

联合国工业发展组织成员国

阿富汗
阿尔巴尼亚
阿尔及利亚
安哥拉
阿根廷
亚美尼亚
奥地利
阿塞拜疆
巴哈马
巴林
孟加拉国
巴巴多斯
白俄罗斯
比利时
伯利兹
贝宁
不丹
玻利维亚
波斯尼亚和黑塞哥维那
博茨瓦纳
巴西
保加利亚
布基纳法索
布隆迪
柬埔寨
喀麦隆
佛得角
中非共和国
乍得
智利
中国
哥伦比亚
科摩罗
刚果
哥斯达黎加
科特迪瓦
克罗地亚
古巴
塞浦路斯
捷克共和国
朝鲜民主主义人民共和国
刚果民主共和国
丹麦
吉布提

多米尼克
多米尼加共和国
厄瓜多尔
埃及
萨尔瓦多
赤道几内亚
厄立特里亚
埃塞俄比亚
斐济
芬兰
法国
加蓬
冈比亚
格鲁吉亚
德国
加纳
希腊
格林纳达
危地马拉
几内亚
几内亚比绍
圭亚那
海地
洪都拉斯
匈牙利
印度
印度尼西亚
伊朗伊斯兰共和国
伊拉克
爱尔兰
以色列
意大利
牙买加
日本
约旦
哈萨克斯坦
肯尼亚
科威特
吉尔吉斯斯坦
老挝人民民主共和国
黎巴嫩
莱索托
利比里亚
阿拉伯利比亚民众国

立陶宛
卢森堡
马达加斯加
马拉维
马来西亚
马尔代夫
马里
马耳他
毛里塔尼亚
毛里求斯
墨西哥
摩纳哥
蒙古
摩洛哥
莫桑比克
缅甸
纳米比亚
尼泊尔
荷兰
新西兰
尼加拉瓜
尼日尔
尼日利亚
挪威
阿曼
巴基斯坦
巴拿马
巴布亚新几内亚
巴拉圭
秘鲁
菲律宾
波兰
葡萄牙
卡塔尔
大韩民国
摩尔多瓦共和国
罗马尼亚
俄罗斯联邦
卢旺达
圣基茨和尼维斯
圣卢西亚
圣文森特和格林纳丁斯
圣多美和普林西比
沙特阿拉伯

塞内加尔
塞尔维亚和黑山
塞舌尔
塞拉利昂
斯洛伐克
斯洛文尼亚
索马里
南非
西班牙
斯里兰卡
苏丹
苏里南
斯威士兰
瑞典
瑞士
阿拉伯叙利亚共和国
塔吉克斯坦
泰国
前南斯拉夫的马其顿共和国
东帝汶
多哥
汤加
特立尼达和多巴哥
突尼斯
土耳其
土库曼斯坦
乌干达
乌克兰
阿拉伯联合酋长国
大不列颠及北爱尔兰
 联合王国
坦桑尼亚联合共和国
乌拉圭
乌兹别克斯坦
瓦努阿图
委内瑞拉玻利瓦尔共和国
越南
也门
赞比亚
津巴布韦

2004 年年度报告

工业发展理事会第三十届会议

方案预算委员会第二十一届会议



联 合 国 工 业 发 展 组 织

2005 年，维也纳

本出版物所使用的名称和材料的编写方式，并不意味着联合国工业发展组织秘书处对任何国家、领土、城市或地区或其当局的法律地位，或者对其边界或界线的划分，表示任何意见。

Distr.
GENERAL

IDB.30/2—PBC.21/2
24 March 2005

CHINESE
Original: ENGLISH

ISSN 1020-7694

理事机构

工发组织有三个决策机构：大会、工业发展理事会和方案预算委员会。

大会

工发组织的 171 个成员国每两年举行一次大会，大会是本组织的最高决策机构。大会决定指导原则和政策、批准工发组织的预算和工作方案并任命总干事。大会还选举派往工业发展理事会和方案预算委员会的代表。2003 年 12 月 1 日至 5 日举行了大会第十届会议。

大会第十一届会议将于 2005 年 11 月 28 日至 12 月 2 日举行。

工业发展理事会

工业发展理事会由 53 名成员组成，审查工作方案的执行情况，经常预算和业务预算并就政策事项，包括任命总干事向大会提出建议。理事会在举行大会的年份每年举行一次会议，在其他年份举行两次会议。

理事会的组成

阿尔及利亚	印度尼西亚	塞内加尔
奥地利	伊朗伊斯兰共和国	斯洛伐克
比利时	意大利	南非
玻利维亚	日本	西班牙
巴西	约旦	苏丹
智利	肯尼亚	瑞士
中国	莱索托	阿拉伯叙利亚共和国
哥伦比亚	卢森堡	泰国
科特迪瓦	墨西哥	突尼斯
古巴	摩洛哥	土耳其
丹麦	荷兰	乌克兰
厄瓜多尔	尼日利亚	大不列颠及北爱尔兰 联合王国
埃及	挪威	乌拉圭
法国	巴基斯坦	委内瑞拉玻利瓦尔 共和国
德国	菲律宾	津巴布韦
加纳	波兰	
希腊	大韩民国	
匈牙利	俄罗斯联邦	
印度	沙特阿拉伯	

在工业发展理事会第二十八届会议（2004 年 5 月 25 日至 27 日）上，成员国讨论了一系列问题，例如 2004-2007 年中期方案纲要，包括“改进工发组织的方案执行情况”的战略指导方针、南南合作和工发组织在摆脱危机情形后的国家的活动；财务状况，包括恢复乌克兰的表决权；全球生物技术论坛的后续活动和通过国际科学和高技术中心章程方案。辩论的中心议题是权力下放和外地代表制的新框架。总干事为响应大会第十届会议提出的、鼓励他推进向外地下放权力的进程的任务，已向该届理事会会议提交了关于权力下放的补充建议。理事会因此请他继续同联合国开发计划署（开发计划署）进行对话。

在理事会第二十九届会议上，成员国就方案预算委员会的报告进行了辩论，并讨论了加强安全保障的筹资备选办法、拟议的新会议设施、评价小组的活动和人事事项。

Omar Zniber 先生（摩洛哥）当选为理事会第二十八届和第二十九届会议主席。

方案预算委员会

方案预算委员会有 27 名成员组成，是理事会的附属机构，每年举行一次会议，协助理事会编制和审查工作方案、预算和其他财务事项。

委员会的组成

奥地利	匈牙利	大韩民国
喀麦隆	印度	俄罗斯联邦
科特迪瓦	印度尼西亚	苏丹
朝鲜民主主义人民 共和国	意大利	土耳其
埃塞俄比亚	日本	大不列颠及北爱尔兰 联合王国
芬兰	墨西哥	委内瑞拉玻利瓦尔 共和国
法国	摩洛哥	
德国	尼日利亚	
希腊	巴基斯坦	
危地马拉	秘鲁	
	波兰	

方案预算委员会第二十届会议（2004 年 9 月 8 至 9 日）根据权力下放问题非正式咨询小组提交的一项建议为同开发计划署合作协定的缔结作好了准备。会议还审议了总干事关于 2006-2009 年中期方案纲要的提议、关于加强安全保障和拟议的新会议设施的说明，以及总干事关于财务状况和调动财政资源的报告。

István Horváth 先生（匈牙利）当选为方案预算委员会第二十届会议主席。

工发组织简介

- **使命：**工发组织致力于通过提高生产力来减轻贫困。工发组织帮助发展中国家和经济转型期国家同当今全球化的世界中的边缘化作斗争。工发组织调集各种知识、技能、信息和技术，以促进生产性就业、有竞争力的经济和良好的环境。
- 本组织的主要目标是促进和加快发展中国家和经济转型期国家的工业发展。
- 工发组织成立于 1966 年，并于 1985 年成为联合国的一个专门机构。
- 工发组织现有 171 个成员国。

政策方面的重要文件

- 关于工发组织未来作用和职能的运营计划，已被工业发展理事会通过（IDB.17/Dec.2），并被 1997 年大会第七届会议批准（GC.7/Res.1），该计划继续成为工发组织组织和方案改革的基础。该计划将本组织的各项活动分为两个集中领域：加强工业能力，以及洁净和可持续工业发展。为此目的，运营计划要求工发组织同时开展技术合作和全球论坛活动。
- 认识到工发组织有必要使其职能和优先次序适应于并使其各项活动着眼于变化中的全球经济形势的新现实和要求，工业发展理事会 2002 年第二十六届会议通过了“改进工发组织的方案执行情况”的战略指导方针（IDB.26/Dec.7）。该指导方针旨在为将工发组织建成为一个更有效能和成效的组织的努力作出重要贡献；指导方针力图进一步突出工发组织各项技术合作活动的重点。
- 工发组织对该指导方针的反应是制订一项综合和协调的公司型战略“发展工业：提高生产力水平以促进社会进步”，该项战略所根据的前提是由技能改善、知识增加和技术升级所推动的生产力的提高在加快增长方面起到关键性作用。在 2003 年向工业发展理事会第二十七届会议提出了该项公司型战略，大会第十届会议感兴趣地注意到这一新方法（GC.10/Res.2 和 GC.10/14）。

2004 年政策方面的重要发展情况

- 2004 年政策方面的一个重大发展情况是拟订和通过了权力下放和外地代表新框架。这一措施是对成员国在大会第十届会议上发出的号召的响应。2004 年 9 月 23 日同开发计划署签署的合作规定，使已经界定的联合编制方案活动的做法正式化了，其中特别强调的是私营部门发展，因为这是使联合国秘书长设立的私营部门与发展委员会的建议付诸实施并着手实施外地代表新模式的一个积极因素。
- 总干事向联合国秘书长提交了一项关于在自愿基础上制订联合国系统发展问题共同运营计划或共同行动议程的提议，以期通过联合国系统提供与发展有关的公共物品，从而提高其效率和影响力。这项提议在 4 月和 10 月份举行的两次联合国系统行政首

长会议上进行了广泛的讨论，而且还被分别提交联合国系统各姊妹机构并得到它的重视和支持。总干事还在 2004 年举行的理事机关的各次会议上向成员国通报了这一提议。

工发组织在全世界的存在

- 2004年，工发组织设有20个国别办事处和9个区域办事处。并通过授予财务权和提高外地一级对实质性事项的参与而继续加强工发组织代表的权力。结合联合国全系统的改革进程，为了加强联合国在外地一级的协调机制，工发组织于2004年9月23日签署了一项**同开发计划署的合作协定**。协定设想到2005年初将有一个可能由设在世界上50个地方的工发组织代表处组成的外地网络。
- 工发组织在世界各地还设有其他一些办事处：**14个投资和技术促进办事处、5个投资促进组**、由工发组织和环境规划署建立的**32个国家洁净生产中心**、**9个处于不同发展阶段与投资和技术促进办事处密切合作的国际技术中心**。
- 工发组织在纽约和日内瓦设有联络处。
- **工作人员**：工发组织在总部和其他常设办事处任用工作人员**646名**。此外，工发组织每年还利用**1,850名**左右的国际和本国专家的服务，由他们从事世界各地的项目方面的工作。工发组织总干事卡洛斯·马加里尼奥斯（阿根廷）于1997年12月初次当选。2001年12月大会第九届会议上他再次当选，任期又为四年。

预算和技术合作

- **预算**：2004至2005年两年期工发组织业务的估计总量为**3.56亿欧元**。
- 截至2004年12月31日，工发组织进行中**技术合作**方案和项目总值为**3.926亿美元**。
- 技术合作执行额同业务预算的比率在1996/97年到2004年之间增加了43%，从1.15:1.00增至1.64:1.00。
- 本组织的生产力按每名工作人员的技术合作执行额计算在1997年至2004年期间增加了28%，从147,540美元增至188,100美元。
- 2004年工发组织执行的**技术合作**方案总值为过去五年中最高，金额为**9,880万美元**。与2000年相应的数字（6,870万美元）相比提高了44%。因此，工发组织已稳定地巩固了其技术合作服务的**增长趋势**。
- 非洲（包括非洲阿拉伯国家）仍是工发组织技术合作的**重点所在**，在本组织全部服务（不包括环境议定书和支助机构）中的比例从1997年的38%增至**2004年的47%**。
- 所有资金来源的技术合作方案和项目核准净额总值2004年增长29%而达1.172亿美元，而2003年时为0.902亿美元。
- **中期方案纲要**是执行各项技术合作活动的背景。纲要制订的根据是运营计划和战略指导方针。此外，纲要还考虑到千年发展目标所规定的国际发展议程不断演化的目标和优先次序以及国际社会在近年来所作的各项有关决定。
- 工发组织技术合作活动的构件是**八个服务单元**，2003年重新制定了这些单元以便使其与千年发展目标所正式确定的国际发展优先次序更加保持一致。经修订的服务单

元为：工业治理和统计、投资和技术促进、工业竞争力和贸易、私营部门发展、农
产工业、可持续能源和气候变化、蒙特利尔议定书以及环境管理。

目录

总干事致词.....	xiii
第一章：深化改革与规划未来.....	1
A. 公司型战略与中期方案纲要.....	1
B. 增加工发组织外地办事处的数目和加强合作.....	3
C. 拟订工发组织的长期战略远景.....	5
第二章：工发组织与联合国系统.....	7
第三章：方案开发和技术合作.....	13
A. 综合方案和国别服务框架.....	13
B. 农产工业和部门支助.....	14
C. 能源和洁净生产.....	14
D. 工业促进和技术.....	15
E. 多边环境协定.....	17
F. 中小企业.....	18
第四章：区域方面.....	21
A. 最不发达国家.....	21
B. 撒哈拉以南非洲地区.....	23
C. 阿拉伯区域.....	27
D. 亚洲和太平洋.....	29
E. 欧洲和新独立国家.....	30
F. 拉丁美洲和加勒比.....	31
G. 南南合作.....	32
H. 外地代表.....	35
第五章：全球论坛活动.....	37
A. 工业统计.....	37
B. 关于中期方案纲要的研究方案.....	37
C. 通过工业发展对付边缘化和贫困.....	38
D. 研究伙伴关系.....	39

目录 (续)

E. 工业发展报告	40
F. 分包和合伙业务交流所简讯	40
G. UNIDO Exchange.....	40
第六章：实绩管理	43
A. 开始实施注重成果的管理	43
B. 技术合作方面的实绩	46
C. 供资情况	52
D. 内部程序和控制	54
E. 对实绩的独立确认	57
附录	61
A. 运作情况统计	62
B. 自愿捐款项下的项目核准额	76
C. 综合方案和国别服务框架状况	78
D. 对最不发达国家的技术援助	80
E. 技术合作经常方案	89
F. 专家的地域分布情况	91
G. 培训活动	93
H. 2004 年缔结的协定、谅解备忘录和联合公报.....	104
I. 投资促进国情介绍会	108
J. 采购	109
K. 外地代表	110
L. 秘书处构成情况和与人事有关的资料	112
M. 印发的部分出版物	114
N. 专家组会议、专题讨论会、研讨会和其他会议	117
O. 工业统计	124
简称表	125

总干事致词

我要十分高兴地向成员国报告的是，2004年仍然保持了近年来的喜人趋势。本组织在所有相关实绩指示数方面都取得了显著改进，这是过去六年期间所进行的方案、行政和财政改革发挥了越来越大的作用的反映，而且也正是这些改革才促成了工发组织的全面改造。

因此，我们的技术合作执行额在2004年时达到9,880万美元。这大大超过了2003年时9,470万美元的相应数字，也是第一次超过了1997年9,730万美元这一“危机前”数字，而且那时的经常预算比2004年时还要高出20%左右。技术合作执行额的这种增长，是因为工发组织从发展伙伴那里得到的自愿捐款相应增长才有了可能。通过工业发展基金和通过信托基金（几乎全部来自政府捐助方）提供的资金为6,280万美元，包括“接受”国提供的信托基金390万美元。这同2003年时的4,740万美元相比增长了32%，是工发组织历史上仅低于1992年水平的第二最高水平。

自愿捐款的锐增，是国际发展界对工发组织的信心继续增强的反映。2004年11月联合国王国议会辩论中对本组织的十分肯定的评价便是明证。联合国国际开发部2004年在其多边效能评估与监测方案项下对23个多边发展组织所作的评估，是信心增长的经验基础。工发组织在这次评估的总分中为第六名，在联合国标准制订机构中为第一名。

如果考虑到本组织人员配置水平方面的变化，技术合作执行额方面的增长便会给人以更深刻的印象。技术合作执行额人均水平的数据（即技术合作总额除以工作人员总数）表明已从2003年时的17.86万美元增至2004年时的18.81万美元。从更长一点的时段来看，2004年的数字比1997年的相应数字增长28%。这种给人以深刻印象的增长，可以说是过去几年来所做重大努力的结果，即一方面更加突出重点和深化工发组织技术合作方案的实质，一方面提高工发组织工作人员的专业化和敬业精神。

虽然已取得了这些喜人的进展，但工发组织在2004年仍然坚持实施改革方案。这一年在这方面的大事之一是在9月份同开发计划署签署了一项协定，以通过在开发计划署外地办事处设立工发组织服务台来提高两组织在外地一级的合作水平。这样做的目的是，通过增加本组织在外地的力量并使其能更积极地参与国家一级机构间协调机制而提高工发组织服务的效能。另外，为了为这种同开发计划署的合作奠定实质性基础，协定要求根据私营部门与发展委员会2004年3月向秘书长提交的建议联合制订和实施私营部门发展项目。这种旨在增加两组织在外地活动的协同效应的努力，是工发组织继早些时候同贸易会议和世贸组织的合作协定之后所采取的又一步骤，目的在于使其发展方面的活动同其他机构的更密切地联系起来。

之所以要加强同其他机构的配合，是因为现在已可越来越清楚地看出，工发组织内部改革所能增加的效益基本上已达到极限，要想进一步取得可观的效益，便只有靠加强对各种发展机构所提供的服务的协调来实现了。因此，我在2004年花了许多时间来宣传这种协调思想，包括在同联合国秘书长、其他机构负责人、成员国代表和其他发展问题分析家和实际工作者会晤时。人们对这项提议的反应是良好的，而且我也深信，这一问题将会得到应有的承认。

与此同时，还在工发组织范围内采取了一些其他改革措施，以提高本组织的效率和效能，并能对其服务的影响力进行恰当的衡量。在这方面采取了两个特别重要而且相互关联的步骤：一个是采取各种措施贯彻工发组织公司型战略，同时通过设立四个新的方案核准委员会来精简方案和项目的核准程序。另一个是在拟订 2006-2007 年方案和预算的提议时采用一种完全以专题和实绩为基础的方法。

还做出了很大的努力来提高人们对工发组织在通过促进工业和经济发展实现千年发展目标，特别是减贫这一关键的基本目标方面的贡献的理解和认识。一方面，本组织大大加强了其全球论坛活动，特别是各种研究方案，以便向研究界提供从其技术合作活动中获得的经验和教训，同时充实其技术合作方案的概念和分析基础。另一方面，本组织还任命了一些有影响的知名人士为友好使者，由他们积极提高人们对工发组织作为发展和减贫工作促进者这一作用的理解和认识。

我感到十分高兴的是，我能够在此报告说，过去的一年又是一个取得很大成功的一年。与此同时，我还要向工作人员表示感谢，因为是他们通过自己的大力奉献和工作热忱而帮助取得了这些成绩的。我欣慰地看到我有幸在过去七年中主持开展的工发组织改造已取得了如此出色的成绩。但我要强调指出的是，我丝毫没有自满之意。千百万人仍在忍受贫困之苦，许多国家仍因不能有效参与世界贸易而无法充分享受全球化可能带来的惠益，这对我们在发展界工作的所有人来说都是一个严重的挑战。我的希望是，确保工发组织继续为迎接这一挑战而做出有意义的贡献，并通过进一步提高绩效来使越来越多的人将其视为全球公益品的重要提供者，从而使发展中国家和经济转型期国家从日益开放的全球贸易和金融制度中得到好处。



总干事

卡洛斯·马加里尼奥斯

深化改革与规划未来

2004年伊始，工发组织便开始了一项由2003年12月大会第十届会议提出的新任务。在第十届会议上，成员国承认工发组织在促进发展中国家和经济转型期国家工业发展方面有着广泛的经验和专门知识，而且在过去六年中在提供技术合作服务方面取得了成功。此外，大会还注意到总干事在2003年8月向工业发展理事会提出的公司型战略，战略的主要目的便是将促进生产力的增长作为支持实现可持续工业发展的一种手段。

因此，大会核准了工发组织的一项提议，即突出某些因将公司型战略适用于本组织服务框架而出现的重点领域中的活动。这一点已在一项提议¹中作了概述，其中还解释了公司型战略与重点领域选择之间的关系，并附有一份详细介绍本组织新近改进的服务单元以及2004-2007年中期优先服务和研究方案的说明。²这两份文件构成了2004-2007年中期方案纲要。

大会对工发组织在促进受授国工业发展方面的成就以及本组织为其各项服务确定构想基础和框架所做的努力表示赞赏，同时也对工发组织自九十年代后期便已开始的改革进程的继续表示关心。明确点说，大会鼓励总干事推进将权利下放至外地的进程，进一步加强本组织的外地业务并作合理的精简。此外，大会还请总干事在可能的情况下及时拟订一份10至15年的战略性长期远景说明，包括工发组织对实现千年发展目标战略贡献，以供2005年年底大会下届会议通过。

本组织2004年业务方面的绩效十分出色，技术合作执行额达到9,880万美元，这一点从本年度报告中所载统计资料和有关叙述中便可清楚看出。在取得这些成绩的同时，还在政策方面做出了不懈的努力，以期巩固改革进程中已取得的成绩，进一步拓宽这些改革的范围，并就未来提出稳健的构想。这些努力的侧重点特别在于一系列这样的措施上：落实公司型战略，执行2004-2007年中期方案纲要，增加工发组织外地办事处的数目，加强其同其他发展机构的合作，并拟订本组织的长期战略远景。下面将对这些活动做更详细的介绍。

A. 公司型战略与中期方案纲要

落实公司型战略和实施2004-2007年中期方案纲要在2004年都受到高度重视，因为它们其实是一个问题的两个方面。2月份印制并向专业工作人员分发了一本题为《落实工发组织公司型战略：2004-2007年中期的服务和优先事项》的出版物。这一出版物的目的在于使人们充分认识到中期方案纲要中的规定，并使工作人员认识中期方案纲要对其日常工作的影响。因此，该出版物谈到了工发组织公司型战略和经改进的服务单元、重点领域、优先服务和研究方案³，并将公司型战略同工发组织中期优先事项联系起来。

