

الدول الأعضاء في منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

| | | | |
|---------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|
| كولومبيا | السلفادور | تايلند | الاتحاد الروسي |
| الكونغو | سلوفاكيا | تركمانستان | إثيوبيا |
| الكويت | سلوفينيا | تركيا | أذربيجان |
| كينيا | السنغال | ترينيداد وتوباغو | الأرجنتين |
| لبنان | سوازيلند | تشاد | الأردن |
| لكسمبرغ | السودان | توغو | أرمينيا |
| ليبيريا | سورينام | تونس | إريتريا |
| ليتوانيا | السويد | تونغا | اسبانيا |
| ليستوتو | سويسرا | تيمور-ليشتي | اسرائيل |
| مالطة | سيراليون | جامايكا | أفغانستان |
| مالي | سيشيل | الجزائر | اكوادور |
| ماليزيا | شيلي | جزر البهاما | ألبانيا |
| مدغشقر | صربيا والجبل الأسود | جزر القمر | ألمانيا |
| مصر | الصومال | الجمهورية العربية الليبية | الامارات العربية المتحدة |
| المغرب | الصين | جمهورية أفريقيا الوسطى | اندونيسيا |
| المكسيك | طاجيكستان | الجمهورية التشيكية | أنغولا |
| ملاوي | العراق | جمهورية تنزانيا المتحدة | أوروغواي |
| مديف | عمان | الجمهورية الدومينيكية | أوزبكستان |
| المملكة العربية السعودية | غابون | الجمهورية العربية السورية | أوغندا |
| المملكة المتحدة لبريطانيا | غامبيا | جمهورية كوريا | أوكرانيا |
| العظمى وايرلندا الشمالية | غانا | جمهورية كوريا الشعبية | ايران (جمهورية-الاسلامية) |
| منغوليا | غرينادا | الديمقراطية | ايرلندا |
| موريتانيا | غواتيمالا | جمهورية الكونغو | ايطاليا |
| موريشيوس | غيانا | الديمقراطية | بابوا غينيا الجديدة |
| موزامبيق | غينيا | جمهورية لاو الديمقراطية | باراغواي |
| موناكو | غينيا-الاستوائية | الشعبية | باكستان |
| ميانمار | غينيا-بيساو | جمهورية مقدونيا | البحرين |
| ناميبيا | فانواتو | اليوغوسلافية سابقا | البرازيل |
| النرويج | فرنسا | جمهورية مولدوفا | بربادوس |
| النمسا | الفلبين | جنوب أفريقيا | البرتغال |
| نيبال | فنزويلا (جمهورية-) | جورجيا | بلجيكا |
| النيجر | البوليفارية) | جيبوتي | بلغاريا |
| نيجيريا | فنلندا | الدانمرك | بليز |
| نيكاراغوا | فيجي | دومينيكا | بنغلاديش |
| نيوزيلندا | فييت نام | الرأس الأخضر | بنما |
| هايتي | قبرص | رواندا | بنن |
| الهند | قطر | رومانيا | بوتان |
| هندوراس | قيرغيزستان | زامبيا | بوتسوانا |
| هنغاريا | كازاخستان | زمبابوي | بوركينافاسو |
| هولندا | الكامبيون | سان تومي وبرينسيبي | بوروندي |
| اليابان | كرواتيا | سانت فنسنت وجزر | البوسنة والهرسك |
| اليمن | كمبوديا | غرينادين | بولندا |
| اليونان | كوبا | سانت كيتس ونيفيس | بوليفيا |
| | كوت ديفوار | سانت لوسيا | بيرو |
| | كوستاريكا | سري لانكا | بيلاروس |

التقرير السنوي ٢٠٠٤

مجلس التنمية الصناعية،
الدورة الثلاثون

لجنة البرنامج والميزانية،
الدورة الحادية والعشرون



منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
فيينا، ٢٠٠٥

لا تنطوي التسميات المستخدمة في هذا المنشور ولا طريقة عرض المادة التي يتضمّنّها على الإعراب عن أي رأي كان من جانب أمانة منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو للسلطات القائمة فيها أو بشأن تعيين حدودها أو تخومها.

Distr.
GENERAL

IDB.30/2-PBC.21/2
24 March 2005

ARABIC
Original: ENGLISH

ISSN 1020-7708

الهيئات التشريعية

لدى اليونيدو ثلاثة أجهزة لتقرير السياسات: المؤتمر العام ومجلس التنمية الصناعية ولجنة البرنامج والميزانية.

المؤتمر العام

تجتمع الدول الأعضاء في اليونيدو البالغ عددها ١٧١ دولة مرة كل سنتين في المؤتمر العام، وهو أعلى جهاز لتقرير السياسات في المنظمة. ويحدّد المؤتمر المبادئ والسياسات التوجيهية، ويوافق على ميزانية اليونيدو وبرنامج عملها، ويعيّن المدير العام. كما ينتخب الممثلين في مجلس التنمية الصناعية ولجنة البرنامج والميزانية. وقد عقدت الدورة العاشرة للمؤتمر العام من ١ إلى ٥ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٣.

وسوف تعقد الدورة الحادية عشرة للمؤتمر العام من ٢٨ تشرين الثاني/نوفمبر إلى ٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥.

مجلس التنمية الصناعية

يستعرض مجلس التنمية الصناعية، الذي يتألف من ٥٣ عضواً، تنفيذ برنامج العمل والميزانيتين العادية والتشغيلية ويقدم توصيات إلى المؤتمر العام بشأن المسائل السياسية، بما في ذلك تعيين المدير العام. ويجتمع المجلس مرة واحدة في السنوات التي يعقد فيها المؤتمر العام ومرتين في السنوات الأخرى.

تكوين المجلس

| | | |
|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| الاتحاد الروسي | الجزائر | كولومبيا |
| الأردن | الجمهورية العربية السورية | كينيا |
| اسبانيا | جمهورية كوريا | لكسمبرغ |
| إكوادور | جنوب أفريقيا | ليسوتو |
| ألمانيا | الدانمرك | مصر |
| إندونيسيا | زمبابوي | المغرب |
| أوروغواي | سلوفاكيا | المكسيك |
| أوكرانيا | السنغال | المملكة العربية السعودية |
| ايران (جمهورية-الاسلامية) | السودان | المملكة المتحدة لبريطانيا |
| إيطاليا | سويسرا | العظمى وايرلندا الشمالية |
| باكستان | شيلي | النرويج |
| البرازيل | الصين | النمسا |
| بلجيكا | غانا | نيجيريا |
| بولندا | فرنسا | الهند |
| بوليفيا | الفلبين | هنغاريا |
| تايلند | فنزويلا (جمهورية-البوليفارية) | هولندا |
| تركيا | كوبا | اليابان |
| تونس | كوت ديفوار | اليونان |

وقد ناقشت الدول الأعضاء في مجلس التنمية الصناعية في دورته الثامنة والعشرين (٢٥-٢٧ أيار/مايو ٢٠٠٤) مجموعة من المسائل مثل الإطار البرنامجي متوسط الأجل ٢٠٠٤-٢٠٠٧، بما في ذلك تطبيق المبادئ التوجيهية الاستراتيجية "صوب تحسين تنفيذ برنامج اليونيدو"، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب وأنشطة اليونيدو في البلدان الخارجة من أحوال متأزمة؛ ووضع اليونيدو المالي، بما في ذلك إعادة حقوق التصويت إلى أوكرانيا؛ ومتابعة أنشطة الملتقى العالمي للتكنولوجيا الأحيائية واعتماد مشروع النظام الأساسي للمركز الدولي للعلوم والتكنولوجيا الراقية. وكان في لبّ النقاش الإطار الجديد للأمر كزية والتمثيل الميداني. وقدم المدير العام، استجابة لتفويض الدورة العاشرة للمؤتمر العام الذي كان قد شجعه

على المضي في عملية تحقيق اللامركزية لفائدة الميدان، توصيات إضافية حول اللامركزية إلى تلك الدورة. ودعا المجلس بالتالي إلى الاستمرار في التحاور مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

وتداولت الدول الأعضاء في المجلس في الدورة التاسعة والعشرين بشأن تقرير لجنة البرنامج والميزانية، وناقشت الخيارات التمويلية لتحسينات الأمانة ومرافق المؤتمرات الجديدة المقترحة وأنشطة فريق التقييم وشؤون الموظفين.

وانتُخب السيد عمر زنيير (المغرب) رئيساً للدورتين الثامنة والعشرين والتاسعة والعشرين للمجلس.

لجنة البرنامج والميزانية

لجنة البرنامج والميزانية، التي تتألف من ٢٧ عضواً، هي جهاز فرعي تابع للمجلس، وتجتمع مرة واحدة في السنة، وتساعد المجلس في إعداد ودراسة برنامج العمل والميزانية وغيرهما من المسائل المالية.

تكوين اللجنة

| | | |
|----------------|-------------------------------|----------------------------------|
| الاتحاد الروسي | جمهورية كوريا الشعبية | المكسيك |
| إثيوبيا | الديمقراطية | المملكة المتحدة لبريطانيا العظمى |
| ألمانيا | السودان | وايرلندا الشمالية |
| إندونيسيا | غواتيمالا | النمسا |
| إيطاليا | فرنسا | نيجيريا |
| باكستان | فنزويلا (جمهورية-البوليفارية) | الهند |
| بولندا | فنلندا | هنغاريا |
| بيرو | الكاميرون | اليابان |
| تركيا | كوت ديفوار | اليونان |
| جمهورية كوريا | المغرب | |

وقد مهّدت الدورة العشرون للجنة البرنامج والميزانية (٨-٩ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤) الطريق لإبرام اتفاق التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي استناداً إلى التوصيات التي صاغها الفريق الاستشاري غير الرسمي المعني باللامركزية. ونظرت الدورة علاوة على ذلك في اقتراح تقدّم به الأمين العام بشأن الإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠٠٦-٢٠٠٩، وفي مذكرة بشأن التحسينات الأمنية ومرافق المؤتمرات الجديدة المقترحة، فضلاً عن تقرير المدير العام حول الوضع المالي وحشد الموارد المالية.

وانتخب السيد إستيفان هورفات (هنغاريا) رئيساً للدورة العشرين للجنة البرنامج والميزانية.

اليونيدو بإيجاز

- **المهمة:** تركّز اليونيدو جهودها على التخفيف من حدّة الفقر بتعزيز نمو الإنتاجية. وهي تساعد البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية في كفاحها ضد التهميش في عالمنا الحاضر المتعولم. وتقوم بمشّد المعارف والمهارات والمعلومات والتكنولوجيا لتعزيزها لوجود عمالة منتجة واقتصاد قادر على المنافسة وبيئة سليمة.
- **الهدف الرئيسي** للمنظمة هو تشجيع التنمية الصناعية في البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية والتعجيل بها.
- أنشئت اليونيدو عام ١٩٦٦، وأصبحت وكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة في عام ١٩٨٥.
- يبلغ عدد الدول الأعضاء في اليونيدو حاليا ١٧١ دولة عضوا.

معالم سياساتية

- لا تزال خطة الأعمال بشأن دور اليونيدو ووظائفها في المستقبل، التي اعتمدها مجلس التنمية الصناعية (م ت ص-١٧/م-٢) وأقرّها المؤتمر العام في دورته السابعة في عام ١٩٩٧ (م ع-٧/ق-١)، توفرّ الأساس لتحوّل اليونيدو التنظيمي والبرنامجي. وقد جُمعت أنشطة المنظمة في مجالين من مجالات التركيز هما: تعزيز القدرات الصناعية، والتنمية الصناعية الأنظف والمستدامة. وبلوغ تلك الغاية، تطلّبت خطة الأعمال من اليونيدو الاضطلاع بأنشطة التعاون التقني وأنشطة المحفل العالمي على السواء.
- اعترافا بحاجة اليونيدو إلى تكييف وظائفها وأولياتها وتوجيه أنشطتها بحيث تفي بالحقائق والمتطلّبات الجديدة في البيئة الاقتصادية العالمية المتغيرة، اعتمد مجلس التنمية الصناعية في دورته السادسة والعشرين في عام ٢٠٠٢ المبادئ التوجيهية الاستراتيجية "صوب تحسين إنجاز برامج اليونيدو" (م ت ص-٢٦/م-٧). واعتبرت المبادئ التوجيهية مساهمة هامة في الجهود الرامية إلى جعل اليونيدو منظمة أكثر كفاءة وفاعلية؛ وهي تهدف إلى مواصلة زيادة التركيز في أنشطة اليونيدو للتعاون التقني.
- استجابت اليونيدو للمبادئ التوجيهية بصوغ استراتيجية اليونيدو المؤسسية "تنمية الصناعة: زيادة الإنتاجية من أجل التقدم الاجتماعي" الشاملة والمتسقة، والتي تستند إلى الأساس المنطقي الذي مفاده أن زيادة الإنتاجية، عن طريق تحسين المهارات وزيادة المعرفة ورفع مستوى التكنولوجيا، تؤدّي دورا حاسما في تعزيز الإسراع في النمو. وقد قدّمت الاستراتيجية المؤسسية إلى الدورة السابعة والعشرين لمجلس التنمية الصناعية في عام ٢٠٠٣ وأحاط المؤتمر العام في دورته العاشرة علما بهذا النهج الجديد باهتمام (م ع-١٠/ق-٢ و GC 10/14).

التطوّرات الهامة التي شهدتها العام ٢٠٠٤ في المجال السياسي

- شكّل صوغ واعتماد إطار جديد للامركزية والتمثيل الميداني تطوّرا سياساتيا هاما شهده العام ٢٠٠٤. ومثل هذا التدبير استجابة لنداءات توجهت بها الدول الأعضاء في الدورة العاشرة للمؤتمر

العام. وأضفى اتفاق التعاون الذي وقّع مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ٢٣ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤ الصفة الشرعية على النهج المحدد للأنشطة البرنامجية المشتركة، حيث شُدد بشكل خاص على تنمية القطاع الخاص كعنصر فعّال للتوصل إلى تنفيذ توصيات اللجنة المعنية بالقطاع الخاص والتنمية التي وضعها الأمين العام للأمم المتحدة، والقيام في الوقت نفسه، باستهلال تنفيذ النموذج الجديد للوجود في الميدان.

● قدّم المدير العام اقتراحاً إلى الأمين العام للأمم المتحدة لوضع خطة أعمال مشتركة أو جدول أعمال مشترك، على أساس طوعي، لمنظومة الأمم المتحدة حيال مسائل التنمية يعيد تنظيم توريد المنافع العامة المتصلة بالتنمية من خلال المنظومة، مما يعزز من فعاليتها وتأثيرها. ونوقش الاقتراح باستفاضة في اجتماعين ضمّا الرؤساء التنفيذيين في الأمم المتحدة، وعقدا في نيسان/أبريل وتشرين الأول/أكتوبر، كما قدّم بصورة منفصلة إلى عدة وكالات شقيقة لمنظومة الأمم المتحدة حيث استقبل بعبارات الاهتمام والدعم. وأبلغ المدير العام الدول الأعضاء بهذا الاقتراح في عدة اجتماعات عقدتها الهيئات التشريعية عام ٢٠٠٤.

اليونيدو حول العالم

- احتفظت اليونيدو بـ ٢٠ مكتبا قطريا و ٩ مكاتب إقليمية في عام ٢٠٠٤، واستمرت في تدعيم ممثلي اليونيدو من خلال تفويضهم بسلطات مالية، وزيادة مستوى مشاركتهم في المسائل الفنية على الصعيد الميداني. وتماشيا وعملية الاصلاح على نطاق الأمم المتحدة بكاملها، وبغية تعزيز آلية التنسيق فيها على الصعيد الميداني، وقّعت اليونيدو على اتفاق تعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في ٢٣ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤. ويتوخى الاتفاق توفر شبكة ميدانية في أوائل عام ٢٠٠٥ من المحتمل أن تشمل وجود اليونيدو في ٥٠ موقعا حول العالم.
- لدى اليونيدو عدد من المكاتب الأخرى في جميع أنحاء العالم: فهناك ١٤ مكتبا لترويج الاستثمار والتكنولوجيا، و ٥ وحدات لترويج الاستثمار، و ٣٢ مركزا وطنيا للإنتاج الأنظف، أنشأتها اليونيدو وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، و ٩ مراكز دولية للتكنولوجيا تمر بمراحل مختلفة من النمو وتعمل بصفة وثيقة مع مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا.
- تحتفظ اليونيدو بمكتبين للاتصال في نيويورك وجنيف.
- الموظفون: لدى اليونيدو ٦٤٦ موظفا يعملون في المقر والمكاتب الدائمة الأخرى. إضافة إلى ذلك، تعتمد اليونيدو على خدمات ١ ٨٥٠ خبيرا وطنيا ودوليا تقريبا في السنة يؤديون مهام خاصة تتعلق بمشاريع في جميع أنحاء العالم. وكان المدير العام لليونيدو، كارلوس ماغارينيوس (الأرجنتيني)، قد انتخب للمرة الأولى في كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧. وفي الدورة التاسعة للمؤتمر العام في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠١، أُعيد انتخابه لمدة أربع سنوات أخرى.

الميزانية والتعاون التقني

- الميزانية: يبلغ الحجم المقدّر لعمليات اليونيدو، لفترة السنتين ٢٠٠٤-٢٠٠٥، ٣٥٦ مليون يورو.
- بلغت القيمة الإجمالية لبرامج اليونيدو ومشاريعها الجارية للتعاون التقني، حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤، ٣٩٢,٦ مليون دولار.
- ازدادت نسبة التعاون التقني المنفّذ إلى الميزانية العادية بما مقداره ٤٣ في المائة بين الفترة ١٩٩٧/١٩٩٦ والعام ٢٠٠٤ من ١,٠٠:١,١٥ إلى ١,٠٠:١,٦٤.
- زادت إنتاجية المنظمة على صعيد التعاون التقني المنفّذ للموظف الواحد بنسبة ٢٨ في المائة بين عام ١٩٩٧ وعام ٢٠٠٤، من ١٤٧ ٥٤٠ دولارا إلى ١٨٨ ١٠٠ دولار.
- في عام ٢٠٠٤، نفّذت اليونيدو أعلى مجموع من برامج التعاون التقني خلال السنوات الخمس الماضية، إذ بلغت قيمتها ٩٨,٨ مليون دولار. وهذا يمثل زيادة قدرها ٤٤ في المائة على الرقم المقابل في عام ٢٠٠٠ (٦٨,٧ مليون دولار). وبالتالي، عززت اليونيدو بصورة وطيدة التوجه المتزايد في خدمات التعاون التقني التي تقدمها.

- ظلت أفريقيا (بما في ذلك الدول العربية الأفريقية) تشكل مجال التركيز في التعاون التقني الذي تقدّمه اليونيدو، حيث زادت حصتها من مجموع الخدمات التي قدّمتها المنظمة (باستثناء البروتوكولات البيئية ومؤسسات الدعم) من ٣٨ في المائة عام ١٩٩٧ إلى ٤٧ في المائة عام ٢٠٠٤.
- زاد إجمالي صافي برامج ومشاريع التعاون التقني والموافق عليها من كل مصادر التمويل بنسبة ٢٩ في المائة ليبلغ ١١٧,٢ مليون دولار عام ٢٠٠٤، مقارنة بمبلغ ٩٠,٢ مليون دولار في عام ٢٠٠٣.
- الإطار البرنامجي المتوسط الأجل هو الإطار الخلفي الذي تنفّذ أنشطة التعاون التقني بالاستناد إليه. ويستند صوغ الإطار البرنامجي إلى خطة الأعمال والمبادئ التوجيهية الاستراتيجية. ويراعي، إضافة إلى ذلك، الأهداف والأولويات المتغيرة في جدول أعمال التنمية الدولية، حسبما وردت في الأهداف الإنمائية للألفية وما اتخذته المجتمع الدولي من قرارات ذات صلة في السنوات الأخيرة.
- العناصر المكوّنة الأساسية لأنشطة اليونيدو للتعاون التقني هي فئات الخدمات الثماني، التي أعيد صوغها في عام ٢٠٠٣ لجعلها أكثر اتساقاً مع أولويات التنمية الدولية وفقاً للطابع الرسمي الذي أضفته الأهداف الإنمائية للألفية. وفئات الخدمات المنقحة هي: الإدارة الرشيدة للصناعة والإحصاءات الصناعية، وترويج الاستثمار والتكنولوجيا، والقدرة على المنافسة الصناعية والتجارة، وتنمية القطاع الخاص، والصناعات الزراعية، والطاقة المستدامة وتغير المناخ، وبروتوكول مونتريال، والإدارة البيئية.

المحتويات

| | |
|----|---|
| xv | رسالة من المدير العام..... |
| ١ | الفصل الأول- توسيع نطاق الإصلاح والتخطيط للمستقبل..... |
| ٢ | ألف- الاستراتيجية المؤسسية والاطار البرنامجي المتوسط الأجل..... |
| ٤ | باء- توسيع نطاق حضور اليونيدو الميداني وتعزيز التعاون..... |
| ٧ | جيم- صوغ رؤية استراتيجية طويلة الأمد لليونيدو..... |
| ٩ | الفصل الثاني- اليونيدو والنظام المتعدد الأطراف..... |
| ١٧ | الفصل الثالث- صوغ البرامج والتعاون التقني..... |
| ١٧ | ألف- البرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية..... |
| ١٨ | باء- الصناعات الزراعية والدعم القطاعي..... |
| ١٩ | جيم- الطاقة والإنتاج الأنظف..... |
| ٢١ | دال- الترويج الصناعي والتكنولوجيا..... |
| ٢٣ | هاء- الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف..... |
| ٢٤ | واو- المنشآت الصغيرة والمتوسطة..... |
| ٢٧ | الفصل الرابع- البعد الإقليمي..... |
| ٢٧ | ألف- أقل البلدان نموا..... |
| ٣٠ | باء- أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى..... |
| ٣٥ | جيم- المنطقة العربية..... |
| ٣٧ | دال- آسيا والمحيط الهادئ..... |
| ٤٠ | هاء- أوروبا والدول المستقلة حديثا..... |
| ٤١ | واو- أمريكا اللاتينية والكاريبي..... |
| ٤٣ | زاي- التعاون فيما بين بلدان الجنوب..... |
| ٤٦ | حاء- التمثيل الميداني..... |

المحتويات (تابع)

| | |
|-----|---|
| ٤٩ | الفصل الخامس - أنشطة المحفل العالمي |
| ٤٩ | ألف- الاحصاءات الصناعية |
| ٥٠ | باء- برنامج البحوث الخاص بالاطار البرنامجي المتوسط الأجل |
| ٥١ | جيم- برنامج مكافحة التهميش والفقر من خلال التنمية الصناعية (كومبيد) |
| ٥٢ | دال- الشراكات البحثية |
| ٥٣ | هاء- تقرير التنمية الصناعية |
| ٥٣ | واو- نشرة أخبار بورصات التعاقد من الباطن والشراكة |
| ٥٤ | زاي- شبكة اليونيدو |
| ٥٥ | الفصل السادس - إدارة الأداء |
| ٥٥ | ألف- انطلاق العمل بالإدارة القائمة على النتائج |
| ٥٩ | باء- الأداء على جبهة التعاون التقني |
| ٦٧ | جيم- أداء التمويل |
| ٦٩ | دال- العمليات والضوابط الرقابية الداخلية |
| ٧٣ | هاء- اثبات الأداء بصورة مستقلة |
| ٧٧ | التذييلات |
| ٧٨ | ألف- الاحصاءات التشغيلية |
| ٩٣ | باء- المشاريع الموافق على تمويلها من التبرعات |
| ٩٥ | جيم- حالة البرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية |
| ٩٧ | دال- المساعدة التقنية المقدمة إلى أقل البلدان نموا |
| ١٠٦ | هاء- البرنامج العادي للتعاون التقني |
| ١٠٨ | واو- التوزع الجغرافي للخبراء |
| ١١٠ | زاي- الأنشطة التدريبية |
| ١٢٢ | حاء- الاتفاقات ومذكرات التفاهم والبيانات المشتركة الموقعة في عام ٢٠٠٤ |
| ١٢٧ | طاء- العروض الترويجية القطرية |

المحتويات (تابع)

التذييلات (تابع)

| | |
|-----|---|
| ١٢٨ | المشتريات |
| ١٢٩ | كاف- التمثيل الميداني |
| ١٣١ | لام- تركيبة الأمانة والمعلومات ذات الصلة بالعاملين |
| ١٣٣ | ميم- المنشورات المختارة الصادرة |
| ١٣٦ | نون- اجتماعات أفرقة الخبراء والندوات والحلقات الدراسية والدورات الدراسية وغير ذلك من الاجتماعات |
| ١٤٣ | سين- الاحصائيات الصناعية |
| ١٤٤ | المختصرات |

رسالة من المدير العام

إنه لمن بواعث سروري العظيم أن يكون بإمكانني أن أبلغ الدول الأعضاء بأن الاتجاهات المؤاتية التي شهدتها السنوات الأخيرة قد توطدت في عام ٢٠٠٤. فقد سجلت اليونيدو تحسينات مهمة في جميع مؤشرات الأداء ذات الصلة، مما جسّد الآثار المفيدة على نحو متزايد للإصلاحات البرنامجية والادارية والمالية التي نفذت على مدى السنوات الست السابقة، والتي أسفرت عن تحوّل المنظمة تحوّلًا شاملاً.

مثال ذلك أن قيمة أنشطة التعاون التقني التي نفذناها بلغت ٩٨,٨ مليون دولار في عام ٢٠٠٤، متجاوزة إلى حد بعيد القيمة المناظرة لها في عام ٢٠٠٣ والتي بلغت ٩٤,٧ مليون دولار، ومتجاوزة كذلك لأول مرة قيمة "ما قبل الأزمة" التي سجلت في عام ١٩٩٧ وبلغت ٩٧,٣ مليون دولار عندما كانت ميزانيتنا العادية أكبر من ميزانية عام ٢٠٠٤ بنحو ٢٠ في المائة. وقد أمكن تحقيق هذا النمو في أنشطة التعاون التقني المنجزة بفضل زيادة مماثلة في التبرعات التي تلقتها اليونيدو من شركائها في التنمية. فقد بلغ التمويل من خلال صندوق التنمية الصناعية ومن خلال الصناديق الاستثمارية (وجميعها تقريباً من مانحين حكوميين) ٦٢,٨ مليون دولار، بما في ذلك ٣,٩ مليون دولار في صناديق استثمارية من بلدان "متلقية". ويمثل هذا التمويل زيادة بنسبة ٣٢ في المائة بالمقارنة بعام ٢٠٠٣ عندما بلغ ٤٧,٤ مليون دولار، ويحتل بالتالي المرتبة الثانية من حيث مستواه في تاريخ اليونيدو، إذ بلغ مستوى أدنى قليلاً من المستوى الذي وصل إليه في عام ١٩٩٢.

وتعبّر هذه الزيادة الحادة في التبرعات عن استمرار توطد ثقة مجتمع التنمية الدولي في اليونيدو، الأمر الذي أكدته التعليقات الايجابية جدا التي أبدت حول المنظمة في المناقشة البرلمانية التي دارت في المملكة المتحدة في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٤. وثمة أساس قائم على التجربة لهذه الثقة المتزايدة يتمثل في تقييم تناوّل ٢٣ منظمة تنمية متعددة الأطراف أجرته في عام ٢٠٠٤ ادارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة في اطار برنامجها لتقييم ورصد الفعالية المتعددة الأطراف. وقد حلّت اليونيدو في المرتبة السادسة الاجمالية في هذا التقييم وفي المرتبة الأولى بين وكالات ارساء المعايير التابعة للأمم المتحدة.

ويزداد الاعجاب بالزيادة المتحققة في أنشطة التعاون التقني المنجزة عندما يُنظر إليها استناداً إلى التغييرات التي حدثت في مستويات التوظيف في المنظمة. فالبيانات الخاصة بمستويات أنشطة التعاون التقني المنجزة بالنسبة للفرد (أي قيمة أنشطة التعاون التقني الاجمالية مقسومة على مجموع عدد الموظفين) تظهر زيادة من ١٧٨ ٦٠٠ دولار في عام ٢٠٠٣ إلى ١٨٨ ١٠٠ دولار في عام ٢٠٠٤. وإذا نُظر إليها على المدى الأطول يتبين أن الرقم الخاص بعام ٢٠٠٤ يمثل زيادة بنسبة ٢٨ في المائة على الرقم المقابل في عام ١٩٩٧. وهذا النمو المؤثر يمكن أن ينظر اليه باعتباره حصيلة الجهود الواسعة النطاق التي بذلت أثناء السنوات القليلة الماضية لزيادة تركيز برامج اليونيدو للتعاون

التقني وتعميق مضمونها من جهة، و لرفع مستوى التخصص والكفاءة المهنية لدى موظفي اليونيدو من جهة أخرى.

وعلى الرغم من هذه التطورات المؤاتية، واصلت اليونيدو دعم برنامجها الاصلاحى في عام ٢٠٠٤. وكان أحد أهم منجزات ذلك العام، في هذا الصدد، توقيع اتفاق مع برنامج الأمم المتحدة الانمائي (اليونديب) في أيلول/سبتمبر لتحسين مستوى التعاون على الصعيد الميداني بين المنظمين من خلال انشاء مكاتب فرعية لليونيدو في مكاتب اليونديب الميدانية. والهدف من ذلك هو تعزيز فعالية خدمات اليونيدو بزيادة الوجود الميداني للمنظمة وتمكينها من المشاركة بمزيد من الفعالية في آليات التنسيق المشتركة بين الوكالات على الصعيد الوطني. ولتوفير أساس موضوعي لهذا التعاون مع اليونديب، يدعو الاتفاق أيضا إلى القيام بشكل مشترك بصوغ وتنفيذ مشاريع في مجال تنمية القطاع الخاص وفقا لتوصيات اللجنة المعنية بالقطاع الخاص والتنمية، التي قُدمت إلى الأمين العام في آذار/مارس ٢٠٠٤. وهذا الجهد الرامي إلى زيادة التعاضد بين أنشطة المنظمين في هذا المجال يمثل محاولة أخرى من اليونيدو لربط أنشطتها الانمائية بشكل أوثق بأنشطة الوكالات الأخرى على غرار اتفاقي التعاون السابقين مع مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ومنظمة التجارة العالمية.

وتنشأ هذه الجهود الهادفة إلى زيادة التعاون مع الوكالات الأخرى من التقدير المتنامي للحقيقة الماثلة في أن المجال لتحقيق مكاسب كفاءة اضافية من الاصلاحات الداخلية في اليونيدو قد استُنفذ إلى حد كبير الآن، وأنه لا يمكن احراز مكاسب أخرى ذات مغزى إلا من خلال زيادة التنسيق بين الخدمات التي توفرها شتى الوكالات الانمائية. ولهذا السبب قمت شخصيا بصرف جزء كبير من عام ٢٠٠٤ في سبيل ترويج مفهوم هذا التنسيق في اجتماعاتي مع الأمين العام للأمم المتحدة ورؤساء الوكالات الأخرى وممثلي الدول الأعضاء ومحلي التنمية الآخرين والإخصائيين الممارسين في هذا المجال. وقد حظي هذا الاقتراح باستحسان، وإثني واثق من أن هذه المسألة سوف تكتسب مع الوقت الاعتراف الذي تستحقه.

وفي غضون ذلك، أُنخذ عدد من التدابير الاصلاحية الأخرى داخل اليونيدو لتحسين كفاءتها وفعاليتها، ولتيسير قياس أثر خدماتها على نحو مناسب. وتجدر الإشارة بصورة خاصة إلى خطوتين مهمتين في هذا الصدد، هما اعتماد شتى التدابير لترشيد استراتيجية اليونيدو المؤسسية على النحو الأمثل، وتبسيط عملية الموافقة على البرامج والمشاريع عن طريق انشاء أربع لجان للموافقة على البرامج؛ وكذلك اعتماد نهج قائم كليا على المواضيع والنتائج من أجل صوغ اقتراحات البرنامج والميزانية للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧.

وقد بذل جهد كبير أيضا لزيادة فهم مساهمة اليونيدو في تحقيق الأهداف الانمائية للألفية، ولا سيما الهدف الأساسي الحاسم المتمثل في الحد من الفقر عن طريق ترويج التنمية الصناعية والاقتصادية، ولزيادة الوعي بهذه المساهمة. فمن جهة، عززت المنظمة إلى حد كبير أنشطة محفلها العالمي، وخاصة برنامجها البحثي، لتوفير مدخلات تجريبية عملية مستمدة من أنشطتها في مجال التعاون التقني للأوساط البحثية وكذلك لتوطيد الأساس المفاهيمي والتحليلي لبرامج التعاون التقني التي تضطلع بها. ومن الجهة الأخرى، عيّنت المنظمة عددا من الشخصيات البارزة والمرموقة بصفة سفراء نوايا طيبة، وهم ينشطون في ترويج الإدراك والفهم للدور الذي تضطلع به اليونيدو بوصفها عاملا محفزا للتنمية والحد من الفقر.

ولهذا فإن من دواعي ارتياحي البالغ أن يكون بإمكانني أن أعلن اختتام عام آخر ناجح جدا. وأود، في هذا السياق، أن أعرب عن تقديري للموظفين الذين ساعدوا على تحقيق هذه الانجازات بالتزامهم وإخلاصهم العظيمين في عملهم. وإني، إذ أبدي ارتياحي لكون تحولات اليونيدو، التي كان لي شرف رئاستها خلال السنوات السبع الماضية، قد أدت إلى مثل هذه النتائج الباهرة، أود أن أؤكد أن هذا لا يعني أنني راض كليا بأي شكل من الأشكال. فالحقيقة المتمثلة في أن الملايين من الناس ما زالوا يعانون من وطأة الفقر وأن العديد من البلدان ما زالت عاجزة عن الاستفادة تماما من الخير الذي تبشّر به العولمة نتيجة لعجزها عن المشاركة بفعالية في التجارة العالمية، تظل تحديا خطيرا لنا جميعا في مجتمع التنمية. وإني عازم على ضمان استمرار اليونيدو في تقديم مساهمة هادفة لمواجهة هذا التحدي، وعلى أن تحظى، بمواصلة ادخال تحسينات على أدائها، باعتراف متزايد بوصفها عاملا مهما لتوفير منافع عامة عالمية من شأنها أن تمكن البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية من جني المنافع التي يتيحها النظام التجاري والمالي العالمي المنفتح بصورة متزايدة.

كارلوس ماغارينوس
المدير العام

أولاً

توسيع نطاق الإصلاح والتخطيط للمستقبل

بدأت اليونيدو عام ٢٠٠٤ بتكليف جديد منبثق عن الدورة العاشرة للمؤتمر العام المنعقدة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٣. وفي تلك الدورة، اعترفت الدول الأعضاء بتجربة اليونيدو الواسعة وخبرتها الوفيرة في تعزيز التنمية الصناعية في البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية، وخصوصا النجاحات التي تحققت في إنجاز خدماتها بالتعاون التقني خلال السنوات الست الماضية. وبالإضافة إلى ذلك، أحاط المؤتمر علما بالاستراتيجية المؤسسية التي قدمها المدير العام إلى مجلس التنمية الصناعية في آب/أغسطس ٢٠٠٣، والتي تستهدف أساسا تعزيز نمو الانتاجية كوسيلة داعمة لتحقيق التنمية الصناعية المستدامة.

وفي هذا السياق وافق المؤتمر على مقترح اليونيدو المتعلق بتركيز أنشطتها في عدد مختار من مجالات التركيز الناشئة عن تطبيق الاستراتيجية المؤسسية على برنامج الخدمات التي تقدمها المنظمة. وقد تم تأكيد ذلك في مقترح^(١) وضح أيضا الروابط القائمة بين الاستراتيجية المؤسسية واختيار مجالات التركيز وأرفقت به مذكرة^(٢) تقدم تفاصيل نماذج خدمات المنظمة المنقحة حديثا، وكذلك البرنامج المتوسط الأجل للخدمات والأبحاث ذات الأولوية للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧. وتشكل هاتان الوثيقتان معا الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧.

وإذ أعرب المؤتمر عن تقديره لانجازات اليونيدو في تعزيز التنمية الصناعية في البلدان المستفيدة منها وجهود المنظمة الرامية إلى وضع أساس واطار مفاهيميين لخدماتها، أعرب أيضا عن اهتمامه بأن تستمر عملية الإصلاح التي تضطلع بها اليونيدو منذ أواخر التسعينات. وشجع المدير العام، على وجه التحديد، على أن يمضي قُدما بعملية تحقيق اللامركزية لفائدة الميدان، وأن يواصل تعزيز وترشيد العمليات الميدانية للمنظمة. وبالإضافة إلى ذلك، دعاه إلى صوغ بيان رؤية استراتيجية طويلة الأمد تغطي فترة تمتد من ١٠ سنوات إلى ١٥ سنة، ربما في وقت مناسب لكي يعتمده المؤتمر العام القادم الذي سيعقد في نهاية عام ٢٠٠٥، وإضافة إلى مساهمة اليونيدو الاستراتيجية في تحقيق الأهداف الانمائية للألفية.

وكان أداء المنظمة ناجحا جدا على المستوى التنفيذي في عام ٢٠٠٤، إذ بلغت قيمة أنشطة التعاون التقني المنجزة ٩٨,٨ مليون دولار وفقا لما أبرزته الاحصاءات والشرح المرتبط بها التي ترد في أماكن أخرى من هذا التقرير السنوي. واقترن ذلك الأداء بمجهود مستمرة بذلت على المستوى السياسي لتوطيد المكاسب السابقة لعملية الإصلاح وتوسيع نطاق هذه الإصلاحات، وصوغ رؤية راسخة

(١) الوثيقة GC 10/14.

(٢) ورقة غرفة الاجتماعات GC 10/CRP4.

للمستقبل. وقد ركزت هذه الجهود بشكل خاص على طائفة من التدابير المتعلقة بإعمال الاستراتيجية المؤسسية وتنفيذ الاطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ وتوسيع نطاق الحضور الميداني لليونيدو وتعزيز تعاونها مع وكالات التنمية الأخرى وصوغ رؤية استراتيجية طويلة الأمد للمنظمة. وسيرد وصف لهذه الأنشطة بتفصيل أكثر في ما تبقى من هذا الفصل.

ألف - الاستراتيجية المؤسسية والاطار البرنامجي المتوسط الأجل

حظيت عمليتا إعمال الاستراتيجية المؤسسية وتنفيذ الاطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧، اللتان تمثلان وجهين لنفس العملة، بدرجة عالية من الأولوية في عام ٢٠٠٤. ففي شباط/فبراير، صدرت وثيقة بعنوان "إعمال استراتيجية اليونيدو المؤسسية: الخدمات والأولويات المقررة للفترة المتوسطة الأجل ٢٠٠٤-٢٠٠٧" وجرى توزيعها على جميع موظفي اليونيدو من الفئة الفنية. وكان هدف الوثيقة هو اذكاء وعي هؤلاء الموظفين بمضمون الاطار البرنامجي وجعلهم يفهمون تماما ما له من تأثير على أعمالهم اليومية. وتجمع هذه الوثيقة بين استراتيجية اليونيدو المؤسسية ونماذج الخدمات المقحة، ومجالات التركيز، والخدمات ذات الأولوية، وبرنامج البحوث^(٣) وترتبط بين الاستراتيجية المؤسسية وأولويات اليونيدو في الأمد المتوسط. وقد شدّد المدير العام في تصديره للوثيقة على أن مضمون أنشطة اليونيدو خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ ينبغي أن يحدّد وفق الخدمات وبرنامج البحوث والأولويات الواردة في الوثيقة.

وللتأكد من أن الموظفين يفهمون هذه الخدمات والأولويات فهما تماما، عقد المدير العام سلسلة من الاجتماعات مع جميع موظفي اليونيدو المعنيين بالعمليات من الفئتين الفنية والخدمات العامة لإجراء مناقشة بالتفصيل حول كيفية ربط جميع أنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني والمحفل العالمي، بما فيها جهود البحوث، ربطا واضحا بالخدمات والأولويات التي وافق عليها المؤتمر العام في دورته العاشرة^(٤) وبغية متابعة هذه الاجتماعات، باشر المدير العام سلسلة متواصلة من حلقات العمل التي يُناقش فيها بالتفصيل عدد من المسائل ذات الصلة والتي توفر زخما لاعتماد تدابير ملموسة. وقد عقدت حلقتا عمل من هذا القبيل في عام ٢٠٠٤. وقد غطت الأولى موضوع تحقيق التكامل بين أنشطة اليونيدو الاجتماعية الاقتصادية وأنشطة التعاون التقني البيئي لتحقيق جملة من الأغراض منها حشد المزيد من الموارد من الصناديق البيئية لفائدة الطائفة الواسعة من أنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني. وتناولت الحلقة الثانية مسألة تنقيح نهج اليونيدو واستراتيجيتها الاقليميين المتعلقين بآسيا والمحيط الهادئ للتأكد من أن خدمات اليونيدو التي تقدم إلى بلدان المنطقة تتفق تماما مع ظروف تلك البلدان. وعُقد أيضا اجتماع أصغر من أجل ترشيد العمل المتعلق بالخدمات الاستشارية في مجال السياسة العامة الصناعية داخل اليونيدو لكي يتم إدراج هذه الخدمات الأساسية بشكل مناسب في سياق وظيفتي المحفل العالمي والتعاون التقني للمنظمة.

وبالإضافة إلى ما تقدم، تم الاضطلاع بالأعمال التحضيرية لعقد حلقة عمل ثالثة في أوائل عام ٢٠٠٥ تتعلق بالاطار السياساتي لأنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني وأنشطة المحفل العالمي في أفريقيا من

(٣) ترد في الوثيقتين GC 10/14 و GC 10/CRP4.

(٤) القرار م ع-١٠/ق-٢.

أجل تقدير الكيفية التي تستطيع بها اليونيدو أن تخدم أفريقيا بقدر أكبر من الفعالية في إطار الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا (نيباد)، ومبادرة القدرات الانتاجية الأفريقية التي أطلقتها اليونيدو في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٣، والاطار التحليلي للتنمية الأفريقية المعروض في تقرير التنمية الصناعية لعام ٢٠٠٤ الصادر عن اليونيدو. ومن المتوقع عقد حلقات عمل أخرى من هذا النوع للموظفين في المستقبل القريب تستهدف تناول دور البحوث والإحصاءات في ربط أنشطة المحفل العالمي والتعاون التقني التي تضطلع بها اليونيدو لكي تحتل أنشطة اليونيدو في مجال البحوث والإحصاءات الصناعية موقعا مناسباً داخل الإطار العام للخدمات التي تقدمها المنظمة. ومن المواضيع الأخرى التي سيتم تناولها زيادة تطوير برنامج اليونيدو لتشجيع الاستثمار من أجل إقامة روابط أوثق بين هذا البرنامج وغيره من خدمات التعاون التقني التي تنفذها اليونيدو.

وهذه الجهود الرامية إلى تحقيق المزيد من الفهم والوعي بالاستراتيجية المؤسسية والاطار البرنامجي المتوسط الأجل بين موظفي اليونيدو استكملت خطوات لتعزيز كفاءتهم التقنية وحررتهم الرفيعة المستوى في المجالات المختارة للتدخل، المستبانه في هذه الوثائق. وفي هذا الصدد، صيغ برنامج للتعليم التنظيمي تم في إطاره عقد سلسلة من حلقات العمل التقني والحلقات الدراسية المركزة في الربع الأخير من عام ٢٠٠٤. ومن المتوقع عقد المزيد من الحلقات الدراسية في الربع الأول من عام ٢٠٠٥. وتتضمن المواضيع المشمولة بالتغطية نهج الاطار المنطقي لتصميم وتقييم المشاريع والبرامج؛ وتصميم الوظائف (وارتباطها بالعمليات التنظيمية) والابتكار من أجل التطوير؛ ونشر التكنولوجيا وتشجيع الاستثمار؛ وتنمية القطاع الخاص واستراتيجيات الحد من الفقر، والأهداف الإنمائية للألفية. كما صُممت حلقات دراسية توجيهية خاصة للموظفين الوطنيين في الميدان لتعزيز خيراتهم المهنية الرفيعة المستوى.

وبالإضافة إلى تدابير بناء القدرات المؤسسية تلك، شهد عام ٢٠٠٤ استحداث عدد من التدابير الإدارية والتنظيمية ذات الصلة للتأكد من أن اجراءات اليونيدو لحشد الأموال ولصوغ واعتماد واستعراض وتقييم البرامج والمشاريع تتم بالاتساق مع احتياجات الاطار البرنامجي المتوسط الأجل. وقد تم ادماج هذه التدابير، التي تستند إلى المداولات والتوصيات التي انبثقت عن معتكف المجلس الإداري المعقود في شباط/فبراير، في الإطار المؤقت للمراقبة الإدارية للبرامج والمشاريع الصادر في أواخر آذار/مارس. ومن الملامح ذات الأهمية الخاصة لهذا الإطار الجديد تبسيطه لعملية الموافقة على البرامج والمشاريع من خلال إنشاء أربع لجان للموافقة على المشاريع تُعنى بأنشطة اليونيدو في مجالات التخفيف من حدة الفقر من خلال الأنشطة المنتجة، وبناء القدرات التجارية، والنهوض بالأمن البشري في أوضاع ما بعد الأزمات، والطاقة والبيئة. ولزيادة تبسيط عمليات هذه اللجان تقرر في كانون الأول/ديسمبر انشاء أمانة وحيدة لهذه اللجان اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥.

كما بذلت جهود خاصة لنشر المعلومات عن محاولات اليونيدو المستمرة لزيادة تركيز أنشطتها وتعميق مضمونها في المجالات التي لها فيها ميزة نسبية في دعم أهداف التنمية الدولية بشكل عام والأهداف الإنمائية للألفية بشكل خاص. وثمة عنصر هام في هذه الجهود يتمثل في نشر تقرير التنمية الصناعية لعام ٢٠٠٤: التصنيع والبيئة والأهداف الإنمائية للألفية في أفريقيا جنوبي الصحراء الكبرى: الأفق الجديد في مكافحة الفقر. وفي مجال استبانه المعوقات السائدة في وجه تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية في المنطقة وصوغ استجابات سياساتية ملائمة تتعلق بالتنمية الصناعية، أبرز التقرير قدرات

اليونيدو التحليلية والمفاهيمية، مع الإشارة أيضا إلى قدراتها في المساعدة على تعزيز التنمية بشكل مباشر من خلال أنشطة التعاون التقني الموجهة.

وثمة عنصر آخر في هذه الجهود يستهدف تعزيز زيادة تفهم دور اليونيدو وقدراتها في دعم أهداف التنمية الدولية يتمثل في تعيين سفراء نويا طيبة للمنظمة. ويتميز الأشخاص الذين اختيروا لمنصب الشرف هذا بأنهم جميعا من الشخصيات البارزة التي تفوقت في مجالي التجارة والصناعة، مثل: السيد مامادو منصور كاما من السنغال، والسير رونالد غريرسون من المملكة المتحدة، والسيد بيتر سزرلاندا من أيرلندا، والسيد خورخي بلانكو فليغاس من الأرجنتين، والسيد لونغ يونغتو من الصين. وسوف يؤديون مهام تتعلق بالدعوة إلى المناصرة وتقديم المشورة مما يتيح لليونيدو الفرصة للاستفادة من معارفهم وخبراتهم الطويلة في مجال التنمية الصناعية، ويساعد في نفس الوقت على نشر المعلومات عن الأعمال الجيدة وذات الصلة التي تضطلع بها اليونيدو في هذا المجال. وقد استُهل هذا البرنامج في الربع الأخير من العام بأنشطة محددة تم الاضطلاع بها بعد ذلك بوقت قصير. ومن الأمثلة على ذلك زيارة قام بها السيد كاما إلى البنك الإسلامي للتنمية في جدة بالمملكة العربية السعودية لتعزيز التعاون بين اليونيدو والبنك. ومن المقرر أن يزور السيد رونالد غريرسون البرازيل وبيرو في أوائل عام ٢٠٠٥ لترويج فكرة تنظيم المشاريع كوسيلة لتكوين فرص العمل ولتوليد الدخل.

وقد أدت هذه الجهود المبذولة لإذكاء وعي أوسع بمساهمة اليونيدو الهامة في التنمية الدولية إلى تحقيق درجة متزايدة من النجاح. وقد برز ذلك في تصريحين إيجابيين للغاية عن المنظمة أدلى بهما وزير الدولة لشؤون التنمية الدولية في المملكة المتحدة السيد هيلاري بن وعضو البرلمان عن دائرة بوتني السيد توني كولمان في مناقشة جرت في مجلس العموم يوم ٢٥ تشرين الثاني/نوفمبر. وقد جاء ذلك بعد قرابة عام تقريبا من نشر مقال لصحيفة هيرالد تريبيون الدولية في ١٣ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٣ أشار إلى اليونيدو باعتبارها واحدة من "الوكالات الأربع عالية الأداء" في منظومة الأمم المتحدة.^(٥) وشهدت الفترة الفاصلة بين نشر المقال والتصريحين المشار إليهما تغطية إعلامية متزايدة الايجابية عن اليونيدو، مركزة أساسا على فعالية أنشطة التعاون التقني التي تنفذها المنظمة.

باء- توسيع نطاق حضور اليونيدو الميداني وتعزيز التعاون

من التطورات الهامة التي حدثت في عام ٢٠٠٤ على الصعيد السياسي صوغ واعتماد اطار جديد للامركزية والتمثيل الميداني. ويمثل هذا التدبير، الذي سيناقش في الفصل الرابع، استجابة لنداءات موجهة من الدول الأعضاء في الدورة العاشرة للمؤتمر العام. وقد شجع ذلك المدير العام على المضي قُدما في عملية تحقيق اللامركزية لفائدة الميدان وفي تعزيز وترشيد العمليات الميدانية للمنظمة. وعلاوة على ذلك، طُلب من المدير العام أن يقدم توصيات إضافية بشأن اللامركزية إلى الدورة الثامنة والعشرين لمجلس التنمية الصناعية.

ويستند هذا الاطار الجديد إلى مفهوم يشمل تحقيق تعاون أوثق مع برنامج الأمم المتحدة الانمائي (اليونديب) على الصعيد الميداني، نشأ في عام ٢٠٠٣ وقُدّم إلى الدورة العاشرة للمؤتمر العام. وهو

(5) Charles Wolf Jr, "Postwar rebuilding: Pick the UN's best for a wider Iraq role", صحيفة هيرالد تريبيون الدولية (International Herald Tribune)، ١٣ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٣.

يقترح انشاء عدد من مكاتب اليونيدو الفرعية يتكون كل منها من موظف دولي أو وطني وعدد محدود من موظفي الدعم، داخل مكاتب اليونيدو الميدانية. ويتكهن اتفاق التعاون الذي وُقِع مع اليونديب في ٢٣ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤ بانشاء ١٥ مكتبا فرعيا لليونيدو في مرحلة تجريبية أولية خلال الفترة ٢٠٠٥-٢٠٠٦، لاستكمال المكاتب القطرية والاقليمية والمراكز التقنية الإقليمية الـ ٣٠ التابعة لليونيدو والموجودة بالفعل في عام ٢٠٠٤. والغرض من هذه المبادرة المشتركة بين اليونيدو واليونديب أن تؤدي، على المدى الأطول، إلى زيادة تمثيل اليونيدو الميداني بحيث يغطي ما يصل إلى ٨٠ بلدا. وبغية تحقيق تعاضد أكبر وزيادة تحسين العمليات المشتركة بين اليونيدو واليونديب، ستستكشف أيضا في بعض الحالات امكانية انشاء مراكز/مكاتب تقنية إقليمية مشتركة بين اليونيدو واليونديب.

وتقديرا لعملية اعادة التشكيل الأساسية لهيكل اليونيدو الميداني المفهومة ضمنا من الشراكة الجديدة مع اليونديب، والنتائج بعيدة الأثر التي يمكن أن تحققها للمنظمة، فقد حظي ذلك الاقتراح بدراسة مستفيضة في النصف الأول من عام ٢٠٠٤. وأجري تقييم مكثفي داخل أمانة اليونيدو في كانون الثاني/يناير وشباط/فبراير، ونُظرت نتائج ذلك التقييم في معتكف المجلس الإداري في شباط/فبراير. وجرت في نفس الوقت أيضا مشاورات مكثفة على أعلى مستوى مع اليونديب لتحديد النجاعة المالية والنطاق البرنامجي لألية التعاون هذه. وأخيرا، بوشرت بشكل حاسم سلسلة من المشاورات غير الرسمية مع الدول الأعضاء من خلال انشاء فريق استشاري غير رسمي برئاسة الممثلين الدائمين لألمانيا والصين. ومن خلال المناقشات مع هذا الفريق الاستشاري ومع المجموعات الإقليمية أمكن لأمانة اليونيدو استبانة شواغل الدول الأعضاء وأخذها بعين الاعتبار على النحو الواجب في وضع الصيغة النهائية لمقترحاتها داخليا وفي مفاوضاتها مع اليونديب على السواء. واستنادا إلى توصية مقدمة من الفريق الاستشاري غير الرسمي، قامت لجنة البرنامج والميزانية في دورتها العشرين بتمهيد الطريق لإبرام اتفاق التعاون مع اليونديب.

وعلى المستوى البرنامجي، ينص الاتفاق مع اليونيدو على التعاون الاستراتيجي بين المنطمتين في جميع ميادين الأنشطة التي تغطيها اليونيدو. إلا أن تركيزه الأساسي ينصب على تنمية القطاع الخاص، التي سيتم من أجلها صوغ وتنفيذ برنامج مشترك للتعاون التقني. وعند اختيار المجال ذي الأولوية هذا، كان مسعى اليونديب واليونيدو تقديم استجابة مخلصه ومبتكرة للتحليلات والاستنتاجات والتوصيات الواردة في تقرير اللجنة المعنية بالقطاع الخاص والتنمية برئاسة السيد بول مارتن رئيس وزراء كندا والسيد ايرنيستو زيديلو رئيس جمهورية المكسيك الأسبق. وكان عنوان هذا التقرير "اطلاق العنان لتنظيم المشاريع: تسخير الأعمال التجارية من أجل الفقراء". وقد قُدم التقرير إلى الأمين العام للأمم المتحدة في آذار/مارس ٢٠٠٤ وهو يدعو إلى اتخاذ اجراءات في ثلاثة مجالات محددة:

- المجال العام لتهيئة بيئة تمكينية لتنمية القطاع الخاص؛
- المجال المشترك بين القطاعين العام والخاص لزيادة الشراكة والابتكار؛
- مجال حشد الموارد والقدرات في القطاع الخاص.

ويستهدف البرنامج المشترك بين اليونيدو واليونديب دعم كل هذه الأنشطة والأهداف التي تقع ضمن ولاية كل من المنطمتين.

ومن المتوخى أن يجرب البرنامج بصورة أولية في نحو ١٠ بلدان تشترك المنظمات في اختيارها على أساس التزام الحكومات المعنية والقطاع الخاص وأصحاب المصلحة الآخرين. وسيتم استكمال أنشطة المساعدة التقنية على الصعيدين العالمي والاقليمي بمحقات عمل وحلقات دراسية وبرامج بحثية وكذلك بالقيام بصورة مشتركة بصوغ الأدلة الإرشادية والبرامجيات وغير ذلك من الأدوات اللازمة لمجالات محددة تتعلق بتنمية القطاع الخاص. وفي حين أن البرامج الأولية ستتمول جزئيا من جانب المنظمين، فإن حشد موارد خارجية من مانحين من القطاعين الخاص والعام على الصعيدين القطري والعالمي سيكون ضروريا لتنفيذ البرنامج تنفيذا ناجحا.

ويتبع هذا البرنامج المشترك برنامجا مشتركا ماثلا للتعاون التقني مع منظمة التجارة العالمية للمساعدة على تحقيق أهداف خطة الدوحة للتنمية التي بوشر بها قبل عام في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٣. وتتركز مساهمة اليونيدو على تحسين القدرات التوريدية للبلدان النامية فيما يتعلق بانتاج وتوريد السلع المطلوبة في شتى الأسواق الوطنية والدولية، وعلى تدعيم البنية التحتية المؤسسية المطلوبة لتلبية معايير التقنية والنوعية السائدة في تلك الأسواق. وفي الوقت نفسه، تركز منظمة التجارة العالمية اهتمامها على دعم زيادة قدرات البلدان النامية على المشاركة فعليا في المفاوضات التجارية وتنفيذ اتفاقات المنظمة المذكورة. وخلال عام ٢٠٠٤، كان يجري الاضطلاع بأعمال تحضيرية في عدد من البلدان الرائدة المختارة بغية اجراء تقييمات سريعة لقدراتها التنافسية، الصناعية والتجارية، وللحوازر التي تعترض التجارة ومتطلبات المطابقة والقيود المفروضة على التوريد. وقد أدى هذا إلى صوغ مشاريع تعاون تقني للترويج المشترك من جانب المنظمين.

ويستهدف انشاء الشراكات والتحالفات الاستراتيجية مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، التي يمثلها الاتفاقان مع منظمة التجارة العالمية واليونديب الموصوفين أعلاه، تنسيق خدمات اليونيدو في مجال التعاون التقني مع الخدمات التي تقدمها الوكالات الشريكة، وبذلك تتمكن الوكالتان من تعزيز تأثير خدمات كل منهما على خدمات الأخرى. إلا أنه أصبح من الجلي بشكل متزايد أن هذه الجهود المتناثرة على صعيد التعاون والتنسيق المشتركين بين الوكالات لن تكون كافية لتلبية أهداف التنمية الدولية. وهذا أمر له علاقة مباشرة بشكل خاص باليونيدو التي وصلت الآن، بعد قرابة سبعة أعوام على إعادة هيكلتها الداخلية، إلى نقطة تجذ فيها أن المكاسب التي ستحققها المنظمة من تحسين كفاءتها في المستقبل ستعتمد أكثر فأكثر على مكاسب الكفاءة التي تتحقق على نطاق المنظومة، وعلى قدرة اليونيدو على الاستفادة منها والمساهمة فيها في نفس الوقت. لذلك ترى اليونيدو أن التقدم الذي سيحرز في المستقبل في جهود الإصلاح التي تضطلع بها لا يمكن أن يتحقق بمعزل عن أي شيء آخر، وأن هناك حاجة ماسة إلى زيادة درجة التفاعل والتنسيق العمليتي فيما بين برامج الأمم المتحدة وصناديقها ووكالاتها المتخصصة ذات الصلة ومؤسسات بريتون وودز.

وفي ظل هذه الخلفية، قدّم المدير العام مقترحا إلى الأمين العام للأمم المتحدة من أجل أن يتم على أساس تطوعي وضع خطة أعمال مشتركة، أو جدول أعمال مشترك، لمنظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بقضايا التنمية، بحيث تتم إعادة تنظيم توريد المنافع العامة المتصلة بالتنمية من خلال المنظومة، وبذلك تنعزز كفاءتها وتأثيرها. وقد نوقش هذا المقترح باستفاضة في اجتماعين للرؤساء التنفيذيين للأمم المتحدة عقدا في نيسان/أبريل وتشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٤، كما إنه مدرج في جدول أعمال الدورة المقبلة للجنة البرنامجية الرفيعة المستوى المقرر أن تنعقد في شباط/فبراير ٢٠٠٥. وقد قدّم

بشكل منفصل إلى شتى الوكالات الشقيقة في منظومة الأمم المتحدة، حيث قوبل بعبارات تعبر عن الاهتمام والدعم. كما أبلغ المدير العام مقترحه هذا إلى الدول الأعضاء في شتى اجتماعات الهيئات التشريعية التي عقدت في عام ٢٠٠٤. وستواصل اليونيدو ترويج هذه الفكرة ضمن حملة أمور من بينها اشراك مراكز التفوق والمفكرين البارزين في الدعوة إلى مناصرة الحاجة إلى إعادة تنشيط وظائف التنمية الاقتصادية للأمم المتحدة، كما ستتوسع في هذه المسألة في الطبعة القادمة من تقرير التنمية الصناعية.

جيم - صوغ رؤية استراتيجية طويلة الأمد لليونيدو

استجابة لتكليف منبثق عن الدورة العاشرة للمؤتمر العام، بدأت اليونيدو صوغ بيان رؤية استراتيجية طويلة الأمد في النصف الثاني من عام ٢٠٠٤. وهذه الرؤية التي تغطي فترة تمتد من ١٠ سنوات إلى ١٥ سنة، يُتوقع أن تعالج مسألة مساهمة اليونيدو الاستراتيجية في تنفيذ الأهداف الإنمائية للألفية بصفة خاصة. ومن المتوقع أن يوضع هذا البيان في صيغته النهائية في الموعد المناسب لعرضه على الدورة الثلاثين لمجلس التنمية الصناعية التي ستعقد في حزيران/يونيه ٢٠٠٥، وسوف يقدم عن طريق المجلس إلى المؤتمر العام القادم. وفي صوغ بيان الرؤية الطويلة الأمد، تقرر أن يتم التأكد من أن المقترحات الخاصة بالمستقبل ستعتمد بشكل راسخ على ما تم إنجازه من أسس في الماضي. وفي هذا السياق، سيستمر التركيز على إعادة الصفة التخصصية وإعادة الصفة المهنية للمنظمة تماشياً مع ولايتها المتمثلة في تعزيز التنمية الصناعية في البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية. ويجسد ذلك الدروس المريرة المستخلصة من تجارب الفترة الممتدة بين منتصف الثمانينات ومنتصف التسعينات والتي فقدت فيها المنظمة تركيزها على نحو مطرد وانخرطت في طائفة من الأنشطة دائمة الاتساع، مضحية بفعاليتها وتأثيرها في غضون ذلك، ومعاناة من تدهور حاد في مصداقيتها الدولية نتيجة لذلك.

وقد بدأ هذا الاتجاه يتخذ طريقاً عكسياً منذ عام ١٩٩٨ فصاعداً نتيجة للخطوات العاجلة التي اتخذها المدير العام الجديد السيد كارلوس ماغارينيوس لإعادة تركيز أنشطة اليونيدو وفقاً لولايتها وميزاتها النسبية. وخلال الفترة الفاصلة بين العهدين، انخفض عدد برامج خدمات اليونيدو من نحو ٢٥٠ برنامجاً متشعباً بدرجة كبيرة إلى ثماني نماذج خدمات. واستمر هذا التبسيط في عام ٢٠٠٤ بإنشاء اللجان الأربع للموافقة على البرامج كما أشير من قبل. ويجري حالياً النظر في امكانية مواءمة نماذج الخدمات مع المواضيع التي تغطيها هذه اللجان الأربع، وقد يسفر ذلك عن مزيد من تركيز برامج اليونيدو على مجالات الأنشطة الرئيسية الأربعة في فترة السنتين القادمة.

وقد رافق عملية تركيز خدمات اليونيدو تلك اعتماد البرامج المتكاملة والمخططات الاطارية للخدمات القطرية باعتبارها وسائل جديدة لتقديم تلك الخدمات. وبالجمع بين مجموعة متنوعة من الخدمات من عدة نماذج خدمات لمواجهة تحدائهم معين، نجد أن تلك البرامج المتكاملة والمخططات الاطارية تسهّل اعتماد استجابات أكثر شمولاً للتصدي لتلك التحديات وتمكّن شتى الخدمات المقدمة من أن يعضد بعضها بعضاً. ومنذ عام ٢٠٠٢، تقوم اليونيدو باستكمال تلك الوسائل القطرية من أجل تقديم الخدمات بالمزيد من المبادرات المواضيعية الاقليمية التي تغطي أساساً المواضيع الأربعة التي تعالجها لجان الموافقة على البرامج.

ونظرا لأن الهدف النهائي من هذه التدابير هو تعزيز جدوى أنشطة اليونيدو للتعاون التقني وفعاليتها وتأثيرها، فقد استكملت مجموعة متنوعة من الإصلاحات الإدارية التي تستهدف تيسير عمليات ادارة المشاريع والعمل في نفس الوقت على زيادة خضوع مديري المشاريع للمساءلة من خلال تحسين آليات الرصد والتقييم. وبالمثل، اتخذت تدابير داعمة لتحسين الكفاءة المهنية لموارد اليونيدو البشرية في اطار الخدمات ذات الأولوية المنتقاة من خلال السياسات الملائمة المتعلقة بتدريب الموظفين وتعيينهم. وأخيرا، اتخذت خطوات لزيادة تكامل أنشطة محفل اليونيدو العالمي وأبحاثها مع أنشطتها للتعاون التقني من أجل تعزيز التعاضد بين هذين المكوّنين الرئيسيين لولاية اليونيدو وتضافرها، سعيا إلى تحقيق الجدوى والفعالية والتأثير.

وانطلاقا من هذا الأساس ستواصل الرؤية طويلة الأمد التي يجري اعدادها لليونيدو الاسترشاد بولاية المنظمة واستراتيجيتها المؤسسية والمبادئ التوجيهية التي أصدرتها هيئاتها التشريعية من ناحية، واحتياجات البلدان المستفيدة وخطة التنمية الدولية على النحو الوارد في الاتفاقات التي توصل إليها المجتمع الدولي في مؤتمرات دولية كبرى، من الناحية الأخرى. وفي هذا السياق، ستواصل الأهداف الانمائية للألفية الاضطلاع بدور بارز كما أشير أعلاه، وإن كانت النتائج التي خلص إليها عدد كبير من المؤتمرات الدولية الأخرى ستوفر أيضا نقاط توجيهية هامة. ومن هذه المؤتمرات مؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بأقل البلدان نموا المعقود في عام ٢٠٠١، والمؤتمر الدولي لتمويل التنمية المعقود في عام ٢٠٠٢، ومؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة المعقود في عام ٢٠٠٢. وفي السياق الخاص بأفريقيا، هناك أيضا مؤتمر القمة السابع والثلاثون لمنظمة الوحدة الأفريقية المعقود في عام ٢٠٠١، الذي اعتمد الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا.

وكخطوة أولى نحو اعداد بيان الرؤية الطويلة الأمد، تم تقديم مشروع بيان يتضمن شتى العناصر الموصوفة أعلاه إلى الدورة التاسعة والعشرين لمجلس التنمية الصناعية المعقودة في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٤. وسوف تنضم الدول الأعضاء إلى المدير العام في صوغ بيان الرؤية الطويلة الأمد، وبذلك يتم وضع اطار توجيهي من شأنه أن يتيح لليونيدو الفرصة لمواصلة مهمتها، ويوفر الركائز التي ستدعم المنظمة في السنوات المقبلة.

ثانياً

اليونيدو والنظام المتعدد الأطراف

من الركائز الأساسية لعملية تحوّل اليونيدو التعاون مع المنظمات الأخرى، خصوصاً داخل منظومة الأمم المتحدة. وقد أدت هذه السياسة إلى أن يكون لليونيدو هوية واضحة في المنظومة. وبغية تعزيز التأثير الجماعي، وقّعت اليونيدو في السنوات الأخيرة اتفاقات للتعاون مع عدد من المنظمات الأخرى، وتشهد نصوص شتى فصول هذا التقرير على التنفيذ الناجح الناجم عن هذه الاتفاقات. وتلتزم اليونيدو التزاماً راسخاً بالاصلاحات التي أجراها الأمين العام والتي أعطت زخماً جديداً يلقي الترحيب لبرنامج الأمم المتحدة للتنمية. وقد اتخذت اليونيدو خطوات هامة للمساهمة في هذه العملية، وذلك جزئياً من خلال عملية تحوّلها الخاصة. واستناداً إلى هذه الخبرة، قدّمت المنظمة كذلك آراءها بشكل مستفيض حول الكيفية التي تمكّن المنظومة من العمل بشكل أفضل من أجل تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية.

الجمعية العامة للأمم المتحدة

في سياق الاستعراض الشامل المقبل لتنفيذ اعلان الألفية الذي سيجري في عام ٢٠٠٥، تناولت مساهمة اليونيدو في الدورة التاسعة والخمسين للجمعية العامة للأمم المتحدة عدداً من المسائل هي:

- الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا: التقدم المحرز في التنفيذ والدعم الدولي؛
- متابعة مؤتمرات الأمم المتحدة الرئيسية؛
- العولمة والاعتماد المتبادل؛
- القضاء على الفقر وغير ذلك من قضايا التنمية؛
- التنمية المستدامة؛
- الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية.

