado a cabo reformas del tipo big bang. Además, la ONUDI ocupó los primeros lugares entre las organizaciones normativas o sea, los organismos especializados que tienen el mandato específico de promover y vigilar normas y reglas a nivel mundial. La ONUDI obtuvo una puntuación total de 86, mientras que el promedio fue 62 (las demás organizaciones obtuvieron de 51 a 68 puntos). En rendimiento interno, la ONUDI obtuvo 88 puntos, mientras que el promedio fue 66 (las demás organizaciones obtuvieron de 52 a 68 puntos); en resultados a nivel de país, la ONUDI obtuvo 75 puntos, mientras que el promedio fue 51 (las demás organizaciones obtuvieron de 28 a 65 puntos); en modalidades de asociación, la ONUDI obtuvo 95 puntos, mientras que el promedio fue 67 (las otras organizaciones obtuvieron de 54 a 70 puntos).

De las 23 instituciones multilaterales, la ONUDI obtuvo los puestos siguientes: sexto lugar en calificación total, cuarto lugar en rendimiento interno, undécimo lugar en resultados a nivel de país y segundo lugar en modalidades de asociación.

De los 72 indicadores empleados por el Departamento de Desarrollo Internacional, 70 se aplicaban en el caso de la ONUDI. En el cuadro 4 se ofrece un resumen de las calificaciones que figuran en la evaluación de la ONUDI realizada por el Departamento. Como indica el cuadro, el 73% de las evaluaciones son positivas lo que confirma que la

Organización marcha como es debido. De los indicadores que recibieron la calificación “ámbar”, la mayoría a nivel de país, cinco se refieren íntegra o parcialmente a los Estados Miembros y a los donantes; los 13 restantes se refieren a la Secretaría y guardan relación con la descentralización¹, documentos de estrategia en materia de riesgos, gestión basada en los resultados e indicadores de ejecución², y mayor consolidación de las funciones de supervisión interna y evaluación. Algunos de los indicadores se consideran más importantes que otros, y los logros y las medidas adoptadas por la Secretaría para hacer frente a estas cuestiones se han reconocido plenamente, lo que confirma que la Organización va por buen camino. El indicador que recibió la calificación “rojo” guarda relación con el seguimiento por los órganos rectores en apoyo de los documentos de estrategia de lucha contra la pobreza (DELP) de los países.

Cuadro 4
Resumen de las calificaciones de la evaluación

Calificación	Descripción	Número de indicadores alcanzados	Porcentaje
Verde	Todas las evaluaciones fueron positivas	51	73
Ámbar	Hay preocupación en torno a ciertas cuestiones, pero se están introduciendo mejoras	18	26
Rojo	Evaluaciones negativas y no existen aún planes de mejoría	1	1
Azul	No se dispone de información	0	–
Blanco	No es pertinente	2	–

En el informe de evaluación elaborado por el Departamento de Desarrollo Internacional, entre otras cosas, se confirman algunos aspectos significativos: el proceso de reforma de los últimos siete años ha aumentado apreciablemente la eficacia de la ONUDI en función de los costos y la pertinencia de la Organización y, por consiguiente, la confianza de los Estados Miembros respecto de la Organización; ha aumentado la cooperación técnica ejecutada; existe mayor consenso sobre la dirección estratégica de la Organización; hay un buen enfoque integrado de programación; hay una demanda creciente de servicios debido al reconocimiento cada vez mayor de la contribución de la ONUDI al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio; el firme compromiso del Director General de establecer vínculos estrechos e innovadores de asociación con organismos competentes de las Naciones Unidas y otras organizaciones así como su propuesta de un plan común de actividades o un plan común de acción para el sistema de las Naciones Unidas en lo que respecta a las cuestiones de desarrollo. Se calificó a la ONUDI, entre otras cosas, como la mejor organización entre los organismos normativos de las Naciones Unidas.

Esta evaluación independiente confirma una vez más la pertinencia de la Organización y el cambio profundo que supuso la transformación de los últimos siete años gracias a la cual la ONUDI ha alcanzado la estabilidad en todos los aspectos y ha pasado a ser una entidad eficiente, eficaz y fiable, de elevado rendimiento en el plano internacional.

¹ Cuando se efectuó la evaluación, no se había concertado el acuerdo con el PNUD con arreglo al cual se están estableciendo, a título experimental, suboficinas de la ONUDI a fin de ampliar su red sobre el terreno.

² Las medidas adoptadas por la Secretaría para poner en práctica la gestión basada en los resultados en el programa y presupuestos y en las actividades de cooperación técnica no eran de conocimiento del equipo de evaluación en esa fecha.

Apéndices

ÍNDICE

- A. Estadísticas operacionales
- B. Aprobaciones de proyectos con cargo a las contribuciones voluntarias
- C. Situación de los programas integrados y los marcos de servicios para los países
- D. Asistencia técnica a los países menos adelantados
- E. Programa ordinario de cooperación técnica
- F. Distribución geográfica de los expertos
- G. Actividades de capacitación
- H. Acuerdos, memorandos de entendimiento y comunicados conjuntos convenidos en 2004
- I. Presentaciones de promoción de países
- J. Adquisiciones
- K. Representación sobre el terreno
- L. Composición de la secretaría e información relativa al personal
- M. Publicaciones escogidas editadas en 2004
- N. Reuniones de expertos, simposios, seminarios y otras reuniones
- O. Estadísticas industriales

APÉNDICE A

ESTADÍSTICAS OPERACIONALES

Lista de cuadros

- 1A. Gastos (2001 a 2004)
- 1B. Gastos en 2004, por donantes
2. Programas de cooperación técnica: consignaciones de créditos para proyectos y gastos efectuados (2001 a 2004)
- 3A. Actividades de cooperación técnica: proyectos aprobados en 2003 y 2004, por fuentes de fondos
- 3B. Actividades de cooperación técnica: valor de las aprobaciones netas de proyectos de 2004, por regiones y fuentes de fondos
4. Gastos por concepto de actividades de cooperación técnica en 2003 y 2004, por fuentes de fondos y por componentes de proyecto
5. Gastos por concepto de actividades de cooperación técnica en 2004, por módulos de servicios y zonas geográficas
6. Gastos por concepto de actividades de cooperación técnica, por zonas geográficas (2001 a 2004)
7. Actividades de cooperación técnica: gastos de proyectos en 2004, por zonas geográficas
8. Servicios de apoyo para la elaboración de políticas y programas y servicios de apoyo técnico a nivel de proyectos (2003 y 2004)
9. Gastos con cargo al presupuesto ordinario y al presupuesto operativo en 2004, por programas y partidas de gastos

Cuadro 1A
Gastos (2001 a 2004)

	2001	2002	2003	2004 ^h
	(En millones de dólares EE.UU.)			
Programas de cooperación técnica^a				
Presupuesto ordinario de la ONUDI ^b	5,9	1,6	4,7	4,9
Recursos básicos del PNUD ^c	5,2	3,3	3,0	1,8
Fondos fiduciarios administrados por el PNUD	3,5	0,1	0,1	0,2
FDI	19,2	18,4	21,2	19,5
Protocolo de Montreal	31,9	27,8	32,8	36,9
Fondos fiduciarios autofinanciados	1,5	2,3	5,3	3,5
Fondos fiduciarios financiados por terceros	11,7	15,0	12,0	17,1
Fondo para el Medio Ambiente Mundial ^d			9,9	10,0
Otros fondos fiduciarios ^e	6,0	13,1	5,6	2,6
Unión Europea ^f				2,3
Total, programas de cooperación técnica	84,9	81,6	94,6	98,8
	(En millones de dólares EE.UU.)	(En millones de euros) ^g		
Sede				
Presupuesto ordinario (no incluye la cooperación técnica)	55,7	54,5	61,0	54,9
Gastos de apoyo de los programas	8,5	10,9	8,5	8,7
Total, Sede	64,2	65,4	69,5	63,6
TOTAL GENERAL	149,1			

^a La ejecución total en 2004 ascendió a 100 millones de dólares EE.UU. incluyendo los recursos especiales para África.

^b Incluye el programa ordinario de cooperación técnica.

^c Incluye proyectos de ejecución nacional a cargo de la ONUDI.

^d Anteriormente incluido en otros fondos fiduciarios y fondos fiduciarios administrados por el PNUD.

^e Incluye los fondos de COMFAR, los proyectos financiados con cargo a otros organismos y fondos de las Naciones Unidas, así como al Fondo Común para los Productos Básicos, las actividades del Servicio de Promoción de Inversiones y los saldos no utilizados.

^f Anteriormente incluido en otros fondos fiduciarios.

^g Desde 2002, el programa y los presupuestos de la ONUDI se basan en el euro.

^h La parte de los gastos para proyectos cargada al euro asciende a 1,8 millones de euros en el presupuesto ordinario de la ONUDI, 5,4 millones de euros en el FDI, 400.000 euros en los fondos fiduciarios autofinanciados, 5 millones de euros en los fondos fiduciarios financiados por terceros, 400.000 euros en otros fondos fiduciarios y 1,8 millones de euros en los fondos de la UE.

Cuadro 1B
Gastos en 2004, por donantes

	<i>Cargados al dólar</i> <i>(En miles de dólares</i> <i>EE.UU.)</i>	<i>Cargados al euro</i> <i>(En miles de euros)</i>	<i>Total equivalente en</i> <i>dólares EE.UU.</i> <i>(En miles de dólares</i> <i>EE.UU.)</i>
FDI para fines especiales			
Alemania	40		40
Arabia Saudita	(12)		(12)
Austria	851	1.167	2.297
Bahrein	354		354
Bélgica	345		345
Brasil	12		12
China	125		125
Dinamarca	1.475		1.475
España	101	345	531
Federación de Rusia	57		57
Finlandia	7		7
Francia	42	752	973
Grecia	220	215	490
Guatemala	108		108
Hungría	84		84
India	654		654
Italia	1.302	2.814	4.813
Japón	1.770		1.770
Kuwait	1		1
Luxemburgo	3	25	35
Noruega	65		65
Países Bajos	90		90
Polonia	544		544
Portugal	5		5
Reino Unido	536		536
República Checa	91		91
República de Corea	299		299
Suecia	10		10
Suiza	3.457		3.457
Tailandia	2		2
Turquía	42		42
Otros	5	38	54
	12.685	5.356	19.354
Fondos fiduciarios autofinanciados			
Arabia Saudita	12		12
Argelia	46		46
Argentina	134		134
Brasil	24		24
Bulgaria	8		8
Colombia	102		102
Côte d'Ivoire	37		37
China	133		133
Ecuador	185		185
Egipto	138	418	647
Federación de Rusia	73		73
India	845		845
Irán (República Islámica del)	118		118
Kenya	6		6

	<i>Cargados al dólar</i> <i>(En miles de dólares</i> <i>EE.UU.)</i>	<i>Cargados al euro</i> <i>(En miles de euros)</i>	<i>Total equivalente en</i> <i>dólares EE.UU.</i> <i>(En miles de dólares</i> <i>EE.UU.)</i>
Líbano	(3)		(3)
Lituania	18		18
Mauricio	(7)		(7)
México	(10)		(10)
Nigeria	604		604
República de Corea	154		154
República Democrática de Corea	110		110
Otros, incluso fondos no gubernamentales	<u>246</u>	<u>-</u>	<u>246</u>
	2.973	418	3.482
Fondos fiduciarios en moneda convertible			
Alemania	133		133
Austria	(3)		(3)
Bélgica	121		121
Brasil	113		113
China	83		83
Dinamarca	451		451
Egipto	444		444
España	8		8
Federación de Rusia	175		175
Finlandia	79	324	487
Francia	45	386	520
India	21		21
Irán (República Islámica del)	3		3
Iraq	98		98
Italia	3.104	4.301	8.456
Japón	1.313		1.313
Noruega	1.066		1.066
Países Bajos	536		536
Reino Unido	601		601
República Checa	59		59
República de Corea	92		92
Suecia	132		132
Suiza	102		102
Turquía	703		703
Otros, incluso fondos no gubernamentales	<u>943</u>	<u>-</u>	<u>943</u>
	10.422	5.011	16.657
Fondos fiduciarios en moneda no convertible			
China	234		234
Egipto	<u>175</u>	<u>-</u>	<u>175</u>
	409		409
UE	<u>-</u>	<u>1.848</u>	<u>2.349</u>

Cuadro 2
Programas de cooperación técnica: consignaciones de créditos para proyectos y gastos efectuados (2001 a 2004)
 (En millones de dólares EE.UU.)

	2001	2002	2003	2004	2001	2002	2003	2004	2001	2002	2003	2004	2001	2002	2003	2004
	<u>Todas las fuentes de fondos</u>				<u>Presupuesto ordinario de la ONUDI</u>				<u>Recursos básicos del PNUD^a</u>				<u>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD^b</u>			
Saldo de proyectos arrastrado del período anterior	135,7	139,2	151,0	146,6	1,8	0,9	1,6	2,7	17,4	14,8	12,2	11,6	9,7	15,2	7,3	7,2
Valor (neto) de los créditos consignados para proyectos durante el año	86,5	93,4	90,2	117,2	5,0	2,3	5,8	7,1	0,7	0,7	2,4	(1,4)	9,0	0,0	0,0	0,0
Total de créditos aprobados para proyectos en ejecución	222,2	232,6	241,2	263,8	6,8	3,2	7,4	9,8	18,1	15,5	14,6	10,2	18,7	15,2	7,3	7,2
Gastos	83,0	81,6	94,6	98,8	5,9	1,6	4,7	4,9	3,3	3,3	3,0	1,8	3,5	0,1	0,1	0,2
Saldo de proyectos traspasados al período siguiente	139,2	151,0	146,6	165,0	0,9	1,6	2,7	4,9	14,8	12,2	11,6	8,4	15,2	15,1	7,2	7,0
	<u>FDI</u>				<u>Protocolo de Montreal</u>				<u>Fondos fiduciarios autofinanciados</u>				<u>Fondos fiduciarios financiados por terceros</u>			
Saldo de proyectos arrastrado del período anterior	31,6	34,0	37,3	33,0	51,5	49,7	49,2	45,2	3,1	3,4	3,7	5,6	15,8	14,9	17,0	23,0
Valor (neto) de los créditos consignados para proyectos durante el año	21,6	21,7	16,9	22,8	30,1	27,3	28,8	31,3	1,8	2,6	7,2	3,9	10,8	17,1	18,0	20,8
Total de créditos aprobados para proyectos en ejecución	53,2	55,7	54,2	55,8	81,6	77,0	78,0	76,5	4,9	6,0	10,9	9,5	26,6	32,0	35,0	43,8
Gastos	19,2	18,4	21,2	19,5	31,9	27,8	32,8	36,9	1,5	2,3	5,3	3,5	11,7	15,0	12,0	17,1
Saldo de proyectos traspasados al período siguiente	34,0	37,3	33,0	36,3	49,7	49,2	45,2	39,6	3,4	3,7	5,6	6,0	14,9	17,0	23,0	26,7
	<u>Fondo para el Medio Ambiente Mundial^c</u>				<u>Otros fondos fiduciarios^d</u>				<u>UE^e</u>							
Saldo de proyectos arrastrado del período anterior	0,0	0,0	9,5	5,4	4,8	6,3	13,2	12,3	0,0	0,0	0,0	0,6				
Valor (neto) de los créditos consignados para proyectos durante el año	0,0	0,0	5,8	17,5	7,5	21,7	5,3	10,7	0,0	0,0	0,0	4,5				
Total de créditos aprobados para proyectos en ejecución	0,0	0,0	15,3	22,9	12,3	28,0	18,5	23,0	0,0	0,0	0,0	5,1				
Gastos	0,0	0,0	9,9	9,9	6,0	13,1	5,6	2,6	0,0	0,0	0,0	2,4				
Saldo de proyectos traspasados al período siguiente	0,0	0,0	5,4	13,0	6,3	14,9	12,9	20,4	0,0	0,0	0,0	2,7				

^a Comprende los proyectos ejecutados por otros organismos, en los que la ONUDI actúa como organismo asociado o cooperador, que antes se incluían entre los fondos no pertenecientes a la ONUDI.

^b Comprende el Fondo Fiduciario del PNUD para proyectos financiados con cargo a fondos fiduciarios financiados por terceros. Cifras ajustadas en 2003 para tener en cuenta el FMAM.

^c Anteriormente incluido en otros fondos fiduciarios y fondos fiduciarios administrados por el PNUD.

^d Incluye los fondos de COMFAR, los proyectos financiados con cargo a otros organismos y fondos de las Naciones Unidas, las actividades cofinanciadas por el SPI, recursos del Fondo Común para los Productos Básicos y los saldos no utilizados. Cifras ajustadas en 2003 para tener en cuenta el FMAM y en 2004 para tener en cuenta la Unión Europea.

^e Anteriormente incluido en otros fondos fiduciarios.

Cuadro 3A
Actividades de cooperación técnica: proyectos aprobados en 2003 y 2004, por fuentes de fondos

<i>Fuente de fondos</i>	<i>Proyectos nuevos aprobados</i>			<i>Revisión de proyectos existentes</i>			<i>Valor neto total de los proyectos aprobados y los créditos revisados (en miles de dólares)</i>
	<i>Número de proyectos</i>	<i>Valor de los proyectos^d (en miles de dólares)</i>	<i>Valor medio de los proyectos (en miles de dólares)</i>	<i>Número de proyectos</i>	<i>Valor de los créditos revisados (en miles de dólares)</i>	<i>Valor medio de los créditos revisados (en miles de dólares)</i>	
2 0 0 3							
Presupuesto ordinario de la ONUDI	98	6.188	63	271	(352)	(1)	5.836
Recursos básicos del PNUD ^a	11	1.658	151	262	717	3	2.375
Fondos fiduciarios administrados por el PNUD	0	0	n.a.	2	0	0	0
FDI	64	10.657	167	440	6.215	14	16.872
Protocolo de Montreal	50	30.241	605	605	(1.456)	(2)	28.785
Fondos fiduciarios autofinanciados	18	4.387	244	69	2.822	41	7.209
Fondos fiduciarios financiados por terceros	34	15.184	447	193	2.804	15	17.988
Fondo para el Medio Ambiente Mundial	14	14.877	1.063	49	(9.069)	(185)	5.808
Otros fondos fiduciarios ^b	2	1.241	621	16	4.100	256	5.341
TOTAL	291	84.433	290	1.907	5.781	3	90.214
2 0 0 4							
Presupuesto ordinario de la ONUDI	67	7.057	5.793	105	370	(13)	7.044
Recursos básicos del PNUD ^a	7	1.164		166	273	(2.572)	(1.408)
Fondos fiduciarios administrados por el PNUD	0	0		n.a.	2	0	0
FDI	117	34.733	17.073	297	504	(11.880)	22.853
Protocolo de Montreal	45	33.774		751	858	(2.456)	31.318
Fondos fiduciarios autofinanciados	18	1.954	450	109	122	1.922	3.876
Fondos fiduciarios financiados por terceros	48	14.401	4.181	300	278	6.412	20.813
Fondo para el Medio Ambiente Mundial	8	18.561		2.320	63	(1.075)	17.486
Otros fondos fiduciarios ^c	11	10.370	454	943	97	347	10.717
Unión Europea	5	5.271	4.264	1.054	4	(729)	4.542
TOTAL	326	127.285	32.215	390	2.571	(10.044)	117.241

^a Incluye los proyectos de ejecución nacional a cargo de la ONUDI.

^b Incluye los fondos de COMFAR, los proyectos financiados con cargo a otros organismos y fondos de las Naciones Unidas, los fondos de la Unión Europea y del Fondo Común para los Productos Básicos y los saldos no utilizados.

^c Excepto el FMAM y los fondos de la UE.

^d La parte de los nuevos proyectos cargada al euro en 2004 asciende a 5,8 millones de euros en el presupuesto ordinario de la ONUDI, 17,1 millones de euros en el FDI, 400.000 euros en los fondos fiduciarios autofinanciados, 4,2 millones de euros en los fondos fiduciarios financiados por terceros, 400.000 euros en otros fondos fiduciarios y 4,3 millones de euros en los fondos de la UE.