¹ GC.10/14号文件。

² GC.10/CRP.4号会议室文件。

³ 载于GC.10/14和GC.10/CRP.4号文件。

总干事在出版物前言中强调指出，工发组织 2004-2007 年期间的活动的实质，应当由文件中所载服务、研究方案和优先事项来决定。

为了确保这些服务和优先事项为工作人员所充分理解，总干事同包括专业人员职类和一般事务人员职类在内的所有业务工作人员举行了一系列会议，以具体讨论工发组织包括其研究工作在内的所有技术合作活动和全球论坛活动如何与大会第十届会议核准的服务和优先事项明确联系起来。⁴作为这些会议的后续行动，总干事开办了一系列工作人员讲习班。这一系列仍在举办的讲习班的目的是更详细讨论一些有关问题并推动具体措施的采取。2004 年举办了两个这种讲习班，一个讲习班的专题涉及整合工发组织社会、经济和环境技术合作活动，以便从环境基金调动更多资源用于范围广泛的工发组织技术合作活动。另一个讲习班所讨论的问题是改进工发组织的亚洲和太平洋区域方法和战略，以确保工发组织向该区域国家提供的服务完全符合它们的情况。还举行了一次小型会议，以便合理安排与工发组织内工业政策咨询服务有关的工作，从而将在本组织全球论坛框架内提供这些上游服务同技术合作职能很好地结合起来。

此外，还为拟于 2005 年初举办的第三个这种讲习班进行了准备工作，该讲习班将讨论工发组织在非洲的技术合作和全球论坛活动的政策框架，目的在于评估工发组织如何才能结合非洲发展新伙伴关系框架、工发组织 2003 年 11 月开展的非洲生产能力举措和工发组织《2004 年工业发展报告》所提供的非洲发展分析框架更有效地为非洲服务。预计还会在不久的将来举办其他这类工作人员讲习班，以讨论研究和统计在将工发组织全球论坛活动同技术合作活动结合起来方面所起的作用，从而恰当确定出工发组织研究和工业统计活动在本组织所提供的服务的总体框架中的位置。另一个专题将是进一步开发工发组织投资促进方案，以便使这一方案同工发组织提供的其他技术合作服务更密切结合起来。

除了为提高工发组织工作人员对公司型战略和中期方案框架的理解和认识而开展的这些工作外，还采取了一些步骤来增长他们在这些文件中所确定的某些干预领域方面的技术能力和才干。在这方面，拟订了一个组织学习方案，并在该方案项下于 2004 年第四季度举办了一系列的技术讲习班和焦点讨论会。预计还将在 2005 年第一季度举办更多的讨论会。所涉专题包括在项目/方案设计和评价方面采用逻辑框架法；职务设计（同组织过程的联系）、发展方面的创新；技术传播和投资促进；私营部门发展、减贫战略和千年宣言目标。还为在外地的本国干事设计了熟悉情况的特别讨论会，以提高他们的专业才干。

除了这些机构能力建设措施外，2004 年还实行了一些相关的行政和组织措施，以确保工发组织在资金调动和方案与项目拟订、核准、审查和评价方面的程序符合中期方案纲要的需要。这些措施是以 2 月份举行的一次司处长理事会务虚会的审议和建议为基础的，已被纳入 3 月底印发的方案/项目临时管理控制框架之中。这一新框架的一个特别重要的特点是，通过建立四个方案核准委员会分别负责通过生产活动减贫、能力建设、加强危机后局势中的民生保障和能源与环境这四个领域的活动，来简化方案和项目核准程序。为了进一步精简方案核准委员会的运作，12 月份做出了一项为其设立单一秘书处的决定，并将于 2005 年 1 月付诸实施。

还大力宣传了工发组织持续开展的下述工作，即更加突出其有比较优势领域的旨在支持国际发展目标，尤其是千年发展目标的活动的重点和实质。这些努力的一项重要内容是发表《2004 年工业发展报告：非洲撒哈拉以南地区的工业化、环境和千年发展目标——脱贫新战线》。该报告查明了妨碍该区域千年发展目标实现的主要制约因素并提出了与

⁴ GC.10/Res.2 号决议。

工业发展有关的适当的政策响应。报告在强调工发组织的分析和构想能力的同时还指出了工发组织在通过有针对性的技术合作活动直接帮助促进发展方面的能力。

这些旨在促进对工发组织在支持国际发展目标方面的作用和能力的更广泛理解的努力的另一项内容是任命本组织的友好使者。被选定担任这一荣誉职位的个人都是在贸易和工业界名闻遐迩的人士：塞内加尔的 Mamadou Mansour Cama 先生、联合王国的 Ronald Grierson 爵士、爱尔兰的 Peter Sutherland 先生、阿根廷的 Jorge Blanco Villegas 先生和中国的龙永图先生。他们将行使咨询和宣传职能，一方面使工发组织能从他们在工业发展领域的知识和丰富经验中受益，另一方面帮助宣传工发组织在这一领域所做的出色而适切的工作。这一方案于第四季度发起，不久后便着手开展具体活动。这样的例子有：Cama 先生为加强工发组织与沙特阿拉伯吉达伊斯兰开发银行以加强工发组织同该银行的合作。Ronald Grierson 爵士将于 2005 年初访问巴西和秘鲁，以倡导企管人才培养是创造就业机会和创造收入的一种手段的思想。

旨在提高对工发组织对国际发展的重要贡献的认识的这些努力，正在取得越来越大的成功。这从联合王国国际发展大臣 Hilary Benn 先生和帕特尼议员 Tony Colman 先生 11 月 25 日在下议院辩论中所作对本组织大加肯定的发言中便可看出。这同 2003 年 11 月 13 日《国际先驱论坛报》的一篇文章称工发组织为联合国系统中四个“高绩效机构”⁵之一时相比刚好过去了一年。而在这一年中，媒体对工发组织作了越来越肯定的报道，重点主要在本组织技术合作执行的效能方面。

B. 增加工发组织外地办事处的数目和加强合作

2004 年在政策方面的另一重要情况是制订和采用了新的权力下放和外地代表制框架。将在第四章予以讨论的这一措施是对成员国在大会第十届会议上发出的号召的响应。大会第十届会议鼓励总干事推进将权力下放至外地的进程，进一步加强本组织的外地业务并作合理的精简。另外，会议还请他向工业发展理事会第二十八届会议提出关于权力下放的补充建议。

这一新框架是以 2003 年提出的关于同联合国开发计划署（开发计划署）在外地一级更密切开展合作的构想为基础的，并已向大会第十届会议提交。该框架提议在开发计划署外地办事处范围内设立一些工发组织服务台，由一名国际或本国工作人员和有限的支助人员组成。2004 年 9 月 23 日同开发计划署签订合作协定规定在 2005-2006 年的最初两年试点阶段设立 15 个工发组织服务台，以作为 2004 年已有的 30 个工发组织国别和区域办事处和区域中心的补充。从长远角度看，这项工发组织——开发计划署联合举措将使工发组织外地代表办事处扩大到 80 个国家的范围。有时候，为了收到更好的协同效果和进一步加强工发组织和开发计划署合办业务，还将探讨建立工发组织/开发计划署联合区域技术中心/办事处的可能性。

鉴于同开发计划署新伙伴关系意味着工发组织外地办事处结构要进行根本性调整，以及由此而可能对本组织产生的深远影响，在 2004 年上半年对这一提议进行了全面的审议。1 月至 2 月份，在秘书处内部进行了基层一级的评估，评估结果已由 2 月份举行的司处长理事务会议进行审议。与此同时，还同开发计划署进行了最高级别的深入磋商，以确定这种合作机制的财务可行性和方案编制的范围。最后一点，也是十分关键的一点是，还通过成立由中国和德国常驻代表任主席的非正式咨询小组而开展了同成员国的一

⁵ Charles Wolf Jr., “战后重建：挑选联合国最佳机构为伊拉克发挥更广泛的作用”，2003 年 11 月 13 日《国际先驱论坛报》。

系列非正式磋商。通过同该咨询小组和各区域组的讨论，秘书处得以了解成员国的关切，并在最后审定提议时（不论是在内部还是在同开发计划署谈判之时）适当加以考虑。根据非正式咨询小组提交的一项建议，方案预算委员会第二十届会议为同开发计划署缔结合作协定的工作作好了准备。

在方案编制方面，同开发计划署的协定规定由两个组织在工发组织所涉一切活动领域开展战略合作。但工发组织的主要重点在于私营部门发展，并应为私营部门发展制订和实施一个技术合作联合方案。在选定这一优先领域时，开发计划署和工发组织力求对以由加拿大总理保罗·马丁先生和墨西哥前总统埃内斯托·塞迪略先生任主席的私营部门与发展委员会报告中所载分析、结论和建议作出热诚的、有开创性的响应。这份题为“激发创业精神——使企业为穷人服务”的报告，已于 2004 年 3 月提交联合国秘书长。报告号召在三个特定领域采取行动：

- 在公共领域的行动：创造有利于私营部门发展的环境；
- 公共和私营部门联合开展的行动：加强伙伴关系和创新；
- 在私营领域的行动：调动资源和能力。

工发组织——开发计划署联合方案的目的是在各自组织的职权范围内支持所有这些活动和目标。

据设想，这一方案最初将在大约 10 个国家中试点实施——这些国家将由两个组织根据有关政府、私营部门和其他利益方的承诺情况共同确定。还将在全球和区域一级举办讲习班、讨论会和研究方案，并将联合编写或开发私营部门发展特定领域的手册、软件包及其他工具，以作为这些技术援助活动的补充。最初的方案将部分地由两个组织供资，但从国别和全球一级的私营和公共部门捐助者处获得外部资源，却是方案成功实施的关键。

这个同开发计划署开展的联合方案是一个类似一年前即 2003 年 9 月为帮助实现多哈发展议程的目标而同世界贸易组织（世贸组织）发起的技术合作联合方案的继续。工发组织的贡献的重点在于加强发展中国家生产和供应各种国家和国际市场所需货物的供方能力，以及加强达到这些市场现行技术和质量标准而需要的机构基础设施。与此同时，世贸组织的重点则在于支持提高发展中国家有效进行贸易谈判和执行世贸组织协定的能力。2004 年期间，在某些选定的试点国进行了筹备工作，内容涉及对其工业和贸易竞争力、贸易壁垒、合规要求和供方限制因素等进行快速评估。结果制订了一些由两组织联合加以促进的技术合作项目。

前面所述同世贸组织和开发计划署的协定，是同其他联合国机构建立战略伙伴关系和同盟的一些例子，其目的在于使工发组织的技术合作服务同伙伴机构所提供的服务协调起来，从而使两个机构各自所提供的服务都收到事半功倍的效果。但现在可以越来越清楚地看出，机构间合作和协调方面的这种零敲碎打式的努力，无法充分达到国际发展的目标。从工发组织的情况看，这一点显得尤为适切。工发组织经过近七年的内部改革后现在已到达了这样一个阶段，本组织今后能否提高效能将比以往任何时候都更取决于全系统效能的提高，取决于工发组织是否有能力在促进这种提高的同时从中得益。因此，工发组织的改革努力今后不可能孤立地取得进展，而迫切需要增加有关联合国方案、基金和专门机构以及布雷顿森林机构之间在业务方面的互动和协调。

在这种背景下，总干事向联合国秘书长提交了一项提议，主张在自愿基础上制订联合国系统发展问题方面的共同运营计划或共同行动议程，其中承认通过系统供应公共物品，从而提高系统的效率和影响力。这项提议在 2004 年 4 月和 10 月份举行的两次联合国系统行政首脑会议上得到了广泛的讨论，而且已列入订于 2005 年 2 月举行的方案问题高

级别委员会下届会议议程。提议已被分别送交联合国系统各姊妹机构，并受到它们的重视和支持。总干事还在 2004 年举行的理事机关各次会议上向成员国通报了这一提议。工发组织将通过请高级研究中心和知名人士宣传重新发挥联合国经济发展职能的必要性继续倡导这一主张，并且还将在下一版的《工业发展报告》中进一步探讨这一问题。

C. 拟订工发组织的长期战略远景

针对大会第十届会议提出的一项任务，工发组织在 2004 年下半年开始拟订长期战略远景说明。这一时间跨度为 10 至 15 年的展望，将讨论工发组织的战略性贡献，特别是对千年发展目标的贡献。预计到 2005 年 6 月工业发展理事会第三十届会议时将可最后定稿，并将通过理事会向下届大会提交。为了拟订长期远景说明，已决定凡是有关未来的提议都应切实以过去已取得的成绩为基础。因此，将继续强调根据本组织促进发展中国家和经济转型期国家工业发展的任务对本组织进行再专门化和再专业化。这是八十年代中期至九十年代中期所得到的痛苦教训的反映。那时，本组织完全失去了重点，只是热衷于大力扩展活动范围，完全不顾效能和影响力，结果是本组织的国际声誉一落千丈。

这一趋势从 1998 年起开始扭转，因为新任总干事卡洛斯·马加里尼奥斯采取了根据工发组织的任务和比较优势调整其活动重点的紧急措施。在此期间，工发组织服务的范围从大约 250 个高度分散的方案减至八个服务单元。这一精简在 2004 年仍在继续进行，这从前面已谈到的四个方案核准委员会的设立便可看出。目前正在考虑能否使服务单元同这些项目和方案核准委员会所负责的专题一致起来的问题，而其结果可能会使工发组织的方案在下一个两年期进一步集中于这四个主要活动领域。

在集中工发组织的服务的过程中，采用了综合方案和国别服务框架作为提供这些服务的新手段。综合方案和国别服务框架将几个服务单元的多种服务结合起来以应对特定的发展挑战，从而便于对这些挑战做出更全面而系统的应对，并使所提供的多种服务收到相得益彰的效果。自 2002 年以来，工发组织在提供服务方面除了使用这种国别方法以外，还辅之以更带区域性的专题举措，其内容基本与方案核准委员会负责的四个专题有关。

由于这些措施的最终目标是提高工发组织技术合作活动的适切性、效能和影响力，所以还实行了种种行政改革，目的在于在保证项目管理过程平稳进行的同时通过改进监测和评价机制加强项目管理人员的问责制。为了提高业经选定的优先服务范围内的工发组织人力资源的专业化程度，还采取了诸如得当的工作人员培训和征聘政策等支持措施。另外，还采取了一些使工发组织的全球论坛和研究同技术合作更好结合起来的步骤，以加强本组织任务中这两个主要构成部分间的协同效应，并确保它们在追求适切性、效能和影响力方面收到相得益彰的效果。

在此基础上，正在为工发组织编制的长期远景，将继续以本组织的任务、公司型战略及其理事机关发布的指导方针为指导，以受援国的需要和国际社会在重大国际会议上达成的一致意见中所提出的国际发展议程为指导。因此，如前所述，千年发展目标仍然将发挥显著的作用，不过许多其他国际会议的结论也将成为重要的准则，其中包括 2001 年举行的第三次联合国最不发达国家问题会议（第三次最不发达国家问题会议）、2002 年国际发展筹资会议和 2002 年可持续发展问题世界首脑会议。就非洲具体情况而言，还包括 2001 年非洲统一组织第三十七次首脑会议，非洲发展新伙伴关系便是在这次会议上出台的。

作为编写长期展望说明的第一步，已向 2004 年 11 月举行的工业发展理事会第二十九届会议提交了一份说明草案，其中纳入了上述所有内容。成员国将同总干事一道制订这一

长期远景说明，从而提供一个使工发组织继续完成其任务的指导性框架，并构成在今后支持本组织的支柱。

工发组织与联合国系统

同其他组织开展合作，特别是在联合国系统范围内开展合作，是工发组织改革的基石。实行这种政策的结果是，工发组织在联合国系统内有了自己明确的特色。为了加强集体的作用力，工发组织近年来同若干其他组织签署了合作协定。而本报告各章中的文字，便是在这些方面所取得成功的体现。工发组织坚定致力于秘书长发起的改革，因为这种改革赋予了联合国发展议程以令人欣喜的新动力。工发组织还采取了一些重大的步骤，包括通过对自身的改革来促进这一进程。在这方面经验的基础上，本组织还就如何使联合国系统在实现千年发展目标方面更好地发挥作用而提出了自己的看法。

联合国大会

结合即将进行的对《千年宣言》执行情况的 2005 年综合审查，工发组织对联合国大会第五十九届会议的贡献涉及以下议题：

- 非洲发展新伙伴关系：执行的进展情况和国际支助；
- 重大联合国会议的后续活动；
- 全球化与相互依存；
- 减贫和其他发展问题；
- 可持续发展；
- 发展方面的业务活动。

工业发展组织合作得到了高度重视，这从总干事向大会第五十九届会议的报告中便可看出——该报告附件中载有关于 3 月 2 日至 5 日在智利康塞普西翁举办的全球生物技术论坛的成果的资料。报告强调了生产力要素和工业发展在实现千年发展目标方面的关键作用，并概述了过去两年围绕千年发展目标而提供的工发组织服务和开展的其他活动，从中可以看出实行公司型战略后所发生的变化：方案执行情况改进了，工发组织活动的效率也提高了。

随后经联合国大会通过的第 59/249 号决议欢迎报告中所载结论和建议，强调生产能力建设和工业发展对实现千年发展目标的关键作用，并鼓励工发组织继续促进经济发展领域中政策的连贯和统一。大会承认工发组织对为实现千年发展目标而进行的全面努力的重要贡献，并加强了工发组织的任务。

另一个重要议题是非洲发展新伙伴关系，秘书长在关于这一议题的报告中承认了工发组织在支持非洲生产能力倡议的拟订方面所起的主导作用。

经社理事会

工发组织对经社理事会的参与，重点在于“为在执行《2001-2010 十年期支援最不发达国家行动纲领》框架内消除贫穷而调动资源和建立有利的环境”的高级别部分。由总干事率领的工发组织代表团强调了生产力要素和工业发展在消除贫困和实现千年发展目标方面的关键作用。工发组织安排了一次关于促进最不发达国家和非洲生产能力倡议的部长级早餐圆桌会议。

由于工发组织对筹备过程和高级别部分本身的建设性参与，工发组织的立场在部长声明中得到了恰当的反映，其中包括私营部门尤其是中小企业在减贫战略中的作用；为加强最不发达国家生产能力而提供技术援助的必要性，支持各种市场准入举措。声明还确认了工发组织开展的危机后活动的适切性，并强调指出，需要确保将重建和恢复作为冲突和自然灾害后最不发达国家可持续发展的一个重要部分。

协调机制

工发组织担任方案问题高级别委员会主席以后，本组织在行政首长协调会和方案问题高级别委员会的工作中继续发挥显著的作用，其工作重点在《千年宣言》的执行、发展筹资问题国际会议和可持续发展问题世界首脑会议后续行动、多边主义和联合国改革等方面。

总干事提请方案问题高级别委员会和行政首长协调会注意一项关于加强全系统政策的连贯性和提高业务效能的提议，认为有必要更加强调经济发展和相应加强相关联合国实体间的协调，因为这是在实现千年发展目标方面取得更具具体进展的关键因素。提议的目的是重申《千年宣言》背景下联合国的经济发展职能，并强调有必要解决当前存在的市场效率、知识和环境等特定公共物品供应不足的问题，以及加强经济发展与社会发展之间的联系，以改善实现千年发展目标的前景并使这一进程具有可持续性。做到这一点的办法包括采用诸如共同运营计划或共同行动议程等自愿性机制。

工发组织的提议已于 10 月份由行政首长协调会第二届常会予以审议，并已请方案问题高级别委员会继续加以讨论，以便拟订切合实际的建议。因此，这一工发组织举措已引发了一场对整个联合国系统都有意义的讨论。

在联合国发展集团中，工发组织侧重的议题是国别一级政策的连贯与协调以及为最大限度地发挥影响力而进一步采取的步骤。在这方面，本组织交流了其在与开发计划署的合作协定方面的经验，对此联合国发展集团成员是表示欢迎的。

全球契约

联合国秘书长 1999 年倡议制定“全球契约”，以鼓励公司企业通过遵守 10 项取自关于工作条件、尊重人权、保护环境和反腐败等国际公约或宣言中的原则来履行公司的社会责任。尽管在解释方面有着某些不一致之处，但有一项共识是，公司社会责任要超出公司慈善性捐赠或严格遵守已作为法律或法规规定的社会和环境标准的范围。大致说来，公司社会责任应指显而易见的、合乎道德的、有社会责任的、对环境敏感的商业惯例。

工发组织参与“全球契约”，是为了适应中小企业的需要。工发组织的加盟，是联合国系统对本组织通过针对中小企业的技术合作方案发展伙伴关系的努力所给予的承

认的结果。虽然说其他机构也正在各自的职责领域发挥着促进和实施的作用，工发组织最适合做的却是在其客户国中从外地一级来实现“全球契约”的目标；工发组织现正通过其各种业务活动来为“全球契约”中的中小企业部分建立啮合机制。

秘书长于 6 月 24 日召开了“全球契约”领导人峰会，出席者有企业界领导人、非政府组织和核心机构负责人。总干事在峰会上强调了工发组织在其客户国从中小企业一级促进“全球契约”方面的重要作用。

千年项目

工发组织通过制订和实施旨在实现千年发展目标的最佳战略而同其他机构和团体开展合作，以促进千年项目的完成。作为贫困与经济发展问题第一特设工作组、科学技术和革新问题第十特设工作组和联合国专家组等小组的活跃成员，工发组织通过分享其在有关领域的专门知识而为千年项目提供支持。在各特设工作组加紧努力争取在 2004 年底提出各自的最后报告的过程中，工发组织也积极发挥作用而为这些文件提供了实质性投入。

此外，工发组织还通过赞助在内罗毕设立一个联合技术支持中心（赠款 120 万美元）而表明了自己对确保千年项目成功运作的承诺。该中心的重点主要在六个国家：加纳、埃塞俄比亚、肯尼亚、马达加斯加、塞内加尔和坦桑尼亚联合共和国，直至该项目于 2005 年 6 月最后敲定定时为止。该中心作为当地政府、联合国国别小组、千年项目秘书处及特设工作组和工发组织总部之间的联络点这一独特地位，使其能够在确定各种为确保各国实现千年发展目标所需要的国家和国际政策方面发挥中央协调作用。该中心由于可以利用工发组织的专门知识，所以它在支持非洲国家发展方面将采用前瞻性方针，办法是在提供长期生产力提高战略的同时还率先开展各种对千年发展目标的实现至关重要的技术合作活动。