وقد حظي التعاون في مجال التنمية الصناعية بعناية ذات أولوية، كما يتجلى في تقرير المدير العام المقدم إلى الدورة التاسعة والخمسين للجمعية العامة الملحق به مرفق يتضمن معلومات عن نتائج المنتدى العالمي للتكنولوجيا الاحيائية الذي عُقد في مدينة كونسبسيون، شيلي، في الفترة من ٢ إلى ٥ آذار/مارس. ويركّز التقرير على الدور الحاسم لعوامل الانتاجية والتنمية الصناعية في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، ويقدم نظرة عامة عن الخدمات والأنشطة الأخرى التي اضطلعت بها اليونيدو خلال العامين الماضيين في سياق الأهداف الإنمائية للألفية، مبيّنا التغييرات التي حدثت بما يتفق مع الاستراتيجية المؤسسية التي أدت إلى تنفيذ أفضل للبرامج وزيادة في كفاءة أنشطة اليونيدو.

ويرحب القرار ٢٤٩/٥٩ الذي اعتمده الجمعية العامة للأمم المتحدة لاحقا بالاستنتاجات والتوصيات الواردة في التقرير، ويشدد على الدور الحاسم لبناء القدرات الانتاجية وللتنمية الصناعية في تحقيق الأهداف الانمائية للألفية، ويشجع اليونيدو على أن تواصل تعزيز اتساق السياسات على نحو أفضل في ميدان التنمية الاقتصادية، ويعترف بمساهمة اليونيدو الهامة في الجهود الشاملة التي تستهدف تحقيق الأهداف الانمائية للألفية، ويدعم ولاية اليونيدو.

ومن المسائل الهامة الأخرى التي جاءت في التقرير الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، التي اعترف الأمين العام بصدها بالدور القيادي الذي تضطلع به اليونيدو في دعم تنمية المبادرة الخاصة بالقدرات الانتاجية الأفريقية.

المجلس الاقتصادي والاجتماعي

تركزت مشاركة اليونيدو في المجلس الاقتصادي والاجتماعي على الجزء الرفيع المستوى "تعبئة الموارد وتمهئة بيئة تمكينية للقضاء على الفقر في سياق تنفيذ برنامج العمل لأقل البلدان نموا للعقد ٢٠٠١-٢٠١٠". وأكد وفد اليونيدو برئاسة المدير العام على الدور الأساسي الذي تقوم به العوامل الانتاجية والتنمية الصناعية في القضاء على الفقر وتحقيق الأهداف الانمائية للألفية. ونظمت اليونيدو مائدة إفطار مستديرة وزارية حول تعزيز المبادرات الخاصة بالقدرات الانتاجية في أقل البلدان نموا وفي أفريقيا.

ونتيجة لمشاركة اليونيدو البّناءة في العملية التحضيرية وفي الجزء الرفيع المستوى ذاته، تجلّى وضع اليونيدو إلى حد بعيد في الإعلان الوزاري، بما في ذلك دور القطاع الخاص والمنشآت الصغيرة والمتوسطة بشكل خاص في استراتيجيات الحد من الفقر؛ والحاجة إلى المساعدة التقنية لزيادة القدرات الانتاجية في أقل البلدان نموا؛ ودعم المبادرات المتعلقة بالوصول إلى الأسواق. وأكد الإعلان أيضا على أهمية أنشطة اليونيدو في فترة ما بعد الأزمات، وشدد على الحاجة إلى التأكيد على أن التعمير والانتعاش يشكّلان جزءا هاما في التنمية المستدامة لأقل البلدان نموا الخارجة من حالات نزاع وكوارث طبيعية.

آليات التنسيق

في أعقاب رئاستها للجنة البرنامج الرفيعة المستوى، تواصل اليونيدو الاضطلاع بدور بارز في عمل مجلس الرؤساء التنفيذيين واللجنة البرنامج الرفيعة المستوى، مركزة تدخلاتها على تنفيذ إعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية، ومتابعة المؤتمر الدولي لتمويل التنمية ومؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة، وعلى التعاون المتعدد الأطراف وإصلاح الأمم المتحدة.

وفي معرض دفاعها عن الحاجة إلى زيادة التأكيد على التنمية الاقتصادية وإلى تعزيز مائل للتنسيق بين كيانات الأمم المتحدة ذات الصلة، باعتبار ذلك عاملا رئيسيا لإحراز تقدم حقيقي نحو تحقيق الأهداف الانمائية للألفية، استرعى المدير العام انتباه اللجنة الرفيعة المستوى المعنية بالبرامج ومجلس الرؤساء التنفيذيين إلى مقترح يهدف إلى زيادة اتساق السياسات والفعالية التشغيلية على نطاق المنظومة. كما إنه يهدف إلى تجدييد وظائف التنمية الاقتصادية التي تضطلع بها الأمم المتحدة في سياق إعلان الألفية، ويؤكد على الحاجة إلى التغلب على النقص الحالي في عرض منافع عامة معينة، مثل كفاءة السوق، والمعارف والبيئة، وتوطيد

الصلات بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية بغية تحسين فرص تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وجعل تلك العملية مستدامة. ويمكن تحقيق هذا الهدف بعدة وسائل منها إنشاء آلية تطوعية مثل خطة أعمال مشتركة أو برنامج عمل مشترك.

وقد نظر مجلس الرؤساء التنفيذيين في مقترح اليونيدو في دورته الثانية العادية التي عقدت في تشرين الأول/أكتوبر، وطلب إلى اللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى أن تواصل المناقشات بغية صوغ اقتراحات عملية. وبذلك تكون مبادرة اليونيدو قد حفزت إجراء مناقشة ذات أهمية لمنظومة الأمم المتحدة بأكملها.

وفي مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، ركزت اليونيدو اهتمامها على مسألة إتساق السياسات على نحو أفضل على الصعيد القطري واتخاذ المزيد من الخطوات لتحقيق أقصى قدر ممكن من التأثير. وفي هذا السياق، تشاركت المنظمة في خبراتها فيما يتعلق باتفاق التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (اليونديب)، الأمر الذي رحّب به أعضاء مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية.

الاتفاق العالمي

نشأ الاتفاق العالمي بمبادرة من الأمين العام للأمم المتحدة في عام ١٩٩٩ لتشجيع الشركات على ممارسة المسؤولية الاجتماعية المؤسسية بالالتزام بالمبادئ الـ ١٠ المستخلصة من الاتفاقيات أو الإعلانات الدولية بشأن شروط العمل، واحترام حقوق الانسان، وحماية البيئة، ومكافحة الفساد. وعلى الرغم من وجود بعض التباينات في التفسير، فإن هناك توافقاً في الآراء على أن المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تتجاوز الإحسان من قبل الشركات أو مجرد الامتثال لمعايير رقابية أو اجتماعية وبيئية مقننة. وبعبارة أخرى، يُنظر إلى المسؤولية الاجتماعية المؤسسية على أنها تشكل استجابة أخلاقية واجتماعية ملموسة وممارسة تجارية تراعي الاعتبارات البيئية.

وكان الحافز الذي دفع اليونيدو إلى الاشتراك في الاتفاق العالمي هو الحاجة إلى تلبية الاحتياجات الخاصة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة. وتأتي مشاركة اليونيدو نتيجة التقدير الذي أعطته منظومة الأمم المتحدة لجهود المنظمة الرامية إلى إقامة شراكات من خلال برامج التعاون التقني الموجهة صوب المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وفي حين أن الوكالات الأخرى تضطلع بدور المناصر والمنقذ فيما يخص ولاياتها، فإن اليونيدو في وضع مناسب لتحقيق أهداف الاتفاق على الصعيد الميداني في البلدان المستفيدة؛ وتقوم اليونيدو من خلال أنشطتها التنفيذية بإنشاء آليات ارتباط مع مناصري المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاتفاق العالمي.

وفي مؤتمر قمة قيادات الاتفاق العالمي، الذي دعا إلى عقده الأمين العام في ٢٤ حزيران/يونيه والذي حضره قادة الأعمال التجارية، ورؤساء المنظمات غير الحكومية، والوكالات الرئيسية، أبرز المدير العام الدور الهام الذي تضطلع به اليونيدو في ترويج الاتفاق على مستوى المنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان المستفيدة.

مشروع الألفية

ما فتئت اليونيدو تتعاون مع الوكالات والمؤسسات الأخرى للمساهمة في مشروع الألفية من خلال صوغ وتنفيذ أفضل الاستراتيجيات لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. وباعتبارها عضواً نشطاً في الأفرقة التي تضم فرقة العمل الأولى المعنية بالفقر والتنمية الاقتصادية؛ وفرقة العمل العاشرة المعنية بالعلوم والتكنولوجيا

والابتكار؛ وفريق خبراء الأمم المتحدة، قدمت اليونيدو الدعم إلى المشروع عن طريق تقاسم خبراتها فيما يتعلق بالمواضيع ذات الصلة. وفيما ضاعفت أفرقة العمل من جهودها لكي تتقدم بتقاريرها النهائية قبل نهاية عام ٢٠٠٤، اضطلعت اليونيدو أيضا بدور نشط بتقديمها مدخلات موضوعية إلى هذه الوثائق.

وبالإضافة إلى ذلك، تظهر اليونيدو التزامها بالتنفيذ الناجح لمشروع الألفية برعايتها لإنشاء مركز الدعم التقني المشترك في نيروبي بمِنحة تبلغ ١,٢ مليون دولار. وسوف يركّز هذا المركز نشاطه في المقام الأول على ستة بلدان هي إثيوبيا وجمهورية تنزانيا المتحدة والسنغال وغانا وكينيا ومدغشقر إلى أن يستكمل المشروع في عام ٢٠٠٥. وهذا المركز، في وضعه الفريد الذي يمكنه من العمل كجبهة اتصال بين الحكومات المحلية والأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة وأمانة مشروع الألفية وأفرقة العمل ومقر اليونيدو، يضطلع بدور تنسيقي مركزي في تحديد السياسات الوطنية والدولية اللازمة لضمان تحقيق البلدان المعنية للأهداف الإنمائية للألفية. وبالإستفادة من خبرات اليونيدو، من المتوقع أن يقدم المركز نهجا رائدا لدعم تنمية البلدان الأفريقية بأن يتيح لها استراتيجيات طويلة الأمد لتحسين الانتاجية في الوقت الذي يقود فيه أيضا أنشطة التعاون التقني الحيوية لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (اليونديب)

بغية تعزيز التعاون المشترك بين الوكالات وآثارها العملية على الصعيد القطري، شرعت اليونيدو في إجراء حوار مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (اليونديب) فيما يتعلق بالشراكة الاستراتيجية التي نجح عنها اتفاق التعاون بين اليونيدو واليونديب، الذي وقّع في نيويورك يوم ٢٣ أيلول/سبتمبر. والاتفاق، الذي يعتبر نموذجا من المحتمل أن يحتذى به في منظومة الأمم المتحدة بأسرها، يضع الأساس لكلتي المنظمين لصوغ برامج مشتركة للتعاون التقني مع التركيز على تنمية القطاع الخاص، وأخذ توصيات اللجنة المعنية بالقطاع الخاص والتنمية في الاعتبار. وهو يقدم في نفس الوقت نموذجا جديدا للتمثيل الميداني بفتح مكاتب فرعية لليونيدو داخل مكاتب اليونديب.

منظمة التجارة العالمية

أحرز تقدّم هام في الوقت القصير الذي انقضى منذ التوقيع، في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٣، على مذكرة التفاهم مع منظمة التجارة العالمية من أجل إقامة شراكة استراتيجية لتعزيز تنفيذ خطة الدوحة للتنمية. وعقب اختيار تسعة بلدان تجريبية (أرمينيا والأردن وبوليفيا وغانا وكمبوديا وكوبا وكينيا ومصر وموريتانيا) اشتركت اليونيدو ومنظمة التجارة العالمية في إجراء تقييمات قطرية، وعقد حلقات دراسية ووضع خطط عمل لاستكمال المرحلة الأولى من البرنامج بشكل فعّال. وفي تموز/يوليه جرت مناقشة بين المديرين العامّين تركزت على التنفيذ وطرائق حشد الموارد، وأبدى عدد من المانحين اهتماما في التمويل. وأكدت جلسات إحاطة إعلامية عقدت في تشرين الثاني/نوفمبر وكانون الأول/ديسمبر لتقييم التقدم المحرز على أن جميع الجهات المعنية والمستفيدين والمانحين على حد سواء يدعمون بقوة المبادرات المشتركة. ويجري الآن توجيه الجهود الحالية صوب تنفيذ المشاريع ومحاولة توسيع نطاقها لتشمل مستفيدين جديدا.

ونتيجة لتعزيز التعاون مع منظمة التجارة العالمية، اشتركت اليونيدو في اجتماع المائدة المستديرة للمانحين لمرافق المعايير وتنمية التجارة، الذي عُقد في أيلول/سبتمبر. وقد أنشئ المرفق في الاجتماع الوزاري لمنظمة لتجارة

العالمية الذي عُقد في عام ٢٠٠١، وهو يضم منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة والبنك الدولي ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة التجارة العالمية والمنظمة العالمية للصحة الحيوانية. وهو يهدف إلى مساعدة البلدان النامية على تعزيز خبرتها وقدراتها في ميدان المعايير الدولية المتعلقة بالإصحاح والصحة النباتية، عن طريق تحسين الحالة الصحية للبشر والحيوانات والنباتات من أجل تحسين فرص الوصول إلى الأسواق. ونظرا لأن البرنامج المشترك لليونيدو ومنظمة التجارة العالمية قد حدد عدة احتياجات مطلوبة للتعاون التقني المتصل بمعايير الإصحاح والصحة النباتية المدرجة في إطار مقاييس مرفق المعايير وتنمية التجارة، فقد اتفق على أن تقدم المشاريع المتصلة بمعايير الإصحاح والصحة النباتية إلى المرفق المذكور للنظر فيها وتمويلها.

ومن الواضح أن الشراكة الاستراتيجية بين اليونيدو ومنظمة التجارة العالمية تحظى بالدعم والتقدير الدوليين، على نحو ما ورد في إعلان داكار الذي اعتمده الاجتماع الثالث لوزراء التجارة في أقل البلدان نموا (داكار، ٤-٥ أيار/مايو ٢٠٠٤) وفي إعلان كيغالي بشأن برنامج عمل الدوحة، وتوافق كيغالي بشأن برنامج عمل الدوحة اللاحق لمؤتمر كانكون الذي اعتمده وزراء التجارة في الاتحاد الأفريقي (٢٧-٢٨ أيار/مايو ٢٠٠٤).

الأونكتاد

استمر التعاون مع الأونكتاد يؤتي ثماره. وقد اشتركت اليونيدو في عدد من اللجان، واجتماعات أفرقة الخبراء، واستعراضات سياسات الاستثمار، وحضرت الدوريتين التنفيذيتين الرابعة والثلاثين والخامسة والثلاثين لمجلس التجارة والتنمية.

واشتركت اليونيدو أيضا في الدورة الحادية عشرة للمؤتمر العام للأونكتاد التي عقدت في سان باولو، البرازيل، من ١٣ إلى ١٨ حزيران/يونيه وأسهمت في نتيجتها الناجحة. وفي ذلك الإطار، أصبح معرض تكنولوجيا المستقبل الذي ترعاه اليونيدو من الأحداث الرئيسية في المؤتمر العام الحادي عشر للأونكتاد. وقد شملت قطاعات التكنولوجيا التي غطّاها ذلك المعرض كلا من الطاقة، والبيئة، والتكنولوجيا الاحيائية، وتكنولوجيا النانو، والمواد، والمعلومات والاتصالات، والفضاء الجوي. ومثّلت أيضا قطاعات التكنولوجيا التي تهم بلدان الدخل المنخفض وأقل البلدان نموا، مثل الصناعات الزراعية و مواد البناء والطاقة المتجددة.

وقد استفاد أحد مدخلات منشور الأونكتاد: "التجارة ونوع الجنس: الفرص والتحديات للبلدان النامية" من خبرة اليونيدو الكبيرة في المسائل المتصلة بنوع الجنس في قطاع المنسوجات والملابس.

أنشطة التعاون الأخرى

من السمات المميزة لأنشطة اليونيدو التعاون الدينامي مع المنظمات الأخرى، الذي يتخذ أشكالا شتى. وبينما تعد المشاركة المتبادلة في الاجتماعات ذات الصلة من الممارسات الثابتة، فإن التنفيذ المشترك للتعاون التقني أصبح من الخصائص الأبرز في السنوات الأخيرة.

وقد اشتركت اليونيدو في أعمال لجنة التنمية المستدامة التي تشمل عقد اجتماعات تتعلق بالمرحلة الانتقالية فيما بعد الأزمات من أجل سيراليون والعراق وليبيريا وهايتي، وكذلك في مؤتمر قمة الاتفاق العالمي.

واستمر تطور التعاون مع المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس (الإيسو). وقد شاركت اليونيدو بنشاط في اجتماعات الجمعية العامة السابعة والعشرين للإيسو، وفي الاجتماع الثامن والثلاثين للجنة الإيسو المعنية

بشؤون البلدان النامية، كما شاركت بحبرتها في صوغ مشاريع إقليمية في مجال النوعية، وتوحيد المقاييس وتقييم الامتثال للمعايير، وفي التنفيذ الناجح لتلك المشاريع.

وتم استكمال وضع مشروع التعلّم الإلكتروني فيما يتعلق بتوحيد المقاييس وبالحواجر التقنية للتجارة من أجل تنفيذه في عام ٢٠٠٥. وثمة دراسة مشتركة بين اليونيدو والإيسو واتحاد الغرف التجارية والصناعية الهندية بشأن آثار معيار الإيسو ٩٠٠٠ في منطقة رابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمي من المزمع إجراؤها في عام ٢٠٠٥.

وتقوم اليونيدو باستقصاء امكانية الانضمام إلى فريق عامل لصوغ معيار دولي للمسؤولية الاجتماعية تعكف الإيسو على انشائه حاليا. وسوف يستفيد هذا الفريق العامل من خبرة اليونيدو الطويلة الأمد في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات بالنسبة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية.

الوصول إلى مستوى المنشآت الصغيرة في غرب أفريقيا - مفهوم جديد يثبت نجاحه

يعيش اليوم نحو ٧٥ في المائة من الفقراء في مناطق ريفية، وتشكل النساء والفتيات ٦٠ في المائة ممن يعيشون في فقر مدقع. وتمثل النساء في غرب أفريقيا نحو ٤٨ في المائة من السكان النشطين اقتصاديا ويؤدين دورا حاسما في تنظيم المشاريع الخاصة، وخصوصا في المناطق الريفية، حيث يتحملن مسؤولية الإنتاج والتجهيز والتعبئة والتوزيع والبيع. إلا أنه يتاح لهن قدر محدود من فرص الوصول إلى التكنولوجيا والمعرفة والمسائل المتعلقة بسلامة الأغذية؛ ويفتقرن إلى المعلومات بشأن فرص التدريب والمعرفة بطرائق التسويق.

وبتنفيذ المرحلة الاسترشادية من البرنامج الإقليمي لبلدان غرب أفريقيا (بريباو) في السنغال وغينيا ومالي، أطلقت اليونيدو نهجا مبتكرا لمكافحة الفقر بتقديم الدعم إلى وحدات الإنتاج الصناعي الزراعي الصغيرة من خلال تنظيمها جماعيا في مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني المحلية. وتقوم تلك المؤسسات بدور المدافع عن أصحاب المصلحة فيها وبدور الوسيط بينهم وبين الحكومات، وهي بمثابة مؤسسات للدعم وتقديم الخدمات. وتكمن ميزتها في قربها من الجهات المستفيدة المستهدفة. وهي قادرة على اتخاذ قرارات وإجراءات سريعة، مما يخفف وقت التنفيذ وتكاليف المعاملات ويعزز كفاءة البرامج.

ويُعزّد برنامج بريباو القدرات المؤسسية لمؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني المحلية في مجال تجهيز الأغذية للمنشآت الريفية الصغيرة والصغيرة التي تديرها منظمات مشاريع. ويدعم البرنامج تنظيم المشاريع على مستوى القاعدة مباشرة من خلال مشاريع صغيرة ملموسة تحت رعاية مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني. وتشجع اليونيدو نهج التدخل التشاركي هذا، الفريد في منظومة الأمم المتحدة، لزيادة تأثير جهود الحد من الفقر إلى الحد الأقصى. ويجري التشديد على توفير التكنولوجيات وسبل الوصول إلى المعلومات ورفع مستوى القدرات لتلبية متطلبات السوق، مما يؤدي بالتالي إلى در الدخل وتوفير فرص التوظيف.

وكشفت المرحلة الاسترشادية عن الصعوبات التي تواجهها مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني والمنشآت الريفية الصغرى والصغيرة، وأبانت إجراءات ينبغي اتخاذها لزيادة قدراتها. وقد أحرز تقدم أولي في تجهيز وتسويق المنتجات الغذائية الزراعية. وسُجّلت بالفعل النتائج التالية التي حققها توفير المواد والمعدات وعناصر البنية التحتية من خلال المشروع الاسترشادي:

- حماية النساء اللاتي يجهزن المنتجات من بعض مخاطر العمل؛

- تحسن معايير النظافة الصحية في أماكن العمل؛
- تحسّن ملحوظ في نوعية المنتجات التامة الصنع وفائدتها صحيا؛
- زيادة في كمية المنتجات التي تجهزها كل وحدة؛
- ادخال تحسينات على تكنولوجيا تجهيز المنتجات الغذائية؛
- تسليط الضوء على منتجات رائدة يمكنها أن تدرّ عائدات أعلى؛
- ترتيبات تعاونية فيما بين مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني؛
- إقامة اتصالات مع أشخاص يظلمون بأنشطة مماثلة ومع مستهلكين جدد محتملين.

ومن خلال مشاركتها في فريق تيسير التجارة المشترك بين الوكالات أقامت اليونيدو تعاونًا مع الشراكة العالمية من أجل تيسير التجارة والنقل، وأصبحت عضواً في اللجنة التوجيهية لهذه الشراكة إلى جانب البنك الدولي، والأونكتاد، ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا، والمنظمة العالمية للحمارك، وغرفة التجارة الدولية. وتستهدف هذه الشراكة العالمية، وهي جزء من شبكة الأمم المتحدة لتيسير التجارة، تحقيق توافقي جميع الأطراف المعنية، من عامة وخاصة ووطنية ودولية، للمساعدة على تحقيق تحسينات ذات مغزى في المسائل المتصلة بتيسير النقل والتجارة.

وحسبما أوضح في النص السابق وفي مواضع أخرى من هذا التقرير، تتعاون اليونيدو مع طائفة واسعة من المؤسسات في أنشطة واسعة النطاق. وبالمثل، يعد التعاون مع مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني نشاطاً مشتركاً بين القطاعات، يشمل الصناعة الزراعية، وتطوير تجمّعات المنشآت، وتطوير المنشآت الصغيرة والصغيرة والمتوسطة، وترويج الاستثمار ونقل التكنولوجيا، والنوعية وتوحيد المواصفات، والطاقة المتجددة، والبيئة. وتُشرك اليونيدو مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني في التعاون التقني كجهات شريكة ونظيرة ومستفيدة؛ وتشارك تلك المؤسسات في أنشطة الحفل العالمي ويتمتع العديد منها بمركز استشاري لدى اليونيدو. وفي كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٣، أطلق المركز المرجعي الخاص بمؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني/المنظمات غير الحكومية على شبكة "UNIDO Exchange". ويتنفيذ المرحلة الاستراتيجية من البرنامج الإقليمي لبلدان غرب أفريقيا (بريباو)، اعتمدت اليونيدو نهجاً مبتكراً لمكافحة الفقر من خلال مؤسسات القطاع الخاص والمجتمع المدني. وفي الحفل الختامي لحلقة عمل تمهيدية عقدت في كوناكري، غينيا، وحضرها نحو ٢٠٠ مشارك من المجتمع المدني، قال رئيس وزراء غينيا "... هذا الحضور الكبير يؤكّد مرة أخرى مدى اهتمامكم بجعل المجتمع المدني دينامياً وبازدهار المبادرة الخاصة، التي نرى أنها تمثّل عاملاً لتعزيز التنمية الاجتماعية-الاقتصادية".

ثالثاً

صوغ البرامج والتعاون التقني

في أعقاب المعتكف الأول للمجلس الإداري في عام ٢٠٠٤، اتخذ البرنامج العادي للتعاون التقني بُعداً جديداً بإنشاء أربع لجان للموافقة على البرامج، تكون مسؤولة على التوالي عن: الأمن البشري/الاستصلاح في فترة ما بعد الأزمات؛ والطاقة والبيئة؛ وبناء القدرات التجارية؛ والحد من الفقر من خلال أنشطة منتجة. وأدى الاتجاه إلى الإفراج عن معظم أموال البرنامج العادي للتعاون التقني في العام الثاني من فترة السنتين إلى التعجيل بنمط غير منتظم للتنفيذ، وكفلت للجان صرف تلك الأموال في توقيت أنسب. كما أكدت أن التعاون التقني متواتر بشكل وثيق مع الأولويات المتوخاة في الاستراتيجية المؤسسية لليونيدو.

واستناداً إلى النجاح الذي حققته خطة الأعمال الافتتاحية لشعبة صوغ البرامج والتعاون التقني لعام ٢٠٠٣، وضعت صيغة عام ٢٠٠٤ لتتلاءم مع الخدمات ذات الأولوية في الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧، التي قررتها الدورة العاشرة للمؤتمر العام. وعلى نفس المنوال، استرشدت عناصرها البرنامجية بنماذج الخدمات الثمانية المعاد صوغها. وقدم نهج الشعبة الشامل إزاء تخطيط الأعمال إسهاماً ملحوظاً في التغلب على ما يمكن تسميته بـ"متلازمة نهاية فترة السنتين". وبعبارة أخرى، شهد عام ٢٠٠٤ تقدماً أكبر في وتيرة التنفيذ بدلاً من المعدل "المتقلب إرتفاعاً وهبوطاً"، المرتبط تقليدياً بفترة السنتين المتعاقبتين.

ومما له أهمية بالغة مماثلة لنهج شعبة صوغ البرامج والتعاون التقني نشر إطار المراقبة الإدارية المؤقتة للبرامج والمشاريع. وفي تزامن مع انشاء لجان الموافقة على البرامج، حفز ذلك الاطار الشعبة على المساهمة في صوغ مبادئ توجيهية شاملة لتحديد المسؤوليات في كل خطوة من خطوات دورة برامج ومشاريع التعاون التقني. ومن المتوقع أن تسفر المحصلة النهائية عن إجراءات مبسطة تؤدي إلى تحقيق كفاءة في الوقت والنفقات اللازمة لتنفيذ التعاون التقني في السنوات القادمة.

ألف - البرامج المتكاملة والمخططات الاطارية للخدمات القطرية

خلال عام ٢٠٠٤، دخلت تسعة برامج متكاملة ومخططات اطارية للخدمات القطرية مرحلتها الثانية. كما ووفق على ثلاثة برامج متكاملة ومخططات اطارية جديدة، مما رفع العدد الاجمالي إلى ٦٣، كان من بينها اثنان لبلدين في فترة ما بعد الأزمات (وهما بوروندي وسيراليون).

وفي نهاية عام ٢٠٠٤ وصل اجمالي الأموال التي جمعت لهذه البرامج المتكاملة والمخططات الاطارية إلى ١٨٠ مليون دولار، نتجت عنها نفقات مجموعها ١٣٨ مليون دولار مقابل رقم تخطيط اجمالي حالي يبلغ ٣٨٥ مليون دولار (بدون تكاليف دعم البرامج).

وتستمر معظم البرامج المتكاملة والمخططات الاطارية للخدمات القطرية في معالجة مسألة بناء القدرات، مع توجيه الكثير منها صوب زيادة القدرات التنافسية مع التركيز بشكل خاص على المنشآت الصغيرة

والمتوسطة، وإيلاء اهتمام خاص لحماية البيئة. ومن ناحية الأهداف الانمائية للألفية، يجري تنفيذ هذه البرامج المتكاملة والمخططات الاطارية بتركيز أساسي على حل المشاكل المتصلة بالحد من الفقر في سياق تعزيز الشراكة العالمية من أجل التنمية. غير أن وزن المكونات المتصلة بالاستدامة البيئية يتزايد بشكل مطرد.

ومن منظور الأولويات المواضيعية، حقق التنفيذ في عام ٢٠٠٤ أعلى معدل له في مجال الحد من الفقر من خلال تنمية القطاع الخاص الذي يليه ثم بناء القدرات التجارية والطاقة والبيئة. ومع ذلك، كانت هناك تباينات اقليمية، إذ ظهر أعلى معدل تنفيذ في مجال تنمية القطاع الخاص في أفريقيا، وأعلى معدل تنفيذ في مجال بناء القدرات في البلدان العربية وأمريكا اللاتينية والكاريبي وأعلى معدل تنفيذ في مجال الطاقة والبيئة في آسيا وأوروبا.

وكانت البرامج المتكاملة والمخططات الاطارية قيد رصد واستعراض بشكل مستمر. وفي عام ٢٠٠٤ أجريت سلسلة من التقييمات المتعمقة شملت الصين وبنان ومدغشقر والمغرب وكوبا. وتعتبر الاستنتاجات والتوصيات الواردة في تقارير التقييم مدخلات مهمة لإدخال تعديلات ولإعداد المرحلة الثانية للبرامج. ففي مدغشقر مثلاً، وضع التقييم توصيات شاملة حول الأولويات التي ينبغي توجيها لاستحداث برنامج تجريبي جديد من أجل الحد من الفقر. واستناداً إلى الخبرة المكتسبة والأولويات الوطنية الجديدة، تم صوغ البرنامج الجديد على النحو الموصى به. وفي الصين تمت الاستفادة من عدة دروس من خلال تقييم المخططات الاطارية للخدمات القطرية لأكثر برنامج تم تقييمه على الاطلاق. ويجري أخذ هذه الخبرة في الحسبان في صقل مبادئ توجيهية جديدة شاملة للتعاون التقني.

باء- الصناعات الزراعية والدعم القطاعي

أظهرت الأنشطة في ميدان الصناعات الزراعية، المرتكزة على بناء القدرات التجارية والحد من الفقر، تأثيراً ائامياً ملحوظاً كما توضح الأمثلة التالية:

في اكوادور، أدى التدريب في مجال صناعة الملابس والمنسوجات إلى توليد وفورات بنسبة ٢٠ في المائة في مواد الهدر الناتجة عن القص، وإلى تحسين الانتاجية بنسبة ٢٥ في المائة، وإلى زيادة في العمالة بنسبة تصل إلى ٨٠ في المائة. وأدخلت الشركات في القطاع الرسمي وأصبحت الآن تدفع ضرائب وتأمينات اجتماعية لصالح العاملين فيها.

وأقيمت ورشة للصيادين في جيبوتي لصالح مجتمع يضم ٦٠٠ أسرة. وزوّدت الورشة بوحدة خزن مأمون ومكانين مخصصين للتصليح مجهزين بمجموعة كاملة من العدد اليدوية والآلية لإصلاح المحركات الخارجية للقوارب. وحصلت اليونيدو على جائزتين عن النتائج التي حققتها في قطاع الجلود الأثيوبي استناداً إلى أنشطة الشراكة التجارية في هذا القطاع، الذي ولد استثمارات تقدر بمبلغ ٣ ملايين دولار وأدى إلى إنشاء معهد تكنولوجيا الجلود والمنتجات الجلدية. وفي مصر، أمكن لصغار المنتجين في مجال تصميم وتطوير المنتجات وتسويقها ومراقبة النوعية دخول الأسواق الدولية من خلال إنشاء مركز خدمات صناعة الأحذية والجلود. وفي الهند، قدّم مركز تكنولوجيا القصب والخيزران مساهمة كبيرة في تنمية هذا القطاع بتأسيس ٢٧ شركة لتجهيز القصب وتدريب ٩٠٠ شخصا وإيجاد ٣٠٠ فرصة عمل.

وكان لتدخل اليونيدو في ميدان سلامة الأغذية تأثير مباشر على قرار الاتحاد الأوروبي برفع الحظر الذي كان قد فرضه على منتجات الأسماك الأنغولية. وقد شجع هذا النجاح اليونيدو على التماس المزيد من

التمويل للمشروع بغية تمكينه من معالجة الجوانب الأخرى لنظام سلامة الأغذية؛ وقد ورد تبرّع لذلك من النرويج في كانون الأول/ديسمبر. وفي لبنان تم صوغ قانون جديد للأغذية من خلال مشروع لليونيدو اعتمده مجلس الوزراء وقدمه إلى البرلمان للموافقة عليه. وقد تم الاعلان عن هذا المشروع على نطاق واسع في العالم العربي، خصوصا من خلال محطة تليفزيون الجزيرة. وفي حلقة عمل اقليمية بشأن بناء القدرات في مجال صادرات الأغذية في أوغندا، اتفق المشاركون فيها، وهم من اثيوبيا وأوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة وكينيا، على تحقيق المواءمة بين نظمهم الخاصة بسلامة الأغذية ونوعيتها. وعرضت اعلانات لترويج الممارسات الصحية في مناولة الأغذية، أنتجت في إطار مشروع لليونيدو في غانا، في برنامج "داخل أفريقيا" الذي تبته محطة تليفزيون CNN، وهي توضح محاولات أفريقيًا لتحسين سلامة الأغذية وزيادة وعي المستهلكين والوصول إلى الأسواق الدولية.

جيم - الطاقة والانتاج الأنظف

تركزت الأنشطة على تكنولوجيايات الطاقة المتجددة، والطاقة الريفية للاستخدام الانتاجي، وكفاءة استخدام الطاقة في القطاع الصناعي، والانتاج الأنظف، والمياه الدولية، والتكنولوجيا الاحيائية.

وفي إطار المركز الدولي للمحطات الكهرومائية الصغيرة في الصين عقد مؤتمر كبير للبلدان النامية في نيسان/أبريل. ويضطلع هذا المركز بدور متزايد النشاط في تحديد وتنفيذ مشاريع المحطات الكهرومائية الصغيرة في البلدان الأفريقية دعما للتعاون فيما بين بلدان الجنوب.

ووافق مرفق البيئة العالمي على مشروع كبير لليونيدو لدعم توليد الكهرباء المعتمد على الطاقة المتجددة للشبكات الصغيرة المعزولة في زامبيا بهدف الشروع في أنشطة مدرة للدخل من خلال كهربية المناطق الريفية. ويتجلى التقدم المحرز في مشروع إنشاء المركز الدولي لتكنولوجيا الطاقة الهيدروجينية في افتتاح المكتب الأولي وتعيين المدير والموظفين الأساسيين.

وتحققت نتيجة واعدة فيما يبدو في مشروع كبير لحفظ الطاقة وخفض انبعاثات غاز الدفيئة في منشآت قائمة في المدن والقرى في الصين، وصل الآن إلى مرحلته النهائية. وتشارك الآن تسع شركات رائدة في أربعة قطاعات (الطوب وفحم الكوك والسباكة والأسمت)، ومن المتوقع أن تتجاوز شركة فحم الكوك في مقاطعة شانخي وحدها خفض الاجمالي لانبعاثات غاز الدفيئة المستهدف للمشروع بأكمله. وبالإضافة إلى ذلك ستبدأ في عام ٢٠٠٥ مشاريع مستنسخة عن ذلك المشروع في أربعة قطاعات فضلا عن نحو ١٠٠ محطة.

ويواصل برنامج الانتاج الأنظف بنجاح تنفيذ النهج القطاعي الكلي على الصعيد القطري وعلى مستوى المنشآت في ٣٤ من البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية. وتحتفظ اليونيدو بشبكات اقليمية تهدف إلى نشر الانتاج الأنظف ونقل التكنولوجيا السليمة بيئيا. وقد استهل هذا البرنامج الذي يهدف إلى تحقيق التعاون بين مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا والمراكز الوطنية للانتاج الأنظف باتفاق نافذ المفعول بين مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في المملكة المتحدة وثلاثة مراكز/برامج (في الاتحاد الروسي والبرازيل وكوبا).

القدرة المائية الصغيرة تغيير مصير قرية مانكولام في كيرالا

تعتز مقاطعة إيدوكي في كيرالا في الهند بأن لديها أعلى سد قنطري في البلد، في أكبر المشاريع لتوليد القدرة الكهرومائية. ولكنها أيضا موطن قرية مانكولام، التي لا يوجد فيها طريق حدير باسمها، ولا توجد فيها كهرباء لسكانها البالغ عددهم ١٥ ٠٠٠ نسمة. والشواغل البيئية المتعلقة بملتجأ للحياة البرية في المقاطعة قد أبطأت الهمة الجماعية التنموية لدى مجلس القرية.

ووحّدت اليونيدو جهودها مع مجلس قرية مانكولام في تنفيذ مشروع لتوليد القدرة المائية الصغيرة من خلال المركز الإقليمي للقدرة المائية الصغيرة التابع لليونيدو، الذي أسس في تريفاندروم في كيرالا. وقامت اليونيدو بإنشاء مركز لتنمية المجتمع المحلي، بما في ذلك مركز حاسوبي قام بتدريب عشرات الشبان، وذلك لضمان أن يؤدي توليد القدرة أيضا إلى خلق فرص عمل وتوليد دخل، إلى جانب أنشطة التسلية والترفيه. ويوفّر المشروع أيضا برنامجا تلفزيونيا مكرسا للمجتمع المحلي، وطاحونة دقيق، ومحطة للتجليخ الرطب. وفضلا عن ذلك، يستطيع سكان القرية الآن أن يظلوا ملمين بما يجري من حولهم عن طريق محطة طرفية ذات فتحة صغيرة جدا. وفي ٢٨ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٤، تحقّق حلمهم الأبدي بإدخال الكهرباء إلى قريتهم.

ومشروع اليونيدو لتوليد القدرة في مانكولام، المصمم وفقا لنموذج المشاريع الصينية الناجحة لتوليد القدرة المائية الصغيرة، هو أول مشروع ينجزه مجلس قرية ويملكه ويتولّى أيضا المسؤولية عن تشغيله وصيانته. وهكذا أصبحت المحطة البالغة قدرتها ١١٠ كيلواط في أيدي الشعب. ونموذج اليونيدو، الذي تنظر إليه البلدان النامية الأخرى باعتباره "النموذج المناسب"، سيضمن أن مركز توليد القدرة لن يحقق منافع اقتصادية طويلة الأجل فحسب، بل سيحقق أيضا تنمية المجتمع المحلي بصورة عامة. وسيحدث هذا في غضون فترة زمنية قصيرة لأن الكهرباء ستساعد على حفز المنشآت الصغيرة التي تستطيع أن تجهّز المنتجات المحلية مثل الكاكاو والحليب لتصبح منتجات ذات قيمة عالية يمكنها الوصول إلى الأسواق مباشرة.

والنجاح يولّد النجاح، ويوجد الآن اقتراح لليونيدو لتركيّب مغوّز كتلة حيوية في القرية، يستخدم النفايات الزراعية المحلية من أجل إنتاج كهرباء إضافية، وكذلك لتطوير موارد القدرة المائية الوفيرة في تلك المنطقة.

وبدأت الأعمال التحضيرية لجدول أعمال الإنتاج الأنظف لعام ٢٠٢٠ فيما يتعلق بإدارة الموارد الصناعية المستدامة وسد الثغرات بتقديم رؤية اليونيدو لمستقبل الإنتاج الأنظف بما يتماشى مع الهدف ٧ من الأهداف الإنمائية للألفية. وقد نوقشت هذه المسائل في اجتماعات عقدت في النمسا والهند.

وبدعم مالي من إيطاليا ومرفق البيئة العالمي، حصلت اليونيدو على الموافقة على تنفيذ منهجيتها المتعلقة بنقل التكنولوجيا السليمة بيئيا في البلدان النامية الواقعة في الحوض الجنوبي من البحر الأبيض المتوسط. وحصلت اليونيدو على تمويل من صندوق الأمم المتحدة الاستماني للأمن البشري لتبدأ تنفيذ مشروع في بنغلاديش يستهدف تحسين الأمن البشري من خلال تخفيف المشاكل الصحية المتصلة بالتسمم بالزرنيخ من مصادر مياه جوفية ملوثة.

ودعا الملتقى العالمي للتكنولوجيا الاحيائية الذي عقد في مدينة كونسبسيون بشيلي في الفترة من ٢ إلى ٥ آذار/مارس إلى تكوين منتدى لأصحاب المصلحة المتعددين، بالإضافة إلى إنشاء شبكة معلومات وقاعدة بيانات للتكنولوجيا الاحيائية.

دال - الترويج الصناعي والتكنولوجي

استهلت مبادرات جديدة في ميدان ترويج الاستثمار لوضع صكوك مالية للاستثمار الصناعي. وهي تشمل مخططا تجريبيا لضمان رؤوس الأموال المستثمرة في جمهورية تنزانيا المتحدة من أجل التوسع في المنطقة في نهاية المطاف، ومبادرة بشأن معيار لقياس القدرة التنافسية للقطاع الفرعي وتطورها استنادا إلى الاستثمار الأجنبي المباشر. وقام المركز الآسيوي الأفريقي لترويج الاستثمار والتكنولوجيا بتنظيم حلقات دراسية في ثماني مدن آسيوية ضمت نحو ٣٠٠ مشارك وعقدت ما يقرب من ٥٠ اجتماعا ثنائيا. وجرى تشجيع إجراء الدراسة الاستقصائية الأفريقية للاستثمار الأجنبي المباشر في خمس عواصم أفريقية.

وقدمت مساعدة لإنشاء ثلاثة مجمعات تكنولوجية في البحرين وجمهورية إيران الإسلامية والكويت، بينما أنشئت ثلاثة مصافق جديدة للتعاقد من الباطن والشراكة، وبذلك يكون عددها الإجمالي قد وصل إلى ٥٧ مصفقا في كل أنحاء العالم.

وتحسبا لأي فشل في الأعمال ينجم عن عدم كفاية الإعداد للمشاريع وتقييمها، تنفذ اليونيدو برامج تدريبية في البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية لتطوير وتعزيز قدراتها الوطنية في إعداد وتقييم مشاريع الاستثمار. وفي عام ٢٠٠٤، تم نشر مجموعة مترابطة من المواد التعليمية. وقد أظهرت مؤسسات ومنظمات عديدة اهتماما شديدا بهذه المواد، كما إن وفد المفوضية الأوروبية لدى أوكرانيا ومولدوفا وبيلاروس ضمنها في برنامج الحاسوب "حصار المعرفة" لتنمية الأعمال التجارية الخاصة. كما نشر نموذجان جديدا للتدريب، أحدهما عن المشاريع المشتركة والشراكات الاستراتيجية، والآخر عن عمليات نقل التكنولوجيا.

وتم تعزيز وتوسيع نطاق برنامج القدرات التجارية، بجعل التعاون التقني على الصعيد الإقليمي ودون الإقليمي سمة أساسية في تشجيع الوصول إلى الأسواق الدولية. وفي إطار التعاون مع منظمة التجارة العالمية عُقدت حلقات دراسية أولية حول الاستجابة لخطة الدوحة للتنمية في تسعة بلدان نامية. وقدم فريق اليونيدو الاستشاري غير الرسمي المعني ببناء القدرات التجارية مشورة فنية من أجل اتجاه البرنامج في المستقبل، بادماجه مع أهداف خطة الدوحة للتنمية. وتم تشكيل شراكات استراتيجية من خلال إبرام مذكرات تفاهم مع المحفل التعاوني الدولي بشأن اعتماد المختبرات والمحفل الدولي لاعتماد هيئات إصدار شهادات النوعية، كجزء من تقييم الامتثال.

وجرى إنشاء أو تحسين مختبرات للقياس والاختبار لاعتمادها دوليا، وذلك في الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا، ومنطقة أمريكا الوسطى، ومنطقة رابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمي بالإضافة إلى جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وسري لانكا وفييت نام وكمبوديا. وفي الوقت نفسه، تم تطوير القدرات الوطنية لتلك البلدان من أجل اعتمادها وفقا لمتطلبات مجموعتي المعايير القياسية ISO 9000 و ISO 14000 ونظام تحليل المخاطر ومواضع الضبط الحرجة. واستُهل مشروع تجريبي في مصر لعرض مسألتي إمكانية التعقب والأمان فيما يتصل بالوصول إلى الأسواق. وتواصل برامج مماثلة لتطوير وتحسين القدرات المؤسسية الوطنية للبلدان من أجل صوغ المعايير ونشرها في المنطقة وأيضا لكي تصبح مشاركة نشطة في العملية الدولية لتطوير المعايير.

ولتحسين الانتاجية والنوعية، ساعد برنامج بناء القدرات التجارية على تطوير القدرات الوطنية لاعادة هيكلة المنشآت وتحسينها في تونس والجزائر ومصر والمغرب. وشاركت اليونيدو بنشاط في الاجتماعات المشتركة بين الوكالات لتيسير التجارة وفي المناسبات التي عقدتها منظمة التجارة العالمية بشأن الحواجز التقنية التي تعترض التجارة والتدابير الصحية وتدابير الصحة النباتية، وفي اجتماعات المحفل التعاوني الدولي

بشأن اعتماد المختبرات والمخلف الدولي لاعتماد هيئات إصدار شهادات النوعية، وكذلك في الشراكة العالمية من أجل تيسير التجارة والنقل.

وهناك مشروعان كبيران بدأ تشغيلهما، أحدهما من أجل أفغانستان يموله البنك الدولي مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع بوصفه الوكالة المنفذة ويستهدف استحداث قدرات في مجالات النوعية، والمعايير، والقياس، والاختبارات إلى جانب معالجة مسألتي الأمان وحماية المستهلكين الهامتين. ويعتبر استحداث بنية تحتية جيدة النوعية مساهمة في تحقيق الأهداف المتصلة بالتجارة في مشروع البنك الدولي لتحديث الجمارك وتيسير التجارة في حالات الطوارئ وفي خفض المخاطر الصحية للسكان. وفي باكستان، تعاونت المنظمة في نموذج للتعاون المتعدد الوكالات، ممول من الاتحاد الأوروبي بمبلغ ٥ ملايين يورو لتقديم مساعدة تقنية بشأن التجارة. وتقوم اليونيدو بتنفيذ مكوّن بمبلغ ٢,٥ مليون يورو يركّز على المعايير واعتماد شهادات النوعية، إلى جانب مكوّن ثان ينفذه مركز التجارة الدولية بالتعاون مع منظمة التجارة العالمية والأونكتاد والمنظمة العالمية للملكية الفكرية. واستكمل برنامج لدعم النوعية في بنغلاديش ونيبال من أجل تمويله عن طريق المفوضية الأوروبية، بينما جرى اعداد عدد من المشاريع الجديدة في مناطق مختلفة من أجل تمويلها.

بناء القدرة التجارية في سري لانكا

استفاد اقتصاد سري لانكا من النشاط الجريء في التصدير خلال العقود الماضية. بيد أن العولمة والطابع التحرري في التجارة أثارا تحديات جديدة تتطلب من سري لانكا أن تصبح أكثر قدرة على التنافس لكي تحافظ على مركزها التجاري في السوق العالمية. وهذه العملية تشمل مواجهة مطالب صارمة على نحو متزايد للامتثال للمعايير التقنية ومتطلبات الصحة والأمان واللوائح التي تضعها الأسواق المستوردة.

وفي إطار البرنامج المتكامل لسري لانكا، واعتمادا على منحة كبيرة من النرويج، تساعد اليونيدو البلد على معالجة هذه القضايا. وبوجه أكثر تحديدا، فإن مكوّن البرنامج الخاص بالنوعية وتوحيد المواصفات والقياس يستهدف تعزيز القدرات مع تركيز خاص على التصديق على نظم النوعية ونظم الإدارة البيئية على أساس معياري المنظمة الدولية للتوحيد القياسي ISO 9000 و ISO 14000، واستحداث مختبرات معترف بها للاختبارات الكيميائية والميكروبيولوجية.

ومنذ إنشاء البرنامج في عام ١٩٩٩، أحرزت نتائج مهمة:

- تعزيز قاعدة المعدات الخمسة مختبرات للاختبار؛
- إنشاء بنية أساسية للنوعية تشمل مختبرين كيميائيين معترف بهما دوليا، ومختبرين معترف بهما دوليا للاختبارات الميكروبيولوجية، ومختبرا للنسيج معترفا به دوليا؛
- إنشاء قدرات وبنية أساسية لنظام الإدارة البيئية على أساس المعيار ISO 14000؛
- ائارة و عي ٢٥ منشأة محلية فيما يتعلق بمتطلبات وفوائد نظام الإدارة البيئية؛ واختيار ١٠ من هذه المنشآت للمشاركة في مشروع تجريبي لإقامة وتنفيذ نظام كامل للإدارة البيئية وفقا للمعيار ISO 14000؛ وإجراء عملية تصديق خمسة شركات تجريبية إضافية وحصول هذه الشركات على الاعتراف اللازم؛
- إنشاء مركز وطني للإنتاج الأنظف؛
- إنشاء مختبر معترف به للقياس.

وقد أصبحت سري لانكا الآن، بفضل تدخلات اليونيدو المذكورة آنفا، مجهزة بشكل جيد بقطاع صناعي مستدام من الناحية البيئية، مع إمكانية الوصول إلى مرافق اختبار مقبولة دوليا.

وفي ميدان التكنولوجيا، تواصل اليونيدو تلبية احتياجات البلدان النامية لحفز عملية نشر التكنولوجيا وتعزيز التعاون الإقليمي والدولي من خلال تحسين التكنولوجيا في قطاعات مختارة من الصناعات ومشاريع بناء القدرات الوطنية. واستمرت الجهود أيضا لتعزيز الروابط بين شبكة اليونيدو والمراكز التكنولوجية الدولية التابعة لليونيدو والمؤسسات والوكالات الأخرى المتعاونة معها.

وبدعم من الهند، وضعت اليونيدو برامج قطرية لأفغانستان والسودان وموزامبيق في مجال بناء القدرات ونقل التكنولوجيا الجديدة والمجربة لتصنيع مواد بناء متوافقة مع البيئة وكفاءة في استخدام الطاقة من أجل بناء مساكن منخفضة التكلفة.

ومن الأحداث الكبرى المتصلة بمبادرة اليونيدو بشأن الاستبصار التكنولوجي معرض تكنولوجيا للمستقبل الذي أقيم في البرازيل باعتباره مكونا من مكونات مؤتمر الأونكتاد الحادي عشر، والذي حضره نحو ١٠٠ شركة دولية و ٢٠٠ مشارك من ١٥ بلدا. ومن المعالم البارزة الأخرى للمبادرة وضع برنامج التعليم عن بُعد بشأن الاستبصار التكنولوجي في مركز التعليم عن بُعد الأوكراني. كما نُظمت دورات تدريبية لبناء القدرات في أوكرانيا وباشكورتوزان (الاتحاد الروسي) وبلغاريا وتركيا والجمهورية التشيكية، حضرها أكثر من ٢٥٠ مشاركا من نحو ٢٥ بلدا. وأعيد توجيه مبادرة الاستبصار التكنولوجي من أجل أمريكا اللاتينية نحو تشجيع سلاسل الانتاج.

هاء- الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف

في عام ٢٠٠٤، تمت الموافقة على إسناد تنفيذ ٤٤ مشروعا جديدا في إطار بروتوكول مونتريال إلى اليونيدو بمبلغ ٣٧,٧ مليون دولار، بما في ذلك الوحدة الأساسية بمبلغ ١,٥ مليون دولار وتكاليف الدعم. وقد تمت الموافقة على ٢٣ مشروعا من المشاريع القائمة بذاتها: ٢ لكل من الجزائر والبوسنة والهرسك؛ و ٢ لكل من البرازيل والصين والكاميرون؛ و ٢ لكل من جورجيا وكوبا وكوت ديفوار ومصر؛ و ٢ لكل من اندونيسيا وجمهورية ايران الاسلامية؛ و ٣ لكل من رومانيا وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية سابقا، وصربيا والجبل الأسود وعمان والمغرب والمكسيك. وقد ووفق أيضا على مشاريع متعددة السنوات لتبجيريا من أجل التخلص التام تدريجيا من المواد المستنفدة للأوزون في قطاع المذيبات، وللصين من أجل خطة للتخلص تدريجيا من استخدام الكلوروفلوروكربونات في قطاع خدمة نظم التبريد، وللسودان من أجل الخطة الوطنية للتخلص تدريجيا من الكلوروفلوروكربونات/ورباعي كلوريد الكربون، ولكل من الأرجنتين وصربيا والجبل الأسود وفنزويلا والمكسيك من أجل خططها الوطنية للتخلص تدريجيا من الكلوروفلوروكربونات. وتمت الموافقة كذلك على مشروع لكل من كوبا وكوت ديفوار. وقد جرت الموافقة كذلك على مشروع لإندونيسيا للتخلص نهائيا من المواد المستنفدة للأوزون في قطاع المذيبات.

وجرى تخصيص ١٠ شرائح مخصصات إضافية لمشاريع متعددة السنوات معتمدة لصالح الجزائر لخطة تتعلق بإدارة نظم التبريد؛ والبوسنة والهرسك للخطة الوطنية للتخلص تدريجيا من المواد المستنفدة للأوزون؛ والصين لنفث التبغ؛ وكرواتيا للخطة النهائية لإدارة عملية التخلص تدريجيا من المواد المستنفدة للأوزون؛ وجمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية لإغلاق جميع مرافق إنتاج الكلوروفلوروكربون-١١ والكلوروفلوروكربون-١٢ ولقطاع التبريد؛ والمكسيك لإغلاق مرافق إنتاج الكلوروفلوروكربونات؛

والمغرب للتخلص التدريجي من ميثيل البروميد المستخدم لتبخير التربة في إنتاج الطماطم؛ وباكستان لتنفيذ خطة تصريف غازات نظم التبريد والتخلص التدريجي من رباعي كلوريد الكربون.

وفي إطار تغيير المناخ، تمت الموافقة على مشروع جديد لبناء القدرات بموجب آلية التنمية الأنظف من أجل جنوب أفريقيا وبييت نام والمكسيك لتشجيع إجراء تخفيضات فعالة في الانبعاثات من خلال شراكات مع قطاعي الأعمال والصناعة في النمسا. وتم استكمال ونشر دراسة عن المزايا الاقتصادية لبروتوكول كيوتو في نيجيريا. وواصلت اليونيدو العمل مع برنامج الأمم المتحدة الانمائي (اليونديب)، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، ومجلس الأعمال التجارية العالمي من أجل التنمية المستدامة، وشركاء القطاع الخاص فيما يتعلق بالمرحلة الثانية من مشروع مشترك بين الوكالات لبناء القدرات لآلية التنمية الأنظف باستخدام مكوّن اليونيدو الذي يركز على تخفيف الانبعاثات الصناعية. وفي فيينا، نظمت اليونيدو ومبادرة التكنولوجيا المناخية الحلقة الدراسية الثانية بشأن نشر التكنولوجيا في أوروبا الوسطى والشرقية التي تركز على الكفاءة في استخدام الطاقة في سياق اتفاقية المناخ.

وبحلول عام ٢٠٠٤، أعرب ما يقرب من ٥٠ بلدا عن اهتمامها بتطوير خططها الوطنية الخاصة بالتنفيذ بمقتضى اتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة، وبالتعاون مع اليونيدو. ومن هذه البلدان توغو وجيبوتي، وساو تومي وبرنسيبي، وسيشيل، والصين، ونيجيريا، والهند.

وقد صاغت اليونيدو ٤٢ مشروعاً لمرفق البيئة العالمي للملوثات العضوية الثابتة في ٣٩ بلداً في سائر أنحاء العالم. يميزانية اجمالية قدرها ٦٨٣ ٣٧٥ ٢٣ دولاراً. وتقديراً لهذه الحافطة الكبيرة، تم إبرام مذكرة تفاهم في تموز/يوليه بين اليونيدو وأمانة مرفق البيئة العالمي تمنح اليونيدو الفرصة للوصول المباشر إلى موارد المرفق.

واو - المنشآت الصغيرة والمتوسطة

حدّدت الأنشطة التقليدية والابتكارية مساهمة اليونيدو في تحقيق التنمية المستدامة للقطاع الخاص في البلدان النامية. ولتحقيق الاستفادة المثلى من أثر ذلك، تم استكشاف امكانيات التآزر مع أنشطة ميادين التخصص الأخرى. وقد جرى تشديد مستمر على ضرورة وضع استراتيجية اليونيدو المؤسسية موضع التنفيذ الكامل ومواصلة تعزيز الروابط البرمجية مع استراتيجيات الحد من الفقر. وبُذلت جهود خاصة لتمهيد السبيل لتنفيذ اتفاق إطارى جديد بين اليونيدو واليونديب بشأن تنمية القطاع الخاص.

وقد تمثلت أبرز عناصر ذلك الأثر في عام ٢٠٠٤ فيما يلي:

● خدمات المعلومات الخاصة بالأعمال التجارية

كان إنشاء شبكة أوغندا للمعلومات الخاصة بالأعمال التجارية في كمبالا الهدف الرئيسي لمشروع يرمي إلى تقديم خدمات معلومات وحلول ذات قيمة مضافة للأعمال التجارية من أجل دعم امكانيات النمو للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في أوغندا. وبعد مضي عامين، بدأت هذه الشبكة تسترد تكاليفها التشغيلية من خلال تقديم الخدمات والتدريب في مجال تكنولوجيا المعلومات إلى المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وقد أدت هذه النتائج المستدامة إلى جذب أموال المانحين لتعزيز خدمات الشبكة ونشرها في مناطق خارج العاصمة.

• تنمية تنظيم المشاريع الريفية والنسائية

استفادت الفئات المستهدفة من منظمات المشاريع في المناطق الريفية النائية من المقاطعات الشمالية في المغرب من الدعم الذي ساعدهن على تحقيق قدر من الاستقلال الذاتي الاقتصادي والمساهمة في تخفيف وطأة الفقر. وأدى تحديث طرائق التجهيز التقليدية إلى تحسين منتجاتهن التي كانت بالكاد تكفي احتياجات أسرهن، بحيث أصبحت الآن تلي المعايير اللازمة للتصدير. وفي مناطق اللاجئيين في غينيا، أدت برامج تنظيم المشاريع والتدريب التقني إلى تحسين إنتاجية الأنشطة الاقتصادية المتناهية الصغر في الريف، مما حقق زيادة في الدخل وفي فرص العمل. وأدى الإنشاء المزمع لمراكز إنتاج مجتمعية في المناطق المنكوبة إلى إثارة اهتمام المانحين المحتملين.

• تطوير تجمعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة

بعد أن تحققت نتائج مقنعة في البلدان التي طُبِقَ فيها لأول مرة نمج اتحاد المصدرين، امتدت الأنشطة إلى الأردن وأوروغواي ولبنان.

وكانت أنشطة البحث المنبئية على العمل المنجز في تجمعين هنديين فيما يتعلق بالصلة القائمة بين التجمعات الصناعية والفقر موضوع دراسة تم نشرها. وفي المرحلة الثانية من هذا التعاون المواضيعي، يُتوخى التركيز على العلاقة بين التجمعات الصناعية واستراتيجيات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية. وقد أدت الدورة التدريبية العالمية الأولى حول تنمية تجمعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة، التي نظمت بالاشتراك مع منظمة العمل الدولية، إلى توليد اهتمام يكفي لضمان استمرار تلك المبادرة في السنوات المقبلة.

• الشراكات التجارية

بعد أن أمكن للمؤسسات التجارية التي اشتركت في المرحلة الأولى من برنامج الشراكات التجارية لصناعة مكونات السيارات أن تستفيد من تحسين النوعية، واستحداث منتجات أكثر قدرة على المنافسة، فضلا عن زيادة كفاءة عملية الانتاج، استهلكت المرحلة الثانية من البرنامج لمساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على التصدي لتحديات دخول سلاسل التوريد الوطنية والعالمية كشركاء يعول عليهم ويحققون أرباحا للشركاء التجاريين. وتقديرا لهذه الانجازات المستمرة ستوسع الآن مزايا الشراكات التجارية لتشمل ١٠٠ شركة أخرى مستعدة للالتزام بتحقيق نتائج مستدامة تستمر إلى ما بعد انتهاء فترة عمل المشروع. ويُتوخى أن يتم على المدى الأطول توسيع نطاق المشروع إلى قطاعات أخرى.

وتعبّر منشورات هذا العام عن الاتجاهات الحالية في تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، بهدف رفع مستوى الوعي بالمجالات الجديدة للتركيز كما يتجلى في منشوري: "التجمعات الصناعية والحد من الفقر، دراسة استقصائية حول المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاتفاق العالمي والشراكات المتعلقة بتنمية المنشآت" (منشور مشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واليونيدو) و "المسؤولية الاجتماعية المؤسسية وجدول أعمال التنمية" نشر كورقة عمل رقم ١٣.

دخل أفضل للمرأة الريفية في فييت نام

كانت السيدة فو تي موي وأسرتها المؤلف من سبعة أفراد تكسب رزقها عن طريق صنع ورق الأرز وبيعه في أي نغيا في مقاطعة داي لوك. وبحكم أنها من منظمات المشاريع، لم تحصل على أرض للزراعة، وبالتالي اعتمدت في توفير رزق أسرتها على إيراد ما تبيعه من ورق الأرز. وكانت الأرباح من ورق الأرز ضئيلة، كما كانت المبيعات قليلة وغير مستقرة. "اعتدت أن أغلق محلي بعد الفيضان لأنه لم يكن هناك من يريد منتجاتي. لم يكن لدينا حتى أرز لنأكله في موسم الأمطار."

وحدث منعطف في آب/أغسطس ٢٠٠٣، عندما انضمت السيدة موي إلى السلسلة التدريبية التي عنوانها "حققوا أموالاً أكثر بأعمالكم في مجال تجهيز الأغذية"، وهي سلسلة مكرّسة للتدريب في مجالات التسويق والتكنولوجيا والإدارة المالية، وذلك في إطار برنامج تابع لليونيدو من أجل تطوير تنظيم المشاريع لدى النساء. ونتيجة للمعارف التي اكتسبتها، تمكنت من تحسين نوعية ورق الأرز الذي تصنعه وتسوقه. وسرعان ما أدى ذلك إلى زيادة عدد الزبائن وتوسيع السوق. وقد ذكرت السيدة موي، أثناء استعراض الأعمال في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٤، "ارتفعت مبيعاتي الآن إلى ثلاثة أمثالها تقريبا من ٦٠ ألف وحدة من وحدات عملة فييت نام إلى ما يزيد على ١٥٠ ألف يوميا، وازدادت الأرباح بالمثل. وأصبحت حياتي أفضل بكثير مما كانت عليه."

وكانت السيدة موي واحدة من ٥٧٧ مستفيدة من البرنامج التدريبي للمشروع؛ وقد روى عديد منهن قصصا عن التحسن بعد حضور الدورات التدريبية. وجدير بالذكر أن من بين النساء المتدربات الـ ٥٧٧، أبلغ ٧٢ في المائة عن ازدياد المبيعات، وأبلغ ٦٧ في المائة عن ازدياد الأرباح، نتيجة لتحسين التغليف ونوعية المنتجات وخرقها ومراعاة مبادئ الصحة والنظافة والسلامة.

ومن أهم نواتج المشروع ما يلي:

- تنظيم ٥٦ برنامجا تدريبيا عن تكنولوجيا الأغذية والتسويق والإدارة المالية بمشاركة ٥٧٧ امرأة؛
- تنظيم ٩ حلقات عمل عن رفاع الوسم والعلامات التجارية بمشاركة ٢٤٧ امرأة؛
- توفير الدعم لـ ٢٣ امرأة للمشاركة في معارض تجارية؛
- تيسير الوصول إلى الآلات ومعدات الإنتاج لـ ٤٤ امرأة في إطار مخطط للتأجير الشرائي التجريبي تابع للمشروع؛
- ترتيب قروض لـ ٢١٧ امرأة؛
- تنظيم ٢٣ مجموعة من مجموعات المساعدة الذاتية، حافظت على الأنشطة لـ ٦١٧ عضوة؛
- تدريب ٦٠ مدربة على كيفية تدريب منظمات المشاريع على تجهيز الأغذية، وصوغ ٧ مجموعات من المواد التدريبية؛
- تحقيق تحسن ملحوظ في المساواة بين الجنسين، وزيادة الثقة في النساء، وتحسين توزيع العمل في الأسر؛
- إنعاش الأنشطة الاقتصادية في قريتين.

رابعاً

البعد الإقليمي

بإلقاء نظرة فاحصة على شبكة العمليات الميدانية فيما يتعلق بدعم نهج إقليمي متنسق لخدمات اليونيدو وكفالة تلبية احتياجات البلدان على نحو فعال، ركزت المنظمة اهتمامها على تعزيز وضعها كعضو مشارك مشاركة كاملة في التنسيق على الصعيد الميداني. وفي جهودها الرامية إلى دعم صوغ البرامج المتكاملة، وتعزيز التعاون مع مؤسسات أخرى، وتشجيع أنشطة المحفل العالمي، شرعت اليونيدو في مشروع كبير لإقامة تحالف أوثق مع اليونديب على مستوى صوغ وتنفيذ برامج مشتركة بالإضافة إلى إحراز تقدم صوب تلبية الحاجة إلى التوسع، وتحديث حضورها الميداني في نفس الوقت لضمان تحقيق اتساق أفضل وأنجع من حيث التكلفة. وفي ذلك السياق، استحدثت نموذج جديد للحضور الميداني يتمثل في فتح مكاتب فرعية لليونيدو داخل مقر اليونديب.

واستمر تحقيق المزيد من اللامركزية في الصلاحيات لفائدة المكاتب الميدانية بغية تحقيق التأزر في البرامج الإقليمية وتحسين التنسيق والرصد خلال صوغ وتنفيذ البرامج والمشاريع. واستمر توطيد دور المكاتب الإقليمية من خلال زيادة الصلاحيات المفوضة إليها والتي تتيح لها فرصة الحصول على نظرة أشمل للخدمات التي تقدم إلى الدول الأعضاء.

وتبرز الأقسام التالية منجزات مختارة لأنشطة اليونيدو لصالح أقل البلدان نمواً بحسب المناطق ومن حيث التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

ألف - أقل البلدان نمواً

أصبح عدد البلدان الأقل نمواً ٥٠ بلداً بعد إضافة تيمور-ليشتي في عام ٢٠٠٣. إلا أنه فيما يتعلق بالاستعراض الثلاثسنوي لقائمة هذه البلدان، أوصت لجنة السياسة الإنمائية بخروج الرأس الأخضر وملديف من فئة أقل البلدان نمواً. كما خلصت إلى أن ساموا مؤهلة للخروج في عام ٢٠٠٦. واستناداً إلى تقرير تلك اللجنة، سيتقدم المجلس الاقتصادي والاجتماعي بتوصية بذلك إلى الدورة الستين للجمعية العامة للأمم المتحدة، المسؤولة عن القرار النهائي بشأن قائمة أقل البلدان نمواً.

وتظل أقل البلدان نمواً من أهم مجالات التركيز لأعمال اليونيدو، امتثالاً لخطة الأعمال، التي عززها المؤتمر العام لليونيدو بالقرار الذي اعتمده دورته العاشرة بشأن دور اليونيدو في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية ومؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بأقل البلدان نمواً.

وعلاوة على ذلك، جرت مناقشة بشأن مبادرات تعزيز القدرات الإنتاجية في أقل البلدان نمواً وفي أفريقيا في مائدة إفطار وزارية مستديرة استضافتها اليونيدو في نيويورك في حزيران/يونيه بمناسبة اجتماعات الجزء الرفيع المستوى في المجلس الاقتصادي والاجتماعي، أكد المشاركون خلالها على الحاجة إلى أن تركز اليونيدو

برامجها ومشاريعها على أقل البلدان نموا بغية التغلب على المعوقات الموجودة في مجالات معينة من بينها الموارد المالية؛ والموارد البشرية الماهرة والمدربة؛ والتكنولوجيا والبنية التحتية؛ ومصادر الطاقة التي يعوّل عليها.