Cuadro 3B
Actividades de cooperación técnica: valor de las aprobaciones netas de proyectos en 2004, por regiones y fuentes de fondos
 (En miles de dólares EE.UU.)

<i>Fuente de fondos</i>	<i>África (excluidos los Estados árabes de África)</i>	<i>Estados árabes de África</i>	<i>América Latina y el Caribe</i>	<i>Asia y el Pacífico (excluidos los Estados árabes de Asia occidental)</i>	<i>Estados árabes de Asia occidental</i>	<i>Europa y NEI</i>	<i>Región árabe</i>	<i>Proyectos mundiales e interregionales</i>	<i>Total</i>
Presupuesto ordinario de la ONUDI	1.811	0	614	1.114	155	548	18	2.784	7.044
Recursos básicos del PNUD ^a	522	(94)	(26)	(1.824)	51	(16)	(20)	(1)	(1.408)
Fondos fiduciarios administrados por el PNUD	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FDI	3.020	325	4.845	2.951	270	609	527	10.306	22.853
Protocolo de Montreal	767	1.639	19.557	8.363	(41)	1.033	0	0	31.318
Fondos fiduciarios autofinanciados	(212)	594	362	1.450	229	103	34	1.316	3.876
Fondos fiduciarios administrados por terceros	3.878	2.736	195	5.909	195	273	0	7.627	20.813
Fondo para el Medio Ambiente Mundial	13.011	0	0	3.889	0	494	0	92	17.486
Otros fondos fiduciarios ^b	761	0	238	208	8.107	0	0	1.403	10.717
Unión Europea	<u>3.645</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>705</u>	<u>178</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.542</u>
TOTAL	27.203	5.200	25.785	22.765	9.144	3.058	559	23.527	117.241
Total, África	32.403								
Total, Estados árabes	14.903								

^a Incluye proyectos de ejecución nacional a cargo de la ONUDI.

^b Incluye los fondos de COMFAR, los proyectos financiados con cargo a otros organismos y fondos de las Naciones Unidas, así como los recursos del Fondo Común para los Productos Básicos.

Cuadro 4
Gastos por concepto de actividades de cooperación técnica en 2003 y 2004, por fuentes de fondos y por componentes de proyecto

<i>Fuente de fondos</i>	<i>Personal de proyectos</i>						
	<i>Número de meses de trabajo de expertos^a</i>	<i>Miles de dólares</i>	<i>Subcontratos (miles de dólares)</i>	<i>Becas y capacitación (miles de dólares)</i>	<i>Equipo (miles de dólares)</i>	<i>Gastos varios (miles de dólares)</i>	<i>Total (miles de dólares)</i>
2003							
Presupuesto ordinario de la ONUDI	89,6	1.620	677	566	1.536	285	4.684
Recursos básicos del PNUD ^b	62,7	1.894	450	194	373	101	3.012
Fondos fiduciarios administrados por el PNUD	3,1	64	0	24	18	1	107
FDI	456,8	13.648	2.485	1.714	2.165	1.202	21.214
Protocolo de Montreal	31,1	1.874	19.411	228	11.259	62	32.834
Fondos fiduciarios autofinanciados	34,9	1.442	422	132	2.880	366	5.242
Fondos fiduciarios financiados por terceros	246,7	7.658	1.502	1.038	967	865	12.030
Fondo para el Medio Ambiente Mundial	84,9	2.933	7.156	471	(944)	324	9.940
Otros fondos fiduciarios ^c	119,5	2.468	750	133	2.139	70	5.560
TOTAL	1.129,3	33.601	32.853	4.500	20.393	3.276	94.623
2004							
Presupuesto ordinario de la ONUDI	109,0	2.171	1.108	527	934	200	4.940
Recursos básicos del PNUD ^b	35,0	1.207	60	259	205	74	1.805
Fondos fiduciarios administrados por el PNUD	2,0	132	0	42	12	9	195
FDI	411,0	13.440	1.259	1.461	2.122	1.231	19.513
Protocolo de Montreal	42,0	1.914	23.213	448	10.830	488	36.893
Fondos fiduciarios autofinanciados	66,0	2.211	83	254	663	271	3.482
Fondos fiduciarios financiados por terceros	337,0	10.271	2.504	2.142	1.567	582	17.066
Fondo para el Medio Ambiente Mundial	84,3	2.315	5.259	226	1.899	239	9.938
Otros fondos fiduciarios ^d	24,0	705	1.530	247	69	72	2.623
Unión Europea	89,0	1.583	25	93	536	111	2.348
TOTAL	1.110,3	35.949	35.041	5.699	18.837	3.277	98.803

Meses de trabajo

^a Expertos y consultores internacionales 1.110,3

^b Incluye los proyectos de ejecución nacional a cargo de la ONUDI.

- ^c Incluye los fondos de la ONUDD y COMFAR, los proyectos financiados con cargo a otros organismos y fondos de las Naciones Unidas, así como los fondos de la Unión Europea y del Fondo Común para los Productos Básicos, las actividades cofinanciadas por el SPI y los saldos no utilizados.
- ^d Excepto los fondos de la UE.

Cuadro 5
Gastos por concepto de actividades de cooperación técnica en 2004, por módulos de servicios y zonas geográficas
 (En miles de dólares EE.UU.)

<i>Nuevos módulos de servicios</i>	<i>África (excluidos los Estados árabes de África)</i>	<i>Estados árabes de África</i>	<i>América Latina y el Caribe</i>	<i>Asia y el Pacífico (excluidos los Estados árabes de Asia occidental)</i>	<i>Estados árabes de Asia occidental</i>	<i>Europa y NEI</i>	<i>Región árabe</i>	<i>Proyectos mundiales e interregionales</i>	<i>Total</i>
Gobernanza industrial y estadísticas (MS1)	981	697	214	373	40	72	0	700	3.077
Promoción de inversiones y tecnología (MS2)	677	460	902	902	188	413	777	13.897	18.216
Competitividad industrial y comercio (MS3)	2.370	1.512	624	1.345	264	211	0	208	6.534
Desarrollo del sector privado (MS4)	2.419	788	466	2.099	215	182	0	781	6.950
Agroindustrias (MS5)	2.976	1.129	385	258	30	110	0	40	4.928
Energía sostenible y cambio climático (MS6)	1.006	0	37	4.361	(1)	101	0	803	6.307
Protocolo de Montreal (MS7)	1.250	2.522	14.027	17.451	1.627	2.005	0	0	38.882
Ordenación del medio ambiente (MS8)	3.406	487	1.718	3.954	131	1.338	66	2.141	13.241
Otros	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>86</u>	<u>45</u>	<u>45</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>492</u>	<u>668</u>
TOTAL	15.085	7.595	18.459	30.788	2.539	4.432	843	19.062	98.803
Total África	22.680								
Total Estados árabes	10.977								

Cuadro 6
Gastos por concepto de actividades de cooperación técnica, por zonas geográficas (2001 a 2004)
(En miles de dólares EE.UU.)

<i>Zona</i>	<i>2001</i>	<i>2002</i>	<i>2003</i>	<i>2004</i>
África (excluidos los Estados árabes de África)				
Proyectos por países	11.107	11.274	13.832	10.792
Proyectos regionales	<u>2.491</u>	<u>2.210</u>	<u>6.582</u>	<u>4.293</u>
Total parcial	13.598	13.484	20.414	15.085
Estados árabes de África	5.527	4.924	5.142	7.595
América Latina y el Caribe				
Proyectos por países	7.372	7.848	14.753	17.933
Proyectos regionales	<u>1.082</u>	<u>522</u>	<u>1.064</u>	<u>526</u>
Total parcial	8.454	8.370	15.817	18.459
Asia y el Pacífico (excluidos los Estados árabes de Asia occidental)				
Proyectos por países	32.381	32.287	27.861	29.774
Proyectos regionales	<u>1.329</u>	<u>382</u>	<u>663</u>	<u>1.014</u>
Total parcial	33.710	32.669	28.524	30.788
Estados árabes de Asia occidental	3.842	3.690	2.702	2.539
Europa y NEI				
Proyectos por países	3.709	5.183	5.662	3.960
Proyectos regionales	<u>1.535</u>	<u>1.091</u>	<u>1.154</u>	<u>472</u>
Total parcial	5.244	6.274	6.816	4.432
Región árabe	53	2	571	843
Proyectos mundiales e interregionales	<u>14.476</u>	<u>12.201</u>	<u>14.637</u>	<u>19.062</u>
TOTAL	84.904	81.614	94.623	98.803

Cuadro 7
Actividades de cooperación técnica: gastos de proyectos en 2004, por zonas geográficas
 (En miles de dólares EE.UU.)

	<i>África (excluidos los Estados árabes de África)</i>		<i>Estados árabes de África</i>		<i>América Latina y el Caribe</i>		<i>Asia y el Pacífico (excluidos los Estados árabes de Asia occidental)</i>		<i>Estados árabes de Asia occidental</i>		<i>Europa y NEI</i>		<i>Región árabe</i>		<i>Proyectos mundiales e interregionales</i>		<i>Total</i>
A. Por fuentes de fondos																	
		%		%		%		%		%		%		%		%	
Presupuesto ordinario de la ONUDI	1.552	10,3	255	3,4	650	3,5	508	1,6	79	3,1	605	13,7	9	1,1	1.282	6,7	4.940
Recursos básicos del PNUD ^a	1.103	7,3	5	0,1	4	0,0	497	1,6	196	7,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	1.805
Fondos fiduciarios administrados por el PNUD	0	0,0	0	0,0	0	0,0	195	0,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	195
FDI	3.389	22,5	1.298	17,1	2.705	14,7	3.900	12,7	396	15,6	440	9,9	788	93,5	6.597	34,6	19.513
Protocolo de Montreal	1.249	8,3	2.500	32,9	14.027	76,0	15.621	50,7	1.627	64,1	1.869	42,2	0	0,0	0	0,0	36.893
Fondos fiduciarios autofinanciados	639	4,2	693	9,1	435	2,4	760	2,5	9	0,4	99	2,2	46	5,5	801	4,2	3.482
Fondos fiduciarios financiados por terceros	1.832	12,1	2.464	32,4	166	0,9	4.141	13,5	118	4,6	626	14,1	0	0,0	7.719	40,5	17.066
Fondo para el Medio Ambiente Mundial	2.484	16,5	380	5,0	454	2,5	4.273	13,9	0	0,0	781	17,6	0	0,0	1.566	8,2	9.938
Otros fondos fiduciarios ^b	754	5,0	0	0,0	18	0,1	692	2,2	62	2,4	0	0,0	0	0,0	1.097	5,8	2.623
Unión Europea	2.083	13,8	0	0,0	0	0,0	201	0,7	52	2,0	12	0,3	0	0,0	0	0,0	2.348
TOTAL	15.085		7.595		18.459		30.788		2.539		4.432		843		19.062		98.803
Total, África	22.680																
Total, Estados árabes	10.977																
B. Por componentes de proyecto																	
		%		%		%		%		%		%		%		%	
Personal de proyectos	7.936	52,6	3.277	43,1	3.250	17,6	6.388	20,7	937	36,9	1.609	36,3	749	88,8	11.803	61,9	35.949
Subcontratos	3.001	19,9	1.546	20,4	12.966	70,2	13.246	43,0	646	25,4	1.189	26,8	0	0,0	2.447	12,8	35.041
Becas y capacitación	1.019	6,8	314	4,1	279	1,5	1.393	4,5	56	2,2	230	5,2	31	3,7	2.377	12,5	5.699
Equipo	2.336	15,5	2.201	29,0	1.630	8,8	9.001	29,2	814	32,1	1.264	28,5	15	1,8	1.577	8,3	18.838
Varios	793	5,3	257	3,4	334	1,8	760	2,5	86	3,4	140	3,2	48	5,7	858	4,5	3.276
TOTAL	15.085		7.595		18.459		30.788		2.539		4.432		843		19.062		98.803

^a Incluye los proyectos de ejecución nacional a cargo de la ONUDI.

^b Incluye los fondos de COMFAR, los proyectos financiados con cargo a otros organismos y fondos de las Naciones Unidas, así como los recursos del Fondo Común para los Productos Básicos.

Cuadro 8
Servicios de apoyo para la elaboración de políticas y programas y servicios de apoyo técnico a nivel de proyectos (2003 y 2004)
 (En meses de trabajo del personal de la ONUDI)

	<i>2003</i>	<i>2004^c</i>
África		
Por países ^a	26,7	
Regionales	<u>0,0</u>	
Total parcial	26,7	0,0
América Latina y el Caribe		
Por países	0,5	
Regionales	<u>0,0</u>	
Total parcial	0,5	0,0
Asia y el Pacífico		
Por países	11,3	
Regionales	<u>0,0</u>	
Total parcial	11,3	0,0
Estados árabes		
Por países	0,5	
Regionales	0,0	
Por países (Estados árabes de África) ^b	<u>5,4</u>	
Total parcial	5,9	0,0
Europa y NEI		
Por países	3,7	
Regionales	<u>0,0</u>	
Total parcial	3,7	0,0
A escala mundial e interregional		
	0,0	0,0
TOTAL	48,1	0,0

^a Incluye los Estados árabes de África.

^b Cifras deducidas (incluidas en "África").

^c A partir de 2004, el PNUD no suministra financiación para los proyectos de apoyo a la elaboración de políticas y programas ni de apoyo a los servicios técnicos. El cuadro se suprimirá en 2005.

Cuadro 9
Gastos con cargo al presupuesto ordinario y al presupuesto operativo en 2004,
por programas y partidas de gastos
 (En miles de euros)

<i>Programa</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>
	<i>Gastos de personal</i>	<i>Consultores</i>	<i>Reuniones</i>	<i>Viajes</i>	<i>Programa ordinario de CT^a</i>	<i>Otros</i>	<i>Total</i>
Gastos							
A ÓRGANOS RECTORES							
A.1 Reuniones de los Órganos Rectores	14,5					1.607,7	1.622,2
A.2 Secretaría de los Órganos Rectores y relaciones externas	608,8			3,7		67,7	680,2
Total parcial	623,3	0,0	0,0	3,7	0,0	1.675,4	2.302,4
B GESTIÓN GENERAL							
B.1 Dirección y gestión ejecutivas	2.069,2	184,1		268,1		107,5	2.628,9
B.2 Coordinación con el sistema de las Naciones Unidas	1.046,0			21,6		197,6	1.265,2
B.3 Comunicación e información	252,5					93,5	346,0
B.4 Contralor general	1.423,7	9,0		7,0		1,1	1.440,8
Total parcial	4.791,4	193,1	0,0	296,7	0,0	399,7	5.680,9
C FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES INDUSTRIALES							
C.1 Gobernanza industrial y estadísticas	3.035,9	41,0		54,2	146,1	140,8	3.418,0
C.2 Promoción de inversiones y tecnología	2.535,8	32,6		33,0	557,0	541,7	3.700,1
C.3 Calidad y productividad	983,5			13,6	417,8	505,0	1.919,9
C.4 Desarrollo de las pequeñas empresas	2.228,6	24,4		55,1	1.160,1	1.104,0	4.572,2
C.5 Dirección y gestión	460,3	33,3		16,6		3,2	513,4
Total parcial	9.244,1	131,3	0,0	172,5	2.281,0	2.294,7	14.123,6
D DESARROLLO INDUSTRIAL SOSTENIBLE Y MÁS LIMPIO							
D.1 Agroindustrias	2.352,5	28,1		21,9	999,0	88,3	3.489,8
D.2 Energía industrial y Protocolo de Kyoto	2.563,8	5,0		76,4	708,9	35,8	3.389,9
D.3 Protocolo de Montreal	2.608,0	57,0		78,7		126,5	2.870,2
D.4 Ordenación del medio ambiente	2.262,7	76,2		33,0	325,0	271,5	2.968,4
D.5 Dirección y gestión	347,2			22,8		0,5	370,5
Total parcial	10.134,2	166,3	0,0	232,8	2.032,9	522,6	13.088,8
E GESTIÓN DE PROGRAMAS REGIONALES							
E.1 Oficinas regionales	3.615,3	18,1	23,4	67,9		19,1	3.743,8
E.2 Oficinas extrasede	5.639,5			19,2		2.663,6	8.322,3
E.3 Movilización de fondos	538,6			9,0			547,6
E.4 Dirección y gestión	1.453,4			34,6		3,7	1.491,7
Total parcial	11.246,8	18,1	23,4	130,7	0,0	2.686,4	14.105,4

<i>Programa</i>	<i>1</i> <i>Gastos de personal</i>	<i>2</i> <i>Consultores</i>	<i>3</i> <i>Reuniones</i>	<i>4</i> <i>Viajes</i>	<i>5</i> <i>Programa ordinario de CT^a</i>	<i>6</i> <i>Otros</i>	<i>7</i> <i>Total</i>
F ADMINISTRACIÓN							
F.1 Gestión de los recursos humanos	2.746,2	6,5		25,1		39,1	2.816,9
F.2 Servicios financieros	2.938,3			4,7		4,4	2.947,4
F.3 Servicios generales	1.760,3					687,4	2.447,7
F.4 Servicios jurídicos	379,7	10,1		1,2		1,6	392,6
F.5 Redes de información y gestión de los conocimientos	1.582,6					1.174,3	2.756,9
F.6 Dirección y gestión	683,8	2,7		20,6		8,0	715,1
Total parcial	10.090,9	19,3	0,0	51,6	0,0	1.914,8	12.076,6
H.1 Gastos indirectos ^b	1.832,3					5.535,7	7.368,0
TOTAL de gastos	47.963,0	528,1	23,4	888,0	4.313,9	15.029,3	68.745,7
Ingresos							
E GESTIÓN DE PROGRAMAS REGIONALES							
E.2 Oficinas extrasede						260,9	260,9
Ingresos varios						514,6	514,6
TOTAL de ingresos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	775,5	775,5
TOTAL GENERAL NETO	47.963,0	528,1	23,4	888,0	4.313,9	14.253,8	67.970,2

ADMINISTRACIÓN DE EDIFICIOS**Gastos**

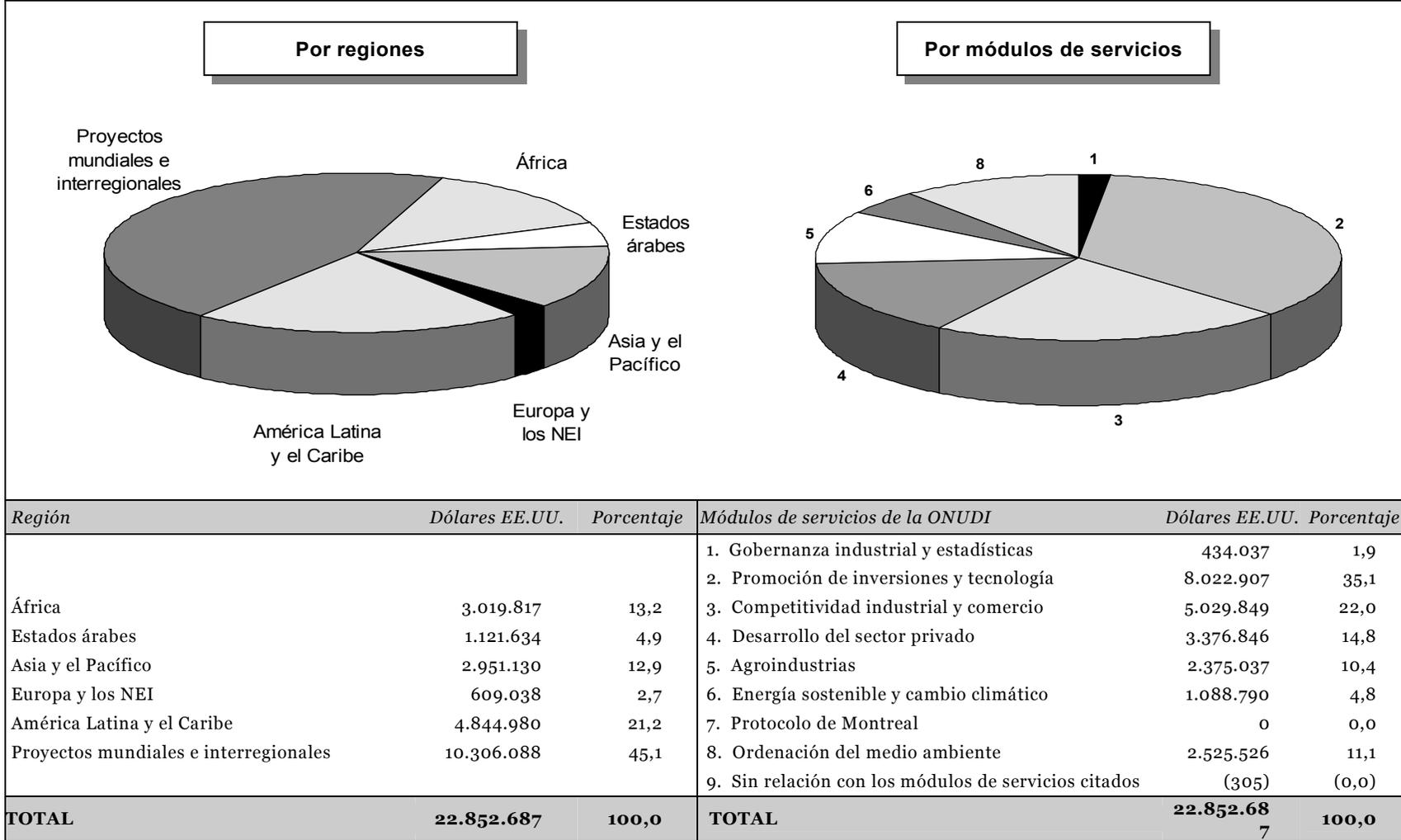
G ADMINISTRACIÓN DE EDIFICIOS							
G.1 Administración de edificios comunes	5.582,6	16,6		2,2		10.184,4	15.785,8
G.2 Administración de edificios de uso conjunto	153,0					446,2	599,2
Gastos totales	5.735,6	16,6		2,2		10.630,6	16.385,0

Se ruega tener en cuenta que los gastos totales de los Servicios de administración de edificios son compartidos por todos los usuarios, y que las cifras aquí consignadas se recuperan en su totalidad. La participación neta de la ONUDI figura en el programa H *supra*.