开发计划署

为了加强在国别一级的机构间合作并扩大实际影响力，工发组织同开发计划署就战略伙伴关系问题开展了对话，结果于 9 月 23 日在纽约签署了工发组织和开发计划署合作协定。被视为整个联合国系统可能采用的范本的这一协定，为这两个组织制订侧重于私营部门发展同时考虑到私营部门与发展委员会建议的联合技术方案奠定了基础。还采用了一种新的外地代表模式，即在开发计划署办事处中设立工发组织股。

世贸组织

在 2003 年 9 月同世贸组织签署关于旨在促进多哈发展议程的实施的战略伙伴关系谅解备忘录以来的短短时间内，已取得了显著的进展。在选定了九个试点国（亚美尼亚、玻利维亚、柬埔寨、古巴、埃及、加纳、约旦、肯尼亚和毛里塔尼亚）后，工发组织和世贸组织进行了联合国别评估和举办了讨论会，并制订了行动计划，从而有效完成了方案的第一阶段。两组织总干事于 7 月进行的讨论，重点在于实施和资源调动方法，并且已有一些捐助者表示可能会愿意供资。11 月和 12 月份为评估进度而举行的情况介绍会证实，包括受益方和捐助方在内的所有利害关系者都大力支持联合举措。当前工作的重点是项目的实施，而且还包括是否进一步扩大以包括新的受益者。

由于加强了同世贸组织的合作，工发组织参加了 9 月举行的标准与贸易发展基金捐助者圆桌会议。该基金是 2001 年世贸组织部长会议时出台的，其中包括粮农组织、世界银行、卫生组织、世贸组织和世界动物卫生组织。基金的目的是帮助发展中国家提高国际卫生检疫标准领域的专门知识和能力。具体做法是改善这些国家中人、动物和植物的卫生状况，以便在市场准入方面取得更好的成绩。由于工发组织-世贸组织联合方案已确定了一些与卫生检疫有关的技术合作需要，而且这些需要符合标准与贸易发展基金的标准，所以已商定凡与卫生检疫有关的项目将提交标准与贸易发展基金审议和供资。

很有意义的一点是，正如第三次最不发达国家贸易部长会议（2004 年 5 月 4 日至 5 日，达卡）通过的《达卡宣言》和非洲联盟贸易部长会议（2004 年 5 月 27 日至 28 日）通过的关于多哈工作方案的《基加利宣言》和关于坎昆后工作计划的《基加利共识》中所指出的那样，工发组织—世贸组织战略伙伴关系正在得到国际支持和承认。

贸发会议

同贸发会议的合作仍然卓有成效。工发组织参加了若干委员会、专家组会议和投资政策审查，并出席了贸易和发展理事会第三十四届和第三十五届执行会议。

工发组织还参与了 6 月 13 日至 18 日在巴西圣保罗举行的贸发会议大会第十一届会议并为会议的圆满成功做出了贡献。在这一范围内，工发组织主办的未来技术交易会成了贸发会议大会第十一届会议的主要活动之一。交易会所涉及的技术部门有能源和环境、生物技术、纳米技术、材料、信息和通信以及航空和航天。还有一些侧重于低收入和最不发达国家的技术部门，例如农产工业、建材和可再生能源。

为《贸易与性别：发展中国家的机遇和挑战》这一贸发会议出版物提供了投入，其中大量利用了工发组织在纺织品和服装部门中与性别有关问题方面的专门知识。

其他合作

工发组织活动的一大特色是同其他组织开展充满活力的合作，这种合作的形式是多种多样的。相互参加对方的有关会议已成定例，而近年来越来越常见的还有联合执行技术合作。

工发组织参加了可持续发展问题委员会的工作，主要是参加海地、伊拉克、利比里亚和塞拉利昂等的危机后过渡问题会议，以及“全球契约”峰会。

同国际标准化组织的合作继续得到发展。本组织积极参加了标准化组织第二十七届大会和标准化组织发展中国家事务委员会第三十八次会议，并交流了在贸易的质量、标准化和遵守情况评估领域区域项目设计和成功实施方面的经验。

制订与标准化和贸易技术壁垒事项有关的电子教学项目的工作已最后审定以便在 2005 年付诸实施。计划于 2005 年开展一项由工发组织、标准化组织和印度工商会联合会联合进行的关于 ISO 9000 系列质量系统在南亚区域合作联盟区域的影响的研究。

工发组织正在探讨参加目前正由标准化组织负责建立的社会责任国际标准制订工作组的可能性。该工作组将可利用工发组织多年积累的关于发展中国家和转型期经济体中小企业公司社会责任方面的经验。

通过参加贸易便利化机构间小组，工发组织同全球运输和贸易便利化伙伴关系建立了合作关系，并同世界银行、贸发会议、世界海关组织和国际商会一道成了全球运输和贸易便利化伙伴关系指导委员会成员。作为联合国贸易便利化网络的一部分，全球运输和贸易便利化伙伴关系着眼于使所有感兴趣的各方——包括公共和私人方面的，国家和国际方面的——聚集一堂，从而有助于更好地解决各种运输和贸易便利化问题。

如本报告上文和其他章节所述，工发组织与许多方面的组织合作开展广泛的活动。同样，还与私营部门和民间社会组织合作开展综合的活动，包括农产工业、集群发展、中小企业发展、投资促进和技术转让、质量和标准化、可再生能源与环境等。工发组织让民间社会组织作为合作伙伴、对应方或受益者参与技术合作；它们参与全球论坛活动，其中许多享有在工发组织的咨商地位。2003年12月，在UNIDO Exchange设立了民间社会组织/非政府组织资源中心。在西非国家区域方案的试点阶段，工发组织通过民间社会组织采取了一种与贫困作斗争的创新做法。几内亚总理在几内亚科纳克里为大约200名民间社会代表举办的初级讲习班闭幕式上说：“……参加这一重要的讲习班，再一次证明了你们重视使民间社会充满活力和繁荣私营企业，我们认为这是促进社会经济发展的一个动因。”

在西非实现微观一级的发展——新颖的概念证明是成功的

如今，大约75%的穷人生活在农村地区，而妇女和女孩构成60%最贫困者。西非妇女约占参加经济活动人口的48%并在私营企业中发挥着重要作用，特别是在农村地区——在那里她们从事生产、加工、包装、运送和销售。然而，她们掌握的有关食品安全方面的技术和知识十分有限；她们还缺乏有关培训机会的信息和对经销技巧的了解。

在几内亚、马里和塞内加尔实施西非国家区域方案的试点阶段，工发组织采取了一种与贫困作斗争的创新做法，就是支持小型农产工业生产单位集体加入当地民间社会组织。民间社会组织充当其利益方的倡导者和他们与政府之间的调解者，并充当支助机构和服务提供者。民间社会组织的优势在于它们接近目标受益人，能够迅速做出决定和采取行动，从而缩短执行时间和办事成本并提高方案效率。

西非国家区域方案加强当地民间社会组织的机构能力以促进由女企业家经营的微型和小型乡村企业的食品加工。该方案还通过民间社会组织的赞助的小型具体项目从基础上直接给创业以支持。工发组织推行了这种在联合国系统是独特的参与性干预做法以最大限度地发挥减贫作用。重点在于提供技术、获取信息和提升能力以满足市场需要，从而促进创收和增加就业机会。

在试点阶段，民间社会组织以及微型和小型乡村企业遇到了许多困难，并采取了一些提高能力的措施。在加工和销售农产食品方面取得了初步进展。通过该试点项目在提供材料、设备和基础设施要素方面已取得以下成果：

- 保护女性加工者预防某些工作危害；
- 改进工作场所的卫生标准；
- 明显提高成品的质量和卫生状况；
- 提高单位加工的产品数量；
- 改进加工食品的技术；
- 重点开发能够产生较高收入的主打产品；
- 民间社会组织之间的合作安排；
- 与从事类似活动的人以及潜在的新客户建立联系。

三

方案开发和技术合作

在联席会议 2004 年举行第一次务虚会之后，技术合作经常方案增加了一个新的方面，即设立四个方案核准委员会，分别负责人的安全/危机后重建、能源和环境、贸易能力建设、通过生产活动减少贫困。由于技术合作经常方案的大部分资金往往在两年期的第二年发放，突然造成执行量明显不均匀，这些委员会的设立确保了这些资金更为及时的拨付。它们还确保了技术合作与工发组织公司型战略中所设想的优先重点完全一致。

在方案开发和技术合作司 2003 年启动运营计划取得成功的基础上，根据大会第十届会议批准的 2004-2007 年优先服务领域对 2004 年的计划作了具体调整。本司方案内容的侧重点同样是以八个经过重新拟定的服务单元作为依据。本司采取的运营计划通盘考虑的做法已经对克服所谓的“两年期期中现象”产生明显的作用。换句话说，2004 年的执行速度更加均匀，而不是随着两年期的交替总是“忽高忽低”。

推出方案/项目的临时管理控制框架，对本司的技术合作办法同样至关重要。在设立方案核准委员会的同时推出这一框架，促使本司对制定综合准则以界定技术合作方案/项目周期中每一个步骤的职责作出贡献。最后产品可望使程序得到精简，从而在时间和费用上提高今后技术执行的效率。

A. 综合方案和国别服务框架

2004 年，九个综合方案和国别服务框架进入第二阶段。核准了三个新的综合方案和国别服务框架，使总数达到 63 个，其中两个与危机过后形势下的国家（布隆迪和塞拉利昂）有关。

截至 2004 年底，三个综合方案/国别服务框架总共筹得资金 1.8 亿美元，支出总额 1.38 亿美元，而目前的计划数字总额为 3.85 亿美元（不包括方案支助费用）。

大多数综合方案/国别服务框架继续处理能力建设问题，其中多个着眼于增强竞争力，同时特别侧重于中小企业并特别注意环境保护。为了实现《千年发展目标》，它们的执行主要侧重于在促进全球发展伙伴关系的范围内解决与减少贫困相关的问题。但是，所有与环境可持续性相关的部分，份量也在不断增加。

从主题重点来看，2004 年执行额最高的是通过私营部门发展减少贫困这一领域，其次是贸易能力建设和能源与环境。但各区域之间也有差别：非洲在私营部门发展方面的执行额最高，而阿拉伯国家和拉丁美洲和加勒比在贸易能力建设方面的执行额最高，亚洲和欧洲在能源和环境方面的执行额最高。

对综合方案和国别服务框架不断进行监测和审查。2004 年进行了一系列深入评价，涉及中国、古巴、黎巴嫩、马达加斯加和摩洛哥。评价报告的结论和建议为作出调整和制定第二阶段的方案提供了重要的投入。以马达加斯加为例，评价对开发新的减贫试点方案所应注意的优先重点提出广泛建议。根据所取得的经验和新的国家重点，按照提议的方法制订了新方案。在中国，通过评价国别服务框架汲取了一些经验教训，这是所评价的最大方案。在修订新的综合技术合作准则时，正在考虑这一经验。

B. 农产工业和部门支助

农产工业领域中的活动侧重于贸易能力建设和脱贫，以下例子表明，这方面的活动显示出明显的发展作用。

在厄瓜多尔，对服装和纺织制造业的培训在减少废料方面实现了 20% 的节余，生产力提高 25%，就业增加多达 80%。一些公司进入正规部门，现已能够为其雇员缴纳税款和社会保障费用。

吉布提安装了一个渔民车间，可以为 600 户的社区提供服务。这个车间配备了一个安全存储单位和几个修理台，包括全套用于外装马达修理的手动工具和电动工具。工发组织因埃塞俄比亚皮革部门取得的成果而获得两项奖励，它以该部门的商业伙伴关系活动为基础，引资价值 300 万美元并建立起皮革和皮革产品技术研究所。在埃及，通过建立制鞋和皮革工业服务中心，产品设计和开发、营销和质量控制方面的小厂商得以进入国际市场。印度甘蔗和竹子技术中心对这一部门的发展作出了相当大的贡献，开办竹子加工公司 27 个，培训人员 900 名提供就业机会 300 个。

工发组织在食品安全领域中采取的干预行动，对欧洲联盟决定解除对安哥拉鱼产品的禁令起到了直接作用。这一成功鼓舞了工发组织，使它着手为该项目寻求额外资金，以便解决食品安全制度的其他方面问题。12 月份，已收到了挪威的一笔捐款。黎巴嫩通过工发组织的一个项目制定了新的食品法，现已由部长理事会通过并提交议会批准。这件事在阿拉伯世界得到广泛宣传，特别是在半岛电视台上。在乌干达的一个粮食出口能力建设区域讲习班上，埃塞俄比亚、肯尼亚、乌干达和坦桑尼亚联合共和国的参加者同意协调它们的食品安全和质量制度。工发组织在加纳的一个项目帮助制作了促进卫生的食品处理办法的广告，现已在有线电视新闻网的“Inside Africa”节目上播放，展示了非洲为加强食品安全、提高消费者的认识和进入国际市场所作出的努力。

C. 能源和洁净生产

各项活动侧重于可再生能源技术、农村能源的有效使用、工业能效、洁净生产、国际水域和生物技术。

在中国的小水电站国际中心框架内，4 月为发展中国家举行了一次重要会议。为支持南南合作，该中心对确定和执行非洲国家的小水电站项目发挥着越来越积极的作用。

全球环境基金核准了工发组织的一个大型项目，支持赞比亚与世隔绝的微型电网使用可再生能源发电，以便通过向农村送电开展创收活动。建立国际氢能技术中心的项目取得进展，包括启用临时办事处和聘用主任及其骨干班子。

为中国乡镇企业节约能源和减少温室气体排放量的一个大型项目现已进入最后阶段，取得的成果似乎大有希望。现在已有四个部门（制砖、焦煤、铸造和水泥）的九家试点公司参与进来，其中仅陕西省的一家焦煤公司就可望超过整个项目减少温室气体排放量的总指标。2005 年还将开始把这些项目移植到四个部门和大约 100 家工厂。

洁净生产方案继续在国家层面和企业层面成功地实施部门统筹办法，涉及 34 个发展中国家和经济转型期国家。工发组织为宣传洁净生产和转让无害环境的技术保持了一些区域网络。这个方案根据联合国投资和技术促进办事处与三个中心/方案（巴西、古巴、俄罗斯联邦）之间的合作协定启动，着眼于投资和技术促进办事处与国家洁净生产中心之间的合作。

小水电改变了喀拉拉邦曼库拉姆村庄的命运

印度喀拉拉邦的伊度基县以拥有该国最大的水力发电项目中最高的拱坝而自豪。但它也是曼库拉姆村的所在地，该村没有一条像样的道路，而且其 15,000 名居民用不上电。对该县野生动物保护区的环境关注减缓了该村村务委员会的发展精神。

工发组织通过在喀拉拉邦 特里凡得琅设立的工发组织小水电区域中心与曼库拉姆村村务委员会合作实施了一个小水电项目。为确保发电不仅能保证娱乐和休闲活动，还能提供就业机会和创收，工发组织建立了一个社区发展中心，其中包括一个已对很多青年人进行培训的计算机中心。工发组织还为社区提供了一台电视、建了一个面粉厂和一个湿磨厂。此外，村民们现在能够通过一个甚小孔径终端连接了解各种信息。2004 年 10 月 28 日，该村通电的长期梦想成为了现实。

效仿成功的中国小水利项目，工发组织的曼库拉姆发电项目是首个由村务委员会完成和拥有的项目，村务委员会还负责其运作和维护。这样，这个 110 千瓦的发电站便掌握在人民手中。工发组织的模式——其他一些发展中国家认为是“正确的模式”——将确保电站不仅能够长期产生经济效益，而且还促进整个社区发展。随着电力对小企业的推动，这些不久便将成为现实，因为小企业能够将可可豆和牛奶加工成能够直接进入市场的高值产品。

成功是成功之母，目前提出了一项由工发组织在该村安装一个生物量气化器的建议，利用当地农业废物生产更多的电，并开发该地区丰富的水能资源。

开始着手编写关于可持续工业资源管理和建立资源循环圈的《洁净生产 2020 年议程》，工发组织将根据《千年发展目标》中的第 7 个目标提出其对洁净生产未来的主张。在奥地利和印度举行会议时都论及这些问题。

由意大利和环境基金提供资助，工发组织被批准执行该基金在南地中海盆地发展中国家转让无害环境技术方法的项目。工发组织从联合国人类安全信托基金获得资金，开始在孟加拉国执行一个旨在加强人类安全的项目，减少由于地下水资源被污染造成砷中毒而引起的相关健康问题。

全球生物技术论坛 3 月 2 日至 5 日在智利康塞普西翁举行，要求成立多边利益方论坛并建立生物技术信息网络和数据库。

D. 工业促进和技术

在投资促进领域发起了一些通过金融手段促进工业投资的新举措。这些举措包括为坦桑尼亚联合共和国制定一个股份保证试点计划，最后在整个区域推广，另外还有一个根据外国直接投资的分部门竞争力标准确定和发展举措。亚洲非洲投资和技术促进中心在八个亚洲城市举办了投资研讨会，有 300 多人参加，举行了近 50 次一对一的商业洽谈会。促进了在五个非洲国家的首都进行的非洲外国直接投资调查。

为在巴林、伊朗伊斯兰共和国和科威特建立三个技术园区提供了援助，同时还建立了三个新的分包和合伙业务交流所，使全世界的总数达到 57 个。

为了防止因项目准备和评价工作不充分而造成运营失败，工发组织在发展中国家和转型经济体开办了培训班，以发展和加强本国在投资项目准备和评价方面的能力。2004年印发了一套完整的教学材料。多个机构和组织对这些材料表现出浓厚的兴趣，欧洲联盟委员会派驻乌克兰、摩尔多瓦和白俄罗斯代表团将这些材料列入其“知识丰收”私人企业发展光盘。关于合资企业和战略伙伴关系和关于技术转让工作的两个新的培训单元也已发表。

贸易能力建设方案得到加强和扩大，区域和分区域层面的技术合作成为促进国际市场准入的一项关键内容。与世贸组织合作，在九个发展中国家举办了关于应对《多哈发展议程》的初期研讨会。工发组织的贸易能力建设问题非正式协商小组就该方案未来的发展方向提供了实质性建议，将这个方案与《多哈发展议程》的目标结合起来。作为标准符合情况评价工作的一部分，在资格认证领域中通过与国际实验室资格认证合作和国际认证论坛签订谅解备忘录，建立了战略伙伴关系。

在国际资格认证方面，建立或更新了一些计量和检验实验室，分别是在西非经济和货币联盟、南美洲和南亚区域合作联盟这几个区域以及柬埔寨、老挝人民民主共和国、斯里兰卡和越南。同时，加强了这些国家使用 ISO 9000、ISO 14000 和危险分析和临界控制点系统和认证的能力。在埃及启动了一个试点项目，以显示与市场准入有关的查寻问题和安全问题。继续通过类似方案发展和提升各国国家机构在本区域制定和传播标准的能力，以及积极参与国际标准制定过程的能力。

为了提高生产力和质量，贸易能力建设方案协助阿尔及利亚、埃及、摩洛哥和突尼斯发展本国能力进行企业改造和升级。工发组织积极参加各种机构间贸易便利会议、世贸组织的贸易技术壁垒/卫生检疫活动、国际实验室资格认证合作、国际资格认证论坛和国际标准化组织的各种论坛、以及运输和贸易全球便利伙伴关系。

已经开始运作的两个大型项目包括一个由世界银行提供资金为阿富汗执行的项目，联合国项目事务厅是执行机构，该项目的目的是在质量、标准、计量和检验方面建立能力并处理严重的安全和消费者保护问题。质量基础设施的建立被看作是促进实现世界银行的应急海关措施现代化和贸易便利项目的贸易相关目标，而且有助于减少对人群的健康风险。在巴基斯坦，本组织与其他机构携手执行一个贸易相关技术援助多机构合作模式，欧盟出资 500 万欧元。工发组织正在执行一个价值 250 万欧元的部分，其侧重点是标准和资格认证，第二部分由国际电联与世贸组织、贸发会议和知识产权组织合作执行。为孟加拉国和尼泊尔准备的质量支助方案已最后敲定，可以通过欧洲联盟委员会出资，其他各区域的一些新项目也已准备筹措资金。

在技术领域，工发组织继续对发展中国家的需要作出响应，通过某些国家工业部门的技术升级和能力建设项目促进技术推广过程和加强区域/国际合作。还在继续作出努力加强工发组织国际技术中心网络与其他协作组织和机构之间的联系。

利用印度提供的支助，工发组织为阿富汗、莫桑比克和苏丹制定了几个国别方案，涉及能力建设和转让新型和经过验证的技术以制造低成本住房使用的环境无害的节能建筑材料。

工发组织技术远景举措的一项重大活动是作为贸发会议巴西第十一次会议的一部分举办未来技术博览会，有大约 100 多家国际公司和 15 个国家的 200 位代表参加。这一举措的另一个里程碑是在乌克兰远程教育中心开办关于技术远景的远程学习方案。在保加利亚、捷克共和国、土耳其、乌克兰和巴什科尔托斯坦（俄罗斯联邦）举办了能力建设培训班，约 25 个国家的 250 多名学员参加了培训班。拉丁美洲的技术远景举措改为侧重于促进生产链。

斯里兰卡建立贸易能力

近几十年来，斯里兰卡从雄心勃勃的鼓励出口的经济中受益。然而，全球化和贸易自由化所带来的新挑战要求斯里兰卡更加具有竞争力以保持其在全球市场中的贸易地位。这涉及到要面对遵守进口市场制定的各种技术标准、卫生和安全要求与规定方面日益严厉的要求。

工发组织通过实施斯里兰卡综合方案并利用挪威的大笔捐款，来帮助该国解决这些问题。具体地说，方案有关质量、标准化和计量的组成部分的目的在于加强能力，尤其是侧重于 ISO 9000 质量系统和 ISO 14000 环境管理体系认证以及建立符合标准的化学检测和微生物检测实验室。