وقد تركزت أنشطة اليونيدو لأقل البلدان نموا في عام ٢٠٠٤ بصورة رئيسية على الالتزام الرابع (بناء القدرات الإنتاجية لجعل النمو مجدياً لأقل البلدان نموا)، والالتزام الخامس (تعزيز دور التجارة والتنمية) من برنامج عمل بروكسل لصالح أقل البلدان نموا. ويجري تناول شتى أبعاد هذين الالتزامين من خلال أنشطة اليونيدو البرنامجية القائمة أساساً على النهج المتكامل.

وتتركز البرامج المتكاملة في أقل البلدان نموا أساساً على تخفيف وطأة الفقر من خلال تنمية القدرات الإنتاجية في قطاعي الصناعة الزراعية والصناعة التحويلية من أجل تقليل الاعتماد على السلع الأساسية. ويتضمن ذلك تشجيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ورفع مستوى القدرات التنافسية، وتحفيز الابتكار، وبناء القدرات التجارية، والاستثمار، وزيادة مستويات الدخل من خلال عملية التصنيع.

ومن بين برامج اليونيدو المتكاملة الجارية التي يبلغ مجموعها ٥٥ برنامجاً، يجري حالياً تنفيذ ١٨ منها في أقل البلدان نموا التالية: اريتريا، أوغندا، بوركينا فاسو، بوروندي، جمهورية تنزانيا المتحدة، جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، جيبوتي، رواندا، السنغال، سيراليون، السودان، غينيا، مالي، مدغشقر، موزامبيق، النيجر، نيبال، اليمن. ويجري حالياً استكمال ستة برامج أخرى لصالح أفغانستان (في فترة ما بعد النزاع)، وأنغولا وبنغلاديش هايتي (في فترة ما بعد النزاع)، وتيمور-ليشتي (في فترة ما بعد النزاع) وتوغو.

ومن دواعي الفخر لليونيدو أن تدرج عدداً من البرامج المتكاملة لصالح أقل البلدان نموا ضمن البرامج التي سجلت نجاحاً كبيراً. وهي تشمل برامج يمكن حشد تمويل كبير لها وتنفذ لصالح إثيوبيا وأوغندا وبوركينا فاسو وتنزانيا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية والسنغال ومالي وموزامبيق. وعلاوة على ذلك، دخلت البرامج الخاصة بتلك البلدان الآن المرحلة الثانية، مع مزيد من التركيز على عدد أقل من القطاعات (الصناعة الزراعية أساساً) من أجل تحقيق نتائج رفيعة المستوى. والواقع أن الصناعة الزراعية وصناعة المنسوجات والملابس تتيحان لأقل البلدان نموا فرصاً جيدة لتخفيف وطأة الفقر.

ومنذ اعتماد المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية، أصبحت توجد الآن أداة هامة للتعاون لصالح أقل البلدان نموا. وقد قامت اليونيدو بوضع هذه المبادرة بالتعاون مع وزراء الصناعة الأفريقيين، والقطاع الخاص الأفريقي، والجماعات الاقتصادية الأفريقية، وأمانة الشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا (نيباد)، وتمت الموافقة عليها في تموز/يوليه من جانب رؤساء الدول الأفريقيين باعتبارها مكوناً لنيباد للتنمية الصناعية المستدامة.

وقد أصبحت المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية نافذة المفعول اعتباراً من تشرين الثاني/نوفمبر في الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، وهي جماعة تضم ١٥ بلداً، منها ١٢ من أقل البلدان نموا. وتم صوغ خطط عمل قطاعية لسلاسل تطور القيمة المتعلقة بتجهيز الأغذية والمنسوجات والملابس. وسوف يتم تدريجياً ربط برامج اليونيدو المتكاملة وبرامجها الإقليمية التي يجري تنفيذها حالياً بنطاقها الكامل بتلك المبادرة، مما سيجعل أيضاً إمكانية التعاون فيما بين المناطق الأفريقية دون الإقليمية وبين المناطق دون الإقليمية والتكتلات الاقتصادية في آسيا وأمريكا اللاتينية.

ومن أنجح البرامج في غرب أفريقيا برنامج تحسين النوعية الذي يشارك فيه الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا والاتحاد الأوروبي واليونيدو لصالح البلدان الثمانية الأعضاء في الاتحاد الاقتصادي والنقدي

لغرب أفريقيا (سبعة منهم من أقل البلدان نموا)، والذي يشتمل على مجموعة واسعة من ٦٠ إجراء تستهدف تطوير النوعية المتصلة بالبنية التحتية والقدرات. وتبلغ حاليا القيمة الاجمالية للتمويل المقدم من الاتحاد الأوروبي لهذا البرنامج الذي تنفذه اليونيدو ١٢ مليون يورو (كان التمويل البدئي ٨,٢ مليون يورو). وتقدم اليونيدو المساعدة التقنية من أجل جملة أمور من ضمنها تحقيق اعتماد هيئات اصدار شهادات النوعية لـ ٢٤ مختبرا تحليليا. وبالمثل، يتقدم العمل فيما يتصل باعتماد الشهادات التي تصدرها ٧٠ منشأة في المنطقة دون الإقليمية. وقد تم بالفعل تركيب المعدات وتقديم التدريب لرفع مستوى ٤٦ مختبرا. ويجري إحراز تقدم كبير في استحداث الهياكل المطلوبة لتحقيق تعاون وتكامل اقليميين فعّالين، يشمل إنشاء ثلاثة هياكل إقليمية دائمة في إطار لجنة الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا وهي: أمانة معنية باعتماد هيئات اصدار شهادات النوعية؛ وأمانة للمواصفات وشهادات النوعية وتحسينها؛ وأمانة لتوحيد المقاييس. وستتولى هذه الهياكل أنشطة البرنامج وتكفل استدامته.

وتقوم اليونيدو أيضا، بالاشتراك مع الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا، بصوغ برنامج دون اقليمي لإعادة هيكلة الصناعة والارتقاء بها لكي يتسنى لبلدان ذلك الاتحاد مواجهة نتائج إنشاء منطقة تجارية حرة. وينجم هذا عن اتفاق شراكة اقتصادية بين الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا (التي تنتمي إليها جميع بلدان الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا) والاتحاد الأوروبي، سينفذ اعتبارا من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨، امثالاً للمقرر الذي اتخذته المؤتمر الوزاري لمنظمة التجارة العالمية في الدوحة في عام ٢٠٠١ من أجل مساندة المزايا التجارية لاتفاق شراكة كوتونو لصالح دول أفريقيا والكاريسي والمحيط الهادئ.

وسيجري التفاوض مع الاتحاد الأوروبي بشأن تمويل برنامج إعادة هيكلة الصناعة والارتقاء بها لصالح بلدان الاتحاد الاقتصادي والنقدي في غرب أفريقيا، غير أنه بدأ بالفعل في عام ٢٠٠٤ تنفيذ برنامج ريادي للارتقاء بالصناعة في السنغال من خلال تمويل يزيد على مليون يورو مقدم من الوكالة الفرنسية للتنمية.

وقد قامت اليونيدو، في جميع أقل البلدان نموا تقريبا، إما بوضع معايير ومقاييس وإنشاء مرافق اختبار أو برفع مستواها. واستشهد بأنشطة اليونيدو في مجال تقديم المساعدة التقنية المتصلة بالتجارة في التقرير الثاني المشترك لمنظمة التجارة العالمية ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي بشأن المساعدة التقنية وبناء القدرات فيما يتصل بالتجارة. والواقع أن تدخل اليونيدو الناجح في سري لانكا تمثل في الدراسة الإفرادية الوحيدة التي استشهد بها في ذلك التقرير والتي تغطي مجالي المعايير والنوعية. ولتنفيذ نماذج مماثلة، تقوم اليونيدو حاليا بتنفيذ مشروعين كبيرين في منطقة دلتا ميكونغ دون الإقليمية (بتمويل قدره ٢,٥ مليون دولار مقدم من الوكالة الترويجية للتعاون الانمائي)، لفائدة جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وكمبوديا. وفي جنوب آسيا، يقوم مشروع مماثل تموله الوكالة الترويجية للتعاون الانمائي وتنفذه اليونيدو بتقديم المساعدة إلى بنغلاديش وبوتان وملديف ونيبال. كما تنفذ اليونيدو حاليا مشروعا يتعلق بدعم النوعية يموله الاتحاد الأوروبي بمبلغ ٧,٧ مليون يورو في بنغلاديش ومشروعا مماثلا بتمويل قدره ١,٧ مليون يورو في نيبال. وتواجه البلدان النامية، خصوصا أقل البلدان نموا، صعوبات في الامتثال لاتفاق الحواجز التقنية التي تعترض التجارة واتفاق الاصحاح والصحة النباتية. ولدى البلدان المنضمة إلى منظمة التجارة العالمية خطط عمل محددة لتنفيذ اتفاقي الحواجز التقنية التي تعترض التجارة. وذلك هو الحال في كمبوديا، حيث تقدم اليونيدو مساعدة للامتثال الكامل للمسائل المتعلقة بالانضمام إلى منظمة التجارة العالمية والمتصلة ببناء القدرات اللازمة للتغلب على الحواجز التقنية التي تعترض التجارة بتمويل من النمسا (مقداره ٧٠٠.٠٠٠ دولار).

وفي إطار التعاون الريادي مع منظمة التجارة العالمية بشأن بناء القدرات التجارية، اختيرت موريتانيا كواحد من البلدان الرائدة. وخلال إحدى الحلقات الدراسية الاستهلاكية، حدد أصحاب المصلحة المحليون قطاعي الماشية والملح باعتبارهما من القطاعات ذات الأولوية التي يحتاج فيها تحقيق الامتثال لمتطلبات السوق المحلية والدولية إلى الدعم بالمساعدة التقنية. وسيتم الاضطلاع بالأنشطة المخططة بالتنسيق مع الأنشطة الجارية التي يمولها وينفذها المخطط الإطاري المتكامل لمنظمة التجارة العالمية من أجل تقديم المساعدة التقنية المتصلة بالتجارة إلى أقل البلدان نمواً. وقد أعدت اليونيدو مقترحا في هذا الصدد سيتم تقديمه للتمويل من المانحين في مستهل عام ٢٠٠٥. ويشمل هذا المقترح التعاون المشترك مع الوكالات ذات الصلة بالإطار المتكامل، وهي أساسا منظمة التجارة العالمية والأونكتاد ومركز التجارة الدولية، فضلا عن اليونيسيف من أجل تنفيذ أنشطة تركز على معالجة الملح باليود.

وقد بلغت قيمة البرامج التي نفذتها اليونيدو لصالح أقل البلدان نمواً في عام ٢٠٠٤ ما مقداره ٨,٢ مليون دولار. وترد في التذييل دال معلومات عن إنجاز البرامج واعتمادها لصالح كل بلد من أقل البلدان نمواً.

دفع قوي لصيادي السمك في جيبوتي

لا توجد مؤسسات لصيد السمك على نطاق واسع في جيبوتي. فالصنابير وكذلك الغلّ ورمي الشباك بدرجة أقل، وتستخدم في أغلب الحالات لصيد كمية من السمك تلي الاحتياجات المعيشية الأساسية. ويستطيع المرء أن يقول إن مصائد الأسماك لا تؤدي سوى دور محدود في جيبوتي، بالنظر إلى مساهمتها المنخفضة في الناتج المحلي الإجمالي. بيد أنها ترتدي أهمية حقيقية محليا من الناحية الاجتماعية-الاقتصادية.

وانطلاقاً من هذه الخلفية، طلبت إدارة مصائد الأسماك في جيبوتي من اليونيدو معالجة مشكلة صيادي السمك المتمثلة في الإصلاحات الباهظة التكلفة للمحركات والقوارب. ووحد الشريكان جهودهما لمعالجة الوضع: فأنشأت اليونيدو مرفق إصلاح مكوّن من وحدة خزن مأمون ومكانين مسيحين مخصصين لإصلاح المحركات مع تجهيز كل منهما بمضخات عمل وحاملات متحركة لإصلاح المحركات. وشيّدت حكومة جيبوتي مبنى مفتوح للجوانب على الرصيف الجديد لصيد السمك في ميناء دي بيش في جيبوتي كمساهمة عينية.

وتكفل الشراكة الوثيقة مع رابطات صيد السمك، وكذلك مع القطاعين الخاص والعام، استدامة الورشة لأجل طويل. وسيدبر المرفق فنيّان دربتهما اليونيدو على إصلاح المحركات والمراكب. وإجمالاً، سيستفيد من المشروع ٥٠٠ شخص من الصيادين الفقراء وأسرههم، لأن الورشة تضمن لهم استدامة معيشتهم عن طريق الإصلاح والصيانة بصورة منتظمة وبأقل تكلفة.

باء- أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى

خلال عام ٢٠٠٤، واصلت معظم اقتصادات أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى إظهار اتجاهات سلبية في تنميتها مع استمرار انخفاض معدلات نموها، وعجزها عن التصدي للتحديات الكبرى التي تواجهها في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. وقد بُذلت جهود كثيرة استهلتها الحكومات الأفريقية وكذلك المجتمع العالمي للتغلب على انتشار الفقر في القارة وعلى استمرار تباطؤ النمو الصناعي فيها، وتهميش أسواقها واقتصاداتها، وتدهور بيئتها. وعلى الرغم من أن الشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا (نيباد) كانت قد دعت إلى وضع رؤية مشتركة من أجل الاسراع بالنمو الاقتصادي والتنمية، إدراكاً منها بأن النمو الاقتصادي المطرد يشمل بالضرورة تعزيز قطاع الصناعة والصناعة التحويلية، فقد أصبح واضحاً أن تحقيق هذين الهدفين سيتطلب حتماً خططا جيدة التوجيه تركز على القدرات الإنتاجية.

وفي ذلك السياق، كان اعتماد المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية، باعتبارها مكوّن التنمية الصناعية المستدامة لنيباد يمثل أيضا مواجهة ابتدارية للتحديات التي تواجه تنمية أفريقيا. وإذ تمثل هذه المبادرة أيضا جهدا مشتركا يتوخى إقامة شراكة بين القطاعين العام والخاص فيما بين أمانة نيباد والمائدة المستديرة الأفريقية للتحالفات في مجال الأعمال، واليونيدو ومع منظمات إقليمية، مثل الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا والسوق المشتركة لدول شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي والجماعة الاقتصادية والنقدية لوسط أفريقيا والجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي ومنظمات أخرى، فإنها ستحقق مواءمة بين الاستراتيجيات والسياسات الصناعية، وتبرز الأولويات القطاعية، وتضع البرامج دون الإقليمية. وفي إطار خطة التنمية المتحددة للتكامل الاقليمي في سياق الأهداف الإنمائية للألفية ونيباد، ستعمل اليونيدو على تحقيق إدماج تدريجي للبرامج والمشاريع الجاري تنفيذها في إطار المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية في عملية التنسيق الوطني لورقات استراتيجيات الحد من الفقر.

وإدراكا من اليونيدو بالعقبات الضخمة التي تعترض التنمية، واصلت تعزيز الأهداف الأساسية وترتيبات نيباد التنفيذية بوصفها خارطة طريق لمستقبل أفريقيا. وإلى جانب دعم المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية بقوة، بوصفها نهجا استراتيجيا جديدا، واصلت اليونيدو بذل جهودها لتحسين نوعية خدماتها بتحسين استهدافها وإعادة توجيهها نحو احتياجات أفريقيا. وتماشيا مع المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية ونيباد، حافظت اليونيدو على أسلوب عملها المتمثل في تعزيز النهج الاقليمي ورؤية المشاكل القطاعية التي تعترض التنمية في إطار ذلك المنظور.

ويرد المزيد من التشديد على أفريقيا في الفصل السادس، الذي يبين النمو في أنشطة التعاون التقني المنجزة في المنظمة كنسبة مئوية من مجموع اليونيدو.

البرامج المتكاملة - استهداف أفضل ونوعية أعلى

في عام ٢٠٠٤، ظلت أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى مجال التركيز لأنشطة اليونيدو للتعاون التقني. وكان يجري تنفيذ ٢١ برنامجا متكاملًا ومخططا إطاريا للخدمات القطرية - كان بعضها في حالة انتقال إلى المرحلة الثانية - بميزانية مجموعها نحو ١٧٠ مليون دولار. ومنذ بدء برامج اليونيدو المتكاملة في عام ١٩٩٨، ما فتئت هذه الطريقة للتعاون التقني تستخدم في اثيوبيا واريتريا وأوغندا وبوركينا فاسو وبوروندي وجمهورية تنزانيا المتحدة و جنوب أفريقيا ورواندا والسنغال وسيراليون وغانا وغينيا والكاميرون وكوت ديفوار وكينيا ومالي ومدغشقر وموزامبيق وناميبيا والنيجر ونيجيريا. وبغية تحسين نوعية البرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية وتركيزها وأثرها وحدواها الشاملة، زادت اليونيدو التشديد على تحسين نوعية التنفيذ، ووضع برامج متابعة تقترب الآن من الاكتمال. وبالتالي، فإن المرحلة الثانية قد بدأت أو يجري اعدادها بالنسبة لاثيوبيا وأوغندا وبوركينا فاسو وجمهورية تنزانيا المتحدة والسنغال وغانا ومالي ومدغشقر وموزامبيق ونيجيريا.

كما أدت الأبحاث المستمرة من أجل تحسين نوعية البرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية إلى تحسين استهدافها وارتباطها بالمبادرات العالمية والإقليمية الجديدة مثل نيباد والمبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية. وبفهم واضح لأهمية مشاركة اليونيدو في المبادرات المطروحة على نطاق المنظومة، شرعت اليونيدو في عملية إعادة تقييم دقيقة لأهداف منتقاة لتعاونها التقني على الصعيد الوطني بغية معالجة قضايا التنمية على الصعيد دون الاقليمي. وقد أصبح قدر من إعادة التوجيه للبرامج والمشاريع عملية مستمرة لضمان تضافرها مع الأهداف الإنمائية للألفية والحد من الفقر باعتبار ذلك هدفا شاملا لأفريقيا.

التشديد على الأنشطة دون الإقليمية

على الرغم من أن البرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية لا تزال تمثل التوجه الرئيسي للمساعدة التقنية التي تقدمها اليونيدو إلى أفريقيا، فإن المشاريع دون الإقليمية والمشاريع القائمة بذاتها تظلم أيضا بدور هام. وكان يجري تنفيذ ما مجموعه ٢٩ مشروعا دون اقليميا بنفقات تمويلية تبلغ ١١,٢ مليون دولار. وتتفق هذه المشاريع مع نمائط خدمات اليونيدو وتشمل مبادرات تتصل بوظائف المحفل العالمي التي تشمل أنشطة بحثية والأهداف الإنمائية للألفية ومبادرات تتعلق بفترات ما بعد الأزمات. ومن المتوقع أن تنمو البرامج دون الإقليمية وتتطور من حيث نطاقها وأبعادها مع انطلاق المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية. وسوف تصاغ هذه البرامج من خلال تلك المبادرة لتعزز التكامل الاقليمي وتنوع الصادرات والوصول إلى الأسواق الخارجية على أساس الأولويات القطاعية. وفي عام ٢٠٠٤ كان يجري تنفيذ ٤٥ مشروعا من مشاريع اليونيدو القائمة بذاتها في أفريقيا بميزانية مجموعها ١٤,٧ مليون دولار. وقامت اليونيدو بتبسيط أنشطتها باستحداث مبادرات إقليمية جديدة جيدة الاستهداف وموجهة نحو الطلب تغطي مجموعة من المسائل. وهي تشمل ما يلي:

- تخفيف وطأة الفقر من خلال التدريب وبناء القدرات في مجال الهندسة الكفوة في استخدام الطاقة؛
- تطوير وتوطيد النظام الصناعي للآلات الزراعية في شرق أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى؛
- تنمية قطاع الخيزران في شرق أفريقيا استنادا إلى اعتبارات السوق؛
- تحسين الإنتاجية والقدرة التنافسية لصناعة الكاسافا؛
- مشروع تحسين صناعة الصلال والجلود في بلدان مختارة في غرب أفريقيا (بور كينا فاسو والسنغال ومالي والنيجر)؛
- سلاسل تطور القيمة للأقطان والمنسوجات والملابس وشبكاتها؛
- تيسير المشاركة التجارية لأقل البلدان نموا من خلال الفرع المعني بالتنوع والمواصفات والمقاييس؛
- بناء القدرات في مجال صادرات الأغذية من خلال الموامة الإقليمية لسلامة ونوعية الأغذية في شرق أفريقيا.

وتناول عدد من الأنشطة مسائل البيئة والقضايا المتصلة بالطاقة، وهي تشمل ما يلي:

- تعزيز تنفيذ الإدارة المتكاملة للمناطق الساحلية، دعما لخطة عمل نيباد المتعلقة بالبيئة؛
- برنامج أفريقيا الاقليمي: بناء القدرات في المحطات الكهرمائية الصغيرة؛
- التدريب وإعداد الوثائق الخاصة بمشروع آلية التنمية النظيفة: شركات الخدمات الأفريقية؛
- تحسين حفظ وترشيد استخدام النباتات الطبية والعطرية والمبيدة للآفات من خلال الإدارة المستدامة للأراضي في سيراليون وغينيا والنيجر ونيجيريا.

وخلال برجة أنشطتها الإقليمية والقطرية، واصلت اليونيدو الاعتماد على الدعم الابداعي لتمثيلها الميداني، الذي سيضطلع بدور أكثر أهمية في المستقبل، آخذا في الاعتبار احتمالات زيادة التعاون مع نيباد، والمبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية، واليونديب، والجماعات الاقتصادية الإقليمية. وفي هذا السياق أقيمت علاقات عمل طيبة بين مركز اليونيدو الاقليمي للتنمية الصناعية في نيجيريا والاتحاد الاقتصادي لدول غرب

أفريقيا، خصوصا في سياق المخطط الإطاري للخدمات القطرية في نيجيريا، واستحداث مبادرات إقليمية. وكان المركز الاقليمي في اثيوبيا منخرطا بنشاط أيضا في أنشطة التعاون مع اللجنة الاقتصادية لأفريقيا وغيرها من الوكالات العاملة في أفريقيا.

العمل سوياً

واصلت اليونيدو تعزيز تعاونها في إطار الأنشطة المضطلع بها على نطاق المنظومة في أفريقيا. وقد بينت مناقشات المائدة المستديرة بشأن مبادرات تعزيز القدرات الإنتاجية في أقل البلدان نمواً وفي أفريقيا، التي جرت في مناسبة اجتماعات الجزء الرفيع المستوى في المجلس الاقتصادي والاجتماعي، أن هناك حاجة إلى إزالة القيود الاستراتيجية التي تواجه البلدان الأفريقية في تنفيذ المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية من أجل إرساء الأسس لتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة. وتم في تلك المناقشات التأكيد على أن المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية هي المكون الصناعي لنيباد لزيادة الدعم لجهود الحكومات الأفريقية الرامية إلى إنشاء بيئة تمكينية للتصنيع والحد من الفقر. كما اعترُف بأن التعاون بين اليونيدو واليونديب في البرنامج المشترك لتنمية القطاع الخاص يمثل خطوة هامة لتطوير سلاسل العرض بالنسبة للأسواق المحلية والدولية على حد سواء.

وترتب على مشاركة اليونيدو في مؤتمر قمة الاتحاد الأفريقي الاستثنائي المعني بالعمالة والحد من الفقر في أفريقيا الذي عقد في تموز/يوليه، التنسيق مع عدد من المنظمات. وأظهرت المرحلة التحضيرية والأحداث الجانبية في ذلك المؤتمر وجود تعاون وثيق مع منظمة العمل الدولية، وزيادة تطوير الاتصالات مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا واليونديب ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)، والبنك الدولي، وصندوق النقد الدولي.

كما تجلّت الأولوية التي أعطيت لأفريقيا في أشكال أخرى للتعاون، بما في ذلك تنفيذ اتفاقات مع منظمات أخرى:

- **منظمة التجارة العالمية** - مذكرة تفاهم عام ٢٠٠٣ - أدرجت كل من غانا وكينيا ومصر وموريتانيا ضمن البلدان التجريبية التي تم اختيارها. ونتيجة لتقييمات قطرية وحلقات دراسية وخطط عمل يجري حالياً الاضطلاع ببعض الأنشطة ذات الأولوية. وشاركت اليونيدو أيضاً في حلقة عمل إقليمية نظمها منظمة التجارة العالمية وحكومة ليسوتو بشأن تنفيذ الاتفاق الخاص بالمنسوجات والملابس؛
- **الإيسو** - اتفاق عام ٢٠٠٣ - نوقشت مسألة التعاون الاقليمي ودون الاقليمي في أفريقيا خلال مشاركة اليونيدو في اجتماع الجمعية العامة السابع والعشرين للإيسو وفي الاجتماع الثامن والثلاثين للجنة المعنية بالتنمية التابعة للإيسو؛
- **الأونكتاد** - معرض التكنولوجيا في المستقبل الذي نظّمته اليونيدو في حزيران/يونيه كأحد الأحداث الهامة في اجتماع الأونكتاد الحادي عشر والذي مثل قطاعات التكنولوجيا التي هي حيوية بالنسبة للبلدان منخفضة الدخل وأقل البلدان نمواً في أفريقيا؛
- **مركز التجارة الدولية/الأونكتاد** - بعثة تقنية تابعة لليونيدو أوفدت إلى ليسوتو في حزيران/يونيه حددت مجالات التعاون التقني في سياق خطة رئيسية صناعية مقترحة.

وقد كان التنسيق الاستراتيجي للجهود المبذولة في أفريقيا على نطاق المنظومة موضوع مناقشة جرت في المشاورة الإقليمية السنوية السادسة بين نيباد ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا التي عقدت في أديس أبابا في تموز/يوليه، والتي عرضت عليها اليونيدو برامجها في أفريقيا وخططها الخاصة بالمستقبل.

وفي إطار أنشطة المحفل العالمي في أفريقيا، واصلت اليونيدو تعاونها مع مركز دراسات الاقتصادات الأفريقية التابع لجامعة أكسفورد فيما يتعلق بإعداد دراسة استقصائية عن الصناعة التحويلية في نيجيريا. وتم تدريب موظفي الخدمة المدنية الأفريقيين الناطقين بالفرنسية في مجال تحليل البيانات على مستوى المنشآت ضمن مقرّر دراسي نظمه المركز المذكور في أكسفورد. ومن الأحداث الأخرى مؤتمر شاركت اليونيدو في الدعوة إلى عقده مع وزارة التجارة والصناعة في جنوب أفريقيا في حزيران/يونيه بشأن دور المؤسسات الداعمة للقدرات التنافسية في أفريقيا.

المبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية

تأثرت أنشطة اليونيدو البرنامجية تأثراً بالغاً باعتماد مؤتمر قمة الاتحاد الأفريقي للمبادرة الخاصة بالقدرات الإنتاجية الأفريقية في تموز/يوليه باعتبارها مكّون نيباد بشأن التنمية الصناعية المستدامة، من خلال توجيه البرامج والمشاريع الجارية أو التي في سبيلها إلى التنفيذ صوب الأولويات القطاعية دون الإقليمية. وفي المرحلة البدئية لتطوّر تلك المبادرة، سينجم عن أنشطة اليونيدو إعداد خمسة برامج دون إقليمية تدعمها برامج قطاعية وطنية مبنية على خطط عمل للشراكة بين القطاعين العام والخاص. وبدأ تنفيذ المبادرة المشار إليها بعقد اجتماعين في عام ٢٠٠٤ أحدهما ندوة بشأن القدرة الإنتاجية والقدرة التنافسية في الجنوب الأفريقي (هراري، تشرين الأول/أكتوبر) والآخر اجتماع دون اقليمي لغرب أفريقيا بشأن تحسين الأداء الصناعي

مشروع اليونيدو في السودان يوفر عائد سلام

استهلت اليونيدو في أيار/مايو مشروعاً مدته سنتان للمساعدة على إنعاش القدرات الإنتاجية الزراعية في منطقة جبال النوبة في جنوبي السودان - وهي منطقة تضررت إلى حد كبير من الحرب الأهلية الطويلة التي استمرت عشرين سنة. وعلى إثر إبرام اتفاق السلام، أصبحت المنطقة بحاجة ماسة إلى الدعم لتوطين الأشخاص المشردين داخليا ولتحقيق الاستقرار للمجتمعات المحلية الريفية.

ويوجد الآن مشروع تبلغ ميزانيته ١,٢ مليون دولار أمريكي، ويعمل بنشاط تام لزيادة الانتاج الزراعي عن طريق استخدام التكنولوجيا المناسبة وتحسين نوعية حياة المجتمعات المحلية الريفية التي عانت نتيجة للصراع في منطقة تتمتع حالياً بسلام دائم منذ أكثر من سنتين. وعلى وجه التحديد، من المتوقع أن يساعد المشروع نحو ٦٠٠٠ أسرة، في نحو ٤٠ مجتمعا محليا ريفيا، على زيادة انتاجها الغذائي باستخدام الأدوات اليدوية البسيطة والآلات الزراعية ومعدات تجهيز الأغذية الأساسية. وبصورة مماثلة، سيساعد المشروع الحدادين المحليين بتوفير التدريب والعموم لهم بهدف تحسين قدرتهم على صنع وإصلاح الأدوات اليدوية والآلات الزراعية، وتوسيع نطاق خدماتهم التقنية المقدمة إلى مجتمع القرية المحلي. ومن المتوقع أن تستفيد المرأة بصورة خاصة من أنشطة المشروع اللاحقة للحصاد والمدرة للدخل، لأن المرأة تمثل ٨٤ في المائة من القوة العاملة في المجال الزراعي.

والمشروع ممول عن طريق صندوق الأمم المتحدة الاستئماني للأمن البشري، الذي بمول مساهمات من حكومة اليابان.

وتعزيز العمالة في غرب أفريقيا (داكار، تشرين الثاني/نوفمبر). وقد تم اعداد خطتي عمل قطاعيتين (المنسوجات والصناعات الزراعية) لكل بلد من البلدان الـ ١٥ في غرب أفريقيا. ويجري تنفيذ برنامج لعقد اجتماعات دون إقليمية أخرى عام ٢٠٠٥ من أجل وضع خطط عمل قطاعية في إطار تلك المبادرة. كما شاركت اليونيدو في اجتماعات مكتب وزراء الصناعة الأفريقيين في نيسان/أبريل وتموز/يوليه من أجل تقديم مشورة استراتيجية بشأن طرائق تنفيذ المبادرة.

جيم - المنطقة العربية

اتسمت أنشطة اليونيدو في المنطقة العربية في عام ٢٠٠٤ بتوطيد وتعزيز فوائد الإنجازات السابقة، والتوسع في تغطيتها الجغرافية. وشهد ذلك العام انطلاق برنامج متكامل جديد (المملكة العربية السعودية) ومبادرات لتجديد التعاون مع البلدان العربية التي لم تشملها بعد البرامج المتكاملة، بما في ذلك الجماهيرية العربية الليبية وعمان والكويت.

وتمشيا مع استراتيجية اليونيدو المؤسسية، ينصب التركيز الشامل للبرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية الـ ١٢ الجارية في المنطقة على تعزيز النمو المستدام للإنتاجية من خلال أنشطة تتراوح بين الارتقاء بالصناعات ذات الأولوية (الأغذية الزراعية والمنسوجات والجلود) وبين نشر التكنولوجيا وبناء القدرات التجارية. والقاسم المشترك هنا هو التركيز على المنشآت الصغيرة والمتوسطة نظرا لأن هذا القطاع يعتبر الوسيلة التي تؤدي إلى تشجيع إنشاء فرص عمل وتعزيز النمو في معظم بلدان المنطقة.

وأدى نجاح جمع التمويل لمصر إلى تمكين مخططها الإطاري للخدمات القطرية من الحصول على ٧٥ في المائة من التمويل المطلوب، مقارنة بنسبة ٣٦ في المائة في العام السابق. وتشمل المبادرات الجديدة إعداد كتاب أبيض بشأن القدرة التنافسية، وإنشاء مركز وطني للإنتاج الأنظف، ومشروع يتعلق بإمكانية تعقب المنتجات الزراعية. ويتمويل من حكومة مصر من خلال آلية مبادلة الديون، اجتذبت المبادرة المشار إليها اهتمام البلدان المجاورة، وأصبحت تعتبر نموذجا جيدا قابلا للتكرار.

ويستبان من تقييم متعمق للبرنامج المتكامل الخاص بالمغرب، أجري في أيلول/سبتمبر، أن ذلك البرنامج استطاع أن يدمج بنجاح أبعادا شتى ذات طبيعة تقنية واجتماعية وإقليمية. وقد استهل ذلك البرنامج عددا من الأنشطة الريادية في قطاعي الصناعات الزراعية والصناعات الحرفية الموجهين إلى الشرائح الفقيرة من السكان، واللذين يعملان كجسر بين التقليد والحداثة. ويجري وضع برنامج جديد يركز على الشراكة الجديدة بشأن تنمية القطاع الخاص مع اليونديب، ويأخذ في الاعتبار التجربة الناجحة للمرحلة الأولى وتوصيات التقييم. ومن الأحداث الهامة الأخرى افتتاح مكتب اليونيدو في المغرب في ٩ تشرين الأول/أكتوبر.

وشهد العام تعاوننا نشطا مع المملكة العربية السعودية أسفر عن التوصل إلى اتفاق بمبلغ ٢,٢ مليون دولار لتمويل البرنامج المتكامل الذي يستهدف تحسين القدرة التنافسية والتنويع الصناعيين في ذلك البلد. وبغية تحسين قدرات الحكومة والقطاع الخاص على صوغ استراتيجيات وسياسات صناعية وتوفير خدمات الدعم، بدأ تنفيذ البرنامج في كانون الأول/ديسمبر.

ومن إنجازات اليونيدو الكبرى في مجال التعاون مع السودان الاعتراف ببرنامج اليونيدو المتكامل بوصفه مدخل القطاع الصناعي في ورقة الاستراتيجية القطرية للحد من الفقر التي تغطي الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٦.

وترى بعثة التقييم المشتركة بين البنك الدولي والأمم المتحدة أن نهج اليونيدو عملي وصالح لتعزيز معدّل تقدّم سليم لتحقيق التنمية الصناعية المستدامة خلال حقبة ما بعد انتهاء الصراع. ويجري حاليا ايلاء أولوية قصوى لمكونات الاستقرار الاجتماعي والطاقة الريفية من أجل الاستخدام المنتج. وقد أسفرت الجهود النشطة لحشد الأموال عن آفاق تمويلية ممتازة لعدة مشاريع مقترحة وضعت خلال السنة.

وعُرضت نتائج المرحلة الأولى للبرنامج المتكامل للجمهورية العربية السورية خلال حلقة دراسية عُقدت في دمشق في مستهل عام ٢٠٠٤. ولمواصلة البرنامج، وضع مشروع لتحديث الصناعة والارتقاء بها بمبلغ ٢,٢ مليون يورو وتمت الموافقة عليه.

وعلى الرغم من الظروف السائدة في فلسطين، فقد أحرز البرنامج المتكامل فيها تقدما سلسا، ونجح في جذب اهتمام بلدان مانحة عديدة لأنشطة محتملة في المستقبل. وركّز الدعم على تعزيز قدرات السلطات الفلسطينية المعنية بالمواصفات والمقاييس واتحاد الصناعات، وصوغ برنامج لتحديث الصناعة واستصلاحها، وتلبية الاحتياجات التدريبية والادارية للصناعات الأساسية.

وتم تحديد دور اليونيدو في دعم جهود العراق للتعويض في الاستراتيجية الاجمالية لتقديم المساعدة إلى العراق لعام ٢٠٠٤، التي وضعها فريق الأمم المتحدة القطري مع وزارة التخطيط في العراق. ويجري حاليا تنفيذ مشروعين ممولين، أحدهما لاستصلاح مرافق معالجة المياه بالكلور والآخر لتعزيز صناعة الأكواخ في المناطق الريفية والحضرية.

وتم التوقيع مع ايطاليا على اتفاق لإنشاء صندوق استثماني بميزانية تبلغ مليون يورو لمساعدة مجلس الاستثمار الأردني على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر ووصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة المحلية إلى الأسواق. كما اختير الأردن لاستضافة أحد المكاتب الفرعية لليونيدو الأمر الذي سيمكّن المنظمة من تحسين تنسيقها مع الوكالات الأخرى التي تعمل في الأردن لتعمير العراق.

وفي عام ٢٠٠٤ أبرمت اليونيدو اتفاقا مع بيت التمويل الكويتي لإنشاء صندوق استثماني من أجل إقامة مجمّع للتكنولوجيا في البحرين. وبناء على طلب من الهيئة العامة للصناعة في الكويت، استهلّت مبادرة جديدة لليونيدو تستهدف زيادة الصادرات الصناعية. ووضعت اليونيدو أيضا برنامجا كاملا لوزارة التجارة والصناعة في عُمان بشأن وفورات وادارة الطاقة من أجل نظم الدعم الصناعي. ويشكّل برنامجان جديدا من أجل قطر تم اقتراحهما بالتعاون مع المجلس الأعلى للتخطيط مخططا إطاريا لتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة بالاضافة إلى برنامج دعم للمواصفات والمقاييس.

وعلى الصعيد الاقليمي، شهد العام انطلاق المرحلة الأولى من برنامج TEST-M ED، الذي يرمي إلى تيسير نقل التكنولوجيا السليمة بيئيا في تونس ولبنان ومصر والمغرب. والهدف من البرنامج هو تحسين الأداء البيئي وإنتاجية "المناطق الساخنة" للتلوث الصناعي في جنوب البحر الأبيض المتوسط.

وانضمت اليونيدو إلى الفريق التوجيهي لبرنامج الاستثمار في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي الذي أنشئ في أوائل عام ٢٠٠٤ للقيام، إلى جانب منظمات دولية أخرى، بالترويج لبرنامج عمل استثماري موجه نحو تحقيق نتائج بغية النهوض بالقدرات السياسية الاقتصادية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ميد-إنتربرايز المغرب ٢٠٠٤ (Med-Enterprise Morocco 2004) "فرصة للقاء شريككم"

شهد كانون الأول/ديسمبر حدثاً دام ثلاثة أيام في مراكش، كان هدفه المساهمة في تنمية شراكة صناعية بين أوروبا والمغرب.

وحضرت له بصورة تفصيلية دقيقة وحدة ترويج الاستثمار، التي تمثل عنصراً من عناصر البرنامج المتكامل للمغرب، والوكالة الوطنية المغربية لترويج المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وبعد أن اختار المنظمون المؤسسات المهتمة والملائمة في جميع أنحاء البلد، قاموا بإعداد ملامح من القطاعات الفرعية للصناعة الزراعية وصناعة النسيج والجلود. ونُشرت المشاريع الاستثمارية في دليل بياني (كتالوج) باللغتين الفرنسية والانكليزية وُزِعَ على نطاق واسع في أوروبا. وعملت مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في إيطاليا وفرنسا والمملكة المتحدة واليونان، وكذلك الشركاء في اسبانيا والبرتغال، في تعاون وثيق مع وحدة ترويج الاستثمار لضمان نجاح ذلك الحدث.

وعُقد ما يزيد على ٣٧٠ اجتماعاً فردياً، حيث اجتمعت ٤٧ منشأة أوروبية و ٦٨ منشأة مغربية لمناقشة اتفاقات الشراكة المستقبلية. وقد بدأت المنشآت الأنشطة تجني فاعلاً ثمار تلك الاجتماعات. ولم تمض على الاجتماعات سوى بضعة أسابيع، حتى كان السيد سورمينيان من شركة سكلوب (Sklop) ينتظر اقتراحاً من شريكه الإيطالي لإنشاء وحدة لإنتاج نعال الأحذية. وقد أُعد مشروع السيد سورمينيان بمساعدة اليونيدو، وتم ترويجه داخل شبكة مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا.

وبالمثل، أشار السيد زكريا من قطاع النسيج إلى أن من المقرر أن يقوم المصمم التابع له بزيارة إلى باريس مع شريكه من شركة إيطالية. وسيعملان بشكل مشترك لتصميم مجموعة جديدة ستنجح في المغرب. وهذه فرصة لدمج الخبرات الإيطالية مع التقاليد المغربية بهدف إنتاج منسوجات مغربية منسجمة مع الذوق الأوروبي.

وفي القطاع الفرعي للجلود، من المتوقع أن يسافر السيد رويز من شركة 'CR3 Cuir' الفرنسية إلى المغرب لعقد أول طلب شراء من البضائع الجلدية، وذلك بعد أن تم تبادل العينات الأولية.

وهذه مجرد أمثلة قليلة على الصلات التي أُقيمت. بيد أن مجموع الإنجازات المتحققة قد يكون أكثر إثارة للإعجاب: فقد عقدت مفاوضات من أجل خمسة مشاريع مشتركة، وما زالت المفاوضات مستمرة من أجل إنشاء ٢٢ مشروعاً آخر، وذلك بعد ثلاثة شهور فقط من مشروع ميد-إنتربرايز المغرب ٢٠٠٤.

واضطلعت اليونيدو بدور نشط في الاجتماع العام للأمم المتحدة ومنظمة المؤتمر الإسلامي والمؤسسات المنتسبة إليها المعقود في فيينا في تموز/يوليه، والذي أسفر عن استبانة عدة مبادرات محتملة للتعاون. وتضمنت الأنشطة الأخرى للمحفل العالمي عقد حلقة عمل إقليمية في البحرين لعرض أدوات ومنهجيات مستدامة لإدارة المياه في المنطقة نظماً مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في البحرين والمركز الدولي للعلوم والتكنولوجيا الراقية التابع لليونيدو.

دال - آسيا والمحيط الهادئ

خلال الفترة المشمولة بالتقرير، أحرز تقدم كبير في وضع برامج مشتركة للتعاون التقني مع الاتحاد الأوروبي ووكالات أخرى مثل اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ، ومنظمة التجارة العالمية. ونتيجة لتلك الجهود، حصلت البرامج المتكاملة على تمويل إضافي استكمل بتمويل من عدة بلدان مانحة.

جنوب آسيا: تمثّلت مشاركة اليونيدو النشطة في تعمير أفغانستان بإيفاد بعثة برنامجية إلى كابول وإعداد برنامج لفترة ما بعد الأزمات يجري صوغه الآن. وسافرت بعثة مشتركة من الاتحاد الأوروبي ومركز التجارة الدولية إلى بنغلاديش لإعداد برنامج دعم النوعية الذي يموله الاتحاد الأوروبي. وقد خصّص الاتحاد الأوروبي ١٠ ملايين يورو لهذا البرنامج، الذي ستنفذ اليونيدو جزءا منه بنحو ٧,٧ مليون يورو. وبغية إكمال تمويل الاتحاد الأوروبي، وافقت اليونيدو على المساهمة بمبلغ ٨٠٠.٠٠٠ يورو. ومن المتوقع أن يبدأ المشروع في عام ٢٠٠٥ وينتظر أن يصبح مثالا هاما آخر على تعاون اليونيدو مع الاتحاد الأوروبي.

وقامت بعثة مشتركة من الاتحاد الأوروبي واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ موفدة إلى نيبال بإعداد مشروع منظمة التجارة العالمية للمساعدة، الممول أيضا من الاتحاد الأوروبي (بمبلغ ٢ مليون يورو). ومن المتوقع أن تقوم اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ بتنفيذ المكوّن العام المتعلق بإذكاء الوعي بينما تتولى اليونيدو تنفيذ الجزء الرئيسي من المشروع (بنحو ١,٧ مليون يورو). وقدم البرنامج المتكامل الخاص بسري لانكا مساهمة كبيرة للتنمية الصناعية في ذلك البلد، وسيتم وضع مرحلة ثانية للبرنامج في المستقبل القريب. وفي الهند، ناقش المدير العام مبادرة جديدة في إطار المخطط الإطاري للخدمات القطرية للتعاون مع اتحاد الغرف التجارية والصناعية وبنك "ICICI" تتعلق بتنمية القطاع الخاص. وأدى اشتراك اليونيدو في تعمير منطقة بام في جمهورية إيران الإسلامية إلى إعداد مشاريع ضمن إطار مبادرة فترة ما بعد الأزمات. وبالموافقة على برنامج الاتحاد الأوروبي للمساعدة التقنية في مجال التجارة في باكستان (نحو ٢,٣ مليون يورو) يكون تنفيذ مكوّن النوعية في البرنامج المتكامل قد اكتسب زخما هاما. وظهرت النتائج الأولية للمرحلة الأولى من مشروع دعم الوصول إلى الأسواق الإقليمية وتيسير التجارة في أقل البلدان نموا في جنوب آسيا التي نفّذت مع رابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمي. وتم إجراء بحث حول تحليل القطاع الصناعي أعد تقرير بشأنه؛ ووضعت خطط لصوغ مواصفات ومعايير للاختبارات والنوعية لأربعة بلدان؛ وأعدت مقترحات لمجلس اعتماد هيئات ومختبرات التصديق التابع لرابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمي، إلى جانب خطة أعمال وخدمات للمعايرة، وتم تدريب ٢٠ مراحعا حسابيا على معيار الإيسو ٩٠٠٠.

جنوب شرق آسيا: في زيارة إلى تيمور-ليشتي، قدّم المدير العام مشروعين إلى حكومتها: تنمية تنظيم المشاريع (بميزانية تبلغ ٦٢٠.٠٠٠ دولار مع تمويل مماثل مقدم من اليابان والبرتغال) وإنشاء مركز للارشاد وتنمية المهارات في مجال صناعة الخيزران والروطان. ومن النتائج الرئيسية للبرنامج المتكامل الخاص بجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وضع الاستراتيجية وخطة العمل المتوسّطيّ الأجل للتنمية الصناعية. وتمت الموافقة على مرحلة ثانية للبرنامج بهدف بناء القدرات اللازمة للتنفيذ الفعّال للخطة. وكجهد لاعادة تنشيط التعاون التقني مع بلدان جزر المحيط الهادئ وتشجيع الدول غير الأعضاء على الانضمام إلى اليونيدو، عقدت حلقة عمل لإعداد البرامج حضرها مسؤولون حكوميون رفيعو المستوى من جزر سليمان وجزر مارشال وساموا. وأوفدت بعد ذلك بعثة برنامجية إلى هذه البلدان أسفرت عن وضع برامج محدّدة لحشد الأموال.

شمال شرق آسيا: قام مركز شنغهاي لترويج الاستثمار في الصين، وهو من مكاتب اليونيدو لترويج الاستثمار والتكنولوجيا، باستبانة ٢٦٥ مشروعا استثماريا و٧٤ مجعلا لمشاريع استثمارية بميزانية تبلغ ٥٢,٢ مليون دولار من الاستثمار الداخلي و٣٣,٢ مليون دولار من الاستثمار الخارجي. وقد تم إيجاد نحو ٣٠٠ ٤ فرصة عمل جديدة من خلال الأنشطة الترويجية التي قام بها ذلك المركز في مقاطعة شنغهاي حتى اليوم. وأنشئت بورصة للتعاقد من الباطن والشراكة في شونغكين، وهي تعمل بكامل طاقتها الآن. وأصبح عدد الأعضاء المسجلين لدى هذه البورصة حتى اليوم ٤٢ شركة و٥ مقاولين رئيسيين، مع وجود اتجاه متزايد لأن يصل عدد الأعضاء إلى ١٣٠ عضوا في الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٥. وهناك مشروع مشترك مع

شركة تجارية في شنغهاي وصل إلى مرحلة التعاقد. وثمة مشروع آخر لنفس البورصة في بيجين في سبيله إلى التشغيل الكامل. ونتيجة لبرنامج اليونيدو المتعلق بحفظ الطاقة في نظام المحركات الصيني، ارتفع مستوى الكفاءة لدى مركزين من مراكز المقاطعات إلى حد بدء العمل في نظم المحركات الكهربائية، بينما تم تنفيذ عدد من التحسينات التكنولوجية من خلال مشاريع استثمارية. واستكمل اعداد تقييم أولي لاستبانة متطلبات وضع خطة وطنية في الصين لتنفيذ اتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة وتأمين تمويل بمبلغ يزيد على ٤ ملايين دولار من مرفق البيئة العالمي وإيطاليا واليابان من أجل مشروع المتابعة. وحتى اليوم، تم التخلص تدريجياً من ١٢ ٠٠٠ طن من المواد المستنفدة للأوزون في الصين نتيجة للعمليات التي تقوم بها اليونيدو بموجب بروتوكول مونتريال.

وقد تمت الاستفادة من عدة دروس من خلال التقييم المتعمق للمخطط الإطاري للخدمات القطرية الخاص بالصين - وهو أكبر برنامج لليونيدو تم تقييمه حتى الآن. وتغطي هذه الدروس، إلى حد كبير، المخطط الإطاري المذكور باعتباره آلية تنسيق على الصعيد القطري مع ما يتصل بذلك من تحديات إدارية. ويجري أخذ هذه التجربة في الاعتبار في عملية تنقيح المبادئ التوجيهية الشاملة الجديدة للتعاون التقني.

الصين تخفض استهلاك المحركات للطاقة

تحتل الصين المرتبة الثانية في العالم كمستهلك للكهرباء، ولهذا تقوم الآن باختبار نهج جديد بهدف جعل المصانع تخفض استهلاك المحركات للطاقة. فالمحركات، التي تعتبر القوة المحركة للصناعة للمضخات والضاغطات والمراوح وغيرها من "النظم" في المصانع، هي أكبر مستهلك للكهرباء، علماً بأن حصتها تعادل ٦٠ في المائة من استهلاك الكهرباء الإجمالي في البلد.

وقد أظهر برنامج حفظ طاقة نظم المحركات الصيني التابع لليونيدو، الذي يشترك في تمويله تيد تيرنر، منظم المشاريع في مؤسسة الأمم المتحدة، والحكومة الصينية ووزارة الطاقة في الولايات المتحدة ومؤسسة الطاقة، أن المهارات اللازمة لتحديد وتنفيذ المشاريع الهادفة إلى إيصال النظم الصناعية إلى المستوى الأمثل يمكن نقلها عبر الحدود الثقافية من خلال التدريب المكثف.

وأظهرت تقييمات الوحدات الصناعية الأولى، التي أجراها مهندسون حصلوا على هذا التدريب، أنه تم تحقيق وفورات سنوية في الطاقة تقرب من ٤٠ مليون كيلوواط ساعة بمعدل وفر بلغ ٢٣ في المائة في المتوسط بالنسبة لكل نظام. وبدلاً من التركيز على قطع المعدات الفردية، يقوم المهندسون بتحليل نظم بكاملها لتحديد كمية الطاقة اللازمة فعلاً لانجاز العمل المطلوب. وفي مركزي خدمات الطاقة في شنغهاي ونانجين، يقومون كذلك بتدريب مهندسي مصانع آخرين. والتحدي الرئيسي بالنسبة لهذين المركزين يتمثل في تنمية سوق تجارية لصيانة النظم. وقد كانا ملكاً للدولة في السابق وأصبحا الآن شركتين خاصتين تعملان في إطار قوى السوق.

وقد وفر برنامج اليونيدو للمركزين التقنيات الهندسية الدقيقة اللازمة لايصال نظم الصناعات الصينية إلى المستوى الأمثل وزيادة كفاءتها وإنتاجيتها وقدرتها التنافسية. وعلى سبيل المثال، قام مركز شنغهاي مؤخراً بتوقيع عقد مع مصنع المستحضرات الصيدلانية الآسيوي الجديد. ونجح المصنع، خلال سنة واحدة، في تخفيض استهلاك الكهرباء في نظامه الخاص بالتبريد بنسبة ٦٢ في المائة. وسيغطي الاستثمار مدفوعاته في أقل من سنتين.

وليس غريباً أن هذا النجاح اجتذب اهتمام بلدان أخرى. وتقوم اليونيدو بنشر قصة النجاح بنشاط. وتعمل الآن، كمتابعة لمناقشات تجرى في بلغاريا ورومانيا وصربيا والجبل الأسود، على صوغ برنامج إقليمي للتدريب على النظم بالنسبة للبلدان الثلاثة.

وفي جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية، وصل البرنامج المتكامل لإنشاء معمل لألبان الماعز تتوفر له امدادات قوة كهربائية مستقلة تعتمد على الطاقة المتجددة إلى مرحلة هامة. وقد قام فريق خبراء معني بالمحطات الكهرمائية الصغيرة أوفد إلى ذلك الموقع بإعداد المواصفات التفصيلية للمعدات والأشغال المدنية. ونتيجة لذلك يجري اشتراء مولّد توربيني قوته ٤٠٠ كيلوواط. وقام خبيران برسم التصميم واستبانة وتحديد مواصفات ما يلزم من معدات، وخطط للإمداد والتوريد، وخطط لتنمية مهارات إخصائيي صناعة الألبان. وفي جمهورية كوريا، ركّز المركز الوطني للإنتاج الأنظف على بناء القدرات في مجال التصميم الايكولوجي، خصوصا فيما يتعلق بالمعدات الكهربائية والالكترونية والسيارات. ونُظمت جولتان دراسيتان إلى الاتحاد الأوروبي، احدهما ركّزت على توجيهات الاتحاد الأوروبي فيما يتعلق بنفايات المعدات الكهربائية والالكترونية والحد من المواد الخطرة، والأخرى حول التوجيه المتعلق بانتهاء عمر المركبات. وقد أعقبهما عقد ندوة في جمهورية كوريا بشأن ممارسات إعادة التصنيع والتصميم الايكولوجي في أوروبا والولايات المتحدة. وبدأ بالفعل عدد من الشركات الكورية المعنية الاستفادة من المعلومات التي جمعت من خلال هذه الأنشطة.

هاء- أوروبا والدول المستقلة حديثا

كانت تنمية المسؤولية الاجتماعية المؤسسية موضوع مشروع لليونيديو استهلّ في كرواتيا. وبما أن كرواتيا مرشحة للانضمام إلى الاتحاد الأوروبي، فقد تعيّن عليها أن تستعد لمواجهة ضغوط الأسواق الجديدة التي ستجبر منشآتها على الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية المؤسسية. ويبرز ذلك أهمية تقييم أدائها الشامل، والنظر بطريقة متكاملة في الجوانب البيئية والاجتماعية والاقتصادية لممارسة الأعمال التجارية. ويتولى المشروع تطوير إطار مفاهيمي للسياسة الكرواتية فيما يتصل بالمسؤولية الاجتماعية المؤسسية، ونشر منهجية عملية تدعمها أدوات تستطيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في كرواتيا استخدامها لتنفيذ مفاهيم المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تنفيذًا فعالًا من حيث النجاحة في التكلفة. وتظهر بلدان أخرى في المنطقة اهتماما كبيرا بهذا المشروع، الأمر الذي يحفز اليونيديو على توسيع نطاقه بحيث يكون له بُعد اقليمي.

وواصل برنامج الاستبصار التكنولوجي الاقليمي التابع لليونيديو توليد مشاركة متزايدة في المنطقة. فعقدت حلقات دراسية في الاتحاد الروسي وأوكرانيا وبلغاريا وتركيا والجمهورية التشيكية بتمويل من حكومات المنطقة. وخصصت هذه الحلقات لممثلين من الحكومات والمنشآت التجارية وأوساط البحوث المشتغلين بالاستبصار التكنولوجي باعتباره أداة لتقرير السياسات وتعزيز القدرة التنافسية والابتكار والتخطيط الاستراتيجي.

وعمساعدة من اليونيديو شرع المركز الدولي لتكنولوجيات الطاقة الهيدروجينية في اسطنبول في انشاء وتشغيل عدد من المشاريع التي تركز على استخدام الطاقة الهيدروجينية كناقل نظيف للطاقة من مصادر طاقة أولية نظيفة مثل مصادر الطاقة الكهرمائية الصغيرة والطاقة الشمسية أو الهوائية والكتلة الاحيائية. ويجري تطوير مشاريع رائدة تتعلق بالحافلات التي تستخدم الهيدروجين كوقود لتسييرها وتكنولوجيا الخلية التي تعمل بالوقود.

وبدأ البرنامج الاقليمي لزيادة الإنتاجية الالكترونية الصناعية وتحسين نوعيتها. بمرحلة تجريبية تشترك فيها المنشآت البولندية لاستكشاف طرائق وأدوات لتحسين الإنتاجية والتنوع في الأنشطة التجارية، لا سيما في

المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة، وتشمل الصناعة التحويلية الضعيفة، والتصميم ووضع النماذج بسرعة، والطرائق الالكترونية واللوجستيات، ونظم الادارة المعنية بتحسين النوعية، وتحسين الإنتاجية المشتركة بين المنظمات. وأنشئت بوابة على الإنترنت تفسح في المجال للأنشطة التعاونية فيما بين البلدان والمنشآت والخبراء المشتركين فيها.

وفي أوكرانيا، تساعد اليونيدو مدينة لفيف على تنمية قدراتها في مجال الادارة والتخطيط السليمين بيئيا والموجهين صوب صوغ وتنفيذ خطة رئيسية لاستصلاح البنية التحتية لمرافق المياه والصرف الصحي. ومن المتوقع أن يستفيد من المشروع أصحاب المصانع في القطاع الخاص، خصوصا المنشآت الصغيرة والمتوسطة، من خلال زيادة كفاءة خدمات المياه والصرف الصحي.

ويحقق المخطط الإطاري للخدمات القطرية للاتحاد الروسي تقدما اجماليا جيدا، خصوصا في انشاء مركز وطني واقليمي للتدريب وسلامة تجهيز الأغذية داخل مجمع دستروف للأغذية. ومن المرامي الرئيسية لهذا المجمع إنشاء سلسلة توريد تعتمد على المزارع ومنشآت التجهيز الموجودة في المنطقة. وفي عام ٢٠٠٤، استكمل المجمع بناء المبنى الرئيسي والمختبر المتصل به، بينما قدمت اليونيدو مساعدة تقنية تتمثل في توفير المعدات والبرامجيات الحاسوبية وكذلك الخبرات الدولية والوطنية. وتم انشاء مركز نقل التكنولوجيا المشترك بين الاتحاد الروسي والبرازيل، وأصبح المشروع الأولي الواسع النطاق لنقل التكنولوجيا يمثل قصة نجاح ورد ذكرها في البيان المشترك الصادر عن رئيس جمهورية البلدين عند اجتماعهما يوم ٢٢ تشرين الثاني/نوفمبر. وقد أدى هذا النجاح إلى إنشاء عدة مشاريع للمتابعة تتعلق ببناء القدرات في مجال نقل ونشر التكنولوجيات السليمة بيئيا. واستهلقت مبادرة اليونيدو "الشرق والجنوب" من أجل تزويد البلدان المشاركة فيها بفرص إضافية للحصول على التكنولوجيا تحقيقا للمنفعة المتبادلة ومن أجل وضع برامج لنقل التكنولوجيا والشراكة. وأدى ذلك إلى حشد اهتمام بلدان أخرى، بما في ذلك أوكرانيا وبيلاروس والصين وبلدان أمريكا اللاتينية، للانضمام إلى هذا البرنامج.

واو- أمريكا اللاتينية والكاربي

خلال عام ٢٠٠٤ كانت أربعة برامج متكاملة نشطة في كل أنحاء منطقة أمريكا اللاتينية والكاربي: في اكوادور وغواتيمالا وكوبا وكولومبيا.

وبتمويل كامل للبرنامج المتكامل الخاص بكولومبيا الذي غطت الحكومة ثلثيه، تحققت نتائج رائعة. وقد غطى التقرير السنوي لعام ٢٠٠٣ استكمال عنصر تحسين النوعية مع زيادة مماثلة في الإنتاجية. وبوسع عنصر المنشآت الصغيرة والمتوسطة أن يفخر أيضا بتحقيق تطورات ذات صلة. وأتخذت النتائج الناجحة التي حققتها سلاسل الانتاج الصغيرة الرائدة بمساعدة البرنامج أساسا لبرنامج حكومي لدعم تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وعلاوة على ذلك، نُشرت الخبرة التي تحققت في استبانة وتنمية السلاسل الصغيرة لانتاج بسكوت أشيرا والخزف الأسود من خلال نشر دليل اليونيدو بشأن سلاسل الانتاج الصغيرة مما أدى إلى شحذ الاهتمام بتكرارها في بلدان أخرى في المنطقة.

وتشمل المكاسب الهامة التي تحققت في عنصر ترويج الاستثمار والتكنولوجيا تدريب العاملين في الجهات المحورية الـ١٦ الخاصة بترويج الاستثمار والتكنولوجيا والمنشأة في الغرف التجارية؛ وإعداد أكثر من ٣٧ جماعلا لمشاريع استثمارية؛ ووضع برنامج دينامي للمندوبين بالإضافة إلى مشاريع قيد المناقشة مع سبعة

شركاء محتملين في فرنسا. واستنادا إلى النتائج المحققة، تولت الحكومة تمويل مشاريع إضافية ضمن إطار عنصر ترويج الاستثمار والتكنولوجيا.

وأخضع البرنامج الخاص بكوبا لتقييم متعمق، أسفر عن نتائج إيجابية جدا استوجبت تصميم مرحلة ثانية. ولاحظ التقييم وجود درجة عالية من الملكية والمشاركة لدى نظراء البرنامج، وسجل نتائج ممتازة في التكرار الوطني للخبرة المكتسبة، خصوصا في تنمية تنظيم المشاريع وتجهيز الخيزران لانتاج الأثاث. ومن المتوقع أن يتم التوقيع على اتفاق لاستمرار البرنامج المتكامل خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٥.

إنتاج الورق من الموز في جامايكا

يعتبر الموز فاكهة حيوية لاقتصاد جامايكا، ويمثل المحصول المشروع الوحيد طوال السنة الذي يمكن زراعته بصورة مستدامة لتوفير دخل منتظم للفلاحين الصغار. ويوفر إنتاج الموز، وما يتصل به من نقل داخلي وتوزيع للمدخلات، المصدر لما تصل نسبته إلى ١٠ في المائة من العمالة الاجمالية في جامايكا. ويحتل محصوله المرتبة الثانية بعد السكر من حيث أهميته الاقتصادية في قطاع الزراعة، كما تساهم صادراته مساهمة قيمة في إيرادات العملة الأجنبية.

ويزرع الموز للتصدير في ثلاث مناطق ادارية حيث نوعية التربة والسماط الطبوغرافية وغيرها من العوامل تحد من امكانية التنوع وزراعة محاصيل أخرى. وتوقف نشاط الصناعة في هذه المناطق من شأنه أن يسبب صعوبات واضطرابات اقتصادية خطيرة.

ولكن محاصيل الموز التقليدية توفر بالفعل أيضا مصدرا بديلا للدخل، قابلا للاستدامة:

ولا يعرف تاريخيا أن ليس لدى جامايكا صناعة ورق. وهي تستورد كل الورق والمنتجات الورقية للأغراض التجارية ولأغراض الفنون الجميلة، باستثناءات قليلة تتمثل في الصناعات البيئية على نطاق صغير. وقد أنشئت في منطقة سانت توماس وحدة صغيرة لإنتاج الورق من الموز بدعم مالي من شركة تويوتا وبمساعدة مكتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا في طوكيو. وقام خبير ياباني مشهور بإنشاء ورش تحت رعاية مركز التنمية التجارية الجامايكي وتشير التوقعات الطويلة الأجل إلى أن الوحدة ستكون قادرة على إنتاج ١٠٠٠ ورقة بالحجم 'A4' يوميا.

وتجدر الإشارة إلى أن مشروع ورق الموز هو الأول من نوعه؛ وإذا نجح، فرمما يمكن استنساخه في أفريقيا في المستقبل.

وفي إكوادور استمر البرنامج بمشاركة نشطة من الحكومة واشتراكها في تمويله. وبشكل خاص، حققت العناصر التي تعالج بناء القدرات التجارية وتشجيع الاستثمار وتجميع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في قطاعي المنسوجات والجلود نتائج ملموسة. وبالإضافة إلى ذلك، استُهل برنامج للتعاون من أجل المحطات الكهرمائية الصغيرة.

ومع استمرار البرنامج المتكامل الخاص بغواتيمالا، أحرز عنصر النوعية تقدما مع قرب استكمال مختبر المقاييس الذي ينتظر أن يتم تسليمه في النصف الأول من عام ٢٠٠٥. ومن المتوقع أن يتم الاتفاق على مرحلة ثانية من البرنامج المتكامل في عام ٢٠٠٥.

وتمت الموافقة على مشروع جديد يسعى إلى تحسين إنتاج ألياف اللاما في بوليفيا، وبدأت أنشطة المشروع في النصف الثاني من عام ٢٠٠٤. وكان تنفيذ الأنشطة التمكينية لوضع خطة وطنية للتنفيذ، بتمويل من

مرفق البيئة العالمي لتمكين بوليفيا من الوفاء بالتزاماتها بموجب اتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة قد حقق نجاحا كبيرا، كما قُدِّم برنامج المتابعة الأكبر المتعلق بالتنفيذ الفعلي للخطة الوطنية إلى مرفق البيئة العالمي.

وتستفيد بلدان كثيرة في المنطقة من المشاريع القائمة بذاتها. ففي أوروغواي، تمت الموافقة على مشروع ممول من إيطاليا لبناء القدرات التجارية، يستهدف رفع مستوى المنشآت وانشاء منشآت جديدة لتحسين فرص الوصول إلى أسواق التصدير. وتم التوقيع على مذكرة تفاهم مع حكومة المكسيك لإنشاء مكتب لترويج الاستثمار والتكنولوجيا في مكسيكو. وفي كل أنحاء المنطقة، استمر برنامج اليونيدو المتعلق بروتوكول مونتريال يشكّل جزءا رئيسيا من أنشطة التعاون التقني المنجزة التي حققت نتائج جيدة في مجال التخلص تدريجيا من المواد المستنفدة للأوزون.

ومن الأحداث الكبرى التي تحققت في إطار وظيفة محفل اليونيدو العالمي خلال العام انعقاد الملتقى العالمي للتكنولوجيا الاحيائية في مدينة كونسبسيون، شيلي، في آذار/مارس الذي تم تنظيمه بالتعاون مع حكومة البلد المضيف. وقد اجتذب الملتقى مشاركين رفيعي المستوى بأعداد كبيرة، ومن المتوقع أن يولد أحداثا وأنشطة للمتابعة خلال عام ٢٠٠٥. وكجزء من مشاركة اليونيدو في تيسير التجارة، عقد في بوغوتا بركولومبيا في أيار/مايو ملتقى دولي بشأن السياسات المتعلقة بالقدرة على المنافسة للقطاعات المنتجة في سياق اتفاقات التجارة الحرة.

زاي- التعاون فيما بين بلدان الجنوب

ما فتى الاعتراف بأن التعاون فيما بين بلدان الجنوب يتيح امكانات هامة للبلدان النامية أمرا تسلّم به الهيئات التشريعية لليونيدو منذ وقت طويل. وكما ذكر المؤتمر العام في قرار له اعتمد في دورته العاشرة فإن التعاون فيما بين بلدان الجنوب ليس بديلا عن التعاون بين الشمال والجنوب بل مكمل له. وقد أعطى ذلك القرار حافزا جديدا لأنشطة اليونيدو ذات الصلة، التي تركّز على ترويج الاستثمار والطاقة المتجددة، مع التأكيد بشكل خاص على مشاريع الطاقة الريفية.

المركز الآسيوي الأفريقي لترويج الاستثمار والتكنولوجيا

منذ انعقاد مؤتمر طوكيو الدولي الأول المعني بالتنمية في أفريقيا في عام ١٩٩٣، أصبح ذلك المؤتمر إطارا عالميا رئيسيا لتعاون آسيا وأفريقيا في تعزيز تنمية أفريقيا. ومن أمثلة ذلك التعاون المركز الآسيوي الأفريقي لترويج الاستثمار والتكنولوجيا، الذي أنشأته اليونيدو بتمويل من حكومة اليابان. والمركز عبارة عن شبكة شراكات يجري فيها تنفيذ برامج شتى بين هيئات تشجيع الاستثمار الأفريقية ورابطات الأعمال التجارية وكذلك الوكالات الآسيوية لتشجيع الاستثمار في الخارج مع اعتبار مكتب طوكيو محور هذه الأنشطة.