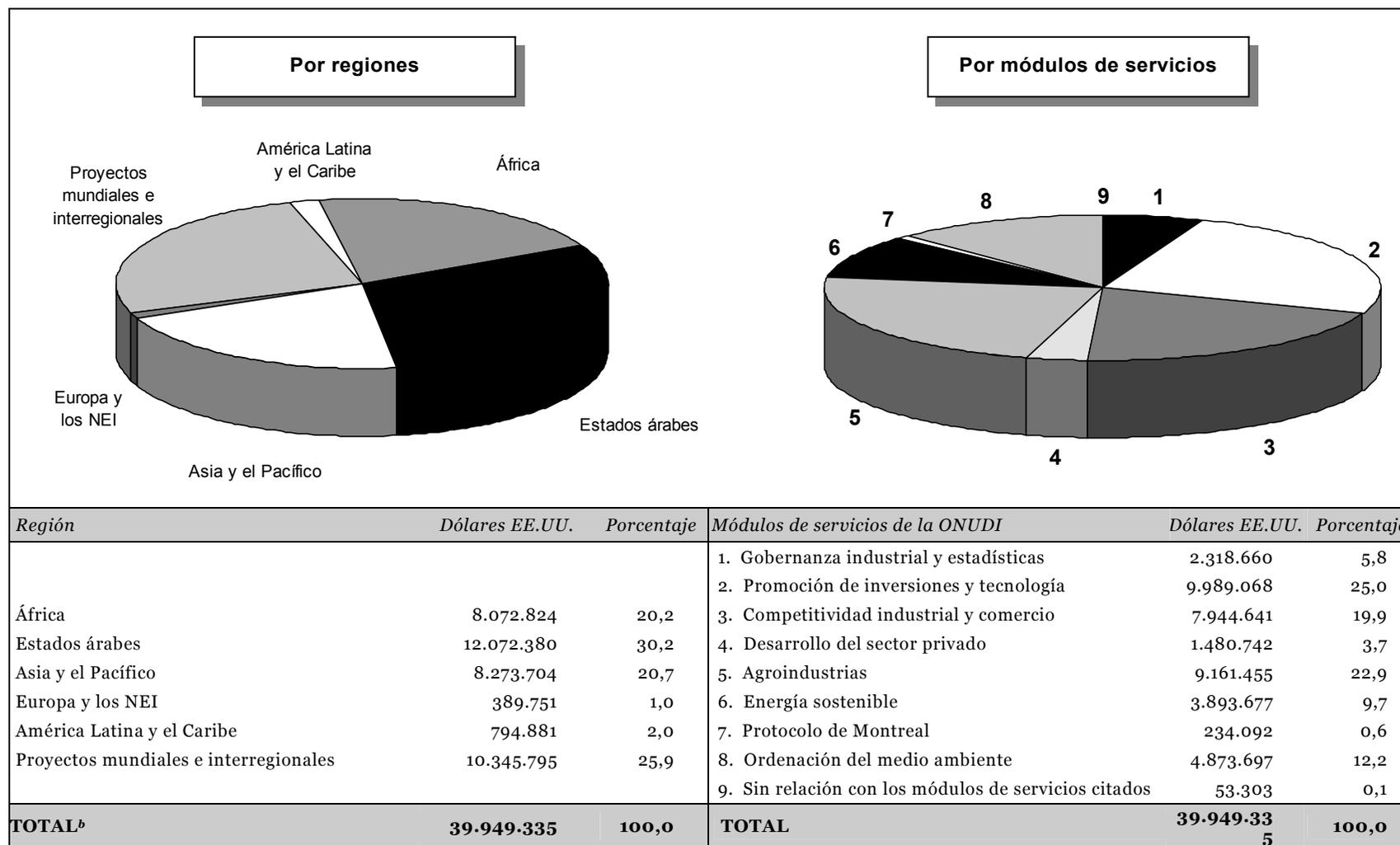
^a Representa las consignaciones totales para 2004 transferidas a la cuenta especial del POCT.

^b A partir del 1° de enero de 2004, el seguro médico tras la separación del servicio se consigna en el programa H.1 – Gastos Indirectos. Hasta esa fecha, los gastos se distribuían entre los programas pertinentes.

B.1 FONDO PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL: APROBACIONES NETAS EN 2004
(No incluye los gastos de apoyo a los programas)



B.2 FONDOS FIDUCIARIOS: APROBACIONES NETAS EN 2004^a
(No incluye los gastos de apoyo a los programas)



^a Incluye los proyectos financiados con cargo a fondos del COMFAR, el Fondo Común para los Productos Básicos, la Unión Europea, el Fondo de las Naciones Unidas para la Colaboración Internacional, así como con cargo a fondos de autofinanciación y contribuciones de terceros a fondos fiduciarios.

^b Incluye gastos para el programa de expertos asociados y oficiales auxiliares (1.884.410 dólares).

APÉNDICE C

SITUACIÓN DE LOS PROGRAMAS INTEGRADOS Y LOS MARCOS DE SERVICIOS
PARA LOS PAÍSES

Al 31 de diciembre de 2004

(En dólares EE.UU., incluidos los gastos de apoyo)

<i>Región</i>	<i>Cifras de planificación Fondos asignados Por financiar</i>			
ÁFRICA	Burkina Faso segunda fase	4.542.487	1.214.405	3.328.082
	Burundi	4.588.139	662.898	3.925.241
	Camerún	6.605.415	578.762	6.026.653
	Côte d'Ivoire	5.359.364	1.606.295	3.753.069
	Eritrea	7.594.730	2.470.958	5.123.772
	Etiopía segunda fase	11.092.864	2.176.248	8.916.616
	Ghana segunda fase	4.854.220	2.390.726	2.463.494
	Guinea	3.359.603	2.042.977	1.316.626
	Kenya	4.536.385	1.273.970	3.262.415
	Madagascar	4.520.000	919.862	3.600.138
	Malí segunda fase	4.596.840	528.095	4.068.745
	Mozambique segunda fase	4.697.618	487.773	4.209.845
	Namibia	1.953.770	169.500	1.784.270
	Níger	2.188.810	322.114	1.866.696
	Nigeria	14.325.010	6.482.179	7.842.831
	Rwanda	5.571.917	2.855.722	2.716.195
	Senegal segunda fase	11.187.000	1.843.532	9.343.468
	Sierra Leona	5.815.771	576.077	5.239.694
	Sudáfrica	5.277.100	2.429.723	2.847.377
	Uganda segunda fase	8.953.894	5.520.586	3.433.308
República Unida de Tanzania segunda fase	7.898.813	3.065.263	4.833.550	
Total parcial	129.519.750	39.617.664	89.902.086	
AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	Bolivia	4.503.276	482.446	4.020.830
	Brasil	6.300.680	244.484	6.056.196
	Colombia	1.797.830	2.074.849	-277.019
	Cuba	6.114.430	3.282.348	2.832.082
	Ecuador	6.235.623	1.310.807	4.924.816
	Guatemala	12.870.371	6.057.715	6.812.656
	Honduras	5.541.294	526.204	5.015.090
	Programa para la región de América Latina	6.053.410	575.170	5.478.240
Total parcial	49.416.914	14.554.022	34.862.892	

<i>Región</i>		<i>Cifras de planificación Fondos asignados Por financiar</i>		
ASIA Y EL PACÍFICO	China*	31.640.000	32.971.766	-1.331.766
	Filipinas	8.701.000	145.434	8.555.566
	India*	13.334.000	8.588.907	4.745.093
	Indonesia	8.528.381	732.762	7.795.619
	Irán (República Islámica del)	3.517.461	951.214	2.566.247
	Nepal	2.328.930	447.675	1.881.255
	Pakistán	5.142.485	1.431.149	3.711.336
	República Democrática Popular Lao segunda fase	6.314.440	1.211.501	5.102.939
	República Popular Democrática de Corea	1.371.820	434.423	937.397
	Sri Lanka	10.709.826	7.248.574	3.461.252
	Tailandia	3.794.879	590.539	3.204.340
	Viet Nam	11.707.026	6.922.663	4.784.363
	Total parcial		107.090.248	61.676.606
ESTADOS ÁRABES DE ÁFRICA	Argelia	11.442.000	4.587.126	6.854.874
	Djibouti	2.869.070	484.222	2.384.849
	Egipto	13.040.338	9.741.662	3.298.676
	Marruecos	10.550.608	8.237.939	2.312.669
	Sudán	5.813.850	2.140.025	3.673.825
	Túnez	7.558.510	4.928.873	2.629.637
Total parcial		51.274.376	30.119.847	21.154.530
ESTADOS ÁRABES DE ASIA OCCIDENTAL	Arabia Saudita	2.178.640	476.355	1.702.285
	Jordania	3.312.878	1.672.827	1.640.050
	Líbano	6.735.365	1.921.906	4.813.459
	Palestina	4.803.430	1.424.991	3.378.439
	República Árabe Siria	3.932.683	689.632	3.243.051
	Yemen	1.820.543	364.829	1.455.714
Total parcial		22.783.538	6.550.541	16.232.998
EUROPA Y LOS NEI	Armenia	1.932.413	407.894	1.524.519
	Federación de Rusia	17.505.028	2.696.683	14.808.345
	Uzbekistán	2.958.340	471.018	2.487.322
Total parcial		22.395.781	3.575.595	18.820.186
TOTAL GENERAL		382.480.608	156.094.275	226.386.333

* Las cifras se han ajustado a los marcos de servicios para los países.

APÉNDICE D
ASISTENCIA TÉCNICA A LOS PAÍSES MENOS ADELANTADOS

Cuadro 1
Volumen de ejecución por países y fuentes de fondos, 2004^a
(En dólares EE.UU.)

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
África									
Angola	35.527	0	0	0	0	0	0	0	35.527
Benin	0	(566)	0	0	0	0	0	0	(566)
Burkina Faso	47.372	0	0	163.127	0	0	(94)	0	210.405
Burundi	0	0	0	272.661	0	0	0	129.753	402.414
Cabo Verde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comoras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chad	0	(104)	0	0	0	0	0	121.536	121.431
Eritrea	124.766	39.041	0	153.559	0	0	22.568	0	339.933
Etiopía	88.594	0	0	412.284	0	0	97.625	188.567	787.069
Gambia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guinea	80.069	0	0	47.454	0	0	1.436	0	128.959
Guinea Ecuatorial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guinea-Bissau	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lesotho	0	0	0	0	0	0	0	98.121	98.121
Liberia	0	0	0	0	0	0	0	192.703	192.703
Madagascar	188	(30.566)	0	27.253	0	0	0	0	(3.125)
Malawi	0	0	0	201	0	0	0	134.313	134.514
Malí	143.508	0	0	62.552	0	0	0	0	206.060
Mauritania	0	(22)	0	0	0	0	25.190	0	25.168
Mozambique	17.371	111.464	0	31.807	0	0	295.544	0	456.186
Níger	0	0	0	10.648	0	0	0	72.727	83.375
República Democrática del Congo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
República Unida de Tanzania	25.180	109.697	0	262.589	0	0	248.347	62.885	708.699
República Centroafricana	0	0	0	0	0	0	0	80.038	80.038
Rwanda	19.846	0	0	42.032	0	0	(7.042)	81.281	136.116
Santo Tomé y Príncipe	0	0	0	0	0	0	0	123.112	123.112

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
Senegal	(2.000)	528.631	0	286.034	1.500	0	185.415	0	999.581
Sierra Leona	0	0	0	2.000	0	0	0	0	2.000
Togo	0	0	0	0	0	0	0	60.595	60.595
Uganda	144.218	0	0	417.626	174.132	0	118.197	0	854.173
Zambia	243.509	0	0	0	0	0	0	14.884	258.393
Total parcial	968.149	757.575	0	2.191.826	175.632	0	987.186	1.360.515	6.440.882
América Latina y el Caribe									
Haití	6.841	0	0	0	0	0	0	0	6.841
Total parcial	6.841	0	0	0	0	0	0	0	6.841
Asia y el Pacífico									
Afganistán	0	0	0	8.067	0	0	123.371	0	131.438
Bangladesh	35.363	0	0	0	0	0	0	0	35.363
Bhután	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Camboya	165	0	0	206.402	0	0	0	0	206.568
Islas Salomón	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kiribati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maldivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myanmar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nepal	0	0	0	50	0	0	28.747	112.535	141.331
República Democrática Popular Lao	0	0	0	120.197	0	0	0	131.072	251.269
Samoa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Timor-Leste	10.985	0	0	5.060	0	0	40.116	0	56.161
Tuvalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vanuatu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total parcial	46.513	0	0	339.775	0	0	192.233	243.607	822.129

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
Estados árabes de África									
Djibouti	12.029	0	0	97.519	0	0	0	99.136	208.684
Somalia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sudán	0	13.364	0	0	88.473	0	548.576	0	650.413
Total parcial	12.029	13.364	0	97.519	88.473	0	548.576	99.136	859.097
Estados árabes de Asia occidental									
Yemen	0	0	0	0	28.144	0	0	0	28.144
Total parcial	0	0	0	0	28.144	0	0	0	28.144
TOTAL	1.033.533	770.939	0	2.629.120	292.249	0	1.727.995	1.703.258	8.157.093

^a Excluidos los proyectos regionales, interregionales y mundiales, las becas individuales y los programas de capacitación colectiva en los que los países menos adelantados han participado junto con otros países en desarrollo.

^b Deducidos los gastos generales del 13%.

^c Comprende los proyectos ejecutados por otros organismos en los que la ONUDI es el organismo asociado o cooperante.

Cuadro 2
Consignaciones aprobadas para proyectos nuevos, por países y fuentes de fondos, 2004^a
(En dólares EE.UU.)

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
África									
Angola	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Benin	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Burkina Faso	19.600	0	0	0	0	0	0	0	19.600
Burundi	0	0	0	93.114	0	0	0	0	93.114
Cabo Verde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comoras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eritrea	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Etiopía	(2.288)	0	0	82.274	0	0	0	0	79.986
Gambia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guinea	3.700	0	0	0	0	0	0	0	3.700
Guinea Ecuatorial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guinea-Bissau	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lesotho	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Liberia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Madagascar	0	0	0	57.285	0	0	0	0	57.285
Malawi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mali	24.067	0	0	88.284	0	0	0	0	112.351
Mauritania	0	0	0	0	0	0	48.250	0	48.250
Mozambique	119.367	165.425	0	17.200	0	0	0	0	301.992
Níger	0	0	0	25.650	0	0	0	0	25.650
República Centroafricana	0	0	0	0	0	0	0	0	0
República Democrática del Congo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
República Unida de Tanzania	0	0	0	222.442	0	0	236.952	95.500	554.893
Rwanda	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Santo Tomé y Príncipe	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
Senegal	25.000	0	0	246.215	0	0	110.641	0	381.857
Sierra Leona	4.550	0	0	39.500	0	0	0	0	44.050
Togo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Uganda	0	0	0	311.497	0	0	0	0	311.497
Zambia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total parcial	193.996	165.425	0	1.183.461	0	0	395.843	95.500	2.034.225
América Latina y el Caribe									
Haití	5.903	0	0	0	0	0	0	0	5.903
Total parcial	5.903	0	0	0	0	0	0	0	5.903
Asia y el Pacífico									
Afganistán	0	0	0	0	0	0	159.676	0	159.676
Bangladesh	45.684	0	0	0	0	0	0	0	45.684
Bhután	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Camboya	0	0	0	0	0	0	298.500	0	298.500
Islas Salomón	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kiribati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maldivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myanmar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nepal	0	0	0	0	0	0	29.800	0	29.800
República Democrática Popular Lao	40.000	0	0	114.450	0	0	0	0	154.450
Samoa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Timor-Leste	13.350	0	0	77.435	0	0	133.265	0	224.050
Tuvalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vanuatu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total parcial	99.034	0	0	191.885	0	0	621.241	0	912.160

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
Estados árabes de África									
Djibouti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Somalia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sudán	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total parcial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estados árabes de Asia occidental									
Yemen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total parcial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	298.933	165.425	0	1.375.346	0	0	1.017.084	95.500	2.952.289

^a Excluidos los proyectos regionales, interregionales y mundiales, las becas individuales y los programas de capacitación colectiva en los que los países menos adelantados han participado junto con otros países en desarrollo.

^b Deducidos los gastos generales del 13%.

^c Comprende los proyectos ejecutados por otros organismos en los que la ONUDI es el organismo asociado o cooperante.

Cuadro 3
Consignaciones totales netas aprobadas para proyectos, por países y fuentes de fondos, 2004^a
(En dólares EE.UU.)