自 1999 年开始实施方案以来，取得了以下显著成果：

- 加强了 5 个检测实验室的设备基础；
- 建立的质量基础设施包括两个达到国际标准的化学实验室、两个达到国际标准的微生物实验室和一个达到国际标准的纺织品实验室；
- 建立了 ISO 14000 环境管理体系方面的能力和基础设施；
- 25 家地方企业十分重视环境管理体系的要求和益处。选出了其中 10 家企业参与关于建立和实施一种完善的 ISO 14000 环境管理体系的试点项目。其中 5 家试点公司通过了认证并获得表彰；
- 建立了国家洁净生产中心；
- 建立了一个符合标准的计量实验室。

由于工发组织进行的这些干预活动，斯里兰卡现已妥善建立了一个环境可持续的、获得国际认可的检测机构的工业部门。

E. 多边环境协定

2004 年核准了 44 个由工发组织执行的《蒙特利尔议定书》项目，数额 3,770 万美元，其中包括 150 万美元的核心部分和支助费。分别为以下国家核准了二十三个独立项目：阿尔及利亚、波斯尼亚和黑塞哥维那（2 个）、巴西、喀麦隆、中国（2 个）、科特迪瓦、古巴、埃及、格鲁吉亚（2 个）、印度尼西亚、伊朗伊斯兰共和国（2 个）、墨西哥、摩洛哥、阿曼、罗马尼亚（3 个）、塞尔维亚和黑山以及前南斯拉夫的马其顿共和国。分别核准了对下列国家的多年期项目：尼日利亚溶剂部门完全逐步停用消耗臭氧层物质；中国冷冻机保养部门实行逐步停用含氯氟轻（CFC）计划；苏丹制订逐步停用 CFC/CTC 全国计划；阿根廷、墨西哥、塞尔维亚和黑山以及委内瑞拉玻利瓦尔共和国制订逐步停用 CFC 全国计划。古巴和科特迪瓦各有一个项目被核准。为印度尼西亚核准了一个溶剂部门最后完成消耗臭氧层物质逐步停用计划的项目。

还为以下国家已核准的多年期项目拨出十笔款子：阿尔及利亚，冷冻管理计划；波斯尼亚和黑塞哥维那，逐步停用消耗臭氧层物质全国计划；中国，烟草松丝；克罗地亚，最后完成逐步停用管理计划；朝鲜人民民主主义共和国，关闭 CFC-11 和 CFC-12 生产设施和制订冷冻部门计划；墨西哥，关闭 CFC 生产设施；摩洛哥，逐步停用西红柿生产中土壤烟熏所使用的溴甲烷；巴基斯坦，实行冷冻剂管理计划和制订四氯化碳逐步停用计划。

在气候变化方面，根据洁净发展机制为墨西哥、南非和越南核准了一个能力建设项目，通过与奥地利工商业建立伙伴关系促进采用低成本效益的减少排放量办法。一项在尼日利亚进行的关于《京都议定书》经济效益的研究已经完成并且发表。工发组织继续与开发计划署、贸发会议、促进可持续发展世界商业理事会以及私营部门伙伴合作，执行洁净发展机制能力建设机构间项目的第二阶段，由工发组织负责的部分侧重于减少工业排放量。在维也纳，工发组织和气候技术倡议举办了关于中欧和东欧技术推广问题第二次研讨会，侧重点是结合《气候公约》提高能效。

到 2004 年，近 50 个国家对根据关于持久性有机污染物的《斯德哥尔摩公约》与工发组织合作制定本国的执行计划表现出兴趣，包括中国、吉布提、印度、尼日利亚、圣多美和普林西比、塞舌尔和多哥。

在全世界范围内，工发组织已在 39 个国家制定了 42 个全球环境基金持久性有机污染物项目，预算总额 23,375,683 美元。为了确认这个巨额一揽子项目，7 月工发组织与全球环境基金（环境基金）签订了谅解备忘录，允许工发组织直接使用环境基金的资源。

F. 中小企业

工发组织通过传统活动和创新活动对促进发展中国家私营部门的可持续发展作出贡献。为了取得最佳效果，探索了与其他专业领域的活动进行协作的可能性。继续强调充分实施工发组织的公司型战略和进一步加强与减贫战略的方案联系。作出了特别努力，为执行新的工发组织/开发计划署私营部门发展框架协定奠定基础。

2004 年成果要点如下：

- **企业信息服务**

在坎帕拉建立乌干达企业信息网，是一个项目的主要目标，旨在提供增值信息和企业解决办法，以支持乌干达中小企业实现发展潜能。经过两年的时间，通过向中小企业提供信息技术服务和培训，该网络已经开始收回运营成本。这些有持续性的成果已吸引到捐款，用以加强和扩大该网络对首都以外各区的服务。

- **农村和妇女企管人材培养**

摩洛哥北部各省偏远乡村地区某些女企业家受益于支助，使其能够实现一定程度的经济自主性并促进了减少贫困。现代化传统加工方法改善了她们的产品，从只能够满足家庭需要，到实现了出口标准。在几内亚的难民区，企管能力和技术培训方案提高了农村微型经济活动的生产力，从而增加了收入和就业机会。计划在灾区建立社区生产中心，此举引起潜在捐助方的兴趣。

- **中小企业集团化发展**

在首先采用出口企业集团化办法的国家取得令人信服的结果之后，活动范围已扩大到约旦、黎巴嫩和乌拉圭。

一项已发表的研究论及在两个印度企业集团进行的侧重行动的研究活动，涉及工业集团与贫困之间的联系。在这一主题合作的第二阶段，设想侧重于工业集团与公司社会责任

战略之间的关系。关于中小企业集团化发展的第一个全球培训班与劳工组织联合举办，以产生足够的兴趣从而可确保今后继续执行这一举措。

• 企业伙伴关系

在汽车零部件工业企业伙伴关系方案第一阶段的各参与公司受益于更高质量、更有竞争力的产品以及效率更高的生产过程之后，启动了第二阶段，以帮助中小企业应对作为可靠和有利润的企业伙伴进入全国和全球供应链的挑战。由于认识到这些持续不断的业绩，该方案现已扩大到另外 100 家公司，这些公司都愿意在项目结束后致力于取得可持续的成果。从长期来看，设想将该方案扩大到其他部门。

这一年的各种出版物反映了中小企业发展方面目前的趋势，目的都是提高对新的重点领域的认识：《工业集群与减少贫困》、《全球契约中的中小企业调查》、《小企业发展伙伴关系》（开发计划署/工发组织联合出版物）。《公司的社会责任与发展议程》已作为技术工作文件第 13 号发表。

越南乡村妇女收入渐丰

Vu Thi Mui 夫人在大禄县 Ai Nghia 乡靠卖米纸来维持其一家七口人的生活。作为一个小商贩，她没有农田，因此她一家人的生计全靠卖米纸的收入。米纸的利润十分微薄，销售量很低而且不稳定。Vu Thi Mui 夫人说：“洪水过后我往往不得不停业，因为没人要我的产品。在雨季我们甚至连吃的米也没有。”

2003 年 8 月是一个转折点，当时 Mui 夫人参加了在工发组织妇女企管人才培养方案下的有关营销、技术和财务管理等一系列培训。她利用学到的知识改进了米纸的质量和营销技巧，顾客增多，销售量也随之迅速上升。Mui 夫人在 2004 年 11 月的营业回顾中说：“现在我的销售额几乎是过去的三倍，从每天 6 万越南盾增加到 15 万多越南盾，利润也相应增加。我的生活比以前好多了。”

Mui 夫人只是该项目培训方案的 577 名受益者之一，她们中的许多人在参加培训班之后生活都得到改善。值得一提的是，接受培训的 577 名妇女中，有 72% 报告说增加了销售额，67% 报告说增加了利润，办法是改进包装和产品质量、保质期、卫生与安全。

项目的主要产出包括：

- 为 577 名妇女组织了 56 次有关食品加工技术、营销和财务管理课程；
- 为 247 名妇女举办了 9 次关于标签和商标的讲习班；
- 支助 23 名妇女参加贸易博览会；
- 在该项目试办租赁计划项下为 44 名妇女获得机械和生产设备提供便利；
- 为 217 名妇女安排了信贷；
- 组织了 23 个自助团体，这些团体为 617 名成员开展了有关活动；
- 对 60 名培训人员进行了如何对女业主进行食品加工方面培训的集训，并编写了 7 套培训教材；
- 在男女平等方面取得显著进步，提高了妇女的自信心和促进更合理的家务劳动分工；
- 振兴了两个村庄的经济活动。

四

区域方面

本组织注重加强其作为参与外地一级协调的正式成员的地位，做法是严格检查外地网络运作情况以支持工发组织服务方面采取协调一致的区域方法并确保对各国的要求作出有效回应。为努力支持制定综合方案，加强与其他机构的合作和促进全球论坛活动，工发组织着手进行的一项重要工作是与发展计划署结成更紧密的联盟，制定和实施联合方案，以及根据需要进行进一步扩大本组织的外地机构，同时实行精简以确保外地机构的更加协调和更具成本效益。因此，已着手建立一种新的外地机构模式，其特点是在开发计划署机构所在地设立工发组织服务台。

继续加强对外地办事处的权力下放，以使区域方案取得协同增效作用并促进制定和实施方案与项目过程中的协调与监测。通过将更多的权力下放到区域办公室，使区域办公室的作用继续得到加强，并使它们能够更加全面地看待为成员国提供的服务。

以下各节着重按区域和从南南合作角度介绍工发组织为最不发达国家开展的活动所取得的某些成就。

A. 最不发达国家

由于 2003 年增加了东帝汶，最不发达国家的数目为 50 个。不过，通过对名单进行三年一次的审查，发展政策委员会建议佛得角和马尔代夫脱离最不发达国家类别。发展政策委员会还认为萨摩亚在 2006 年可同该名单脱离。根据发展政策委员会的报告，经社理事会将向联合国大会第六十届会议提出建议，大会负责就最不发达国家名单做出最后决定。

最不发达国家仍然是工发组织在实施运营计划方面开展工作的重点，这方面工作通过工发组织大会在其第十届会议上通过关于本组织在实现千年发展目标方面作用的决议以及举行第三次联合国最不发达国家问题会议（第三次最不发达国家问题会议）得到加强。

此外，在 6 月于纽约举行的经社理事会高级别部分会议期间，在工发组织主持的关于促进最不发达国家和非洲生产能力举措的部长早餐圆桌讨论上，与会者强调说，工发组织需要将其方案和项目集中在最不发达国家，以克服包括财政资源、训练有素的人力资源、技术和基础设施以及可再生能源等方面的障碍。

2004 年，工发组织有关最不发达国家的活动主要集中在第三次最不发达国家问题会议布鲁塞尔行动纲领的承诺 4（建设生产能力以使全球化有利于最不发达国家）和承诺 5（加强贸易和发展的作用）上。工发组织通过主要采取综合方法开展方案活动来处理这两项承诺的各个方面。

在最不发达国家，工发组织的综合方案侧重于通过发展农用工业和制造业部门的生产能力，减少商品依赖性，从而减轻贫困。这包括通过工业化进程促进中小企业发展、增强竞争力、鼓励创新、培养贸易能力、促进投资和提高收入水平。

在总共 55 个正在实施的工发组织综合方案中，目前有 18 个是在最不发达国家实施：布基纳法索、布隆迪、吉布提、厄立特里亚、几内亚、老挝人民民主共和国、马达加斯加、

马里、莫桑比克、尼泊尔、尼日尔、卢旺达、塞内加尔、塞拉利昂、苏丹、乌干达、坦桑尼亚联合共和国和也门。另外六个方案正在最后确定：阿富汗（冲突后）、安哥拉、孟加拉国、海地（冲突后）、东帝汶（冲突后）和多哥。

工发组织感到自豪的是，在取得重大成功的一些综合方案中，许多是在最不发达国家实施的。其中包括一些可调动相当多资金的方案：布基纳法索、埃塞俄比亚、老挝人民民主共和国、马里、莫桑比克、塞内加尔、坦桑尼亚和乌干达。此外，这些国家的方案现在已经进入第二阶段，更侧重于为数更少的几个部门（主要是农用工业），以便取得更大成果。而且，农用工业、纺织业和服装业也为最不发达国家减轻贫困提供了良好的机会。

自从采取非洲生产能力举措以来，便有了一种有利于最不发达国家的重要合作手段。工发组织的这项举措是与非洲工业部长会议、非洲私营部门、非洲区域经济共同体和非洲发展新伙伴关系秘书处合作拟定的，于7月获得非洲国家首脑会议核准，成为非洲发展新伙伴关系关于可持续工业发展的组成部分。

西非国家经济共同体（西非经共体）于11月开始实施非洲生产能力举措——西非经共体由15个国家组成，其中12个是最不发达国家。制定了关于食品加工、纺织品和服装价值链部门行动计划。目前正在实施的工发组织综合方案和区域方案将逐渐与该举措全面挂钩，这还将促进非洲各分区域之间以及这些分区域与亚洲和拉丁美洲经济集团之间的合作。

在西非实施的最成功的方案之一是为西非经货联盟八个国家（其中七个是最不发达国家）制定的西非经货联盟/欧盟/工发组织质量方案。方案包括60项范围广泛的行动，旨在发展与质量有关的基础设施和生产能力。欧洲联盟目前为由工发组织实施的这一方案提供的资金总额为1,200万欧元（创始资金为820万欧元）。为使24个分析实验室获得资格认证，工发组织正在提供技术援助。同样，该分区域70个企业的有关验证工作正在取得进展。为46个实验室的升级安装了设备并提供培训。在建立有效的区域合作和一体化所需的机构方面正在取得重大进展，涉及在西非经货联盟委员会内建立三个常设区域机构：资格认证秘书处；标准化、验证和质量促进秘书处和计量秘书处。这些机构将接管该方案的活动并确保可持续性。

工发组织还正在同西非经货联盟联合制定工业结构调整和升级分区域方案，以使西非经货联盟国家能够面对建立自由贸易区所带来的结果。根据2001年在多哈举行的世贸组织部长级会议所作的关于维护非洲、加勒比和太平洋国家科托努伙伴关系协定的商业利益的决定，（整个西非经货联盟所属的）西非经共体与欧盟达成一项经济伙伴关系协定（该协定将于2008年1月1日开始执行），其中就建立自由贸易区作了规定。

关于西非经货联盟国家的工业结构调整和升级方案，将就筹资问题与欧盟谈判，但一个工业升级试点方案已于2004年开始在塞内加尔实施，法国开发署资助了100万多欧元。

在几乎所有最不发达国家，工发组织都建立或升级了标准、计量和检测设施。世贸组织/经合组织关于贸易技术援助和能力建设的第二份联合报告中介绍了工发组织在与贸易有关的技术援助方面开展的活动。实际上，所举的涉及标准和质量方面的唯一实例研究是关于工发组织在斯里兰卡成功开展的干预活动。按照这一模式，工发组织目前正在湄公河分区域实施两个大型项目（挪威国际开发署资助250万美元），这些项目为柬埔寨和老挝人民民主共和国带来惠益。在南亚，由工发组织实施、挪威国际开发署资助的一个类似项目是向孟加拉国、不丹、马尔代夫和尼泊尔提供援助。工发组织还正在实施一个由欧盟资助770万欧元为孟加拉国提供质量援助的项目并在尼泊尔实施斥资170万欧元的类似项目。发展中国家，尤其是最不发达国家，在执行贸易技术壁垒和动植物卫生检疫协定方面面临各种障碍。加入世贸组织的国家制定有执行贸易技术壁垒协定的具体

行动计划。柬埔寨就是这种情况，在奥地利的资助下（70 万美元），工发组织正在向柬埔寨提供帮助以使其全面遵守加入世贸组织与贸易技术壁垒能力建设有关的规定。

在与世贸组织就贸易能力建设开展试点合作的框架内，毛里塔尼亚被选为试点国家之一。在一个作为首项活动开展的研讨会期间，当地利害关系者将牲畜和食盐两个部门定为需要提供技术援助以达到地区和国际市场要求的优先部门。将与世贸组织关于向最不发达国家提供与贸易有关的技术援助综合框架所资助和实施的进行中的活动协调开展各项计划的活动。工发组织拟定了一项建议并将于 2005 年年初提出以便筹集捐助资金。该建议包括与综合框架机构——主要是世贸组织、贸发会议和贸易中心——以及儿童基金会进行机构间合作，重点开展盐碘化工作。

2004 年，工发组织对最不发达国家的执行额达 820 万美元。附录 D 中提供了关于最不发达国家的国别执行额和批准额的材料。

支助吉布提渔民

吉布提没有大规模的渔业。捕鱼作为基本的谋生手段，大多使用的是渔钩和渔线，少数情况下使用刺网和撒网捕鱼。考虑到渔业对该国国内生产总值的贡献率很低，人们可能认为它在吉布提所起的作用十分有限。但从社会经济角度来看，渔业在当地是十分重要的。

在这一背景下，吉布提渔业部请工发组织解决渔民在发动机和渔船维修方面费用昂贵的问题。双方共同解决这一问题：工发组织建立了一个维修厂，包括一个完备的储存库和两个有围墙的发动机维修间，各配备有工作台和发动机维修手推车。吉布提政府在 port de pêche 港新渔场建造了一个侧开式建筑作为其实物捐献。

通过与渔业协会、私营和公营部门建立密切伙伴关系，确保该工厂长期维持下去。接受了工发组织有关发动机和船只维修方面培训的两名技术人员将管理该维修厂。总共 500 名贫穷的渔民及其家属将从该项目中受益，因为该工厂能以十分低廉的费用进行经常性维修和维护而确保了这些人生计的可持续性。

B. 撒哈拉以南非洲地区

2004 年期间，撒哈拉以南非洲地区多数经济体的发展继续呈消极趋势，增长率持续下降，并且未能应对实现千年发展目标方面的重大挑战。非洲各国政府以及国际社会做出各种努力来克服贫困在该大陆的蔓延、非洲工业增长持续减缓、其市场和经济的边缘化以及环境退化等问题。尽管非洲发展新伙伴关系已呼吁各国共同寻求经济的迅速增长与发展，并认识到要使经济持续增长必须促进工业和制造业部门发展，但显然，要实现这些目标，便需要制定注重提高生产能力的目标明确的计划。

在这种背景下，采取非洲生产能力举措作为非洲发展新伙伴关系可持续工业发展的组成部分也是对非洲发展面临的挑战作出的积极回应。作为一项协作努力，设想在非洲发展新伙伴关系秘书处、非洲企业联盟圆桌会议和工发组织之间，以及与西非经共体、东南非共同市场、中非经共体、南部非洲发展共同体等区域组织和其他组织建立公共—私营伙伴关系。该举措将协调各项工业战略和政策，突出部门优先事项并制定分区域方案。在《千年发展目标》和非洲发展新伙伴关系范围内，工发组织将在新的区域一体化发展议程框架内确保在非洲生产能力举措项下实施的方案/项目逐渐被纳入减贫战略文件的国家协调过程。

由于认识到发展所面临的巨大障碍，工发组织继续促进作为通向非洲未来的路线图的非洲发展新伙伴关系各项基本目标和实施安排。除了大力支持作为一种新的战略方法的非洲生产能力举措外，工发组织继续努力提高服务质量，使服务更具有针对性和适合非洲的需要。在非洲生产能力举措和非洲发展新伙伴关系范围内，本组织坚持其加强区域做法的方针并从这一角度看待部门发展问题。

对非洲的继续强调将在第六章中予以介绍，其中表明了对该区域的技术合作执行额在工发组织总额中所占百分比的增长情况。

综合方案——加强针对性和提高质量

在 2004 年，撒哈拉以南非洲地区仍然是工发组织技术合作活动的重点。预算总额约为 1.7 亿美元的 21 个综合方案/国别服务框架正在实施，其中一些已进入第二阶段。自 1998 年工发组织开始实施综合方案以来，这一技术合作方法已在下列国家予以采用：布基纳法索、布隆迪、喀麦隆、科特迪瓦、厄立特里亚、埃塞俄比亚、加纳、几内亚、肯尼亚、马达加斯加、马里、莫桑比克、纳米比亚、尼日尔、尼日利亚、卢旺达、塞内加尔、塞拉利昂、南非、乌干达和坦桑尼亚联合共和国。为提高综合方案/国别服务框架的质量，加强其重点，影响和总体适切性，工发组织更加注重提高执行质量和在方案接近完成时制定后续行动。因此，已在布基纳法索、埃塞俄比亚、加纳、马达加斯加、马里、莫桑比克、尼日利亚、塞内加尔、乌干达和坦桑尼亚联合共和国开始或准备实施第二阶段。

由于不断设法提高综合方案/国别服务框架的质量，所以这些方案和框架更具有针对性，而且已与非洲发展新伙伴关系和非洲生产能力举措等全球和区域新举措挂钩。由于清楚认识到其参与全系统举措的重要性，工发组织发起了对其技术合作的某些国家级目标进行严格的再评估过程，以处理分区域发展问题。已不断对方案和项目进行某些调整，以确保它们与千年发展目标和非洲减少贫困总目标的协同增效作用。

侧重于分区域活动

虽然综合方案/国别服务框架仍然是工发组织向非洲提供技术援助的主要重点，但分区域和独立项目也发挥了重要作用。正在实施斥资 1,120 万美元的总共 29 个分区域项目。这些项目与工发组织的服务单元一致，并包括与全球论坛的职能有关的举措，涉及研究活动、千年发展目标和危机后举措。随着非洲生产能力举措的采取，分区域方案的范围和规模很可能扩大和发展。通过非洲生产能力举措，将制订各种分区域方案，以促进区域一体化、出口多样化和以部门优先事项为基础的外部市场准入。2004 年，有 45 个工发组织独立项目在非洲实施，预算总额为 1,470 万美元。

在制定新的更具针对性和以需求为导向的涵盖一系列问题的区域举措时，工发组织对其活动实行了精简，其中包括：

- 通过开展提高能效工程方面的培训/能力建设来减轻贫困；
- 发展和加强撒哈拉以南东部非洲农业机械工业体系；
- 以市场为基础发展东非竹子业；
- 木薯加工业的生产力和竞争力；

- 在某些西非国家（布基纳法索、马里、尼日尔、塞内加尔）的生皮和毛皮业改进计划；
- 棉花、纺织品和服装价值链与网络；
- 通过质量、标准化和计量促进非洲最不发达国家的贸易参与；
- 通过在东非进行食品安全和提高质量的区域协调活动，增强食品出口能力。