ومن دواعي الفخر لليونيدو أنها أبلغت مجلس التنمية الصناعية في عام ٢٠٠٤ عن آثار ذلك المشروع حتى منتصف العام وهي كما يلي:

- يغطي المركز ثمانية بلدان في أفريقيا وخمسة في آسيا، وهو الآن بصدد تغطية بلدين آخرين في آسيا؛

- نُظمت رحلات استثمار إلى أفريقيا قام بها أكثر من ٢٣٠ شخصا يعملون في مجال التجارة في آسيا لعقد ما يزيد على ١٠٠٠ لقاء ثنائي لمناقشة أنشطة تجارية واستثمارية؛
 - التقى أكثر من ٢٢٠٠ شخص يعملون في مجال التجارة في آسيا وأفريقيا لمناقشة أنشطة تجارية واستثمارية؛
 - نُظمت ٢٤ حلقة دراسية استثمارية لصالح ٩٠٧ أشخاص يعملون في مجال التجارة في ستة بلدان آسيوية من أجل ترويج فرص الاستثمار في أفريقيا؛
 - سجّل موقع المركز على الإنترنت أكثر من ١٩٦٥٠٠ زيارة للحصول على معلومات؛
 - سوّق في آسيا أكثر من ٤٦٥ مجمل مشروع استثماري و ٤٥ تحليلا قطاعيا خاصا بأفريقيا.
- وفي أعقاب رحلة قام بها عاملون في مجال التجارة في آسيا إلى موزامبيق وناميبيا في تموز/يوليه، استضاف شركاء المركز الوطنيون في الصين وجمهورية كوريا مسؤولين تنفيذيين من هيئات ترويج الاستثمار في هذين البلدين الأفريقيين في تشرين الأول/أكتوبر، حيث حدّدوا تدخلات المتابعة في الاجتماعات الأولية. وسوف يستهدف المركز أوغندا كمنشأ ذي أولوية من أنشطته في عام ٢٠٠٥. وقد نظم ايفاد بعثة تحضيرية إلى ذلك البلد في أواخر عام ٢٠٠٤ تتكون من شركاء وطنيين من اندونيسيا وجمهورية كوريا والصين وماليزيا والهند ومكتب سيول لترويج الاستثمار والتكنولوجيا.

النظام الإقليمي لإصدار شهادات النوعية واعتماد هيئات الإصدار وتوحيد المواصفات وتعزيز النوعية، التابع للاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا

في مثال مثير للاهتمام على التعاون الثلاثي، ستقدّم تونس وبلدان أخرى في شمال أفريقيا خبراء في مجال برنامج تحسين النوعية إلى بلدان الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا. وتقوم اليونيدو حاليا بالاشتراك مع بلدان الاتحاد الثمانية بصوغ برنامج تجريبي دون اقليمي لإعادة هيكلة الصناعة والارتقاء بها لكي يتسنى لغرب أفريقيا مواجهة نتائج إنشاء منطقة تجارة حرة مع الاتحاد الأوروبي تبدأ في عام ٢٠٠٨. وسيبدأ البرنامج بالسنگال، حيث خصصت الوكالة الفرنسية للتنمية أكثر من مليون يورو لليونيدو لتنفيذه.

المراكز الدولية

من المجالات الأخرى لأنشطة اليونيدو التي يجري فيها تعاون كبير فيما بين بلدان الجنوب مجال الطاقة المتجددة، خصوصا من خلال المركز الدولي لمحطات الطاقة الكهرومائية الصغيرة في هان تشو بالصين. ومن أبرز الأنشطة المضطلع بها في عام ٢٠٠٤ عقد حلقة دراسية بشأن التعاون في مجال المحطات الكهرومائية الصغيرة فيما بين البلدان النامية حضرها مشاركون من بلدان أفريقية وعربية وآسيوية ومن أمريكا اللاتينية. واشتملت الأنشطة الأخرى على تدريب المهندسين الأفريقيين على شتى الجوانب المتصلة بالمحطات الكهرومائية الصغيرة وإيفاد بعثات من كبار موظفي المركز لتقديم المشورة التقنية إلى جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية والسودان.

وشهد العام أيضا تعزيز قدرات المركز الدولي للارتقاء بتكنولوجيا الصناعة التحويلية الذي أنشئ بالتعاون مع حكومة الهند. ويقدم المركز الدعم إلى البلدان النامية من أجل تحسين أداؤها التكنولوجي في مجالات

الصناعة التحويلية والإنتاجية والتنوعية والقدرة على المنافسة من خلال الارتقاء بالتكنولوجيا وبناء القدرات، والنهوض بتكنولوجيات الصناعة التحويلية، وتعزيز التعاون بين الشمال والجنوب وفيما بين بلدان الجنوب، وإقامة شراكة من أجل التنمية المستدامة. وقد تم صوغ ٧ مشاريع جديدة بميزانية اجمالية تزيد على ١٤ مليون دولار لتنفيذ خلال الفترة ٢٠٠٥-٢٠٠٧.

ومن الأحداث الهامة المتصلة بمركز شنجن الدولي لترويج التكنولوجيا لأغراض التنمية المستدامة في الصين، كان عقد حلقة عمل دولية تتعلق بتكنولوجيا الطاقة المتجددة والاستثمار. وقد عقدت بالاقتران مع معرض التكنولوجيا المتقدمة الصينية الحادي عشر في مدينة شنجن. وقد أتاحت الحلقة فرصة لتبادل الآراء حول التطورات البحثية الأخيرة في مجال تكنولوجيا الطاقة المتجددة وتطبيقاتها المحتملة من أجل الاقتصادات النامية.

موجودات اليونيدو تعزز التعاون فيما بين بلدان الجنوب

في إطار التعاون فيما بين بلدان الجنوب من أجل الشراكة التكنولوجية، وحثت اليونيدو الجهود مع حكومة الهند في مجال التدريب وبناء القدرات للعمال الفنيين في مجال الصناعة التحويلية الكفؤة عن طريق تحسين تكنولوجيا العدد المكنية والممارسة والكفاءة في استخدام الطاقة.

والبرنامج مصمم لتحديد الأثر المضاعف الذي يتحقق عندما يصبح هؤلاء المدربون مدربين في بلدانهم في المؤسسات والصناعات التي يعملون فيها. ونتيجة للمهارات المحسنة، ستقوم البلدان باعتماد وإدخال تكنولوجيا جديدة وتصاميم وعمليات خاصة بالمنتجات وممارسات عمل وأساليب متممة بالكفاءة في استخدام الطاقة، بالإضافة إلى زيادة استخدام مصادر الطاقة البديلة.

والتقدم الصناعي في العديد من البلدان النامية يعتمد على زيادة الكفاءات التقنية، وعلى العدد المكنية والتكنولوجيا المستخدمة في الصناعة التحويلية التي تشكل العدد المكنية عنصرا هاما فيها. والهدف الأساسي للمشروع يتمثل في خلق شراكات تكنولوجية جديدة وإنشاء حلقات وصل فعالة لتوأمة معاهد التدريب التقني في البلدان الأفريقية مع المعاهد في بنغالور والبنجاب وأماكن أخرى في الهند، لإرساء التعاون الطويل الأجل فيما بين بلدان الجنوب في مجال التدريب الصناعي.

وفي عام ٢٠٠٤، استفاد ٢٠ مشاركا من ثلاثة بلدان أفريقية - أوغندا والسودان ومصر - من فرصة لتطوير المهارات النظرية والعملية، اتبحت لهم خلال خمسة أسابيع في مراكز التدريب التابعة لليونيدو في الهند. وييسر عام ٢٠٠٥ أيضا بتدريب متوقع لـ ١٢٠ مشاركا من ١٥ بلدا أفريقيا.

الأنشطة الأخرى

تشهد شتى فصول هذا التقرير السنوي على المجموعة الواسعة من أنشطة اليونيدو التي اضطلع بها خلال السنة والتي تبرز عناصر التعاون فيما بين بلدان الجنوب. وتبين الأمثلة التالية الأنشطة الأخرى:

- تدريب خبراء من زامبيا وكوبا في مركز أبحاث بنغالور التابع لمعهد العلوم في الهند؛
- ترويج ونقل تجارب وخبرات وتكنولوجيات الصناعة التحويلية الصينية والهندية في مجال بناء المساكن المنخفضة التكلفة في بلدان أفريقية مختارة؛
- شبكة UNIDO Exchange وهي شريك في مشروع China Online الذي تنفذه اليونيدو بالاشتراك مع السلطات الصينية وشركات دولية والذي سيشجع إضافة شراكة هادفة بين منشآت صغيرة ومتوسطة في

الصين ومنشآت صغيرة ومتوسطة في بلدان في أفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية والكاريبّي؛

- غرفة التجارة الآسيوية الأفريقية التي يجري إنشاؤها الآن في إطار مؤتمر طوكيو الدولي المعني بالتنمية في أفريقيا، بدعم من اليونيدو وبالتعاون مع اليونديب والأونكتاد والمجموعة المعنية بالأعمال التجارية التابعة لنينباد، ستصبح إطاراً مؤسسياً رئيسياً ومؤسسة أقليمية للتفاعل بين منظمي المشاريع الأفريقيين والآسيويين؛

- زاد تعزيز التعاون مع عدد من المنظمات من بينها مركز الجنوب في جنيف، وأمانة مجموعة الـ ٧٧، وغرفة التجارة والصناعة للبلدان النامية التابعة لمجموعة الـ ٧٧، والبرنامج العالمي للعملة وتحرير التجارة والتنمية البشرية المستدامة التابع للأونكتاد واليونديب؛

- واصلت اليونيدو المناقشات مع صندوق بيريز - غيريرو الاستئماني من أجل تنفيذ برنامج مشترك لتقييم الاحتياجات التكنولوجية كمتابعة لمبادرة اليونيدو التي استُهلّت في مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة في عام ٢٠٠٢.

حاء- التمثيل الميداني

خلال عام ٢٠٠٤، استُهلّت مبادرة جديدة من أجل تحسين حضور اليونيدو الميداني وتوسيع نطاقه. ولدى قيام المدير العام بإجراء تقييم للحالة في المكاتب الميدانية القائمة في بداية العام، استهل مبادرة تهدف إلى توسيع نطاق الشبكة الميدانية لكفالة حضور اليونيدو في مواقع تزيد عنها في أي وقت مضى، مع الحرص في نفس الوقت على أن يكون النموذج الجديد للحضور الميداني قادراً على تيسير دور اليونيدو التشاركي في آليات التنسيق على الصعيد الميداني تيسيراً كاملاً. وجرى العمل على تحقيق تعاون أوثق مع اليونديب على مستوى البرمجة المشتركة وفي نموذج بديل للحضور الميداني.

وقد كُفّل تحقيق الشفافية الكاملة في المناقشات والمقررات ذات الصلة من خلال إنشاء الفريق الاستشاري غير الرسمي المعني باللامركزية، الذي شارك في رئاسته الممثلان الدائم لمانيا والصين. وقد عقد ذلك الفريق ما مجموعه ست اجتماعات استكملت بأكثر من ١٥ اجتماعاً مع المجموعات الإقليمية لضمان فهم المبادرة بشكل كامل. وخلال الدورة الثامنة والعشرين لمجلس التنمية الصناعية، التي عقدت في أيار/مايو، قرر المجلس أن يواصل المدير العام مناقشاته مع اليونديب، وأحاطت لجنة البرنامج والميزانية علماً، في أيلول/سبتمبر، بنية المدير العام إبرام اتفاق تعاون مع اليونديب. وكان الغرض من الاتفاق هو إضفاء الطابع الرسمي على النهج المحدد للأنشطة البرنامجية المشتركة، حيث وضع تشديد خاص على تنمية القطاع الخاص باعتباره عنصراً فعالاً لمواصلة تنفيذ توصيات اللجنة المعنية بالقطاع الخاص والتنمية التي أنشأها الأمين العام للأمم المتحدة، والبدء، في نفس الوقت، في تنفيذ النموذج الجديد للحضور الميداني.

وترتب على النموذج الجديد للحضور الميداني إنشاء مكاتب فرعية لليونيدو داخل مقر مكاتب اليونيدو في البلدان المعنية وتزويد كل منها بموظف برامج وطني. واتفق على مبدأ تقاسم التكاليف خلال فترة تجريبية محددة مدتها سنتان، يقوم خلالها اليونديب بتغطية التكاليف التشغيلية لمكاتب اليونيدو الفرعية الـ ١٥، بينما تتكفل اليونيدو بتكاليف الموظفين الذين سيعملون في المكاتب الفرعية. وخلال دورة المجلس المعقودة في

تشرين الثاني/نوفمبر، أبلغ المدير العام الدول الأعضاء بأن اتفاق التعاون مع اليونديب قد تم توقيعه في نيويورك في ٢٣ أيلول/سبتمبر وأن تنفيذه سيؤدى إلى تشغيل المكاتب الفرعية الأولى في أوائل عام ٢٠٠٥.

ووضعت معايير لاستبانة أماكن مكاتب اليونيدو الفرعية الـ ١٥ كما حدّدت مواقعها. وبالإضافة إلى ذلك، تم أيضا رفع مستوى بعض الجهات الخورية الحالية إلى مكاتب فرعية لضمان توحيد الحضور الميداني في المستقبل، وبذلك أصبحت الشبكة الميدانية تضم ٢٠ مكتبا فرعيا. وأخذ في الحسبان متطلبات الموارد المالية اللازمة لتوسيع نطاق الشبكة الميدانية في إطار تلك المبادرة، وبغية ضمان إدارة الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة بأكبر قدر من النجاعة من حيث التكلفة، فقد تقرر تحويل ثلاثة مكاتب قطرية إلى مكاتب فرعية، وبذلك تم الأبقاء على حضور اليونيدو الميداني في تلك البلدان من خلال النموذج الجديد للحضور الميداني.

وتتمثل النتيجة الصافية للعملية المحملة المتوخاة مع بداية عام ٢٠٠٥ في وجود شبكة ميدانية تشمل حضور اليونيدو في ٥٠ موقعا في كل أنحاء العالم. وسوف تتألف الشبكة من ٢٧ مكتبا ميدانيا تضم ١٠ مكاتب إقليمية و١٧ مكتبا قطريا مع الأخذ في الحسبان المكتب الإقليمي المنتظر فتحه في جنوب أفريقيا، وما مجموعه ٢٠ مكتبا فرعيا، وجهتين محوريتين، ومركزا في تركيا. وفي نهاية السنة، كانت عملية انشاء المكاتب الفرعية الجديدة لليونيدو تبرز تقدما جيدا.

وخلال عام ٢٠٠٤ أيضا، استمرت عمليات اليونيدو الميدانية في حالة استقرار مع استمرار عملية تحويل الصلاحيات التي استحدثت من قبل إلى ممثلي اليونيدو الذين يشغلون وظيفة حائز مخصصات رئيسي ورئيس فريق للبرنامج المتكامل والمخطط الإطاري للخدمات القطرية. ونتيجة لهذه العملية التي استُهلكت في عام ٢٠٠٣، تم خلال عام ٢٠٠٤ الأبقاء على ما مجموعه ١٩ ممثلا لليونيدو بوصفهم حائزي مخصصات رئيسيين و١٧ ممثلا لليونيدو يعملون رؤساء أفرقة في الميدان. وعلاوة على ذلك، كانت المكاتب الإقليمية بالمقر، التي تقوم أيضا بعمل حائزي مخصصات رئيسيين، تؤدي وظائفها بشكل جيد خلال عام ٢٠٠٤، مما سهّل تحقيق الدرجة المطلوبة من تنسيق ورصد البرامج والمشاريع التي تنفذ في البلدان التي تغطيها. وأثبتت المبادرة أن من الصعب ادارتها في بعض الأحيان على الصعيد الميداني وعلى صعيد المقر على حد سواء، إلا أنه يمكن من خلال الجهود المنسقة أن يؤدي تحويل الصلاحيات بهذا الشكل إلى نهج أكثر اتساقا للتنفيذ مما يحقق فوائد إضافية لزيائن اليونيدو.

وفي عام ٢٠٠٤، استمرت الجهود الإضافية لزيادة تحسين كفاءة إدارة الشؤون المالية على الصعيد الميداني، وشهدت المكاتب في اندونيسيا ومصر والمكسيك ونيجيريا فتح حسابات نثرية لضمان زيادة إمكانية التحكم والنجاعة من حيث التكلفة، فضلا عن تحقيق وفر في الوقت اللازم لإدارة الميزانية التشغيلية ونفقات المكاتب. وكُفّل تنظيم تدريب ذي صلة للموظفين المعنيين في المقر. وعلاوة على ذلك، استمر تطوير دليل العمليات الميدانية من أجل تقديم توجيه دقيق ومفصّل لإنجاز العمل اليومي، لا سيما بالنسبة للمسائل الإدارية والتنفيذية. وعلاوة على ذلك، استمرت فييت نام تمثّل حالة الاختبار بالنسبة لنظام أغريسو المالي، بما في ذلك إمكانية نقل حساباتها المتعلقة بالنثرية، بشكل مباشر إلى النظام الرئيسي.

خامساً

أنشطة المحفل العالمي

تضطلع اليونيدو، بصفتها وكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة، بدور مزدوج. فهي توفّر، من جهة، خدمات التعاون التقني التي تعزّز المهارات والتكنولوجيا والقدرات ذات الصلة. وهي تضطلع أيضاً، من جهة أخرى، بوظائف محفل عالمي، من خلال إنتاج ونشر المعرفة عن عمليات التنمية الصناعية والشؤون المتصلة بها، واستهلال و/أو إجراء مداولات ومناقشات بشأن التنمية الصناعية والمسائل المتعلقة بها من أجل التأثير على جدول الأعمال الإنمائي في هذا المجال.

ويشكّل انتاج المعارف الصناعية، التي تعتبرها اليونيدو منفعة عامة عالمية، وتحويل هذه المعارف وإدارتها، عنصراً أساسياً من عناصر ولاية اليونيدو في مجال تعزيز القدرات الصناعية في البلدان النامية وفي الاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية. وتغطي اليونيدو، واضعة في اعتبارها استراتيجيتها المؤسسية، مجالات مثل نقل التكنولوجيا ورفع مستواها، والتعلم، والابتكار، وبناء المهارات والقدرات، وهي مجالات ذات صلة مباشرة بنمو الإنتاجية.

وتستند أنشطة المحفل العالمي لليونيدو إلى البحوث الداخلية والتعاونية وكذلك إلى الثروة المتجمّعة من التجارب الناتجة من برامج اليونيدو للتعاون التقني. ويرد ذكر عدد من أنشطة المحفل العالمي في الفصول التي تتناول بالتفصيل عمل اليونيدو في مجال صوغ البرامج والتعاون التقني، فضلاً عن تنسيق البرامج والعمليات الميدانية.

وسوف تخضع الأنشطة البحثية والإنمائية في المستقبل لمبادئ توجيهية جديدة تشمل برنامج التعاون التقني ودورة المشاريع (يشار إليه في الفصل السادس). ونتيجة لذلك، سوف تُحدّد أهداف ونواتج البحوث بحيث تعالج المشاكل ذات الأولوية الخاصة وتعزز الروابط بين بحوث اليونيدو وبرامجها الخاص بالتعاون التقني.

وتسلط الأبواب التالية الضوء على أنشطة مختارة، مع تركيز خاص على الإحصاءات الصناعية، وبرنامج البحوث الخاص بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧، وبرنامج اليونيدو لتطوير شبكات التوريد، وشبكة اليونيدو (UNIDO Exchange).

ألف - الإحصاءات الصناعية

منذ ما يزيد على عقد من الزمن، أوصت اللجنة الإحصائية التابعة للأمم المتحدة بأن تتولى اليونيدو وحدها المسؤولية عن الإحصاءات الصناعية. ومنذ ذلك الحين، ويتعاون من منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، قامت اليونيدو بجمع الإحصاءات الصناعية العامة وتقديرها وحفظها وتعميمها على نطاق العالم. وكجزء من الخدمة العالمية المنتظمة التي تقدمها كمنفعة عامة، قامت اليونيدو بتعميم نسخة عام ٢٠٠٤ من قواعد بيانات اليونيدو الإحصائية عن الصناعة بوسائط عدّة، منها الأقراص المدججة (CD-ROM) والنشرات المطبوعة والإنترنت. ومن أجل تقدير المجاميع الإقليمية وغيرها من المجاميع الشاملة لعدة بلدان عن إنتاج الصناعة

التحويلية واتجاهات تلك المجموع، أعدت اليونيدو سلاسل زمنية جديدة بالأسعار الثابتة عن القيمة المضافة في الصناعة التحويلية على مستوى القطاعات الفرعية وفقا للتصنيف الثالث للتصنيف الصناعي الدولي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية. وقدّمت اليونيدو أيضا مساهمة نشطة إلى الأوساط الإحصائية الدولية في وضع وترويج معايير دولية في مجال الإحصاء وضمان نوعية البيانات. فضلا عن ذلك، اضطلعت اليونيدو أيضا بأنشطة تعاون تقني في مجال بناء القدرات اللازمة لعمليات الإحصاءات الصناعية، بالاستفادة من منهجيتها.

باء- برنامج البحوث الخاص بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل

منذ موافقة المؤتمر العام على برنامج البحوث الخاص بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧، نفذت أنشطة هامة فيما يتعلق بجميع المكونات البحثية الأربعة للإطار.

ويهدف عنصر البحوث ١ إلى توفير تحليل مقارن لأداء الإنتاجية والتغيير الهيكلي في البلدان النامية وعلاقتها بالحد من الفقر. وينفذ لهذا الغرض مشروع بحثي هو "أداء الإنتاجية في ١٧ بلدا"، لتقدير اتجاهات الإنتاجية في عينة واسعة من البلدان النامية، بالاستناد إلى قاعدة بيانات شاملة خاصة بمؤشرات الإنتاجية. وسيستكمل التحليل بـ١٧ دراسة حالة قطرية، ستتناول العوامل الحاسمة الرئيسية لنمو الإنتاجية في تلك البلدان وأدوات السياسات التي يمكن استخدامها لتعزيز نمو الإنتاجية.

ويهدف عنصر البحوث ٢ إلى تقييم دور التكنولوجيا المنشورة في تعزيز الإنتاجية، مع تركيز خاص على نظام التفاعل بين الجهات الفاعلة الاقتصادية والأسواق والمؤسسات. وعلاوة على ذلك، ستدرس أنشطة البحوث العلاقة بين التنمية الصناعية وشدة التلوث والآثار الواقعة على التنمية التكنولوجية ونشر التكنولوجيا في البلدان النامية.

ويهدف عنصر البحوث ٣ إلى دراسة الكيفية التي يمكن أن يستفاد بها من مجموعة من السياسات الإنمائية المقبولة على الصعيد المتعدد الأطراف في حفز نمو الإنتاجية وتخفيف حدة الفقر. وينفذ مشروع بعنوان "تسخير المنافع العمومية من أجل التنمية الاقتصادية"، يتعلق ببرنامج بحثي مشترك بالتعاون مع جامعة كومبلوتنسه بمدريد.

ويتناول جانب بحثي آخر من جوانب هذا العنصر تقييم أفضل وسيلة يمكن أن تسهم بها السلاسل العالمية لتطور قيمة المنتجات وشبكات الإنتاج العالمية في تعزيز القدرات المحلية. ويهدف هذا البحث إلى تحديد وتقييم أفضل طريقة يمكن بها، مع التركيز على القطاعات الفرعية، زيادة المشاركة في السلاسل العالمية لتطور قيمة المنتجات وشبكات الإنتاج العالمية، من أجل تعزيز القدرات التنافسية للصناعة المحلية، وماهية الدعائم المؤسسية والسياساتية لهذه العمليات.

ويتناول أحدث منشور في سلسلة من المنشورات في هذا الميدان، وهو بعنوان "إدراج الصناعات المحلية في السلاسل العالمية لتطور قيمة المنتجات وشبكات الإنتاج العالمية: فرص وتحديات الارتقاء"، كيف يمكن أن يتيح نشر نظم الإنتاج هذه فرصا للمنتجين في البلدان النامية للارتقاء بقدراتهم التكنولوجية والصناعية والاندماج في الاقتصاد العالمي. ويركز المنشور أيضا على تجربة البلدان الآسيوية في تعزيز الموارد المحلية والأجنبية من خلال المشاركة النشطة في السلاسل العالمية لتطور قيمة المنتجات وشبكات الإنتاج العالمية، وعلى تأثير تزايد القدرة التنافسية للصين وانضمامها إلى منظمة التجارة العالمية، وعلى تأثير الاتفاق الخاص بالمنسوجات والملابس على البلدان الآسيوية وغيرها من البلدان النامية. ويخلص المنشور إلى تقديم سياسات صناعية وتقديم التوصيات الأساسية المتعلقة بالاقتصادات الآسيوية الأخرى الأقل نجاحا.

وفي مجال التعاون التقني، تركز اليونيدو على تقديم المشورة والمساعدة العمليتين إلى البلدان النامية في وضع السياسات والبرامج باستخدام نهج السلاسل العالمية لتطور قيمة المنتجات في قطاعات محددة.

ويهدف عنصر البحوث ٤ إلى تحليل أجمع الاستراتيجيات لحفز مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في النمو الصناعي الدينامي وتقييم استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية والتحديات المتصلة بذلك التي تواجه المنشآت الصغيرة والمتوسطة في جهودها الرامية إلى النفاذ إلى أسواق جديدة. وقد بدأ في أيلول/سبتمبر تنفيذ أحد المشاريع، بالتعاون مع جامعة هارفارد.

جيم - برنامج مكافحة التهميش والفقر من خلال التنمية الصناعية (كومبيد)

برنامج مكافحة التهميش والفقر من خلال التنمية الصناعية (كومبيد) هو برنامج مدته ثلاث سنوات بدأ في عام ٢٠٠٢ بتمويل من الدانمرك، ويشكل جزءاً لا يتجزأ من برنامج البحوث الخاص بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل. وهذا البرنامج البحثي المعين هو جزء من رد اليونيدو على التحدي الذي يمثله تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. وينصبّ التركيز الرئيسي للبحوث على البلدان المنخفضة الدخل، ويهدف بشكل رئيسي إلى تعميق فهم ديناميات التنمية الصناعية المستدامة من أجل تعزيز النمو وتخفيف حدة الفقر. والبلدان المنخفضة الدخل هي عموماً مهمشة عن الاقتصاد العالمي، وبالتالي غير قادرة على انتهاز الفرص التي يتيحها تدويل الإنتاج والتجارة. ولذلك تُبذل جهود لاستكشاف أفضل السبل لضمان مشاركة هذه البلدان في فوائد العولمة.

برنامج كومبيد: ربط البحوث بأنشطة التعاون التقني

برنامج كومبيد (مكافحة التهميش والفقر من خلال التنمية الصناعية)، الذي تموله الوكالة الدانمركية للتنمية الدولية، هو نموذج جيد للربط بين البحوث والتعاون التقني، ودعمه رئيسية لأنشطة المحفل العالمي التي تضطلع بها اليونيدو. وبعد استعراض دقيق للقضايا الاقتصادية الراهنة، اختيرت خمسة مواضيع - جميعها ذات صلة وثيقة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل لليونيدو - مع تركيز خاص على البلدان المنخفضة الدخل. وهذه المواضيع هي:

- أوجه القصور السوقية والمنافع العامة؛
- تخفيف حدة الفقر؛
- الصناعات الصغيرة؛
- رأس المال الاجتماعي؛
- التطوير التكنولوجي.

وطوال تنفيذ البرنامج، عمل خبراء دوليون ومعاهد بحوث دولية في تعاون وثيق مع موظفي اليونيدو، وتلقوا إرشاداً من فريق كومبيد وفريق الاستعراض المؤلف من نظراء خارجيين. وأعدت دراسات ميدانية في بلدان مختارة في البلدان المنخفضة الدخل، بالتعاون مع الجامعات المحلية ومكاتب اليونيدو الميدانية.

فما هي الخطوات التالية؟ بعد أن تم التأكد من السلامة الأكاديمية للبرنامج، ستطبق الاستنتاجات التي توصل إليها البرنامج على أنشطة التعاون التقني، بهدف تحسين خدمات اليونيدو المقدمة إلى البلدان المنخفضة الدخل المهمشة. ويمكن علاوة على ذلك، بالاستناد إلى المعلومات الواردة في التقارير والمعارف المستمدة منها، أن تستمر البحوث حول هذه المواضيع بغية تعزيز الأساس التحليلي لتعاون اليونيدو التقني.

والمواضيع الخمسة المدرجة في البرنامج هي: أوجه القصور السوقية والمنافع العامة، وتخفيف حدة الفقر، والصناعات الصغيرة، ورأس المال الاجتماعي، والتطوير التكنولوجي. ويهدف البرنامج، في مجمله، إلى تحسين تأثير أنشطة التعاون التقني التي تضطلع بها اليونيدو. وقد أعد البحوث المتعلقة بكل مشروع خبراء دوليون مرموقون ومعاهد بحوث دولية مرموقة. ويجري حاليا إعداد الصيغ النهائية للتقارير، وإدراج التعليقات الواردة من فريق الاستعراض المؤلف من نظراء خارجيين والواردة من الجهات المحورية الداخلية، بغية ضمان أن تكون البحوث ذات صلة بأنشطة الحفل العالمي والتعاون التقني التي تضطلع بها اليونيدو.

دال - الشراكات البحثية

أرسيت ترتيبات تعاونية مع مؤسسات بحثية رائدة، بهدف تعزيز أنشطة الحفل العالمي التي تضطلع بها المنظمة.

جامعة أكسفورد

في إطار التعاون مع مركز دراسات الاقتصادات الأفريقية بجامعة أكسفورد، أعد موظف اليونيدو الحاصل على زمالة بحثية لدى المركز المذكور عددا من ورقات البحث تتعلق بالإنتاجية والتكنولوجيا والهيكلة التنظيمية والتجارة والتعليم والاستثمار في الصناعة التحويلية الأفريقية. فضلا عن ذلك، نظم المركز دورة دراسية في أكسفورد لموظفي الخدمة المدنية الأفريقيين الناطقين بالفرنسية لتدريبهم على تحليل البيانات على مستوى المنشآت.

جامعة هارفارد

بدأ في أيلول/سبتمبر مشروع بالتعاون مع جامعة هارفارد لدراسة وتقييم أهمية استراتيجيات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية والتحديات ذات الصلة التي تواجهها المنشآت الصغيرة والمتوسطة في جهودها الرامية إلى النفاذ إلى أسواق جديدة. وسيحدد المشروع أيضا القطاعات الفرعية الصناعية ومجموعات المنتجات التي يحتتمل أن يؤدي فيها اعتماد ممارسات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية من جانب المنشآت الصغيرة والمتوسطة إلى زيادة الحصة السوقية، بسبب تفضيل المستهلكين للاستهلاك المسؤول والمستدام. وسيستقصي المشروع أيضا العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية المؤسسية وإدارة النوعية وتعزيز الإنتاجية على مستوى الشركات. ويتوقع أن يكتمل المشروع في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٥.

جامعة كومبلوتنسه

وضع برنامج بحثي مشترك بالتعاون مع جامعة كومبلوتنسه بمدريد، في إطار المشروع البحثي الخاص بتسخير المنافع العامة من أجل التنمية الاقتصادية. ويهدف هذا المشروع البحثي إلى دعم اقتراح اليونيدو الرامي إلى وضع خطة أعمال مشتركة أو جدول أعمال مشترك لمنظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالتنمية، كما هو مبين في الفصلين الأول والثاني من هذا التقرير. وعلى الخصوص، سيهيئ المشروع الأساس التحليلي لهذه المبادرة وسيسهم في صوغ التدابير التي يتوخى أن تتخذها منظومة الأمم المتحدة من أجل تحقيق الأهداف

الإغاثية للألفية. وستعرض استنتاجات هذا المشروع البحثي ونواتجه في المؤتمر العام القادم وفي اجتماعات الأمم المتحدة الرئيسية التي ستعقد في عام ٢٠٠٥.

هاء- تقرير التنمية الصناعية

منشور اليونيدو الرائد هو تقرير التنمية الصناعية الذي يمثل سلسلة من المنشورات التي تتضمن تجارب السياسات الإغاثية وتساهم في تنقيح جدول أعمال التنمية الدولية. وهو يهدف إلى توفير التوجيه لمقرري السياسات ومساعدة الجهات المعنية في القطاعين العام والخاص على صوغ وتنفيذ ورصد الاستراتيجيات الوطنية المتعلقة بالحد من الفقر بصورة فعّالة من خلال التعزيز المستدام للانتاجية.

وقد صدر عدد عام ٢٠٠٤ في تموز/يوليه وركز على التصنيع والبيئة والأهداف الإغاثية للألفية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وبينما يواصل التقرير ويحدّث معايرة الأداء الصناعي، يتناول التحديات التي تواجهها البلدان الأفريقية في تعزيز جهودها الرامية إلى الحد من الفقر. وهو يتضمن، من ثم، تركيزا خاصا على العمليات الدينامية لنمو الانتاجية وتوليد الثروة والتقدم الاجتماعي في أفريقيا في سياق أهداف وغايات إعلان الألفية المتفق عليها دوليا والاستراتيجيات الوطنية للحد من الفقر.

واو- نشرة أخبار بورصات التعاقد من الباطن والشراكة (SPX News)

نشرة أخبار بورصات التعاقد من الباطن والشراكة (SPX News) هي الرسالة الإخبارية الفصلية لبرنامج اليونيدو لتطوير شبكات التوريد. وقد وفرت هذه النشرة منذ عام ٢٠٠٣ معلومات عن أنشطة اليونيدو في مجال التعاقد من الباطن، وبرنامج شبكات التوريد، والشبكة العالمية لبورصات التعاقد من الباطن والشراكة (SPX). والنشرة مبوبة على أساس خمسة عناوين، وهي: ١- "الافتتاحية" - حيث تعرض مقالات خلفية تحتوي على معلومات استراتيجية أو ذات اهتمام عام؛ و٢- "أضواء على بورصات التعاقد من الباطن والشراكة" - حيث يطلب من مديري بورصات التعاقد من الباطن والشراكة أن يقدّموا عروضاً عن مؤسستهم وبرامجها؛ و٣- "رصد البلدان" - حيث تعرض استراتيجية أو دراسة استقصائية عن جوانب إدارة شبكات التعاقد من الباطن والتوريد فيما يتعلق ببلد معين أو مجموعة معينة من البلدان؛ و٤- "استعراض أكاديمي" - حيث يسلط الضوء على دراسة استقصائية أو تحليل أو على نهج ذي صفة أكاديمية أكبر، مع قائمة منشورات؛ و٥- "أخبار المنتدى" - حيث ترد قائمة بأخبار موجزة ومعارض تعاقد من الباطن وأحداث متنوعة أخرى.

ويساعد برنامج اليونيدو لتطوير شبكات التوريد شركات من البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية على الارتباط بالشبكات العالمية للتعاقد من الباطن والتوريد. وتشمل الخدمات التي تقدم في هذا الصدد إنشاء بورصات التعاقد من الباطن والشراكة (يمكن طلب المعلومات من العنوان الإلكتروني spx@unido.org) وتطوير شركات شراكات شبكات التوريد (يمكن طلب المعلومات من العنوان الإلكتروني supply-chain@unido.org).

زاي - شبكة اليونيدو (UNIDO Exchange)

واصلت شبكة اليونيدو (UNIDO Exchange)، وهي شبكة الأعمال والمعارف التابعة للمنظمة، تعزيز أنشطة المحفل العالمي التي تضطلع بها اليونيدو، وذلك بنشر سلسلة "مراكز اليونيدو المرجعية" وهي خلاصة وافية، متاحة بالاتصال الحاسوبي المباشر، لخبرة اليونيدو ودرايتها في مجالات تدخل مختارة، مثل "كيفية بدء الصناعات الزراعية الغذائية" و"تعاون اليونيدو مع منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية" و"مشاركة اليونيدو في الاتفاق العالمي". وتحتوي شبكة اليونيدو الآن، أكثر من أي وقت مضى، على معلومات عن مجالات متعددة للتفوق الصناعي، يكثر استخدامها من جانب القطاعين الخاص والعام وكذلك من جانب الأوساط الأكاديمية.

وإضافة إلى تطوير المعارف المتصلة بطبيعتها بالمنظمة، تشتمل شبكة اليونيدو على خصائص جديدة تهدف إلى تحسين الاتصالات الحاسوبية المباشرة بين المنظمة والجهات المعنية (بما فيها الجهات الموجودة في الميدان) والمؤسسات التي تتألف منها الشبكات المختلفة. مثال ذلك أنه، إلى جانب المنتديات المفتوحة والسرية المتوفرة بالفعل على البوابة، تتيح شبكة اليونيدو عقد الاجتماعات بالاتصال الحاسوبي المباشر بتكاليف مقبولة، الأمر الذي يمكن من المشاركة الزهيدة التكلفة، والكاملة في نفس الوقت، في المواضيع المتعلقة بالمنظمة وبأعضاء البوابة.

وقد هياً عام ٢٠٠٤ الفرصة لشبكة اليونيدو لعرض معلومات المنظمة بطريقة انتقائية وعملية وسهلة التداول على المستخدمين، بحيث يتمكن شركاء اليونيدو من الاستفادة بشكل أكثر كفاءة من التشارك في موارد المنظمة في حين تتاح لهم أيضا المساهمة فيها بسهولة أكثر وفعالية أكبر.

إقامة الشبكات على الصعيد دون الإقليمي في آسيا - أمانة نهر تومين تختار اليونيدو

أمانة نهر تومين، الكائنة في بيجين، والتي تضم شركاء مؤسسين من الاتحاد الروسي وجمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية والصين ومنغوليا، طلبت من اليونيدو أن تنشئ بوابتها الشبكية - شبكة "تريس" TRIS Exchange - بغية زيادة مبادلات المعلومات والمعارف بين أعضائها وتعزيز جهود ترويج الاستثمار والتكنولوجيا على الصعيد دون الإقليمي.

وقد اختيرت اليونيدو على أساس نجاحاتها السابقة في تنفيذ حلول على الإنترنت مصممة خصيصا، مثل شبكة "تيكاد" (شبكة مؤتمر طوكيو الدولي المعني بالتنمية في أفريقيا) (TICAD Exchange) (للتعاون الآسيوي-الأفريقي). وتوفر شبكة تريس، باعتبارها شبكة شقيقة، إمكانية إجراء تفاعلات مميزة، مع إتاحة الترويج الدولي لعروض وطلبات التعاون والشراكة، من خلال البوابة العالمية لشبكة اليونيدو والشبكات المنتسبة الأخرى.

واستنادا إلى نجاح تنفيذ بوابة أمانة نهر تومين، ومع إيلاء الاعتبار لإمكانية التفاعل والترابط في إطار "أسرة" الشبكة، يطلب حاليا من اليونيدو أن تواصل تقديم مساعدتها التقنية إلى الجهات المحورية لشبكة "تريس"، ولا سيما في مجال التوصل إلى مواءمة الأعمال التجارية والمعارف الدولية عن طريق الترويج والتوعية على الصعيد العالمي. وإضافة إلى ذلك، يتوقع أن تستفيد شبكة "تريس" مباشرة من الشبكات الآسيوية الأخرى ذات الصلة والتي يتوقع أن يبدأ عملها في عام ٢٠٠٥.

سادساً

إدارة الأداء

ألف - انطلاق العمل بالإدارة القائمة على النتائج

يُعتبر قياس الأداء ضرورياً لتقييم أثر خدمات اليونيدو - أي تحديد ما إذا كانت نتائجها المقصودة قد تحققت - ولقياس التغييرات التي أحدثتها برنامجها للتعاون التقني، حتى يتضح لمختلف أصحاب المصلحة جدوى النهج المستخدم في تناول مشاكل التنمية، وكذلك الأثر المترتب عليه.

وقد استبانت اليونيدو ثلاثة مستويات من المؤشرات هي: النواتج/المعالم التي هي نتائج أو منتجات تقدمها اليونيدو؛ والنتائج التي تُقاس بها التغييرات على مستوى المستفيدين المباشرين (نظراء اليونيدو) الذين يكونون عادة على المستوى المؤسسي، وأحياناً على مستوى المنشآت التجارية؛ والأثر، أو التغييرات، التي تطرأ على مستوى المستفيدين المستهدفين (محمل المنشآت التي توجد في قطاع معين أو في منطقة جغرافية) وفقاً للأهداف القطرية.

وقد اعتمدت اليونيدو، سعياً منها إلى قياس أدائها بشكل أفضل، الإدارة القائمة على النتائج التي تقتضي من المنظمات الأخذ بنهج شمولي في الإدارة بغية كفاءة إسهام جميع أنشطتها في تحقيق أهدافها الإستراتيجية ومن أجل خضوع نتائج تلك الأنشطة إلى التقييم المنتظم على ضوء الأهداف والمقاصد باعتبار ذلك وسيلة لدوام تحسّن الإستراتيجية والأداء والإنتاجية. وتظهر التجربة أن نُظم الإدارة القائمة على النتائج لا تُحسّن الأداء العام فحسب، بل تزيد أيضاً من حفز الموظفين من خلال التقدير الأفضل للمساهمة الهامة التي ينبغي لكل واحد منهم أن يقدمها في سبيل تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة.

وما فتئت الأمانة تأخذ شيئاً فشيئاً بهذه الأداة الإدارية في جميع أنشطتها الرامية إلى تحسّن نوعية (أي جدوى وفعالية) أنشطتها/خدماتها وأثرها، وقد عملت جاهدة على التحوّل تدريجياً من الإبلاغ عن الأنشطة إلى الإبلاغ عن نتائج الأداء. وقد عُرضت على الدورة العاشرة للمؤتمر العام معلومات مفصلة عن التقدّم المحرز بشأن استحداث الإدارة القائمة على النتائج في اليونيدو، ووردت هذه المعلومات أيضاً في التقرير السنوي لعام ٢٠٠٣. وقد وضعت الدول الأعضاء ومُراجع الحسابات الخارجي تعليقات إيجابية على الإجراءات المتخذة لاستحداث الإدارة القائمة على النتائج، بينما طلب المؤتمر العام إلى المدير العام أن يواصل تحسّن وثيقة البرنامج والميزانيتين الإثناسنوية القائمة على النتائج.

التقييم الذاتي النقدي

سعياً من الأمانة إلى كفاءة سير المنظمة في الاتجاه الصحيح في تنفيذ الإدارة القائمة على النتائج، قامت بإجراء تقييم ذاتي نقدي لعمل اليونيدو المتصل بالإدارة القائمة على النتائج، الذي أثبتت صلاحيته

فيما بعد إدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة التي مولت بعضا من العمل الحاسم المتصل باستحداث هذا النوع من الإدارة في اليونيدو. أمّا الغرض من ذلك فقد كان تقييم النتائج التي تحققت حتى الآن، وتحديد مدى الالتزام في اليونيدو بالإدارة القائمة على النتائج، واستبانة الأنشطة ذات الصلة التي ينبغي أن تُكْمَل هذا العمل، ووضع خطة عمل مواصلته. واستندت المنهجية المطبّقة إلى نهج التقييم الموحد. كما رُوِعت في هذه المنهجية استنتاجات وتوصيات مشروع تقرير وحدة التفتيش المشتركة المعنون: "الإدارة من أجل النتائج في منظومة الأمم المتحدة".

وقد أظهر التقييم الحاجة إلى التحوّل عن ثقافة تقليدية موجهة نحو الإنجاز إلى ثقافة موجهة أكثر نحو النتائج، وأسهم أيضا في توضيح علاقات السبب والأثر القائمة بين مختلف أجزاء المنظمة. كما أسهم هذا العمل في إقامة روابط منهجية محسّنة مع آليات التنسيق على المستوى القطري (الورقات الإستراتيجية للحدّ من الفقر، والتقييم القطري المشترك، وأطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية) وفي قياس الأداء والإبلاغ على المستوى القطري وعلى مستوى المنظمة وتحقيقا للأهداف الإنمائية للألفية.

ويحظى المستوى القطري بأهم المنافع المستبانة من الإدارة القائمة على النتائج، ولا سيما منافع الزيادة المحتملة في الأثر والتمويل. ولئن كان إعداد الدراسات التحليلية والتشخيصات والمؤشرات التي ينطوي عليها نهج الإدارة القائمة على النتائج مستنزفا للوقت وباهظ التكاليف، فإنه يُعدّ أمرا أساسيا في مساعدة البلدان على رصد التقدّم المحرز باتجاه تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، وفي تحسين خدمات اليونيدو في مجال التعاون التقني، وفي زيادة التمويل.

أمّا أهم الصعوبات المستبانة فقد كانت كالاتي: كيفية تحقيق اتفاق بشأن المنهجية والنهج اللذين سيُستخدمان في إنتاج مؤشرات للتعاون التقني خاصة باليونيدو؛ وكيفية جمع وتسجيل مختلف أنواع البيانات اللازمة؛ وكيفية تقليص الوقت اللازم لنجاح التسيير اليومي للإدارة القائمة على النتائج في المنظمة؛ وكيفية تخفيف بعض المقاومة الداخلية وتبديد التصوّر بأن هذا النوع من الإدارة ما هو إلاّ عبء إضافي من الأعمال المستنزفة للوقت والأموال.

وأظهر التقييم أيضا الحاجة إلى استحداث الإدارة القائمة على النتائج في البرنامج والميزانيتين بغية زيادة المساءلة عن النتائج. وأشار أيضا إلى أن إجراءات دورة البرامج/المشاريع ينبغي أن تستند إلى الإدارة القائمة على النتائج وأن تتضمن، بالإضافة إلى الأنشطة، إشارة لكل خطوة من خطوات السلطة والمساءلة، وإلى معايير ومؤشرات المراقبة. وينبغي للمبادئ التوجيهية ذات الصلة بدورة البرامج/المشاريع، بما في ذلك وضع المشاريع/البرامج ورصدها وتقييمها أن تكون متّسقة مع الإدارة القائمة على النتائج. ومفهوم الإدارة القائمة على النتائج ينبغي أن يُدمج في البرامج والمشاريع المتكاملة خلال مرحلة الصوغ الأولية من خلال التطبيق المنتظم لنهج الإطار المنطقي.

وقد سبق تناول هذه المواضيع الأخيرة لدى صوغ البرنامج والميزانيتين، للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧، وفي المبادئ التوجيهية الجديدة بشأن دورة البرامج/المشاريع، مثلما يرد توضيح ذلك أدناه.

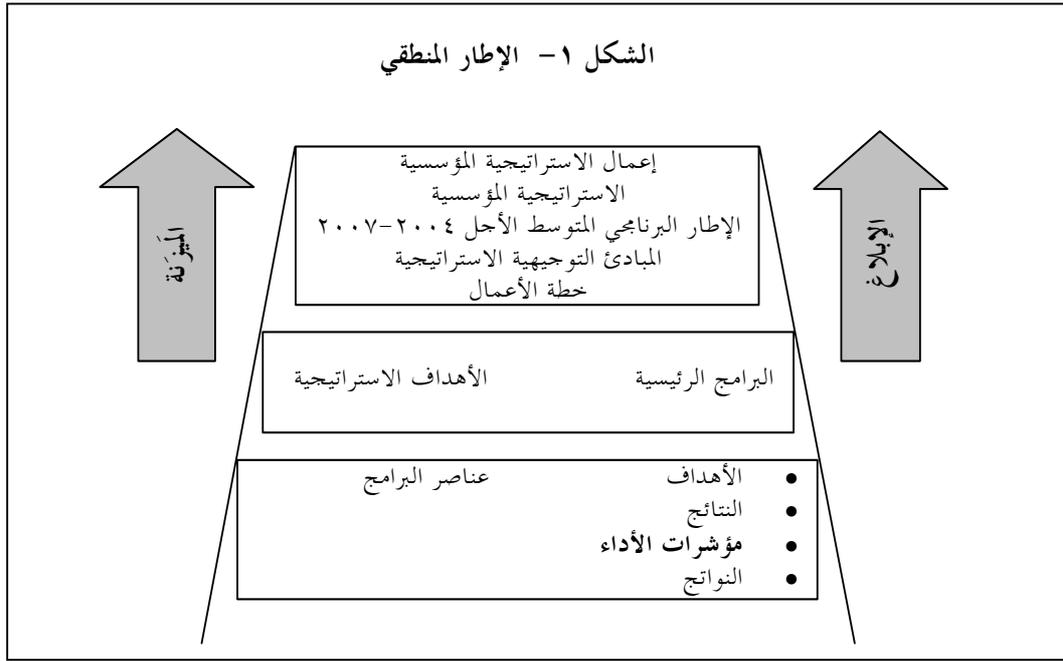
الإدارة القائمة على النتائج في البرنامج والميزانيتين

استجابة للقرار الذي اعتمده المؤتمر العام في دورته العاشرة، قُطعت في عام ٢٠٠٤ خطوة كبيرة باتجاه استحداث مبادئ الإدارة القائمة على النتائج على نحو شامل في البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧.

٢٠٠٧. ونتيجة لذلك، سوف تختلف وثيقة البرنامج والميزانيتين اختلافا كبيرا عن وثيقة فترة السنتين ٢٠٠٤-٢٠٠٥، حيث ستتضمن نهجا شاملا يتسم بقدر أكبر من التحسين في مجال الأخذ بالإدارة والميزنة القائمتين على النتائج. ويعتبر ذلك خطوة كبيرة في عملية إحداث تحول شامل ومتناسق ومنظم باتجاه الإبلاغ عن النتائج والنواتج وعن مؤشرات الإنجاز ذات الصلة. وسوف تتيح هذه الخطوة أداة إدارية أخرى تفضي إلى تحسين الأداء التنظيمي وتعزز في الوقت نفسه شفافية عملية الإبلاغ ومن ثم المساءلة.

ويسترشد إعداد مقترحات البرنامج والميزانيتين بالوثائق المتاحة لدى المنظمة بشأن التخطيط الإستراتيجي، ويستند إلى نهج إطار منطقي يحقق الربط بين الأهداف التنظيمية العامة وبين الأهداف الإستراتيجية للبرامج الرئيسية ومؤشرات الأهداف والنواتج والأداء ذي الصلة، بالإضافة إلى النواتج المقررة لفرادى العناصر البرنامجية. ويُنتظر من وثيقة البرنامج والميزانيتين أن تُزود المديرين، وبالتالي الدول الأعضاء، بالمعلومات والأدوات اللازمة لتحديد مدى جدوى عمل المنظمة ونجاعته وفعاليتها.

وترتبط الاحتياجات من الموارد بالأهداف وبالنتائج المتوقعة للبرامج الرئيسية بحسب نهج الإطار المنطقي الموضَّح في الشكل ١.



ويتوقّف نجاح استحداث الإدارة القائمة على النتائج في أي منظمة من المنظمات على إدراك مشترك لمفاهيم ومبادئ الإدارة القائمة على النتائج، التي يجب أن تُواءم مع المتطلّبات الخاصة بكل منظمة من المنظمات. وهو يتطلّب، بالإضافة إلى ذلك، التزام كبار المديرين بكفالة متابعة العملية في المستويات الدنيا لممارسة السلطة. كما يقتضي هذا النجاح جمع معلومات صحيحة وموثوقة عن الأداء وفهم هذه المعلومات والاتفاق عليها على نطاق المنظمة ونشرها ورصدها والإبلاغ عنها. وبذلك يكون جهد كبير قد بُذل لإيجاد السبل الكفيلة بالتزام الموظفين الكامل بمبادئ الإدارة القائمة على النتائج التي يجري اعتمادها ولتحديد مؤشرات الأداء ذات الصلة.

واستُهلَّت العملية بتنظيم مُعتكفٍ لكبار المديرين في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤ كُرِّس للإدارة القائمة على النتائج وحركَ عملية شاملة وتشاركية تهدف إلى كفاءة تحقيق فهم منهجي كامل وموحد لهذا النوع من الإدارة، وإلى توفير تعاريف واضحة لمفاهيم وتقنيات ومصطلحات الإدارة القائمة على النتائج. وإضافة لذلك وبعد مناقشات داخلية واسعة تم إصدار مبادئ توجيهية شاملة تكفل الفهم الموحد لنهج الإدارة القائمة على النتائج الذي سوف يأخذ به مديرو وموظفو البرامج المعنيون فيما يقدّمونه من طلبات. وفي وقت لاحق، شارك مديرو البرامج وموظفونهم مشاركة كاملة في هذه العملية الهادفة إلى استعراض ما يقدّمونه من طلبات، مما أسهم في تحقيق فهم أفضل لمفاهيم الإدارة والميزنة القائمتين على النتائج والملكية هذه البرامج للمسؤولين عن تنفيذها؛ وهذا الأمر سوف يُسهم بقدر كبير في تحسين المساءلة.

وأتاح الإطار المنطقي للمديرين الأداة الأساسية لصوغ مبررات وجود البرامج وعناصر البرامج (الأهداف)، وتحديد المنافع التي يجنيها المستعملون النهائيون بفضل النواتج بغية تحقيق الأهداف (النتائج)، ووضع وحدات لقياس النتائج المتوقعة (مؤشرات الأداء). وكما ذكر آنفا، فإن الطلبات الواردة في مقترحات البرنامج والميزانيتين يجرى إعدادها وفق نهج تفاعلي وتشاركي يشمل الموظفين على شتى المستويات ويتيح فهجا منهجيا.

بيد أن التجربة داخل اليونيدو وكذلك داخل المؤسسات الأخرى في المنظومة تُظهر أن استحداث الإدارة القائمة على النتائج هو من التحديات الرئيسية: فالإدارة القائمة على النتائج هي عملية تطورية يحتاج تنفيذها بالكامل إلى ما بين ثماني وعشر سنوات قبل الوصول إلى مرحلة يستطيع فيها مقررو السياسات ومُتخذو القرارات استخدام بيانات الأداء التي يُتيحها القائمون على تنفيذ البرامج. والإدارة القائمة على النتائج، بصفتها نظاما، تخضع لدى تطبيقها إلى التحسين والتعديل المتواصلين. وسوف يكون من المحتم لذلك إجراء المزيد من التحسينات والتعديلات في اليونيدو على أساس تطبيق هذا النظام وعلى أساس عملية الرصد والتقدير/التقييم الجارية باستمرار على نطاق المنظمة.

الإدارة القائمة على النتائج لأغراض التعاون التقني

على غرار ما تم الإبلاغ عنه في عام ٢٠٠٣، أُتخذت إجراءات شتى لاستحداث الإدارة القائمة على النتائج في أنشطة التعاون التقني، شملت وضع إستراتيجية برنامجية للإنتاج الأنظف قائمة على النتائج وخطة أعمال لفرع الطاقة والإنتاج الأنظف بحيث يكون لكل منهما سجل إنجازات تكميلي من مؤشرات الأداء. وأظهرت التجربة أنه من أجل كفاءة الاستحداث المنتظم للإدارة القائمة على النتائج يتعيّن دمج مفهوم هذا النوع من الإدارة في البرامج والمشاريع المتكاملة خلال مرحلة الصوغ الأولية وذلك من خلال تطبيق نهج الإطار المنطقي تطبيقا منتظما.

ولذلك، صيغت مبادئ توجيهية تغطي دورة برامج ومشاريع التعاون التقني بكاملها وتراعي مبادئ الإدارة القائمة على النتائج. ويُنتظر أن يبدأ نفاذ هذه المبادئ في مطلع عام ٢٠٠٥. ويجرى من خلال هذه المبادئ تحقيق الاتساق في تطبيق إطار المراقبة الإدارية مع استبانة أهداف ونتائج واضحة وواقعية، بما في ذلك المؤشرات. وفي سياق العمل بمبادئ الإدارة القائمة على النتائج، تم أخذ كافة أشكال العناية لكفاءة أن تؤثر العمليات الداخلية تأثيرا إيجابيا في الأداء التنظيمي ولضمان أن تُستخدم الموارد

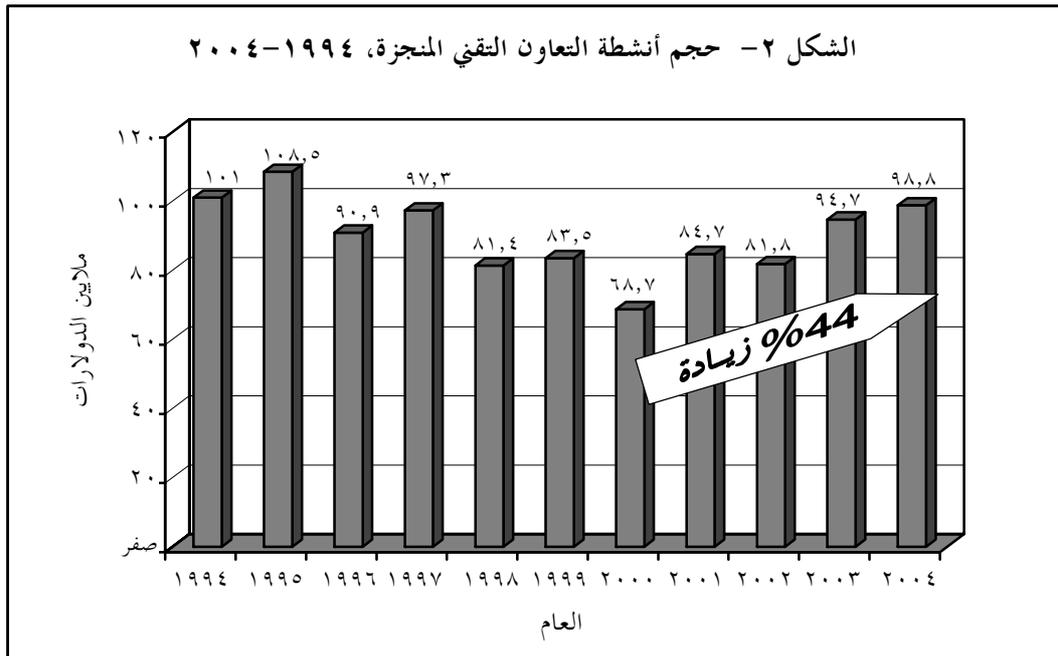
المالية المتاحة للمنظمة استخداما كفوًا وفعّالًا من أجل تمويل الأنشطة ذات الأولوية التي تفرز نتائج يمكن التعرّف عليها وقياسها بوضوح.

ومن الأهداف الأخرى لهذه المبادئ التوجيهية زيادة تحسين إدارة برامج ومشاريع التعاون التقني، مما ييسّر تدفق العمليات ويُبسّط الإجراءات ويوحّد الأشكال فضلًا عن التحديد الواضح لتوزيع المهام والمسؤوليات والسلطة والمساءلة في كل مراحل دورة المشاريع/البرامج. وتهدف المبادئ التوجيهية أيضا إلى كفاءة صوغ وإنجاز أنشطة اليونيدو للتعاون التقني التي تؤثر في التنمية الاقتصادية من خلال مواءمة سياسات وأولويات اليونيدو العامة وإمكاناتها في مجال التعاون التقني مواءمة فعّالة مع احتياجات البلدان المتلقية وخططها الإنمائية عملا بورقات استراتيجية الحدّ من الفقر. وتتوخى هذه المبادئ التوجيهية أيضا التفاعل المناسب مع سائر المنظمات المتعددة الأطراف والدولية في سياق أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وكذلك مع وكالات التعاون التقني والمنظمات غير الحكومية الثنائية والوطنية.

باء- الأداء على جبهة التعاون التقني

تحقيق تحسينات في الإنجاز

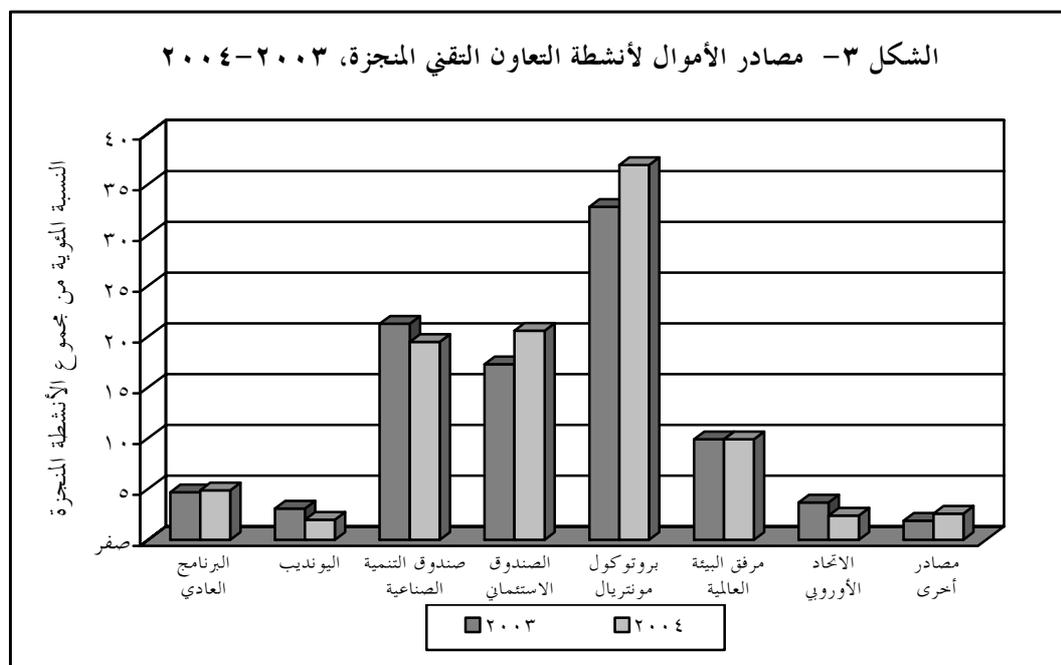
يُتيح الشكل ٢ تحليلا لحجم أنشطة التعاون التقني المنجزة خلال الفترة من ١٩٩٤ إلى ٢٠٠٤، الذي ينبغي أن تُراعى في تناوله المسائل التالية: (أ) ما شهدته أنماط التمويل من الموارد الخارجة عن الميزانية من تغيير كبير على مدى السنوات (في عام ١٩٩٤ مثلا، شكّلت المشاريع الممولة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (اليونديب) نحو ٢٦ في المائة من مجموع المشاريع المنجزة، فيما بلغت هذه النسبة أقل من ٢ في المائة في عام ٢٠٠٤)؛ و(ب) ما طرأ من انخفاضات كبيرة في مستويات التوظيف (في عام ١٩٩٤ بلغ عدد الموظفين العاملين ٩٥٢ موظفا، فيما بلغ هذا العدد ٥٢٥ في عام ٢٠٠٤ - انخفاض بنسبة ٤٥ في المائة).



ويظهر الشكل أن حجم مشاريع التعاون التقني المنجزة في عام ٢٠٠٤ تجاوز حجم الإنجاز في عام ١٩٩٧، وهو ما يؤكّد التحوّل في إنجاز أنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني. كما يظهر الشكل زيادة في حجم الإنجاز بنسبة قدرها ٤٤ في المائة مقارنة بالمستوى الذي شهدته في عام ٢٠٠٠. ومن ثمّ، فإن الآفاق تبدو واعدة في السنوات المقبلة.

مصادر الأموال

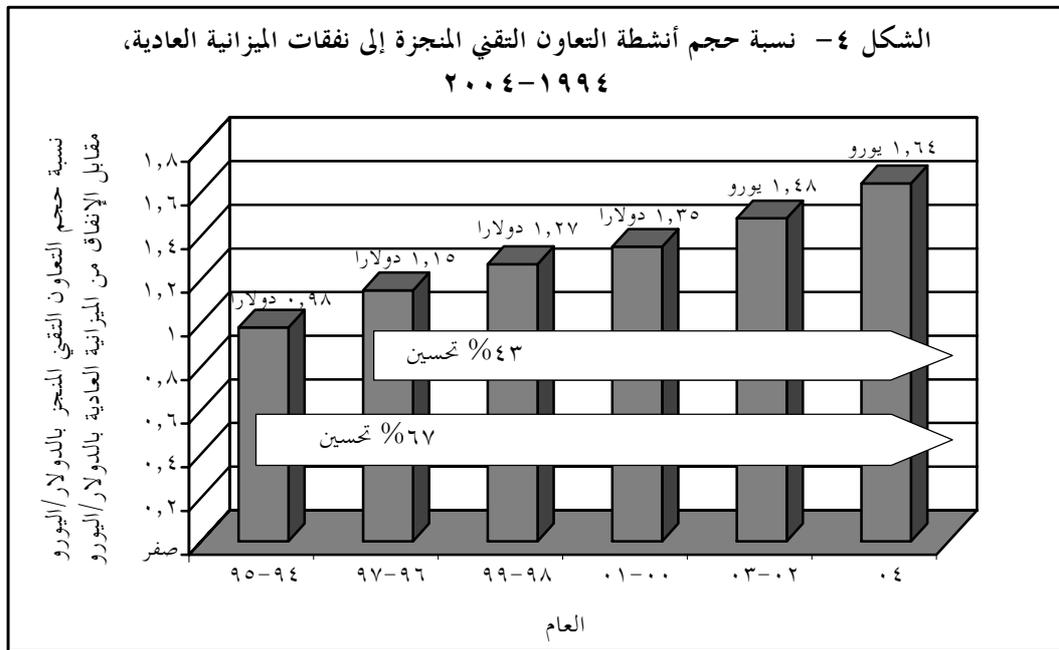
مثلما يتبيّن من الشكل ٣، فإن بروتوكول مونتريال ما زال يشكّل المصدر الرئيسي لتمويل أنشطة اليونيدو للتعاون التقني (٣٧,٣ في المائة) تليه الصناديق الاستثمارية بنسبة ٢١ في المائة، وصندوق التنمية الصناعية بنسبة ٢٠ في المائة ومرفق البيئة العالمية بنسبة تقدّر بنحو ١٠ في المائة. وسوف تتواصل الجهود في عام ٢٠٠٥ من أجل توليد المزيد من التمويل لأنشطة اليونيدو الرئيسية ولتفادي الاعتماد المفرط على مصدر وحيد للتمويل.



النفقات من الميزانية العادية وإنجاز أنشطة التعاون التقني

تأكّدت في عام ١٩٩٧ نجاعة تكاليف خدمات اليونيدو بواسطة تقييم أجرته الوكالة الدانمركية للتنمية الدولية (دانيدا) التي ذكرت أن نسب تكاليف الدعم الإداري والتشغيلي في اليونيدو إلى حجم أنشطة التعاون التقني المنجزة هي أدنى النسب بين وكالات الأمم المتحدة. ومنذئذ، ما فتئت اليونيدو تشهد المزيد من الخفض في حجمها، وقد عملت على تحسين ما لديها من تدخلات وإدارة وتنسيق ومنهجيات لإنجاز أنشطة التعاون التقني. والإدارة والموظفون عاقدون العزم على مواصلة التحسينات في الكفاءة والتي تحققت على مدى السنوات العديدة الماضية.