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
África									
Angola	0	0	0	0	0	0	217.773	0	217.773
Benin	0	(2.139)	0	0	0	0	0	0	(2.139)
Burkina Faso	146.000	0	0	110.500	0	0	(14.637)	0	241.863
Burundi	0	0	0	186.635	0	0	0	0	186.635
Cabo Verde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comoras	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eritrea	0	(10.000)	0	0	0	0	(13.619)	0	(23.619)
Etiopía	92.917	16.192	0	597.736	0	0	1.259.546	0	1.966.391
Gambia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guinea	6.000	0	0	18.635	0	0	0	0	24.635
Guinea Ecuatorial	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guinea-Bissau	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lesotho	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Liberia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Madagascar	0	0	0	(336)	0	0	0	0	(336)
Malawi	0	(691)	0	0	0	0	0	0	(691)
Malí	43.321	0	0	362.294	(643)	0	(13.833)	0	391.139
Mauritania	0	(6.740)	0	0	0	0	48.250	0	41.510
Mozambique	117.243	137.669	0	(140.625)	0	0	90.729	0	205.016
Níger	0	0	0	90.000	0	0	0	0	90.000
República Centroafricana	0	0	0	0	0	0	0	0	0
República Democrática del Congo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
República Unida de Tanzania	1.984	37.509	0	253.749	0	0	399.060	536.727	1.229.030
Rwanda	0	0	0	(1.401)	0	0	0	0	(1.401)

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
Santo Tomé y Príncipe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Senegal	26.416	40.799	0	280.264	(2.102)	0	759.807	0	1.105.184
Sierra Leona	101.108	0	0	350.000	0	0	0	0	451.108
Togo	0	(19.720)	0	0	0	0	0	0	(19.720)
Uganda	0	(124.209)	0	572.459	0	0	262.643	0	710.893
Zambia	25.000	(16.929)	0	0	0	0	6.984	0	15.055
Total parcial	559.990	51.742	0	2.679.909	(2.745)	0	3.002.703	536.727	6.828.326
América Latina y el Caribe									
Haití	66.239	(22.443)	0	0	0	0	0	0	43.796
Total parcial	66.239	(22.443)	0	0	0	0	0	0	43.796
Asia y el Pacífico									
Afganistán	0	0	0	0	0	0	971.299	0	971.299
Bangladesh	45.684	(1)	0	0	0	0	0	0	45.683
Bhután	0	6.543	0	0	0	0	0	0	6.543
Camboya	0	0	0	0	0	0	775.000	0	775.000
Islas Salomón	0	0	0	0	0	0	(28.097)	0	(28.097)
Kiribati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maldivas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myanmar	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nepal	0	0	0	0	0	0	29.800	0	29.800
República Democrática Popular Lao	64.562	0	0	838.000	0	0	0	0	902.562
Samoa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Timor-Leste	224.800	0	0	309.735	0	0	309.735	0	844.270
Tuvalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vanuatu	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total parcial	335.045	6.542	0	1.147.735	0	0	2.057.737	0	3.547.060

<i>Región/país</i>	<i>Presupuesto ordinario</i>	<i>Recursos básicos del PNUD</i>	<i>Fondos fiduciarios administrados por el PNUD</i>	<i>FDI^b</i>	<i>Protocolo de Montreal</i>	<i>Fondos fiduciarios autofinanciados</i>	<i>Fondos fiduciarios financiados por terceros</i>	<i>Otras fuentes^c</i>	<i>Total</i>
Estados árabes de África									
Djibouti	0	0	0	(8)	0	0	0	0	(8)
Somalia	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sudán	0	372	0	0	(1.974)	0	0	0	(1.602)
Total parcial	0	372	0	(8)	(1.974)	0	0	0	(1.611)
Estados árabes de Asia occidental									
Yemen	0	(29)	0	0	(3.341)	0	0	0	(3.370)
Total parcial	0	(29)	0	0	(3.341)	0	0	0	(3.370)
TOTAL	961.274	36.183	0	3.827.636	(8.061)	0	5.060.440	536.727	10.414.200

^a Excluidos los proyectos interregionales, regionales y mundiales, las becas individuales y los programas de capacitación colectiva en los que los países menos adelantados han participado junto con otros países en desarrollo.

^b Deducidos los gastos generales del 13%.

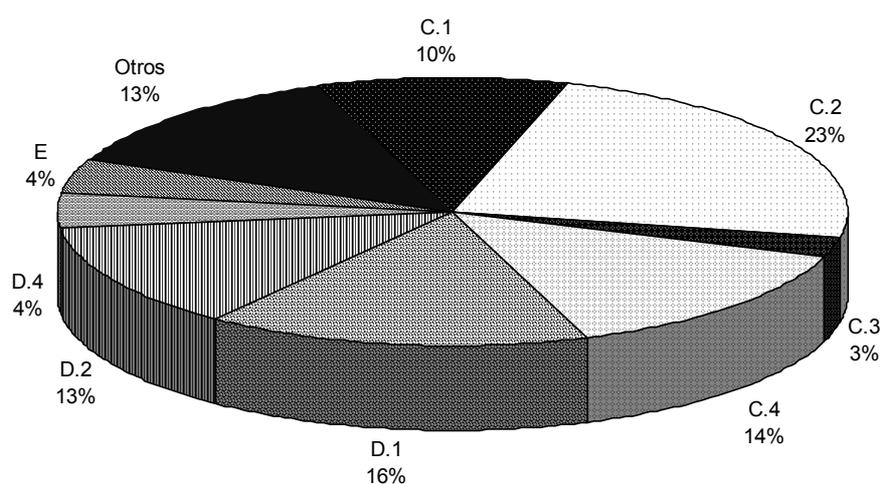
^c Comprende los proyectos ejecutados por otros organismos en los que la ONUDI es el organismo asociado o cooperante.

APÉNDICE E

PROGRAMA ORDINARIO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

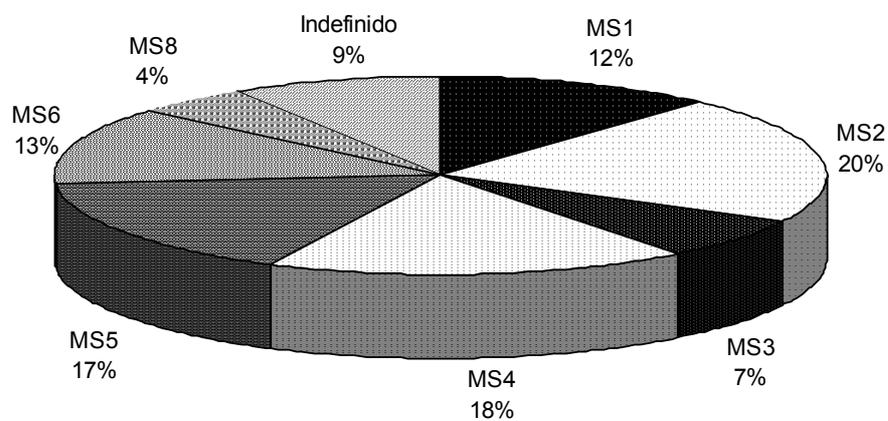
Cuadro 1
Ejecución por programas, 2004-2005

		<i>En miles de dólares EE.UU.</i>	<i>Parte cargada al euro (En miles de euros)</i>
Programa C.1	Gobernanza industrial y estadísticas	514,1	342,6
Programa C.2	Promoción de inversiones y tecnología	1.151,3	212,5
Programa C.3	Calidad y productividad	124,3	27,0
Programa C.4	Desarrollo de las pequeñas empresas	673,7	265,3
Programa D.1	Agroindustrias	783,1	56,6
Programa D.2	Energía industrial y Protocolo de Kyoto	632,2	170,7
Programa D.4	Ordenación del medio ambiente	215,1	88,6
Programa Principal E	Programa regional	199,4	157,7
Otros		<u>646,4</u>	<u>471,1</u>
TOTAL		4.939,6	1.792,1
<i>Equivalente en euros</i>		<i>3.959,4</i>	



Cuadro 2
Ejecución por módulos de servicios, 2004–2005

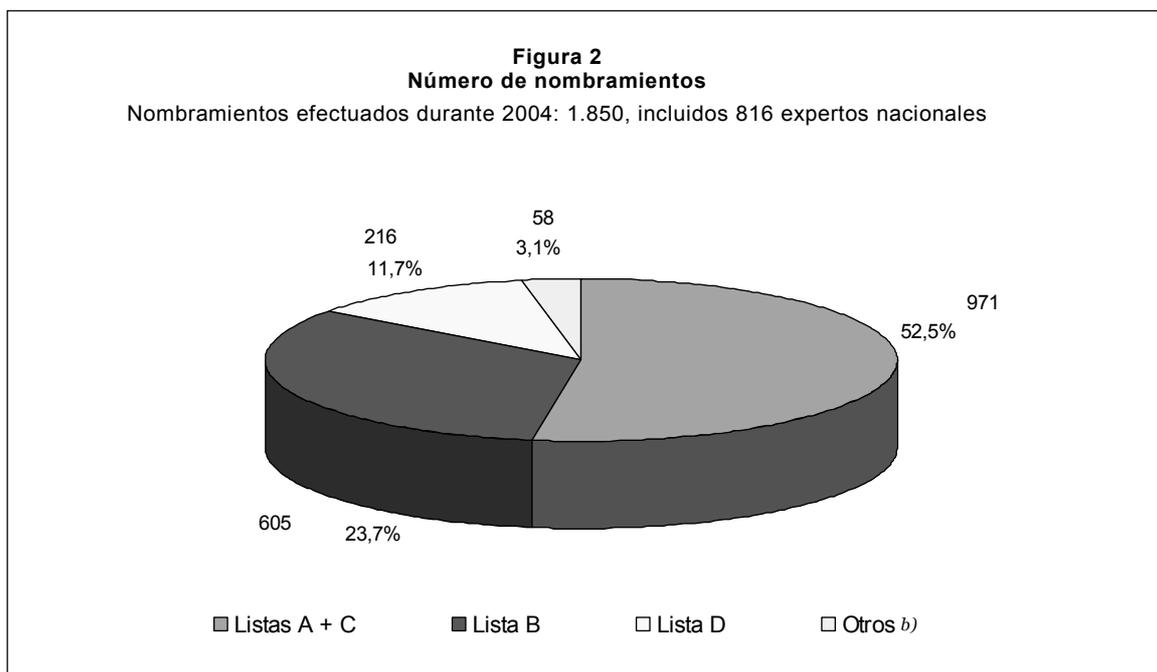
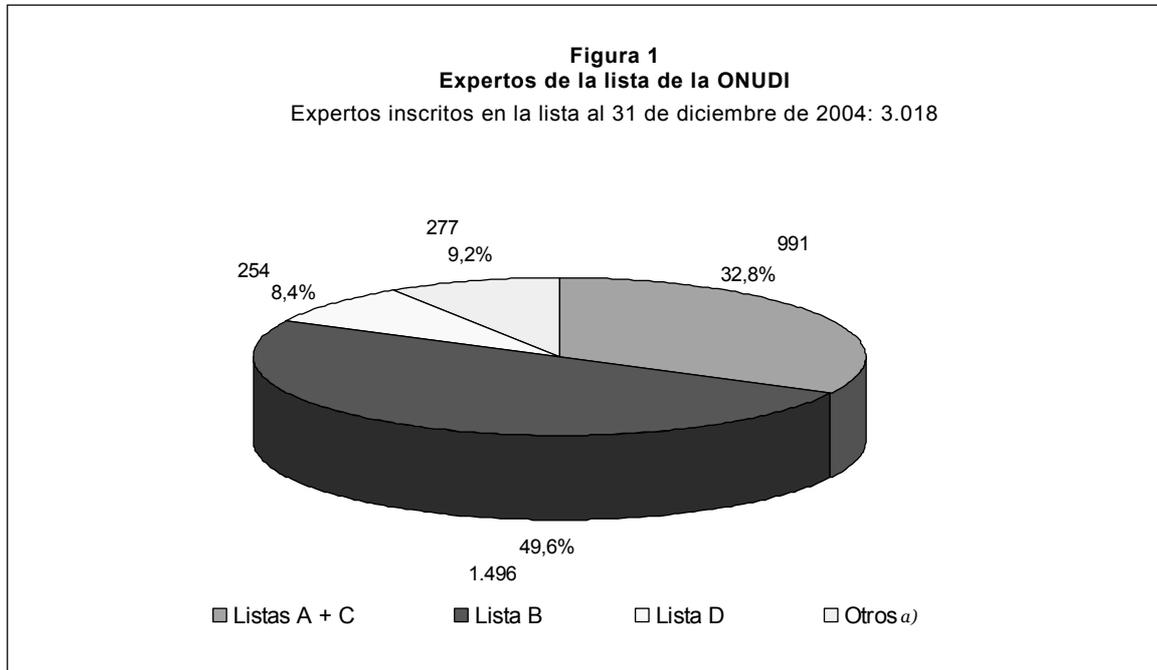
<i>Módulos de servicios (2004-2007)</i>	<i>En miles de dólares EE.UU.</i>	<i>Parte cargada al euro (En miles de euros)</i>
Gobernanza industrial y estadísticas (MS1)	572,7	342,5
Promoción de inversiones y tecnología (MS2)	1.039,9	168,8
Competitividad industrial y comercio (MS3)	332,3	145,5
Desarrollo del sector privado (MS4)	877,3	426,5
Agroindustrias (MS5)	818,8	88,9
Energía sostenible y cambio climático (MS6)	632,2	170,7
Ordenación del medio ambiente (MS8)	220,5	88,6
Indefinido	<u>445,9</u>	<u>360,6</u>
TOTAL	4.939,6	1.792,1
<i>Equivalente en euros</i>	<i>3.959,4</i>	



APÉNDICE F

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS EXPERTOS

Distribución de los expertos por grupos regionales de países



^a Incluidos candidatos cuya nacionalidad no se indica claramente y 46 candidatos de Australia, 77 del Canadá y 122 de los Estados Unidos de América.

^b Incluidos seis nombramientos de expertos de Australia, 10 del Canadá y 34 de los Estados Unidos de América.

Nombramiento de expertos, 2004

País/zona/territorio	Número de nombramientos	País/zona/territorio	Número de nombramientos	País/zona/territorio	Número de nombramientos
Reino Unido	112	Irán (República Islámica del)	12	Finlandia	3
Italia	101	Níger	11	Mauritania	3
India	89	Canadá	10	Noruega	3
Austria	85	Chile	10	Rwanda	3
Francia	81	Ghana	10	Sierra Leona	3
China	59	Pakistán	10	Belarús	2
Federación de Rusia	57	Sudáfrica	10	Bulgaria	2
Alemania	42	Zimbabwe	10	Gambia	2
Burkina Faso	41	Sudán	9	Grecia	2
España	41	Benin	8	Lituania	2
Sri Lanka	40	Ecuador	8	Madagascar	2
Nigeria	39	Jordania	8	Malawi	2
Estados Unidos de América	34	Líbano	8	Mauricio	2
Hungría	30	Palestina	8	Namibia	2
Egipto	28	Serbia y Montenegro	8	Qatar	2
Argentina	25	Uzbekistán	8	Tailandia	2
Bélgica	25	Bosnia y Herzegovina	7	Bahrein	1
Kenya	25	Guinea	7	Botswana	1
República Unida de Tanzania	25	Indonesia	7	Cabo Verde	1
Senegal	24	República Árabe Siria	7	Chipre	1
Suiza	24	Uruguay	7	República Democrática Popular de Corea	1
Uganda	23	Australia	6	Haití	1
Colombia	22	Bolivia	6	Honduras	1
Viet Nam	22	Costa Rica	6	Kirguistán	1
Malí	21	Cuba	6	Lesotho	1
Côte d'Ivoire	20	Etiopía	6	Malta	1
Países Bajos	20	Nicaragua	6	Nueva Zelandia	1
Túnez	19	República de Corea	6	Yemen	1
Armenia	18	Suecia	6	Eslovenia	1
Irlanda	18	Ucrania	6		
Perú	18	Venezuela (República Bolivariana de)	6		
Polonia	18	Zambia	6	Total	1.850
Turquía	18	Bangladesh	5		
Mozambique	17	Camerún	5		
Camboya	16	Guinea-Bissau	5		
República Checa	16	Mongolia	5		
Marruecos	16	Nepal	5		
Argelia	15	Rumania	5		
México	15	Afganistán	4		
Filipinas	15	República Democrática del Congo	4		
ex República Yugoslava de Macedonia	15	Dinamarca	4		
Eslovaquia	14	El Salvador	4		
Togo	14	Eritrea	4		
Brasil	13	Israel	4		
Japón	13	Jamahiriya Árabe Libia	4		
República Democrática Popular Lao	13	Portugal	4		
Croacia	12	Azerbaiyán	3		
Guatemala	12	Burundi	3		
		Djibouti	3		

APÉNDICE G

ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN

Cuadro 1
Programas de capacitación colectiva

<i>Tema de estudio</i>	<i>Tipo de programa</i>				<i>Número de participantes, de los cuales</i>			
	<i>Nacion al</i>	<i>Region al</i>	<i>Inter- regional</i>	<i>País/territorio anfitrión</i>	<i>procedían de todos los países^a</i>	<i>procedían de PMA</i>	<i>eran mujeres</i>	<i>eran africanos^b</i>
Norma 9001 de la ISO (auditoría de la calidad)	X			Argelia	50		6	50
Seguridad alimentaria	X			Angola	20	20	10	20
COMFAR III Expert-nivel básico (2 actividades)			X	Austria	25	3	6	8
COMFAR III Expert-nivel avanzado (2 actividades)			X	Austria	22	3	6	9
COMFAR III Expert-nivel avanzado		X		Austria	4		1	
COMFAR			X	Austria	18	5	7	7
COMFAR		X		Bahrein	20		3	
Buenas prácticas de producción y buenas prácticas de higiene para seguridad alimentaria	X			Bangladesh	25	25	5	
Buenas prácticas de producción y buenas prácticas de higiene para seguridad alimentaria	X			Bhután	26	26	9	
Auditoría de modelos genéricos de análisis de riesgos y puntos de control críticos	X			Bhután	20	20	4	
Métodos avanzados para vigilar la contaminación por mercurio causada por la extracción artesanal de oro			X	Brasil	7	3	3	3
Adjudicación de calidad para auditores		X		Burkina Faso	20	20	5	20
Consumismo y calidad de los productos de gran consumo para periodistas		X		Burkina Faso	32	32	2	32
Evaluación de la conformidad (2 actividades)		X		Burkina Faso	40	40	6	40
Capacitación de instructores/inspectores especializados en fitosanidad		X		Burkina Faso	19	19	1	19

Tema de estudio	Tipo de programa				Número de participantes, de los cuales			
	Nacion al	Region al	Inter- regional	País/territorio anfitrión	procedían de todos los países ^a	procedían de PMA	eran mujeres	eran africanos ^b
Modelo genérico de análisis de riesgos y puntos de control críticos		X		Burkina Faso	20	20	4	20
Materiales de construcción y edificación		X		Burkina Faso	18	18	0	18
Formación de instructores/inspectores especializados en sanidad zoológica		X		Burkina Faso	18	18	6	18
Tejido a mano, teñido de géneros textiles y confección de prendas de vestir	X			Burkina Faso	60	60	60	60
Tecnología del curtido	X			Burundi	6	6		6
Mejoramiento de cueros y pieles	X			Burundi	20	20		20
Calibración de pesos y verificación de básculas manuales	X			Camboya	15	15	2	
Calibración de balanzas y pesas de precisión	X			Camboya	15	15	2	
Producción menos contaminante de productos agroquímicos: tecnología de tratamiento de semillas		X		China	50		11	
Sistemas de bombeo	X			China	25		3	
Sistemas de aire comprimido	X			China	23		2	
Desarrollo y mantenimiento de energía hidroeléctrica en pequeña escala			X	China	45	12	5	20
Responsabilidad social empresarial		X		Costa Rica	13		3	
Gestión de productos y sustancias peligrosos		X		Costa Rica	30		12	
Sector de servicios de refrigeración		X		Croacia	8	8	2	
Desarrollo industrial sostenible: simulación, análisis, optimización y control de procesos		X		Cuba	26		8	
Capacitación de instructores en el manual de producción más limpia		X		Cuba	31		16	
Previsión tecnológica		X		República Checa	36	1	19	3
Corte, determinación de costos, ingeniería industrial y productividad en el sector del vestuario	X			Ecuador	250			
Análisis de la competitividad	X			Ecuador	10		3	

<i>Tema de estudio</i>	<i>Tipo de programa</i>				<i>Número de participantes, de los cuales</i>			
	<i>Nacion al</i>	<i>Region al</i>	<i>Inter- regional</i>	<i>País/territorio anfitrión</i>	<i>procedían de todos los países^a</i>	<i>procedían de PMA</i>	<i>eran mujeres</i>	<i>eran africanos^b</i>
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: desarrollo de la capacidad empresarial	X			Ecuador	190		65	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: desarrollo/comercialización de productos	X			Ecuador	309		122	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: mejora de los conocimientos técnicos	X			Ecuador	398		161	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: fomento de la personalidad y la concienciación	X			Ecuador	210		95	
Proyecto de rastreabilidad y normas de calidad	X			Egipto	40			40
Elementos específicos del proyecto de rastreabilidad	X			Egipto	40			40
Diseño y tecnología del calzado			X	Egipto	2			2
Calidad y productividad: diagnóstico y mejoramiento estratégicos	X			Egipto	35		8	35
Normas de la ISO, normas y modelo genérico de análisis de riesgos y puntos de control críticos - gestión de la calidad y sistemas de análisis de riesgos y puntos de control críticos	X			Egipto	14		3	14
PHAROS	X			Egipto	29		5	29
Preparación de proyectos industriales, evaluación y aplicación del COMFAR		X		Egipto	14	3	1	7
Ingeniería agrícola con énfasis especial en la maquinaria y el equipo agrícolas	X			Eritrea	14	14	5	14
Seguridad alimentaria	X			Eritrea	40	40	15	40
Tecnología de elaboración de productos a base de cereales	X			Etiopía	12	12	1	12