处理与环境和能源有关问题的一些活动：

- 加强对沿海区域的综合管理以支持非洲发展新伙伴关系环境行动计划；
- 非洲区域方案：小水电方面的能力建设；
- 培训和编写洁净发展机制项目文献资料——非洲服务公司；
- 在几内亚、尼日尔、尼日利亚和塞拉利昂通过可持续的土地管理，加强对药用植物、芳香植物和杀虫植物的保护与合理利用。

在制定其区域和国家活动方案过程中，工发组织继续依靠其外地代表的创造性支持。鉴于与非洲发展新伙伴关系、非洲生产能力举措、开发计划署以及各区域经济共同体增强合作的前景，外地代表将发挥更重要的作用。在这种背景下，工发组织设在尼日利亚的区域工业发展中心与西非经共体特别是在尼日利亚国别服务框架和区域性举措制订方面建立了良好的工作关系。埃塞俄比亚区域中心也积极参与同非洲经委会和在非洲开展工作的其他机构的合作活动。

共同开展工作

工发组织继续加强其在非洲全系统活动范围内的合作。在经社理事会高级别会议期间举行的关于促进最不发达国家和非洲的生产能力举措的圆桌讨论表明，必须消除非洲国家在实施非洲生产能力举措方面面临的战略性制约因素，以便为经济持续发展奠定基础。圆桌讨论还确认非洲生产能力举措为非洲发展新伙伴关系的工业组成部分，其目的在于大力支持非洲各国政府在促进建设有利于工业化和减少贫困的环境方面所作的努力。会议认为，工发组织与开发计划署在私营部门联合发展方案上的协作，是发展国内和国际市场供应链的一个重要步骤。

工发组织参加7月在非洲举行的非洲联盟关于就业和扶贫特别高峰会议需要与许多组织进行协调。不论在筹备阶段还是高峰会议的附带活动，都与劳工组织进行了密切协作并进一步发展了与非洲经济委员会、开发计划署、粮农组织、世界银行和货币基金组织的联系。

将工作重点放在非洲还反映在其他形式的合作上，包括执行与其他组织的协定：

- **世贸组织**，2003年谅解备忘录——选定的试点国家包括埃及、加纳、肯尼亚和毛里塔尼亚。作为国别评估、研讨会和行动计划的结果，正在开展一些优先活动。工发组织还参与了世贸组织和莱索托政府举办的关于纺织品和服装协定执行情况的区域讲习班；
- **标准化组织**，2003年协定——工发组织参与标准化组织第二十七届大会和标准化组织发展委员会第三十八次会议期间讨论的关于非洲区域和分区域合作问题；

- **贸发会议**——由工发组织举办的作为6月举行的第十一届贸发会议的主要活动之一的未来技术交易会，介绍了对于低收入和最不发达国家，特别是非洲国家至关重要的技术部门；
- **贸易中心/贸发会议**——6月向莱索托派出的一个工发组织技术工作团确定了在拟议的工业总规划范围内开展技术合作的领域。

7月在亚的斯亚贝巴举行的非洲发展新伙伴关系和非洲经济委员会第六次年度区域协商会议上讨论的议题是非洲全系统工作的战略协调。工发组织在会上介绍了其非洲方案和关于未来的计划。

作为其在非洲开展的全球论坛活动的一部分，工发组织继续与牛津大学非洲经济研究中心合作，准备在尼日利亚进行一次制造业调查。由牛津大学非洲经济研究中心举办的培训班对讲法语的非洲公务员进行了公司一级数据分析的培训。另一次活动是6月与南非贸易和工业部联合召开了一次关于机构在促进非洲竞争力方面的作用的会议。

非洲生产能力举措

7月举行的非洲联盟高峰会议通过非洲生产能力举措为非洲发展新伙伴关系可持续工业发展的组成部分，对工发组织根据分区域部门的优先事项，针对正在进行中的和编审中的方案和项目拟定的方案活动产生了很大影响。在制定非洲生产能力举措的初步阶段，工发组织的活动将是根据部门公共—私营伙伴关系行动计划，编制由国家部门方案支助的五个分区域方案。非洲生产能力举措的实施开始于2004年举行的两次会议：南部非洲生产能力和竞争力问题专题讨论会（哈拉雷，10月）和关于改进西非工业生产情况和促进就业分区域会议（达喀尔，11月）。（为西非15个国家的每一个国家制定了两个部门行动计划（纺织品和农用工业）。关于2005年为根据非洲生产能力举措制定部门行动计划举行的其他分区域会议的方案正在实施。工发组织还参加了4月和7月举行的非洲工业部长会议主席团会议，就非洲生产能力举措的实施方式提供了战略性咨询意见。

工发组织苏丹项目喜结和平硕果

工发组织在5月份发起了一个两年期项目，旨在帮助遭受20年长期内战严重影响的苏丹南部努巴山区重振农业生产能力。在缔结和平协定之后，该地区迫切需要支助，让流离失所的本国人民得到安置，并使农村社区的生活稳定下来。

目前正在充分实施一个斥资120万美元的项目，通过利用适用技术和改善遭受冲突影响地区农村社区的生活质量来提高农业产量，该地区现已享受了两年多的持续和平。特别是该项目旨在通过利用简单的手动工具、农业器具和基本的粮食加工设备，援助大约40个农村社区的约6,000户家庭增加粮食生产。同样，该项目将对当地铁匠提供培训和帮助，以提高他们制造和维修手动工具和农业器具的能力并扩大他们向农村社区提供技术服务的范围。尤其是占农村有关劳动力84%的妇女可望从项目的收获后活动和创收活动中受益。

项目由通过日本政府出资捐助的联合国人类安全信托基金资助。

C. 阿拉伯区域

2004 年工发组织在阿拉伯区域开展的活动旨在巩固和扩大以往取得的成就并扩大地理覆盖范围。这一年发起了一项新的综合方案（沙特阿拉伯）和一些改进了与综合方案尚未覆盖的阿拉伯国家，包括科威特、阿拉伯利比亚民众国和阿曼的合作的倡议。

根据工发组织的公司型战略，本区域 12 个执行中综合方案/国别服务框架的总重点是通过开展各种活动——优先行业（农产食品、纺织、皮革）的升级、技术传播和贸易能力建设——促进可持续的生产力增长。一项共同标准是注重发展中小企业，因为这一部门是本区域多数国家促进创造就业机会和推动增长的一种手段。

为埃及的成功筹资使得国别服务框架获得所需资金的 75%，而一年前这一比例为 36%。新的举措包括编写一部关于竞争力的白皮书、建立一个国家洁净生产中心以及实施一个农用产品可跟踪性项目。由于有了埃及政府通过债转股机制提供的资助，后一项举措引起了邻国的兴趣而很可能会得到推广。

在 9 月份对摩洛哥的综合方案进行了一次深入评价，结果表明该综合方案能够卓有成效地纳入技术、社会和区域性问题的各个方面。该方案在农用工业和手工艺部门发起了许多针对穷人的试点活动并且成了传统与现代化之间的桥梁。借鉴第一阶段的成功经验和评价建议，正在与开发计划署共同制定一项着重于与私营部门建立新型伙伴关系的新方案。另一项重大活动是 10 月 9 日在摩洛哥举行的工发组织办事处落成典礼。

这一年与沙特阿拉伯积极合作，达成了一项关于为旨在增强该国工业竞争力和多样性的综合方案供资 220 万美元的协议。该方案于 12 月开始实施，目的是加强该国政府和私营部门制定工业战略和政策以及提供支助服务的能力。

工发组织与苏丹合作取得的一个主要成就是，工发组织的综合方案被认可为工业部门对该国 2004-2006 年减贫战略文件的投入。世界银行和联合国联合评估团认为工发组织的方法在促进冲突后时期工业的健康和可持续发展方面是切实可行和有效的。关于社会稳定和农村能源用于生产用途部分被列为最高度优先事项。由于在筹资方面做出积极努力，这一年提出的一些项目建议的供资前景十分看好。

2004 年初在大马士革举办的研讨会介绍了关于阿拉伯叙利亚共和国综合方案第一阶段的调查结果。作为该方案的延续，制定了一个斥资 220 万欧元的工业现代化和升级项目并得到核可。

尽管巴勒斯坦当前的局势动荡，但其综合方案的实施进展顺利并成功地吸引许多捐助国对未来可能开展的活动的兴趣。重点在以下方面提供支助：加强巴勒斯坦标准部门和行业联合会的能力、制定一项工业现代化和恢复方案以及满足基础工业的培训和管理需要。

工发组织在支持伊拉克重建工作中的作用在联合国国家小组和伊拉克计划部《2004 年援助伊拉克纲要战略》中得到确认。两个资金已有着落的项目已在实施，一个是关于氯化设施的恢复，另一个是促进城乡地区的家庭手工业。

与意大利签订了一项 100 万欧元的信托基金协议以帮助约旦投资委员会吸引外国直接投资和市场准入，从而促进当地中小企业发展。约旦还被选为一个工发组织服务台的东道国，这将使工发组织能够为伊拉克的重建与设在约旦的其他机构更好地协调。

2004 年，工发组织与科威特金融公司签订了一项信托基金协议，以便在巴林建立一个科技园区。应科威特工业主管当局请求，工发组织发起了一项旨在增加工业出口的新举措。工发组织为阿曼商业和工业部工业支助系统制定了一项关于能源节约和管理的正规

方案。与最高计划委员会合作为卡塔尔提出的两个新方案是中小企业发展框架和标准与计量支助方案。

在区域一级，这一年启动了 TEST-MED 方案的第一阶段，该方案旨在促进无害环境技术在埃及、黎巴嫩、摩洛哥和突尼斯的转让。目的是改进南地中海受到严重工业污染地带的环保工作和提高生产率。

Med-Interprise Morocco 2004 活动：“会见合作伙伴的好机会”

12 月在马拉喀什举行了一次为期三天的活动，其目的是促进发展欧洲与摩洛哥之间的工业伙伴关系。

投资促进组（摩洛哥综合方案的一个组成部分）与摩洛哥促进中小企业的国家机构 ANPME 进行了细致周密的筹备工作。从全国选出了一些感兴趣和适当的企业，组织者准备了有关农产工业、纺织品和皮革分部门的简介资料。在以法文和英文印制的目录中列出了投资项目，该目录在欧洲广泛分发。设在法国、希腊、意大利和联合王国的投资和技术促进办事处以及葡萄牙和西班牙合作伙伴与投资促进组密切协作以确保活动的成功。

在 370 多次单个会议上，47 家欧洲企业和 68 家摩洛哥企业在一起讨论未来伙伴关系协议。那些最有活力的企业已开始收获这些会议的成果。仅在数周之后，Sklop 公司的 Surmenian 先生就在等待其意大利合作伙伴关于建立一个生产鞋底的工厂的建议。Surmenian 先生的项目是在工发组织的援助下筹备并在投资和技术促进办事处网络内得到促进的。

同样，纺织品部门的 Zakharia 先生说，已安排他的设计师与来自一家意大利公司的合作伙伴一同访问巴黎。他们将共同努力在摩洛哥生产一种新款时装，这是一个将意大利经验与摩洛哥传统结合的机会，旨在生产一种适合欧洲人口味的摩洛哥产品。

在皮革分部门，来自法国 CR3 Cuir 公司的 Ruiz 先生已交换了最初样品，将为其订购的第一批皮革制品赶赴摩洛哥。

这些只是建立联系的几个例子。但总的成绩可能更令人鼓舞：在 Med-Interprise Morocco 2004 活动举办之后仅三个月，已就有关 5 个联合项目的谈判达成协议，另有 22 个项目的谈判正在继续。

工发组织参加了 2004 年初设立的经合组织-中东和北非投资指导小组，与其他国际组织一道推行一个着眼于成果的投资行动方案，以提升中东和北非的投资政策能力。

工发组织在 7 月在维也纳举行的联合国和伊斯兰会议组织及附属机构大会上发挥了积极作用，结果确定了一些可能的合作举措。开展的其他全球论坛活动包括由巴林投资和技术促进办事处与工发组织国际科学和高技术中心（科技中心）在巴林举办的一次区域讲习班，介绍本区域有关水管理方面的可持续工具和方法。

D. 亚洲和太平洋

在所报告期间，在与欧洲联盟和诸如亚太经社会和世贸组织等其他机构制定联合技术合作方案方面取得重大进展。由于这些努力，综合方案得到了更多资助，而且还从一些捐助国获得了资金补充。

南亚：工发组织积极参与阿富汗的重建，向喀布尔派出了方案编制调查团，目前正在制定一项危机后方案。与欧盟和贸易中心组成的联合工作团赴孟加拉国编制欧盟资助的质量支助方案。欧盟为这一方案专门拨款 1,000 万欧元，工发组织将实施其中大约 770 万欧元部分。为补充欧盟的供资，工发组织同意捐款 800,000 欧元。该项目预计于 2005 年启动并可望成为工发组织与欧洲联盟合作的又一重要实例。

与欧盟和亚太经社会组成的联合工作团赴尼泊尔制定了世贸组织援助项目，该项目也是由欧盟资助（200 万欧元）。预计由亚太经社会实施一般宣传部分，工发组织实施该项目的主要部分（约 170 万欧元）。斯里兰卡的综合方案大大促进了该国的工业发展，近期将开展第二阶段工作。在印度，总干事讨论了在国别服务框架内与工商联合会和印度 ICICI 银行合作促进私营部门发展的一项新举措。工发组织参与伊朗伊斯兰共和国巴姆地区的重建工作，在危机后举措框架内制定了一些项目。随着欧盟为巴基斯坦制定的与贸易有关的技术援助方案（约 230 万欧元）获得批准，综合方案质量部分的实施获得了巨大的推动。南亚区域合作联盟（南盟）为南亚最不发达国家区域市场准入和贸易手续简化支助项目的第一阶段取得了初步成果。进行了对工业部门的分析研究并编写了一份报告；为四个国家制定了关于标准、计量、测试和质量方面的战略计划；为南亚区域合作联盟验证机构和实验室资格认证委员会编写建议及运营计划，以及为校准服务部门编写建议，并对 20 名审计员进行了 ISO 9000 培训。

东南亚：在访问东帝汶期间，总干事向该国政府介绍了两个项目：企管人才培养（620,000 美元，由日本和葡萄牙均摊）和建立一个竹子/藤条工艺开发和演示中心。老挝人民民主共和国综合方案的主要产出之一是工业发展中期战略和行动计划。该方案旨在培养有效执行计划能力的第二阶段已获得批准。为努力恢复与太平洋岛国的技术合作和鼓励非成员国加入工发组织，与来自马绍尔群岛、萨摩亚和所罗门群岛的高级政府官员举办了一次方案制定讲习班。随后向这些国家派出方案编制调查团，结果编制出了具体的筹资方案。

东北亚：在中国，上海投资促进中心——一个工发组织投资和技术促进办事处——确定了 265 个投资项目和推出了 74 份投资概况，内向型投资数额达 5,220 万美元，外向型投资数额达 3,320 万美元。到目前为止，上海投资促进中心在上海地区通过推介活动创造了大约 4,300 个新工作岗位。在重庆设立了分包和合伙业务交流所并正在充分运作。截至目前，已有 42 家公司和 5 个主要承包商登记成为合伙业务交流所成员，2004/2005 年可能增加到 130 个成员。与一家上海公司创办的合资企业已进入订约阶段。设在北京的另一个分包和合伙业务交流所已正式运作。工发组织中国汽车系统节能方案取得的成果是提升了两个省中心的能力，使它们能够参与汽车系统并通过投资项目进行许多技术改进。完成了为查明中国制定执行《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》的国家计划方面的需要进行的初步评估，并且项目资金已有了保障：由环境基金、意大利和日本为该后续项目提供超过 400 万美元的资金。截至目前，通过工发组织在中国开展的蒙特利尔议定书行动，已淘汰了 12,000 吨臭氧消耗潜能物质。

通过对中国国别服务框架进行深入评价——迄今评价的工发组织最大的方案——吸取了一些经验教训。在很大程度上，它们涉及国别服务框架作为国家一级的协调机制在管理方面的一些挑战。正在借鉴这些经验教训对有关技术合作的新的综合性指导方针进行修订。

在朝鲜民主主义人民共和国，关于建立一家在可再生能源基础上独立供电的山羊奶制品厂的综合方案已进入一个重要阶段。已将一个小水电专家组派到现场编制有关设备和土木工程的详细规格。结果，目前正在采购一个 400 千瓦涡轮发电机。两名专家草拟了布局图、确定和列明了必要的设备并交付和提供了有关乳制品专家技能培训的计划。在大韩民国，国家洁净生产中心侧重于生态设计，尤其是电气电子设备和汽车方面的能力建设。赴欧洲联盟进行了两次参观考察，一次着重了解欧盟有关废弃电气电子设备和减少危险物品的指示，另一次着重了解有关汽车报废的指示。随后在大韩民国举办了一次关于欧洲和美国在再制造和生态设计方面的做法的专题讨论会。许多有关的韩国公司已开始利用通过这些活动收集的信息。

中国减少发动机能耗

作为世界第二大电力消费国，中国目前正在试验一种使工厂减少发动机能耗的新做法。发动机这一为水泵、压缩机、风扇和工厂中其他“系统”提供电力的主要工业设备是最大的耗电物。它们占该国总耗电量的 60%。

由特纳联合国基金会、中国政府、美国能源部和能源基金会出资的工发组织中国发动机系统节能方案证明了确定和实施工业系统优化项目的技术能够通过强化培训进行跨文化边界转让。

由接受了这一培训的工程师对首批 38 家工厂进行的评估查明平均每个系统节约 23%，年度节能将近 4,000 万千瓦小时。他们不是侧重于单个设备，而是分析整个系统以确定进行这项工作实际需要多少能源。他们在上海和南京能源服务中心轮流对其他工厂的工程师进行培训。这两个中心面临的重大挑战是如何开发系统服务方面的商业市场。先前属国有公司，如今它们成为在市场力量下运作的私营公司。

工发组织方案向这些中心提供了中国工业实现系统优化所需的先进工程技术并提高效率、生产力和竞争力。例如，上海中心最近与新亚洲制药厂签订了一项合同。在一年内，该厂的冷却系统耗电量减少了 62%。在不到两年内将收回投资。

毫不奇怪，这一成功吸引了其他国家的注意，而且工发组织正在积极推行这一做法。作为与保加利亚、罗马尼亚以及塞尔维亚和黑山进行讨论的后续行动，工发组织目前正在为这三个国家制定一个区域系统培训方案。

E. 欧洲和新独立国家

制订企业社会责任是工发组织在克罗地亚发起的一个项目的主题。作为加入欧盟的一个候选国，克罗地亚必须准备面对一些会迫使其企业承担企业社会责任的新的市场压力。这突出了评价企业的总体业绩和综合考虑企业经营涉及的环境、社会和经济等方面问题的重要性。该项目正在制定一个关于克罗地亚企业社会责任政策的构想框架，并正在传播一种可使克罗地亚中小企业用来以低成本高效益方式实施该框架的切实可行的方法（并附有辅助工具）。以便本区域其他国家对该项目表现出极大兴趣，从而使工发组织将其扩展到区域范围。

工发组织继续在本区域更多国家实施区域技术预测方案。在本区域各国政府的资助下，在保加利亚、捷克共和国、俄罗斯联邦、土耳其和乌克兰举办了研讨会。来自各国政府、企业和研究界的代表在研讨会上开展了关于技术展望作为制订政策、促进竞争、创新和制定战略规划的一种手段的讨论。

工发组织协助在伊斯坦布尔建立并运作的国际氢能技术中心开展了许多项目，这些项目侧重于氢能，因为氢能是来自小水电、太阳能、风能和生物量等主要清洁能源的载体。正在制定关于氢公交车和燃料电池技术的试点项目。

在一些波兰企业开始了关于提高电子工业生产力和质量的区域方案的试点阶段，以探索提高企业，特别是中小型工业企业生产率和质量的方法和手段，包括精益制造、快速设计和制样、电子方法和电子物流、质量改进管理系统以及提高组织间生产力。建立了一个因特网门户网站，以便各参与国、企业和专家之间开展合作活动。

在乌克兰，工发组织正在帮助利沃夫市加强无害环境管理与规划的能力，旨在制定和实施关于恢复水和污水装置基础设施的总规划。私营部门厂商，特别是中小企业，可望通过提高水和污水处理服务的效率，从该项目中受益。

俄罗斯联邦的国别服务框架总体上正在取得良好进展，特别是在德米特罗夫食品园区内建立了国家和区域食品加工/安全培训中心。德米特罗夫食品园区的一个主要目标是发展以该地区农场和加工企业为基础的供应链。2004 年，德米特罗夫食品园区建造完成了主建筑物和一个相关实验室，工发组织在计算机软、硬件方面提供了技术援助以及国际和国家专门知识。建立了俄罗斯-巴西技术转让中心，两国总统在 11 月 22 日举行的会议发表的联合公报中提到最初的大规模技术转让项目获得成功。这促成了几个有关无害环境技术转让和传播方面能力建设的后续项目的制定。工发组织采取了“东—南”举措，旨在向参与国提供更多利用技术互利的机会和制定技术转让及伙伴关系方案。这引起了其他一些国家加入该方案的兴趣，其中包括白俄罗斯、中国、乌克兰和一些拉丁美洲国家。

F. 拉丁美洲和加勒比

2004 年，在拉丁美洲和加勒比区域实施了四个综合方案：哥伦比亚、古巴、厄瓜多尔和危地马拉。

哥伦比亚的综合方案供资充足，该国政府出资三分之二，已取得显著成果。《2003 年年度报告》称，随着质量部分的完成，生产率得到相应提高。中小企业部分也取得重大进展。由综合方案协助实施的小型生产链试点项目取得的成功经验被视为政府支持中小企业发展方案的基础。此外，在确定和开发姜芋饼干和黑陶瓷小型生产链方面的经验通过工发组织出版的关于小型生产链的手册予以传播，引起本区域其他一些国家的兴趣而纷纷效仿。

在投资和技术促进部分取得的重要成果包括对商会设立的 16 个投资和技术促进协调中心的工作人员进行了培训；编写了 37 份以上投资项目概况；实施一个能动型见习方案，正在与七名法国潜在合作伙伴讨论项目事宜。在已取得的成果的基础上，法国政府在投资和技术促进部分又为一些项目提供了资金。

对古巴的方案进行了深入评价并产生了十分积极的结果而带动了第二阶段的设计。评价认为方案各对应方具有高度的主人翁精神和参与意识，并注意到在推广国家经验，特别是企管人才培养和家具生产用竹子加工方面的经验成果十分显著。预期在 2005 年第一季度将签署继续实施综合方案的协议。