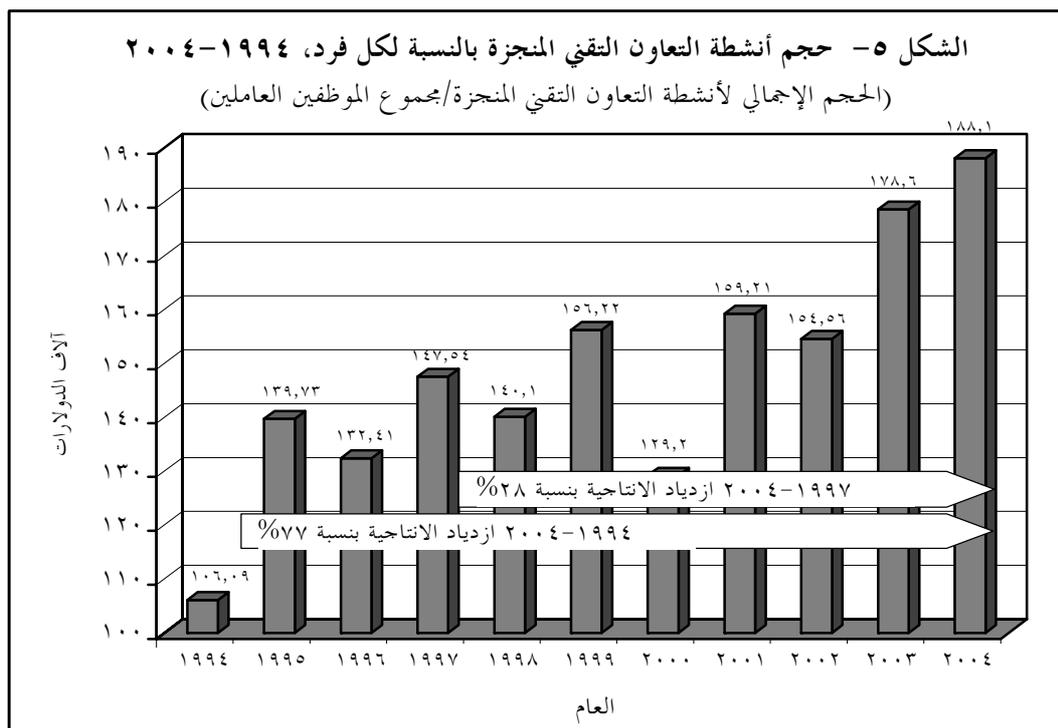
ويُظهر الشكل ٤ العلاقة بين الحجم الفعلي لأنشطة التعاون التقني المنجزة بالدولار/اليورو وبين كل دولار/يورو أنفق من الميزانية العادية لتحقيق ذلك الإنجاز ولتنفيذ مهام عالمية أخرى. وكما يتبين، فإن نجاعة تكاليف إنجاز خدمات اليونيدو شهدت، منذ الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥، تحسُّناً بنسبة تبعث على الإعجاب قدرها ٦٧ في المائة: فقد حققت المنظمة في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥ نسبة إنجاز لأنشطة التعاون التقني مقدارها ٠,٩٨ دولار مقابل كل دولار أنفق من الميزانية العادية. وبالمقارنة، فإن المنظمة حققت في عام ٢٠٠٤ نسبة إنجاز لأنشطة التعاون التقني مقدارها ١,٦٤ يورو مقابل كل يورو أنفق من الميزانية العادية. هذا، وقد سجّل أداء المنظمة، مقارنة بفترة السنتين ١٩٩٦-١٩٩٧ عندما أُجريت دراسة "دانيدا"، تحسُّناً يبعث على الإعجاب بنسبته ٤٣ في المائة - مما يشكّل برهاناً آخر على نجاح عملية التحوّل.



بيّن تقييم دانيدا في عام ١٩٩٧ على أن نسبة تكاليف الدعم إلى حجم الإنجاز في اليونيدو كانت الأدنى بين وكالات الأمم المتحدة.

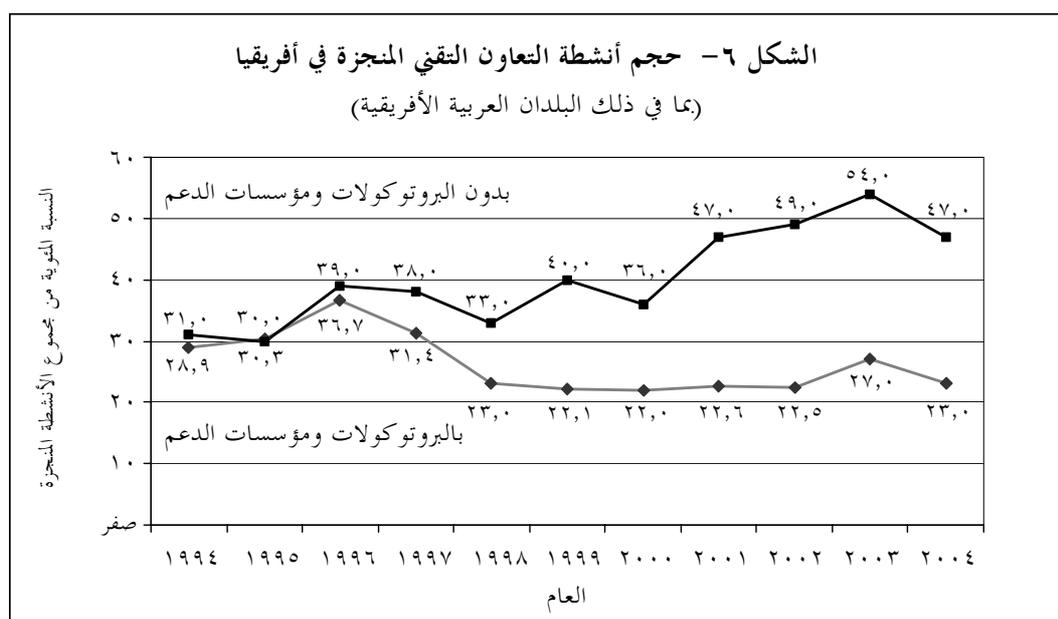
نمو إنتاجية الموظفين

يُظهر الشكل ٥ الإنجاز الفعلي في مقابل مجموع الموظفين (من الفئتين الفنية والخدمات العامة). وهذا الأمر يكشف عن أن إنتاجية الموظف تحسّنت منذ عام ١٩٩٤ (عندما بلغ الإنجاز لكل موظف ١٠٠ دولار). ومقارنة بعام ١٩٩٧، ارتفعت الإنتاجية بنسبة ٧٧ في المائة (في عام ٢٠٠٤، بلغ الإنجاز لكل موظف ١٨٨ دولار). والإدارة والموظفين يجعل المنظمة تتسم بقدر أكبر من الكفاءة والإنتاجية.



التركيز على أفريقيا

يتبين من الشكل ٦ وجود تركيز متواصل على إنجاز مشاريع التعاون التقني لفائدة أفريقيا، بما في ذلك الدول العربية الأفريقية. ورغم أنماط التمويل المتغيرة، فإن الإنجاز في هذه المنطقة شكّل منذ عام ١٩٩٨ نسبة تصل إلى ٢٣ في المائة تقريبا من مجموع الإنجاز، باستثناء ما أُنجز في إطار عقد التنمية الصناعية لأفريقيا/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا. أما الطفرة التي شهدتها عام ٢٠٠٣ فقد تأتت من المشروع الواسع النطاق المُنفذ مع الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا بتمويل من الاتحاد الأوروبي. بيد أن



الإنتاج لفائدة أفريقيا، إذا ما استثنينا الصناديق المتعددة الأطراف ومكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا والمؤسسات المماثلة، ارتفع بنحو ٤٧ في المائة. وكما ذكر آنفاً، بلغ الإنجاز في عام ٢٠٠٣ نسبة ٥٤ في المائة نتيجة للمشروع المشترك بين الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا والاتحاد الأوروبي. ولذلك فإنه من المهم ورود قدر أكبر من المساهمات لفائدة أنشطة اليونيدو الرئيسية بغية العمل بشكل أفضل على تلبية احتياجات البلدان المتلقية.

طائفة مختارة من إنجازات التعاون التقني

يعرض الجدول ١ طائفة مختارة من إنجازات التعاون التقني التي تحققت في السنوات الأخيرة مركزاً على تعزيز الاستثمار وجوانب النشاط التي تضطلع بها فروع اليونيدو المعنية في مجال البيئة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة.

الجدول ١

طائفة مختارة من إنجازات التعاون التقني، ٢٠٠٠-٢٠٠٤

| ٢٠٠٤ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠١ | ٢٠٠٠ | |
|---|---|---|--|---|--------------------------|
| ٢٤٥,٤٤ مليون دولار عائد الاستثمار | ٢٤١,٢ مليون دولار عائد الاستثمار | ٣٠٤ ملايين دولار عائد الاستثمار | ٦٧ مشروعاً (٣٩) لأفريقيا و٣٩ للمنشآت الصغيرة والمتوسطة) بما في ذلك ٧٨,٦ مليون دولار عائد الاستثمار لأفريقيا | ٢٢١ مليون دولار عائد الاستثمار | الاقتصاد التنافسي |
| إزالة ٦ ٣٠٠ طن من المواد المستنفدة للأوزون | إزالة ٥ ٦٥٠ طناً من المواد المستنفدة للأوزون | إزالة ٣ ٣٧٠ طناً من المواد المستنفدة للأوزون | إزالة ٢ ٤٨٠ طناً من المواد المستنفدة للأوزون | إزالة ٤ ٠٠٠ طن من المواد المستنفدة للأوزون | البيئة السليمة |
| ابتدأ عمل ٢٦٨ منشأة صغيرة ومتوسطة وسعت ٢ ٥٣٣ منشأة صغيرة ومتوسطة أنشطتها تمت مساعدة ٣ ٤٤٣ من النساء منظمات المشاريع أوجد نحو ٥ ٧٣٢ فرصة عمل من خلال ترويج الاستثمار | ابتدأ عمل ٤٣٤ منشأة صغيرة ومتوسطة وسعت ١ ٨٤٤ منشأة صغيرة ومتوسطة أنشطتها تمت مساعدة ٢ ٠٠٣ من النساء منظمات المشاريع أوجد نحو ٤ ٥٥١ فرصة عمل من خلال ترويج الاستثمار | ابتدأ عمل ٥١٢ منشأة صغيرة ومتوسطة وسعت ١ ٤٣٢ منشأة صغيرة ومتوسطة أنشطتها تمت مساعدة ١ ٦٠٩ من النساء منظمات المشاريع أوجد نحو ٤ ٧٨٢ فرصة عمل من خلال ترويج الاستثمار | ابتدأ عمل ٤٢٨ منشأة صغيرة ومتوسطة وسعت ١ ٣٠٦ منشآت صغيرة ومتوسطة أنشطتها تمت مساعدة ١ ٢٠٧ من النساء منظمات المشاريع أوجد نحو ٢ ٧٣٢ فرصة عمل على الأقل من خلال تشجيع الاستثمار بما في ذلك ١ ٠٥٠ فرصة عمل في أفريقيا | ابتدأ عمل ٥٦٣ منشأة صغيرة ومتوسطة وسعت ١ ١٦٠ منشأة صغيرة ومتوسطة أنشطتها تمت مساعدة ١ ١٩١ من النساء منظمات المشاريع أوجد نحو ٥ ٠٠٠ فرصة عمل من خلال ترويج الاستثمار | العمالة المنتجة |

تعزيز التعاون التقني بواسطة البحوث

يتناول الفصل الخامس من هذا التقرير الإنجازات التي حققتها اليونيدو خلال السنة في مجال البحوث. ومما يثير الاهتمام بصورة خاصة برنامج مكافحة التهميش والفقر من خلال التنمية الصناعية (برنامج كومبيد) نظرا للهدف الذي يرمي إليه والمتمثل في تحسين أثر أنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني، ولا سيما فيما يتعلق بالتحدي المتمثل في بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية. وفيما يلي موجز بالتطورات الهامة الأخرى التي حدثت خلال السنة والتي سترتب عنها آثار في تحسين أداء البحث والتطوير طوال فترة الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، ٢٠٠٤-٢٠٠٧ والتي يتناولها الفصل الخامس أيضا:

- نتائج هامة في جميع العناصر الأربعة التي يتكوّن منها برنامج البحوث الذي وُضع للإطار البرنامجي المتوسط الأجل والذي اعتمده المؤتمر العام؛
- شروط جديدة لصوغ مشاريع البحوث - سوف تخضع جميع أنشطة البحوث والتطوير في المستقبل للمبادئ التوجيهية الجديدة التي تغطي مجمل دورة برامج ومشاريع التعاون التقني ودورة المشاريع التي ستصدر في مطلع عام ٢٠٠٥. وهذا الأمر يعني ضمن جملة أمور أخرى أن أهداف ونواتج البحوث سوف تُحدّد بحيث تتناول مشاكل معيّنة ذات أولوية وتعزز الروابط بين بحوث اليونيدو وبرامجها في مجال التعاون التقني؛
- نشر نتائج البحوث - ثمة طريقتان أساسيتان لنشر نتائج برنامج البحوث. الطريقة الأولى هي نشرها بواسطة المنشورات، ولا سيما بواسطة تقرير التنمية الصناعية الذي يعدّ أهم منشور يصدر عن اليونيدو ويهدف إلى إطلاع مقرري السياسات على آخر المسائل المستجدة في مجال التنمية الصناعية. وقد صدر العدد الخاص بعام ٢٠٠٤ من هذا التقرير في تموز/يوليه وركّز على التصنيع والبيئة والأهداف الإنمائية للألفية في أفريقيا جنوبي الصحراء الكبرى. وبالإضافة إلى هذا التقرير، سوف تنشر بانتظام ورقات بحوث تستند إلى النتائج التي أفرزتها مشاريع البحوث. أما الطريقة الثانية لنشر النتائج فتتطوي على إنشاء مركز للمعارف من أجل ترويج وتوفير المعلومات عن برنامج البحوث عبر موقع اليونيدو العمومي على الإنترنت ومن خلال شبكة اليونيدو "UNIDO Exchange".

أنشطة التقييم تحسّن التعاون التقني

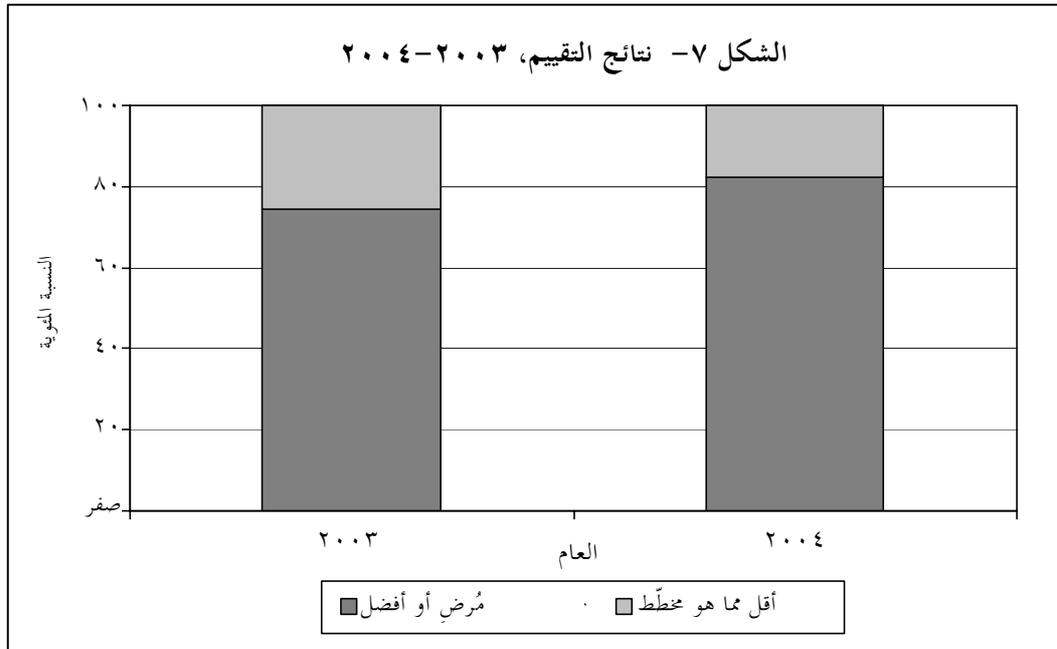
يتولى فريق التقييم التابع لمكتب المراقب المالي العام المسؤولية عن تزويد الإدارة بالإفادة المرجّحة التحليلية والموضوعية عن جدوى برامج/مشاريع اليونيدو وكفاءتها ونتائجها، خدمة لأغراض المساءلة تجاه أصحاب المصلحة وسعيا إلى التمكين من تحسين النوعية في مجال تصميم وتنفيذ خدمات اليونيدو الحالية والمقبلة. وقد أتاح تقرير مقدّم إلى مجلس التنمية الصناعية لمحة عامة عن العمل المنجز والدروس المستفادة والتوصيات المقدّمة لتحسين البرامج، وكذلك عن العمل الجاري الاضطلاع به لمتابعة التوصيات، مما يبرهن على أن الإدارة والموظفين جادّون في تناول النتائج والتوصيات وعاقدون العزم على معالجة هذه المسائل. وفي هذا الصدد، تم وضع نظام مُعزّز للإفادة المرجّحة يشمل النشر المستهدف للنتائج ويكفل المتابعة الاستباقية للتوصيات، وكذلك الدروس المستفادة التي يجري دمجها في برامج جديدة. كما أُتيحَت معلومات عن أنشطة فريق التقييم المتصلة باستحداث أفضل ممارسات

معايير ومبادئ التقييم. وقد تحقّق ذلك بواسطة التعاون النشط مع فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم. أما الأنشطة الموحّدة هذه فقد أتاحت الدعم لوضع تقارير تقييمية تتّسم بالمصداقية والموضوعية ولزيادة تعزيز المساءلة تجاه أصحاب المصلحة من خلال التقارير المحسّنة. وقد شكّل القرار التي اتّخذه المجلس بشأن التقرير أداة مفيدة في توجيه أنشطة التقييم المقبلة.

وخلصت التقييمات المتعمّقة للبرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية (انظر الفصل الثالث - ألف) إلى أن البرامج كان لها أثر من حيث تحسين صورة اليونيدو وحضورها في البلدان المعنية وأسهمت في تحقيق مستوى أفضل من تنسيق الأنشطة القطرية واتّساقها. وعلاوة على ذلك، يمكن اعتبار البرامج المتكاملة شرطا لا غنى عنه بالنسبة للأنماط الجديدة للتعاون الميداني المتعدد الأطراف التي تتطلّب مواهبة أقوى بين جميع برامج الأمم المتحدة ضمن إطار الورقات الإستراتيجية للحدّ من الفقر، والتقييم القطري المشترك، وأطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

فعالية برامج التعاون التقني

تُظهر نتائج التقييمات علامة إيجابية تتمثل في تحسّن أداء برامج التعاون التقني. فقد شهد مؤشر الكفاءة والفعالية، الذي يقاس ببلوغ أو باحتمال بلوغ هدف المشروع، زيادةً على ما كان عليه في السنة السابقة. وبالفعل، أفضت نسبة ٨٢ في المائة من مجموع النواتج التي تم تقييمها في عام ٢٠٠٤ وعددها ١٣٠ ناتجا إلى نتائج مرضية أو أفضل من ذلك (انظر الشكل ٧). وقد شكّل هذا الأمر نسبة تحسّن قدرها ٦ في المائة مقارنة بعام ٢٠٠٣. أمّا الأمر الذي كان أقل إيجابية فهو الأداء فيما يتعلق بالوفاء بمواعيد الإنجاز المقرّرة. ولئن كان معظم المشاريع المقيّمة قد أُبجّر في أوانه أو في وقت متأخّر قليلا، فإن ١٢ في المائة من المشاريع المقيّمة شهدت تأخيرا كبيرا نظرا لمشاكل التمويل بالأساس.



الاستنتاجات والتوصيات الرئيسية

خلال التقييمات، أُستفيد عدد من الدروس التي يرد أهمها في الجدول أدناه. وقد سبق اتخاذ تدابير شتى لتناول الاستنتاجات ولتنفيذ التوصيات؛ وتتيح المبادئ التوجيهية الجديدة بشأن دورة برامج ومشاريع التعاون التقني تدابير وأدوات لتناول تلك الاستنتاجات والتوصيات وتنفيذها.

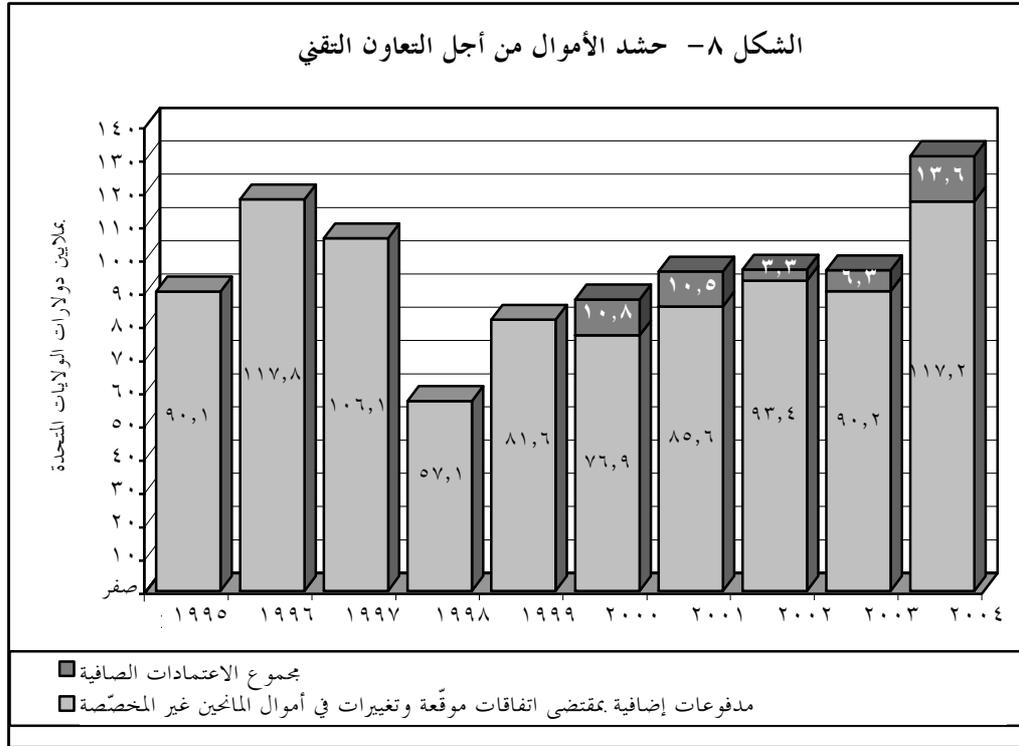
الجدول ٢

التوصيات - الدروس المستفادة

| التوصيات | الاستنتاجات |
|--|---|
| ينبغي تعزيز أنشطة التحليل التمهيدية على المستوى القطري وتخصيص الأموال الابتدائية لهذا الغرض. وبذلك ستمكّن اليونيدو، بصورة أفضل، من صوغ برامجها ومن تقديم المشورة إلى الحكومات بشأن الأنشطة ذات الأولوية التي ينبغي تشجيعها في مجال التنمية الصناعية المستدامة ومن توفير المدخلات ذات الصلة في التشخيص والأطر البرنامجية على الصعيد القطري، مع تركيز خاص على ورقات استراتيجية الحدّ من الفقر والتقييمات القطرية المشتركة وأطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية. | مدة الأنشطة التحضيرية كانت أقصر مما يجب بسبب قيود التمويل والوقت، مما حال دون تركيز بعض البرامج على مسألة القيود الرئيسية وجعلها في بعض الحالات موجهة نحو العرض. ضرورة تعزيز حدود البرامج وتركيزها فضلا عن تحقيق التكامل مع أطر المساعدة على نطاق الأمم المتحدة. ضرورة أن يتمّ خلال مرحلة صوغ البرامج تطبيق نهج الإطار المنطقي بقدر أكبر من الانتظام وضرورة تحليل عوامل المخاطر بقدر أكبر من الدقة في مرحلة صوغ البرامج. ومن الضروري أن تتضمن الوثائق مؤشرات نتائج ذات نوعية وكمية محدّدة بشكل أفضل بغية إتاحة الرصد والتقييم المناسبين فضلا عن إقامة الصلات مع الغايات القطرية ذات الصلة بالأهداف الإنمائية للألفية. |
| ينبغي متابعة نهج البرامج المتكاملة من منظور حشد الأموال. وينبغي لجهود حشد الأموال أن تكفل الأخذ بنهج موحد في الحالات التي تعتمد فيها الأنشطة على نجاح بعضها البعض. أمّا إقامة صلات أوثق مع أطر التنسيق القطرية (وبخاصة إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية) وتقوية التمثيل الميداني فمن شأنهما أن يكونا حاسمين في كفاءة المزيد من التمويل. | لم يتحقّق سوى جزء من التوقعات المتعلقة بزيادة التمويل التي ستحققها البرامج المتكاملة. وما تبين هو أن المانحين لم يغيّروا بعد، في معظم الحالات، نهجهم المتعلق بتمويل المشاريع وخصّصوا الأموال لمشاريع ولعناصر من البرامج المتكاملة على أساس متطلباتهم الثنائية وأولوياتهم. وقد أضرّ هذا الأمر بطبيعة التكامل في حدّ ذاتها. |
| أوصت التقييمات بأن تتضمن كل البرامج المتكاملة بصورة عامة عنصرا تحليليا للمشورة السياساتية والقدرة على المنافسة يتمّ تنفيذه على أساس النهج والأسلوب الموحد لليونيدو. | أظهرت التقييمات وجود طلب قوي على المشورة والمعلومات بشأن الدور الجديد للحكومات عامة ووزارات الصناعة خاصة في تحديد ما يلزم من التدخلات السياساتية الرامية إلى تعزيز القدرة على المنافسة ونمو الإنتاجية. |
| وجود مكتب اليونيدو في البلد المعني شرط مسبق لكفاءة التنفيذ الحسن التنسيق والكفؤ لأنشطة متشعبة مثل البرامج المتكاملة. وينبغي القيام بمجموعة أمور منها تناول هذه المسألة في سياق الشراكة الاستراتيجية بين اليونيدو واليونديب على المستوى الميداني. | البرامج المتكاملة التي أصابت نجاحا هي التي وضعتها هيئات اتخاذ القرارات الرفيعة المستوى والتي نُسقت على المستوى القطري عن طريق آليات توجيهية فعّالة على مستوى البرامج والمشاريع. |

جيم - أداء التمويل

شهد مجموع صافي اعتمادات برامج ومشاريع التعاون التقني الممولة من كافة مصادر التمويل زيادة بنسبة ٢٩ في المائة بحيث بلغ ١١٧,٢ مليون دولار مقارنة بمبلغ ٩٠,٢ مليون دولار في عام ٢٠٠٣ (الشكل ٨)، وتجاوز بكثير توقعات التقرير السنوي لعام ٢٠٠٣ البالغة أكثر من ١٠٠ مليون دولار. إضافة إلى ذلك، شهد مستوى المدفوعات المقبلة بموجب اتفاقات سبق التوقيع عليها زيادة قدرها ١٤,٤ ملايين دولار. وفي الوقت نفسه، شهد المبلغ المتاح من موارد المانحين القابلة للبرمجة نقصا قدره مليون دولار. ويجمع هذه المبالغ معا، يكون مجموع الموارد المالية الصافية التي حُشدت عام ٢٠٠٤ قد بلغ ١٣٠,٨ مليون دولار. وبما أن حجم صافي اعتمادات المشاريع يتجاوز مستوى الإنجاز بمبلغ قدره ١٩ مليون دولار، مما يزيد من المحافظة المتاحة، فإن من المتوقع أن يزيد حجم أنشطة التعاون التقني المنجزة مرة أخرى في عام ٢٠٠٥.



وبلغت الأموال المقدمة من صندوق التنمية الصناعية والصناديق الاستثمارية (جُلِّها مقدّم من مانحين حكوميين) ٦٢,٨ مليون دولار، بما في ذلك ٣,٩ ملايين دولار في شكل صناديق استثمارية من البلدان "المتلقية". ويمثل هذا المبلغ زيادة كبيرة بنسبة ٣٢ في المائة على المبلغ الذي تحقّق في عام ٢٠٠٣ وقدره ٤٧,٤ مليون دولار، ويشكّل ثاني أعلى مبلغ شهدته تاريخ اليونيدو ولا يقلّ إلا قليلا عن المبلغ الذي تحقّق في عام ١٩٩٢. وكانت إيطاليا مساهمة رئيسية في هذا المجموع حيث تجاوزت مساهمتها ١٨ مليون دولار، بما في ذلك تمويل المركز الدولي للعلوم والتكنولوجيا الراقية. ثم تأتي المفوضية الأوروبية في المركز الثاني حيث قدّمت مساهمات إضافية في إطار المشاريع القائمة فضلا عن الدفعة الأولى ضمن إطار مشروع جديد جرى التوقيع عليه في عام ٢٠٠٤. وبالنسبة لعام ٢٠٠٥، ثمة عدة مشاريع إضافية في طريقها إلى الموافقة النهائية. ومن بين المانحين الحكوميين الرئيسيين الآخرين الدانمارك وسويسرا وفرنسا

وفنلندا والمملكة المتحدة والنرويج والنمسا والهند واليابان واليونان، التي ساهم كل منها أو تعهد بمبلغ مليون دولار أو أكثر. وعلاوة على الهند، كانت تركيا والصين وغواتيمالا وكولومبيا ومصر ضمن الدول الأعضاء المتلقية التي قدمت مساهمات هامة في عام ٢٠٠٤، منها نحو ٨ ملايين دولار متأتية من صندوق الأمم المتحدة الاستثماري للعراق. ويرد في التذييل باء توزيع اعتمادات صندوق التنمية الصناعية والصناديق الاستثمارية حسب المنطقة والموضوع.

وبلغ صافي الاعتمادات من الصندوق المتعدد الأطراف لتنفيذ بروتوكول مونتريال ٣١,٣ مليون دولار، أي بزيادة قدرها ٢,٥ مليون دولار على المبلغ الذي تحقق في عام ٢٠٠٣. أما صافي الاعتمادات من مرفق البيئة العالمية فقد بلغ ١٧,٤ مليون دولار. وبلغ التمويل من كلا هذين المصدرين المتعدديين الأطراف أعلى مستوى له في تاريخ اليونيدو. لكن صافي الاعتمادات من صندوق الأمم المتحدة الإنمائي كان سلبيا حيث إن ما ألغى من أموال متبقية كانت مرصودة لمشاريع قديمة تجاوز التمويل الجديد.

وفي عام ٢٠٠٤، استُحدث لأول مرة نهجٌ يتسم بقدر أكبر من الانتظام فيما يتعلق بالدور الذي تستطيع اليونيدو أن تقوم به في الأوضاع اللاحقة للأزمات، ومن ثم أيضا فيما يتعلق بالنهج المحدد المُتبع في التمويل في مثل هذه الأوضاع. والتمويل يتم عادة من خلال نهج متكامل على نطاق المنظومة أو من خلال نداء مشترك. ويتطلب هذا الأمر من اليونيدو أن تقوم، قبل توجيه نداء من النداءات، باقتراح مشاريع محددة على المنسق، الذي هو عادة مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، وأن تتعاون في عملية انتقاء الأولويات وتخصيص الموارد على نطاق المنظومة. وقد جرى الأخذ بهذا النهج في حالة العراق، حيث تحققت نتائج واضحة وإيجابية.

وبصورة عامة، فإن زيادة تركيز أولويات اليونيدو المواضيعية، وعرضها بصورة أوضح وما تفضي إليه من برامج، يؤثران إيجابيا على حشد الموارد، ولا سيما في مجالي بناء القدرات التجارية والتخفيف من وطأة الفقر بواسطة الأنشطة المنتجة. ومن المتوقع أن تتحقق زيادة أخرى في هذا المجال لأن نتائج البرامج المشتركة التي اتفق عليها مع الشركاء الرئيسيين في عام ٢٠٠٤ سوف تُتاح في شكل مجموعات برنامجية لكي ينظر فيها المانحون في عام ٢٠٠٥.

وبالنسبة لبناء القدرات التجارية، فإنه من المتوقع أن يشمل هذا الجانب تسعة بلدان نظرا لتنفيذ مذكرة التفاهم الموقعة مع منظمة التجارة العالمية في عام ٢٠٠٣. وقد جرى تمويل نصيب اليونيدو من صوغ البرامج من الصندوق الاستثماري لبناء القدرات التجارية، الذي أنشئ خلال المؤتمر الدولي لتمويل التنمية في عام ٢٠٠٢. وتجدر الإشارة إلى أن ثلاثة مانحين قاموا، بناء على ما جاء في التقرير المرحلي عن استخدام هذا الصندوق، بسد النقص في الصندوق، مما مكّن اليونيدو من مواصلة الاستجابة بسرعة لطلبات المساعدة في هذا المجال الإنمائي الحاسم.

وتم في أواخر عام ٢٠٠٤، التوقيع مع اليونديب على ثاني أكبر مبادرة لصوغ البرامج المشتركة. وبناء على تقرير وتوصيات لجنة الأمم المتحدة المعنية بالقطاع الخاص والتنمية، يجري العمل في عدد من البلدان على صوغ مجموعات متكاملة قطرية مشتركة بين اليونيدو واليونديب لتنفيذ أنشطة تُعنى بتنمية القطاع الخاص، تشارك فيها الأمم المتحدة ومنظمات أخرى على المستوى القطري. وسوف يشترك الشركاء في عرض هذه البرامج على الجهات المانحة خلال عام ٢٠٠٥.

ويتواصل التعاون مع مصادر التمويل غير التقليدية. ففي عام ٢٠٠٤ وافق صندوق الأمم المتحدة الاستثماري للأمن البشري على مشروع ثان سِينفَذ في أفغانستان في إطار "المساعدة على خفض العجز في المساعدات الإنسانية المقدّمة إلى المجتمعات المحلية الريفية المتضررة من الحرب من خلال زيادة الإنتاجية الزراعية وتعزيز الأنشطة الثانوية المدرّة للدخل". وتم الانتهاء من عملية استعراض مشروعين آخرين لفائدة بنغلاديش وملاوي وسيدان العمل في عام ٢٠٠٥. ومنح صندوق الأمم المتحدة للشراكات الدولية ("صندوق تيرنر") موافقته على ثلاث مشاريع أصغر في إطار الأولوية المواضيعية الخاصة بالطاقة، فيما منح الصندوق المشترك للسلع الأساسية موافقته على مشروعين آخرين.

وقد بلغ التمويل الذي حُشد في عام ٢٠٠٤ لأغراض البرامج المتكاملة والأطر الاستراتيجية القطرية ما مقداره ٤٤,٥ مليون دولار، بما فيها ٢٨,٧ مليون دولار من الاعتمادات الصافية و ١٦,٨ مليون دولار من المدفوعات في المستقبل. بموجب اتفاقات موقّعة. وبلغ مجموع مستوى الموارد التي حُشدت لأغراض البرامج المتكاملة (باستثناء تكاليف الدعم) ٢١٢ مليون دولار.

دال - العمليات والضوابط الرقابية الداخلية

تحسين خدمات الدعم الإداري والتحكّم في تكاليف التشغيل

شهدت تكاليف إدارة المعلومات والاتصالات انخفاضا على مدى السنوات الست الماضية، حيث جرى إبدال نظم الحواسيب المركزية الغالية الثمن وغير الكفؤة نسبيا بنظمٍ حديثة تتسم بقدر أكبر من التفاعل. وسوف يتم خلال فترة السنتين القادمة إبدال القليل الباقي من هذه النظم، مما سيفضي إلى تخفيضات إضافية في تكاليف الوحدة. هذا، وقد حُوِّظ على المستويات المنخفضة نفسها، أو أقل منها بقليل، التي شهدتها تكاليف تشغيل إدارة المعلومات والاتصالات بالنسبة لكل مستعمل في عام ٢٠٠٢، وذلك رغم إبدال عدد من الخواديم القديمة وإنشاء مرفق خارج الموقع يعمل بالكامل لتحقيق العودة إلى العمل واستمراره بعد الكوارث. وبالمثل، تم أيضا، على غرار سنة ٢٠٠٣، المحافظة على المستوى المنخفض لمتوسط عدد الاستفسارات التي يتلقاها مكتب المساعدات الحاسوبية الذي بلغ خمس استفسارات في اليوم الواحد.

وعلاوة على البرنامج الجاري في مجال إدخال التحسينات على إدارة المعلومات والاتصالات، جرى تنفيذ جملة من التحسينات المبتكرة أو شرع في تنفيذها في عام ٢٠٠٤:

- أُحرز في كانون الثاني/يناير نجاح في تطبيق نظام جديد للسفر يعتمد على قاعدة المعلومات التابعة لليونيدو؛
- تم الانتهاء من إنشاء مرفق خارجي للانعاش/مواصلة الأعمال بعد الكوارث ويجري حاليا بشكل مستمر إرسال نسخة من بيانات اليونيدو العملياتية إلى المرفق الخارجي؛
- جرى تحسين وتوسيع نطاق نظام مراقبة الأداء المالي، بما في ذلك استحداث مشاريع للتعاون التقني باليورو وتمكين المكاتب الميدانية من الوصول إلى النظام لأغراض الاستفسار والإبلاغ؛
- تم الانتهاء من وضع تدابير التشييد الأولية الخاصة بالمرفق الحاسوبي الجديد التابع لإدارة المعلومات والاتصالات الذي يستجيب للمعايير الصناعية.

واستمرت في عام ٢٠٠٤ الكفاءة في مراقبة الميزانية وتخطيطها بدقة، التي اتّسمت بها إدارة اليونيدو على مدى الفترات الإثناسنويتين الثلاث الماضية. ومنذ عام ١٩٩٩، حققت خدمات إدارة المباني، التي تقدّم خدمات موحّدة إلى جميع المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي، وفورات في تكاليف التشغيل بلغت نحو مليون دولار كل سنة دون أن يترتب على ذلك تقليص في نوعية الخدمات التي تقدّمها.

وكما ذكر آنفا، فقد صيغت مبادئ توجيهية جديدة في مجال التعاون التقني تغطي مجمل دورة البرامج/المشاريع، ومن شأنها أن تُحسّن بقدر كبير الإجراءات والعمليات والضوابط الرقابية والمساءلة ذات الصلة بأنشطة التعاون التقني والمحفل العالمي.

إدارة الموارد البشرية

طبّق فرع إدارة الموارد البشرية المنهجية التي نقّحتها وعمّمتها مؤخرا لجنة الخدمة المدنية الدولية من أجل تصنيف الوظائف من الفئة الفنية على أساس شكل جديد لتحليل مهام الوظائف وصوغ توصيفاتها. وقد استحدثت لجنة الخدمة المدنية الدولية هذين المنهجية والشكل اللذين يتوافقان توافقا وثيقا مع الإدارة القائمة على النتائج. وتستهدف المنهجية والشكل تحقيق النواتج والأثر مع التركيز على الزبائن والتأكيد على العمل الجماعي.

ونظّم فرع إدارة الموارد البشرية حلقات عمل لعرض الشكل الجديد المبسّط في صوغ توصيفات مهام الوظائف، وانتهاز الفرصة للترويج لهذا الشكل بصفته أداة إدارية قوية لتقييم أداء شاغلي الوظائف. وهذه العملية الجديدة في تحليل وتصميم مهام الوظائف تشجّع المديرين على التركيز على نتائج النواتج الرئيسية ذات القيمة المضافة وعلى الأثر والنتائج التي تفرزها المهام الوظيفية المنفّذة. وهي تنصّ بوضوح على بيانات وظيفية موجهة نحو النتائج، مما يسهّل استبانة أهداف ومقاصد الأداء التي يمكن على أساسها تقييم أداء شاغل الوظيفة. وخلال المناقشات التي تتناول الإفادة المرجّحة عن الأداء، يكون بالإمكان تحديد النقائص في بلوغ الأهداف والمقاصد وجعلها أساسا لتقييم مبادرات التدريب والتطوير.

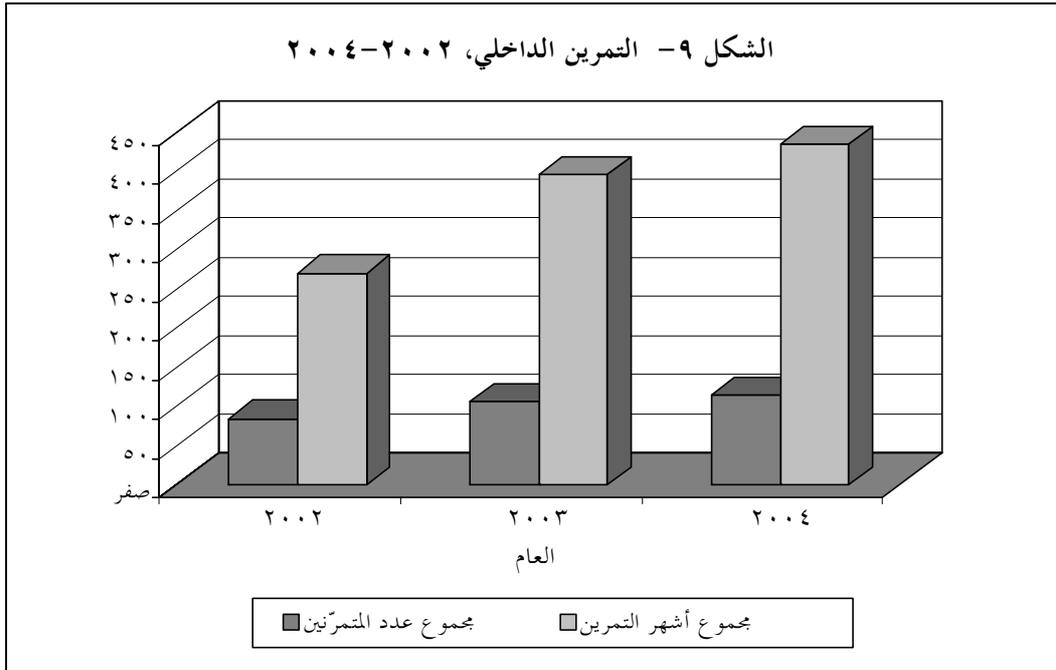
ومن أجل تعلّم التنظيم وتطوير الإدارة، نظّم فرع إدارة الموارد البشرية في عام ٢٠٠٤ برنامج تعزيز الامتياز المهني، الذي هو آخر حلقة في دورة تدريبات استُهلّت في عام ٢٠٠٢. ومنذ ذلك الحين، استفاد من هذا الحدث أزيد من ٢٠٠ من كبار المديرين والموظفين من الفئة الفنية، إضافة إلى ممثلي اليونيدو في جميع المناطق.

ويقتضي الامتياز التقني من الموظفين من الفئة الفنية أن يعملوا بانتظام على تعزيز وتحديث كفاءاتهم التقنية أو الوظيفية، مما يمكنهم من فهم المشاكل الناشئة فهما أفضل وتقديم الحلول المناسبة لها. ومن الضروري أيضا التسليم بأن الامتياز التقني نادرا ما يحقّقه فرد واحد، ولكنّه يكون ثمرة عمل إحصائيين عديدين يستطيعون مناقشة الاتجاهات التكنولوجية والبيئية والاجتماعية بشكل ملموس ويقدرّون على تعزيز نوعية الخدمات التي تقدّمها المنظمة. وفي هذا السياق، ما فتئت سلسلة من الحلقات الدراسية المركّزة تُنظّم لدعم مجالات التركيز الواردة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، ٢٠٠٤-٢٠٠٧. ففي عام ٢٠٠٤، حضر ٧٥ مشاركا حديثين تعليميين على أساس التفرّغ الكامل، هما حلقة دراسية مركّزة حول الابتكار من أجل التطوير وحلقة دراسية ثانية حول نشر التكنولوجيا وترويج الاستثمار. وقام إحصائيون دوليون بارزون بإدارة الحلقتين الدراسيتين، حيث جرى تطبيق

فوري للتعلّم الجماعي بغية التوصية بإدخال تحسينات مواضيعية وخبرائية على إطار اليونيدو البرنامجي المتوسط الأجل وبرنامج عملها.

وبفضل برنامج اليونيدو للتمرين الداخلي، تُتاح لخريجي الجامعات فرص دولية للتعلّم المهني في اليونيدو، مما يسهم في نمائهم الشخصي وفي آفاق تطوّرهم الوظيفي. كما يسهم برنامج التمرين الداخلي في تنفيذ برنامج اليونيدو للتعاون التقني. وقد شهد البرنامج خلال السنوات الثلاث الماضية تطوّرًا إيجابيًا حيث بلغ مجموع عدد المتمرّنين زيادة من ٨٤ متمرّنا في عام ٢٠٠٢ إلى ١١٣ متمرّنا في عام ٢٠٠٤. كما سجّل ما مجموعه ٤٣٤ شهرًا تمرّين، أي ما يمثّل نسبة نمو تُقدّر بأزيد من ٦٠ في المائة بالنسبة للسنتين الماضيتين، حسبما يتضح في الشكل ٩.

وفي مجال التحديث العام للكفاءات، جرى تنفيذ مبادرات حول تعزيز الصحة المهنية، بصفتها عنصرا مكمّلا هاما للتعلّم التقني والإداري: فقد عُقدت حلقتان دراسيتان تناولتا إدارة الضغط في أماكن العمل وصحة القلب والأوعية الدموية. وقد أدار الحداث أطباء معترف بكفاءاتهم على المستوى الدولي وحضرهما موظفو الفئة الفنية وموظفو الدعم.



مكتب المراقب المالي العام

يتضمّن التقرير السنوي لعام ٢٠٠٣ معلومات خلفية عن مكتب المراقب المالي العام، الذي أنشئ في عام ٢٠٠٣ لتزويد الإدارة والدول الأعضاء وسائر الجهات المعنية بالضمانات والمشورة المستقلة والموضوعية عن طائفة واسعة من المسائل البرنامجية والمالية والإدارية، بغية تحقيق أمور منها تحسين أداء المنظمة وكفالة المساءلة. وتمشيا مع أحكام القرار الذي اعتمده المؤتمر العام في دورته العاشرة، أصدر في ٦ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٤ ميثاق لمكتب المراقب المالي العام، من شأنه أن يترتب عليه أيضا تقديم تقارير سنوية إلى مجلس التنمية الصناعية عن أنشطة المكتب. ويُتيح الجدول ٣ لمحة عامة عن المهام والإنجازات الرئيسية التي حقّقها المكتب خلال عام ٢٠٠٤.

الجدول ٣ بعض إنجازات مكتب المراقب المالي العام البارزة

| الموضوع | المحصلة/النتائج المنجزة |
|--|--|
| تقدير/تقييم التمثيل الميداني لليونيدو | حلّص التقرير إلى أن الهيكل القائم لم يعد يلائم الظروف السائدة ولم يُتَح المرود المرجو من الأموال المنفقة نظرا إلى ضرورة تحقيق الجدوى والفعالية وسرعة التحرك التي تفرضها بيئة سريعة التطور. وقد عُرض عدد من الخيارات المبتكرة من أجل معالجة الوضع. وترد في مختلف الوثائق المقدّمة إلى الهيئات التشريعية تفاصيل التدابير التي اتخذتها الأمانة. وبإيجاز، وبعد موافقة الهيئات التشريعية، تمّ التوقيع على اتفاق مع اليونديب يجري بمقتضاه إنشاء مكاتب فرعية تجريبية تابعة لليونيدو من أجل توسيع شبكة مكاتب اليونيدو على الصعيد الميداني. |
| الإطار المؤقت للمراقبة الإدارية للبرامج/المشاريع | استُحدث الإطار من أجل تحسين إدارة برامج/مشاريع التعاون التقني؛ وكفالة الاتساق مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل ومع الاستراتيجية المؤسسية؛ واتساق الأنشطة مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية واستراتيجيات الحدّ من الفقر؛ وتوضيح دور مختلف الأطراف الفاعلة ومسؤوليتها وسلطتها ومسئولتها. |
| تقييم مستقل أجرته إدارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة لتقييم فعالية اليونيدو كجزء من تقييم أجرته الإدارة المذكورة بشأن ٢٣ مؤسسة متعددة الأطراف تقيم معها هذه الإدارة شراكة مؤسسية | باستخدام ٧٢ سؤالاً، أجرت إدارة التنمية الدولية تقييما أكد جملة من الأمور منها جدوى المنظمة، والمنعطف الذي سارت فيه خلال السنوات السبع الماضية التي شهدت تحولها الإصلاحي، بحيث حققت الاستقرار من جميع الجوانب وأصبحت في الوقت نفسه طرفا كفؤا وفعالاً وموثوقا وذا أداء عال في الساحة الدولية. |
| التقييم الذاتي للإدارة القائمة على النتائج | أجري تقييما نقديا لحالة اليونيدو وللسبيل الذي ينبغي أن تسلكه في المستقبل فيما يتعلّق باستحداث الإدارة القائمة على النتائج. |
| المعلومات الإدارية المتاحة بالاتصال الحاسوبي المباشر بشأن موارد اليونيدو القابلة للبرمجة | وُضع نظام لتوفير معلومات محدّثة بواسطة الاتصال الحاسوبي المباشر عن تخصيص موارد اليونيدو البرنامجية وعن الموافقة عليها واستخدامها. |
| التدريب على الإدارة القائمة على النتائج لفائدة كبار الإداريين خلال معتكف المجلس الإداري في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤ والمبادئ التوجيهية اللازمة | توفير فهم أفضل لدى كبار الموظفين ومشاركة أفضل من الموظفين في إعداد مقترحات البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين ٢٠٠٦-٢٠٠٧، مما يفضي إلى نهج شامل ومحسّن في تناول الوثيقة للإدارة القائمة على النتائج. |
| المبادئ التوجيهية الشاملة التي تغطي مجمل دورة البرامج/المشاريع (بقيادة مكتب المراقب المالي العام يدعمه فريق استشاري في لجان الموافقة على البرامج وفريق فرعي، وبمشاركة مختلف الجهات المعنية الأخرى) | يُتَوَقَّع أن يبدأ في مطلع عام ٢٠٠٥ بدء نفاذ المبادئ التوجيهية، التي تراعي مبادئ الإدارة القائمة على النتائج، والإطار المؤقت للمراقبة الإدارية للبرامج/المشاريع من أجل تحقيق جملة من الأمور منها زيادة تحسين إدارة برامج ومشاريع التعاون التقني؛ وتبسيط العمليات؛ وتوحيد الأشكال/الوثائق؛ وتعزيز عملية فرز البرامج والمشاريع؛ وتوفير مؤشرات واضحة بشأن النتائج؛ وتفويض قدر أكبر من السلطة وتحسين المساءلة عن النتائج. |

| الموضوع | الاحصاء/النتائج المنجزة |
|--|---|
| المشورة والرصد وتقديم التقارير لكبار الإداريين عن شتى المسائل | وُضع عدد من الورقات/التقارير لصالح المجلس التنفيذي والمجلس الإداري بشأن مختلف الأنشطة، واستحدثت مجموعة من التقارير والتحليلات لتمكين كبار الإداريين من اتخاذ قرارات متبصرة على أساس استباقي. |
| التنسيق الأفضل للأنشطة مع فريق مراجعة الحسابات الخارجي | سعى إلى كفالة توسيع النطاق الذي تغطيه أنشطة اليونيدو، جرى تنسيق خطط عمل الوحدات المكوّنة لمكتب المراقب المالي العام مع خطط عمل فريق مراجعة الحسابات الخارجي. وتحقيق التنسيق بشكل أفضل أيضا عن طريق تنفيذ الأمانة لتوصيات مراجع الحسابات الخارجي. |
| التنسيق والتركيز الكاملين لأنشطة فريق الرقابة الداخلية وفريق التقييم | قام فريق الرقابة الداخلية وفريق التقييم، مراعاة منهما لثنى عوامل الخطر ومن أجل إضافة القيمة إلى مختلف أنشطة المنظمة، باستعراض عدد من العمليات والبرامج والمشاريع. وكان الغرض من وراء ذلك التيقن من أن الموارد تُستخدم وفقا للوائح والقواعد والإجراءات والبرامج والمشاريع وكذلك بصورة كفوة وفعالة. |

تحسين مستوى اليقين

في عام ٢٠٠٤، واصل فريق الرقابة الداخلية تقديم تقييمات مستقلة وموضوعية عن الأساس المنطقي لعمليات اليونيدو وكفائتها وفعاليتها، بما فيها نظم مراقبة الإدارة (السياسات والإجراءات، واللوائح والقواعد، والعمليات). كما سعى إلى تعزيز ثقافة الشفافية والمساءلة بينما عمل جاهدا على تحسين أداء أنشطة اليونيدو. وقد تأمن ذلك من خلال مراجعة الحسابات المالية والاستعراضات المستقلة التي خضعت لها شتى العمليات.

واستند الفريق في عمله إلى التقدّم المحرز في عام ٢٠٠٣ ثم واصل العمل، في إطار الموارد المتاحة في عام ٢٠٠٤، على تناول التوصيات التي وضعها مراجع الحسابات الخارجي في تقريره المؤقت المقدم في نيسان/أبريل ٢٠٠٣. وثمة ١١ توصية، من جملة ١٤ توصية، جرى تنفيذها أو هي بصدد التنفيذ.

القرب من الزبائن

دعت خطة الأعمال إلى تحقيق لامركزية فعّالة للأنشطة وإلى تعزيز التمثيل الميداني، وهو الأمر الذي من شأنه أن يُحقّق في جوهره اقتراب المنظمة أكثر من زبائنها وتلبيتها لاحتياجاتهم وطلباتهم المتنوّعة على الصعيدين الإقليمي والقطري. وقد جرى على مستوى الهيئات التشريعية توثيق الصعوبات التي وُوجهت في سبيل تحقيق هذا الهدف توثيقا جيّدا. ويعرض الفصل الأول والفصل الثاني والفصل الرابع واو من هذا التقرير مخطّطا إجماليا لنقطة التحوّل في هذا المسعى، التي أفضت في عام ٢٠٠٤ إلى إبرام اتفاق مع اليونديب وإلى توسيع الحضور الميداني لليونيدو.

هاء- إثبات الأداء بصورة مستقلة

في أيار/مايو وحزيران/يونيه ٢٠٠٤، أجرت إدارة التنمية الدولية التابعة للمملكة المتحدة تقييما مستقلا لليونيدو كجزء من تقييمها لفعالية ٢٣ مؤسسة متعددة الأطراف تُقيم معها شراكة مؤسسية. ولتحقيق ذلك، وضعت إدارة التنمية الدولية نظاما موضوعيا قائما على الدلائل يهدف إلى تقييم ورصد الفعالية المتعددة الأطراف، وطبّقته على هذه المؤسسات الثلاث والعشرين جميعا.

وقد طبقت إدارة التنمية الدولية إطار الفعالية المتعدد الأطراف لتقييم فعالية نظم المنظمات المتعددة الأطراف التي تمكن الأطراف المتعددة من تحقيق نتائج في الميدان. وقد نظرت في ثمانية نظم هي: الإدارة المؤسسية؛ والاستراتيجية المؤسسية؛ وإدارة الموارد؛ والإدارة العملية؛ وضمان النوعية؛ وإدارة الموظفين؛ والرصد والتقييم والاستفادة من الدروس؛ والإبلاغ عن النتائج. وقد قُيِّم كل نظام من هذه النظم من ثلاثة منظورات هي: تركيزه على الأداء الداخلي؛ وتركيزه على تحقيق النتائج القطرية؛ وتركيزه على إقامة الشراكات فيما بين الوكالات. واستخدمت لائحة مرجعية من المؤشرات بشأن كل مكون من المكونات مع تطبيق شكل مواءم من سجلات الانجازات المتوازنة ونظام نقاط مرمز على أساس تدريجي. وتضمن هذا التقييم ٧٢ مؤشرا غطت النظم الثمانية والمنظورات الثلاثة.

ويبين تقييم المؤسسات المتعددة الأطراف الثلاث والعشرين أن التغييرات التنظيمية الجارية تتألف من ثلاثة أنواع هي: إصلاحات مقوية؛ وإصلاحات "هائلة"؛ وإصلاحات إضافية متفرقة. وقد قُيِّمَت اليونيدو باعتبار أنها أجرت إصلاحات "هائلة". وعلاوة على ذلك، كان ترتيب اليونيدو على رأس قائمة منظمات الأمم المتحدة التي تضع المعايير - أي الوكالات المتخصصة التي تضطلع بولاية محدّدة تتعلق بترويج ورصد القواعد والمعايير على نطاق العالم. فقد حصلت اليونيدو على ما مجموعه ٨٦ نقطة بينما بلغ المتوسط ٦٢ نقطة (تراوحت النقاط التي حصلت عليها المنظمات الأخرى بين ٥١ و ٦٨ نقطة). وفيما يتعلق بالأداء الداخلي، حصلت اليونيدو على ٨٨ نقطة بينما بلغ المتوسط ٦٦ نقطة (تراوحت النقاط التي حصلت عليها المنظمات الأخرى بين ٥٢ إلى ٦٨ نقطة)؛ وفيما يتعلق بالنتائج على المستوى القطري، حصلت اليونيدو على ٧٥ نقطة، بينما بلغ المتوسط ٥١ نقطة (تراوحت النقاط التي حصلت عليها المنظمات الأخرى بين ٢٨ و ٦٥ نقطة)؛ وفيما يتعلق بالشراكات، حصلت اليونيدو على ٩٥ نقطة، بينما بلغ المتوسط ٦٧ نقطة (تراوحت النقاط التي حصلت عليها المنظمات الأخرى بين ٥٤ و ٧٠ نقطة).

وضمن المؤسسات المتعدّدة الأطراف الثلاث والعشرين، حصلت اليونيدو على أعلى النقاط على النحو التالي: السادسة فيما يتعلق بمجموع النقاط؛ والرابعة فيما يتعلق بالأداء الداخلي؛ والحادية عشرة فيما يتعلق بالنتائج على المستوى القطري؛ والثانية فيما يتعلق بالشراكات.

وقد انطبق ٧٠ مؤشرا على اليونيدو من أصل ٧٢ مؤشرا استخدمتها إدارة التنمية الدولية. ويعرض الجدول ٤ خلاصة لترتيب اليونيدو ضمن تقييم إدارة التنمية الدولية. ويتبين من هذا الجدول أن ٧٣ في المائة من التقييمات كانت إيجابية مما يؤكد أن المنظمة تسير في الاتجاه الصحيح. ومن بين المؤشرات التي حظيت بالتقييم ذي الرمز "الأصفر"، والتي معظمها على المستوى القطري، تُوجّه خمس منها كليا أو جزئيا إلى الدول الأعضاء والمأنحين؛ وتوجّه المؤشرات المتبقية وعددها ١٣ إلى الأمانة وتعلق بمؤشرات اللامركزية،^(١) وورقة استراتيجية الحدّ من المخاطر، والإدارة القائمة على النتائج/مؤشرات الأداء،^(٢) ومواصلة تعزيز وظائف الرقابة الداخلية والتقييم. ويُعتبر البعض من هذه المؤشرات أكثر أهمية من غيره، وقد جرى التسليم بالكامل بالإنجازات والتدابير التي اتخذتها الأمانة فعلا لمعالجة هذه المسائل؛ ومما يؤكد

(١) عند إجراء التقييم لم يكن الاتفاق مع اليونديب، الذي يجري بموجبه إنشاء مكاتب اليونيدو الفرعية من أجل توسيع شبكة مكاتب اليونيدو الميدانية، قد أُبرم.

(٢) لم يكن فريق التقييم على علم في ذلك الوقت بالتدابير التي اتخذتها الأمانة لتنفيذ الإدارة القائمة على النتائج في البرنامج والميزانيتين وفي مجال التعاون التقني.

أن المنظمة تسير في الاتجاه الصحيح. أما المؤشرات التي حصلت على الرمز "الأحمر" فتنصل بالرصد الذي تضطلع به الهيئات التشريعية لدعم الورقات الاستراتيجية للحدّ من الفقر.

الجدول ٤

خلاصة الترتيب بموجب نقاط التقييم

| الترتيب | الوصف | عدد المؤشرات المتحققة | النسبة المئوية |
|---------|--|-----------------------|----------------|
| أخضر | جميع التقييمات إيجابية | ٥١ | ٧٣ |
| أصفر | القلق إزاء بعض المسائل، لكنه يجري إدخال التحسينات | ١٨ | ٢٦ |
| أحمر | التقييمات سلبية ولا وجود بعد لخطط ترمي إلى التحسين | ١ | ١ |
| أزرق | لا توجد معلومات | صفر | - |
| أبيض | ليس له صلة بالموضوع | ٢ | - |

ويؤكد تقرير التقييم الذي وضعته إدارة التنمية الدولية ضمن جملة أمور، النقاط الهامة التالية: أفضت عملية الإصلاح التي شهدتها السنوات السبع الماضية إلى زيادة كبيرة في نجاعة التكاليف وفي جدوى اليونيدو، ومن ثم في ثقة الدول الأعضاء بالمنظمة؛ وزيادة في حجم أنشطة التعاون التقني المنجزة؛ وزيادة في التوافق في الآراء بشأن الاتجاه الاستراتيجي للمنظمة؛ والأخذ بنهج متكامل جيد في البرمجة؛ وزيادة في الطلب على الخدمات نتيجة لزيادة الاعتراف بإسهامها في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية؛ والتزام قوي من المدير العام بإنشاء شراكات وثيقة وابتكارية مع مؤسسات الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات، فضلا عما اقترحه بشأن وضع خطة أعمال موحدة أو جدول أعمال موحّد لوكالات الأمم المتحدة المعنية بوضع المعايير.

ويؤكد هذا التقييم المستقل مرة أخرى جدوى المنظمة، والمنعطف الذي سلكته خلال السنوات السبع الماضية من فترة تحولها، فحققت الاستقرار في جميع الجوانب، وأصبحت في الوقت نفسه من الأطراف الفاعلة الكفؤة والفعالة والموثوقة وذات الأداء العالي في الساحة الدولية.

التذييلات

المحتويات

- ألف- الإحصاءات التشغيلية
- باء- المشاريع الموافق على تمويلها من التبرعات
- جيم- حالة البرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية
- دال- المساعدة التقنية المقدمة إلى أقل البلدان نموا
- هاء- البرنامج العادي للتعاون التقني
- واو- التوزع الجغرافي للخبراء
- زاي- الأنشطة التدريبية
- حاء- الاتفاقات ومذكرات التفاهم والبيانات المشتركة الموقعة في عام ٢٠٠٤
- طاء- العروض الترويجية القطرية
- ياء- المشتريات
- كاف- التمثيل الميداني
- لام- تركيبة الأمانة والمعلومات ذات الصلة بالعاملين
- ميم- المنشورات المختارة الصادرة
- نون- اجتماعات أفرقة الخبراء والندوات والحلقات الدراسية والدورات الدراسية وغير ذلك من الاجتماعات
- سين- الاحصائيات الصناعية، ٢٠٠٤

التذييل ألف

الإحصاءات التشغيلية

قائمة الجداول

- ١ ألف- النفقات، من عام ٢٠٠١ إلى عام ٢٠٠٤
- ١ باء- نفقات عام ٢٠٠٤، حسب المانحين
- ٢- برامج التعاون التقني: اعتمادات ونفقات ميزانيات المشاريع، من عام ٢٠٠١ إلى عام ٢٠٠٤
- ٣ ألف- أنشطة التعاون التقني: المشاريع الموافق عليها في عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤، حسب مصدر الأموال
- ٣ باء- أنشطة التعاون التقني: قيمة اعتمادات المشاريع الجديدة الصافية في عام ٢٠٠٤، حسب المناطق ومصدر الأموال
- ٤- النفقات المتكبدة عن أنشطة التعاون التقني في عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤، حسب مصدر الأموال ومكونات المشاريع
- ٥- النفقات المتكبدة عن أنشطة التعاون التقني في عام ٢٠٠٤، حسب نمائط الخدمات والمناطق الجغرافية
- ٦- النفقات المتكبدة عن أنشطة التعاون التقني، حسب المناطق الجغرافية، ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٤
- ٧- أنشطة التعاون التقني: نفقات المشاريع في عام ٢٠٠٤، حسب المناطق الجغرافية
- ٨- خدمات الدعم لصوغ السياسات والبرامج وخدمات الدعم التقني على مستوى المشاريع، في عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤
- ٩- نفقات الميزانية العادية والميزانية التشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق في عام ٢٠٠٤

الجدول ١ ألف

النفقات، من عام ٢٠٠١ إلى عام ٢٠٠٤

| ٢٠٠٤ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠١ | |
|--|------|------|------|---|
| (بملايين دولارات الولايات المتحدة الأمريكية) | | | | |
| | | | | برامج التعاون التقني ^(أ) |
| ٤,٩ | ٤,٧ | ١,٦ | ٥,٩ | الميزانية العادية لليونيدو ^(ب) |
| ١,٨ | ٣,٠ | ٣,٣ | ٥,٢ | اليونيدب/الأموال الرئيسية ^(ج) |
| ٠,٢ | ٠,١ | ٠,١ | ٣,٥ | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونيدب |
| ١٩,٥ | ٢١,٢ | ١٨,٤ | ١٩,٢ | صندوق التنمية الصناعية |
| ٣٦,٩ | ٣٢,٨ | ٢٧,٨ | ٣١,٩ | بروتوكول مونتريال |
| ٣,٥ | ٥,٣ | ٢,٣ | ١,٥ | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل |
| ١٧,١ | ١٢,٠ | ١٥,٠ | ١١,٧ | الصناديق الاستثمارية الممولة من أطراف ثالثة |
| ١٠,٠ | ٩,٩ | | | مرفق البيئة العالمية ^(د) |
| ٢,٦ | ٥,٦ | ١٣,١ | ٦,٠ | الصناديق الاستثمارية الأخرى ^(هـ) |
| ٢,٣ | | | | الاتحاد الأوروبي ^(و) |
| ٩٨,٨ | ٩٤,٦ | ٨١,٦ | ٨٤,٩ | إجمالي برامج التعاون التقني |
| | | | | المقر |
| (بملايين دولارات الولايات المتحدة) | | | | |
| (بملايين اليوروهات) ^(ز) | | | | |
| ٥٤,٩ | ٦١,٠ | ٥٤,٥ | ٥٥,٧ | الميزانية العادية (باستثناء التعاون التقني) |
| ٨,٧ | ٨,٥ | ١٠,٩ | ٨,٥ | تكاليف الدعم البرنامجي |
| ٦٣,٦ | ٦٩,٥ | ٦٥,٤ | ٦٤,٢ | إجمالي المقر |
| ١٤٩,١ | | | | المجموع الكلي |

(أ) إجمالي التنفيذ في عام ٢٠٠٤ يبلغ ١٠٠ مليون دولار، بما في ذلك الموارد الخاصة لأفريقيا.

(ب) يشمل البرنامج العادي للتعاون التقني.

(ج) يشمل مشاريع أنجزها اليونيدو ومنفذة وطنياً.

(د) كان يبلغ عنه في الماضي ضمن الصناديق الاستثمارية الأخرى والصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونيدب.

(هـ) يشمل صناديق الكومفار، ومشاريع ممولة من وكالات وصناديق أخرى تابعة للأمم المتحدة، والصندوق المشترك للسلع الأساسية، والأنشطة التي تمولها دائرة تشجيع الاستثمارات بصورة مشتركة، والأرصدة غير المستغلة.

(و) كان يبلغ عنها سابقاً ضمن صناديق استثمارية أخرى.

(ز) اعتباراً من عام ٢٠٠٢، يقوم برنامج وميزانيتنا اليونيدو على اليورو.

(ح) نفقات المشاريع القائمة على اليورو منها ١,٨ مليون يورو في ميزانية اليونيدو العادية، و٥,٤ مليون يورو في صندوق التنمية الصناعية، و٠,٤ مليون يورو في الصناديق الاستثمارية ذاتية التمويل، و٥ ملايين يورو في الصناديق الاستثمارية للأطراف الأخرى و٠,٤ مليون يورو في صناديق استثمارية أخرى و١,٨ مليون يورو في صناديق الاتحاد الأوروبي.