<i>Tema de estudio</i>	<i>Tipo de programa</i>				<i>Número de participantes, de los cuales</i>			
	<i>Nacion al</i>	<i>Region al</i>	<i>Inter- regional</i>	<i>País/territorio anfitrión</i>	<i>procedían de todos los países^a</i>	<i>procedían de PMA</i>	<i>eran mujeres</i>	<i>eran africanos^b</i>
Auditoría de modelo genérico de análisis de riesgos y puntos de control críticos	X			Etiopía	19	19		19
Seguridad alimentaria - función del gobierno, los productores y consumidores de alimentos	X			Etiopía	160	160	45	160
Mitigación de los efectos de las sequías en la agricultura de subsistencia	X			Etiopía	2.100	2.100	1.050	2.100
Tecnología de artículos de piel	X			Etiopía	70	70	20	70
Tecnología de vestuario de piel	X			Etiopía	70	70	30	70
Tecnología de producción más limpia		X		Etiopía	50	40	5	50
Determinación de precios de productos, manipulación de materiales, mejora e ingeniería de la productividad para las empresas de vestuario	X			Etiopía	37			37
Desarrollo de la capacidad empresarial de la mujer	X			Etiopía	40	40	30	40
Desarrollo de la capacidad empresarial de la mujer, capacitación de instructores	X			Etiopía	60	60	15	60
Mejora de los conocimientos técnicos	X			Etiopía	121	121	35	121
Desarrollo de la capacidad empresarial	X			Ghana	300		280	300
Mejora de los conocimientos técnicos	X			Ghana	180		160	180
Buenas prácticas de producción	X			Ghana	250		200	250
Análisis de proyectos y viabilidad financiera	X			Ghana	15		15	15
COMFAR III Expert		X		Ghana	11	4	1	9
COMFAR III Expert de nivel avanzado para la evaluación de proyectos de inversión	X			Ghana	12		3	12
COMFAR III Expert		X		Guatemala	17		7	
COMFAR III Expert, capacitación de instructores		X		Guatemala	15		7	

<i>Tema de estudio</i>	<i>Tipo de programa</i>				<i>Número de participantes, de los cuales</i>			
	<i>Nacion al</i>	<i>Region al</i>	<i>Inter- regional</i>	<i>País/territorio anfitrión</i>	<i>procedían de todos los países^a</i>	<i>procedían de PMA</i>	<i>eran mujeres</i>	<i>eran africanos^b</i>
Desarrollo de la capacidad empresarial rural y mejora de los conocimientos técnicos	X			Guinea	380	380	245	380
Norma 9000 de la ISO (auditoría sobre el plomo)		X		India	20	20	3	
Tecnologías de soldadura	X			India	43			
Tecnologías de fabricación (2 actividades)	X			India	59			
Aplicaciones de la tecnología de la información en la fabricación			X	India	36			
Diseño de máquinas herramienta	X			India	31			
Desarrollo de la capacidad empresarial para PYME			X	India	20			
Tecnología de máquinas herramienta por control numérico computarizado (3 actividades)			X	India	74			
Comercialización e ingeniería de servicios	X			India	20			
Retroingeniería, elaboración rápida de prototipos y herramientas	X			India	7			
Supervisión del estado de las máquinas para el mantenimiento predictivo y dinámico	X			India	8			
Programación de la parte manual (2 actividades)	X			India	26			
Mantenimiento de máquinas por control numérico computarizado (2 actividades)	X			India	22			
Calibración de equipo de medición dimensional	X			India	10			
Método de elemento finito para el diseño mecánico	X			India	20			
Tecnología de maquinado y fabricación	X			India	7			
Soluciones de planificación de recursos empresariales para PYME	X			India	11			
Medición de precisión y metrología	X			India	8			

<i>Tema de estudio</i>	<i>Tipo de programa</i>				<i>Número de participantes, de los cuales</i>			
	<i>Nacion al</i>	<i>Region al</i>	<i>Inter- regional</i>	<i>País/territorio anfitrión</i>	<i>procedían de todos los países^a</i>	<i>procedían de PMA</i>	<i>eran mujeres</i>	<i>eran africanos^b</i>
Mantenimiento de sistemas por control numérico computarizado	X			India	14			
Máquinas de medición y sus aplicaciones	X			India	20			
Actitud positiva, cultura de equipo y capacidad de gestión		X		India	30			
Fabricas de máquinas herramienta	X			India	22			
Gestión de la cadena de suministro para fábricas de máquinas herramienta		X		India	40			
Promoción de la exportación del sector de la piedra (2 actividades)		X		India	220			
Esquemas para unidades de máquinas herramienta		X		India	40			
Kaizen		X		India	18			
Modelado de metales (2 actividades)	X			India	400			
Diseño asistido por computadora y desarrollo de dibujos a nivel de componentes (2 actividades)		X		India	6			
Medición y calibración de precisión (4 actividades)		X		India	59			
Exportación de fábricas de juguetes		X		India	14			
Fabricación de máquinas herramienta, tecnología de fundición e ingeniería de materiales (2 actividades)		X		India	32			
Gestión de calidad total y sistema de gestión de calidad		X		India	12			
Ensamblado y comprobación de máquinas herramienta		X		India	10			
Desarrollo del diseño de fábricas de juguetes		X		India	6			
Diseño de máquinas herramienta		X		India	2			
Certificación CE y preparación de fichas técnicas de fábricas de juguetes		X		India	8			

Tema de estudio	Tipo de programa				Número de participantes, de los cuales			
	Nacion al	Region al	Inter- regional	País/territorio anfitrión	procedían de todos los países ^a	procedían de PMA	eran mujeres	eran africanos ^b
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: desarrollo de la capacidad empresarial	X			India	106		40	
Desarrollo de conglomerados de PYME: Desarrollo/comercialización de productos	X			India	232		76	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Mejoramiento de los conocimientos técnicos	X			India	446		219	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Fomento de la personalidad y la concienciación	X			India	70		70	
Prácticas óptimas de fabricación	X			India	470		135	
Preparación y evaluación de proyectos industriales			X	India	20			
COMFAR III Expert y aplicación de COMFAR para la evaluación de proyectos (2 actividades)	X			Indonesia	43		11	
COMFAR III Expert y evaluación de proyectos (2 actividades)	X			Indonesia	43		8	
Seguridad alimentaria, mejoramiento tecnológico	X			Irán (República Islámica del)	210		30	
Capacitación de instructores para mujeres/jóvenes en desarrollo de la capacidad empresarial	X			Irán (República Islámica del)	33		16	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Principios y práctica			X	Italia	24	2	3	7
Simulación de procesos y desarrollo industrial sostenible: situación actual			X	Italia	30		5	
COMFAR III	X			Japón	24		10	
COMFAR	X			Japón	30		16	
Calidad y producción más limpia (2 actividades)	X			Kenya	47		13	47
Evaluación y promoción de proyectos de inversión	X			Kenya	12		5	12
Apicultura y productos apícolas	X			Kenya	50		15	50
Inspección piscícola	X			Kenya	20		2	20
Mejora del marco de	X			Kenya	33		5	33

<i>Tema de estudio</i>	<i>Tipo de programa</i>				<i>Número de participantes, de los cuales</i>			
	<i>Nacion al</i>	<i>Region al</i>	<i>Inter- regional</i>	<i>País/territorio anfitrión</i>	<i>procedían de todos los países^a</i>	<i>procedían de PMA</i>	<i>eran mujeres</i>	<i>eran africanos^b</i>
reglamentación y coordinación de los productos piscícolas								
Tecnología del calzado	X			Kenya	20		20	20
Evaluación del impacto ambiental y auditoría ambiental			X	Kenya	35	13		
Gestión de los desechos	X			Kenya	33			
Comprobación del cumplimiento de sistemas de la norma 17025 de la ISO	X			República Democrática Popular Lao	31	30	14	
Principios de acreditación de laboratorio, norma 17025 de la ISO	X			República Democrática Popular Lao	27	27	9	
Fomento de la cadena de calidad	X			Líbano	100			
Programas informáticos de desempeño empresarial y metodología para mejorar las empresas	X			Líbano	40			
Seguridad alimentaria	X			Líbano	250		90	
Desarrollo de conglomerados de redes PYME: Principios y práctica		X		Líbano	30		13	
Preparación y evaluación de proyectos de inversión	X			Lituania	23		10	
COMFAR - niveles básico y avanzado (2 actividades)	X			Lituania	23		10	
Buenas prácticas de producción y buenas prácticas de higiene para la seguridad alimentaria	X			Maldivas	20	20	6	
Auditoría de modelo genérico de análisis de riesgos y puntos de control críticos	X			Maldivas	20	20	5	
Procesamiento del karité y frutas/hortalizas	X			Malí	27	27	27	27
Transferencia de tecnología y el papel de las empresas conjuntas	X			Mongolia	24			
Elaboración de higos/ciruelas	X			Marruecos	119		119	119
Fumigación de higos/ciruelas	X			Marruecos	8		4	8
Diseño de artículos de cuero	X			Marruecos	50		5	50
Consortios de exportación	X			Marruecos	18		6	18
Desarrollo de la capacidad empresarial de las mujeres en la mejora de la capacidad	X			Marruecos	370		262	370

<i>Tema de estudio</i>	<i>Tipo de programa</i>			<i>País/territorio anfitrión</i>	<i>Número de participantes, de los cuales</i>			
	<i>Nacion al</i>	<i>Region al</i>	<i>Inter- regional</i>		<i>procedían de todos los países^a</i>	<i>procedían de PMA</i>	<i>eran mujeres</i>	<i>eran africanos^b</i>
técnica								
Desarrollo de la capacidad empresarial de las mujeres en la gestión de la producción	X			Marruecos	274		274	274
Promoción de las inversiones y el concepto de planes empresariales (2 actividades)		X		Marruecos	27		8	27
Desarrollo del diseño, la imagen empresarial y los recintos de exhibición		X		Marruecos	10			10
Introducción de la eco-eficiencia		X		Marruecos	17	4	2	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Vínculos de producción horizontales y verticales	X			Nicaragua	248		129	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Calidad del suministrador/cadenas de valor	X			Nicaragua	35		9	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Desarrollo y planificación de la economía local	X			Nicaragua	35		17	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Planes empresariales	X			Nicaragua	87		41	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Procedimientos jurídicos para cooperativas	X			Nicaragua	66		14	
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Comercialización y exportación, comercio equitativo	X			Nicaragua	112		79	
Metodologías térmicas solares para aplicaciones industriales	X			Nicaragua	15		3	

Tema de estudio	Tipo de programa				Número de participantes, de los cuales			
	Nacion al	Region al	Inter- regional	País/territorio anfitrión	procedían de todos los países ^a	procedían de PMA	eran mujeres	eran africanos ^b
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Mejora de la capacidad técnica	X			Nigeria	48			48
Desarrollo de conglomerados y redes de PYME: Mejora de la capacidad empresarial	X			Nigeria	38			38
Desarrollo de la capacidad empresarial, gestión, creación de riqueza	X			Nigeria	85		6	85
Información empresarial y capacitación en informática	X			Nigeria	162		52	162
Garantía de calidad en laboratorios de ensayos microbiológicos que se acreditarán con arreglo a la norma 17025 de la ISO (2 actividades)	X			Pakistán	170		22	
Eliminación gradual del tetracloruro de carbono	X			Pakistán	53	48	2	
Gestión de mantenimiento total	X			Palestina	17		4	
Comercialización	X			Palestina	118		25	
Productividad industrial	X			Palestina	300		50	
Principios/conocimientos de gestión	X			Palestina	23		3	
Gestión de calidad total	X			Palestina	18		5	
Mejora continua y medición del desempeño de las PYME (Programa informático de la ONUDI PHAROS/Produce Plus)	X			Palestina	22		3	
COMFAR III		X		República de Corea	10	3		
COMFAR III	X			República de Corea	14		2	
COMFAR		X		República de Corea	20		1	
COMFAR	X			República de Corea	20		3	
Seguridad alimentaria	X			Rumania	26		18	
Sector de servicios de refrigeración		X		Rumania	8	8	2	
Alternativas viables a los disolventes que agotan la capa de ozono (3 actividades)	X			Rumania	173		104	

Tema de estudio	Tipo de programa				Número de participantes, de los cuales			
	Nacion al	Region al	Inter- regional	País/territorio anfitrión	procedían de todos los países ^a	procedían de PMA	eran mujeres	eran africanos ^b
Previsión tecnológica	X			Federación de Rusia (República de Bashkortostán)	38		14	
COMFAR III Expert	X			Arabia Saudita	30			
Desarrollo de PYME: Herramientas de organización y gestión	X			Senegal	44		27	44
Mejora de la capacidad empresarial: Crédito y finanzas	X			Senegal	80		36	80
Desarrollo de PYME: Promoción y creación de redes	X			Senegal	165		63	165
Mejora de la capacidad técnica	X			Senegal	36		32	36
Entrenamiento en acceso al mercado	X			Sudáfrica	35		6	35
Labrado de metales/producción de cultivadoras de tracción animal	X			Sudán	8	8		8
COMFAR III Expert	X			Suecia	20		8	
Modelo genérico de análisis de riesgos y puntos de control críticos y gestión de la seguridad alimentaria	X			Túnez	125		30	125
Normas de etiquetado para productos alimentarios	X			Túnez	10			10
Normas para el aceite de oliva	X			Túnez	10			10
Garantía de calidad de laboratorio y normas 17025 de la ISO	X			Túnez	14		4	14
Normas 14000 de la ISO	X			Túnez	10		3	10
Garantía de calidad en industrias agroalimentarias	X			Túnez	10		3	10
Comercialización en empresas industriales	X			Túnez	6			6
Previsión tecnológica			X	Turquía	34	1	16	2
Desecación de frutas/hortalizas	X			Uganda	17	17		17
Tejido a mano, diseño de aspectos externos, confección de prendas, desarrollo de productos, mantenimiento de máquinas de coser y gestión empresarial	X			Uganda	100	100	100	100
COMFAR III Expert para evaluación de proyectos de	X			Ucrania	140		64	

Tema de estudio	Tipo de programa			País/territorio anfitrión	Número de participantes, de los cuales			
	Nacion al	Region al	Inter- regional		procedían de todos los países ^a	procedían de PMA	eran mujeres	eran africanos ^b
inversión (7 actividades)								
Sector de servicios de refrigeración		X		Reino Unido	8	8	2	
Evaluación y promoción de proyectos de inversión	X			República Unida de Tanzania	20	20	6	20
Agregación de valor de materias primas agrícolas	X			República Unida de Tanzania	40	40	18	40
Gobernanza y gestión económica	X			República Unida de Tanzania	60	60	15	60
Incorporación de las cuestiones de género en el desarrollo y la industria	X			República Unida de Tanzania	55	55	30	55
COMFAR III Expert	X			República Unida de Tanzania	29			29
Diseminación de proyectos sobre el henequén			X	República Unida de Tanzania	200	150	60	200
El mercurio como peligro para la salud	X			República Unida de Tanzania	18	18	7	18
Métodos avanzados de vigilar la contaminación por mercurio que emana de la extracción artesanal de oro			X	Estados Unidos de América	7	3	3	3
COMFAR III Expert	X			Venezuela	20		11	
Desarrollo de la capacidad empresarial de la mujer en la comercialización y las finanzas	X			Viet Nam	528		514	
Desarrollo de la capacidad empresarial de la mujer en la organización y la facilitación de grupos de autoayuda	X			Viet Nam	95		93	
Desarrollo de la capacidad empresarial de la mujer en la mejora de la capacidad técnica	X			Viet Nam	459		452	
Desarrollo de la capacidad empresarial de la mujer, capacitación de instructores	X			Viet Nam	60		44	
Contaduría ambiental		X		Viet Nam	152			
Producción más limpia en el sector del acabado de metales	X			Viet Nam	18			
Producción más limpia y gestión de los desechos peligrosos	X			Viet Nam	25			

<i>Tema de estudio</i>	<i>Tipo de programa</i>				<i>Número de participantes, de los cuales</i>			
	<i>Nacion- al</i>	<i>Region- al</i>	<i>Inter- regional</i>	<i>País/territorio anfitrión</i>	<i>procedían de todos los países^a</i>	<i>procedían de PMA</i>	<i>eran mujeres</i>	<i>eran africanos^b</i>
Producción más limpia para las autoridades locales	X			Viet Nam	35			
Conocimientos de redacción de informes	X			Viet Nam	9			

^a Incluidos los participantes de los NEI.

^b Incluidos los participantes de los Estados árabes de África.