厄瓜多尔方案在政府的积极参与和共同资助下继续实施。特别是在有关贸易能力建设、投资促进以及发展纺织和皮革部门的中小企业方面取得了切实成果。此外，还开展了一个关于小水电站的合作方案。

牙买加生产香蕉纸

香蕉对于牙买加经济至关重要。它是唯一全年正常生长的作物，种植香蕉可为小农提供经常性收入。香蕉生产和相关国内运输以及分销方面的投入所需人力资源在牙买加就业总数中的比例高达 10%。香蕉在农业部门的经济重要性仅次于食糖而位居第二，其出口为外汇收入作出巨大贡献。

主要是在三个地区种植香蕉以供出口，这些地区的土壤类型、地形和其他因素限制种植多种其他作物的可能性。工业在这些地区的衰亡将导致严重的经济困难和动荡局面。

但传统的香蕉作物也确实提供了一种可行的替代收入来源：

牙买加没有造纸历史。除少数家庭小工业外，所有商业和美术用纸及纸产品都需进口。在丰田公司的资助和东京投资和技术促进办事处的援助下，在圣托马斯区建立了一个小型香蕉纸生产厂。在牙买加企业发展中心的主持下，由一位著名的日本专家举办了讲习班，长期的设想是该工厂将能够每天生产 1,000 张 A4 纸。

值得指出的是，香蕉纸项目是此类项目的第一个，如果取得成功，可能便会在非洲推广。

随着危地马拉的综合方案继续实施，质量部分取得进展，计量实验室接近完工，预计 2005 年上半年可交付使用。可望在 2005 年就综合方案的第二阶段达成协议。

一个旨在改进玻利维亚美洲骆驼绒制品生产的新项目获得批准并于 2004 年下半年启动项目活动。在环境基金的资助下，为制定国家执行计划，使玻利维亚能够履行其在《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》项下的义务而开展的赋能性活动极为成功。已向环境基金提交了以切实执行该国家计划为目的的大型后续方案。

本区域的许多国家从“独立”项目中受益。在乌拉圭，一个由意大利资助的关于贸易能力建设的项目获得批准，旨在提升企业的生产能力和发展新企业以增加出口市场准入的机会。与墨西哥政府签署了一项关于在墨西哥城建立一个投资和技术促进办事处的谅解备忘录。在本区域，工发组织的蒙特利尔议定书方案继续占技术合作执行额的主要部分，在逐步淘汰消耗臭氧物质方面取得良好成果。

这年在工发组织全球论坛职能范围内开展的一项重要活动是与智利政府合作，于 3 月在该国康塞普西翁举办了全球生物技术论坛。论坛吸引了众多高级别与会者并预期在 2005 年开展一些后续活动。作为工发组织参与贸易手续简化工作的一部分，5 月在哥伦比亚波哥大举办了自由贸易协定背景下的生产部门竞争力政策问题国际论坛。

G. 南南合作

工发组织理事机构早已认识到南南合作可为发展中国家提供巨大的潜力。正如大会在其第十届会议通过的一项决议所述，南南合作并不是南北合作的替代而是一种补充。该决议对工发组织的有关活动给予了新的推动，这些活动的重点是投资促进和可再生能源，特别侧重于农村能源项目。

亚洲—非洲投资和技术促进中心

自 1993 年举行第一次非洲发展问题东京国际会议以来，非洲发展问题东京国际会议已成为亚洲和非洲合作促进非洲发展的一个主要全球框架。例如，工发组织在日本政府的

财政支持下建立了亚洲 - 非洲投资和技术促进中心（亚非投资和技术促进中心）。该中心是一个伙伴关系网络，其中，各种方案在非洲投资促进机构与亚洲企业协会和外向型投资促进机构之间得到实施，以亚非投资和技术促进中心作为中枢。

2004 年，工发组织自豪地向其工业发展理事会报告该项目截至该年中期所产生的影响：

- 亚非投资和技术促进中心已涵盖八个非洲国家和五个亚洲国家，另有两个亚洲国家正在加入中；
- 为 230 多位亚洲工商人士组织了到非洲的投资考察，已举行 1,000 多次一对一会谈，讨论贸易和投资事宜；
- 亚洲和非洲的 2,200 多位工商人士举行了会谈，讨论贸易和投资事宜；
- 在六个亚洲国家为 907 位工商人士组织了 24 次投资研讨会，以宣传非洲的投资机会；
- 对亚非投资和技术促进中心网站所作的旨在查询资料的访问有 196,500 多次；
- 在亚洲推销了 465 项以上的投资项目概况和 45 项非洲部门分析。

在 7 月一个亚洲企业到莫桑比克和纳米比亚进行经贸考察之后，亚洲投资和技术促进中心在中国和大韩民国的国家合作伙伴在 10 月份接待了两个非洲国家投资促进机构的两位投资促进行政官员，其间，他们确定了对初步会议的后续干预活动。中心在 2005 年的活动将以乌干达为重点，并于 2004 年末组织了一个筹备工作团赴该国考察，筹备工作团由来自中国、印度、印度尼西亚、马来西亚、大韩民国和汉城投资和技术促进办事处的国家合作伙伴组成。

西非经货联盟质量认证、验证和标准化区域制度

关于三角合作的一个令人感兴趣的实例是，突尼斯和其他北非国家将向西非派出专家以协助在西非经货联盟国家实施质量方案。工发组织目前正在与八个西非经货联盟国家共同制定一项关于工业结构调整和升级的分区域试点方案，以帮助西非面对 2008 年开始建立与欧洲联盟的自由贸易区所带来的结果。方案将从塞内加尔开始实施，法国开发署已拨出了 100 多万欧元供实施这一方案。

国际中心

工发组织大力开展南南合作的另一个领域是可再生能源，特别是通过中国杭州小水电国际中心开展这方面活动。2004 年的一项重要活动是举办关于发展中国家小水电合作研讨会，与会者来自非洲、阿拉伯、亚洲和拉丁美洲国家。开展的其他活动包括对非洲工程师进行小水电各方面的培训以及派中心的高级工作人员到朝鲜民主主义人民共和国和苏丹进行技术咨询考察。

这一年，与印度政府合作建立的国际制造技术促进中心的能力得到加强。该中心支持发展中国家加强其在制造业、生产力、质量和竞争力方面的技术水平，方法是进行技术升级和能力建设、推进制造业技术发展、促进南北合作和南南合作以及建立可持续发展伙伴关系。制定了拟于 2005-2007 年期间实施的预算总额超过 1,400 万美元的七个新项目。

在中国深圳国际可持续发展技术促进中心开展的一项重要活动是举办了一次关于可再生能源技术和投资国际讲习班。讲习班与第十届中国高新技术成果交易会同时举办，

为就可再生能源技术的最新研究发展情况和发展经济方面的潜在应用交换意见提供了很好的机会。

工发组织为南南合作作出贡献

在南南合作促进技术伙伴关系的框架内，工发组织与印度政府携手合作，对技术工人进行培训和能力培养，通过采用更好的机床技术、做法和提高能效来提高生产率。

这一方案旨在产生使受训人员在其工作单位、机构和行业成为培训人员的乘数效应。由于提升了技能，这些国家将会采用和引进新技术、产品设计和工艺、工作方法、提高能效方法以及更多地利用替代能源。

许多发展中国家的工业发展取决于增强技术能力和制造技术，其中机床是一个重要要素。项目的主要目的是使非洲国家的技术培训机构与印度班加罗尔、旁遮普和其他地区的机构建立新型技术伙伴关系并建立有效联系，以便能在工业培训方面长期开展南南合作。

在 2004 年，来自埃及、苏丹和乌干达三个非洲国家的 20 名学员在工发组织设在印度的培训中心接受了为期五周的理论 and 实际技能培训。预计 2005 年还将对来自 15 个非洲国家的 120 名学员进行培训。

其他活动

本年度报告各章广泛叙述了工发组织在这一年开展的以南南合作为特点的活动。下面列举其他方面的活动：

- 来自古巴和赞比亚的专家在印度科学研究所班加罗尔研究中心接受了培训；
- 在某些非洲、亚洲和拉丁美洲国家推广和转让中国和印度有关低成本住房的经验、专门知识和建造技术；
- UNIDO Exchange 是工发组织与中国当局和有关国际公司一道开展的“中国在线”项目的合作伙伴，该项目将能够在中国的中小企业与非洲、亚洲和太平洋以及拉丁美洲和加勒比的中小企业之间建立一种目标明确的伙伴关系；
- 目前在工发组织的支助下，与开发计划署、贸发会议和非洲发展新伙伴关系企业集团合作，正在非洲发展问题东京国际会议的范围内设立亚非商会。该商会将成为一个促进非洲和亚洲的企业家之间互动交流的主要机构框架和区域间机构；
- 进一步加强了同其他组织的合作，其中包括在日内瓦的南方中心、77 国集团秘书处、77 国集团发展中国家工商会、贸发会议-开发计划署全球化、自由化和可持续民生发展全球方案；
- 工发组织与 Perez-Guerrero 信托基金进行了讨论，以便实施一个技术需要评估联合方案，作为对 2002 年可持续发展问题世界首脑会议上发起的工发组织倡议的一个后续行动。

H. 外地代表

2004 年期间，采取了一项关于改进和扩大工发组织外地机构的新举措。在年初对现有外地办事处的情况进行了评估之后，总干事提出一项举措，旨在扩大外地网络以确保工发组织在更多地点设有机构，同时确保新的外地机构模式能够便利工发组织在外地一级协调机制中发挥参与作用。与开发计划署在联合制定方案和发展其他外地机构模式方面进行了更密切的合作。

通过建立由中国和德国常驻代表共同担任主席的权力下放问题非正式咨询小组，确保了讨论和有关决定的完全透明。咨询小组共举行了 6 次会议，并与各区域组举行了 15 次会议以确保对该举措的充分了解。在 5 月举行的第二十八届会议期间，工业发展理事会决定由总干事继续与开发计划署进行讨论，而且，9 月举行的方案预算委员会已注意到总干事与开发计划署达成签订一项合作协议的意向。该协议将界定的联合制定方案活动的方法正式确定下来，特别强调了私营部门发展是实施联合国秘书长设立的私营部门与发展委员会提出的各项建议的一个积极因素，并同时着手建立新的外地机构模式。

新的外地机构模式需要设立工发组织服务台，每个服务台设在该国开发计划署的办公楼内并配备一名国家方案干事。商定在规定的两年试办期内实行费用分摊原则，开发计划署将支付 15 个工发组织服务台的业务费用，而工发组织将确保与服务台有关的人事费用。在 11 月举行的理事会会议期间，总干事告知成员国与开发计划署的合作协议已于 9 月 23 日在纽约签署，而且，根据协议，第一批服务台将于 2005 年初开始运作。

制定了地点确定的标准并确定了 15 个工发组织服务台的地点。此外，一些现有联络点也升级为工发组织服务台以确保今后以统一的方式设立外地机构，从而使外地网络内共设 20 个服务台。考虑到在该举措内扩大外地网络所需财政资源，为确保以最具成本效益的方式管理本组织有限的资源，还决定将三个国家办事处转变为工发组织服务台。从而通过新的外地机构模式保持工发组织在这些国家的外地机构。

设想这一过程到 2005 年初取得的结果是建立一个由工发组织在世界 50 个地点所设机构组成的外地网络。该网络将包括 27 个外地办事处（包括 10 个区域办事处和 17 个国家办事处，还包括预计在南非设立的区域办事处）、总共 20 个工发组织服务台、2 个联络点和 1 个设在土耳其的中心。在年末，设立新的工发组织服务台的工作正在顺利进行中。

在 2004 年期间，由于先前对工发组织代表——综合方案/国别服务框架的主要拨款持有人和团队牵头人——进行了授权，工发组织的外地业务继续稳步开展。从 2003 年起直至 2004 年，在外地总共有 19 名工发组织代表仍担任主要拨款持有人，17 名工发组织代表担任团队牵头人。此外，也作为主要拨款持有人的区域办公室在 2004 年期间履行其职能情况良好，促进了对在其所负责的国家实施的方案和项目根据要求进行的协调和监测。在外地和总部一级，有时这一举措难以施行，但通过协调，这种形式的授权促成了更连贯一致的执行方法，使工发组织客户得到了更多的好处。

2004 年，继续做出更多努力以进一步提高外地财务管理的效率。埃及、印度尼西亚、墨西哥和尼日利亚办事处开设了定额备用金帐户以确保加强办事处业务预算和支出管理方面的可控性和成本效益，而且也节省了时间。在总部对有关工作人员进行了相关培训。此外，继续编写了外地业务手册，就如何完成日常工作，特别是就行政管理和业务事项提供准确和详细的指导。另外，已由越南继续作为试点试用 Agresso 财务系统，包括研究对主要系统直接上传其定额备用金帐户的可能性。

五

全球论坛活动

作为联合国的一个专门机构，工发组织发挥着双重作用。一方面，工发组织提供加强技能、技术和有关能力的技术合作服务。另一方面，工发组织还履行全球论坛职能，包括产生和传播有关工业发展和相关问题的知识，并发起/展开有关工业发展及有关事项的辩论和讨论，以便影响这一领域的发展议程。

工发组织将工业知识的创造、转变和管理视作一项全球公益，故此将其作为工发组织加强发展中国家和经济转型期国家工业能力这一任务的一个关键组成部分。在考虑到公司型战略的情况下，工发组织涉足技术转让和提升、学习、创新、培养技能和能力等一些对生产力增长有着直接影响的领域。

工发组织的全球论坛活动借鉴内部研究和协作研究及其各种技术合作方案所产生的丰富经验。在论及方案开发和技术合作以及方案协调和外地业务等方面的工发组织工作的各章中，都提到一些全球论坛活动。

将根据涵盖技术合作方案和项目周期的新指导方针（见第六章所述）开展今后的研究和活动。因此，将确定研究的目标和产出以解决具体的重点问题并加强工发组织研究与其技术合作方案之间的联系。

以下各节着重说明开展的某些活动，特别侧重于工业统计、2004-2007 年中期方案纲要的研究方案、工发组织供应链发展方案和 UNIDO Exchange。

A. 工业统计

十多年以前，联合国统计委员会建议工发组织单独承担工业统计方面的职责。自那时以来，工发组织一直与经合组织合作收集、评估、维护和传播世界各地一般性工业统计资料。作为其常规全球公益服务的一部分，工发组织工业统计数据库 2004 年版已通过光盘、纸质出版物和互联网等若干种媒介在全世界传播。为了评估区域和其他跨国家有关制造业产出的总计以及制造业发展趋势，工发组织根据国际标准工业分类第三修订版编制了关于分部门一级制造业增值的新的固定价格时间序列表。工发组织还在制定和促进国际统计标准以及数据质量保证方面对国际统计界作出了积极贡献。此外，工发组织还利用其方法开展了工业统计工作能力建设方面的技术合作活动。

B. 关于中期方案纲要的研究方案

自从大会核准了 2004-2007 年中期方案纲要的研究方案以来，就该纲要的所有四个研究组成部分开展了一些重要活动。

研究组成部分 1 旨在比较分析发展中国家的生产力绩效和结构改革及其与减轻贫困的关系。为此正在实施一个“17 国生产力绩效”的研究项目，根据一个生产力指示数综合数据库，对一些有广泛代表性的发展中国家的生产力趋势进行评估。这一分析将补充以 17

个国家的实例研究，将审查这些国家生产力提高的关键决定因素以及可用于促进提高生产力的政策手段。

研究组成部分2旨在评估技术传播在提高生产力方面的作用，尤其侧重于经济行为主体、市场和机构之间的相互作用体系。此外，研究活动还将审查工业发展与污染强度之间的关系以及在发展中国家进行技术开发和传播所涉及的问题。

研究组成部分3旨在审查如何能够利用多方接受的一系列发展政策来促进提高生产力和减少贫困。正在实施一个名为“促进经济发展的公共物品”项目，涉及与马德里孔普鲁腾塞大学合作实施一个联合研究方案。

这一组成部分的另一个研究思路涉及评估全球价值链和全球生产网络如何能够最好地增强国内能力。这项研究以分部门为重点，旨在查明和评估如何最有效地利用参与全球价值链和生产网络来加强国内工业的竞争力以及这些过程的体制和政策基础是什么等问题。

最近这方面一个题为《使地方工业进入全球价值链和全球生产网络：升级机遇与挑战》的系列出版物中，论述了这些生产系统的扩展如何才能为发展中国家生产商提升其技术和工业能力以及融入全球经济创造机会的问题。该出版物进一步着重论述了亚洲国家通过积极参与全球价值链和全球生产网络，利用国内和国外资源方面的经验、中国提升竞争力和加入世贸组织产生的影响以及《纺织品和服装协定》对亚洲和其他发展中国家的影响等问题。该出版物最后提出了一些工业政策并为没有取得很大成功的其他一些亚洲经济体提出了一些重要建议。

在技术合作方面，工发组织侧重于向发展中国家提供切实可行的咨询意见并帮助它们利用具体部门的全球价值链做法制定政策和方案。

研究组成部分4旨在分析可促进中小企业对强有力的工业发展作出贡献的最有效战略并评估公司社会责任战略以及中小企业在努力获得进入新市场的机会方面所面临的有关挑战。与哈佛大学合作的一个项目已于9月开始实施。

C. 通过工业发展对付边缘化和贫困

通过工业发展对付边缘化和贫困（COMPID）方案是一个由丹麦政府出资从2002年开始实施的三年期方案，它构成中期方案纲要研究方案的一个组成部分。这一特别研究方案是工发组织应对实现千年发展目标方面的挑战的一部分。研究的主要重点放在低收入国家，主要意图是加深对可持续工业发展的动态特性的了解，以促进增长和缓解贫困。低收入国家已在全球经济中普遍陷入边缘化，因而无法抓住生产和贸易国际化所提供的机遇。所以，正在努力探讨确保这些国家分享全球化惠益的最佳方法。

方案包括五个专题：市场失灵与公共物品、缓减贫困、小型工业、社会资本和技术发展。方案的总体目的是扩大工发组织技术合作活动的影响力。著名国际专家和研究机构已对每个项目开展了研究。编写的报告目前正在最后审定，正在收入外部同行审查小组以及内部联络点的评论意见以确保研究工作对工发组织全球论坛和技术合作活动的适切性。

通过工业发展对付边缘化和贫困： 将研究工作与技术合作活动联系起来

由丹麦开发署出资的通过工业发展对付边缘化和贫困方案很好地说明了研究与技术合作之间的联系并且是工发组织全球论坛活动的一个重要基础。经过对当前经济问题进行认真审查，特别针对低收入国家选出了五个专题——所有这些专题都与工发组织中期方案纲要高度相关：

- 市场失灵与公共物品；
- 缓减贫困；
- 小型工业；
- 社会资本；
- 技术发展。

在整个实施过程中，国际专家和研究机构与工发组织工作人员密切合作，并得到对付边缘化和贫困问题小组和外部同行审查小组的指导。与当地大学和工发组织外地办事处合作在选定的一些低收入国家进行了实地研究。

我们下一步将如何做？在确保方案的学术合理性后，将把其各项调查结论应用于技术合作活动，目的是改进工发组织对低收入、边缘化国家提供的服务。此外，根据这些报告所提供的信息和知识，可进一步开展对这些专题的研究，以加强工发组织技术合作的分析基础。

D. 研究伙伴关系

与各主要研究机构制定了合作安排以加强本组织的全球论坛活动。

牛津大学

作为与牛津大学非洲经济研究中心合作的一部分，工发组织在非洲经济研究中心的研究员撰写了一些有关非洲制造业生产力、技术、组织结构、贸易、教育和投资等问题的研究论文。此外，非洲经济研究中心在牛津大学为讲法语的非洲公务员组织了一次培训班，对他们进行公司一级数据分析方面的培训。

哈佛大学

9 月份与哈佛大学合作启动了一个项目以审查和评估公司社会责任战略的重要性以及中小企业在努力获得进入新市场的机会方面所面临的有关挑战。项目还将发现那些由于中小企业采取公司社会责任做法而可能使市场份额增加的工业分部门和生产集团，因为消费者往往更喜欢负责任和可持续的消费。还将探讨公司社会责任、质量管理和公司生产力提高之间的关系。项目预计于 2005 年 9 月完成。

孔普鲁腾塞大学

与马德里孔普鲁腾塞大学合作，在关于公共物品促进经济发展研究项目框架内开发了一个联合研究方案。如本报告第一和第二章中所述，该研究项目旨在加强工发组织关于为联合国发展系统制定共同的运营计划或共同行动议程的建议。尤其是该项目将为这一举措提供分析基础并有助于制定联合国系统为实现千年发展目标所采取的措施。这一研究项目的调查结论和产出将提交下届工发组织大会和拟于 2005 年举行的联合国重要会议。

E. 工业发展报告

工发组织的主要出版物是《工业发展报告》，这是一份以有关发展政策方面的经验为基础并为完善国际发展议程做出贡献的系列出版物。它旨在向政策制定者提供指导并帮助公营和私营利益方制定、实施和监测通过持续提高生产力有效减贫的国家战略。

2004 年报告于 7 月发行，着重论述撒哈拉以南非洲地区的工业化、环境和千年发展目标。报告除了继续介绍和更新衡量工业绩效的参照指标外，还论述了非洲国家在进一步努力减贫方面所面临的挑战。因此报告特别侧重于非洲在国际商定的《千年宣言》发展目标和指标以及国家减贫战略范围内生产力增长、财富创造和社会进步方面的发展变化过程。

F. 分包和合伙业务交流所简讯

《分包和合伙业务交流所简讯》是工发组织供应链发展方案的季度新闻简讯。自 2003 年以来，该简讯一直提供有关工发组织分包活动、供应链方案以及全球分包和合伙业务交流网络的信息。简讯有五个栏目：1. “重要评论”——登载含有战略信息或普遍关注问题的背景文章。2. “分包和合伙业务交流所实况介绍”请交流所所长介绍机构和方案；3. “国家观察”——介绍某个国家或国家集团有关分包和供应链管理方面的战略或调查；4. “学术评论”着重于调查、分析或更带学术性的做法，并载有出版物清单；5. “俱乐部新闻”——载有简要新闻、分包合同博览会和各种其他活动内容。