الجدول ١ باء
نفقات عام ٢٠٠٤، حسب المانحين

| مقابل المجموع بدولارات الولايات المتحدة (بآلاف دولارات الولايات المتحدة) | باليورو (بآلاف اليوروهات) | بدولارات الولايات المتحدة (بآلاف دولارات الولايات المتحدة) | لأغراض خاصة من صندوق التنمية الصناعية |
|---|------------------------------|---|---------------------------------------|
| ٥٧ | | ٥٧ | الاتحاد الروسي |
| ٥٣١ | ٣٤٥ | ١٠١ | اسبانيا |
| ٤٠ | | ٤٠ | ألمانيا |
| ٤ ٨١٣ | ٢ ٨١٤ | ١ ٣٠٢ | إيطاليا |
| ٣٥٤ | | ٣٥٤ | البحرين |
| ١٢ | | ١٢ | البرازيل |
| ٥ | | ٥ | البرتغال |
| ٣٤٥ | | ٣٤٥ | بلجيكا |
| ٥٤٤ | | ٥٤٤ | بولندا |
| ٢ | | ٢ | تايلند |
| ٤٢ | | ٤٢ | تركيا |
| ٩١ | | ٩١ | الجمهورية التشيكية |
| ٢٩٩ | | ٢٩٩ | جمهورية كوريا |
| ١ ٤٧٥ | | ١ ٤٧٥ | الدانمرك |
| ١٠ | | ١٠ | السويد |
| ٣ ٤٥٧ | | ٣ ٤٥٧ | سويسرا |
| ١٢٥ | | ١٢٥ | الصين |
| ١٠٨ | | ١٠٨ | غواتيمالا |
| ٩٧٣ | ٧٥٢ | ٤٢ | فرنسا |
| ٧ | | ٧ | فنلندا |
| ١ | | ١ | الكويت |
| ٣٥ | ٢٥ | ٣ | لكسمبرغ |
| (١٢) | | (١٢) | المملكة العربية السعودية |
| ٥٣٦ | | ٥٣٦ | المملكة المتحدة |
| ٦٥ | | ٦٥ | النرويج |
| ٢ ٢٩٧ | ١ ١٦٧ | ٨٥١ | النمسا |
| ٦٥٤ | | ٦٥٤ | الهند |
| ٨٤ | | ٨٤ | هنغاريا |
| ٩٠ | | ٩٠ | هولندا |
| ١ ٧٧٠ | | ١ ٧٧٠ | اليابان |
| ٤٩٠ | ٢١٥ | ٢٢٠ | اليونان |
| ٥٤ | ٣٨ | ٥ | غيرها |
| ١٩ ٣٥٤ | ٥ ٣٥٦ | ١٢ ٦٨٥ | |

| مقابل المجموع بدولارات الولايات المتحدة (بآلاف دولارات الولايات المتحدة) | باليورو (بآلاف اليوروهات) | بدولارات الولايات المتحدة (بآلاف دولارات الولايات المتحدة) | |
|---|------------------------------|---|---|
| | | | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل |
| ٧٣ | | ٧٣ | الاتحاد الروسي |
| ١٣٤ | | ١٣٤ | الأرجنتين |
| ١٨٥ | | ١٨٥ | أكوادور |
| ١١٨ | | ١١٨ | ايران (جمهورية-الاسلامية) |
| ٢٤ | | ٢٤ | البرازيل |
| ٨ | | ٨ | بلغاريا |
| ٤٦ | | ٤٦ | الجزائر |
| ١٥٤ | | ١٥٤ | جمهورية كوريا |
| ١١٠ | | ١١٠ | جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية |
| ١٣٣ | | ١٣٣ | الصين |
| ٣٧ | | ٣٧ | كوت ديفوار |
| ١٠٢ | | ١٠٢ | كولومبيا |
| ٦ | | ٦ | كينيا |
| (٣) | | (٣) | لبنان |
| ١٨ | | ١٨ | ليتوانيا |
| ٦٤٧ | ٤١٨ | ١٣٨ | مصر |
| (١٠) | | (١٠) | المكسيك |
| ١٢ | | ١٢ | المملكة العربية السعودية |
| (٧) | | (٧) | موريشيوس |
| ٦٠٤ | | ٦٠٤ | نيجيريا |
| ٨٤٥ | | ٨٤٥ | الهند |
| ٢٤٦ | - | ٢٤٦ | غيرها بما في ذلك من غير الحكومات |
| ٣ ٤٨٢ | ٤١٨ | ٢ ٩٧٣ | |
| | | | الصناديق الاستثمارية القابلة للتحويل |
| ١٧٥ | | ١٧٥ | الاتحاد الروسي |
| ٨ | | ٨ | اسبانيا |
| ١٣٣ | | ١٣٣ | ألمانيا |
| ٣ | | ٣ | ايران (جمهورية-الاسلامية) |
| ٨ ٤٥٦ | ٤ ٣٠١ | ٣ ١٠٤ | إيطاليا |
| ١١٣ | | ١١٣ | البرازيل |
| ١٢١ | | ١٢١ | بلجيكا |
| ٧٠٣ | | ٧٠٣ | تركيا |
| ٥٩ | | ٥٩ | الجمهورية التشيكية |
| ٩٢ | | ٩٢ | جمهورية كوريا |
| ٤٥١ | | ٤٥١ | الدانمرك |

| مقابل المجموع بدولارات الولايات المتحدة (بآلاف دولارات الولايات المتحدة) | باليورو (بآلاف اليوروهات) | بدولارات الولايات المتحدة (بآلاف دولارات الولايات المتحدة) | |
|---|------------------------------|---|---|
| ١٣٢ | | ١٣٢ | السويد |
| ١٠٢ | | ١٠٢ | سويسرا |
| ٨٣ | | ٨٣ | الصين |
| ٩٨ | | ٩٨ | العراق |
| ٥٢٠ | ٣٨٦ | ٤٥ | فرنسا |
| ٤٨٧ | ٣٢٤ | ٧٩ | فنلندا |
| ٤٤٤ | | ٤٤٤ | مصر |
| ٦٠١ | | ٦٠١ | المملكة المتحدة |
| ١٠٦٦ | | ١٠٦٦ | النرويج |
| (٣) | | (٣) | النمسا |
| ٢١ | | ٢١ | الهند |
| ٥٣٦ | | ٥٣٦ | هولندا |
| ١٣١٣ | | ١٣١٣ | اليابان |
| ٩٤٣ | - | ٩٤٣ | غيرها بما في ذلك غير الحكومات |
| ١٦٦٥٧ | ٥٠١١ | ١٠٤٢٢ | |
| | | | الصناديق الاستثمارية غير القابلة للتحويل |
| ١٧٥ | | ١٧٥ | مصر |
| ٢٣٤ | | ٢٣٤ | الصين |
| ٤٠٩ | - | ٤٠٩ | |
| ٢٣٤٩ | ١٨٤٨ | - | الاتحاد الأوروبي |

الجدول ٢

برامج التعاون التقني: اعتمادات ونفقات ميزانيات المشاريع، من عام ٢٠٠١ إلى عام ٢٠٠٤
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

| ٢٠٠٤ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠١ | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠١ | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠١ | ٢٠٠٤ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠١ |
|--|------|------|------|--|------|-------|------|---|------|------|------|-------------------------------------|-------|-------|-------|
| الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب(ب) | | | | اليونديب/الأموال الرئيسية ^(١) | | | | الميزانية العادية لليونيدو | | | | جميع مصادر الأموال | | | |
| ٧,٢ | ٧,٣ | ١٥,٢ | ٩,٧ | ١١,٦ | ١٢,٢ | ١٤,٨ | ١٧,٤ | ٢,٧ | ١,٦ | ٠,٩ | ١,٨ | ١٤٦,٦ | ١٥١,٠ | ١٣٩,٢ | ١٣٥,٧ |
| ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٩,٠ | (١,٤) | ٢,٤ | ٠,٧ | ٠,٧ | ٧,١ | ٥,٨ | ٢,٣ | ٥,٠ | ١١٧,٢ | ٩٠,٢ | ٩٣,٤ | ٨٦,٥ |
| ٧,٢ | ٧,٣ | ١٥,٢ | ١٨,٧ | ١٠,٢ | ١٤,٦ | ١٥,٥١ | ١٨,١ | ٩,٨ | ٧,٤ | ٣,٢ | ٦,٨ | ٢٦٣,٨ | ٢٤١,٢ | ٢٣٢,٦ | ٢٢٢,٢ |
| ٠,٢ | ٠,١ | ٠,١ | ٣,٥ | ١,٨ | ٣,٠ | ٣,٣ | ٣,٣ | ٤,٩ | ٤,٧ | ١,٦ | ٥,٩ | ٩٨,٨ | ٩٤,٦ | ٨١,٦ | ٨٣,٠ |
| ٧,٠ | ٧,٢ | ١٥,١ | ١٥,٢ | ٨,٤ | ١١,٦ | ١٢,٢ | ١٤,٨ | ٤,٩ | ٢,٧ | ١,٦ | ٠,٩ | ١٦٥,٠ | ١٤٦,٦ | ١٥١,٠ | ١٣٩,٢ |
| الصناديق الاستثمارية الممولة من أطراف ثالثة | | | | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | | | | بروتوكول مونتريال | | | | صندوق التنمية الصناعية | | | |
| ٢٣,٠ | ١٧,٠ | ١٤,٩ | ١٥,٨ | ٥,٦ | ٣,٧ | ٣,٤ | ٣,١ | ٤٥,٢ | ٤٩,٢ | ٤٩,٧ | ٥١,٥ | ٣٣,٠ | ٣٧,٣ | ٣٤,٠ | ٣١,٦ |
| ٢٠,٨ | ١٨,٠ | ١٧,١ | ١٠,٨ | ٣,٩ | ٧,٢ | ٢,٦ | ١,٨ | ٣١,٣ | ٢٨,٨ | ٢٧,٣ | ٣٠,١ | ٢٢,٨ | ١٦,٩ | ٢١,٧ | ٢١,٦ |
| ٤٣,٨ | ٣٥,٠ | ٣٢,٠ | ٢٦,٦ | ٩,٥ | ١٠,٩ | ٦,٠ | ٤,٩ | ٧٦,٥ | ٧٨,٠ | ٧٧,٠ | ٨١,٦ | ٥٥,٨ | ٥٤,٢ | ٥٥,٧ | ٥٣,٢ |
| ١٧,١ | ١٢,٠ | ١٥,٠ | ١١,٧ | ٣,٥ | ٥,٣ | ٢,٣ | ١,٥ | ٣٦,٩ | ٣٢,٨ | ٢٧,٨ | ٣١,٩ | ١٩,٥ | ٢١,٢ | ١٨,٤ | ١٩,٢ |
| ٢٦,٧ | ٢٣,٠ | ١٧,٠ | ١٤,٩ | ٦,٠ | ٥,٦ | ٣,٧ | ٣,٤ | ٣٩,٦ | ٤٥,٢ | ٤٩,٢ | ٤٩,٧ | ٣٦,٣ | ٣٣,٠ | ٣٧,٣ | ٣٤,٠ |
| | | | | الاتحاد الأوروبي ^(د) | | | | الصناديق الاستثمارية الأخرى ^(هـ) | | | | مرفق البيئة العالمية ^(و) | | | |
| | | | | ٠,٦ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ١٢,٣ | ١٣,٢ | ٦,٣ | ٤,٨ | ٥,٤ | ٩,٥ | ٠,٠ | ٠,٠ |
| | | | | ٤,٥ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ١٠,٧ | ٥,٣ | ٢١,٧ | ٧,٥ | ١٧,٥ | ٥,٨ | ٠,٠ | ٠,٠ |
| | | | | ٥,١ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٢٣,٠ | ١٨,٥ | ٢٨,٠ | ١٢,٣ | ٢٢,٩ | ١٥,٣ | ٠,٠ | ٠,٠ |
| | | | | ٢,٤ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٢,٦ | ٥,٦ | ١٣,١ | ٦,٠ | ٩,٩ | ٩,٩ | ٠,٠ | ٠,٠ |
| | | | | ٢,٧ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٢٠,٤ | ١٢,٩ | ١٤,٩ | ٦,٣ | ١٣,٠ | ٥,٤ | ٠,٠ | ٠,٠ |

(أ) يشمل المشاريع التي نفذتها وكالات أخرى اشتركت اليونيدو أو تعاونت معها في التنفيذ، وكان يبلغ عنها سابقاً في إطار الصناديق غير التابعة لليونيدو.

(ب) يشمل الصندوق الاستثماري لليونديب للمشاريع الممولة من قبل الصناديق الاستثمارية لأطراف ثالثة. وعدلت الأرقام في عام ٢٠٠٣ لمراعاة استبعاد مرفق البيئة العالمية.

(ج) كان يبلغ عنه سابقاً ضمن الصناديق الاستثمارية الأخرى والصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب.

(د) يشمل الأموال المتولدة من الكومفار، ومشاريع ممولة من وكالات وصناديق أخرى تابعة للأمم المتحدة، وأنشطة دائرة ترويج الاستثمارات الممولة تمويلًا مشتركاً، والصندوق المشترك للسلع الأساسية، والأرصدة غير المستغلة. وعدلت الأرقام في عام ٢٠٠٣ لنقل التمويل من مرفق البيئة العالمية وفي عام ٢٠٠٤ لنقل التمويل من الاتحاد الأوروبي.

(هـ) كان يبلغ عنها سابقاً ضمن صناديق استثمارية أخرى.

الجدول ٣ ألف

أنشطة التعاون التقني: المشاريع الموافق عليها في عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤، حسب مصدر الأموال

| مصدر الأموال | مشاريع جديدة موافق عليها | | مشاريع قائمة منقحة | | القيمة الصافية الإجمالية للموافقات/التفويضات (بالآلاف الدولارات) |
|---|--------------------------|--|---------------------|---|--|
| | عدد المشاريع | قيمة المشاريع (بالآلاف الدولارات) ^(أ) | متوسط قيمة المشاريع | قيمة المشاريع المنقحة (بالآلاف الدولارات) | |
| ٢٠٠٣ | | | | | |
| الميزانية العادية لليونيدو | ٩٨ | ٦ ١٨٨ | ٦٣ | (٣٥٢) | ٥ ٨٣٦ |
| اليونيدو/الأموال الرئيسية ^(أ) | ١١ | ١ ٦٥٨ | ١٥١ | ٧١٧ | ٢ ٣٧٥ |
| الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونيدو | ٠ | ٠ | غير متاح | ٠ | ٠ |
| صندوق التنمية الصناعية | ٦٤ | ١٠ ٦٥٧ | ١٦٧ | ٦ ٢١٥ | ١٦ ٨٧٢ |
| بروتوكول مونتريال | ٥٠ | ٣٠ ٢٤١ | ٦٠٥ | (١ ٤٥٦) | ٢٨ ٧٨٥ |
| الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | ١٨ | ٤ ٣٨٧ | ٢٤٤ | ٢ ٨٢٢ | ٧ ٢٠٩ |
| الصناديق الاستثمارية الممولة من أطراف ثالثة | ٣٤ | ١٥ ١٨٤ | ٤٤٧ | ٢ ٨٠٤ | ١٧ ٩٨٨ |
| مرفق البيئة العالمية | ١٤ | ١٤ ٨٧٧ | ١ ٠٦٣ | (٩ ٠٦٩) | ٥ ٨٠٨ |
| الصناديق الاستثمارية الأخرى ^(ب) | ٢ | ١ ٢٤١ | ٦٢١ | ٤ ١٠٠ | ٥ ٣٤١ |
| المجموع | ٢٩١ | ٨٤ ٤٣٣ | ٢٩٠ | ٥ ٧٨١ | ٩٠ ٢١٤ |
| ٢٠٠٤ | | | | | |
| الميزانية العادية لليونيدو | ٦٧ | ٧ ٠٥٧ | ١٠٥ | (١٣) | ٧ ٠٤٤ |
| اليونيدو/الأموال الرئيسية ^(أ) | ٧ | ١ ١٦٤ | ١٦٦ | (٢ ٥٧٢) | (١ ٤٠٨) |
| الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونيدو | ٠ | ٠ | غير متاح | ٠ | ٠ |
| صندوق التنمية الصناعية | ١١٧ | ٣٤ ٧٣٣ | ٢٩٧ | (١١ ٨٨٠) | ٢٢ ٨٥٣ |
| بروتوكول مونتريال | ٤٥ | ٣٣ ٧٧٤ | ٧٥١ | (٢ ٤٥٦) | ٣١ ٣١٨ |
| الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | ١٨ | ١ ٩٥٤ | ١٠٩ | ١ ٩٢٢ | ٣ ٨٧٦ |
| الصناديق الاستثمارية الممولة من أطراف ثالثة | ٤٨ | ١٤ ٤٠١ | ٣٠٠ | ٦ ٤١٢ | ٢٠ ٨١٣ |
| مرفق البيئة العالمية | ٨ | ١٨ ٥٦١ | ٢ ٣٢٠ | (١ ٠٧٥) | ١٧ ٤٨٦ |
| الصناديق الاستثمارية الأخرى ^(ج) | ١١ | ١٠ ٣٧٠ | ٩٤٣ | ٣٤٧ | ١٠ ٧١٧ |
| الاتحاد الأوروبي | ٥ | ٥ ٢٧١ | ١ ٠٥٤ | (٧٢٩) | ٤ ٥٤٢ |
| المجموع | ٣٢٦ | ١٢٧ ٢٨٥ | ٣٩٠ | (١٠ ٠٤٤) | ١١٧ ٢٤١ |

(أ) يشمل مشاريع أنجزتها اليونيدو ومنفذة وطنياً.

(ب) يشمل الأموال المتولدة من الكومفار، ومشاريع ممولّة من وكالات وصناديق أخرى تابعة للأمم المتحدة، وصناديق الاتحاد الأوروبي، والصندوق المشترك للسلع الأساسية، والأرصدة غير المستغلة.

(ج) باستثناء مرفق البيئة العالمية وصناديق الاتحاد الأوروبي.

(د) منها مشاريع جديدة قائمة على اليورو في عام ٢٠٠٤ بلغت ٥,٨ مليون يورو في ميزانية اليونيدو العادية، و١٧,١ مليون يورو في صندوق التنمية الصناعية، و٠,٤ مليون يورو في صناديق استثمارية ذاتية التمويل و٤,٢ مليون يورو في صناديق استثمارية لأطراف أخرى و٠,٤ مليون يورو في صناديق استثمارية أخرى و٤,٣ مليون يورو في صناديق الاتحاد الأوروبي.

الجدول ٣ باء
أنشطة التعاون التقني: قيمة اعتمادات المشاريع الجديدة الصافية
في عام ٢٠٠٤، حسب المناطق ومصدر الأموال
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| مصدر الأموال | أفريقيا (باستثناء الدول العربية) | | آسيا والمحيط الهادئ (باستثناء الدول العربية) | | الدول العربية في غربي آسيا | المشاريع الاقليمية العربية | أوروبا والدول المستقلة حديثا | أمريكا اللاتينية والكاربيبي | المشاريع العالمية والأقاليمية | المجموع |
|---|----------------------------------|-------------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------|
| | الدول العربية (الأفريقية) | الدول العربية الأفريقية | الدول العربية في غربي آسيا | الدول العربية في غربي آسيا | | | | | | |
| الميزانية العادية لليونيدو | ١ ٨١١ | ٠ | ١,١١٤ | ١٥٥ | ١٨ | ٥٤٨ | ٦١٤ | ٢ ٧٨٤ | ٧ ٠٤٤ | |
| اليونديب/الأموال الرئيسية ^(أ) | ٥٢٢ | (٩٤) | (١ ٨٢٤) | ٥١ | (٢٠) | (١٦) | (٢٦) | (١) | (١ ٤٠٨) | |
| الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | |
| صندوق التنمية الصناعية | ٣ ٠٢٠ | ٣٢٥ | ١ ٩٥١ | ٢٧٠ | ٥٢٧ | ٦٠٩ | ٤ ٨٤٥ | ١٠ ٣٠٦ | ٢٢ ٨٥٣ | |
| بروتوكول مونتريال | ٧٦٧ | ١ ٦٣٩ | ٨ ٣٦٣ | (٤١) | ٠ | ١,٠٣٣ | ١٩ ٥٥٧ | ٠ | ٣١ ٣١٨ | |
| الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | (٢١٢) | ٥٩٤ | ١ ٤٥٠ | ٢٢٩ | ٣٤ | ١٠٣ | ٣٦٢ | ١ ٣١٦ | ٣ ٨٧٦ | |
| الصناديق الاستثمارية الممولة من أطراف ثالثة | ٣ ٨٧٨ | ٢ ٧٣٦ | ٥ ٩٠٩ | ١٩٥ | ٠ | ٢٧٣ | ١٩٥ | ٧ ٦٢٧ | ٢٠ ٨١٣ | |
| مرفق البيئة العالمية | ١٣ ٠١١ | ٠ | ٣ ٨٨٩ | ٠ | ٠ | ٤٩٤ | ٠ | ٩٢ | ١٧ ٤٨٦ | |
| الصناديق الاستثمارية الأخرى ^(ب) | ٧٦١ | ٠ | ٢٠٨ | ٨ ١٠٧ | ٠ | ٠ | ٢٣٨ | ١ ٤٠٣ | ١٠ ٧١٧ | |
| الاتحاد الأوروبي | ٣ ٦٤٥ | ٠ | ٧٠٥ | ١٧٨ | ٠ | ١٤ | ٠ | ٠ | ٤ ٥٤٢ | |
| المجموع | ٢٧ ٢٠٣ | ٥ ٢٠٠ | ٢٢ ٧٦٥ | ٩ ١٤٤ | ٥٥٩ | ٣ ٠٥٨ | ٢٥ ٧٨٥ | ٢٣ ٥٢٧ | ١١٧ ٢٤١ | |
| مجموع أفريقيا | ٣٢ ٤٠٣ | | | | | | | | | |
| مجموع الدول العربية | ١٤ ٩٠٣ | | | | | | | | | |

(أ) يشمل مشاريع أنجزتها اليونيدو ومنفذة وطنيا.

(ب) يشمل الأموال المتولدة من الكومفار، ومشاريع ممولة من وكالات وصناديق أخرى تابعة للأمم المتحدة، والصندوق المشترك للسلع الأساسية.

الجدول ٤ النفقات المتكبّدة عن أنشطة التعاون التقني في عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤، حسب مصدر الأموال ومكوّنات المشاريع

| مصدر الأموال | موظفو المشاريع | | | | | | |
|---|--------------------------------------|-------------------|-------------------|---|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| | عدد أشهر عمل الخبّراء ^(أ) | (بآلاف الدولارات) | (بآلاف الدولارات) | العقود من الباطن والتدريب (بآلاف الدولارات) | المعدات (بآلاف الدولارات) | نفقات متنوعة (بآلاف الدولارات) | المجموع (بآلاف الدولارات) |
| ٢٠٠٣ | | | | | | | |
| الميزانية العادية لليونيدو | ٨٩,٦ | ١ ٦٢٠ | ٦٧٧ | ٥٦٦ | ١ ٥٣٦ | ٢٨٥ | ٤ ٦٨٤ |
| اليونديب/الأموال الرئيسية ^(ب) | ٦٢,٧ | ١ ٨٩٤ | ٤٥٠ | ١٩٤ | ٣٧٣ | ١٠١ | ٣ ٠١٢ |
| الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | ٣,١ | ٦٤ | ٠ | ٢٤ | ١٨ | ١ | ١٠٧ |
| صندوق التنمية الصناعية | ٤٥٦,٨ | ١٣ ٦٤٨ | ٢ ٤٨٥ | ١ ٧١٤ | ٢ ١٦٥ | ١ ٢٠٢ | ٢١ ٢١٤ |
| بروتوكول مونتريال | ٣١,١ | ١ ٨٧٤ | ١٩ ٤١١ | ٢٢٨ | ١١ ٢٥٩ | ٦٢ | ٣٢ ٨٣٤ |
| الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | ٣٤,٩ | ١ ٤٤٢ | ٤٢٢ | ١٣٢ | ٢ ٨٨٠ | ٣٦٦ | ٥ ٢٤٢ |
| الصناديق الاستثمارية الممولة من أطراف ثالثة | ٢٤٦,٧ | ٧ ٦٥٨ | ١ ٥٠٢ | ١ ٠٣٨ | ٩٦٧ | ٨٦٥ | ١٢ ٠٣٠ |
| مرفق البيئة العالمية | ٨٤,٩ | ٢ ٩٣٣ | ٧ ١٥٦ | ٤٧١ | (٩٤٤) | ٣٢٤ | ٩ ٩٤٠ |
| الصناديق الاستثمارية الأخرى ^(ج) | ١١٩,٥ | ٢ ٤٦٨ | ٧٥٠ | ١٣٣ | ٢ ١٣٩ | ٧٠ | ٥ ٥٦٠ |
| المجموع | ١ ١٢٩,٣ | ٣٣ ٦٠١ | ٣٢ ٨٥٣ | ٤ ٥٠٠ | ٢٠ ٣٩٣ | ٣ ٢٧٦ | ٩٤ ٦٢٣ |
| ٢٠٠٤ | | | | | | | |
| الميزانية العادية لليونيدو | ١٠٩,٠ | ٢ ١٧١ | ١ ١٠٨ | ٥٢٧ | ٩٣٤ | ٢٠٠ | ٤ ٩٤٠ |
| اليونديب/الأموال الرئيسية ^(ب) | ٣٥,٠ | ١ ٢٠٧ | ٦٠ | ٢٥٩ | ٢٠٥ | ٧٤ | ١ ٨٠٥ |
| الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | ٢,٠ | ١٣٢ | ٠ | ٤٢ | ١٢ | ٩ | ١٩٥ |
| صندوق التنمية الصناعية | ٤١١,٠ | ١٣ ٤٤٠ | ١ ٢٥٩ | ١ ٤٦١ | ٢ ١٢٢ | ١ ٢٣١ | ١٩ ٥١٣ |
| بروتوكول مونتريال | ٤٢,٠ | ١ ٩١٤ | ٢٣ ٢١٣ | ٤٤٨ | ١٠ ٨٣٠ | ٤٨٨ | ٣٦ ٨٩٣ |
| الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | ٦٦,٠ | ٢ ٢١١ | ٨٣ | ٢٥٤ | ٦٦٣ | ٢٧١ | ٣ ٤٨٢ |
| الصناديق الاستثمارية الممولة من أطراف ثالثة | ٣٣٧,٠ | ١٠ ٢٧١ | ٢ ٥٠٤ | ٢ ١٤٢ | ١ ٥٦٧ | ٥٨٢ | ١٧ ٠٦٦ |
| مرفق البيئة العالمية | ٨٤,٣ | ٢ ٣١٥ | ٥ ٢٥٩ | ٢٢٦ | ١ ٨٩٩ | ٢٣٩ | ٩ ٩٣٨ |
| الصناديق الاستثمارية الأخرى ^(ج) | ٢٤,٠ | ٧٠٥ | ١ ٥٣٠ | ٢٤٧ | ٦٩ | ٧٢ | ٢ ٦٢٣ |
| الاتحاد الأوروبي | ٨٩,٠ | ١ ٥٨٣ | ٢٥ | ٩٣ | ٥٣٦ | ١١١ | ٢ ٣٤٨ |
| المجموع | ١ ١١٠,٣ | ٣٥ ٩٤٩ | ٣٥ ٠٤١ | ٥ ٦٩٩ | ١٨ ٨٣٧ | ٣ ٢٧٧ | ٩٨ ٨٠٣ |

(أ) خبّراء وخبّراء استشاريون دوليون أشهر عمل: ١ ١١٠,٣.

(ب) يشمل مشاريع أنجزتها اليونيدو ومنفّذة وطنيا.

(ج) يشمل مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، والأموال المتولّدة من الكومفار، ومشاريع ممّولة من وكالات وصناديق أخرى تابعة للأمم المتحدة، وصناديق الاتحاد الأوروبي، والصندوق المشترك للسلع الأساسية، وأنشطة دائرة ترويج الاستثمارات الممولة تمويلًا مشتركًا، والأرصدة غير المستغلة ومرفق البيئة العالمية.

(د) باستثناء صناديق الاتحاد الأوروبي.

الجدول ٥

النفقات المتكبّدة عن أنشطة التعاون التقني في عام ٢٠٠٤، حسب نمائط الخدمات والمناطق الجغرافية
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| نمائط الخدمات الجديدة | أفريقيا (باستثناء الدول العربية الأفريقية) | | | آسيا والمحيط الهادئ (باستثناء الدول العربية في غربي آسيا) | | | أوروبا والدول المستقلة حديثا | | | المشاريع الاقليمية العربية | المشاريع العالمية والأقاليمية | المجموع |
|---|--|-------------------------|-------------------------|---|----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------|
| | الدول العربية الأفريقية | الدول العربية الأفريقية | الدول العربية الأفريقية | الدول العربية في غربي آسيا | الدول العربية في غربي آسيا | الدول العربية في غربي آسيا | الدول العربية في غربي آسيا | الدول العربية في غربي آسيا | الدول العربية في غربي آسيا | | | |
| الإدارة الرشيدة للصناعة والإحصاءات الصناعية (ن خ ١) | ٩٨١ | ٦٩٧ | ٣٧٣ | ٤٠ | ٠ | ٧٢ | ٢١٤ | ٧٠٠ | ٣٠٧٧ | | | |
| ترويج الاستثمار والتكنولوجيا (ن خ ٢) | ٦٧٧ | ٤٦٠ | ٩٠٢ | ١٨٨ | ٧٧٧ | ٤١٣ | ٩٠٢ | ١٣٨٩٧ | ١٨٢١٦ | | | |
| القدرة التنافسية الصناعية والتجارة (ن خ ٣) | ٢٣٧٠ | ١٥١٢ | ١٣٤٥ | ٢٦٤ | ٠ | ٢١١ | ٦٢٤ | ٢٠٨ | ٦٥٣٤ | | | |
| تنمية القطاع الخاص (ن خ ٤) | ٢٤١٩ | ٧٨٨ | ٢٠٩٩ | ٢١٥ | ٠ | ١٨٢ | ٤٦٦ | ٧٨١ | ٦٩٥٠ | | | |
| الصناعات الزراعية (ن خ ٥) | ٢٩٧٦ | ١١٢٩ | ٢٥٨ | ٣٠ | ٠ | ١١٠ | ٣٨٥ | ٤٠ | ٤٩٢٨ | | | |
| الطاقة المستدامة وتغيّر المناخ (ن خ ٦) | ١٠٠٦ | ٠ | ٤٣٦١ | (١) | ٠ | ١٠١ | ٣٧ | ٨٠٣ | ٦٣٠٧ | | | |
| بروتوكول مونتريال (ن خ ٧) | ١٢٥٠ | ٢٥٢٢ | ١٧٤٥١ | ١٦٢٧ | ٠ | ٢,٠٠٥ | ١٤٠٢٧ | ٠ | ٣٨٨٨٢ | | | |
| إدارة البيئة (ن خ ٨) | ٣٤٠٦ | ٤٨٧ | ٣٩٥٤ | ١٣١ | ٦٦ | ١٣٣٨ | ١٧١٨ | ٢١٤١ | ١٣٢٤١ | | | |
| غير ذلك | ٠ | ٠ | ٤٥ | ٤٥ | ٠ | ٠ | ٨٦ | ٤٩٢ | ٦٦٨ | | | |
| المجموع | ١٥٠٨٥ | ٧٥٩٥ | ٣٠٧٨٨ | ٢٥٣٩ | ٨٤٣ | ٤٤٣٢ | ١٨٤٥٩ | ١٩٠٦٢ | ٩٨٨٠٣ | | | |
| مجموع أفريقيا | ٢٢٦٨٠ | | | | | | | | | | | |
| مجموع الدول العربية | ١٠٩٧٧ | | | | | | | | | | | |

الجدول ٦
النفقات المتكبدة عن أنشطة التعاون التقني، حسب المناطق الجغرافية، ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٤
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| المنطقة | ٢٠٠١ | ٢٠٠٢ | ٢٠٠٣ | ٢٠٠٤ |
|---|--------|--------|--------|--------|
| أفريقيا (باستثناء الدول العربية الأفريقية) | | | | |
| المشاريع القطرية | ١١ ١٠٧ | ١١ ٢٧٤ | ١٣ ٨٣٢ | ١٠ ٧٩٢ |
| المشاريع الإقليمية | ٢ ٤٩١ | ٢ ٢١٠ | ٦ ٥٨٢ | ٤ ٢٩٣ |
| المجموع الفرعي | ١٣ ٥٩٨ | ١٣ ٤٨٤ | ٢٠ ٤١٤ | ١٥ ٠٨٥ |
| الدول العربية الأفريقية | | | | |
| آسيا والمحيط الهادئ (باستثناء الدول العربية في غربي آسيا) | | | | |
| المشاريع القطرية | ٣٢ ٣٨١ | ٣٢ ٢٨٧ | ٢٧ ٨٦١ | ٢٩ ٧٧٤ |
| المشاريع الإقليمية | ١ ٣٢٩ | ٣٨٢ | ٦٦٣ | ١ ٠١٤ |
| المجموع الفرعي | ٣٣ ٧١٠ | ٣٢ ٦٦٩ | ٢٨ ٥٢٤ | ٣٠ ٧٨٨ |
| الدول العربية في غربي آسيا | | | | |
| المشاريع الإقليمية العربية | ٣ ٨٤٢ | ٣ ٦٩٠ | ٢ ٧٠٢ | ٢ ٥٣٩ |
| أوروبا والدول المستقلة حديثا | ٥٣ | ٢ | ٥٧١ | ٨٤٣ |
| المشاريع القطرية | ٣ ٧٠٩ | ٥ ١٨٣ | ٥ ٦٦٢ | ٣ ٩٦٠ |
| المشاريع الإقليمية | ١ ٥٣٥ | ١ ٠٩١ | ١ ١٥٤ | ٤٧٢ |
| المجموع الفرعي | ٥ ٢٤٤ | ٦ ٢٧٤ | ٦ ٨١٦ | ٤ ٤٣٢ |
| أمريكا اللاتينية والكاريبي | | | | |
| المشاريع القطرية | ٧ ٣٧٢ | ٧ ٨٤٨ | ١٤ ٧٥٣ | ١٧ ٩٣٣ |
| المشاريع الإقليمية | ١ ٠٨٢ | ٥٢٢ | ١ ٠٦٤ | ٥٢٦ |
| المجموع الفرعي | ٨ ٤٥٤ | ٨ ٣٧٠ | ١٥ ٨١٧ | ١٨ ٤٥٩ |
| المشاريع العالمية والإقليمية | | | | |
| المجموع | ٨٤ ٩٠٤ | ٨١ ٦١٤ | ٩٤ ٦٢٣ | ٩٨ ٨٠٣ |

الجدول ٧
أنشطة التعاون التقني: نفقات المشاريع في عام ٢٠٠٤، حسب المناطق الجغرافية
(بالآلاف دولارات الولايات المتحدة)

| أفريقيا (باستثناء الدول العربية الأفريقية) | الدول العربية | آسيا والمحيط الهادئ (باستثناء الدول العربية في غربي آسيا) | الدول العربية في غربي آسيا | المشاريع الاقليمية العربية | أوروبا والدول المستقلة حديثا | أمريكا اللاتينية والكاريبي | المشاريع العالمية والأقليمية | المجموع | | | | | | | | | |
|--|---------------|---|----------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|---------|------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|
| ألف - حسب مصادر الأموال | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| % | % | % | % | % | % | % | % | % | | | | | | | | | |
| ١٥٥٢ | ١٠,٣ | ٢٥٥ | ٣,٤ | ٥٠٨ | ١,٦ | ٧٩ | ٣,١ | ٩ | ١,١ | ٦٠٥ | ١٣,٧ | ٦٥٠ | ٣,٥ | ١٢٨٢ | ٦,٧ | ٤٩٤٠ | ١٨٠٥ |
| ١١٠٣ | ٧,٣ | ٥ | ٠,١ | ٤٩٧ | ١,٦ | ١٩٦ | ٧,٧ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ١٨٠٥ | ٠,٠ |
| ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ١٩٥ | ٠,٦ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ١٩٥ | ٠,٠ |
| ٣٣٨٩ | ٢٢,٥ | ١٢٩٨ | ١٧,١ | ٣٩٠٠ | ١٢,٧ | ٣٩٦ | ١٥,٦ | ٧٨٨ | ٩٣,٥ | ٤٤٠ | ٩,٩ | ٢٧٠٥ | ١٤,٧ | ٦٥٩٧ | ٣٤,٦ | ١٩٥١٣ | ١٩٥١٣ |
| ١٢٤٩ | ٨,٣ | ٢٥٠٠ | ٣٢,٩ | ١٥٦٢١ | ٥٠,٧ | ١٦٢٧ | ٦٤,١ | ٠ | ٠,٠ | ١٨٦٩ | ٤٢,٢ | ١٤٠٢٧ | ٧٦,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٣٦٨٩٣ | ٣٦٨٩٣ |
| ٦٣٩ | ٤,٢ | ٦٩٣ | ٩,١ | ٧٦٠ | ٢,٥ | ٩ | ٠,٤ | ٤٦ | ٥,٥ | ٩٩ | ٢,٢ | ٤٣٥ | ٢,٤ | ٨٠١ | ٤,٢ | ٣٤٨٢ | ٣٤٨٢ |
| ١٨٣٢ | ١٢,١ | ٢٤٦٤ | ٣٢,٤ | ٤١٤١ | ١٣,٥ | ١١٨ | ٤,٦ | ٠ | ٠,٠ | ٦٢٦ | ١٤,١ | ١٦٦ | ٠,٩ | ٧٧١٩ | ٤٠,٥ | ١٧٠٦٦ | ١٧٠٦٦ |
| ٢٤٨٤ | ١٦,٥ | ٣٨٠ | ٥,٠ | ٤٢٧٣ | ١٣,٩ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٧٨١ | ١٧,٦ | ٤٥٤ | ٢,٥ | ١٥٦٦ | ٨,٢ | ٩٩٣٨ | ٩٩٣٨ |
| ٧٥٤ | ٥,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٦٩٢ | ٢,٢ | ٦٢ | ٢,٤ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ١٨ | ٠,١ | ١٠٩٧ | ٥,٨ | ٢٦٢٣ | ٢٦٢٣ |
| ٢٠٨٣ | ١٣,٨ | ٠ | ٠,٠ | ٢٠١ | ٠,٧ | ٥٢ | ٢,٠ | ٠ | ٠,٠ | ١٢ | ٠,٣ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٢٣٤٨ | ٢٣٤٨ |
| ١٥٠٨٥ | ١٠٠,٠ | ٧٥٩٥ | ٥٠,٤ | ٣٠٧٨٨ | ٢٠٣,٩ | ٨٤٣ | ٥,٦ | ٤٤٣٢ | ٢٩,٤ | ١٨٤٥٩ | ١٢٠,٣ | ٤٤٣٢ | ٢٩,٤ | ١٩٠٦٢ | ١٢٠,٣ | ٩٨٨٠٣ | ٩٨٨٠٣ |
| ٢٢٦٨٠ | ١٥٠,٤ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠ |
| ١٠٩٧٧ | ٧٣,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠,٠ | ٠ | ٠ |
| باء - حسب مكونات المشاريع | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| % | % | % | % | % | % | % | % | % | | | | | | | | | |
| ٧٩٣٦ | ٥٢,٦ | ٣٢٧٧ | ٤٣,١ | ٦٣٨٨ | ٢٠,٧ | ٩٣٧ | ٣٦,٩ | ٧٤٩ | ٨٨,٨ | ١٦٠٩ | ٣٦,٣ | ٣٢٥٠ | ١٧,٦ | ١١٨٠٣ | ٦١,٩ | ٣٥٩٤٩ | ٣٥٩٤٩ |
| ٣٠٠١ | ١٩,٩ | ١٥٤٦ | ٢٠,٤ | ١٣٢٤٦ | ٤٣,٠ | ٦٤٦ | ٢٥,٤ | ٠ | ٠,٠ | ١١٨٩ | ٢٦,٨ | ١٢٩٦٦ | ٧٠,٢ | ٢٤٤٧ | ١٢,٨ | ٣٥٠٤١ | ٣٥٠٤١ |
| ١٠١٩ | ٦,٨ | ٣١٤ | ٤,١ | ١٣٩٣ | ٤,٥ | ٥٦ | ٢,٢ | ٣١ | ٣,٧ | ٢٣٠ | ٥,٢ | ٢٧٩ | ١,٥ | ٢٣٧٧ | ١٢,٥ | ٥٦٩٩ | ٥٦٩٩ |
| ٢٣٣٦ | ١٥,٥ | ٢٢٠١ | ٢٩,٠ | ٩٠٠١ | ٢٩,٢ | ٨١٤ | ٣٢,١ | ١٥ | ١,٨ | ١٢٦٤ | ٢٨,٥ | ١٦٣٠ | ٨,٨ | ١٥٧٧ | ٨,٣ | ١٨٨٣٨ | ١٨٨٣٨ |
| ٧٩٣ | ٥,٣ | ٢٥٧ | ٣,٤ | ٧٦٠ | ٢,٥ | ٨٦ | ٣,٤ | ٤٨ | ٥,٧ | ١٤٠ | ٣,٢ | ٣٣٤ | ١,٨ | ٨٥٨ | ٤,٥ | ٣٢٧٦ | ٣٢٧٦ |
| ١٥٠٨٥ | ١٠٠,٠ | ٧٥٩٥ | ٥٠,٤ | ٣٠٧٨٨ | ٢٠٣,٩ | ٨٤٣ | ٥,٦ | ٤٤٣٢ | ٢٩,٤ | ١٨٤٥٩ | ١٢٠,٣ | ٤٤٣٢ | ٢٩,٤ | ١٩٠٦٢ | ١٢٠,٣ | ٩٨٨٠٣ | ٩٨٨٠٣ |

(أ) يشمل مشاريع أجزئها اليونيدو ومنفذة وطنيا.

(ب) يشمل الأموال المتولدة من الكومفار، ومشاريع ممولّة من وكالات وصناديق أخرى تابعة للأمم المتحدة، والصندوق المشترك للسلع الأساسية.

الجدول ٨
خدمات الدعم لصوغ السياسات والبرامج وخدمات الدعم التقني
على مستوى المشاريع، في عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤
(بأشهر العمل المقدّمة من موظفي اليونيدو)

| ٢٠٠٤ ^(ج) | ٢٠٠٣ | |
|---------------------|------|---|
| | | أفريقيا |
| | ٢٦,٧ | المشاريع القطرية ^(أ) |
| | ٠,٠ | المشاريع الإقليمية |
| ٠,٠ | ٢٦,٧ | المجموع الفرعي |
| | | الدول العربية |
| | ٠,٥ | المشاريع القطرية |
| | ٠,٠ | المشاريع الإقليمية |
| | ٥,٤ | المشاريع القطرية (الدول العربية الأفريقية) ^(ب) |
| ٠,٠ | ٥,٩ | المجموع الفرعي |
| | | آسيا والمحيط الهادئ |
| | ١١,٣ | المشاريع القطرية |
| | ٠,٠ | المشاريع الإقليمية |
| ٠,٠ | ١١,٣ | المجموع الفرعي |
| | | أوروبا والدول المستقلة حديثا |
| | ٣,٧ | المشاريع القطرية |
| | ٠,٠ | المشاريع الإقليمية |
| ٠,٠ | ٣,٧ | المجموع الفرعي |
| | | أمريكا اللاتينية والكاربيبي |
| | ٠,٥ | المشاريع القطرية |
| | ٠,٠ | المشاريع الإقليمية |
| ٠,٠ | ٠,٥ | المجموع الفرعي |
| ٠,٠ | ٠,٠ | المشاريع العالمية والأقليمية |
| ٠,٠ | ٤٨,١ | المجموع |

(أ) يشمل الدول العربية الأفريقية.

(ب) طرح الأرقام (مدرجة تحت بند "أفريقيا").

(ج) لم يقدّم اليونديب تمويلا منذ عام ٢٠٠٤ في إطار مشاريع دعم وصنع السياسات والبرامج أو الدعم للخدمات التقنية. وسوف يتوقّف إصدار هذا الجدول ابتداء من عام ٢٠٠٥.

الجدول ٩
نفقات الميزانية العادية والميزانية التشغيلية حسب البرامج وأوجه الانفاق في عام ٢٠٠٤
(بآلاف اليوروهات)

| ٧ | ٦ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | البرنامج |
|---|------------|---|-------|------------|---------------------|-----------------|---|
| المجموع | نفقات أخرى | البرنامج العادي للتعاون التقني ^(١) | السفر | الاجتماعات | الخبراء الاستشاريون | تكاليف الموظفين | |
| النفقات | | | | | | | |
| ألف - الهيئات التشريعية | | | | | | | |
| ١ ٦٢٢,٢ | ١ ٦٠٧,٧ | | | | | ١٤,٥ | ألف-١ اجتماعات الهيئات التشريعية |
| ٦٨٠,٢ | ٦٧,٧ | | ٣,٧ | | | ٦٠٨,٨ | ألف-٢ أمانة الهيئات التشريعية والعلاقات الخارجية |
| ٢ ٣٠٢,٤ | ١ ٦٧٥,٤ | ٠,٠ | ٣,٧ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٦٢٣,٣ | المجموع الفرعي |
| باء - الادارة العامة | | | | | | | |
| ٢ ٦٢٨,٩ | ١٠٧,٥ | | ٢٦٨,١ | | ١٨٤,١ | ٢ ٠٦٩,٢ | باء-١ التوجيه التنفيذي والادارة |
| ١ ٢٦٥,٢ | ١٩٧,٦ | | ٢١,٦ | | | ١ ٠٤٦,٠ | باء-٢ التنسيق داخل منظومة الأمم المتحدة |
| ٣٤٦,٠ | ٩٣,٥ | | | | | ٢٥٢,٥ | باء-٣ الاتصالات والإعلام |
| ١ ٤٤٠,٨ | ١,١ | | ٧,٠ | | ٩,٠ | ١ ٤٢٣,٧ | باء-٤ المراقب المالي العام |
| ٥ ٦٨٠,٩ | ٣٩٩,٧ | ٠,٠ | ٢٩٦,٧ | ٠,٠ | ١٩٣,١ | ٤ ٧٩١,٤ | المجموع الفرعي |
| جيم - تعزيز القدرات الصناعية | | | | | | | |
| ٣ ٤١٨,٠ | ١٤٠,٨ | ١٤٦,١ | ٥٤,٢ | | ٤١,٠ | ٣ ٠٣٥,٩ | جيم-١ الإدارة الرشيدة للصناعة والإحصاءات الصناعية |
| ٣ ٧٠٠,١ | ٥٤١,٧ | ٥٥٧,٠ | ٣٣,٠ | | ٣٢,٦ | ٢ ٥٣٥,٨ | جيم-٢ ترويج الاستثمار والتكنولوجيا |
| ١ ٩١٩,٩ | ٥٠٥,٠ | ٤١٧,٨ | ١٣,٦ | | | ٩٨٣,٥ | جيم-٣ النوعية والإنتاجية |
| ٤ ٥٧٢,٢ | ١ ١٠٤,٠ | ١ ١٦٠,١ | ٥٥,١ | | ٢٤,٤ | ٢ ٢٢٨,٦ | جيم-٤ تنمية منشآت الأعمال الصغيرة |
| ٥١٣,٤ | ٣,٢ | | ١٦,٦ | | ٣٣,٣ | ٤٦٠,٣ | جيم-٥ التوجيه والإدارة |
| ١٤ ١٢٣,٦ | ٢ ٢٩٤,٧ | ٢ ٢٨١,٠ | ١٧٢,٥ | ٠,٠ | ١٣١,٣ | ٩ ٢٤٤,١ | المجموع الفرعي |
| دال - التنمية الصناعية الأنظف والمستدامة | | | | | | | |
| ٣ ٤٨٩,٨ | ٨٨,٣ | ٩٩٩,٠ | ٢١,٩ | | ٢٨,١ | ٢ ٣٥٢,٥ | دال-١ الصناعات الزراعية |
| ٣ ٣٨٩,٩ | ٣٥,٨ | ٧٠٨,٩ | ٧٦,٤ | | ٥,٠ | ٢ ٥٦٣,٨ | دال-٢ الطاقة الصناعية وبرتوكول كيوتو |
| ٢ ٨٧٠,٢ | ١٢٦,٥ | | ٧٨,٧ | | ٥٧,٠ | ٢ ٦٠٨,٠ | دال-٣ بروتوكول مونتريال |
| ٢ ٩٦٨,٤ | ٢٧١,٥ | ٣٢٥,٠ | ٣٣,٠ | | ٧٦,٢ | ٢ ٢٦٢,٧ | دال-٤ إدارة البيئة |
| ٣٧٠,٥ | ٠,٥ | | ٢٢,٨ | | | ٣٤٧,٢ | دال-٥ التوجيه والإدارة |
| ١٣ ٠٨٨,٨ | ٥٢٢,٦ | ٢ ٠٣٢,٩ | ٢٣٢,٨ | ٠,٠ | ١٦٦,٣ | ١٠ ١٣٤,٢ | المجموع الفرعي |
| هاء - إدارة البرامج الإقليمية | | | | | | | |
| ٣ ٧٤٣,٨ | ١٩,١ | | ٦٧,٩ | ٢٣,٤ | ١٨,١ | ٣ ٦١٥,٣ | هاء-١ المكاتب الإقليمية |
| ٨ ٣٢٢,٣ | ٢ ٦٦٣,٦ | | ١٩,٢ | | | ٥ ٦٣٩,٥ | هاء-٢ المكاتب الميدانية |
| ٥٤٧,٦ | | | ٩,٠ | | | ٥٣٨,٦ | هاء-٣ حشد الأموال |

| | ٧ | ٦ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | |
|--|-----------------|-----------------|---|--------------|-------------|---------------------|-----------------|--|
| البرنامج | المجموع | نفقات أخرى | البرنامج العادي للتعاون التقني ^(١) | السفر | الاجتماعات | الخبراء الاستشاريون | تكاليف الموظفين | |
| هاء-٤ التوجيه والإدارة | ١ ٤٩١,٧ | ٣,٧ | | ٣٤,٦ | | | ١ ٤٥٣,٤ | |
| المجموع الفرعي | ١٤ ١٠٥,٤ | ٢ ٦٨٦,٤ | ٠,٠ | ١٣٠,٧ | ٢٣,٤ | ١٨,١ | ١١ ٢٤٦,٨ | |
| واو- الشؤون الادارية | | | | | | | | |
| واو-١ ادارة الموارد البشرية | ٢ ٨١٦,٩ | ٣٩,١ | | ٢٥,١ | | ٦,٥ | ٢ ٧٤٦,٢ | |
| واو-٢ الخدمات المالية | ٢ ٩٤٧,٤ | ٤,٤ | | ٤,٧ | | | ٢ ٩٣٨,٣ | |
| واو-٣ الخدمات العامة | ٢ ٤٤٧,٧ | ٦٨٧,٤ | | | | | ١ ٧٦٠,٣ | |
| واو-٤ الخدمات القانونية | ٣٩٢,٦ | ١,٦ | | ١,٢ | | ١٠,١ | ٣٧٩,٧ | |
| واو-٥ شبكة المعلومات وإدارة المعارف | ٢ ٧٥٦,٩ | ١ ١٧٤,٣ | | | | | ١ ٥٨٢,٦ | |
| واو-٦ التوجيه والإدارة | ٧١٥,١ | ٨,٠ | | ٢٠,٦ | | ٢,٧ | ٦٨٣,٨ | |
| المجموع الفرعي | ١٢ ٠٧٦,٦ | ١ ٩١٤,٨ | ٠,٠ | ٥١,٦ | ٠,٠ | ١٩,٣ | ١٠ ٠٩٠,٩ | |
| حاء-١ التكاليف غير المباشرة ^(٢) | ٧ ٣٦٨,٠ | ٥ ٥٣٥,٧ | | | | | ١ ٨٣٢,٣ | |
| مجموع النفقات | ٦٨ ٧٤٥,٧ | ١٥ ٠٢٩,٣ | ٤ ٣١٣,٩ | ٨٨٨,٠ | ٢٣,٤ | ٥٢٨,١ | ٤٧ ٩٦٣,٠ | |
| الإيرادات | | | | | | | | |
| هاء- إدارة البرامج الإقليمية | | | | | | | | |
| هاء-٢ المكاتب الميدانية | ٢٦٠,٩ | ٢٦٠,٩ | | | | | | |
| إيرادات متفرقة | ٥١٤,٦ | ٥١٤,٦ | | | | | | |
| مجموع الإيرادات الكلي | ٧٧٥,٥ | ٧٧٥,٥ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | |
| المجموع الكلي الصافي | ٦٧ ٩٧٠,٢ | ١٤ ٢٥٣,٨ | ٤ ٣١٣,٩ | ٨٨٨,٠ | ٢٣,٤ | ٥٢٨,١ | ٤٧ ٩٦٣,٠ | |
| إدارة المباني | | | | | | | | |
| النفقات | | | | | | | | |
| زاي- إدارة المباني | | | | | | | | |
| زاي-١ ادارة المباني العامة | ١٥ ٧٨٥,٨ | ١٠ ١٨٤,٤ | | ٢,٢ | | ١٦,٦ | ٥ ٥٨٢,٦ | |
| زاي-٢ ادارة المباني المشتركة | ٥٩٩,٢ | ٤٤٦,٢ | | | | | ١٥٣,٠ | |
| مجموع النفقات | ١٦ ٣٨٥,٠ | ١٠ ٦٣٠,٦ | ٠,٠ | ٢,٢ | ٠,٠ | ١٦,٦ | ٥ ٧٣٥,٦ | |

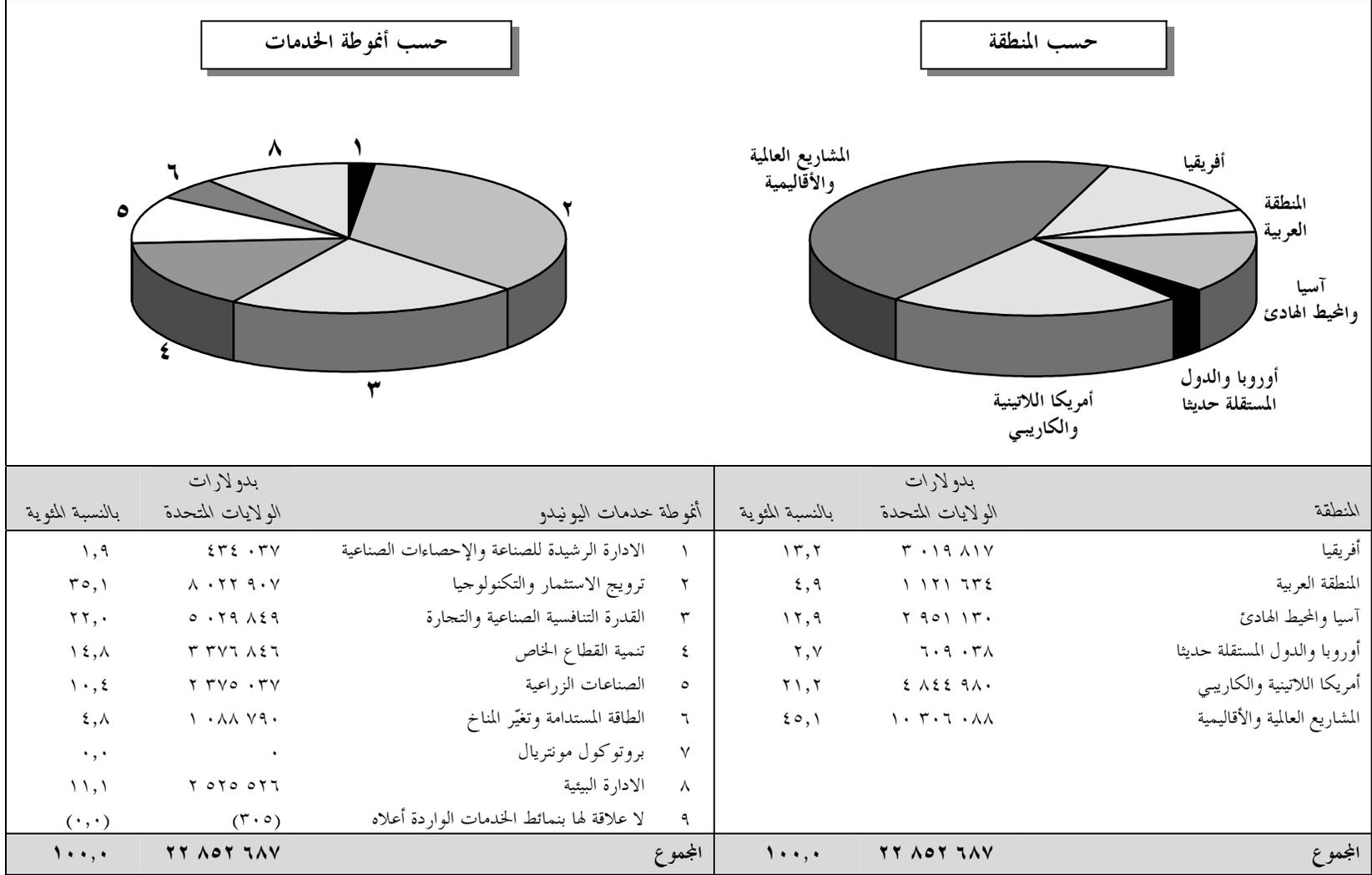
يرجى ملاحظة أن إجمالي تكاليف خدمات إدارة المباني يُقتسم بين جميع الهيئات المستفيدة منها، وأن النفقات المذكورة أعلاه تُستردّ بالكامل. وأدرج نصيب اليونيدو تحت البرنامج حاء المذكور أعلاه.

(أ) يمثل كامل مخصصات عام ٢٠٠٤ التي نُقلت إلى الحساب الخاص للبرنامج العادي للتعاون التقني.

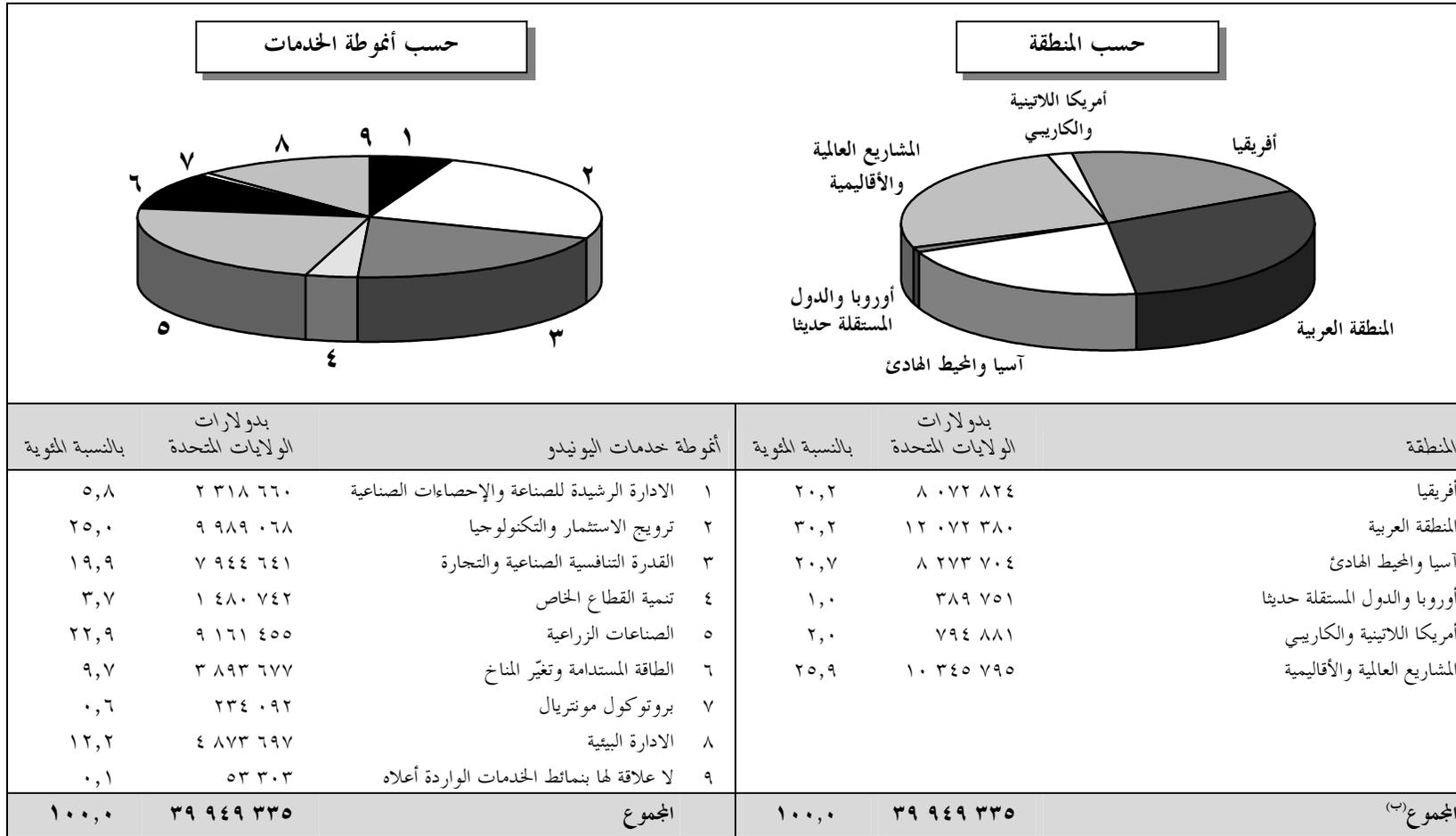
(ب) ابتداء من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٤ أُدرج التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة تحت البرنامج حاء-١ - التكاليف غير المباشرة. وقبل ذلك التاريخ كانت توزع هذه التكاليف على البرامج ذات الصلة.

التدبير بآء
المشاريع الموافق على تمويلها من التبرعات

باء-١ - صندوق التنمية الصناعية: صافي قيمة المشاريع الموافق عليها في عام ٢٠٠٤
(باستثناء تكاليف الدعم البرنامجي)



باء-٢- الصناديق الاستثمارية: صافي قيمة المشاريع الموافق عليها في عام ٢٠٠٤^(أ)
(باستثناء تكاليف الدعم البرنامجي)



(أ) يشمل مشاءرب مءوءة من صناءب الكومفار، والصندوق المشاءرب للسلاء الأساسية، والأءاء الأوروباء، وصندوق الأمم المءوءة للشراءاءءءة الأءواء، ومساءمام من صناءب اساءماءءة آءاءة الأءوءاء وصناءب اساءماءءة مءوءة من أطراء آاءة.

(ب) يشمل مءصصاء براءماء الآراءاء المءوءاء وصغار المءوءاء الفناءب (٤١٠ ٨٨٤ ١ ءولاءاء).

التذييل جيم

حالة البرامج المتكاملة والمخططات الإطارية للخدمات القطرية

في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤

(بدولارات الولايات المتحدة الأمريكية بما فيها تكاليف الدعم)

| المنطقة | أرقام التخطيط | الأموال المخصصة | المبلغ المتبقي لاستكمال التمويل |
|---|---|-----------------|---------------------------------|
| أفريقيا | بوركينا فاسو المرحلة الثانية | ٤ ٥٤٢ ٤٨٧ | ٣ ٣٢٨ ٠٨٢ |
| | بوروندي | ٤ ٥٨٨ ١٣٩ | ٣ ٩٢٥ ٢٤١ |
| | الكاميرون | ٦ ٦٠٥ ٤١٥ | ٦ ٠٢٦ ٦٥٣ |
| | كوت ديفوار | ٥ ٣٥٩ ٣٦٤ | ٣ ٧٥٣ ٠٦٩ |
| | اريتريا | ٧ ٥٩٤ ٧٣٠ | ٥ ١٢٣ ٧٧٢ |
| | اثيوبيا المرحلة الثانية | ١١ ٠٩٢ ٨٦٤ | ٨ ٩١٦ ٦١٦ |
| | غانا المرحلة الثانية | ٤ ٨٥٤ ٢٢٠ | ٢ ٤٦٣ ٤٩٤ |
| | غينيا | ٣ ٣٥٩ ٦٠٣ | ١ ٣١٦ ٦٢٦ |
| | كينيا | ٤ ٥٣٦ ٣٨٥ | ٣ ٢٦٢ ٤١٥ |
| | مدغشقر | ٤ ٥٢٠ ٠٠٠ | ٣ ٦٠٠ ١٣٨ |
| | مالي المرحلة الثانية | ٤ ٥٩٦ ٨٤٠ | ٤ ٠٦٨ ٧٤٥ |
| | موزامبيق المرحلة الثانية | ٤ ٦٩٧ ٦١٨ | ٤ ٢٠٩ ٨٤٥ |
| | ناميبيا | ١ ٩٥٣ ٧٧٠ | ١ ٧٨٤ ٢٧٠ |
| | النيجر | ٢ ١٨٨ ٨١٠ | ١ ٨٦٦ ٦٩٦ |
| | نيجيريا | ١٤ ٣٢٥ ٠١٠ | ٧ ٨٤٢ ٨٣١ |
| | رواندا | ٥ ٥٧١ ٩١٧ | ٢ ٧١٦ ١٩٥ |
| | السنغال المرحلة الثانية | ١١ ١٨٧ ٠٠٠ | ٩ ٣٤٣ ٤٦٨ |
| سيراليون | ٥ ٨١٥ ٧٧١ | ٥ ٢٣٩ ٦٩٤ | |
| جنوب أفريقيا | ٥ ٢٧٧ ١٠٠ | ٢ ٨٤٧ ٣٧٧ | |
| أوغندا المرحلة الثانية | ٨ ٩٥٣ ٨٩٤ | ٣ ٤٣٣ ٣٠٨ | |
| جمهورية تنزانيا المتحدة المرحلة الثانية | ٧ ٨٩٨ ٨١٣ | ٤ ٨٣٣ ٥٥٠ | |
| المجموع الفرعي | ١٢٩ ٥١٩ ٧٥٠ | ٣٩ ٦١٧ ٦٦٤ | ٨٩ ٩٠٢ ٠٦٨ |
| الدول العربية الأفريقية | الجزائر | ١١ ٤٤٢ ٠٠٠ | ٦ ٨٥٤ ٨٧٤ |
| | جيبوتي | ٢ ٨٦٩ ٠٧٠ | ٢ ٣٨٤ ٨٤٩ |
| | مصر | ١٣ ٠٤٠ ٣٣٨ | ٣ ٢٩٨ ٦٧٦ |
| | المغرب | ١٠ ٥٥٠ ٦٠٨ | ٢ ٣١٢ ٦٦٩ |
| | السودان | ٥ ٨١٣ ٨٥٠ | ٣ ٦٧٣ ٨٢٥ |
| | تونس | ٧ ٥٥٨ ٥١٠ | ٢ ٦٢٩ ٦٣٧ |
| المجموع الفرعي | ٥١ ٢٧٤ ٣٧٦ | ٣٠ ١١٩ ٨٤٧ | ٢١ ١٥٤ ٥٣٠ |
| آسيا والمحيط الهادئ | الصين* | ٣١ ٦٤٠ ٠٠٠ | ١ ٣٣١ ٧٦٦ |
| | جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية | ١ ٣٧١ ٨٢٠ | ٩٣٧ ٣٩٧ |
| | الهند* | ١٣ ٣٣٤ ٠٠٠ | ٤ ٧٤٥ ٠٩٣ |
| | اندونيسيا | ٨ ٥٢٨ ٣٨١ | ٧ ٧٩٥ ٦١٩ |
| | ايران (جمهورية - الاسلامية) | ٣ ٥١٧ ٤٦١ | ٢ ٥٦٦ ٢٤٧ |
| | جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية المرحلة الثانية | ٦ ٣١٤ ٤٤٠ | ٥ ١٠٢ ٩٣٩ |
| | نيبال | ٢ ٣٢٨ ٩٣٠ | ١ ٨٨١ ٢٥٥ |
| | باكستان | ٥ ١٤٢ ٤٨٥ | ٣ ٧١١ ٣٣٦ |
| | الفلبين | ٨ ٧٠١ ٠٠٠ | ٨ ٥٥٥ ٥٦٦ |
| | سري لانكا | ١٠ ٧٠٩ ٨٢٦ | ٣ ٤٦١ ٢٥٢ |
| | تايلند | ٣ ٧٩٤ ٨٧٩ | ٣ ٢٠٤ ٣٤٠ |
| فيت نام | ١١ ٧٠٧ ٠٢٦ | ٤ ٧٨٤ ٣٦٣ | |
| المجموع الفرعي | ١٠٧ ٠٩٠ ٢٤٨ | ٦١ ٦٧٦ ٦٠٦ | ٤٥ ٤١٣ ٦٤٢ |

| المنطقة | أرقام التخطيط | الأموال المخصّصة | المبلغ المتبقي لاستكمال التمويل |
|----------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------------------------|
| أوروبا والدول المستقلة حديثاً | أرمينيا | ٤٠٧ ٨٩٤ | ١ ٥٢٤ ٥١٩ |
| | الاتحاد الروسي | ٢ ٦٩٦ ٦٨٣ | ١٤ ٨٠٨ ٣٤٥ |
| | أوزبكستان | ٤٧١ ٠١٨ | ٢ ٤٨٧ ٣٢٢ |
| المجموع الفرعي | | | |
| أمريكا اللاتينية والكاريبي | بوليفيا | ٢٢ ٣٩٥ ٧٨١ | ١٨ ٨٢٠ ١٨٦ |
| | البرازيل | ٤ ٥٠٣ ٢٧٦ | ٤ ٠٢٠ ٨٣٠ |
| | كولومبيا | ٦ ٣٠٠ ٦٨٠ | ٦ ٠٥٦ ١٩٦ |
| | كوبا | ١ ٧٩٧ ٨٣٠ | ٢٧٧ ٠١٩- |
| | إكوادور | ٦ ١١٤ ٤٣٠ | ٢ ٨٣٢ ٠٨٢ |
| | غواتيمالا | ٦ ٢٣٥ ٦٢٣ | ٤ ٩٢٤ ٨١٦ |
| | هندوراس | ١٢ ٨٧٠ ٣٧١ | ٦ ٨١٢ ٦٥٦ |
| | برنامج اقليم أمريكا اللاتينية | ٥ ٥٤١ ٢٩٤ | ٥ ٠١٥ ٠٩٠ |
| | | ٦ ٠٥٣ ٤١٠ | ٥ ٤٧٨ ٢٤٠ |
| المجموع الفرعي | | | |
| الدول العربية في غرب آسيا | الأردن | ٤٩ ٤١٦ ٩١٤ | ٣٤ ٨٦٢ ٨٩٢ |
| | لبنان | ٣ ٣١٢ ٨٧٨ | ١ ٦٤٠ ٠٥٠ |
| | فلسطين | ٦ ٧٣٥ ٣٦٥ | ٤ ٨١٣ ٤٥٩ |
| | المملكة العربية السعودية | ٤ ٨٠٣ ٤٣٠ | ٣ ٣٧٨ ٤٣٩ |
| | الجمهورية العربية السورية | ٢ ١٧٨ ٦٤٠ | ١ ٧٠٢ ٢٨٥ |
| | اليمن | ٣ ٩٣٢ ٦٨٣ | ٣ ٢٤٣ ٠٥١ |
| | | ١ ٨٢٠ ٥٤٣ | ١ ٤٥٥ ٧١٤ |
| المجموع الفرعي | | | |
| المجموع الكلي | | | |
| | ٣٨٢ ٤٨٠ ٦٠٨ | ١٥٦ ٠٩٤ ٢٧٥ | ٢٢٦ ٣٨٦ ٣٣٣ |

* عدّلت حسب المخططات الإطارية للخدمات القطرية.