Cuadro 2
Becas y viajes de estudios iniciados en 2004,
por nacionalidad, zona, país o territorio de origen de los becarios

Número de becarios o participantes

Nacionalidad, zona, país o territorio	PNUD			Programa ordinario			Otros programas			Total
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	
ÁFRICA										
Benin	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
Botswana	0	0	0	0	0	0	3	2	5	5
Burkina Faso	0	0	0	0	0	0	4	0	4	4
Burundi	0	0	0	0	0	0	6	0	6	6
Camerún	0	0	0	0	0	0	3	2	5	5
Côte d'Ivoire	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
Eritrea	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
Etiopía	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9
Ghana	4	0	4	0	0	0	3	1	4	8
Guinea	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
Guinea-Bissau	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
Kenya	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
Malawi	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Mozambique	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
Namibia	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2
Nigeria	0	0	0	0	0	0	17	2	19	19
República Unida de Tanzania	0	0	0	1	1	2	0	0	0	2
Senegal	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Sudáfrica	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Togo	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
Uganda	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
TOTAL	4	0	4	1	1	2	66	10	76	82
AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE										
Argentina	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Bolivia	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
Brasil	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
Colombia	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Costa Rica	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
Cuba	0	0	0	0	0	0	4	2	6	6
Ecuador	0	0	0	0	0	0	9	3	12	12
El Salvador	0	0	0	0	0	0	6	1	7	7
Guatemala	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
México	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Nicaragua	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
Perú	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
República Dominicana	0	0	0	0	0	0	8	0	8	8
Venezuela	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1
TOTAL	0	0	0	0	1	1	36	10	46	47

<i>Nacionalidad, zona, país o territorio</i>	<i>PNUD</i>			<i>Programa ordinario</i>			<i>Otros programas</i>			<i>Total</i>
	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>	<i>Total</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>	<i>Total</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>	<i>Total</i>	
ASIA Y EL PACÍFICO										
Bangladesh	0	0	0	0	0	0	8	1	9	9
Bhután	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5
Camboya	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
China	1	0	1	0	0	0	48	14	62	63
India	19	0	19	0	0	0	28	1	29	48
Indonesia	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Irán (República Islámica del)	0	0	0	1	0	1	13	0	13	14
Maldivas	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5
Myanmar	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1
Nepal	1	0	1	0	0	0	3	1	4	5
Pakistán	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
República de Corea	0	0	0	0	0	0	21	1	22	22
República Democrática Popular Lao	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
República Popular Democrática de Corea	18	0	18	0	0	0	17	2	19	37
Sri Lanka	0	0	0	0	0	0	12	2	14	14
Tailandia	0	2	2	0	0	0	0	1	1	3
Viet Nam	1	0	1	0	0	0	11	2	13	14
TOTAL	42	2	44	1	0	1	175	26	201	246
EUROPA Y LOS NEI										
Azerbaiyán	0	0	0	0	0	0	4	1	5	5
Belarús	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Bosnia	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9
Bulgaria	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Croacia	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Federación de Rusia	1	0	1	1	1	2	16	3	19	22
Georgia	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
Kirguistán	0	0	0	1	1	2	0	0	0	2
Rumania	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
TOTAL	1	0	1	2	2	4	34	5	39	44
REGIÓN ÁRABE										
Argelia	0	0	0	0	0	0	9	4	13	13
Egipto	0	0	0	3	1	4	6	1	7	11
Jordania	0	0	0	1	0	1	1	0	1	2
Líbano	0	0	0	1	0	1	1	1	2	3
Marruecos	0	0	0	1	0	1	19	3	22	23
Palestina	0	0	0	1	0	1	8	0	8	9
República Árabe Siria	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
Sudán	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1
Túnez	0	0	0	1	0	1	11	5	16	17
TOTAL	0	0	0	8	2	10	58	14	72	82
TOTAL GENERAL	47	2	49	12	6	18	369	65	434	501

Cuadro 3
Becas y viajes de estudios iniciados en 2004, por país, zona geográfica o territorio de estudio

Número de becarios o participantes

País, zona geográfica o territorio de estudio	PNUD			Programa ordinario			Otros programas			Total
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	
Alemania	0	0	0	0	0	0	68	15	83	83
Argentina	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Austria	8	0	8	0	1	1	20	3	23	32
Bahrein	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
Bélgica	0	0	0	0	0	0	13	5	18	18
Colombia	0	0	0	0	0	0	10	0	10	10
Croacia	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9
China	18	0	18	0	0	0	37	7	44	62
Egipto	0	0	0	1	1	2	3	0	3	5
Emiratos Árabes Unidos	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9
España	0	0	0	0	0	0	17	2	19	19
Estados Unidos de América	12	0	12	0	0	0	20	4	24	36
Etiopía	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5
Filipinas	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Francia	0	0	0	0	0	0	23	3	26	26
Grecia	0	0	0	0	0	0	6	1	7	7
Guatemala	0	0	0	0	0	0	12	3	15	15
India	11	2	13	1	1	2	43	6	49	64
Indonesia	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
Italia	0	0	0	2	0	2	124	26	150	152
Japón	1	0	1	0	0	0	1	0	1	2
Jordania	0	0	0	0	0	0	6	0	6	6
Kenya	0	0	0	1	1	2	3	2	5	7
Líbano	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
Malasia	0	0	0	0	0	0	2	1	3	3
Malawi	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Malta	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Marruecos	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
México	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Países Bajos	0	0	0	0	0	0	25	5	30	30
Portugal	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
Reino Unido	0	0	0	0	0	0	15	2	17	17
República de Corea	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
Senegal	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5
Sudáfrica	3	0	3	0	0	0	12	6	18	21
Suiza	0	0	0	2	1	3	35	16	51	54
Tailandia	6	0	6	0	0	0	0	0	0	6
Túnez	0	0	0	0	0	0	6	0	6	6
Turquía	1	0	1	8	2	10	4	1	5	16
TOTAL	60	2	62	15	7	22	547	111	658	742

APÉNDICE H

ACUERDOS, MEMORANDOS DE ENTENDIMIENTO Y COMUNICADOS CONJUNTOS CONVENIDOS EN 2004*

I. Acuerdos celebrados con Estados

Afganistán

Acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno del Afganistán relativo a la liquidación de las cuotas pendientes con arreglo a un plan de pagos, firmado el 21 de mayo.

Arabia Saudita

Contrato entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Ministerio de Comercio e Industria del Reino de Arabia Saudita para la ejecución del programa integrado titulado "Estrategias para mejorar la competitividad y la diversificación del sector industrial en el Reino de Arabia Saudita", firmado el 28 de junio.

Argentina

Memorando de entendimiento entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno de la Provincia de Córdoba de la República Argentina, firmado el 10 de noviembre.

Austria, Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), Oficina de las Naciones Unidas en Viena (ONUUV) y Comisión Preparatoria de la Organización del Tratado de Prohibición Completa de los Ensayos Nucleares (OTPCE)

Memorando de entendimiento entre la República de Austria, de una parte, y las Naciones Unidas, representadas por la Oficina de las Naciones Unidas en Viena, el Organismo Internacional de Energía Atómica, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y la Comisión Preparatoria de la Organización del Tratado de Prohibición Completa de los Ensayos Nucleares, de otra parte, relativo a un centro de conferencias suplementario, firmado el 18 de octubre.

Bulgaria

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Ministerio de Educación y Ciencia de la República de Bulgaria relativo a la ejecución de un proyecto en la República de Bulgaria titulado "Seminario de previsión tecnológica para la República de Bulgaria", firmado los días 21 y 22 de octubre.

Ecuador

Minutas de compromiso entre el Director General de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, S.E. el Sr. Patricio Zuquilanda Duque, Ministro de Relaciones Exteriores y S.E. el Sr. Eduardo López Robayo, Ministro de Energía y Minas, para la ejecución del proyecto de microcentral hidroeléctrica destinado a la frontera sur, firmadas el 7 de octubre.

* Se incluyen en esta lista los acuerdos firmados y enviados a la Dependencia de Asuntos Jurídicos para su custodia.

Eslovenia

Acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno de la República de Eslovenia, relativo a la liquidación de las cuotas pendientes con arreglo a un plan de pagos, firmado el 20 de octubre.

España

Acuerdo marco entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Reino de España, firmado el 15 de diciembre.

India

Memorando de entendimiento entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Ministerio de Desarrollo Urbano y Alivio de la Pobreza del Gobierno de la República de la India, firmado el 12 de enero.

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Ministerio de Desarrollo Urbano y Alivio de la Pobreza (Dirección de Empleo Urbano y Alivio de la Pobreza) del Gobierno de la República de la India, relativo a la ejecución de un proyecto titulado “Programa interregional de fomento de la capacidad para la transferencia de tecnologías ecológicamente racionales y de alto rendimiento energético y la promoción de inversiones locales en el sector de materiales basados en recursos locales para viviendas de bajo costo en África, América Latina y Asia”.

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y la Dirección de Industria Pesada, Ministerio de Industria Pesada y Empresas Públicas del Gobierno de la República de la India, relativo a la ejecución de un proyecto titulado “Apoyo a pequeños y medianos fabricantes de componentes de automóviles en la India - Programa en régimen de coparticipación con la ONUDI - Tercera Fase”, firmado los días 25 de mayo y 3 de junio, respectivamente.

Irán (República Islámica del)

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y la Dirección de Industrias de Alta Tecnología, Ministerio de Industria y Minas del Gobierno de la República Islámica del Irán, relativo a la ejecución de un proyecto titulado “Seminario sobre métodos y prácticas de previsión tecnológica para la República Islámica del Irán”, firmado los días 11 de octubre y 2 de noviembre.

Italia

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno de la República Italiana, relativo a la ejecución de un proyecto en la República Popular China, titulado “Estrategias para reducir la producción involuntaria de contaminantes orgánicos persistentes en China” firmado los días 31 de marzo y 15 de abril, respectivamente.

Acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno de la República Italiana, relativo a la ejecución de un proyecto en Etiopía titulado “Asistencia al Instituto de Tecnología del Cuero y Productos Derivados para el desarrollo de su capacidad empresarial y operativa”, firmado el 29 de septiembre.

Acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y la Dirección General de Cooperación para el Desarrollo del Ministerio de Relaciones Exteriores de Italia, relativo a la ejecución en Jordania de un proyecto titulado “Asistencia a la Junta de Inversiones de Jordania relativa a la atracción de inversión extranjera directa y acceso a los mercados para el desarrollo de las PYME locales”, firmado el 30 de noviembre.

Italia y el Instituto Internacional para la Unificación del Derecho Privado (UNIDROIT)

Memorando de entendimiento entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, el Gobierno de la República Italiana y el Instituto Internacional para la Unificación del Derecho Privado, relativo al establecimiento de una Oficina de la ONUDI de Promoción de Inversiones y Tecnología en Roma, firmado el 25 de mayo.

Kazajstán

Acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno de la República de Kazajstán, relativo a la liquidación de las cuotas pendientes con arreglo a un plan de pagos, firmado el 29 de noviembre.

Marruecos

Acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno del Reino de Marruecos, relativo al establecimiento de la Oficina de la ONUDI en Rabat, firmado el 8 de octubre.

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno del Reino de Marruecos, relativo a la ejecución de un acuerdo titulado “Establecimiento de la Oficina de la ONUDI en Rabat”, firmado el 8 de octubre.

México

Carta de intención entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos para el establecimiento de una Oficina de Promoción de Inversiones y Tecnología en México, firmada el 21 de octubre.

Noruega

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Ministerio de Relaciones Exteriores de Noruega, concerniente al apoyo financiero noruego al programa de la ONUDI sobre Elaboración agroalimentaria y desarrollo del sector privado, segunda fase, relativo a la ejecución de un programa en Uganda titulado “Elaboración agroalimentaria y desarrollo del sector privado, segunda fase”, firmado el 19 de noviembre.

Paraguay

Memorando de entendimiento entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Gobierno de la República del Paraguay, firmado el 15 de junio.

Federación de Rusia

Acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Ministerio de Educación y Ciencia de la Federación de Rusia, firmado los días 15 y 24 de junio.

Ucrania

Programa marco de cooperación entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y Ucrania para el período de 2003 a 2007, firmado el 18 de marzo.

II. Acuerdos celebrados con organismos de las Naciones Unidas y organismos especializados

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)

Carta interinstitucional de acuerdo entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, firmada los días 15 de noviembre y 17 de diciembre.

Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), Oficina de las Naciones Unidas en Viena (ONUUV) y Comisión Preparatoria de la Organización del Tratado de Prohibición Completa de los Ensayos Nucleares (OTPCE)

Memorando de entendimiento complementario entre el Organismo Internacional de Energía Atómica y la Oficina de las Naciones Unidas en Viena, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y la Comisión Preparatoria de la Organización del Tratado de Prohibición Completa de los Ensayos Nucleares sobre los arreglos administrativos y servicios comunes para la guardería infantil del Centro Internacional de Viena, firmado los días 25, 29 y 30 de marzo y 8 de abril, respectivamente.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Acuerdo de cooperación entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, firmado el 23 de septiembre.

III. Acuerdos celebrados con otras organizaciones intergubernamentales

Fondo Común para los Productos Básicos (FCPB) y Subgrupo Intergubernamental sobre Cueros y Pieles, representado por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación

Acuerdo de proyecto entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, el Fondo Común para los Productos Básicos y el Subgrupo Intergubernamental sobre Cueros y Pieles, representado por la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, sobre el plan de mejoramiento en materia de cueros y pieles de países seleccionados del África occidental (Burkina Faso, Malí, el Níger y el Senegal) (CFC/FIGHS/04), firmado los días 18 de mayo y 3 y 16 de junio, respectivamente.

Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)

Memorando de entendimiento entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y la Secretaría del Fondo para el Medio Ambiente Mundial sobre el acceso directo a los recursos del FMAM, firmado el 20 de julio.

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)

Acuerdo de procedimientos financieros entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento en su calidad de administrador fiduciario del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, firmado el 20 de julio.

IV. Acuerdos celebrados con otras entidades

Centro de Investigaciones Textiles (CIT)

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Centro de Investigaciones Textiles, San Martín, República Argentina, relativo a la ejecución de un proyecto en la Argentina titulado “Asistencia al Centro de Investigaciones Textiles, San Martín, República Argentina”, firmado los días 20 de febrero y 11 de marzo, respectivamente.

Conferencia Internacional en Acreditación de Laboratorios de Ensayo y Foro de Acreditación Internacional

Memorando de entendimiento entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, la Conferencia Internacional en Acreditación de Laboratorios de Ensayo y el Foro de Acreditación Internacional, firmado el 10 de octubre.

Casa de las Finanzas de Kuwait

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y la Casa de las Finanzas de Kuwait (Bahrein) relativo a la ejecución de un proyecto en Bahrein titulado “Asistencia a la Casa de las Finanzas de Kuwait para la elaboración de un plan general de actividades a fin de establecer un parque tecnológico en Bahrein”, firmado el 3 de octubre.

Centro de Desarrollo de la Tecnología de la Información MAGFA

Acuerdo de fondo fiduciario entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Centro de Desarrollo de la Tecnología de la Información MAGFA (República Islámica del Irán) relativo a la ejecución de un proyecto en la República Islámica del Irán titulado “Asesoramiento al MAGFA para supervisar y evaluar la elaboración de un plan general de actividades para el establecimiento de un parque de tecnología de la información y las comunicaciones en Teherán”, firmado el 27 de abril.

Universidad Complutense

Memorando de entendimiento entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Instituto Complutense de Estudios Internacionales de la Universidad Complutense, Madrid (España) firmado el 15 de diciembre.

Universidad de Harvard

Memorando de entendimiento entre la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial y el Centro de Negocios y Gobierno, Rector/Presidente y Claustro del Harvard College, Cambridge, Estados Unidos de América, firmado los días 8 y 20 de junio.

APÉNDICE I

PRESENTACIONES DE PROMOCIÓN DE PAÍSES

<i>País/región promovidos</i>	<i>Lugar de celebración</i>	<i>Número de presentaciones</i>
Argentina	Argentina (6), Italia (2)	8
Bosnia y Herzegovina	Italia (1)	1
Brasil	Brasil (1), Francia (2), Japón (1)	4
Bulgaria	Bélgica (7)	7
Camerún	Francia (6)	6
Colombia	Bélgica (1)	1
Croacia	Croacia (1), Japón (1)	2
China	Francia (3), Italia (6)	9
Ecuador	Francia (1)	1
Egipto	Italia (2), Japón (2)	4
Eslovenia	Bélgica (1)	1
Federación de Rusia	Japón (4), Federación de Rusia (1)	5
Grecia	Grecia (2)	2
Guinea Ecuatorial	Guinea Ecuatorial (1)	1
India	India (1), Japón (1)	2
Lituania	Bélgica (7)	7
Malí	Francia (1)	1
Marruecos	Italia (1), Japón (2)	3
México	Bélgica (7), Francia (2)	9
Mozambique	Mozambique (1), República de Corea (2),	3
Namibia	Namibia (1), República de Corea (2)	3
Pakistán	Bélgica (7)	7
Polonia	Japón (1)	1
Reino Unido	Reino Unido (1)	1
República Democrática del Congo	Bélgica (14)	14
República Unida de Tanzania	Japón (1)	1
Rumania	Bélgica (7)	7
Senegal	Francia (3), Senegal (1)	4
Serbia	Grecia (2)	2
Suecia	Suecia (1)	1
Túnez	Italia (1)	1
África	Francia (2), Japón (1)	3
América Latina	Francia (1)	1
Asia	Bélgica (1)	1
Europa central	Bélgica (5)	5
Europa meridional	Japón (2)	2
Región árabe	Japón (3)	3
	TOTAL	134

Total: 37 países o regiones promovidos en 134 presentaciones celebradas en 17 países.

APÉNDICE J

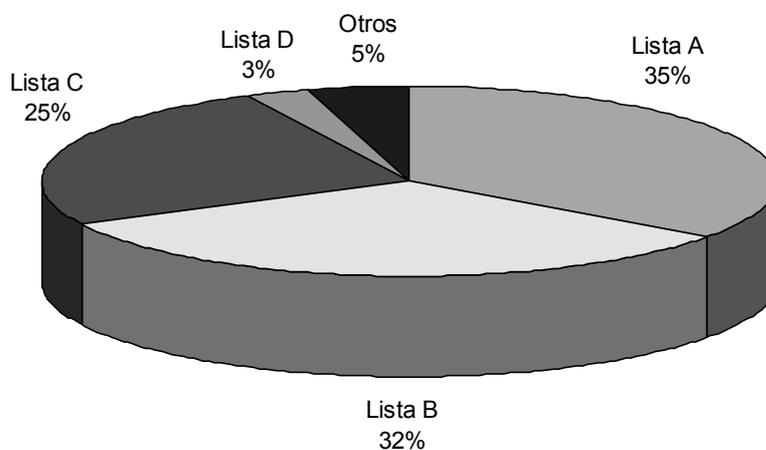
ADQUISICIONES

<i>I. Compra de equipo, materiales y suministros</i>				
		<i>Pedidos de compra cursados</i>	<i>Equivalente en dólares EE.UU.^b</i>	<i>Euros</i>
<i>a. Cooperación técnica</i>				
Lista A ^a		34	1.920.138	1.550.477
Lista B		208	10.404.548	8.396.778
Lista C		12	273.661	220.534
Lista D		9	275.262	220.205
Otros		20	579.996	473.030
	Total	283	13.453.605	10.861.024
<i>b. Sede</i>				
	Total	787	1.795.599	1.431.063
	TOTAL, COMPRAS	1.070	15.249.204	12.292.087
<i>II. Contratos de servicios y trabajos</i>				
		<i>Contratos adjudicados</i>	<i>Equivalente en dólares EE.UU.^b</i>	<i>Euros</i>
<i>a. Cooperación técnica</i>				
Lista A ^a		116	15.570.509	12.497.957
Lista B		34	5.731.084	4.613.747
Lista C		36	12.375.222	10.354.713
Lista D		24	1.065.721	860.045
Otros		13	1.695.768	1.392.305
	Total	223	36.438.304	29.718.767
<i>b. Sede</i>				
	Total	105	18.067.940	14.119.709
	TOTAL, CONTRATOS	328	54.506.244	43.838.476
	TOTAL GENERAL	1.398	69.755.448	56.130.563

^a Hace referencia a las listas de Estados del Anexo I de la Constitución de la ONUDI (GC.10/18).

^b Aplicando el tipo de cambio mensual de las Naciones Unidas.

Adquisiciones relacionadas con la cooperación técnica, por listas de Estados



APÉNDICE K

REPRESENTACIÓN SOBRE EL TERRENO
(Al 31 de diciembre de 2004)

	<i>RO</i>	<i>ATS/ODI</i>	<i>DN</i>	<i>CNO</i>	<i>ON/OAP</i>	<i>EA</i>	<i>OA</i>	<i>SG</i>	<i>Total</i>
ÁFRICA									
Camerún	1	0	0	0	0	0	0	2	3
Côte d'Ivoire	1	0	0	0	0	0	0	2	3
Etiopía	1	0	0	0	0	0	1	2	4
Ghana	1	0	0	0	0	0	1	2	4
Guinea	1	0	0	0	0	0	0	2	3
Kenya	0	0	0	0	0	0	1	2	3
Madagascar	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Mozambique*	0	0	0	1	0	0	1	2	4
Nigeria	0	2	0	0	2	0	0	5	9
Senegal	1	0	0	0	0	0	0	1	2
Togo*	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Uganda*	0	0	0	1	0	0	0	0	1
República Unida de Tanzania	1	0	0	0	0	0	0	2	3
Zimbabwe	1	0	0	0	0	0	0	2	3
TOTAL	8	2	0	3	2	0	4	25	44
AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE									
Argentina*	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Bolivia	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Colombia	1	0	0	0	0	0	1	3	5
México	1	0	0	0	1	0	0	2	4
Uruguay	1	0	0	0	0	0	0	3	4
TOTAL	3	0	0	0	1	0	1	10	15
ASIA Y EL PÁCIFICO									
China	1	1	0	0	1	0	0	4	7
Filipinas	1	0	0	0	0	0	0	2	3
India	1	1	0	0	0	0	0	3	5
Indonesia	1	0	0	0	0	0	0	2	3
Irán (República Islámica del)	1	0	0	0	0	0	0	2	3
Pakistán	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Sri Lanka*	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Tailandia	1	1	0	0	0	0	0	2	4
Viet Nam	1	0	0	0	0	1	1	2	5
TOTAL	7	3	0	1	1	1	1	19	33
ESTADOS ÁRABES									
Argelia	1	0	0	0	0	0	0	1	2
Egipto	1	0	0	0	0	0	1	3	5
Líbano	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Marruecos	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Sudán	1	0	0	0	0	0	0	2	3
Túnez	1	0	0	0	0	0	0	0	1
TOTAL	5	0	0	0	0	0	1	8	14

	<i>RO</i>	<i>ATS/ODI</i>	<i>DN</i>	<i>CNO</i>	<i>ON/OAP</i>	<i>EA</i>	<i>OA</i>	<i>SG</i>	<i>Total</i>
EUROPA Y LOS NEI									
Federación de Rusia*	0	0	0	1	1	0	0	0	2
Turquía*	0	0	1	0	0	0	0	2	3
Ucrania*	0	0	0	1	1	0	0	1	3
TOTAL	0	0	1	2	2	0	0	3	8
SEDE DE LA ONUDI									
Austria	0	0	0	0	0	7	1	0	8
TOTAL	0	0	0	0	0	7	1	0	8
TOTAL GENERAL	23	5	1	6	6	8	8	65	122

* Países donde la Organización carece de oficina en el país o regional, pero en los que mantiene una presencia sobre el terreno.