工发组织供应链发展方案帮助发展中国家和经济转型期国家的公司与全球分包和供应链网络联系。在这方面提供的服务包括建立分包和合伙业务交流所(有关详情可向 spx@unido.org 查询)和发展供应链伙伴关系(有关详情可向 supply-chain@unido.org 查询)。

G. UNIDO Exchange

UNIDO Exchange 是本组织的业务和知识网络，通过部署一系列“工发组织资源中心”进一步加强本组织的全球论坛活动。资源中心是介绍工发组织某些干预活动领域的经验和专门知识的一种在线资料简编，如“如何创办农产食品工业”、“工发组织与民间社会组织和非政府组织的合作”以及“工发组织参与全球契约进程”等。UNIDO Exchange 现在更加突出一些正在经常为私营和公营部门以及学术界所使用的工业精锐领域。

除了发展与本组织有内在联系的知识外，UNIDO Exchange 还包括一些新特点以促进本组织、其利益方（包括在外地的利益方）以及各网络用户之间的在线交流。例如，除了门户网站上已有的公开和非公开论坛外，UNIDO Exchange 还可召开负担得起的在线会议，从而能够低成本地、充分地参与与本组织和网站成员有关的专题的讨论。

2004 年，UNIDO Exchange 能够以一种有选择的、切实可行的和方便用户的方式显示本组织的信息，从而使工发组织的合作伙伴能够更有效率地从本组织资源共享中受益，同时也使他们更加方便和更有效地进行参与。

在亚洲分区域的联网——图们江秘书处选择工发组织

设在北京的汇集了中国、朝鲜民主主义人民共和国、蒙古和俄罗斯联邦机构合作伙伴的图们江秘书处（TRIS）请工发组织部署其联网门户——TRIS Exchange——以促进其成员间的信息和知识交流并加强分区域投资和技术促进工作。

选择工发组织是基于它先前成功地实施了专门制定的基于互联网的解决方案，如 TICAD Exchange（为亚洲—非洲合作）Mediterranean Exchange（为地中海区域的运营商）。作为一个姊妹网络，TRIS Exchange 使得能够进行特许的互动并能够通过工发组织全球交流门户网站和其他附属网络对有关合作和建立伙伴关系的提议和请求进行国际促进。

在成功实施图们江秘书处门户网站项目的基础上，考虑到 Exchange “系统”内互动和相互链接的可能性，请工发组织对图们江秘书处联络点提供进一步技术援助，特别是通过全球宣传和提高认识，就国际业务和知识牵线搭桥。此外，预期 TRIS Exchange 将从预计于 2005 年开始运作的亚洲其他与 Exchange 有关的网络直接受益。

六

实绩管理

A. 开始实施注重成果的管理

为了评估工发组织服务的影响力——是否正在取得预期的结果——并衡量其技术合作方案所带来的变化以便向各利益方表明为处理发展问题所采用的方法的有效性及其作用，对实绩进行衡量是至关重要的。

工发组织确定了三个层面的指示数：产出/里程碑，即工发组织交付的成果或产品；成果，它衡量直接受益人（工发组织的对应方）通常在机构一级，但有时在试点企业一级的变化；以及根据某国的目标，在目标受益人（某个特定部门或地理位置的企业界）一级的影响力，或变化。

为更好地衡量实绩，工发组织采取了注重成果的管理制度。这要求一个组织采取通盘的管理方法以确保其所有活动都有助于实现其各项战略目标，并作为不断改进战略、提高实绩和生产率的一种手段，能够对照各项目标和指标对活动结果进行系统的评估。经验表明，注重成果的管理制度不仅能够促进总体实绩，而且还能通过更好地评价每个人在实现本组织战略目标上所作的重要贡献而提高工作人员的积极性。

秘书处在其所有活动中逐步采取这种管理手段以提高质量（適切性和效能）及其活动/服务的影响力，并努力逐渐从汇报所开展的活动转变为汇报取得的绩效成果。关于工发组织在采取注重成果的管理方面所取得的进展的详细情况已向大会第十届会议介绍并载于《2003年年度报告》之中。采取行动推行注重成果的管理已成为成员国和外聘审计员给予肯定评论的议题，而且大会已请总干事继续改进基于成果的两年期方案和预算。

严格的自我评估

为确保本组织正确地实行注重成果的管理，秘书处对工发组织注重成果的管理工作进行了一次严格的自我评估。这一自我评估随后得到联合国国际开发部的确认——该部曾资助一些与工发组织实行注重成果的管理有关的重要工作。目的是评估迄今所取得的成果、确定工发组织对注重成果的管理的支持程度、查明为补充这项工作而需开展的有关活动并提出继续开展这项工作的行动计划。采用的方法是以标准评价法为基础的，同时还考虑到了联合检查组报告草稿“联合国系统注重成果的管理”中的各项结论和建议。

评估表明，需要从传统的注重服务提供的文化转变为更加注重成果的文化，而且评估还有助于表明本组织各部门之间的因果关系。这项工作还有助于建立同国家一级协调机制（减贫战略文件、共同国别评价和联合国发展援助框架）的经过改进的方法论方面的联系，并有助于衡量国家和组织一级的实绩以及报告在实现千年发展目标方面所取得的进展。

发现注重成果的管理的主要益处是在国家一级，特别是有可能增加影响力和供资。虽然注重成果的管理办法的分析、诊断和指示数既费时又费钱，但对于各国是必要的，可以帮助各国监测实现千年发展目标方面的进展情况，改进工发组织的技术合作服务和增加供资。

发现的主要困难是：如何就制定工发组织有关技术合作指数所采用的方法和做法达成一致；如何收集和记录所需的各类数据；如何减少在本组织成功实行注重成果的管理日常工作所需的时间；以及如何减少内部某些关于注重成果的管理是一种额外工作负担，既费时又费钱的抵触情绪和看法。

评估还表明，需要将注重成果的管理引入方案和预算以进一步改进对成果的问责制。评估还指出，方案/项目周期程序需要以注重成果的管理为基础，并且除了包括各项活动之外，还包括对关于每一步骤的授权和问责制、控制标准和指数方面的说明。有关方案/项目周期的准则，包括项目/方案的制定、监测和评价，都需要与注重成果的管理相一致。在方案和项目的最初制定阶段，需要通过系统应用逻辑框架法将注重成果的管理概念融入综合方案和项目。

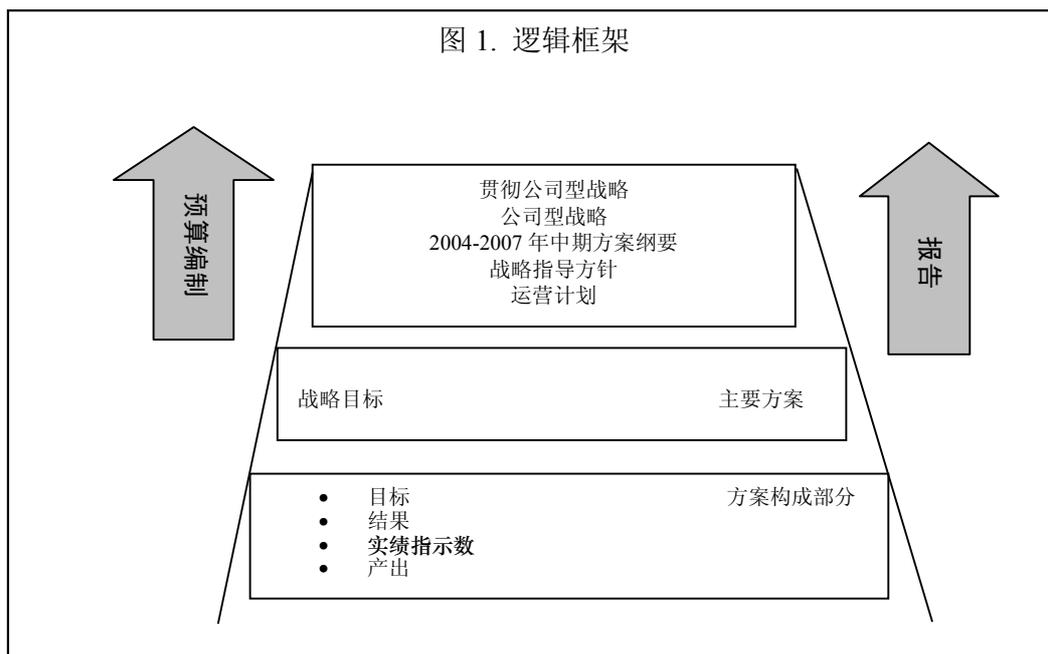
如下所述，最后的这些议题在制定 2006-2007 年方案和预算以及关于方案/项目周期的新准则中已有所涉及。

在方案和预算中实行注重成果的管理

根据大会第十届会议通过的一项决议，2004 年采取的一个重大步骤是在编制 2006-2007 年方案和预算时以一种全面的方式实施注重成果的管理原则。因此，该文件将与 2004-2005 两年期的文件有显著区别，因为它将纳入一种全面的更加精细的注重成果的管理和按成果编制预算的做法。这是在朝着报告有关成果、产出和相关成绩指数方面的全面、协调和稳步的转变过程中的一个重大步骤。这一步骤将提供另一个管理工具以改进组织运作情况，同时提高报告过程的透明度从而加强问责制。

方案和概算的编制是以本组织现有的战略规划文件为指导并以将组织总体目标与主要方案的战略目标以及目标、成果和相关实绩指数连同各方案组成部分的计划产出相挂钩的逻辑框架法为基础的。方案和预算文件应向管理人员并最终向成员国提供必要的信息和工具以确定本组织工作的适切性、效率和效能。

所需资源是按照图 1 所示逻辑框架法与主要方案的各项目标和预期成果相联系的。



任何组织能否成功实行注重成果的管理，取决于是否就这种管理的概念和原则达成共识，而且还须对这些概念和原则加以调整以使其符合各组织的具体需要。此外还要求高层管理承诺确保这一过程进一步贯彻到指挥链下方的各个环节。还须在组织收集、了解和认定可信和可靠的实绩信息，并加以传播、监测和报告。为此做出了巨大努力以确保工作人员充分支持正在采取的注重成果的管理原则和确定有关的实绩指示数。

这一过程始于 2004 年 12 月举行的一次专门讨论注重成果的管理问题高层管理人员务虚会，会议开展了一项综合性参与式活动，目的在于确保对注重成果的管理的充分理解和采取共同的方法并提供有关这种管理概念的明确定义、技巧和术语。此外，经过广泛的内部讨论之后，印发了综合准则以确保有关方案管理人和工作人员在他们的提交材料中对所要遵循的注重成果的管理做法达成共识。随后，方案管理人及其工作人员充分参与对其材料的审查过程，从而有助于方案执行负责人更好地理解注重成果的管理和按成果编制预算概念并对这些方案产生主人翁感；这将大大有助于改进问责制。

逻辑框架向管理人员提供了说明方案和方案组成部分（目标）存在理由的基本工具，将最终用户的惠益界定为产出在达到目标方面的结果（成果）并说明衡量预期成果的尺度（实绩指示数）。如上所述，将按照涉及各级工作人员的反复参与法并在方法论的指导下编写载于方案和概算中的材料。

然而，工发组织以及系统其他组织的经验表明，实行注重成果的管理是一项重大挑战：注重成果的管理是一个逐步发展的过程，充分实施需要八到十年时间，到那时政策制定者和决策者才能利用实施方案者所产生的实绩数据。注重成果的管理作为一种制度，在实行过程中需要不断加以改进和调整。在推行这一制度和不断进行全组织范围的监测和评估/评价过程基础上，工发组织势必将需要进一步完善和调整。

将注重成果的管理用于技术合作

正如在 2003 年所报告的，采取了各种措施在技术合作活动中实行注重成果的管理，其中包括制订一个注重成果的洁净生产方案战略以及一项能源和洁净生产处运营计划，并分别附以衡量实绩指示数的补充计分卡。经验表明，为确保系统地实行注重成果的管理，在最初制定阶段通过系统地应用逻辑框架法将注重成果的管理概念纳入综合方案和项目是十分关键的。

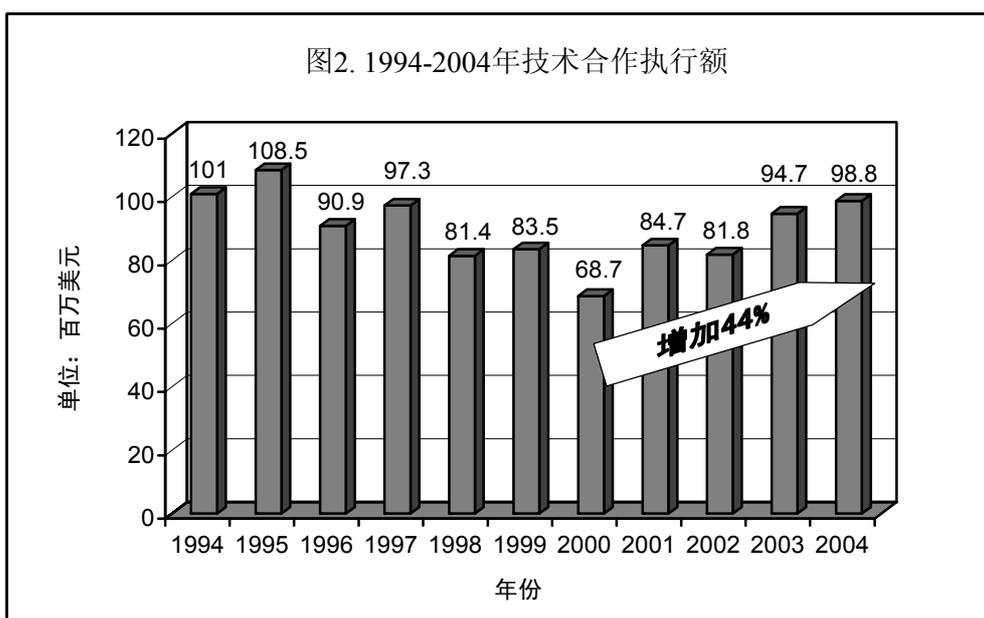
因此，起草了涵盖整个技术合作方案和项目周期的指导方针，其中考虑到注重成果的管理原则。指导方针预计在 2005 年初开始实施。在整个指导方针中，始终应用了管理控制框架，包括确定明确而现实的目标和包括成果指示数在内的成果。在实行注重成果的管理原则方面，还极力确保各种内部程序对组织运作情况产生积极影响并确保本组织现有的财政资源高效地用于资助那些产生可明确识别和可衡量成果的优先活动。

指导方针的另一个目的是进一步改进技术合作方案和项目的管理、理顺工作流程、简化程序和采取标准化格式，从而明确确定在整个方案/项目周期任务、职责、权限和报告责任的分配情况。指导方针的进一步目的是，通过对工发组织的总政策和优先事项、本组织的技术合作潜力与根据减贫战略受援国的需要和发展计划进行有效协调，确保工发组织制定和开展对经济发展起作用的技术合作活动。指导方针还设想与联发援框架内其他多边和国际组织进行适当协作，并与双边和国家技术合作机构以及非政府组织进行协作。

B. 技术合作方面的实绩

执行方面的改进

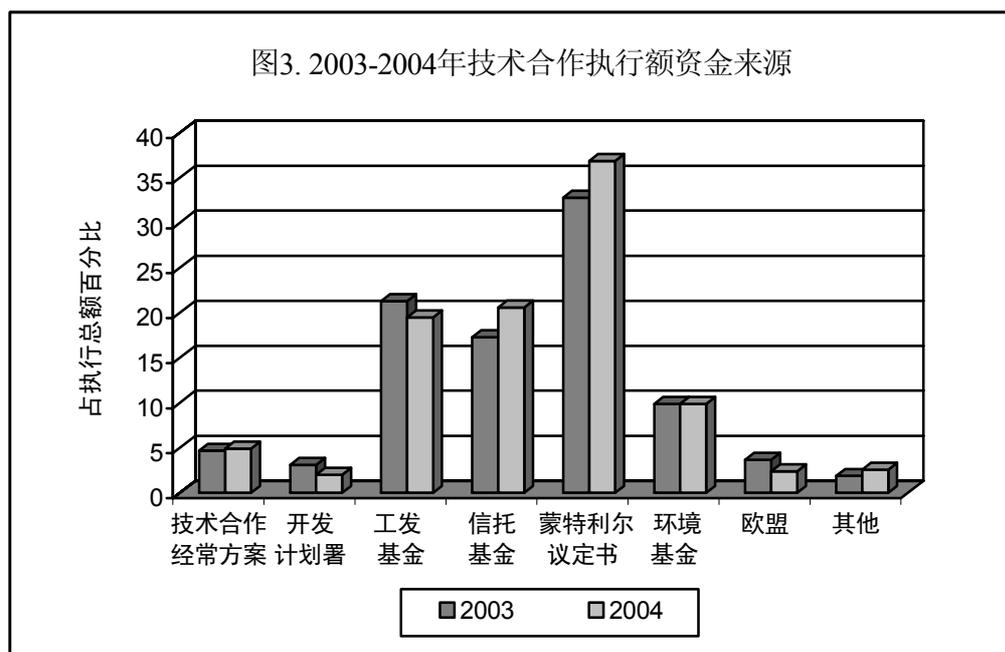
图 2 介绍了从 1994 年到 2004 年技术合作执行额的分析，在查阅该图时应考虑到下列因素：(a)预算外资金的供资方式几年来发生了很大变化（例如，1994 年开发计划署资助的项目占总执行额的大约 26%，而 2004 年的这一比例不到 2%）；(b)人员大幅减少（1994 年实际在编人员数目为 952 人，而 2004 年为 525 人——减少 45%）。



数字显示 2004 年的技术合作执行额超过 1997 年的执行额，因而证实工发组织已在技术合作执行额方面出现了好转。数字还显示比 2000 年的执行额增加了约 44%。因此未来几年前景看来是光明的。

资金来源

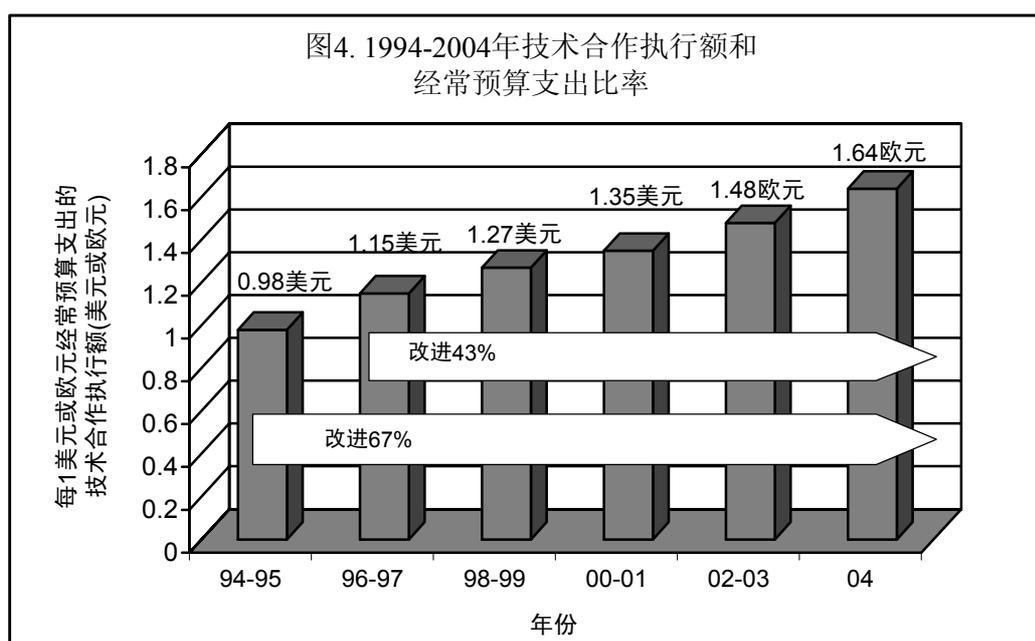
如图 3 所示，蒙特利尔议定书依然是工发组织技术合作的主要供资来源(37.3%)，其次是信托基金(21%)、工业发展基金(20%)和全球环境基金(环境基金)(约为 10%)。2005 年将继续作出努力，为工发组织核心活动争取更多的资金，并避免过分依赖于某一个供资来源。



经常预算支出和技术合作执行额

1997年，工发组织服务的成本效益得到丹麦开发署进行的评估的证实。评估指出，工发组织的行政和业务支助费用与执行额的比率在联合国机构中是最低的。自那时以来，工发组织不断进一步精简机构和努力完善其干预、管理、协调和技术合作执行方法。管理层和全体工作人员决心继续保持过去几年来取得的效率提高的趋势。

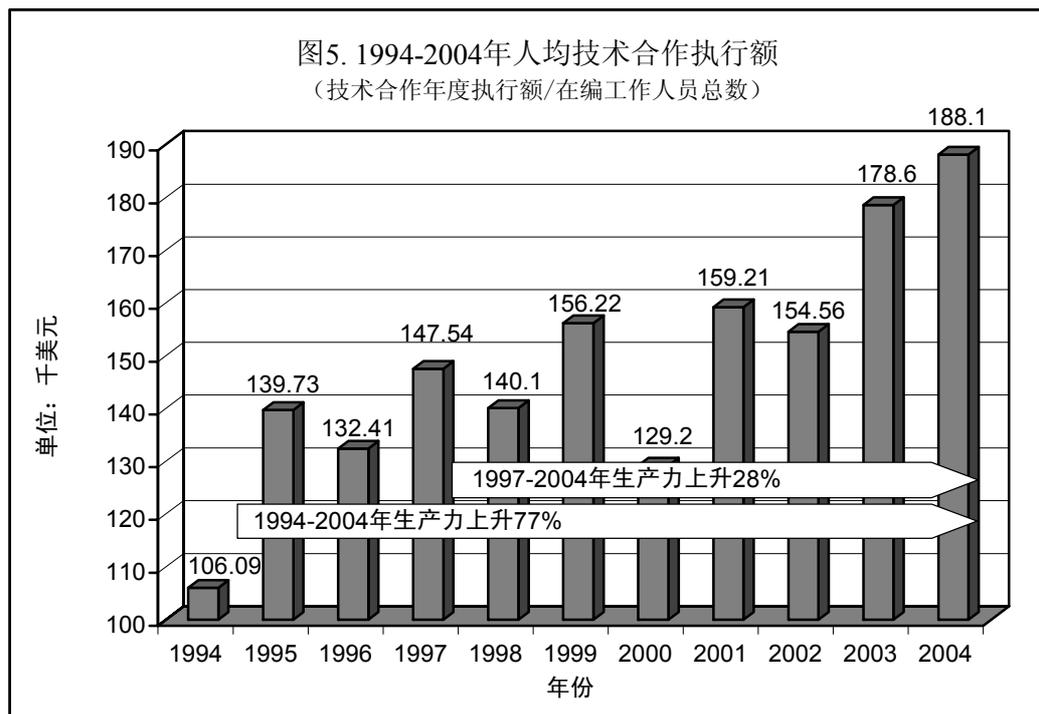
图4显示实际美元/欧元技术合作执行额与为完成这一执行额和履行其他全球性职能而从经常预算支出的每个美元/欧元之间的关系。如图所示，自1994-1995年以来，工发组织执行额的成本效益显著提高了67%：1994-1995年，本组织为从经常预算所支出的每一美元实现0.98美元技术合作执行额。而2004年本组织为从经常预算所支出的每一欧元实现1.64欧元技术合作执行额。与丹麦开发署进行研究时的1996-1997年相比，本组织实绩已显著增长了43%，这是改革进程取得成功的又一实证。