التذييل دال
المساعدة التقنية المقدمة إلى أقل البلدان نموا

الجدول ١
الإنجاز، حسب البلد ومصدر الأموال، ٢٠٠٤^(١)
(بدولارات الولايات المتحدة)

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|-----------------------------|-------------------|----------|---|---------------------------|-------------------|--------------------------------------|--|---------------|---------|
| أفريقيا | | | | | | | | | |
| أنغولا | ٣٥ ٥٢٧ | . | . | . | . | . | . | . | ٣٥ ٥٢٧ |
| بنن | . | (٥٦٦) | . | . | . | . | . | . | (٥٦٦) |
| بوركينافاسو | ٤٧ ٣٧٢ | . | . | ١٦٣ ١٢٧ | . | . | (٩٤) | . | ٢١٠ ٤٠٥ |
| بوروندي | . | . | . | ٢٧٢ ٦٦١ | . | . | . | ١٢٩ ٧٥٣ | ٤٠٢ ٤١٤ |
| الرأس الأخضر | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية أفريقيا الوسطى | . | . | . | . | . | . | . | ٨٠ ٠٣٨ | ٨٠ ٠٣٨ |
| تشاد | . | (١٠٤) | . | . | . | . | . | ١٢١ ٥٣٦ | ١٢١ ٤٣١ |
| جزر القمر | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية الكونغو الديمقراطية | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| غينيا الاستوائية | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| إريتريا | ١٢٤ ٧٦٦ | ٣٩ ٠٤١ | . | ١٥٣ ٥٥٩ | . | . | ٢٢ ٥٦٨ | . | ٣٣٩ ٩٣٣ |
| إثيوبيا | ٨٨ ٥٩٤ | . | . | ٤١٢ ٢٨٤ | . | . | ٩٧ ٦٢٥ | ١٨٨ ٥٦٧ | ٧٨٧ ٠٦٩ |
| غامبيا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| غينيا | ٨٠ ٠٦٩ | . | . | ٤٧ ٤٥٤ | . | . | ١ ٤٣٦ | . | ١٢٨ ٩٥٩ |
| غينيا-بيساو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| ليسوتو | . | . | . | . | . | . | . | ٩٨ ١٢١ | ٩٨ ١٢١ |
| ليبيريا | . | . | . | . | . | . | . | ١٩٢ ٧٠٣ | ١٩٢ ٧٠٣ |
| مدغشقر | ١٨٨ | (٣٠ ٥٦٦) | . | ٢٧ ٢٥٣ | . | . | . | . | (٣ ١٢٥) |
| ملاوي | . | . | . | ٢٠١ | . | . | . | ١٣٤ ٣١٣ | ١٣٤ ٥١٤ |
| مالي | ١٤٣ ٥٠٨ | . | . | ٦٢ ٥٥٢ | . | . | . | . | ٢٠٦ ٠٦٠ |
| موريتانيا | . | (٢٢) | . | . | . | . | ٢٥ ١٩٠ | . | ٢٥ ١٦٨ |

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب الأموال الرئيسية | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|---------------------------------|-------------------|------------------------------|---|------------------------------|----------------------|--|---|------------------|-----------|
| موزامبيق | ١٧ ٣٧١ | ١١١ ٤٦٤ | . | ٣١ ٨٠٧ | . | . | ٢٩٥ ٥٤٤ | . | ٤٥٦ ١٨٦ |
| النيجر | . | . | . | ١٠ ٦٤٨ | . | . | . | ٧٢ ٧٢٧ | ٨٣ ٣٧٥ |
| رواندا | ١٩ ٨٤٦ | . | . | ٤٢ ٠٣٢ | . | . | (٧٠٤٢) | ٨١ ٢٨١ | ١٣٦ ١١٦ |
| سان تومي وبرينسيبي | . | . | . | . | . | . | . | ١٢٣ ١١٢ | ١٢٣ ١١٢ |
| السنغال | (٢ ٠٠٠) | ٥٢٨ ٦٣١ | . | ٢٨٦ ٠٣٤ | ١ ٥٠٠ | . | ١٨٥ ٤١٥ | . | ٩٩٩ ٥٨١ |
| سيراليون | . | . | . | ٢ ٠٠٠ | . | . | . | . | ٢ ٠٠٠ |
| توغو | . | . | . | . | . | . | . | ٦٠ ٥٩٥ | ٦٠ ٥٩٥ |
| أوغندا | ١٤٤ ٢١٨ | . | . | ٤١٧ ٦٢٦ | ١٧٤ ١٣٢ | . | ١١٨ ١٩٧ | . | ٨٥٤ ١٧٣ |
| جمهورية تنزانيا المتحدة | ٢٥ ١٨٠ | ١٠٩ ٦٩٧ | . | ٢٦٢ ٥٨٩ | . | . | ٢٤٨ ٣٤٧ | ٦٢ ٨٨٥ | ٧٠٨ ٦٩٩ |
| زامبيا | ٢٤٣ ٥٠٩ | . | . | . | . | . | . | ١٤ ٨٨٤ | ٢٥٨ ٣٩٣ |
| المجموع الفرعي | ٩٦٨ ١٤٩ | ٧٥٧ ٥٧٥ | . | ٢ ١٩١ ٨٢٦ | ١٧٥ ٦٣٢ | . | ٩٨٧ ١٨٦ | ١ ٣٦٠ ٥١٥ | ٦ ٤٤٠ ٨٨٢ |
| آسيا والمحيط الهادئ | | | | | | | | | |
| أفغانستان | . | . | . | ٨ ٠٦٧ | . | . | ١٢٣ ٣٧١ | . | ١٣١ ٤٣٨ |
| بنغلاديش | ٣٥ ٣٦٣ | . | . | . | . | . | . | . | ٣٥ ٣٦٣ |
| بوتان | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| كمبوديا | ١٦٥ | . | . | ٢٠٦ ٤٠٢ | . | . | . | . | ٢٠٦ ٥٦٨ |
| كيريباتي | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية | . | . | . | ١٢٠ ١٩٧ | . | . | . | ١٣١ ٠٧٢ | ٢٥١ ٢٦٩ |
| ملديف | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| ميانمار | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| نيبال | . | . | . | ٥٠ | . | . | ٢٨ ٧٤٧ | ١١٢ ٥٣٥ | ١٤١ ٣٣١ |
| ساموا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جزر سليمان | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| تيمور-ليشتي | ١٠ ٩٨٥ | . | . | ٥ ٠٦٠ | . | . | ٤٠ ١١٦ | . | ٥٦ ١٦١ |
| توفالو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب الأموال الرئيسية | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|-----------------------------------|-------------------|------------------------------|---|------------------------------|----------------------|--|---|------------------|------------------|
| فانواتو | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| المجموع الفرعي | ٤٦ ٥١٣ | ٠ | ٠ | ٣٣٩ ٧٧٥ | ٠ | ٠ | ١٩٢ ٢٣٣ | ٢٤٣ ٦٠٧ | ٨٢٢ ١٢٩ |
| أمريكا اللاتينية والكاريبي | | | | | | | | | |
| هايتي | ٦ ٨٤١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٦ ٨٤١ |
| المجموع الفرعي | ٦ ٨٤١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٦ ٨٤١ |
| الدول العربية الأفريقية | | | | | | | | | |
| جيبوتي | ١٢ ٠٢٩ | ٠ | ٠ | ٩٧ ٥١٩ | ٠ | ٠ | ٠ | ٩٩ ١٣٦ | ٢٠٨ ٦٨٤ |
| الصومال | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| السودان | ٠ | ١٣ ٣٦٤ | ٠ | ٠ | ٨٨ ٤٧٣ | ٠ | ٥٤٨ ٥٧٦ | ٠ | ٦٥٠ ٤١٣ |
| المجموع الفرعي | ١٢ ٠٢٩ | ١٣ ٣٦٤ | ٠ | ٩٧ ٥١٩ | ٨٨ ٤٧٣ | ٠ | ٥٤٨ ٥٧٦ | ٩٩ ١٣٦ | ٨٥٩ ٠٩٧ |
| الدول العربية في غربي آسيا | | | | | | | | | |
| اليمن | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٨ ١٤٤ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٨ ١٤٤ |
| المجموع الفرعي | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٨ ١٤٤ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٨ ١٤٤ |
| المجموع | ١ ٠٣٣ ٥٢٣ | ٧٧٠ ٩٣٩ | ٠ | ٢ ٦٢٩ ١٢٠ | ٢٩٢ ٢٤٩ | ٠ | ١ ٧٢٧ ٩٩٥ | ١ ٧٠٣ ٢٥٨ | ٨ ١٥٧ ٠٩٣ |

(أ) لا يشمل المشاريع الاقليمية والأقاليمية والعالمية أو الزمالات الدراسية الفردية وبرامج التدريب الجماعي التي اشتركت فيها أقل البلدان نموا مع بلدان نامية أخرى.

(ب) باستثناء ١٣ في المائة تمثل النفقات العامة.

(ج) تشمل المشاريع التي تنفذها وكالات أخرى تعمل اليونيدو معها بصفة وكالة مشاركة أو متعاونة.

الجدول ٢
المشاريع المعتمدة الجديدة، حسب البلد ومصدر الأموال، ٢٠٠٤^(أ)
(بدولارات الولايات المتحدة)

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب الأموال الرئيسية | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|-----------------------------|-------------------|------------------------------|---|------------------------------|----------------------|--|---|---------------|---------|
| أفريقيا | | | | | | | | | |
| أنغولا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| بنن | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| بوركينافاسو | ١٩ ٦٠٠ | . | . | . | . | . | . | . | ١٩ ٦٠٠ |
| بوروندي | . | . | . | ٩٣ ١١٤ | . | . | . | . | ٩٣ ١١٤ |
| الرأس الأخضر | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية أفريقيا الوسطى | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| تشاد | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جزر القمر | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية الكونغو الديمقراطية | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| غينيا الاستوائية | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| إريتريا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| إثيوبيا | (٢ ٢٨٨) | . | . | ٨٢ ٢٧٤ | . | . | . | . | ٧٩ ٩٨٦ |
| غامبيا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| غينيا | ٣ ٧٠٠ | . | . | . | . | . | . | . | ٣ ٧٠٠ |
| غينيا-بيساو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| ليسوتو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| ليبيريا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| مدغشقر | . | . | . | ٥٧ ٢٨٥ | . | . | . | . | ٥٧ ٢٨٥ |
| ملاوي | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| مالي | ٢٤ ٠٦٧ | . | . | ٨٨ ٢٨٤ | . | . | . | . | ١١٢ ٣٥١ |
| موريتانيا | . | . | . | . | . | . | ٤٨ ٢٥٠ | . | ٤٨ ٢٥٠ |
| موزامبيق | ١١٩ ٣٦٧ | ١٦٥ ٤٢٥ | . | ١٧ ٢٠٠ | . | . | . | . | ٣٠١ ٩٩٢ |

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب الأموال الرئيسية | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|---------------------------------|-------------------|------------------------------|---|------------------------------|----------------------|--|---|---------------|-----------|
| النيجر | . | . | . | ٢٥ ٦٥٠ | . | . | . | . | ٢٥ ٦٥٠ |
| رواندا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| سان تومي وبرينسيبي | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| السنغال | ٢٥ ٠٠٠ | . | . | ٢٤٦ ٢١٥ | . | . | ١١٠ ٦٤١ | . | ٣٨١ ٨٥٧ |
| سيراليون | ٤ ٥٥٠ | . | . | ٣٩ ٥٠٠ | . | . | . | . | ٤٤ ٠٥٠ |
| توغو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| أوغندا | . | . | . | ٣١١ ٤٩٧ | . | . | . | . | ٣١١ ٤٩٧ |
| جمهورية تنزانيا المتحدة | . | . | . | ٢٢٢ ٤٤٢ | . | . | ٢٣٦ ٩٥٢ | ٩٥ ٥٠٠ | ٥٥٤ ٨٩٣ |
| زامبيا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| المجموع الفرعي | ١٩٣ ٩٩٦ | ١٦٥ ٤٢٥ | . | ١ ١٨٣ ٤٦١ | . | . | ٣٩٥ ٨٤٣ | ٩٥ ٥٠٠ | ٢ ٠٣٤ ٢٢٥ |
| آسيا والمحيط الهادئ | | | | | | | | | |
| أفغانستان | . | . | . | . | . | . | . | . | ١٥٩ ٦٧٦ |
| بنغلاديش | ٤٥ ٦٨٤ | . | . | . | . | . | . | . | ٤٥ ٦٨٤ |
| بوتان | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| كمبوديا | . | . | . | . | . | . | ٢٩٨ ٥٠٠ | . | ٢٩٨ ٥٠٠ |
| كيريباتي | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية | ٤٠ ٠٠٠ | . | . | ١١٤ ٤٥٠ | . | . | . | . | ١٥٤ ٤٥٠ |
| مالديف | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| ميانمار | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| نيبال | . | . | . | . | . | . | ٢٩ ٨٠٠ | . | ٢٩ ٨٠٠ |
| ساموا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جزر سليمان | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| تيمور-ليشتي | ١٣ ٣٥٠ | . | . | ٧٧ ٤٣٥ | . | . | ١٣٣ ٢٦٥ | . | ٢٢٤ ٠٥٠ |
| توفالو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| فانواتو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| المجموع الفرعي | ٩٩ ٠٣٤ | . | . | ١٩١ ٨٨٥ | . | . | ٦٢١ ٢٤١ | . | ٩١٢ ١٦٠ |

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب الأموال الرئيسية | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|------------------------------------|-------------------|------------------------------|---|------------------------------|----------------------|--|---|---------------|------------------|
| أمريكا اللاتينية والكاربيبي | | | | | | | | | |
| هايتي | ٥ ٩٠٣ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٥ ٩٠٣ |
| المجموع الفرعي | ٥ ٩٠٣ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٥ ٩٠٣ |
| الدول العربية الأفريقية | | | | | | | | | |
| جيبوتي | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| الصومال | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| السودان | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| المجموع الفرعي | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| الدول العربية في غربي آسيا | | | | | | | | | |
| اليمن | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| المجموع الفرعي | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| المجموع | ٢٩٨ ٩٣٣ | ١٦٥ ٤٢٥ | ٠ | ١ ٣٧٥ ٣٤٦ | ٠ | ٠ | ١ ٠١٧ ٠٨٤ | ٩٥ ٥٠٠ | ٢ ٩٥٢ ٢٨٩ |

(أ) لا يشمل المشاريع الإقليمية والأقليمية والعالمية أو الزمالات الفردية وبرامج التدريب الجماعي التي اشتركت فيها أقل البلدان نموا مع بلدان نامية أخرى.

(ب) باستثناء ١٣ في المائة تمثل النفقات العامة.

(ج) تشمل المشاريع التي تنفذها وكالات أخرى تعمل اليونيدو معها كوكالة مشاركة أو متعاونة.

الجدول ٣
المجموع الصافي لمخصصات المشاريع المعتمدة، حسب البلد ومصدر الأموال، ٢٠٠٤ (أ)
(بدولارات الولايات المتحدة)

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب الأموال الرئيسية | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|-----------------------------|-------------------|------------------------------|---|------------------------------|----------------------|--|---|---------------|-----------|
| أفريقيا | | | | | | | | | |
| أنغولا | . | . | . | . | . | . | ٢١٧ ٧٧٣ | . | ٢١٧ ٧٧٣ |
| بنن | . | (٢ ١٣٩) | . | . | . | . | . | . | (٢ ١٣٩) |
| بور كينا فاسو | ١٤٦ ٠٠٠ | . | . | ١١٠ ٥٠٠ | . | . | (١٤ ٦٣٧) | . | ٢٤١ ٨٦٣ |
| بوروندي | . | . | . | ١٨٦ ٦٣٥ | . | . | . | . | ١٨٦ ٦٣٥ |
| الرأس الأخضر | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية أفريقيا الوسطى | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| تنشاد | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جزر القمر | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية الكونغو الديمقراطية | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| غينيا الاستوائية | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| اريتريا | . | (١٠ ٠٠٠) | . | . | . | . | (١٣ ٦١٩) | . | (٣٣ ٦١٩) |
| اثيوبيا | ٩٢ ٩١٧ | ١٦ ١٩٢ | . | ٥٩٧ ٧٣٦ | . | . | ١ ٢٥٩ ٥٤٦ | . | ١ ٩٦٦ ٣٩١ |
| غامبيا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| غينيا | ٦ ٠٠٠ | . | . | ١٨ ٦٣٥ | . | . | . | . | ٢٤ ٦٣٥ |
| غينيا-بيساو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| ليسوتو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| ليبيريا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| مدغشقر | . | . | . | (٣٣٦) | . | . | . | . | (٣٣٦) |
| ملاوي | . | (٦٩١) | . | . | . | . | . | . | (٦٩١) |
| مالي | ٤٣ ٣٢١ | . | . | ٣٦٢ ٢٩٤ | (٦٤٣) | . | (١٣ ٨٣٣) | . | ٣٩١ ١٣٩ |
| موريتانيا | . | (٦ ٧٤٠) | . | . | . | . | ٤٨ ٢٥٠ | . | ٤١ ٥١٠ |
| موزامبيق | ١١٧ ٢٤٣ | ١٣٧ ٦٦٩ | . | (١٤٠ ٦٢٥) | . | . | ٩٠ ٧٢٩ | . | ٢٠٥ ٠١٦ |

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب الأموال الرئيسية | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|---------------------------------|-------------------|------------------------------|---|------------------------------|----------------------|--|---|---------------|---------|
| النيجر | . | . | . | ٩٠.٠٠٠ | . | . | . | . | ٩٠.٠٠٠ |
| رواندا | . | . | . | (١٤٠١) | . | . | . | . | (١٤٠١) |
| سان تومي وبرينسيبي | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| السنغال | ٢٦٤١٦ | ٤٠٧٩٩ | . | ٢٨٠٢٦٤ | (٢١٠٢) | . | ٧٥٩٨٠٧ | . | ١١٠٥١٨٤ |
| سيراليون | ١٠١١٠٨ | . | . | ٣٥٠.٠٠٠ | . | . | . | . | ٤٥١١٠٨ |
| توغو | . | (١٩٧٢٠) | . | . | . | . | . | . | (١٩٧٢٠) |
| أوغندا | . | (١٢٤٢٠٩) | . | ٥٧٢٤٥٩ | . | . | ٢٦٢٦٤٣ | . | ٧١٠٨٩٣ |
| جمهورية تنزانيا المتحدة | ١٩٨٤ | ٣٧٥٠٩ | . | ٢٥٣٧٤٩ | . | . | ٣٩٩٠٦٠ | ٥٣٦٧٢٧ | ١٢٢٩٠٣٠ |
| زامبيا | ٢٥.٠٠٠ | (١٦٩٢٩) | . | . | . | . | ٦٩٨٤ | . | ١٥.٠٥٥ |
| المجموع الفرعي | ٥٥٩٩٩٠ | ٥١٧٤٢ | . | ٢٦٧٩٩٠٩ | (٢٧٤٥) | . | ٣٠٠٢٧٠٣ | ٥٣٦٧٢٧ | ٦٨٢٨٣٢٦ |
| آسيا والمحيط الهادئ | | | | | | | | | |
| أفغانستان | . | . | . | . | . | . | ٩٧١٢٩٩ | . | ٩٧١٢٩٩ |
| بنغلاديش | ٤٥٦٨٤ | (١) | . | . | . | . | . | . | ٤٥٦٨٣ |
| بوتان | . | ٦٥٤٣ | . | . | . | . | . | . | ٦٥٤٣ |
| كمبوديا | . | . | . | . | . | . | ٧٧٥.٠٠٠ | . | ٧٧٥.٠٠٠ |
| كيريباتي | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية | ٦٤٥٦٢ | . | . | ٨٣٨.٠٠٠ | . | . | . | . | ٩٠٢٥٦٢ |
| ملديف | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| ميانمار | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| نيبال | . | . | . | . | . | . | ٢٩٨٠٠ | . | ٢٩٨٠٠ |
| ساموا | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| جزر سليمان | . | . | . | . | . | . | (٢٨٠٩٧) | . | (٢٨٠٩٧) |
| تيمور-ليشتي | ٢٢٤٨٠٠ | . | . | ٣٠٩٧٣٥ | . | . | ٣٠٩٧٣٥ | . | ٨٤٤٢٧٠ |
| توفالو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| فانواتو | . | . | . | . | . | . | . | . | . |
| المجموع الفرعي | ٣٣٥٠٤٥ | ٦٥٤٢ | . | ١١٤٧٧٣٥ | . | . | ٢٠٥٧٧٣٧ | . | ٣٥٤٧٠٦٠ |

| المنطقة/البلد | الميزانية العادية | اليونديب الأموال الرئيسية | الصناديق الاستثمارية التي يديرها اليونديب | صندوق التنمية الصناعية(ب) | بروتوكول مونتريال | الصناديق الاستثمارية الذاتية التمويل | الصناديق الاستثمارية التي تديرها أطراف ثالثة | مصادر أخرى(ج) | المجموع |
|-----------------------------------|-------------------|------------------------------|---|------------------------------|----------------------|--|---|-----------------|-------------------|
| أمريكا اللاتينية والكاربي | | | | | | | | | |
| هايتي | ٦٦ ٢٣٩ | (٢٢ ٤٤٣) | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤٣ ٧٩٦ |
| المجموع الفرعي | ٦٦ ٢٣٩ | (٢٢ ٤٤٣) | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤٣ ٧٩٦ |
| الدول العربية الأفريقية | | | | | | | | | |
| جيبوتي | ٠ | ٠ | ٠ | (٨) | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | (٨) |
| الصومال | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| السودان | ٠ | ٣٧٢ | ٠ | ٠ | (١ ٩٧٤) | ٠ | ٠ | ٠ | (١ ٦٠٢) |
| المجموع الفرعي | ٠ | ٣٧٢ | ٠ | (٨) | (١ ٩٧٤) | ٠ | ٠ | ٠ | (١ ٦١١) |
| الدول العربية في غربي آسيا | | | | | | | | | |
| اليمن | ٠ | (٢٩) | ٠ | ٠ | (٣ ٣٤١) | ٠ | ٠ | ٠ | (٣ ٣٧٠) |
| المجموع الفرعي | ٠ | (٢٩) | ٠ | ٠ | (٣ ٣٤١) | ٠ | ٠ | ٠ | (٣ ٣٧٠) |
| المجموع | ٩٦١ ٢٧٤ | ٣٦ ١٨٣ | ٠ | ٣ ٨٢٧ ٦٣٦ | (٨ ٠٦١) | ٠ | ٠ | ٥٠٦٠ ٤٤٠ | ١٠ ٤١٤ ٢٠٠ |

(أ) لا يشمل الجدول المشاريع الإقليمية والأقليمية والعالمية أو الزمالات الفردية وبرامج التدريب الجماعي التي اشتركت فيها أقل البلدان نموا مع بلدان نامية أخرى.

(ب) باستثناء ١٣ في المائة تمثل النفقات العامة.

(ج) تشمل المشاريع التي تنفذها وكالات أخرى تعمل اليونيدو معها كوكالة مشاركة أو متعاونة.

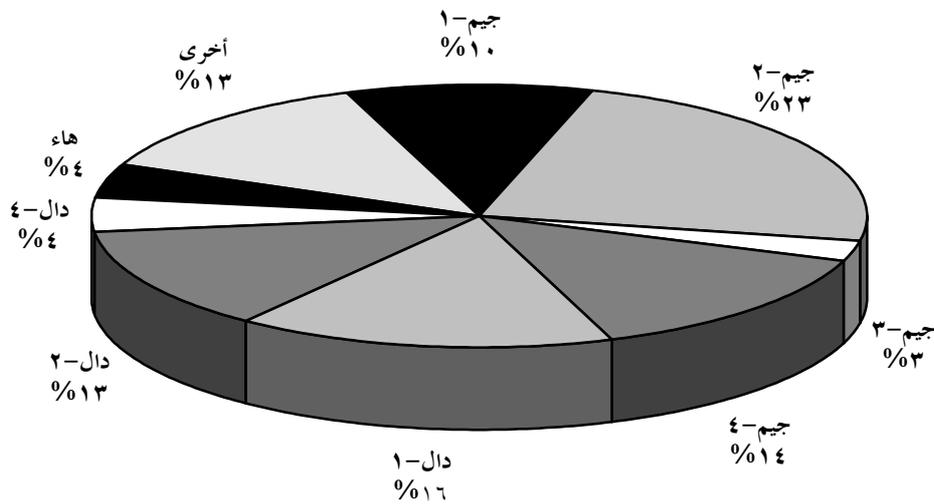
التذييل هاء

البرنامج العادي للتعاون التقني

الجدول ١

التنفيذ حسب البرنامج، ٢٠٠٤-٢٠٠٥

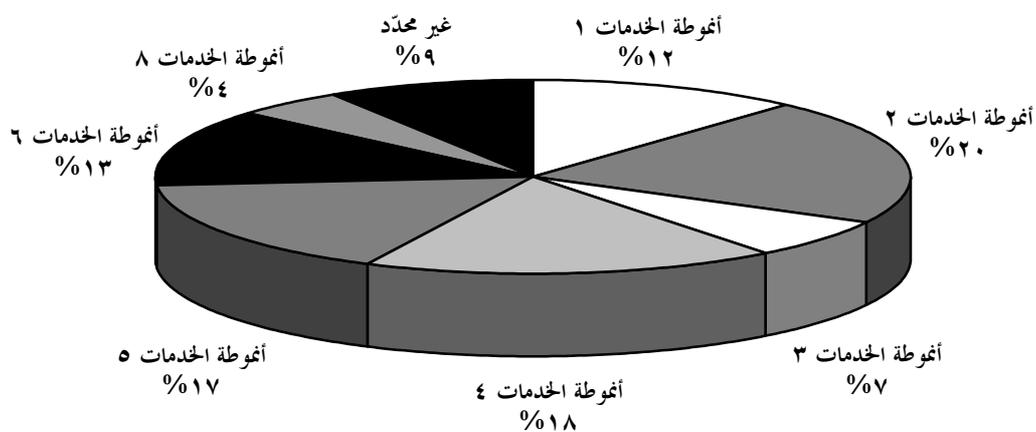
| منها بآلاف اليوروهات | بآلاف دولارات الولايات المتحدة | | |
|----------------------|--------------------------------|--|----------------|
| ٣٤٦,٦ | ٥١٤,١ | الادارة الرشيدة الصناعية والإحصاءات الصناعية | البرنامج جيم-١ |
| ٢١٢,٥ | ١ ١٥١,٣ | ترويج الاستثمار والتكنولوجيا | البرنامج جيم-٢ |
| ٢٧,٠ | ١٢٤,٣ | النوعية والانتاجية | البرنامج جيم-٣ |
| ٢٦٥,٣ | ٦٧٣,٧ | تنمية الأعمال التجارية الصغيرة | البرنامج جيم-٤ |
| ٥٦,٦ | ٧٨٣,١ | الصناعات الزراعية | البرنامج دال-١ |
| ١٧٠,٧ | ٦٣٢,٢ | الطاقة الصناعية و بروتوكول كيوتو | البرنامج دال-٢ |
| ٨٨,٦ | ٢١٥,١ | الادارة البيئية | البرنامج دال-٤ |
| ١٥٧,٧ | ١٩٩,٤ | البرنامج الرئيسي هاء: البرنامج الاقليمي | |
| ٤٧١,١ | ٦٤٦,٤ | برامج أخرى | |
| ١ ٧٩٢,١ | ٤ ٩٣٩,٦ | المجموع | |
| | ٣ ٩٥٩,٤ | المعادل باليورو | |



الجدول ٢

التنفيذ حسب أئمة الخدمات، ٢٠٠٤-٢٠٠٥

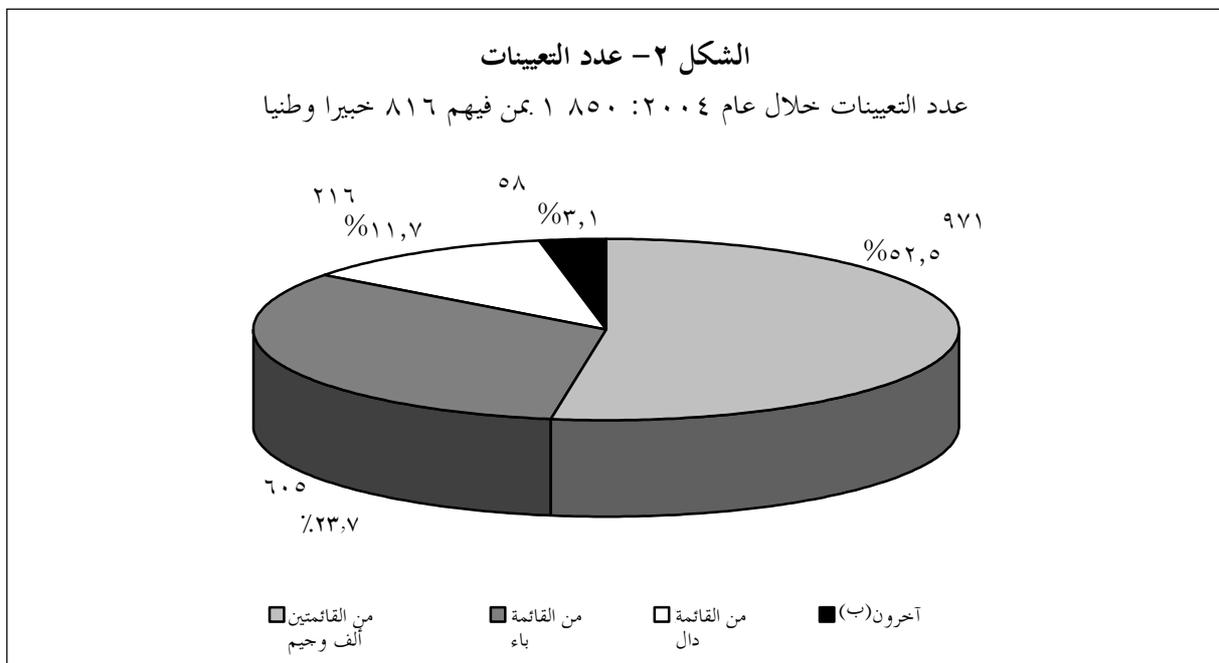
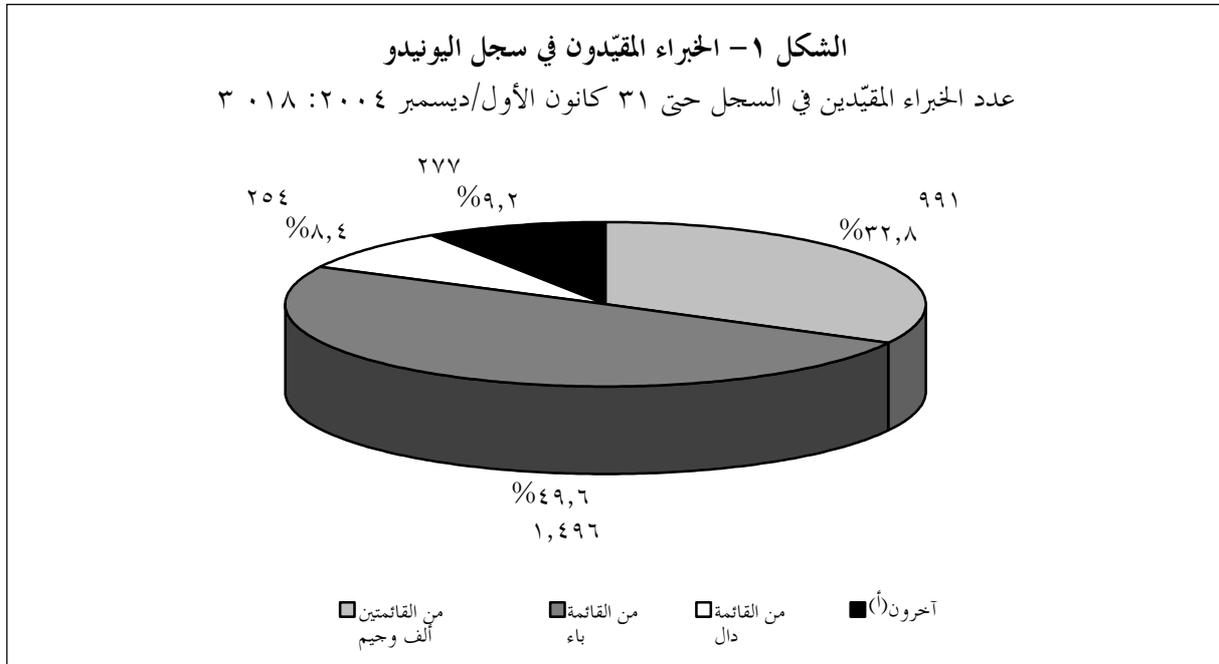
| أئمة الخدمات (٢٠٠٧-٢٠٠٤) | بألاف دولارات الولايات المتحدة | منها بألاف اليوروهات |
|---|-----------------------------------|-------------------------|
| الادارة الرشيدة الصناعية والإحصاءات الصناعية (أئمة الخدمات ١) | ٥٧٢,٧ | ٣٤٢,٥ |
| ترويج الاستثمار والتكنولوجيا (أئمة الخدمات ٢) | ١٠٣٩,٩ | ١٦٨,٨ |
| القدرة التنافسية الصناعية والتجارة (أئمة الخدمات ٣) | ٣٣٢,٣ | ١٤٥,٥ |
| تنمية القطاع الخاص (أئمة الخدمات ٤) | ٨٧٧,٣ | ٤٢٦,٥ |
| الصناعات الزراعية (أئمة الخدمات ٥) | ٨١٨,٨ | ٨٨,٩ |
| الطاقة المستدامة وتغير المناخ (أئمة الخدمات ٦) | ٦٣٢,٢ | ١٧٠,٧ |
| الإدارة البيئية (أئمة الخدمات ٨) | ٢٢٠,٥ | ٨٨,٦ |
| غير محدد | ٤٤٥,٩ | ٣٦٠,٦ |
| المجموع | ٤٩٣٩,٦ | ١٧٩٢,١ |
| المعادل باليورو | ٣٩٥٩,٤ | |



التذييل واو

التوزع الجغرافي للخبراء

توزع الخبراء حسب المجموعات الاقليمية للبلدان



(أ) منهم مرشّحون لم ترد اشارة واضحة إلى جنسيتهم و٤٦ مرشّحا من أستراليا و٧٧ من كندا و١٢٢ من الولايات المتحدة الأمريكية.

(ب) منهم ٦ خبراء معيّنون من أستراليا و١٠ من كندا و٣٤ من الولايات المتحدة الأمريكية.

تعيين الخبراء، ٢٠٠٤

| عدد التعيينات | البلد/المنطقة/الاقليم | عدد التعيينات | البلد/المنطقة/الاقليم | عدد التعيينات | البلد/المنطقة/الاقليم |
|------------------|-----------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|------------------------------|
| ٥ | رومانيا | ١٤ | توغو | ١١٢ | المملكة المتحدة |
| ٤ | أفغانستان | ١٣ | البرازيل | ١٠١ | إيطاليا |
| ٤ | جمهورية الكونغو الديمقراطية | ١٣ | اليابان | ٨٩ | الهند |
| ٤ | الدانمرك | ١٣ | جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية | ٨٥ | النمسا |
| ٤ | السلفادور | ١٢ | كرواتيا | ٨١ | فرنسا |
| ٤ | أريتريا | ١٢ | غواتيمالا | ٥٩ | الصين |
| ٤ | إسرائيل | ١٢ | إيران (جمهورية - الإسلامية) | ٥٧ | الاتحاد الروسي |
| ٤ | الجمهورية العربية الليبية | ١١ | النيجر | ٤٢ | ألمانيا |
| ٤ | البرتغال | ١٠ | كندا | ٤١ | بوركينافاسو |
| ٣ | آذربيجان | ١٠ | شيلي | ٤١ | إسبانيا |
| ٣ | بوروندي | ١٠ | غانا | ٤٠ | سري لانكا |
| ٣ | جيبوتي | ١٠ | باكستان | ٣٩ | نيجيريا |
| ٣ | فنلندا | ١٠ | جنوب أفريقيا | ٣٤ | الولايات المتحدة الأمريكية |
| ٣ | موريتانيا | ١٠ | زيمبابوي | ٣٠ | هنغاريا |
| ٣ | النرويج | ٩ | السودان | ٢٨ | مصر |
| ٣ | رواندا | ٨ | بنن | ٢٥ | الأرجنتين |
| ٣ | سيراليون | ٨ | أكوادور | ٢٥ | بلجيكا |
| ٢ | بيلاروس | ٨ | الأردن | ٢٥ | كينيا |
| ٢ | بلغاريا | ٨ | لبنان | ٢٥ | جمهورية تنزانيا المتحدة |
| ٢ | غامبيا | ٨ | فلسطين | ٢٤ | السنغال |
| ٢ | اليونان | ٨ | صربيا والجبل الأسود | ٢٤ | سويسرا |
| ٢ | ليتوانيا | ٨ | أوزبكستان | ٢٣ | أوغندا |
| ٢ | مدغشقر | ٧ | البوسنة والهرسك | ٢٢ | كولومبيا |
| ٢ | ملاوي | ٧ | غينيا | ٢٢ | فييت نام |
| ٢ | موريشيوس | ٧ | اندونيسيا | ٢١ | مالي |
| ٢ | ناميبيا | ٧ | الجمهورية العربية السورية | ٢٠ | كوت ديفوار |
| ٢ | قطر | ٧ | أوروغواي | ٢٠ | هولندا |
| ٢ | تايلند | ٦ | أستراليا | ١٩ | تونس |
| ١ | البحرين | ٦ | بوليفيا | ١٨ | أرمينيا |
| ١ | بوتسوانا | ٦ | كوستاريكا | ١٨ | أيرلندا |
| ١ | الرأس الأخضر | ٦ | كوبا | ١٨ | بيرو |
| ١ | قبرص | ٦ | أثيوبيا | ١٨ | بولندا |
| ١ | جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية | ٦ | نيكاراغوا | ١٨ | تركيا |
| ١ | هايتي | ٦ | جمهورية كوريا | ١٧ | موزامبيق |
| ١ | هندوراس | ٦ | السويد | ١٦ | كمبوديا |
| ١ | قيرغيزستان | ٦ | أوكرانيا | ١٦ | الجمهورية التشيكية |
| ١ | ليسوتو | ٦ | جمهورية فنزويلا البوليفارية | ١٦ | المغرب |
| ١ | مالطة | ٦ | زامبيا | ١٥ | الجزائر |
| ١ | نيوزيلندا | ٥ | بنغلاديش | ١٥ | المكسيك |
| ١ | اليمن | ٥ | الكاميرون | ١٥ | الفلبين |
| ١ | سلوفينيا | ٥ | غينيا-بيساو | | جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية |
| | | ٥ | منغوليا | ١٥ | سابقا |
| ١ ٨٥٠ | المجموع | ٥ | نيبال | ١٤ | سلوفاكيا |

التذليل زاي الأنشطة التدريبية

الجدول ١ برامج التدريب الجماعي

| عدد المشاركين | | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|---------|--------|---------------|---|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | الإناث ^(٥) | أقل البلدان نموا | من جميع البلدان ^(١) | البلد/الإقليم المضيف | أقاليمي | إقليمي | | وطني |
| ٥٠ | ٦ | | ٥٠ | الجزائر | | | X | معايير الإيسو ٩٠٠١ (مراجعة النوعية) |
| ٢٠ | ١٠ | ٢٠ | ٢٠ | أنغولا | | | X | سلامة الأغذية |
| ٨ | ٦ | ٣ | ٢٥ | النمسا | X | | | تدريب أساسي على النموذج الحاسوبي لتحليل الجدوى والإبلاغ (كومفار) الثالث إكسبرت (نشاطان) |
| ٩ | ٦ | ٣ | ٢٢ | النمسا | X | | | تدريب متقدم على كومفار الثالث إكسبرت (نشاطان) |
| | ١ | | ٤ | النمسا | | X | | تدريب متقدم على كومفار الثالث إكسبرت |
| ٧ | ٧ | ٥ | ١٨ | النمسا | X | | | تدريب على كومفار |
| | ٣ | | ٢٠ | البحرين | | X | | تدريب على كومفار |
| | ٥ | ٢٥ | ٢٥ | بنغلادش | | | X | الممارسات الصناعية الجيدة/ممارسات النظافة الصحية الجيدة لأغراض سلامة الأغذية |
| | ٩ | ٢٦ | ٢٦ | بوتان | | | X | الممارسات الصناعية الجيدة/ممارسات النظافة الصحية الجيدة لأغراض سلامة الأغذية |
| | ٤ | ٢٠ | ٢٠ | بوتان | | | X | تدقيق نظم تحليل المخاطر ومواقع الضبط المرجحة |
| ٣ | ٣ | ٣ | ٧ | البرازيل | X | | | الأساليب المتقدمة في مجال مراقبة التلوث الزئبقي الناجم عن استخراج الذهب على نطاق صغير |
| ٢٠ | ٥ | ٢٠ | ٢٠ | بوركينافاسو | | X | | تدريب مراجعي علاقة الأسعار بالتنوعية |
| ٣٢ | ٢ | ٣٢ | ٣٢ | بوركينافاسو | | X | | توعية الصحافيين بحماية المستهلكين وبنوعية المنتجات المستهلكة على نطاق واسع |
| ٤٠ | ٦ | ٤٠ | ٤٠ | بوركينافاسو | | X | | تقييم المطابقة (نشاطان) |
| ١٩ | ١ | ١٩ | ١٩ | بوركينافاسو | | X | | تدريب المدربين/المفتشين المتخصصين في صحة النباتات |
| ٢٠ | ٤ | ٢٠ | ٢٠ | بوركينافاسو | | X | | نظم تحليل المخاطر ومواقع الضبط المرجحة |
| ١٨ | ٠ | ١٨ | ١٨ | بوركينافاسو | | X | | مواد البناء والتشييد |
| ١٨ | ٦ | ١٨ | ١٨ | بوركينافاسو | | X | | تدريب المدربين/المفتشين المتخصصين في صحة الحيوان |
| ٦٠ | ٦٠ | ٦٠ | ٦٠ | بوركينافاسو | | | X | النسيج اليدوي وصباغة المنسوجات وصنع ملابس النساء |
| ٦ | | ٦ | ٦ | بوروندي | | | X | تكنولوجيا حيات الدباغة |

| عدد المشاركين | | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|---------|--------|---------------|--|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | الإناث ^(ب) | أقل البلدان نموا | من جميع البلدان ^(ب) | البلد/الإقليم المضيف | أقاليمي | إقليمي | | وطني |
| ٢٠ | | ٢٠ | ٢٠ | بوروندي | | | X | تحسين صناعة تجهيز الجلود بأنواعها |
| | ٢ | ١٥ | ١٥ | كمبوديا | | | X | معايرة الأوزان وتدقيق الموازين غير الآلية |
| | ٢ | ١٥ | ١٥ | كمبوديا | | | X | معايرة الموازين والأوزان الدقيقة |
| | ١١ | | ٥٠ | الصين | | X | | الإنتاج الأنظف في الكيماويات الزراعية: تكنولوجيا معالجة البذور |
| | ٣ | | ٢٥ | الصين | | | X | نظم الضّخ |
| | ٢ | | ٢٣ | الصين | | | X | نظم الهواء المضغوط |
| ٢٠ | ٥ | ١٢ | ٤٥ | الصين | X | | | إنشاء المحطات الكهرومائية الصغيرة وصيانتها |
| | ٣ | | ١٣ | كوستاريكا | | X | | المسؤولية الاجتماعية للشركات |
| | ١٢ | | ٣٠ | كوستاريكا | | X | | إدارة المنتجات والمواد الخطرة |
| | ٢ | ٨ | ٨ | كرواتيا | | | X | قطاع خدمات التبريد |
| | ٨ | | ٢٦ | كوبا | | | X | التنمية الصناعية المستدامة: محاكاة العمليات وتحليلها وتحقيق أدائها الأمثل ومراقبتها |
| | ١٦ | | ٣١ | كوبا | | | X | تدريب المدربين على عمدة الإنتاج الأنظف |
| ٣ | ١٩ | ١ | ٣٦ | الجمهورية التشيكية | | X | | التبصّر التكنولوجي |
| | | | ٢٥٠ | إكوادور | | | X | القص وتحديد التكلفة والهندسة الصناعية والإنتاجية في قطاع صناعة الملابس |
| | ٣ | | ١٠ | إكوادور | | | X | تحليل القدرة التنافسية |
| | ٦٥ | | ١٩٠ | إكوادور | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تطوير مهارات تنظيم المشاريع |
| | ١٢٢ | | ٣٠٩ | إكوادور | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تطوير المنتجات/التسويق |
| | ١٦١ | | ٣٩٨ | إكوادور | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تطوير المهارات التقنية |
| | ٩٥ | | ٢١٠ | إكوادور | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: بناء الشخصية والتوعية |
| ٤٠ | | | ٤٠ | مصر | | | X | مشروع اقتفاء الأثر ومعايير النوعية |
| ٤٠ | | | ٤٠ | مصر | | | X | خصائص مشروع اقتفاء الأثر |
| ٢ | | | ٢ | مصر | X | | | تصميم وتكنولوجيا الأحذية |
| ٣٥ | ٨ | | ٣٥ | مصر | | | X | النوعية والإنتاجية: التشخيص والتطوير الاستراتيجيان |
| ١٤ | ٣ | | ١٤ | مصر | | | X | الإيسو والمعايير ونظم تحليل المخاطر ومواضع الضبط الحرجة - إدارة النوعية ونظم تحليل المخاطر ومواضع الضبط الحرجة |
| ٢٩ | ٥ | | ٢٩ | مصر | | | X | تدريب على براجمة فاروس |
| ٧ | ١ | ٣ | ١٤ | مصر | | X | | إعداد المشاريع الصناعية وتقييمها وتطبيق كومفار |

| عدد المشاركين | | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------|---------|--------|---------------|--|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | الإناث ^(ب) | أقل البلدان نموا | من جميع البلدان ^(ب) | البلد/الإقليم المضيف | أقاليمي | إقليمي | | وطني |
| ١٤ | ٥ | ١٤ | ١٤ | اريتريا | | | X | الهندسة الزراعية مع تركيز خاص على الماكينات والمعدات الزراعية |
| ٤٠ | ١٥ | ٤٠ | ٤٠ | اريتريا | | | X | سلامة الأغذية |
| ١٢ | ١ | ١٢ | ١٢ | إثيوبيا | | | X | تكنولوجيا تجهيز منتجات الحبوب |
| ١٩ | | ١٩ | ١٩ | إثيوبيا | | | X | تدقيق نظم تحليل المخاطر ومواقع الضبط الحرجة |
| ١٦٠ | ٤٥ | ١٦٠ | ١٦٠ | إثيوبيا | | | X | سلامة الأغذية - دور الحكومة ومنتجي الأغذية والمستهلكين |
| ٢,١٠٠ | ١,٠٥٠ | ٢,١٠٠ | ٢,١٠٠ | إثيوبيا | | | X | التخفيف من آثار الجفاف على زراعة الكفاف |
| ٧٠ | ٢٠ | ٧٠ | ٧٠ | إثيوبيا | | | X | تكنولوجيا السلع الجلدية |
| ٧٠ | ٣٠ | ٧٠ | ٧٠ | إثيوبيا | | | X | تكنولوجيا الملابس الجلدية |
| ٥٠ | ٥ | ٤٠ | ٥٠ | إثيوبيا | | | X | تكنولوجيا الإنتاج الأنظف |
| ٣٧ | | | ٣٧ | إثيوبيا | | | X | تقدير تكلفة المنتجات، ومناولة المواد، وتحسين الإنتاجية والهندسة لفائدة شركات صنع الملابس |
| ٤٠ | ٣٠ | ٤٠ | ٤٠ | إثيوبيا | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لدى المرأة |
| ٦٠ | ١٥ | ٦٠ | ٦٠ | إثيوبيا | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لدى المرأة، تدريب المدربين |
| ١٢١ | ٣٥ | ١٢١ | ١٢١ | إثيوبيا | | | X | رفع مستوى المهارات التقنية |
| ٣٠٠ | ٢٨٠ | | ٣٠٠ | غانا | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع |
| ١٨٠ | ١٦٠ | | ١٨٠ | غانا | | | X | رفع مستوى المهارات التقنية |
| ٢٥٠ | ٢٠٠ | | ٢٥٠ | غانا | | | X | الممارسات الصناعية الجيدة |
| ١٥ | ١٥ | | ١٥ | غانا | | | X | تحليل المشاريع والجدوى المالية |
| ٩ | ١ | ٤ | ١١ | غانا | | | X | تدريب على كومفار الثالث إكسبرت |
| ١٢ | ٣ | | ١٢ | غانا | | | X | تدريب متقدم على كومفار الثالث إكسبرت لأغراض تقييم مشاريع الاستثمار |
| | ٧ | | ١٧ | غواتيمالا | | | X | تدريب على كومفار الثالث إكسبرت |
| | ٧ | | ١٥ | غواتيمالا | | | X | تدريب على كومفار الثالث إكسبرت، تدريب المدربين |
| ٣٨٠ | ٢٤٥ | ٣٨٠ | ٣٨٠ | غينيا | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع في الريف ورفع مستوى المهارات التقنية |
| | ٣ | ٢٠ | ٢٠ | الهند | | | X | معايير الإيسو ٩٠٠٠ (المراجعة الرائدة للحسابات) |
| | | | ٤٣ | الهند | | | X | تكنولوجيات اللحام |
| | | | ٥٩ | الهند | | | X | تكنولوجيات الصناعة التحويلية (نشاطان) |
| | | | ٣٦ | الهند | X | | | تطبيقات تكنولوجيا المعلومات في الصناعة التحويلية |

| عدد المشاركين | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|---------|--------|---------------|--|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | أقل البلدان الإثناث ^(ج) | من جميع البلدان ^(د) | البلد/الإقليم المضيف | أقاليمي | إقليمي | | وطني |
| | | ٣١ | الهند | | | X | تصميم العُدَد المكنية |
| | | ٢٠ | الهند | X | | | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لفائدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة |
| | | ٧٤ | الهند | X | | | تكنولوجيا العُدَد المكنية التي تعمل بالتحكّم العددي الحاسوبي (٣ أنشطة) |
| | | ٢٠ | الهند | | | X | هندسة التسويق والخدمات |
| | | ٧ | الهند | | | X | الهندسة العكسية والسرعة في وضع النماذج الأولية وفي التجهيز بالعُدَد |
| | | ٨ | الهند | | | X | رصد حالة الماكينات لأغراض الصيانة التنبؤية والاستباقية |
| | | ٢٦ | الهند | | | X | برمجة القطع يدويا (نشاطان) |
| | | ٢٢ | الهند | | | X | صيانة الماكينات التي تعمل بالتحكّم العددي الحاسوبي (نشاطان) |
| | | ١٠ | الهند | | | X | معايرة معدات القياس البعدي |
| | | ٢٠ | الهند | | | X | طريقة العنصر المحدّد في التصميم الآلي |
| | | ٧ | الهند | | | X | تكنولوجيا التجهيز بالعُدَد والصناعة التحويلية |
| | | ١١ | الهند | | | X | حلول تخطيط موارد المنشآت لفائدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة |
| | | ٨ | الهند | | | X | القياس الدقيق وعلم القياس |
| | | ١٤ | الهند | | | X | صيانة النظم التي تعمل بالتحكّم العددي الحاسوبي |
| | | ٢٠ | الهند | | | X | آلات القياس وتطبيقاتها |
| | | ٣٠ | الهند | | X | | التحلي بالمواقف الإيجابية، وثقافة العمل الجماعي والقدرات في مجال الإدارة |
| | | ٢٢ | الهند | | | X | وحدات العُدَد المكنية |
| | | ٤٠ | الهند | | X | | إدارة سلسلة الإمداد لصالح وحدات العُدَد المكنية |
| | | ٢٢٠ | الهند | | X | | ترويج التصدير في قطاع الأحجار (نشاطان) |
| | | ٤٠ | الهند | | X | | خطط لوحات العُدَد المكنية |
| | | ١٨ | الهند | | X | | التحسين المتواصل |
| | | ٤٠٠ | الهند | | | X | تشكيل المعادن (نشاطان) |
| | | ٦ | الهند | | X | | التصميم المدعّم بالحاسوب ووضع الرسوم للقطع المكوّنة (نشاطان) |
| | | ٥٩ | الهند | | X | | القياس الدقيق والمعايرة الدقيقة (٤ أنشطة) |
| | | ١٤ | الهند | | X | | تصدير وحدات صنع اللّعب |
| | | ٣٢ | الهند | | X | | صنع العُدَد المكنية، وتكنولوجيا المسابك وهندسة المواد (نشاطان) |

| عدد المشاركين | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---|-----------------------------|---------|--------|---|---|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | أقل البلدان الإثنا ^(أ) | من جميع البلدان ^(١) نموا | البلد/الإقليم المضيف | أقاليمي | إقليمي | | وطني |
| | | ١٢ | الهند | | x | الإدارة الكاملة للتوعية ونظام إدارة النوعية | |
| | | ١٠ | الهند | | x | تركيب العُدد المكنية واختبارها | |
| | | ٦ | الهند | | x | تطوير تصميم وحدات صنع اللّعب | |
| | | ٢ | الهند | | x | تصميم العُدد المكنية | |
| | | ٨ | الهند | | x | إصدار شهادات النوعية وإعداد الملفات التقنية لوحداث صنع اللّعب | |
| ٤٠ | | ١٠٦ | الهند | | | x | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تطوير القدرة على تنظيم المشاريع |
| ٧٦ | | ٢٣٢ | الهند | | | x | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تطوير المنتجات/التسويق |
| ٢١٩ | | ٤٤٦ | الهند | | | x | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: رفع مستوى المهارات التقنية |
| ٧٠ | | ٧٠ | الهند | | | x | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: بناء الشخصية وإذكاء الوعي |
| ١٣٥ | | ٤٧٠ | الهند | | | x | أفضل ممارسات التصنيع |
| | | ٢٠ | الهند | x | | | إعداد وتقييم المشاريع الصناعية |
| | | ٤٣ | إندونيسيا | | | x | كومفار الثالث إكسبرت وتطبيق كومفار في تقييم المشاريع (نشاطان) |
| | | ٤٣ | إندونيسيا | | | x | كومفار الثالث إكسبرت وتقييم المشاريع (نشاطان) |
| | | ٢١٠ | إيران - جمهورية - الإسلامية | | | x | سلامة الأغذية، تحسين التكنولوجيا |
| | | ٣٣ | إيران - جمهورية - الإسلامية | | | x | تدريب مدرّبين لتطوير تنظيم المشاريع لصالح النساء/الشباب |
| ٧ | ٣ | ٢ | إيطاليا | x | | | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: المبادئ والممارسة |
| | | ٣٠ | إيطاليا | x | | | محاكاة العمليات وتحقيق التنمية الصناعية المستدامة: أحدث المعارف الحالية |
| | | ٢٤ | اليابان | | | x | تدريب على كومفار الثالث |
| | | ٣٠ | اليابان | | | x | تدريب على كومفار |
| ٤٧ | ١٣ | ٤٧ | كينيا | | | x | النوعية والإنتاج الأنظف (نشاطان) |
| ١٢ | ٥ | ١٢ | كينيا | | | x | تقييم وترويج مشاريع الاستثمار |
| ٥٠ | ١٥ | ٥٠ | كينيا | | | x | تربية النحل ومنتجات بيوت النحل |
| ٢٠ | ٢ | ٢٠ | كينيا | | | x | التفتيش في مجال الأسماك |
| ٣٣ | ٥ | ٣٣ | كينيا | | | x | تحسين الإطار التنظيمي والتنسيقي لمنتجات مصائد الأسماك |
| ٢٠ | ٢٠ | ٢٠ | كينيا | | | x | تكنولوجيا صنع الأحذية |

| عدد المشاركين | | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------------------------|---------|--------|---------------|--|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | الإناث ^(أ) | أقل البلدان نموا | من جميع البلدان ^(١) | البلد/الإقليم المضيف | أقاليمي | إقليمي | | وطني |
| | | ١٣ | ٣٥ | كينيا | x | | | تقييم الأثر البيئي والتدقيق البيئي |
| | | | ٣٣ | كينيا | | | x | إدارة النفايات |
| | ١٤ | ٣٠ | ٣١ | جمهورية لاو الشعبية الديمقراطية | | | x | ١٧٠٢٥ اختبار نماذج النظم مع معايير الإيسو |
| | | ٩ | ٢٧ | جمهورية لاو الشعبية الديمقراطية | | | x | ١٧٠٢٥ مبادئ اعتماد المختبرات، معايير الإيسو |
| | | | ١٠٠ | لبنان | | | x | بناء سلسلة النوعية |
| | | | ٤٠ | لبنان | | | x | برامج تقييم أداء الأعمال التجارية ومنهجية تحسين أداء المنشآت |
| | ٩٠ | | ٢٥٠ | لبنان | | | x | سلامة الأغذية |
| | ١٣ | | ٣٠ | لبنان | | x | | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: المبادئ والممارسة |
| | ١٠ | | ٢٣ | ليتوانيا | | | x | إعداد مشاريع الاستثمار وتقييمها |
| | ١٠ | | ٢٣ | ليتوانيا | | | x | تدريب أساسي ومتقدم على كومفار (نشاطان) |
| | ٦ | ٢٠ | ٢٠ | ملديف | | | x | الممارسات الصناعية الجيدة/ممارسات النظافة الصحية الجيدة لأغراض سلامة الأغذية |
| | | ٥ | ٢٠ | ملديف | | | x | تدقيق نظم تحليل المخاطر ومواضع الضبط الحرجة |
| | ٢٧ | ٢٧ | ٢٧ | مالي | | | x | تجهيز الكريتيه والفواكه/الخضروات |
| | | | ٢٤ | منغوليا | | | x | نقل التكنولوجيا ودور المشاريع المشتركة |
| ١١٩ | ١١٩ | | ١١٩ | المغرب | | | x | تجهيز التين/البرقوق |
| ٨ | ٤ | | ٨ | المغرب | | | x | تبخير التين/البرقوق |
| ٥٠ | ٥ | | ٥٠ | المغرب | | | x | تصميم السلع الجلدية |
| ١٨ | ٦ | | ١٨ | المغرب | | | x | اتحادات التصدير |
| ٣٧٠ | ٢٦٢ | | ٣٧٠ | المغرب | | | x | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لدى المرأة في مجال المهارات التقنية |
| ٢٧٤ | ٢٧٤ | | ٢٧٤ | المغرب | | | x | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لدى المرأة في مجال إدارة الإنتاج |
| ٢٧ | ٨ | | ٢٧ | المغرب | | x | | ترويج الاستثمار ومفهوم خطط الأعمال (نشاطان) |
| ١٠ | | | ١٠ | المغرب | | x | | التصميم وصورة المؤسسة وتطوير قاعات العرض |
| | ٢ | ٤ | ١٧ | المغرب | | x | | تقديم الفعالية الإيكولوجية |
| | ١٢٩ | | ٢٤٨ | نيكاراغوا | | | x | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: روابط الإنتاج الأفقية والعمودية |

| عدد المشاركين | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|---------|--------|---------------|---|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | أقل البلدان الإثناث ^(أ) | من جميع البلدان ^(١) | البلد/الإقليم المضيف | أقاليمي | إقليمي | | وطني |
| | ٩ | ٣٥ | نيكاراغوا | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: سلاسل النوعية/القيمة بالنسبة للموردين |
| | ١٧ | ٣٥ | نيكاراغوا | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: تطوير وتخطيط الاقتصاد المحلي |
| | ٤١ | ٨٧ | نيكاراغوا | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: خطط الأعمال |
| | ١٤ | ٦٦ | نيكاراغوا | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: الإجراءات القانونية للتعاونيات |
| | ٧٩ | ١١٢ | نيكاراغوا | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: التسويق والتصدير، التجارة النزيهة |
| | ٣ | ١٥ | نيكاراغوا | | | X | أساليب استغلال الحرارة الشمسية في التطبيقات الصناعية |
| ٤٨ | | ٤٨ | نيجيريا | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: رفع مستوى المهارات التقنية |
| ٣٨ | | ٣٨ | نيجيريا | | | X | تطوير مجموعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة: رفع مستوى مهارات تنظيم المشاريع |
| ٨٥ | ٦ | ٨٥ | نيجيريا | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع، والإدارة، وتوليد الثروة |
| ١٦٢ | ٥٢ | ١٦٢ | نيجيريا | | | X | المعلومات عن الأعمال التجارية والتدريب على استخدام الحاسوب |
| | ٢٢ | ١٧٠ | باكستان | | | X | ضمان النوعية في مختبرات التحليل الميكروبيولوجي التي يُراد اعتمادها بموجب معايير الإيسو ١٧٠٢٥ (نشاطان) |
| | ٢ | ٤٨ | باكستان | | | X | التخلص تدريجياً من رباعي كلوريد الكربون |
| | ٤ | ١٧ | فلسطين | | | X | الإدارة الكاملة للصيانة |
| | ٢٥ | ١١٨ | فلسطين | | | X | التسويق |
| | ٥٠ | ٣٠٠ | فلسطين | | | X | الإنتاجية الصناعية |
| | ٣ | ٢٣ | فلسطين | | | X | مبادئ/مهارات الإدارة |
| | ٥ | ١٨ | فلسطين | | | X | الإدارة الكاملة للنوعية |
| | ٣ | ٢٢ | فلسطين | | | X | التحسين المتواصل وقياس أداء المنشآت الصغيرة والمتوسطة (برامجية اليونيدو فاروس/برودكت بلاس) |
| | ٣ | ١٠ | جمهورية كوريا | | | X | تدريب على كومفار الثالث |
| | ٢ | ١٤ | جمهورية كوريا | | | X | تدريب على كومفار الثالث |
| | ١ | ٢٠ | جمهورية كوريا | | | X | تدريب على كومفار |
| | ٣ | ٢٠ | جمهورية كوريا | | | X | تدريب على كومفار |
| ١٨ | | ٢٦ | رومانيا | | | X | سلامة الأغذية |

| عدد المشاركين | | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------------|--|--------|--------|---------------|--|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | الإناث ^(ب) | أقل البلدان نموا | من جميع البلدان ^(ب) | البلد/الإقليم المضيف | أقليمي | إقليمي | | وطني |
| | ٢ | ٨ | ٨ | رومانيا | | x | | قطاع خدمات التبريد |
| | ١٠٤ | | ١٧٣ | رومانيا | | | x | البدائل المجدية للمذيبات المستنفدة للأوزون (٣ أنشطة) |
| | ١٤ | | ٣٨ | الاتحاد الروسي (جمهورية باشكورتوستان) | | | x | التبصّر التكنولوجي |
| | | | ٣٠ | المملكة العربية السعودية | | | x | تدريب على كومفار الثالث إكسبرت |
| ٤٤ | ٢٧ | | ٤٤ | السنغال | | | x | تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة: أدوات التنظيم والإدارة |
| | ٨٠ | ٣٦ | ٨٠ | السنغال | | | x | رفع مستوى مهارات تنظيم المشاريع: الائتمان والتمويل |
| ١٦٥ | ٦٣ | | ١٦٥ | السنغال | | | x | تطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة: الترويج وإقامة الشبكات |
| | ٣٦ | ٣٢ | ٣٦ | السنغال | | | x | رفع مستوى المهارات التقنية |
| | ٣٥ | ٦ | ٣٥ | جنوب أفريقيا | | | x | التدريب على الوصول إلى الأسواق |
| | ٨ | ٨ | ٨ | السودان | | | x | صنع الأدوات المعدنية/إنتاج آلات العزق المحرورة بواسطة الدواب |
| | ٨ | | ٢٠ | السويد | | | x | تدريب على كومفار الثالث إكسبرت |
| ١٢٥ | ٣٠ | | ١٢٥ | تونس | | | x | تحليل المخاطر ومواقع الضبط الحرجة وإدارة سلامة الأغذية |
| | ١٠ | | ١٠ | تونس | | | x | معايير وسم المواد الغذائية |
| | ١٠ | | ١٠ | تونس | | | x | معايير زيت الزيتون |
| | ١٤ | ٤ | ١٤ | تونس | | | x | ضمان نوعية المختبرات ومعايير الإيسو ١٧٠٢٥ |
| | ١٠ | ٣ | ١٠ | تونس | | | x | معايير الإيسو ١٤٠٠٠ |
| | ١٠ | ٣ | ١٠ | تونس | | | x | ضمان النوعية في الصناعات الزراعية الغذائية |
| | ٦ | | ٦ | تونس | | | x | التسويق في المنشآت الصناعية |
| | ٢ | ١٦ | ١ | ٣٤ | تركيا | x | | التبصّر التكنولوجي |
| | ١٧ | | ١٧ | أوغندا | | | x | تجفيف الفواكه/الخضروات |
| ١٠٠ | ١٠٠ | ١٠٠ | ١٠٠ | أوغندا | | | x | النسيج اليدوي، وتصميم السطح الخارجي، وتفصيل الملابس، وتطوير المنتجات، وصيانة ماكينات الحياكة، وإدارة الأعمال |
| | ٦٤ | | ١٤٠ | أوكرانيا | | | x | التدريب على كومفار الثالث إكسبرت لأغراض تقييم مشاريع الاستثمار (٧ أنشطة) |
| | ٢ | ٨ | ٨ | المملكة المتحدة | | | x | قطاع خدمات التبريد |
| ٢٠ | ٦ | ٢٠ | ٢٠ | جمهورية تنزانيا المتحدة | | | x | تقييم وترويج مشاريع الاستثمار |
| ٤٠ | ١٨ | ٤٠ | ٤٠ | جمهورية تنزانيا المتحدة | | | x | إضافة القيمة للمواد الزراعية الخام |
| ٦٠ | ١٥ | ٦٠ | ٦٠ | جمهورية تنزانيا المتحدة | | | x | الحكم والإدارة الاقتصادية |

| عدد المشاركين | | | | نوع البرنامج | | | ميدان الدراسة | |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------|--------|---------------|---|
| البلدان الأفريقية ^(ب) | الإناث ^(أ) | أقل البلدان نموا | من جميع البلدان ^(١) | البلد/الإقليم المضيف | أقاليمي | إقليمي | | وطني |
| ٥٥ | ٣٠ | ٥٥ | ٥٥ | جمهورية تنزانيا المتحدة | | | X | تعميم مراعاة المنظور الجنساني في التنمية والصناعة |
| ٢٩ | | | ٢٩ | جمهورية تنزانيا المتحدة | | | X | التدريب على كومفار الثالث إكسبرت |
| ٢٠٠ | ٦٠ | ١٥٠ | ٢٠٠ | جمهورية تنزانيا المتحدة | X | | | نشر مشاريع السيزال |
| ١٨ | ٧ | ١٨ | ١٨ | جمهورية تنزانيا المتحدة | | | X | الزئبق بوصفه أحد المخاطر الصحية |
| ٣ | ٣ | ٣ | ٧ | الولايات المتحدة الأمريكية | X | | | الأساليب المتقدمة في مجال مراقبة التلوث الزئبقي الناجم عن استخراج الذهب على نطاق صغير |
| | ١١ | | ٢٠ | فنزويلا | | | X | التدريب على كومفار الثالث إكسبرت |
| | ٥١٤ | | ٥٢٨ | فييت نام | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لدى المرأة في مجال التسويق والشؤون المالية |
| | ٩٣ | | ٩٥ | فييت نام | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لدى المرأة في مجال تنظيم وتيسير أفرقة المساعدة الذاتية |
| | ٤٥٢ | | ٤٥٩ | فييت نام | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لدى المرأة في مجال رفع مستوى المهارات التقنية |
| | ٤٤ | | ٦٠ | فييت نام | | | X | تطوير مهارات تنظيم المشاريع لدى المرأة، تدريب المدربين |
| | | | ١٥٢ | فييت نام | | X | | المحاسبة البيئية |
| | | | ١٨ | فييت نام | | | X | الإنتاج الأنظف في قطاع التجهيز النهائي للمعادن |
| | | | ٢٥ | فييت نام | | | X | الإنتاج الأنظف وإدارة النفايات الخطرة |
| | | | ٣٥ | فييت نام | | | X | تدريب السلطات المحلية في مجال الإنتاج الأنظف |
| | | | ٩ | فييت نام | | | X | مهارات كتابة التقارير |

(أ) يشمل مشاركين من الدول المستقلة حديثاً.