ATS	Asesor Técnico Superior
CNO	Coordinador nacional con la ONUDI
DN	Director nacional
EA	Experto asociado
OA	Oficial adjunto
OAP	Oficial auxiliar de programas
ODI	Oficial de desarrollo industrial
ON	Oficial nacional
RO	Representante de la ONUDI
SG	Servicios generales

APÉNDICE L

COMPOSICIÓN DE LA SECRETARÍA E INFORMACIÓN RELATIVA AL PERSONAL

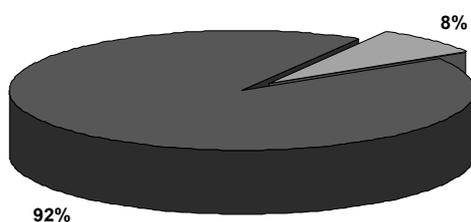
Cuadro 1
Composición del personal de la Sede^a, al 31 de diciembre 2004
(Incluidas las Oficinas de Ginebra y Nueva York)

<i>Categoría</i>	<i>Hombres</i>	<i>%</i>	<i>Mujeres</i>	<i>%</i>	<i>Total</i>
D-2	4		1		5
D-1	15		5		20
Total parcial	19	76	6	24	25
P-5	46		6		52
P-4	43		20		63
P-3	35		18		53
P-2/1	6		4		10
Total parcial	130	73	48	27	178
Cuadro orgánico y categorías superiores	149	74	54	26	203
Servicios generales	129	40	202	60	331
TOTAL	278	53	256	47	534

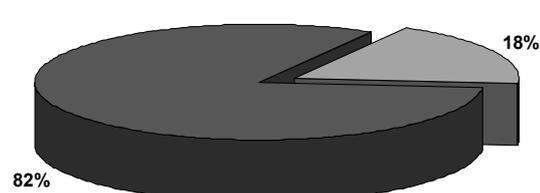
^a Incluye personal que presta servicios con arreglo a la serie 200 del Reglamento del Personal.

Composición del personal del cuadro orgánico y categorías superiores de la Sede y otras oficinas permanentes (nivel D-1 y superior)

30 de junio de 2001



31 de diciembre de 2004



■ Mujeres
■ Hombres

Cuadro 2
Contratación para puestos vacantes anunciados desde la introducción del Marco de Gestión de los Recursos Humanos
 (5 de junio de 2001 a 31 de diciembre de 2004)

	Hombre	%	Mujere	%
Puestos del cuadro orgánico a nivel D-1 y superior	6	50	6	50
Total de puestos del cuadro orgánico	45	67	22	33

Cuadro 3
Ascensos del personal desde la introducción del Marco de Gestión de los Recursos Humanos
 (5 de junio de 2001 a 31 de diciembre de 2004)

	D2		D1		P5		P4		P3		P2		G6		G5		G4		G3		Total	%
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M				
2001	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	3	11	5	26	2	1	5	-	55	
2002	-	-	-	-	-	-	1	5	3	4	-	-	-	9	5	26	7	-	3	-	63	
2003	2	-	1	1	9	1	4	2	1	-	-	-	2	15	6	27	3	1	16	-	91	
2004	-	-	1	-	1	-	1	3	-	-	1	1	2	3	1	1	1	2	-	-	18	
TOTAL	2	-	2	1	10	1	6	10	4	5	2	1	7	38	17	80	13	4	24	-	227	37

Cuadro 4
Composición del personal de la Sede de la ONUDI y de otras oficinas permanentes al 31 de diciembre de 2004

	Sede	Ginebra/ Nueva York	Extrasede	Asignaciones en misión	OPIT ^a	Total
Cuadro orgánico	201	2	26	1	22	252
Oficial nacional	-	-	3	-	5	8
Servicios generales	328	3	55	-	-	386
TOTAL	529	5	84	1	27	646

Cuadro 5
Composición del personal en puestos sujetos a distribución geográfica al 31 de diciembre de 2004

Categoría	Hombres	%	Mujeres	%	Total	
D-2	3		1		4	
D-1	17		5		22	
Total parcial		20	77	6	23	26
P-4	57		7		64	
P-4	44		20		64	
P-3	37		18		55	
P-2/1	5		4		9	
Total	143	74	49	26	192	

parcial					
TOTAL	163	75	55	25	218

APÉNDICE M

PUBLICACIONES ESCOGIDAS^a EDITADAS EN 2004

<i>Título</i>	<i>Referencia</i>	<i>Editor asociado</i>	<i>Idioma</i>
A blueprint for the African leather industry. A development, investment and trade guide for the leather industry in Africa		CFC (Technical paper no. 30), FAO, ITC UNCTAD/WTO	I
An examination of emerging financial markets – Identifying potential new roles for UNIDO	V.03-90712		I
Informe Anual de la ONUDI, 2003	ISSN 1020-7651		A, C, E, F, I, R
List of UNIDO technical cooperation activities, 2003	ISSN 1020-7716		
Buyers Guide published during ToyBiz, Kolkata		Toy Association of India	I
Buyers Guide published during ToyBiz, Mumbai		Toy Association of India	I
Cahier d'auto-évaluation pour les femmes chefs de microentreprises agro-industrielles	V.04-56550		F
Clean development mechanism. Guideline document. Methodology for baseline and additionality analysis for multiple project categories	V.04-50219		I
Cleaner production newsletter			I
Corporate social responsibility and the development agenda: Should SMEs care? (Small and Medium Enterprises Branch, Technical working paper series no. 13)	V.04-57300		I
Effective policies for small business. A guide for the policy review process and strategic plans for micro, small and medium enterprise development		OECD	I
Environmental management as a tool to access global trade: Case of vegetable oil	V.04-56984		I
Eritrea. Integrated industrial policy for sustainable industrial development and competitiveness. Part I. Industrial development – An analytical framework	V.04-55089		I
Eritrea. Integrated industrial policy for sustainable industrial development and competitiveness. Part II. Policy framework	V.04-55090		I

<i>Título</i>	<i>Referencia</i>	<i>Editor asociado</i>	<i>Idioma</i>
Eritrea. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Total manufacturing. Industrial subsectors	V.04-56775		I
Estimating the economic benefits of the Kyoto Protocol for the Nigerian economy	V.04-57527		I
Ethiopia. Sustainable industrial development and competitiveness. Analysing competitiveness, growth potentials and investment opportunities	V.04-54816		I
Etude de marché du secteur environnemental marocain. Rapport final		Centre Marocain de Production Propre	F
Ghana. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Foreign trade. Industrial subsectors. Non-traditional exports. Energy	V.04-57735		I
Impact of European Union integration on the agro-food industry in the countries of Central and Eastern Europe	V.03-89194		I
Industrial clusters and poverty reduction. Towards a methodology for poverty and social impact assessment of cluster development initiatives	V.04-50495		I
Industrial Development Report 2004: Industrialization, environment and the Millennium Development Goals in sub-Saharan Africa – The new frontier in the fight against poverty	ISBN 92-1-106428-7		I
Informe sobre el Desarrollo Industrial 2004: La industrialización, el medio ambiente y los Objetivos de Desarrollo del Milenio en el África subsahariana - La nueva frontera en la lucha contra la pobreza - Sinopsis	V.04-53873		E, F, I
Industrial Promotion and Technology Branch's integrated institutional capacity-building services and programmes for technology centres and parks	V.04-56972		I
International Yearbook of Industrial Statistics 2004	1 84376 593 4	Edward Elgar Publishing Ltd., Cheltenham, UK	I
Investisseurs étrangers en Afrique. Enquête 2003. Motivations, activités, perceptions et projets futurs. Incidences sur la promotion des investissements	V.04-53694		F

<i>Título</i>	<i>Referencia</i>	<i>Editor asociado</i>	<i>Idioma</i>
Malaysian electronics: At the crossroads (Small and Medium Enterprises Branch, Technical working paper series no. 12)			I
Manual for the in vitro culture of agaves. Technical paper no. 38	V.04-58084	Common Fund for Commodities (CFC)	I
Operationalizing UNIDO's corporate strategy – Services and priorities for the medium term, 2004-2007	V.04-50802		I
Outils de suivi des résultats des entreprises à l'usage des facilitatrices et facilitateurs (Vol. II)	V.04-56549		F
Partnerships for small enterprise development		UNDP	I
Fomento de la capacidad de establecer redes de información comercial	V.04-50270		E, F
Sélection d'indicateurs pour le suivi et l'évaluation d'impact (Vol. I)	V.04-56542		F
Subcontratación Internacional Frente a Deslocalización. Examen de la documentación disponible y de ejemplos obtenidos de la red de BSA/SPX	V.03-90702		E, F
Strategies for management of pollution and sedimentation in the Nigerian inland waterways	ISBN-978-017-638-1	University of Lagos	I
Survey of small and medium enterprises in the Global Compact	V.04-50787		I
Tahineh and halaweh. Hazard analysis critical control point	V.04-57669		I
Tahineh and halaweh. Project report. Enhancing competitiveness of the Lebanese industry and its integration in the global market	V.04-57277		I
Technology Foresight Summit 2003 – Technical report	V.03-90684		I
The role of industrial development in the achievement of the Millennium Development Goals – Proceedings of the Industrial Development Forum and associated round tables, Vienna, 1-3 December 2003	V.04-54862		I
Training package on investment and technology promotion: Technology transfer operations, including agreement formulation and negotiation	V.03-90774		I
UNIDO in Guatemala. Integrated programme to support the productive sector of Guatemala	V.03-90771		I

<i>Título</i>	<i>Referencia</i>	<i>Editor asociado</i>	<i>Idioma</i>
UNIDO information document on cleaner production for chemicals management	V.04-56987		I
United Republic of Tanzania. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Commodities. Industrial subsectors. Export processing zones	V.04-55036		I

^a Incluidas las publicaciones preparadas conjuntamente con otras organizaciones. En el sitio web de la ONUDI(www.unido.org/doc/6397) puede verse una lista más completa, que incluye CDs, bases de datos, programas informáticos y videos.

APÉNDICE N

REUNIONES DE EXPERTOS, SIMPOSIOS, SEMINARIOS Y OTRAS REUNIONES^a

<i>Fecha</i>		<i>Lugar</i>
23 de enero	Reunión de expertos sobre el establecimiento de un sistema comercial multimedia de apoyo a la toma de decisiones para evaluar el impacto ambiental de las aplicaciones de la biotecnología	Viena (Austria)
26 de enero	Día nacional de la seguridad alimentaria	Beirut (Líbano)
26 a 30 de enero	Reunión técnica sectorial sobre la industria y los materiales de construcción	Uagadugú (Burkina Faso)
27 y 28 de enero	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Camboya	Phnom Penh (Camboya)
28 de enero	Rendimiento y conservación de la energía en la industria	Makati City (Filipinas)
28 a 30 de enero	Cuarta reunión sobre la armonización de los métodos de análisis de productos alimenticios	Uagadugú (Burkina Faso)
2 y 3 de febrero	Curso práctico nacional sobre la eliminación progresiva del bromuro de metilo en la fumigación de las tierras	Kutaisi (Georgia)
5 de febrero	Seminario sobre rendimiento energético industrial	Bangkok (Tailandia)
9 a 11 de febrero	Reunión sobre la armonización de los criterios comunes para el premio nacional de calidad de la UEMOA	Uagadugú (Burkina Faso)
11 de febrero	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Cuba	La Habana (Cuba)
12 y 13 de febrero	Reunión sobre el mejoramiento de los criterios de evaluación para el premio de calidad de la UEMOA	Uagadugú (Burkina Faso)
12 a 15 de febrero	Primera conferencia internacional sobre los materiales y la tecnología de la construcción*	Nueva Delhi (India)
16 a 18 de febrero	Tercera reunión de coordinación de los órganos de normalización	Uagadugú (Burkina Faso)
25 a 27 de febrero	Curso práctico regional sobre el fomento de la capacidad de exportar alimentos mediante la armonización regional de los sistemas de seguridad y calidad en el África oriental	Kampala (Uganda)
2 a 5 de marzo	Foro mundial sobre biotecnología	Concepción (Chile)
3 de marzo	Seminario sobre oportunidades de inversión en Namibia y Mozambique	Mumbai (India)
5 de marzo	Seminario sobre oportunidades de inversión en Namibia y Mozambique	Chennai (India)

<i>Fecha</i>		<i>Lugar</i>
9 de marzo	Seminario sobre oportunidades de inversión en Namibia y Mozambique	Kuala Lumpur (Malasia)
11 de marzo	Seminario sobre oportunidades de inversión en Namibia y Mozambique	Yakarta (Indonesia)
15 y 16 de marzo	Financiación de la pequeña y mediana empresa	Accra (Ghana)
15 a 17 de marzo	Reunión para definir una posición común sobre los obstáculos técnicos al comercio	Uagadugú (Burkina Faso)
16 y 17 de marzo	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Bolivia	La Paz (Bolivia)
22 a 24 de marzo	Reunión sobre la armonización de los criterios para las inspecciones técnicas	Uagadugú (Burkina Faso)
22 a 26 de marzo	Taller técnico de la red regional de producción más limpia en Latinoamérica y el Caribe	San José (Costa Rica)
24 de marzo	Reunión con la Asociación Panindia de Fabricantes de Productos Plásticos sobre la formulación de intervenciones para desarrollar el sector de los plásticos*	Mumbai (India)
24 de marzo	Seminario sobre oportunidades de inversión en Namibia y Mozambique	Shangahi (China)
26 de marzo	Seminario sobre oportunidades de inversión en Namibia y Mozambique	Hangzhou (China)
29 a 31 de marzo	Primera reunión para definir una posición común sobre sanidad de los alimentos	Uagadugú (Burkina Faso)
6 de abril	Reunión sobre la formulación de intervenciones para el desarrollo de los sectores de la fundición, las bombas y los motores*	Coimbatore (India)
8 de abril	Reunión sobre el inicio de una intervención a nivel de las fábricas en la industria de las máquinas herramienta*	Bangalore (India)
15 y 16 de abril	Seminario de difusión de conocimientos sobre las bolsas de subcontratación y alianzas industriales (BSA) e inauguración oficial de la BSA de Chongqing	Chongqing (China)
19 de abril	Séptima reunión del comité consultivo del Centro Internacional para el Adelanto de las Tecnologías de Fabricación (CIATF)*	Nueva Delhi (India)
22 de abril	Reunión del comité directivo del programa nacional para el desarrollo de la industria del juguete en la India	Nueva Delhi (India)
22 y 23 de abril	Primera reunión de la Mesa de la Conferencia de Ministros Africanos de Industria	Abuja (Nigeria)
26 a 29 de abril	Reunión de un grupo nacional de tareas y curso práctico sobre comunicaciones relativas a situaciones ambientales y sanitarias en algunos puntos críticos de extracción minera aurífera de la zona de Tapajós	Manaos (Brasil)

<i>Fecha</i>		<i>Lugar</i>
28 de abril	Reunión de la mesa redonda sobre el programa amplio de promoción de inversiones	Bishkek (Kirguistán)
6 de mayo	Curso práctico sobre los obstáculos técnicos al comercio	Hanoi (Viet Nam)
10 a 12 de mayo	Reunión final de examen y curso práctico del proyecto "Aplicaciones biotecnológicas de las enzimas para fabricar pulpa de papel a partir de yute verde/fenaf"	Dhaka (Bangladesh)
10 a 12 de mayo	Foro internacional sobre políticas de competitividad para el sector productivo industrial frente a los retos de los tratados de libre comercio	Bogotá (Colombia)
17 y 18 de mayo	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Egipto	El Cairo (Egipto)
17 a 20 de mayo	Tercera mesa redonda para África sobre el consumo y la producción sostenibles	Casablanca (Marruecos)
20 y 21 de mayo	Conferencia de asociados y donantes sobre el programa del PNUD y el FMAM para la rehabilitación ambiental en la cuenca del Dniper	Kiev (Ucrania)
20 a 23 de mayo	Establecimiento de la garantía de la calidad en laboratorios de la industria alimentaria	Túnez (Túnez)
25 a 27 de mayo	28º período de sesiones de la Junta de Desarrollo Industrial	Viena (Austria)
29 de mayo	Curso práctico sobre fábricas de máquinas herramienta	Ludhiana (India)
31 de mayo	Inauguración de la segunda bolsa de subcontratación y alianzas industriales de China	Beijing (China)
5 a 12 de junio	Octava reunión anual de los centros y programas nacionales para una producción más limpia de la ONUDI y el PNUMA	Interlaken (Suiza)
7 a 11 de junio	Conferencia sobre la competitividad relacionada con las cadenas de valor añadido y las redes de producción mundiales: promoción de la formación de capacidad en Sudáfrica	Pretoria (Sudáfrica)
9 de junio	Reunión del comité directivo del programa nacional para el desarrollo de la industria de las máquinas herramienta en la India	Nueva Delhi (India)
9 y 10 de junio	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Mauritania	Nuakchott (Mauritania)
11 de junio	Reunión sobre la fabricación y venta de máquinas herramienta*	Rajkot (India)
14 a 18 de junio	Feria de tecnologías del futuro, 2004	São Paulo (Brasil)
24 de junio	Curso práctico sobre el mejoramiento de la industria del juguete	Nueva Delhi (India)

<i>Fecha</i>		<i>Lugar</i>
29 de junio	Etiopía - Un mercado por descubrir. Oportunidades de inversión económica	Padua (Italia)
2 de julio	Segunda reunión de la Mesa de la Conferencia de Ministros Africanos de Industria	Nairobi (Kenya)
8 de julio	Reunión sobre lanzamiento de un programa nacional de desarrollo de la industria de las máquinas herramienta	Pune (India)
9 de julio	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Kenya	Nairobi (Kenya)
20 de julio	Comienzo del Informe sobre el Desarrollo Industrial, 2004	Viena (Austria)
21 de julio	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Jordania	Ammán (Jordania)
29 de julio	Reunión con fabricantes de máquinas herramienta sobre planes de financiación para modernizar la industria	Batala (India)
30 de julio	Reunión con fabricantes de máquinas herramienta sobre los planes del Banco Indio de Desarrollo de la Pequeña Industria	Ludinana (India)
2 de agosto	Reunión sobre el mejoramiento de aglomeraciones industriales dedicadas a las máquinas herramienta	Pune (India)
12 y 13 de agosto	Segunda mesa redonda nacional sobre producción más limpia	Ciudad de Ho Chi Minh (Viet Nam)
17 y 18 de agosto	Reunión de expertos encargados de examinar las propuestas relativas al proyecto del FMAM sobre las aguas internacionales, formulado por la ONUDI	Lagos (Nigeria)
22 a 27 de agosto	Seminario internacional y exposición sobre la gestión de tecnologías innovadoras y de bajo costo en materia de vivienda*	Ahmedabad (India)
25 de agosto	Seminario sobre rendimiento energético en la industria	Bucarest (Rumania)
31 de agosto a 3 de septiembre	Curso práctico sobre la eliminación progresiva de las aplicaciones del bromuro de metilo	Douala (Camerún)
31 de agosto a 4 de septiembre	Seminario sobre métodos y prácticas de previsión tecnológica para Ucrania	Kiev (Ucrania)
8 y 9 de septiembre	Comité de Programa y de Presupuesto, 20º período de sesiones	Viena (Austria)
11 y 12 de septiembre	Curso práctico regional sobre gestión tecnológica de los recursos hídricos	Manama (Bahrein)
12 de septiembre	Seminario sobre gestión de laboratorios para su transición de la práctica mundial a la norma 17025 de la ISO	Hanoi (Viet Nam)
16 de septiembre	Seminario sobre los requisitos para la acreditación internacional de los laboratorios de microbiología	Hanoi (Viet Nam)