(ب) يشمل مشاركين من الدول العربية الأفريقية.

الجدول ٢
الزمالات والجولات الدراسية التي بدأت في عام ٢٠٠٤
حسب الجنسية أو الموطن أو البلد أو الإقليم
عدد المستفيدين

| الجنسية أو الموطن أو البلد أو الإقليم | اليونديب | | | البرنامج العادي | | | البرنامج الأخرى | | |
|---------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------|----------|----------|-----------------|-----------|-----------|
| | المجموع | إناث | ذكور | المجموع | إناث | ذكور | المجموع | إناث | ذكور |
| أفريقيا | | | | | | | | | |
| بنين | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| بوتسوانا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| بوركينافاسو | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| بوروندي | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| الكامرون | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| كوت ديفوار | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| إريتريا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| إثيوبيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| غانا | ٤ | ٠ | ٤ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| غينيا بيساو | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| غينيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| كينيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| ملاوي | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| موزامبيق | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| ناميبيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| نيجيريا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| السنغال | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| جنوب أفريقيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| جمهورية تنزانيا المتحدة | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ١ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ |
| توغو | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| أوغندا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| المجموع | ٤ | ٠ | ٤ | ٢ | ١ | ١ | ٧٦ | ١٠ | ٨٢ |
| المنطقة العربية | | | | | | | | | |
| الجزائر | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| مصر | ٠ | ٠ | ٠ | ٤ | ١ | ٣ | ٠ | ٠ | ٠ |
| الأردن | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ |
| لبنان | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ |
| المغرب | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ٢٢ | ٣ | ٢٣ |
| فلسطين | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ٨ | ٠ | ٩ |
| السودان | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ |
| الجمهورية العربية السورية | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ٠ | ٣ |
| تونس | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ١٦ | ٥ | ١٧ |
| المجموع | ٠ | ٠ | ٠ | ١٠ | ٢ | ٨ | ٧٢ | ١٤ | ٨٢ |
| آسيا والمحيط الهادئ | | | | | | | | | |
| بنغلاديش | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٩ | ١ | ٩ |
| بوتان | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٥ |
| كمبوديا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٠ | ٢ |
| الصين | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٦٢ | ١٤ | ٦٣ |

| الجنسية أو الموطن أو البلد أو الإقليم | اليونديب | | | البرنامج العادي | | | البرامج الأخرى | | |
|---------------------------------------|-----------|----------|-----------|-----------------|----------|-----------|----------------|-----------|------------|
| | ذكور | إناث | المجموع | ذكور | إناث | المجموع | ذكور | إناث | المجموع |
| جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية | ١٨ | ٠ | ١٨ | ٠ | ٠ | ٠ | ١٧ | ٢ | ١٩ |
| الهند | ١٩ | ٠ | ١٩ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٨ | ١ | ٢٩ |
| إندونيسيا | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| إيران (جمهورية - الإسلامية) | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ١٣ | ٠ | ١٣ |
| جمهورية لاو الشعبية الديمقراطية | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| ملديف | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٥ | ٠ | ٥ |
| ميانمار | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| نيبال | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ١ | ٤ |
| باكستان | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٢ |
| جمهورية كوريا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢١ | ١ | ٢٢ |
| سري لانكا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١٢ | ٢ | ١٤ |
| تايلند | ٠ | ٢ | ٢ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ |
| قيت نام | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ١١ | ٢ | ١٣ |
| المجموع | ٤٢ | ٢ | ٤٤ | ١ | ٠ | ١ | ١٧٥ | ٢٦ | ٢٠١ |
| أوروبا والدول المستقلة حديثا | | | | | | | | | |
| أذربيجان | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤ | ١ | ٥ |
| بيلاروس | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| البوسنة والهرسك | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٩ | ٠ | ٩ |
| بلغاريا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| كرواتيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| جورجيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٠ | ٢ |
| قيرغيزستان | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٢ | ٠ | ٠ | ٠ |
| رومانيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ |
| الاتحاد الروسي | ١ | ٠ | ١ | ١ | ١ | ٢ | ١٦ | ٣ | ١٩ |
| المجموع | ١ | ٠ | ١ | ٢ | ٢ | ٤ | ٣٤ | ٥ | ٣٩ |
| أمريكا اللاتينية والكاريبي | | | | | | | | | |
| الأرجنتين | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| بوليفيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٢ |
| البرازيل | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ |
| كولومبيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| كوستاريكا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ٠ | ٣ |
| كوبا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤ | ٢ | ٦ |
| الجمهورية الدومينيكية | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٨ | ٠ | ٨ |
| إكوادور | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٩ | ٣ | ١٢ |
| السلفادور | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٦ | ١ | ٧ |
| غواتيمالا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٢ |
| المكسيك | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| نيكاراغوا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ |
| بيرو | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| فنزويلا | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| المجموع | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٠ | ٣٦ | ١٠ | ٤٦ |
| المجموع الكلي | ٤٧ | ٢ | ٤٩ | ١٨ | ٦ | ١٢ | ٣٦٩ | ٦٥ | ٤٣٤ |

الجدول ٣
الزمالات والجولات الدراسية التي بدأت في عام ٢٠٠٤ حسب البلد
أو المنطقة الجغرافية أو الاقليم الجارية فيه الدراسة
عدد المستفيدين

| البلد/المنطقة الجغرافية/الإقليم الجارية فيه الدراسة | اليونديب | | | البرنامج العادي | | | البرامج الأخرى | | |
|--|-----------|----------|-----------|-----------------|----------|-----------|----------------|------------|------------|
| | المجموع | إناث | ذكور | المجموع | إناث | ذكور | المجموع | إناث | ذكور |
| الأرجنتين | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| النمسا | ٨ | ٠ | ٨ | ١ | ١ | ٠ | ٢٣ | ٣ | ٢٠ |
| البحرين | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٠ | ٢ |
| بلجيكا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١٨ | ٥ | ١٣ |
| الصين | ١٨ | ٠ | ١٨ | ٠ | ٠ | ٠ | ٤٤ | ٧ | ٣٧ |
| كولومبيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١٠ | ٠ | ١٠ |
| كرواتيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٩ | ٠ | ٩ |
| مصر | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ١ | ١ | ٣ | ٠ | ٣ |
| إثيوبيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٥ | ٠ | ٥ |
| فرنسا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٦ | ٣ | ٢٣ |
| ألمانيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٨٣ | ١٥ | ٦٨ |
| اليونان | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٧ | ١ | ٦ |
| غواتيمالا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١٥ | ٣ | ١٢ |
| الهند | ١١ | ٢ | ١٣ | ٢ | ١ | ١ | ٤٩ | ٦ | ٤٣ |
| إندونيسيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ١ | ١ |
| إيطاليا | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٠ | ٢ | ١٥٢ | ٢٦ | ١٢٤ |
| اليابان | ١ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| الأردن | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٦ | ٠ | ٦ |
| كينيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ١ | ١ | ٥ | ٢ | ٣ |
| لبنان | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ٠ | ٣ |
| ملاوي | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| ماليزيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ١ | ٢ |
| مالطة | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| المكسيك | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| المغرب | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٠ |
| هولندا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣٠ | ٥ | ٢٥ |
| القلبين | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ |
| البرتغال | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٠ | ٢ |
| جمهورية كوريا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ١ | ١ |
| السنغال | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٥ | ٠ | ٥ |
| جنوب أفريقيا | ٣ | ٠ | ٣ | ٠ | ٠ | ٠ | ١٨ | ٦ | ١٢ |
| اسبانيا | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١٩ | ٢ | ١٧ |
| سويسرا | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ١ | ٢ | ٥١ | ١٦ | ٣٥ |
| تايلند | ٦ | ٠ | ٦ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ |
| تونس | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٦ | ٠ | ٦ |
| تركيا | ١ | ٠ | ١ | ١٠ | ٢ | ٨ | ٥ | ١ | ٤ |
| الإمارات العربية المتحدة | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٩ | ٠ | ٩ |
| المملكة المتحدة | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١٧ | ٢ | ١٥ |
| الولايات المتحدة الأمريكية | ١٢ | ٠ | ١٢ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢٤ | ٤ | ٢٠ |
| المجموع | ٦٢ | ٢ | ٦٠ | ٢٢ | ٧ | ١٥ | ٦٥٨ | ١١١ | ٥٤٧ |

التذييل حاء

الاتفاقات ومذكرات التفاهم والبيانات المشتركة
الموقعة في عام ٢٠٠٤*

أولاً - الاتفاقات مع الدول

الاتحاد الروسي

اتفاق بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ووزارة التعليم والعلوم في الاتحاد الروسي، وُقِّع في ١٥ و ٢٤ حزيران/يونيه.

الأرجنتين

مذكرة تفاهم بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة مقاطعة قرطبة في جمهورية الأرجنتين، وُقِّعت في ١٠ تشرين الثاني/نوفمبر.

اسبانيا

اتفاق اطاري بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومملكة اسبانيا، وقع في ١٥ كانون الأول/ديسمبر.

أفغانستان

اتفاق بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة أفغانستان يتعلق بتسوية الاشتراكات المقررة المستحقة. بمقتضى خطة سداد، وُقِّع في ٢١ أيار/مايو.

اكوادور

محاضر تفاهم بين المدير العام لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وسعادة السيد باتريسيو زوكويلاندا دوكة وزير الشؤون الخارجية وسعادة السيد ادواردو لوبيز روباو وزير الطاقة والمعادن بشأن تنفيذ مشروع توليد القدرة الكهرومائية المركزية الدقيقة للحدود الجنوبية، وقع في ٧ تشرين الأول/أكتوبر.

أوكرانيا

برنامج اطاري بشأن التعاون بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وأوكرانيا للفترة ٢٠٠٣-٢٠٠٧، وُقِّع في ١٨ آذار/مارس.

ايران (جمهورية - الإسلامية)

اتفاق صندوق استثماني بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وإدارة الصناعات العالية التقنية في وزارة الصناعة والمناجم التابعة لحكومة جمهورية ايران الإسلامية يتعلق بتنفيذ مشروع عنوانه "حلقة دراسية بشأن طرق وممارسات الاستبصار التكنولوجي لصالح جمهورية ايران الإسلامية"، وُقِّع في ١١ تشرين الأول/أكتوبر و ٢ تشرين الثاني/نوفمبر.

ايطاليا

اتفاق صندوق استثماني بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة الجمهورية الإيطالية يتعلق بتنفيذ مشروع في جمهورية الصين الشعبية عنوانه "استراتيجيات للحد من الإنتاج غير المتعمد للملوثات العضوية الثابتة في الصين"، وُقِّع في ٣١ آذار/مارس و ١٥ نيسان/أبريل على التوالي.

* تتضمن هذه القائمة الاتفاقات الموقعة التي أرسلت إلى مكتب الشؤون القانونية لحفظها.

اتفاق بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة الجمهورية الإيطالية بشأن تنفيذ مشروع في اثيوبيا عنوانه "تقديم المساعدة إلى معهد تكنولوجيا الجلود والمنتجات الجلدية لتنمية قدراته الإدارية والتشغيلية"، وُقِّع في ٢٩ أيلول/سبتمبر.

اتفاق بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية والإدارة العامة للتعاون الإنمائي بوزارة الخارجية الإيطالية يتعلق بتنفيذ مشروع في الأردن عنوانه "تقديم المساعدة إلى مجلس الاستثمار الأردني لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر والوصول إلى الأسواق لتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة"، وُقِّع في ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر.

إيطاليا والمعهد الدولي لتوحيد القانون الخاص

مذكرة تفاهم بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة الجمهورية الإيطالية والمعهد الدولي لتوحيد القانون الخاص تتعلق بإنشاء مكتب لترويج الاستثمار والتكنولوجيا تابع لليونيدو في روما، وُقِّعت في ٢٥ أيار/مايو.

باراغواي

مذكرة تفاهم بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة جمهورية باراغواي، وُقِّعت في ١٥ حزيران/يونيه.

بلغاريا

اتفاق بشأن الصندوق الاستثماري بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ووزارة التعليم والعلوم في جمهورية بلغاريا يتعلق بتنفيذ مشروع في جمهورية بلغاريا عنوانه "حلقة دراسية بشأن التبصر التكنولوجي لجمهورية بلغاريا"، وُقِّع في ٢١ و ٢٢ تشرين الأول/أكتوبر.

سلوفينيا

اتفاق بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة جمهورية سلوفينيا يتعلق بتسوية الاشتراكات المقررة المستحقة بمقتضى خطة سداد، وُقِّع في ٢٠ تشرين الأول/أكتوبر.

كازاخستان

اتفاق بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة جمهورية كازاخستان يتعلق بتسوية الاشتراكات المقررة المستحقة بمقتضى خطة سداد، وُقِّع في ٢٩ تشرين الثاني/نوفمبر.

المغرب

اتفاق بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة المملكة المغربية يتعلق بإنشاء مكتب لليونيدو في الرباط، وُقِّع في ٨ تشرين الأول/أكتوبر.

اتفاق صندوق استثماري بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة المملكة المغربية يتعلق بتنفيذ اتفاق عنوانه "إنشاء مكتب اليونيدو في الرباط"، وُقِّع في ٨ تشرين الأول/أكتوبر.

المكسيك

رسالة إعلان نوايا بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وحكومة الولايات المكسيكية المتحدة بشأن إنشاء مكتب لترويج الاستثمار والتكنولوجيا في المكسيك، وُقِّع في ٢١ تشرين الأول/أكتوبر.

المملكة العربية السعودية

عقد بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ووزارة التجارة والصناعة في المملكة العربية السعودية لتنفيذ البرنامج المتكامل المعنون "استراتيجيات تعزيز القدرة التنافسية والتنوع في المجال الصناعي في المملكة العربية السعودية"، وُقِّع في ٢٨ حزيران/يونيه.

النرويج

اتفاق صندوق استثماري بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ووزارة الخارجية النرويجية يغطي الدعم المالي النرويجي لبرنامج اليونيدو: "تنمية تجهيز المنتجات الزراعية والقطاع الخاص، المرحلة الثانية" يتعلق بتنفيذ برنامج في أوغندا، عنوانه "تنمية تجهيز المنتجات الزراعية والقطاع الخاص، المرحلة الثانية"، وُقِّع في ١٩ تشرين الثاني/نوفمبر.

النمسا والوكالة الدولية للطاقة الذرية ومكتب الأمم المتحدة في فيينا واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية

مذكّرة تفاهم بين جمهورية النمسا من ناحية والأمم المتحدة ويمثلها كل من مكتب الأمم المتحدة في فيينا والوكالة الدولية للطاقة الذرية ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية من الناحية الأخرى تتعلق بتشديد مرافق مؤتمرات إضافية، وُقِّعت في ١٨ تشرين الأول/أكتوبر.

الهند

مذكّرة تفاهم بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ووزارة التنمية الحضرية والحد من الفقر في حكومة جمهورية الهند، وُقِّعت في ١٢ كانون الثاني/يناير.

اتفاق صندوق استثماري بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ووزارة التنمية الحضرية والحد من الفقر (إدارة العمالة الحضرية والحد من الفقر) في حكومة جمهورية الهند بشأن تنفيذ مشروع عنوانه "البرنامج الأقليمي المتعلق ببناء القدرات لنقل التكنولوجيات الكفؤة في استهلاك الطاقة والمتوافقة مع البيئة، وترويج الاستثمارات المحلية في مجال مواد البناء التي تعتمد على الموارد المحلية من أجل إنشاء مساكن منخفضة التكلفة في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية".

اتفاق صندوق استثماري بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وإدارة الصناعات الثقيلة في وزارة الصناعات الثقيلة والمؤسسات العامة التابعة لحكومة جمهورية الهند، يتعلق بتنفيذ مشروع عنوانه "دعم أصحاب المصانع الصغيرة والمتوسطة في صناعة مكونات السيارات في الهند - برنامج اليونيدو للشراكة - المرحلة الثالثة"، وُقِّع في ٢٥ أيار/مايو و٣ حزيران/يونيه على التوالي.

ثانياً - الاتفاقات مع الأمم المتحدة والوكالات المتخصصة

منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)

رسالة اتفاق متبادلة بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، وُقِّعت في ١٥ تشرين الثاني/نوفمبر و١٧ كانون الأول/ديسمبر.

الوكالة الدولية للطاقة الذرية ومكتب الأمم المتحدة في فيينا واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية

مذكّرة تفاهم تكميلية بين كل من الوكالة الدولية للطاقة الذرية ومكتب الأمم المتحدة في فيينا ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، تتعلق بالترتيبات الإدارية والخدمات المشتركة لمركز رعاية الأطفال في مركز فيينا الدولي، وُقِّعت في ٢٥ و٢٩ و٣٠ آذار/مارس وفي ٨ نيسان/أبريل على التوالي.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

اتفاق تعاون بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وُقِّع في ٢٣ أيلول/سبتمبر.

ثالثاً- الاتفاقات مع منظمات حكومية دولية أخرى

البنك الدولي للإعمار والتنمية

اتفاق بشأن الإجراءات المالية بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية والبنك الدولي للإعمار والتنمية بوصفه الجهة القيّمة على الصندوق الاستثماري لمرفق البيئة العالمي، وُقِّع في ٢٠ تموز/يوليه.

الصندوق المشترك للسلع الأساسية والفريق الفرعي الحكومي الدولي المعني بالجلود والصلال الذي تمثله منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)

اتفاق بشأن مشروع بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية والصندوق المشترك للسلع الأساسية والفريق الفرعي الحكومي الدولي المعني بالجلود والصلال الذي تمثله منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة يتعلق بمشروع لتحسين صناعة الجلود والصلال في بلدان مختارة في غرب أفريقيا (بور كينا فاسو، السنغال، مالي، النيجير) (CFC/FIGHS/04)، وُقِّع في ١٨ أيار/مايو و٣ و١٦ حزيران/يونيه على التوالي.

مرفق البيئة العالمي

مذكرة تفاهم بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وأمانة مرفق البيئة العالمي بشأن الوصول المباشر إلى موارد المرفق، وُقِّعت في ٢٠ تموز/يوليه.

رابعاً- اتفاقات مع كيانات أخرى

بيت التمويل الكويتي

اتفاق صندوق استثماري بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وبيت التمويل الكويتي في البحرين، يتعلق بتنفيذ مشروع في البحرين عنوانه "مساعدة بيت التمويل الكويتي في وضع خطة أعمال لإقامة مجمع تكنولوجي في البحرين"، وُقِّع في ٣ تشرين الأول/أكتوبر.

جامعة كومبلوتنسه (Complutense)

مذكرة تفاهم بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية وجامعة كومبلوتنسه، معهد كومبلوتنسه للدراسات الدولية، مدريد، اسبانيا، وُقِّعت في ١٥ كانون الأول/ديسمبر.

جامعة هارفرد

مذكرة تفاهم بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية والمركز المعني بالشؤون التجارية والحكومية/الرئيس وحائزو الزمالات في كلية هارفرد في كامبردج، الولايات المتحدة الأمريكية، وُقِّع في ٨ و٢٠ حزيران/يونيه.

الحفل التعاوني الدولي بشأن اعتماد المختبرات والحفل الدولي لاعتماد هيئات اصدار شهادات النوعية

مذكرة تفاهم بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية والحفل التعاوني الدولي بشأن اعتماد المختبرات والحفل الدولي لاعتماد هيئات اصدار شهادات النوعية، وُقِّعت في ١٠ تشرين الأول/أكتوبر.

مركز بحوث المنسوجات (Centro de investigaciones Textiles (CIT))

اتفاق صندوق استثماري بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومركز بحوث المنسوجات في سان مارتن، جمهورية الأرجنتين، يتعلق بتنفيذ مشروع في الأرجنتين عنوانه "تقديم المساعدة إلى مركز بحوث المنسوجات في سان مارتن، جمهورية الأرجنتين"، وُقِّع في ٢٠ شباط/فبراير و١١ آذار/مارس على التوالي.

مركز ماغفا لتطوير تكنولوجيا المعلومات

اتفاق صندوق استثماني بين منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومركز ماغفا لتطوير تكنولوجيا المعلومات، جمهورية إيران الإسلامية، بشأن تنفيذ مشروع في جمهورية إيران الإسلامية بعنوان "تقديم مساعدة استشارية إلى مركز ماغفا لتطوير تكنولوجيا المعلومات في مجال رصد وتقييم إعداد خطة الأعمال المتعلقة بإقامة مجمع لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في طهران"، وُقِّع في ٢٧ نيسان/أبريل.

التذييل طاء

العروض الترويجية القطرية

| عدد العروض | المكان | البلد/الاقليم المروج لصالحه |
|------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| ٨ | الأرجنتين (٦)، إيطاليا (٢) | الأرجنتين |
| ٤ | البرازيل (١)، فرنسا (٢)، اليابان (١) | البرازيل |
| ١ | إيطاليا (١) | البوسنة والهرسك |
| ٧ | بلجيكا (٧) | بلغاريا |
| ٦ | فرنسا (٦) | الكاميرون |
| ٩ | فرنسا (٣)، إيطاليا (٦) | الصين |
| ١ | بلجيكا (١) | كولومبيا |
| ٢ | كرواتيا (١)، اليابان (١) | كرواتيا |
| ١٤ | بلجيكا (١٤) | جمهورية الكونغو الديمقراطية |
| ٤ | إيطاليا (٢)، اليابان (٢) | مصر |
| ٢ | اليونان (٢) | اليونان |
| ١ | فرنسا (١) | أكوادور |
| ١ | غينيا الاستوائية (١) | غينيا الاستوائية |
| ٢ | الهند (١)، اليابان (١) | الهند |
| ٧ | بلجيكا (٧) | ليتوانيا |
| ١ | فرنسا (١) | مالي |
| ٩ | بلجيكا (٧)، فرنسا (٢) | المكسيك |
| ٣ | إيطاليا (١)، اليابان (٢) | المغرب |
| ٣ | موزامبيق (١)، جمهورية كوريا (٢) | موزامبيق |
| ٣ | ناميبيا (١)، جمهورية كوريا (٢) | ناميبيا |
| ٧ | بلجيكا (٧) | باكستان |
| ١ | اليابان (١) | بولندا |
| ٧ | بلجيكا (٧) | رومانيا |
| ٥ | اليابان (٤)، الاتحاد الروسي (١) | الاتحاد الروسي |
| ٤ | فرنسا (٣)، السنغال (١) | السنغال |
| ٢ | اليونان (٢) | صربيا |
| ١ | بلجيكا (١) | سلوفينيا |
| ١ | السويد (١) | السويد |
| ١ | إيطاليا (١) | تونس |
| ١ | المملكة المتحدة (١) | المملكة المتحدة |
| ١ | اليابان (١) | جمهورية تنزانيا المتحدة |
| ٣ | اليابان (٣) | المنطقة العربية |
| ٣ | فرنسا (٢)، اليابان (١) | أفريقيا |
| ١ | بلجيكا (١) | آسيا |
| ٥ | بلجيكا (٥) | أوروبا الوسطى |
| ١ | فرنسا (١) | أمريكا اللاتينية |
| ٢ | اليابان (٢) | جنوب أوروبا |
| ١٣٤ | المجموع | |

المجموع: ٣٧ بلدا/منطقة رُوج لصالحها في ١٣٤ عرضاً قُدِّمت في ١٧ بلدا.

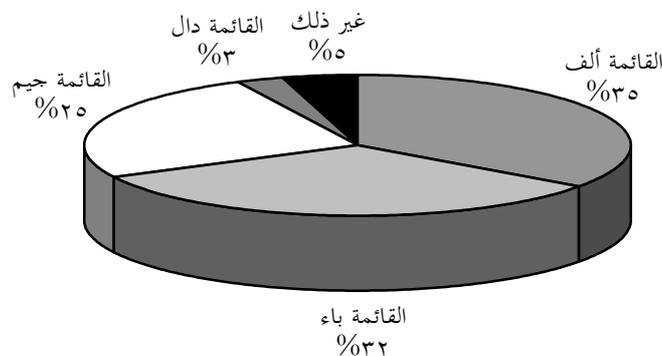
التذييل ياء المشتريات

| أولاً- شراء المعدات والمواد واللوازم | | | |
|---|----------------------|----------------------------------|------------|
| التعاون التقني | طلبات الشراء المقدمة | بالمعادل الدولارى ^(ب) | باليورو |
| أ- القائمة ألف ^(أ) | ٣٤ | ١ ٩٢٠ ١٣٨ | ١ ٥٥٠ ٤٧٧ |
| القائمة باء | ٢٠٨ | ١٠ ٤٠٤ ٥٤٨ | ٨ ٣٩٦ ٧٧٨ |
| القائمة جيم | ١٢ | ٢٧٣ ٦٦١ | ٢٢٠ ٥٣٤ |
| القائمة دال | ٩ | ٢٧٥ ٢٦٢ | ٢٢٠ ٢٠٥ |
| غير ذلك | ٢٠ | ٥٧٩ ٩٩٦ | ٤٧٣ ٠٣٠ |
| المجموع | ٢٨٣ | ١٣ ٤٥٣ ٦٠٥ | ١٠ ٨٦١ ٠٢٤ |
| ب- المقر | | | |
| المجموع | ٧٨٧ | ١ ٧٩٥ ٥٩٩ | ١ ٤٣١ ٠٦٣ |
| مجموع المشتريات | ١٠٧٠ | ١٥ ٢٤٩ ٢٠٤ | ١٢ ٢٩٢ ٠٨٧ |
| ثانياً- العقود الخاصة بالخدمات والأعمال | | | |
| التعاون التقني | العقود الممنوحة | بالمعادل الدولارى ^(ب) | باليورو |
| أ- القائمة ألف ^(أ) | ١١٦ | ١٥ ٥٧٠ ٥٠٩ | ١٢ ٤٩٧ ٩٥٧ |
| القائمة باء | ٣٤ | ٥ ٧٣١ ٠٨٤ | ٤ ٦١٣ ٧٤٧ |
| القائمة جيم | ٣٦ | ١٢ ٣٧٥ ٢٢٢ | ١٠ ٣٥٤ ٧١٣ |
| القائمة دال | ٢٤ | ١ ٠٦٥ ٧٢١ | ٨٦٠ ٠٤٥ |
| غير ذلك | ١٣ | ١ ٦٩٥ ٧٦٨ | ١ ٣٩٢ ٣٠٥ |
| المجموع | ٢٢٣ | ٣٦ ٤٣٨ ٣٠٤ | ٢٩ ٧١٨ ٧٦٧ |
| ب- المقر | | | |
| المجموع | ١٠٥ | ١٨ ٠٦٧ ٩٤٠ | ١٤ ١١٩ ٧٠٩ |
| مجموع العقود | ٣٢٨ | ٥٤ ٥٠٦ ٢٤٤ | ٤٣ ٨٣٨ ٤٧٦ |
| المجموع الإجمالي | ١ ٣٩٨ | ٦٩ ٧٥٥ ٤٤٨ | ٥٦ ١٣٠ ٥٦٣ |

(أ) يشير إلى قوائم الدول الواردة في المرفق الأول من دستور اليونيدو (GC 10/18).

(ب) استناداً إلى سعر الصرف الشهري المعمول به في الأمم المتحدة.

المشتريات الخاصة بالتعاون التقني لعام ٢٠٠٤ وفقاً لقوائم الدول



التذييل كاف

التمثيل الميداني

(حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤)

| ممثلو اليونيدو | المستشارون التقنيون الخاصون/ موظفو شؤون التنمية الصناعية | مدراء اليونيدو الوطنيون | جهات التنسيق الخورية التابعة لليونيدو | موظفو البرامج الوطنيون/ موظفو البرامج المعاونون | موظفو البرامج الخبراء المعاونون | صغار الموظفين الفنيين | موظفو الخدمة العامة | المجموع |
|-------------------------------|---|-------------------------------|---|--|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------|
| أفريقيا | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| الكاميرون | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| كوت ديفوار | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٢ | ٤ |
| اثيوبيا | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٢ | ٤ |
| غانا | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| غينيا | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٢ | ٣ |
| كينيا | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ |
| مدغشقر | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ١ | ٢ | ٤ |
| موزامبيق* | | | | | | | | |
| ٠ | ٢ | ٠ | ٠ | ٢ | ٠ | ٠ | ٥ | ٩ |
| نيجيريا | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٢ |
| السنغال | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ |
| توغو* | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ |
| أوغندا* | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| جمهورية تنزانيا المتحدة | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| زمبابوي | | | | | | | | |
| ٨ | ٢ | ٠ | ٣ | ٢ | ٠ | ٤ | ٢٥ | ٤٤ |
| المجموع | | | | | | | | |
| الدول العربية | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٢ |
| الجزائر | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٣ | ٥ |
| مصر | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٢ |
| لبنان | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ |
| المغرب | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| السودان | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ |
| تونس | | | | | | | | |
| ٥ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٨ | ١٤ |
| المجموع | | | | | | | | |
| آسيا والمحيط الهادئ | | | | | | | | |
| ١ | ١ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٤ | ٧ |
| الصين | | | | | | | | |
| ١ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ٥ |
| الهند | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| اندونيسيا | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| ايران (جمهورية- الاسلامية) | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٢ |
| باكستان | | | | | | | | |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ |
| الفلبين | | | | | | | | |

| ممثلو اليونيدو | التقنيون الخاصون/ موظفو شؤون التنمية الصناعية | مدراء اليونيدو الوطنيين | جهات التنسيق البحرية التابعة لليونيدو | موظفو البرامج الوطنيين/ موظفو البرامج المعاونون | الخبراء المعاونون | صغار الموظفين الفنيين | موظفو الخدمة العامة | الاجموع | |
|------------------------------|--|-------------------------|--|--|----------------------|-----------------------------|---------------------------|---------|------------------|
| ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | سري لانكا* |
| ١ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٤ | تايلند |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٢ | ٥ | قيت نام |
| ٧ | ٣ | ٠ | ١ | ١ | ١ | ١ | ١٩ | ٣٣ | الاجموع |
| أوروبا والدول المستقلة حديثا | | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | ٣ | تركيا* |
| ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٠ | ٠ | ١ | ٣ | أوكرانيا* |
| ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٢ | الاتحاد الروسي* |
| ٠ | ٠ | ١ | ٢ | ٢ | ٠ | ٠ | ٣ | ٨ | الاجموع |
| أمريكا اللاتينية والكاريبية | | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | الأرجنتين* |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ١ | بوليفيا |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٣ | ٥ | كولومبيا |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ٠ | ٢ | ٤ | المكسيك |
| ١ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٣ | ٤ | أوروغواي |
| ٣ | ٠ | ٠ | ٠ | ١ | ٠ | ١ | ١٠ | ١٥ | الاجموع |
| مقر اليونيدو | | | | | | | | | |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٧ | ١ | ٠ | ٨ | النمسا |
| ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٧ | ١ | ٠ | ٨ | الاجموع |
| ٢٣ | ٥ | ١ | ٦ | ٦ | ٨ | ٨ | ٦٥ | ١٢٢ | الاجموع الإجمالي |

* البلدان التي لا توجد فيها للمنظمة مكاتب قطرية أو اقليمية ولكن لها حضور ميداني فيها.

التذييل لام

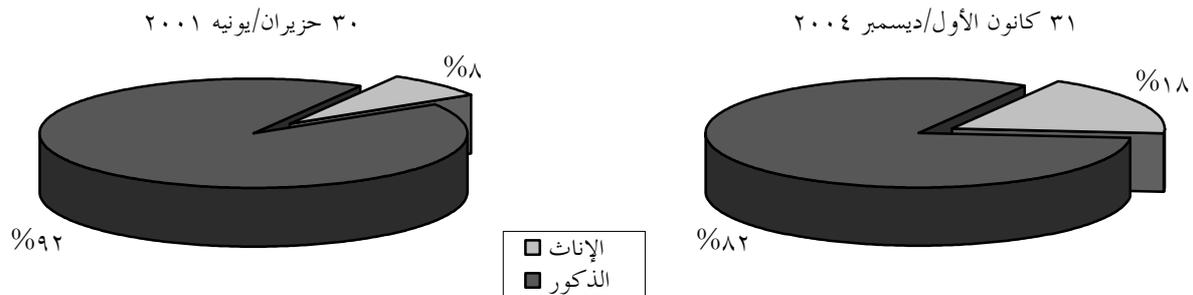
تركيبة الأمانة والمعلومات ذات الصلة بالعاملين

الجدول ١

تركيبة موظفي المقر،^(أ) في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤
(بمن في ذلك موظفو مكنتي جنيف ونيويورك)

| الرتبة | الذكور | % | الإناث | % | المجموع |
|------------------------|--------|----|--------|----|---------|
| مد-٢ | ٤ | | ١ | | ٥ |
| مد-١ | ١٥ | | ٥ | | ٢٠ |
| المجموع الفرعي | ١٩ | ٧٦ | ٦ | ٢٤ | ٢٥ |
| ف-٥ | ٤٦ | | ٦ | | ٥٢ |
| ف-٤ | ٤٣ | | ٢٠ | | ٦٣ |
| ف-٣ | ٣٥ | | ١٨ | | ٥٣ |
| ف-١/٢ | ٦ | | ٤ | | ١٠ |
| المجموع الفرعي | ١٣٠ | ٧٣ | ٤٨ | ٢٧ | ١٧٨ |
| الفئة الفنية وما فوقها | ١٤٩ | ٧٤ | ٥٤ | ٢٦ | ٢٠٣ |
| فئة الخدمة العامة | ١٢٩ | ٤٠ | ٢٠٢ | ٦٠ | ٣٣١ |
| المجموع | ٢٧٨ | ٥٣ | ٢٥٦ | ٤٧ | ٥٣٤ |

(أ) تشمل الموظفين الخاضعين لأحكام السلسلة ٢٠٠ من النظام الإداري للموظفين.

تركيبة الموظفين في الفئات الفنية والعليا في المقر وسائر المكاتب المنشأة
(رتبة مد-١ وما فوقها)

الجدول ٢

التعيينات في الشواغر المعلنة منذ إدخال إطار نظام إدارة الموارد البشرية
(٥ حزيران/يونيه ٢٠٠١ - ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤)

| الذكور | % | الإناث | % |
|--------|----|--------|----|
| ٦ | ٥٠ | ٦ | ٥٠ |
| ٤٥ | ٦٧ | ٢٢ | ٣٣ |

وظائف الفئة الفنية برتبة مد-١ وما فوقها
مجموع عدد وظائف الفئة الفنية

الجدول ٣
ترقيات الموظفين منذ إدخال إطار نظام إدارة الموارد البشرية
(٥ حزيران/يونيه ٢٠٠١-٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤)

| | ٢-مد | ١-مد | ٥-ف | ٤-ف | ٣-ف | ٢-ف | ٦-ع | ٥-ع | ٤-ع | ٣-ع | |
|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|----|
| | ذكور | إناث | % |
| ٢٠٠١ | - | - | - | - | - | ١ | ٣ | ٥ | ٢ | ١ | ٥٥ |
| ٢٠٠٢ | - | - | - | ١ | ٣ | ٤ | - | ٥ | ٧ | ٣ | ٦٣ |
| ٢٠٠٣ | ٢ | - | ٩ | ٤ | ٢ | - | ٢ | ٦ | ٣ | ١٦ | ٩١ |
| ٢٠٠٤ | - | ١ | - | ١ | - | ١ | ٢ | ١ | ١ | - | ١٨ |
| المجموع | ٢ | ٢ | ١٠ | ٦ | ٤ | ٥ | ٧ | ١٧ | ١٣ | ٢٤ | ٣٧ |

الجدول ٤
تركيبة الموظفين في المقر وسائر المكاتب المنشأة،
٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤

| | في المقر | في جنيف ونيويورك | في الميدان | مستدبون في بعثات | مكاتب الترويج ^(أ) | المجموع |
|---------------------|----------|------------------|------------|------------------|------------------------------|---------|
| موظفون فينيون | ٢٠١ | ٢ | ٢٦ | ١ | ٢٢ | ٢٥٢ |
| موظفون وطنيون | - | - | ٣ | - | ٥ | ٨ |
| موظفو الخدمة العامة | ٣٢٨ | ٣ | ٥٥ | - | - | ٣٨٦ |
| المجموع | ٥٢٩ | ٥ | ٨٤ | ١ | ٢٧ | ٦٤٦ |

(أ) مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا.

الجدول ٥
تركيبة الموظفين الذين يشغلون وظائف خاضعة للتوزيع الجغرافي،
٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤

| الدرجة | الذكور | % | الإناث | % | المجموع |
|----------------|--------|----|--------|----|---------|
| ٢-مد | ٣ | | ١ | | ٤ |
| ١-مد | ١٧ | | ٥ | | ٢٢ |
| المجموع الفرعي | ٢٠ | ٧٧ | ٦ | ٢٣ | ٢٦ |
| ٥-ف | ٥٧ | | ٧ | | ٦٤ |
| ٤-ف | ٤٤ | | ٢٠ | | ٦٤ |
| ٣-ف | ٣٧ | | ١٨ | | ٥٥ |
| ١/٢-ف | ٥ | | ٤ | | ٩ |
| المجموع الفرعي | ١٤٣ | ٧٤ | ٤٩ | ٢٦ | ١٩٢ |
| المجموع | ١٦٣ | ٧٥ | ٥٥ | ٢٥ | ٢١٨ |

التذييل ميم

المنشورات المختارة الصادرة^(١)

| اللغة* | الناشر المشترك | المرجع | العنوان |
|-------------|---|----------------|--|
| E | CFC (Technical paper No. 30), FAO, ITC UNCTAD/WTO | | A blueprint for the African leather industry. A development, investment and trade guide for the leather industry in Africa |
| E | | V.03-90712 | An examination of emerging financial markets- Identifying potential new roles for UNIDO |
| A C E F R S | | ISSN 1020-7651 | تقرير اليونيدو السنوي، ٢٠٠٣ |
| | | ISSN 1020-7716 | List of UNIDO technical cooperation activities, 2003 |
| E | Toy Association of India | | Buyers Guide published during Toy Biz, Kolkata |
| E | Toy Association of India | | Buyers Guide published during Toy Biz, Mumbai |
| F | | V.04-56550 | Cahier d'auto-évaluation pour les femmes chefs de microentreprises agro-industrielles |
| E | | V.04-50219 | Clean development mechanism. Guideline document. Methodology for baseline and additionality analysis for multiple project categories |
| E | | | Cleaner production newsletter |
| E | | V.04-57300 | Corporate social responsibility and the development agenda: Should SMEs care? (Small and Medium Enterprises Branch, Technical working paper series No. 13) |
| E | OECD | | Effective policies for small business. A guide for the policy review process and strategic plans for micro, small and medium enterprise development |
| E | | V.04-56984 | Environmental management as a tool to access global trade: Case of vegetable oil |
| E | | V.04-55089 | Eritrea. Integrated industrial policy for sustainable industrial development and competitiveness. Part I. Industrial development- An analytical framework |
| E | | V.04-55090 | Eritrea. Integrated industrial policy for sustainable industrial development and competitiveness. Part II. Policy framework |
| E | | V.04-56775 | Eritrea. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Total manufacturing. Industrial subsectors |
| E | | V.04-57527 | Estimating the economic benefits of the Kyoto Protocol for the Nigerian economy |
| E | | V.04-54816 | Ethiopia. Sustainable industrial development and competitiveness. Analysing competitiveness, growth potentials and investment opportunities |

| اللغة* | الناشر المشترك | المرجع | العنوان |
|--------|--|--------------------|---|
| F | Centre Marocain de Production Propre | | Etude de marché du secteur environnemental marocain. Rapport final |
| E | | V.04-57735 | Ghana. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Foreign trade. Industrial subsectors. Non-traditional exports. Energy |
| E | | V.03-89194 | Impact of European Union integration on the agro-food industry in the countries of Central and Eastern Europe |
| E | | V.04-50495 | Industrial clusters and poverty reduction. Towards a methodology for poverty and social impact assessment of cluster development initiatives |
| E | | ISBN 92-1-106428-7 | Industrial Development Report 2004: Industrialization, environment and the Millennium Development Goals in sub-Saharan Africa- The new frontier in the fight against poverty |
| E F S | | V.04-53873 | Industrial Development Report 2004: Industrialization, environment and the Millennium Development Goals in sub-Saharan Africa- The new frontier in the fight against poverty- Executive summary |
| E | | V.04-56972 | Industrial Promotion and Technology Branch's integrated institutional capacity-building services and programmes for technology centres and parks |
| E | Edward Elgar Publishing Ltd., Cheltenham, UK | 1 84376 593 4 | International Yearbook of Industrial Statistics 2004 |
| F | | V.04-53694 | Investisseurs étrangers en Afrique. Enquête 2003. Motivations, activités, perceptions et projets futurs. Incidences sur la promotion des investissements |
| E | | | Malaysian electronics: At the crossroads (Small and Medium Enterprises Branch, Technical working paper series No. 12) |
| E | Com m on Fund for Com m odities (CFC) | V.04-58084 | Manual for the in vitro culture of agaves. Technical paper No. 38 |
| E | | V.04-50802 | Operationalizing UNIDO's corporate strategy- Services and priorities for the medium term, 2004-2007 |
| F | | V.04-56549 | Outils de suivi des résultats des entreprises à l'usage des facilitatrices et facilitateurs (Vol. II) |
| E | UNDP | | Partnerships for small enterprise development |
| F S | | V.04-50270 | Renforcement de capacités pour la mise en réseau de l'information aux entreprises |
| F | | V.04-56542 | Sélection d'indicateurs pour le suivi et l'évaluation d'impact (Vol. I) |

| العنوان | المرجع | الناشر المشترك | اللغة* |
|---|---------------------|---------------------|--------|
| Sous-traitance internationale ou délocalisation? Un aperçu de la littérature et études de cas en provenance du réseau SPX /B STP | V.03-90702 | | F S |
| Strategies for management of pollution and sedimentation in the Nigerian inland waterways | ISBN -978-017-638-1 | University of Lagos | E |
| Survey of small and medium enterprises in the Global Compact | V.04-50787 | | E |
| Tahineh and halaw eh. Hazard analysis critical control point | V.04-57669 | | E |
| Tahineh and halaw eh. Project report. Enhancing competitiveness of the Lebanese industry and its integration in the global market | V.04-57277 | | E |
| Technology Foresight. Sum mit 2003- Technical report | V.03-90684 | | E |
| The role of industrial development in the achievement of the Millennium Development Goals- Proceedings of the Industrial Development Forum and associated round tables, Vienna, 1-3 December 2003 | V.04-54862 | | E |
| Training package on investment and technology promotion: Technology transfer operations, including agreement formulation and negotiation | V.03-90774 | | E |
| UN ID O in Guatemala. Integrated programme to support the productive sector of Guatemala | V.03-90771 | | E |
| UN ID O information document on cleaner production for chemicals management | V.04-56987 | | E |
| United Republic of Tanzania. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Commodities. Industrial subsectors. Export processing zones | V.04-55036 | | E |

* [ملحوظة من القسم العربي: اللغات هي (A) العربية، (C) الصينية، (E) الانكليزية، (F) الفرنسية، (R) الروسية، (S) الإسبانية.]

(أ) تشمل المنشورات التي أُعدت بالاشتراك مع منظمات أخرى. ويمكن الاطلاع على قائمة أكثر شمولاً، بما في ذلك أقراص مدمجة وبرامجيات وشرائط فيديو، في موقع اليونيدو على الويب (www.unido.org/doc/6397).

التذييل نون

اجتماعات أفرقة الخبراء والندوات والحلقات الدراسية والدورات الدراسية وغير ذلك من الاجتماعات^(١)

| المكان | التاريخ |
|---------------------------|--------------------------|
| فيينا النمسا | ٢٣ كانون الثاني/يناير |
| بيروت لبنان | ٢٦ كانون الثاني/يناير |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٢٦-٣٠ كانون الثاني/يناير |
| بنوم بنه كمبوديا | ٢٧-٢٨ كانون الثاني/يناير |
| ماكاتي سيتي الفلبين | ٢٨ كانون الثاني/يناير |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٢٨-٣٠ كانون الثاني/يناير |
| كوتايسي جورجيا | ٢-٣ شباط/فبراير |
| بانكوك تايلند | ٥ شباط/فبراير |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٩-١١ شباط/فبراير |
| هافانا كوبا | ١١ شباط/فبراير |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ١٢-١٣ شباط/فبراير |
| نيودلهي الهند | ١٢-١٥ شباط/فبراير |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ١٦-١٨ شباط/فبراير |
| كمبالا أوغندا | ٢٥-٢٧ شباط/فبراير |
| كونسبسيون شيلي | ٢-٥ آذار/مارس |
| مومباي الهند | ٣ آذار/مارس |
| تشيناي الهند | ٥ آذار/مارس |

| المكان | التاريخ |
|---------------------------|-------------------|
| كوالالمبور ماليزيا | ٩ آذار/مارس |
| جاكارتا اندونيسيا | ١١ آذار/مارس |
| أكرا غانا | ١٥-١٦ آذار/مارس |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ١٥-١٧ آذار/مارس |
| لاياز بوليفيا | ١٦-١٧ آذار/مارس |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٢٢-٢٤ آذار/مارس |
| سان خوسيه كوستاريكا | ٢٢-٢٦ آذار/مارس |
| مومباي الهند | ٢٤ آذار/مارس |
| شانغهاي الصين | ٢٤ آذار/مارس |
| هانغجو الصين | ٢٦ آذار/مارس |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٢٩-٣١ آذار/مارس |
| كويمباتور الهند | ٦ نيسان/أبريل |
| بنغالور الهند | ٨ نيسان/أبريل |
| تشونغينغ الصين | ١٥-١٦ نيسان/أبريل |
| نيودلهي الهند | ١٩ نيسان/أبريل |
| نيودلهي الهند | ٢٢ نيسان/أبريل |
| أوجا نيجيريا | ٢٢-٢٣ نيسان/أبريل |
| ماناوس البرازيل | ٢٦-٢٩ نيسان/أبريل |
| بيشكيك قيرغيزستان | ٢٨ نيسان/أبريل |
| هانوي فيتنام | ٦ أيار/مايو |

| المكان | التاريخ |
|--------------------------|--------------------|
| دكا بنغلاديش | ١٠-١٢ أيار/مايو |
| بوغوتا كولومبيا | ١٠-١٢ أيار/مايو |
| القاهرة مصر | ١٧-١٨ أيار/مايو |
| الدار البيضاء المغرب | ١٧-٢٠ أيار/مايو |
| كيبف أوكرانيا | ٢٠-٢١ أيار/مايو |
| تونس العاصمة تونس | ٢٠-٢٣ أيار/مايو |
| فيينا النمسا | ٢٥-٢٧ أيار/مايو |
| لوديانا الهند | ٢٩ أيار/مايو |
| بيجين الصين | ٣١ أيار/مايو |
| إنتراكن سويسرا | ٥-١٢ حزيران/يونيه |
| بريتوريا جنوب أفريقيا | ٧-١١ حزيران/يونيه |
| نيودلهي الهند | ٩ حزيران/يونيه |
| نواكشوط موريتانيا | ٩-١٠ حزيران/يونيه |
| راجكوت الهند | ١١ حزيران/يونيه |
| ساو باولو البرازيل | ١٤-١٨ حزيران/يونيه |
| نيودلهي الهند | ٢٤ حزيران/يونيه |
| بادوفا إيطاليا | ٢٩ حزيران/يونيه |
| نيروي كينيا | ٢ تموز/يوليه |
| بيون الهند | ٨ تموز/يوليه |

| التاريخ | المكان |
|---------------------------------|---|
| ٩ تموز/يوليه | حلقة دراسية استهلاكية بشأن الاستجابة لمتطلبات خطة الدوحة للتنمية - برنامح التعاون التقني المشترك بين اليونيدو ومنظمة التجارة العالمية لصالح كينيا نيروي كينيا |
| ٢٠ تموز/يوليه | التقدم الرسمي لتقرير التنمية الصناعية لسنة ٢٠٠٤ فيينا النمسا |
| ٢١ تموز/يوليه | حلقة دراسية استهلاكية بشأن الاستجابة لمتطلبات خطة الدوحة للتنمية - برنامح التعاون التقني المشترك بين اليونيدو ومنظمة التجارة العالمية لصالح الأردن الأردن |
| ٢٩ تموز/يوليه | اجتماع مع وحدات صناعة العُدد المكنية بشأن مشاريع تمويل من أجل تحديث الصناعة باتالا الهند |
| ٣٠ تموز/يوليه | اجتماع مع وحدات صناعة العُدد المكنية بشأن مشاريع مصرف تطوير الصناعات الصغيرة الهندي لوديناا الهند |
| ٢ آب/أغسطس | اجتماع بشأن رفع مستوى تجمّعات العُدد المكنية بوني الهند |
| ١٢-١٣ آب/أغسطس | المائدة المستديرة الثانية بشأن الإنتاج الأنظف هو تشي مينه سيبي فييت نام |
| ١٧-١٨ آب/أغسطس | اجتماع فريق للخبراء لاستعراض اقتراحات مشاريع للمياه الدولية صاغتها اليونيدو لصالح مرفق البيئة العالمية لاغوس نيجيريا |
| ٢٢-٢٧ آب/أغسطس | حلقة دراسية ومعرض دوليان بشأن إدارة تكنولوجيات الإسكان المنخفضة التكلفة والمبتكرة* أحمد آباد الهند |
| ٢٥ آب/أغسطس | حلقة دراسية بشأن كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة بوخارست رومانيا |
| ٣١ آب/أغسطس - ٣ أيلول/سبتمبر | حلقة عمل بشأن التخلص التدريجي من استعمالات بروميد الميثيل دوالا الكامبيرون |
| ٣١ آب/أغسطس - ٤ أيلول/سبتمبر | حلقة دراسية بشأن أساليب وممارسات الاستبصار التكنولوجي لصالح أوكرانيا كييف أوكرانيا |
| ٨-٩ أيلول/سبتمبر | لجنة البرنامج والميزانية، الدورة العشرون فيينا النمسا |
| ١١-١٢ أيلول/سبتمبر | حلقة عمل إقليمية بشأن إدارة تكنولوجيا المياه المنامة البحرين |
| ١٢ أيلول/سبتمبر | حلقة دراسية بشأن إدارة المختبرات من الممارسة العالمية في مجال المختبرات إلى معيار المنظمة الدولية للتوحيد القياسي ISO 17025 هانوي فييت نام |
| ١٦ أيلول/سبتمبر | حلقة دراسية بشأن مقتضيات الاعتماد الدولي لمختبرات الأحياء المجهرية هانوي فييت نام |
| ١٧ أيلول/سبتمبر | اجتماع بشأن إنشاء معهد لتصميم وتطوير صناعة اللعب نيودهي الهند |
| ٢١ أيلول/سبتمبر | مائدة مستديرة بشأن الاستثمار بيشكيك فيرغيزستان |
| ٢١ أيلول/سبتمبر | اجتماع تشاوري وطني بشأن التنمية الصناعية والقدرات التنافسية ووضع السياسات كيبالا أوغندا |

| المكان | التاريخ |
|---------------------------------------|---|
| حيدر آباد الهند | ٢١-٢٣ أيلول/سبتمبر |
| أودايبور الهند | ٢٢ أيلول/سبتمبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٢٧-٢٩ أيلول/سبتمبر |
| الجزائر العاصمة الجزائر | ٢٨ أيلول/سبتمبر |
| عمان الأردن | ٢٨-٣٠ أيلول/سبتمبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٣٠ أيلول/سبتمبر - ١ تشرين الأول/أكتوبر |
| فاي الهند | ٤-٦ تشرين الأول/أكتوبر |
| أديس أبابا إثيوبيا | ٤-٨ تشرين الأول/أكتوبر |
| كارارا إيطاليا | ٧-١٣ تشرين الأول/أكتوبر |
| يريفان أرمينيا | ١٤ تشرين الأول/أكتوبر |
| أودايبور الهند | ١٨ تشرين الأول/أكتوبر |
| دار السلام جمهورية تنزانيا المتحدة | ١٨ تشرين الأول/أكتوبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ١٨-٢٠ تشرين الأول/أكتوبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٢٥-٢٧ تشرين الأول/أكتوبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٢٧-٢٩ تشرين الأول/أكتوبر |
| فيينا النمسا | ٢٨-٢٩ تشرين الأول/أكتوبر |
| الدوحة قطر | ١ تشرين الثاني/نوفمبر |
| أكرا غانا | ٢ تشرين الثاني/نوفمبر |
| داكار السنغال | ٣-٥ تشرين الثاني/نوفمبر |

| المكان | التاريخ |
|---|--|
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٨-١٠ تشرين الثاني/نوفمبر |
| اجتماع بشأن تحديد المسؤوليات والإجراءات الإقليمية لاعتماد شهادات النوعية | |
| هانوي فييت نام | ٩ تشرين الثاني/نوفمبر |
| حلقة دراسية لنشر معلومات تتعلق بالإنتاج الأنظف وصناعة تشطيب المعادن | |
| فيينا النمسا | ٩-١١ تشرين الثاني/نوفمبر |
| مجلس التنمية الصناعية، الدورة التاسعة والعشرون | |
| أديس أبابا إثيوبيا | ١٠-١٧ تشرين الثاني/نوفمبر |
| الأسبوع الوطني الثالث لسلامة الأغذية | |
| هانوي فييت نام | ١١ تشرين الثاني/نوفمبر |
| حلقة دراسية لمشاركين حكوميين بشأن اعتماد شهادات النوعية | |
| هانوي فييت نام | ١٢ تشرين الثاني/نوفمبر |
| حلقة دراسية لمشاركين من القطاع الصناعي بشأن اعتماد شهادات النوعية | |
| زغرب كرواتيا | ١٦ تشرين الثاني/نوفمبر |
| تنمية المسؤولية الاجتماعية للشركات في كرواتيا: الحاجة إلى إطار سياسي شامل | |
| داكار السنغال | ١٦-١٩ تشرين الثاني/نوفمبر |
| المؤتمر العالمي للأعمال في أفريقيا | |
| هانوي فييت نام | ١٧ تشرين الثاني/نوفمبر |
| حلقة دراسية تقنية بشأن كفاءة استخدام الطاقة في الغلايات | |
| بنغالور الهند | ١٧-١٨ تشرين الثاني/نوفمبر |
| حلقة دراسية دولية بشأن التكنولوجيات الناشئة لتحقيق التميز الصناعي* | |
| نيودلهي الهند | ١٨ تشرين الثاني/نوفمبر |
| اجتماع اللجنة التوجيهية للبرنامج الوطني لتطوير صناعة الأحجار في الهند | |
| حيدر آباد الهند | ١٨-١٩ تشرين الثاني/نوفمبر |
| حلقة العمل الدولية الثانية لنشر نتائج مشروع "التطبيق التكنولوجي الأحيائي للأنزيمات في إنتاج لباب الورق من الجوت/التيل الأخضر" | |
| أوفا الاتحاد الروسي (جمهورية باشكورتوستان) | ٢٢ تشرين الثاني/نوفمبر |
| حلقة دراسية بشأن الاستبصار التكنولوجي لصالح جمهورية بلغاريا | |
| بانسكو بلغاريا | ٢٦-٢٩ تشرين الثاني/نوفمبر |
| فيينا النمسا | ٣٠ تشرين الثاني/نوفمبر - ١ كانون الأول/ديسمبر |
| حلقة عمل بشأن شبكة خدمات المستثمرين في شهر تومين | |
| بوجومبورا بورووندي | ١-٢ كانون الأول/ديسمبر |
| حلقة عمل بشأن اعتماد دراسات عن إصلاح قطاع النسيج واستئناف نشاطه | |
| تونس العاصمة تونس | ٢ كانون الأول/ديسمبر |
| إمكانية التعقب وتأثيرها على صناعة الأغذية | |
| غابوروني بوتسوانا | ٢-٣ كانون الأول/ديسمبر |
| حلقة عمل بشأن بدائل بروميد الميثيل | |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٦-٨ كانون الأول/ديسمبر |
| اجتماع بشأن وضع معايير مشتركة لنظم إصدار شهادات النوعية الوطنية | |

| المكان | التاريخ |
|----------------------------|--------------------------|
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٦-٨ كانون الأول/ديسمبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٦-١٥ كانون الأول/ديسمبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ٨-١٠ كانون الأول/ديسمبر |
| كولومبو سري لانكا | ١٣ كانون الأول/ديسمبر |
| الجزائر العاصمة الجزائر | ١٣ كانون الأول/ديسمبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ١٣-١٤ كانون الأول/ديسمبر |
| واغادوغو بور كينا فاسو | ١٣-١٥ كانون الأول/ديسمبر |
| جاكارتا إندونيسيا | ١٥ كانون الأول/ديسمبر |
| هافانا كوبا | ١٦-١٧ كانون الأول/ديسمبر |
| إسلام آباد باكستان | ٢٠ كانون الأول/ديسمبر |

* اجتماع ينظمه المركز الدولي للارتقاء بتكنولوجيا الصناعة التحويلية (إيكامت).

(أ) تشمل الاجتماعات التي اشتركت اليونيدو في رعايتها مع منظمات أخرى.

التذييل سين

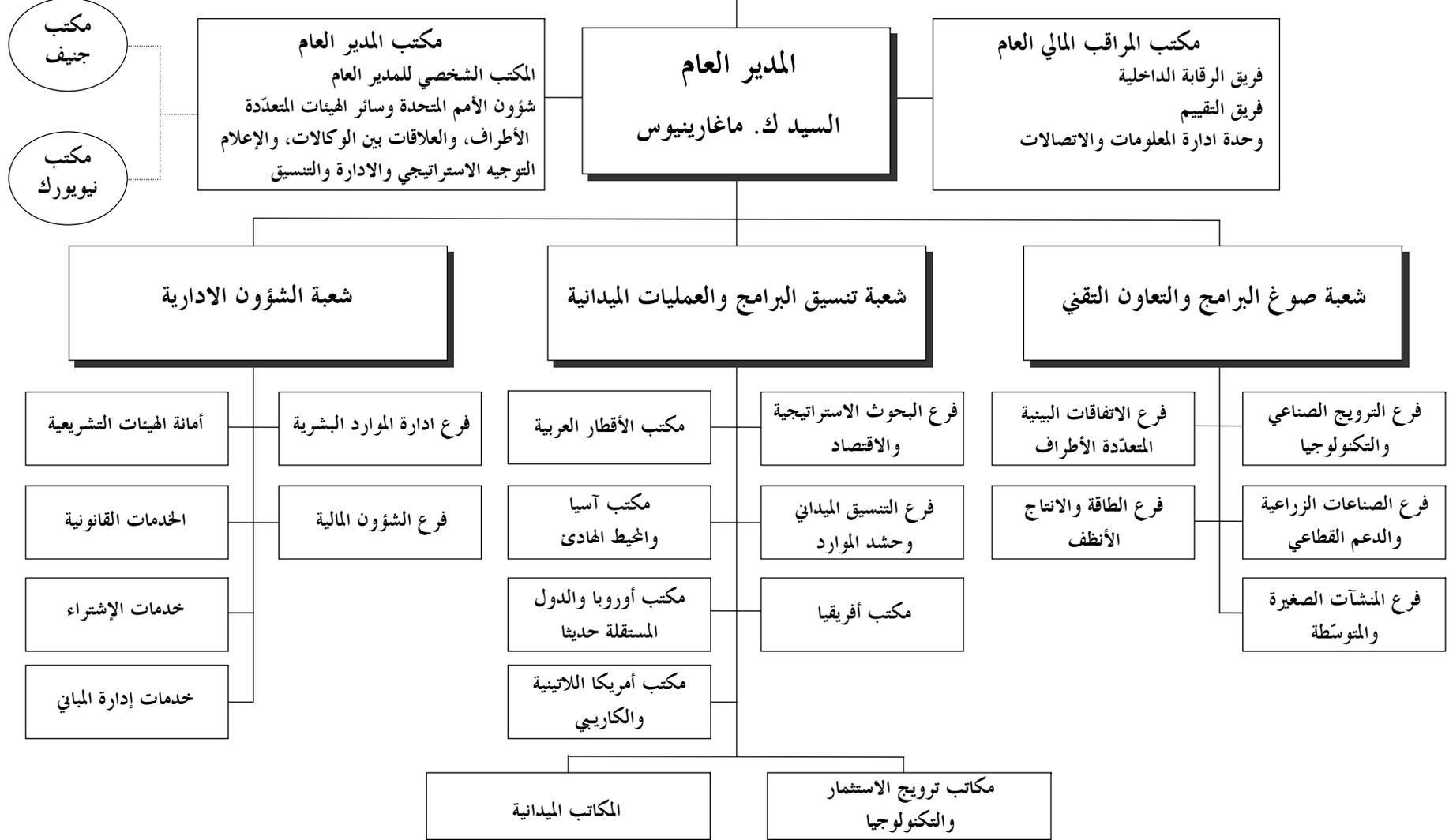
الإحصائيات الصناعية

| العنوان | الوصف |
|--|---|
| الحولية الدولية للإحصائيات الصناعية لعام ٢٠٠٤ | تقدّم إحصائيات عالمية عن الأداء والاتجاهات في الوقت الراهن في قطاع الصناعة التحويلية، وتيسّر إجراء المقارنات الدولية المتعلقة بذلك القطاع. |
| قاعدة بيانات اليونيدو للإحصائيات الصناعية، على مستوى ثلاثة أرقام من التصنيف الصناعي الدولي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية (التنقيح ٢) (INDSTAT3)، طبعة عام ٢٠٠٤ | نسخة للبيع، على أقراص سي دي-روم، من قاعدة بيانات اليونيدو لإحصائيات صناعية رئيسية مختارة، على مستوى ثلاثة أرقام من التنقيح الثالث للتصنيف الصناعي الدولي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية (المشتمل على ٢٨ فرعاً من فروع الصناعة)، مع وصلات بينية سهلة الاستعمال للبحث عن البيانات وتصديرها ومعالجتها. للاطلاع على وصف موجز يرجى الرجوع إلى موقع اليونيدو على الشبكة العالمية. |
| قاعدة بيانات اليونيدو للإحصائيات الصناعية، على مستوى أربعة أرقام من التصنيف الصناعي الدولي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية (التنقيحان ٢ و٣) (INDSTAT4)، طبعة عام ٢٠٠٤ | نسخة للبيع، على أقراص سي دي-روم، من قاعدة بيانات اليونيدو لإحصائيات صناعية رئيسية مختارة، على أكثر المستويات تفصيلاً من التصنيف الصناعي الدولي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية (المشتمل على ١٢٨ صناعة)، مع وصلات بينية سهلة الاستعمال للرجوع إلى المعلومات الخلفية عن البيانات، والبحث عن البيانات وتصديرها ومعالجتها. للاطلاع على وصف موجز، يرجى الرجوع إلى موقع اليونيدو على الشبكة العالمية. |
| قاعدة بيانات اليونيدو عن التوازن بين العرض والطلب في الصناعة، على مستوى أربعة أرقام من التصنيف الصناعي الدولي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية (التنقيحان ٢ و٣) (IDSB)، طبعة عام ٢٠٠٤ | نسخة للبيع، على أقراص سي دي-روم، من قاعدة بيانات اليونيدو عن الإنتاج والتجارة والاستهلاك، بدولارات الولايات المتحدة، على أكثر المستويات تفصيلاً من التصنيف الصناعي الموحد لجميع الأنشطة الاقتصادية (المشتمل على ١٢٨ صناعة)، مع وصلات بينية سهلة الاستعمال للبحث عن البيانات وتصديرها ومعالجتها. للاطلاع على وصف موجز، يرجى الرجوع إلى موقع اليونيدو على الشبكة العالمية. |

المختصرات

| | | |
|----------|--|-------------|
| CAMI | مؤتمر وزراء الصناعة الأفريقيين | كامي: |
| COMESA | السوق المشتركة لدول شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي | الكوميسا: |
| COMFAR | النموذج الحاسوبي لتحليل الجدوى والإبلاغ | الكومفار: |
| COMPID | مكافحة التهميش والفقر من خلال التنمية الصناعية | كومبيد: |
| D | مدير | مد: |
| ECA | اللجنة الاقتصادية لأفريقيا | الإيكا: |
| ECLAC | لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والكاريبية | الإيكلاك: |
| ECOSOC | المجلس الاقتصادي والاجتماعي التابع للأمم المتحدة | الإيكوسوك: |
| ECOWAS | الجماعة الاقتصادية لدول غربي أفريقيا | الإيكواس: |
| ESCAP | اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ | الإيسكاب: |
| ESCW A | لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا | الإيسكوا: |
| FAO | منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة | الفاو: |
| GS | فئة موظفي الخدمة العامة | خ ع: |
| ILO | منظمة العمل الدولية | الأيلو: |
| ISO | المنظمة الدولية للتوحيد القياسي | الآيسو: |
| MERCOSUR | السوق المشتركة لبلدان المخروط الجنوبي | الميركوسور: |
| NEPAD | الشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا | نيباد: |
| P | فئة الموظفين الفنيين | ف: |
| SADC | الجماعة الانمائية للجنوب الأفريقي | السادك: |
| UNCTAD | مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية | الأونكتاد: |
| UNDP | برنامج الأمم المتحدة الانمائي | اليونديب: |
| UNEP | برنامج الأمم المتحدة للبيئة | اليونيب: |

الهيئات التشريعية





UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

Vienna International Centre
P.O. Box 300, 1400 Vienna, Austria
Telephone: (+43-1) 26026-0
Fax: (+43-1) 26926-69
E-mail: unido@unido.org, Internet: <http://www.unido.org>