<i>Fecha</i>		<i>Lugar</i>
17 de septiembre	Reunión sobre el establecimiento de un instituto de diseño y desarrollo del juguete	Nueva Delhi (India)
21 de septiembre	Mesa redonda sobre inversiones	Bishkek (Kirguistán)
21 de septiembre	Reunión nacional consultiva sobre el desarrollo industrial, la competitividad y la elaboración de políticas	Kampala (Uganda)
21 a 23 de septiembre	Conferencia regional sobre la sostenibilidad de los recursos - Cómo cerrar el circuito de los materiales	Hyderabad (India)
22 de septiembre	Curso práctico sobre el programa de los Países Bajos de cooperación en materia de gestión - modernización de la tecnología	Udaipur (India)
27 a 29 de septiembre	Quinto curso práctico técnico interno de coordinación	Uagadugú (Burkina Faso)
28 de septiembre	Seminario de sensibilización e información sobre diferentes cuestiones relacionadas con la calidad en la industria alimentaria	Argel (Argelia)
28 a 30 de septiembre	Seminario de consulta ONUDI-Iraq sobre la planificación de programas de desarrollo de la capacidad empresarial de las mujeres y los jóvenes y de asesoramiento a las PYME	Amman (Jordania)
30 de septiembre a 11 de octubre	Cuarta reunión del comité directivo regional	Uagadugú (Burkina Faso)
4 a 6 de octubre	Curso práctico sobre la sensibilización a la gestión estratégica de costos de las pequeñas y medianas empresas en la aglomeración industrial de la química y el papel*	Vapi (India)
4 a 8 de octubre	Reunión comercial del sector del cuero en Etiopía, celebrada en 2004 con España e Italia	Addis Abeba (Etiopía)
7 a 13 de octubre	Reunión sobre el desarrollo de la industria de laboreo de la piedra	Cararra (Italia)
14 de octubre	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Armenia	Yerevan (Armenia)
18 de octubre	Inauguración del programa de los Países Bajos de cooperación en materia de gestión - mejoramiento de la tecnología en la industria de laboreo de la piedra	Udaipur (India)
18 de octubre	Reunión de un grupo nacional de tareas sobre comunicaciones relativas a situaciones ambientales y sanitarias en algunos puntos críticos de extracción minera aurífera en pequeña escala del Distrito de Geita, en la zona del Lago Victoria	Dar es Salaam (República Unida de Tanzania)
18 a 20 de octubre	Cuarta reunión de coordinación de los órganos de normalización	Uagadugú (Burkina Faso)
25 a 27 de octubre	Reunión de armonización de los criterios técnicos zoonosanitarios	Uagadugú (Burkina Faso)
27 a 29 de octubre	Reunión de validación de un proyecto de ley relativo a la protección e información de los consumidores	Uagadugú (Burkina Faso)

<i>Fecha</i>		<i>Lugar</i>
28 y 29 de octubre	Segundo seminario conjunto de la Iniciativa Tecnológica sobre el Clima, en relación con la difusión de tecnología en Europa oriental y la Comunidad de Estados Independientes	Viena (Austria)
1º de noviembre	Seminario sobre las bolsas de subcontratación y alianzas industriales	Doha (Qatar)
2 de noviembre	Seminario de iniciación de la respuesta al Programa de Doha para el Desarrollo - programa de la ONUDI y la OMC de cooperación técnica para Ghana	Accra (Ghana)
3 a 5 de noviembre	Conferencia subregional sobre la mejora del rendimiento industrial y la promoción del empleo en el África occidental	Dakar (Senegal)
8 a 10 de noviembre	Reunión sobre el establecimiento de responsabilidades y procedimientos regionales de acreditación	Uagadugú (Burkina Faso)
9 de noviembre	Seminario de difusión sobre la producción más limpia y la industria de acabados de metales	Hanoi (Viet Nam)
9 a 11 de noviembre	29º período de sesiones de la Junta de Desarrollo Industrial	Viena (Austria)
10 a 17 de noviembre	Tercera semana nacional de la seguridad alimentaria	Addis Ababa (Etiopía)
11 de noviembre	Seminario sobre acreditación para funcionarios públicos	Hanoi (Viet Nam)
12 de noviembre	Seminario sobre acreditación para industriales	Hanoi (Viet Nam)
16 de noviembre	Desarrollo de la responsabilidad empresarial social en Croacia: La necesidad de un amplio marco normativo	Zagreb (Croacia)
16 a 19 de noviembre	Congreso Mundial Comercial en África	Dakar (Senegal)
17 de noviembre	Seminario técnico sobre rendimiento energético de las calderas	Hanoi (Viet Nam)
17 y 18 de noviembre	Seminario internacional sobre nuevas tecnologías para la excelencia manufacturera*	Bangalore (India)
18 de noviembre	Reunión del comité directivo del programa nacional para el desarrollo de la industria de laboreo de la piedra en la India	Nueva Delhi (India)
18 y 19 de noviembre	Segundo curso práctico internacional de difusión de las conclusiones del proyecto "Aplicaciones biotecnológicas de las enzimas para fabricar pulpa de papel a partir de yute verde/fenaf"	Hyderabad (India)
22 de noviembre	Seminario sobre la competitividad industrial	Ufa (Federación de Rusia (República de Bashkortostán))
26 a 29 de noviembre	Seminario sobre previsión tecnológica para la República de Bulgaria	Bansko (Bulgaria)
30 de noviembre y 1º de diciembre	Curso práctico de la Red de servicios a los inversionistas para el desarrollo de la cuenca del Río Tumen	Viena (Austria)

<i>Fecha</i>		<i>Lugar</i>
1º y 2 de diciembre	Curso práctico para la validación de estudios sobre la rehabilitación y la revitalización del sector de los textiles	Bujumbura (Burundi)
2 de diciembre	Trazabilidad y repercusiones en la industria alimentaria	Túnez (Túnez)
2 y 3 de diciembre	Curso práctico sobre alternativas al bromuro de metilo	Gaborone (Botswana)
6 a 8 de diciembre	Reunión para el establecimiento de criterios comunes relativos a los planes nacionales de certificación	Uagadugú (Burkina Faso)
6 a 8 de diciembre	Primera reunión de análisis comparado de la normativa necesaria para el intercambio comercial	Uagadugú (Burkina Faso)
6 a 15 de diciembre	Curso práctico sobre seguridad alimentaria y elaboración de alimentos (UNISWORK III)	Gebze/Kocaeli (Turquía)
8 a 10 de diciembre	Sexto curso práctico técnico interno sobre coordinación	Uagadugú (Burkina Faso)
13 de diciembre	Seminario sobre industrialización y acceso al mercado - requisitos de metrología y verificación para las exportaciones	Colombo (Sri Lanka)
13 de diciembre	Seminario sobre una red de tecnología de la información para el sector industrial	Argel (Argelia)
13 y 14 de diciembre	Quinta reunión del comité directivo regional	Uagadugú (Burkina Faso)
13 a 15 de diciembre	Reunión de expertos de la UEMOA en sectores industriales	Uagadugú (Burkina Faso)
15 de diciembre	Reunión de un grupo nacional de tareas y curso práctico sobre comunicaciones relativas a situaciones ambientales y sanitarias en algunos puntos críticos de extracción minera aurífera en Indonesia	Yakarta (Indonesia)

<i>Fecha</i>		<i>Lugar</i>
16 y 17 de diciembre	Curso práctico nacional sobre alternativas para la eliminación progresiva del bromuro de metilo	La Habana (Cuba)
20 de diciembre	Foro de accionistas sobre la representación de los consumidores en cuestiones de normalización y verificación comparada	Islamabad (Pakistán)

* Reunión del CIATF (Centro Internacional para el Adelanto de las Tecnologías de Fabricación).

^a Incluidas las reuniones patrocinadas conjuntamente con otras organizaciones.

APÉNDICE O

ESTADÍSTICAS INDUSTRIALES

<i>Título</i>	<i>Reseña</i>
<i>The International Yearbook of Industrial Statistics 2004</i>	Contiene estadísticas a nivel mundial sobre la actuación y las tendencias actuales en el sector manufacturero y facilita comparaciones internacionales detalladas relativas a ese sector.
Base de datos estadísticos industriales de la ONUDI elaborada conforme al nivel de 3 dígitos de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme de Todas las Actividades Económicas (CIIU) (revisión 2) (INDSTAT3), edición de 2004	Versión en CD-ROM, destinada a la venta, de la base de datos de la ONUDI sobre ciertas estadísticas industriales importantes, elaborada conforme al nivel de 3 dígitos de la revisión 3 de la CIIU (que abarca 28 sectores industriales), con interfaces de fácil uso para fines de búsqueda, exportación y manipulación de datos. Véase una breve descripción al respecto en el sitio de la ONUDI en Internet.
Base de datos estadísticos industriales de la ONUDI conforme al nivel de 4 dígitos de la CIIU (revisiones 2 y 3) (INDSTAT4), edición de 2004	Versión en CD-ROM, destinada a la venta, de la base de datos de la ONUDI sobre ciertas estadísticas industriales importantes, elaborada conforme al nivel más detallado de la CIIU (que abarca 128 industrias), con interfaces de fácil uso para fines de referencia con metadatos, así como búsqueda, exportación y manipulación de datos. Véase una breve descripción al respecto en el sitio de la ONUDI en Internet.
Base de datos de la ONUDI sobre el equilibrio de la demanda y la oferta industriales, elaborada conforme al nivel de 4 dígitos de la CIIU (revisiones 2 y 3) (IDSB), edición de 2004	Versión en CD-ROM, destinada a la venta, de la base de datos de la ONUDI sobre producción, comercio y consumo, en dólares de los Estados Unidos, elaborada conforme al nivel más detallado de la CIIU (que abarca 128 industrias), con interfaces de fácil uso para fines de búsqueda, exportación y manipulación de datos. Véase una breve descripción al respecto en el sitio de la ONUDI en Internet.

ABREVIATURAS

A

ACNUDH	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos
ALABSUB	Asociación Latinoamericana de Bolsas de Subcontratación
ATRC	asistencia técnica relacionada con el comercio
ATS	asesor técnico superior

B

BSA	bolsas de subcontratación y alianzas industriales
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento

C

CAD	Comité de Asistencia para el Desarrollo
CAM	fabricación asistida por computadora
CAMI	Conferencia de Ministros Africanos de Industria
CAMI XV	15 ^a Conferencia de Ministros Africanos de Industria
CAMI XVI	16 ^a Conferencia de Ministros Africanos de Industria
CCI	Centro de Comercio Internacional (UNCTAD/OMC)
CCN	centro coordinador nacional (ONUUDI)
CD	disco compacto
CDP	Comité de Políticas de Desarrollo
CE	Comunidad Europea
CEB	Junta de los jefes ejecutivos del sistema de la Naciones Unidas para la coordinación
CEDEAO	Comunidad Económica de los Estados de África Occidental
CEMAC	Comunidad Económica y Monetaria del África Central
CEPA	Comisión Económica para Asia
CESPAP	Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico
CEPAL	Comisión Económica de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe
CEPE	Comisión Económica para Europa
CESPAO	Comisión Económica y Social de las Naciones Unidas para Asia Occidental
CIATF	Centro Internacional para el Adelanto de las Tecnologías de Fabricación
CIC	Centro Internacional de Ciencia y Tecnología Avanzada
CIEAM	Centro Internacional de Evaluación y Aplicación de Materiales
CIU	Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las Actividades Económicas
CIT	Centro de Investigación Textil
CITE	Centro Internacional para el Adelanto de las Tecnologías de Fabricación
CMDS	Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
CNPML	Centro Nacional de Producción Más Limpia

C (*continuación*)

COMESA	Mercado Común del África Oriental y Meridional
COMFAR	Modelo computadorizado para el análisis de viabilidad y presentación de informes
COMPID	lucha contra la marginación y la pobreza mediante el desarrollo industrial
COP	contaminante(s) orgánico(s) persistente(s)
CRDI	Centro Regional de Desarrollo Industrial (ONUDI)
CSAE	Centro de Estudios de Economía Africana (Universidad de Oxford)
CT	cooperación técnica

D

DAC	diseño asistido por computadora
DANIDA	Organismo Danés de Desarrollo Internacional
DDIA	Decenio del Desarrollo Industrial para África
DELP	documento de estrategia de lucha contra la pobreza
DFID	Departamento de Desarrollo Internacional
DFP	Parque alimentario Dmitrov
DNO	director nacional de la ONUDI

E

EMA	energía y medio ambiente
-----	--------------------------

F

FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
FCC	fomento de la capacidad comercial
FCPB	Fondo Común para los Productos Básicos
FDI	Fondo de Desarrollo Industrial
FICCI	Federación de las Cámaras de Comercio e Industria de la India
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FMI	Fondo Monetario Internacional
FMUCI	Fondo de las Naciones Unidas para la Colaboración Internacional

G

GEI	gas de efecto invernadero
GIC	gestión de la información y las comunicaciones
GNUD	Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo

H

HACCP	análisis de riesgos y puntos de control críticos
HLCP	Comité de Alto Nivel sobre Programas

I

IAF	Fondo de Acreditación Internacional
ICMET	Centro Internacional de Tecnología para la Evaluación de Materiales
IED	inversión extranjera directa
ISO	Organización Internacional de Normalización
ITCPCP	Instituto de Tecnología del Cuero y Productos de Peletería

M

MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
MEPER	microempresas y pequeñas empresas rurales
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
MI	Marco Integrado
MME	marco multilateral de eficacia
MSFS	medidas sanitarias y fitosanitarias

N

NEI	nuevo Estado independiente
NEPAD	Nueva Alianza para el Desarrollo de África
NORAD	Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo

O

OAP	oficial auxiliar de programas
OCDE	Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos
OCI	Organización de la Conferencia Islámica
ODI	oficial de desarrollo industrial
OIT	Organización Internacional del Trabajo
OMC	Organización Mundial del Comercio
OMNA	Oriente Medio y Norte de África (región)
OMPI	Organización Mundial de la Propiedad Intelectual
ONP	oficial nacional de programas
ONUDD	Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
OPIT	Oficina de Promoción de Inversiones y Tecnología
OSCE	Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa
OTC	obstáculos técnicos al comercio

P

PAC	Comités de aprobación de programas
PCT	División de Desarrollo de Programas y Cooperación Técnica (ONUDI)
PI	programa integrado
PIB	producto interno bruto
PIT	promoción de las inversiones y la tecnología
PMA	países menos adelantados
PMA III	Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Países Menos Adelantados

P (continuación)

PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
POCT	Programa Ordinario de Cooperación Técnica
POP	presupuesto operativo
PORD	presupuesto ordinario
PYME	pequeña(s) y mediana(s) empresa(s)

R

REA	Recursos Especiales para África
RO	representante de la ONUDI

S

SAARC	Asociación del Asia Meridional para la Cooperación Regional
SADC	Comunidad para el Desarrollo de África Meridional
SAE	Servicios de Administración de Edificios
SAO	sustancia(s) que agota(n) el ozono
SG	Servicios Generales
SIPC	Shanghai Investment Promotion Centre
STDF	Servicio de Elaboración de Normas y Fomento del Comercio

T

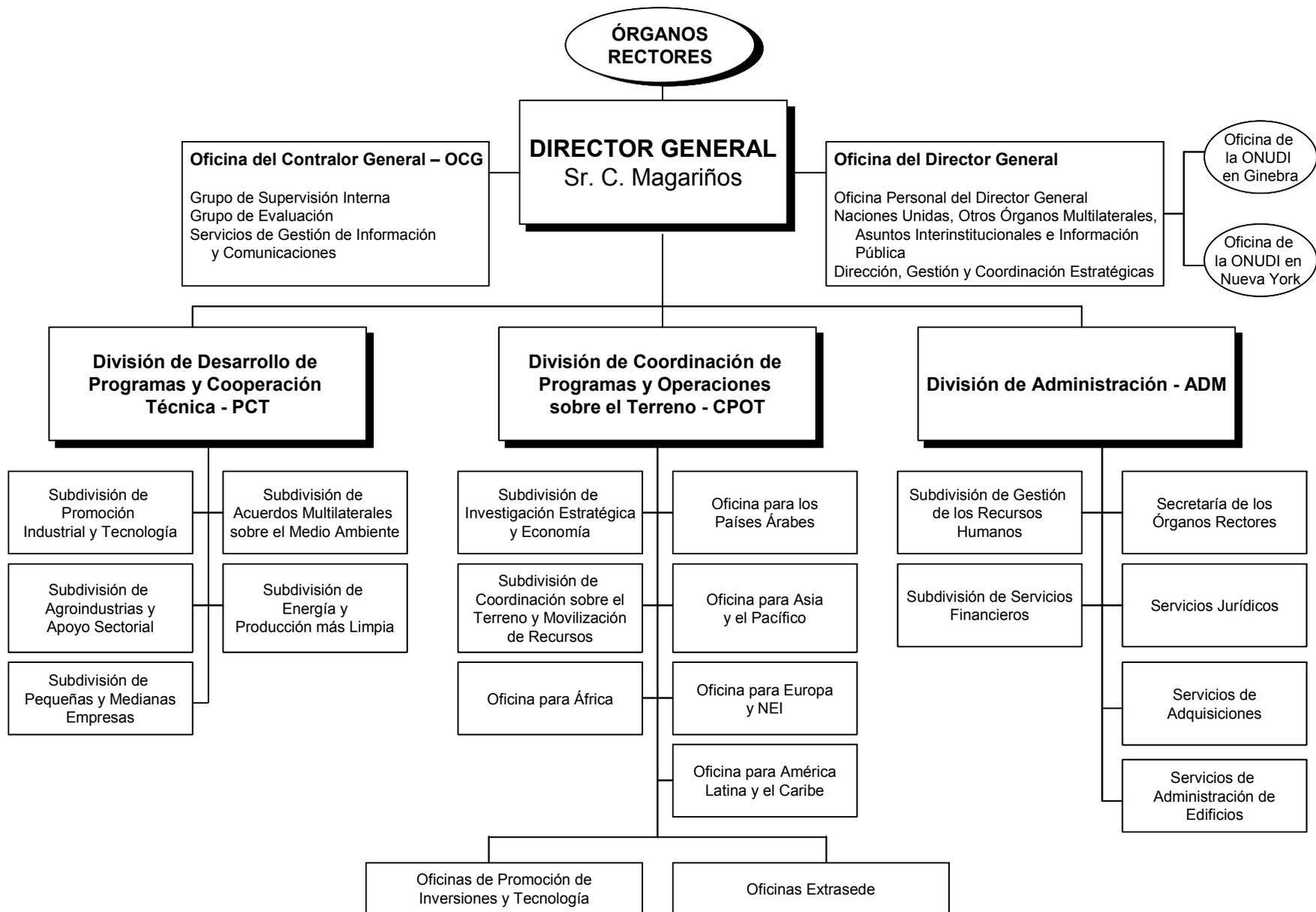
TCC	tetracloruro de carbono
TIC	tecnología de la información y las comunicaciones
TICAD	Conferencia Internacional de Tokio sobre Desarrollo de África
TICAD II	Segunda Conferencia Internacional de Tokio sobre el Desarrollo de África
TICAD III	Tercera Conferencia Internacional de Tokio sobre el Desarrollo de África

U

UE	Unión Europea
UEMOA	Unión Económica y Monetaria del África Occidental
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo

Y

YA	Suplementaria al DDIA (código de financiación)
----	--





ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

Centro Internacional de Viena

Apartado postal 300, 1400 Viena, Austria

Teléfono: (+43-1) 26026-0

Fax: (+43-1) 26926 69

Correo electrónico: unido@unido.org, Internet: <http://www.unido.org>