丹麦开发署1997年评估表明工发组织支助费用/执行率比率是联合国机构中最低的。

工作人员的产量增长

图 5 显示实际执行额与工作人员（专业人员和一般事务人员）实际总数的对比情况。其中表明自 1994 年（当时每个工作人员的执行额为 106,090 美元）以来，每个工作人员的产量增加了 77%（2004 年，每个工作人员的执行额达到 188,100 美元）。与 1997 年相比，产量增加了 28%，这是管理层和全体工作人员致力于提高本组织效率和产量的又一实证。



重点在非洲

如图 6 所示，技术合作的重点仍是非洲，包括非洲阿拉伯国家。尽管供资方式发生变化，但自 1998 年以来，这一区域的执行额已占总执行额的 23%左右，不包括非洲工业发展十年/非洲特别资源项下的执行额。2003 年，由于在欧盟的资助下与西非经货联盟共同实施大型项目而使执行额的激增。但如果不包括多边基金、投资和技术促进办事处以及类似机构，以非洲为重点的执行额增加了大约 47%，不包括非洲工业发展十年/非洲特别资源项下的执行额。如上所述，2003 年，由于西非经货联盟和欧盟项目，执行额已达 54%。因此，重要的是获得对工发组织核心活动的更多捐助以便更好地满足受援国的需要。



某些技术合作成绩

表 1 介绍了最近几年某些技术合作成绩, 重点在于投资促进和工发组织各处所开展的环境和中小企业活动的各个方面。

表 1
2000-2004 年某些技术合作成绩

	2000	2001	2002	2003	2004
有竞争力的经济	促成投资 2.21 亿美元	67 个项目(包括非洲 39 个项目, 39 个中小企业项目), 为非洲促成投资 0.786 亿美元	促成投资 3.04 亿美元	促成投资 2.412 亿美元	促成投资 2.4544 亿美元
良好的环境	消除 4,000 吨消耗臭氧物质	消除 2,480 吨消耗臭氧物质	消除 3,370 吨消耗臭氧物质	消除 5,650 吨消耗臭氧物质	消除 6,300 吨消耗臭氧物质
生产性就业	创办 536 家中小企业 1,160 家中小企业扩展业务活动 帮助 1,191 名女企业家 通过促进投资创造约 5,000 个就业机会	创办 428 家中小企业 1,306 家中小企业扩展业务活动 帮助 1,207 名女企业家 通过促进投资创造至少 2,732 个就业机会, 包括非洲 1,050 个	创办 512 家中小企业 1,432 家中小企业扩展业务活动 帮助 1,609 名女企业家 通过促进投资创造约 4,782 个就业机会	创办 434 家中小企业 1,844 家中小企业扩展业务活动 帮助 2,003 名女企业家 通过促进投资创造约 4,551 个就业机会	创办 268 家中小企业 3,033 家中小企业扩展业务活动 帮助 3,443 名女企业家 通过促进投资创造约 5,732 个就业机会

通过研究加强技术合作

本报告第五章介绍了工发组织本年度在研究领域所取得的成就。特别令人感兴趣的是通过工业发展对付边缘化和贫困方案，因为其目的是促进工发组织技术合作活动的影响力，尤其是在应对实现千年发展目标的挑战方面。下面概述这一年发生的将对促进2004-2007年中期方案纲要期间的研究和开发工作产生影响的其他重要发展（在第五章中也作了介绍）：

- 为中期方案纲要拟订的并经大会核可的研究方案的所有四个组成部分均取得重大成果；
- 对研究项目拟订的新要求——今后所有研究与开发活动都必须遵守将于2005年初公布的涵盖整个技术合作方案和项目周期的新指导方针。这尤其意味着研究活动目标和产出的确定必须能够解决具体的优先问题，并加强工发组织研究工作与其技术合作方案之间的联系；
- 传播研究成果——将采取两种主要方式来传播研究方案的成果。第一种是通过出版物，尤其是工发组织旨在使决策者了解有关工业发展的最新问题的主要出版物《工业发展报告》。2004年报告于7月份发行，重点论述了撒哈拉以南非洲地区的工业化、环境和千年发展目标。除工业发展报告之外，还有一份以研究项目结果为基础编写的定期研究论文出版物。第二种传播方法涉及建立一个知识中心，通过工发组织公共网站和UNIDO Exchange宣传和提供有关研究方案的信息。

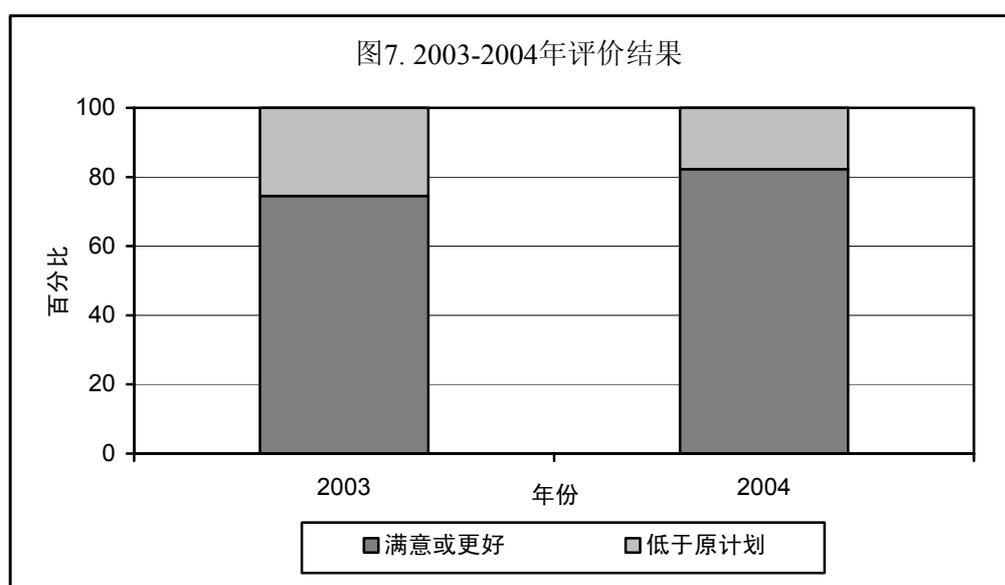
评价活动可以改进技术合作

主计长办公室的评价问题小组负责向管理层提供关于工发组织方案和项目的適切性、效率和成果的分析性客观反馈意见，以便向所有利益方作出交待并得以改进工发组织目前和未来服务的设计和执行情况。向工业发展理事会提交的一份报告概述了所开展的工作、吸取的经验教训、改进方案的建议以及为落实建议而正在采取的行动，从而表明管理层和全体工作人员认真对待各项调查结论和建议并致力于解决这些问题。在这方面，实施了一种强化的反馈制度，涉及有针对性的传播调查结论并确保对建议采取预应式后续行动，以及将吸取的经验教训纳入新方案。还提供了关于评价问题小组在采用评价原则和标准的最佳做法方面开展的活动信息。这是通过与联合国评价小组积极合作来实现的。这些联合活动有助于编写可信而客观的评价报告并通过改进报告进一步加强对利益方的责任交待制。理事会响应报告而通过的决定有助于指导以后的评价活动。

对综合方案和国别服务框架进行深入评价（见第三章A）得出的结论认为这些方案对在有关国家提升工发组织的形象和知名度产生了作用并有助于国家一级活动更好的协调一致。此外，还可将综合方案视为多边外地合作这种新方式的一个必要条件，因为这种合作要求在减贫战略文件、共同国别评价以及联发援框架的范围内更好地协调联合国的各项方案。

技术合作方案的效能

评价结果显示技术合作方案的实效提高的喜人迹象。按成绩或实现项目可能性衡量的效率和效能指示数比头年有所上升。而且，2004 年受到评价的总共 130 个产出中有 82% 取得了令人满意或甚至更好的结果（见图 7）。这比 2003 年提高了 6%。而在按计划达到完工期方面的情况却欠佳。尽管受到评价的项目中多数是及时完成或略为延迟完成的，但有 12% 是严重拖延的，主要是由于供资问题。



主要调查结论和建议

评价过程中总结出许多经验教训，其中最重要的经验教训列于下表。已采取各种行动来处理这些调查结论和落实各项建议；关于技术合作方案和项目周期的新指导方针提供了处理和完成这些工作的措施和手段。

表 2
评价——吸取的一些经验教训

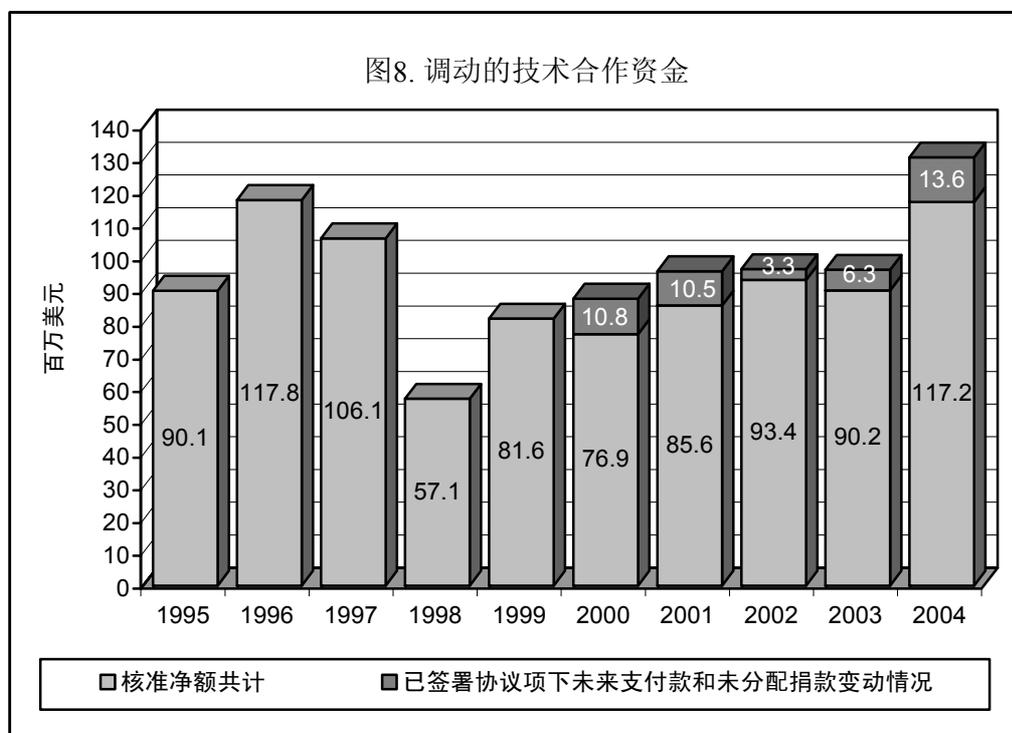
调查结论	建议
<p>由于资金和时间受到限制，筹备活动的时间过短，结果造成有些方案对关键问题的重视不够，在有些情况下还偏重供应。</p> <p>有必要增进各项方案的适切性和重点以及与联合国全系统援助框架的结合。</p> <p>有必要更为系统地采用逻辑框架法，并在方案拟订阶段对可持续性和各种风险因素作出更严格的分析。文件中需列入定义更明确的定性和定量成果指示数，以便于进行适当的监测和评价并与国家一级与千年发展目标有关的指标联系起来。</p>	<p>应当加强国家一级的上游分析活动并为此目的拨出启动资金。这将使工发组织能够更好地制定其方案，就可持续工业发展领域中应予促进的重点活动向各国政府提出建议，并在特别侧重于减贫战略文件、共同国别评价和联发援框架的情况下向国家一级的分析和方案编制框架提供有关的投入。</p>
<p>关于综合方案将产生更多资金的预期只得到部分的实现。在多数情况下，捐助方尚未改变它们把资金同项目挂钩的做法，而仍是根据自己的双边需要和重点给综合方案范围内的项目和组成部分拨款。这损害了综合方案本身的综合性性质。</p>	<p>还应从资金筹措角度来推行综合方案法。筹资工作应当确保在活动须相互依赖才能取得成功时采用合并的做法。密切与国别一级协调框架（特别是联发援框架）的联系并加强外地代表将有助于确保获得更多的资金。</p>
<p>评价结果表明，对于政府特别是工业部在采取必要的政策干预以提高竞争力和增加生产力方面的新的作用，有着很强的咨询和信息需求。</p>	<p>评价建议所有综合方案一般应包括这样一个组成部分：根据工发组织的标准做法和方法进行的政策咨询和竞争力分析。</p>
<p>取得成功的综合方案往往是那些以高层决策机构为支撑点并在国别一级通过有效的方案和项目一级指导机制加以协调的方案。</p>	<p>工发组织在有关国家设立办事处是确保综合方案这种复杂的运作得到协调和有效执行的前提。这个问题特别应在工发组织-开发计划署战略伙伴关系的范围内在外地一级予以解决。</p>

C. 供资情况

各种资金来源的技术合作方案和项目核准总额为 1.172 亿美元，比 2003 年的 9,020 万美元增加了 29%（图 8），大大超过 2003 年年度报告中预计的 1 亿美元。此外，已签订协议项下的未来支付款额增加 1,440 万美元。同时，可用于方案编制的捐助资源数额减少了 100 万美元。将这些数额全部考虑在内，2004 年调动的财政资源净额共计 1.307 亿美元。由于核准净额超过执行额大约 1,900 万美元而增加了现有资产组合，预计 2005 年的执行额会再次增加。

通过工业发展基金及通过信托基金（几乎完全由政府捐助）供资的资金为 6,280 万美元，包括由“受援国”信托基金提供的 390 万美元。这比 2003 年的 4,740 万美元有了 32% 的大幅度增长，为工发组织历史上的第二最高额而仅低于 1992 年。对这一总额作出重大贡献的是意大利，其捐款超过 1,800 万美元，包括对国际科学和高技术中心的资助。其次是欧盟委员会在现有项目项下的额外捐款和在 2004 年签署的新项目项下支付的第一笔款项。就 2005 年而言，又有几个项目正在接近最后核准。其他主要政府捐助者包括奥地利、丹麦、芬兰、法国、希腊、印度、日本、挪威、瑞士和联合王国，其中每个

国家捐款额或承捐额为 100 万美元或 100 万美元以上。除印度外，在 2004 年作出重要贡献的受援成员国还包括中国、哥伦比亚、埃及、危地马拉和土耳其，其中大约 800 万美元出自联合国伊拉克信托基金。按区域和服务单元分列的工业发展基金和信托基金核准额分布情况列于附录 B。



执行蒙特利尔议定书多边基金项下的核准净额为 3,130 万美元，比 2003 年增加 250 万美元。全球环境基金的核准净额为 1,740 万美元。这两个多边来源的供资合计达到工发组织历史上的最高水平。但开发计划署的核准净额为负数，因为取消旧项目下的剩余资金的注销额超过新的供资额。

2004 年，第一次制定了关于工发组织在危机后情形中能够发挥作用的更加系统的方法，并且还制定了在这类情形下的具体筹资方法。通常是通过一种全系统的综合做法或联合呼吁来进行筹资。这将需要工发组织在发出这样的呼吁之前向协调机构——通常是联合国发展小组——提出具体的项目，并且由其合作参与全系统的优先事项筛选和资源分配过程。曾在伊拉克采取这种做法，并取得了明显的积极结果。

一般而言，更加有重点和更明晰地介绍工发组织的优先主题及其相关方案对于资金筹措有积极作用，特别是在通过生产性活动进行贸易能力建设和扶贫方面。由于 2004 年与主要合作伙伴商定的共同方案开发将在 2005 年以一揽子方案的形式提供捐助方考虑，预计这方面资金将进一步增加。

关于贸易能力建设，由于 2003 年与世贸组织签署的谅解备忘录的实施，预计这方面将涉及 9 个国家。工发组织承担的方案开发工作由 2002 年发展筹资国际会议期间设立的贸易能力建设信托基金供资。应指出的是，根据有关资金使用情况的进展报告，三个捐助者已向该基金补充了资金，使工发组织能够继续对这一重要发展领域的援助请求迅速作出回应。

2004 年末与开发计划署签署了第二项联合方案开发重要举措。根据联合国私营部门与发展委员会的报告和建议，在联合国和其他组织在国家一级的参与下，正在若干国家制定工发组织/开发计划署联合开展有关私营部门发展的国家一级综合一揽子活动。合作伙伴将在 2005 年期间联合向捐助界提交这些方案。

与非传统供资来源国的合作仍在继续。2004 年，联合国人类安全信托基金核准了第二个项目，是在阿富汗实施的“通过提高农业生产力和促进辅助性创收活动援助受战争影响的乡村社区减少人道主义方面的匮乏”项目。关于孟加拉国和马拉维的另外两个项目已完成审查过程，将于 2005 年开始实施。在能源优先主题项下的三个较小项目得到联合国国际伙伴关系基金（“特纳基金”）的核准，另有两个项目得到商品共同基金的核准。

2004 年期间为综合方案和国家战略框架调动的资金为 4,450 万美元，其中包括核准净额 2,870 万美元和已签署的协议项下的未来支付款 1,680 万美元。为实施综合方案而调动的资金总额（支助费用除外）共计为 2.12 亿美元。

D. 内部程序和控制

改进行政支助服务，控制业务费用

在最近六年内，由于用现代交互式系统取代价格昂贵、效率较低的主机系统，信息和通信管理的费用已经降了下来。少数剩余的主机系统将在下一个两年期内予以更换，从而使单位成本进一步下降。尽管更换了一些陈旧的服务器并安装了充分运作的异地备援/业务连续性设施，但按用户计算的信息和通信管理业务费用仍保持在 2002 年的低水平，或者还要略低一些。同样，尽管有季节性差异，但服务台公开查询的平均次数也仍然像 2003 年一样维持在每天 5 次的低水平上。

在 2004 年，除了正在实施的信息和通信管理升级方案外，还实施了或开始实施若干具有创新意义的改进：

- 1 月份成功地实施了基于工发组织 Infobase 数据库的新的旅行制度。
- 新的异地备援/业务连续性设施安装完成，目前正不断对工发组织的所有业务数据进行异地镜像备份；
- 改进和扩充了财务执行情况控制制度，包括实施基于欧元的技术合作项目，便利外地办事处进行查询和汇报；
- 完成了采用新工业标准的信息和通信管理计算机设施的初步建造措施。

在 2004 年，工发组织行政部门继续如过去三个两年期一样进行有效的预算控制和审慎规划。为设在维也纳中心所有组织提供共同服务的房舍管理处自 1999 年以来每年节省运营费用将近 100 万美元，而提供服务的质量没有任何降低。

如上所述，起草了涵盖整个方案/项目周期的技术合作指导方针，这将大大改进与技术合作和全球论坛活动有关的程序、方法、控制和问责制。

人力资源管理

人力资源管理处实施了最近由国际公务员制度委员会（公务员制度委员会）修订和颁布的、由一种新设计的职务分析和职务说明格式予以支持的专业人员员额叙级办法。公务

员制度委员会采用的这些办法十分符合注重成果的管理原则。这些办法的特点是注重产出、着眼于影响力、以客户为中心和强调团队作用。

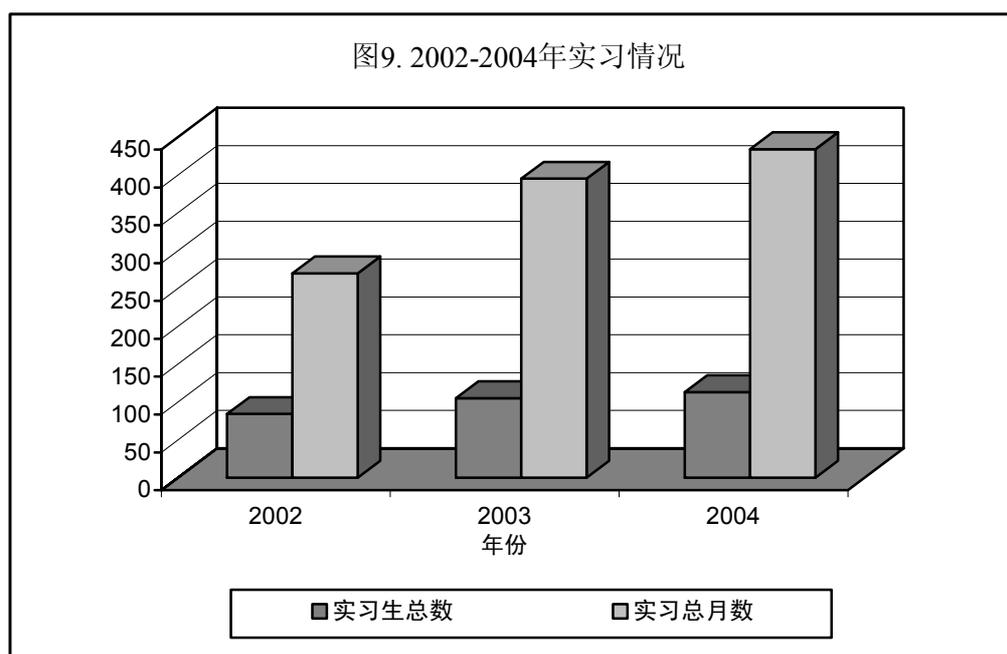
人力资源管理处举办了培训讲习班以介绍这种新的简化的职务说明格式并借此机会将它作为评价在职人员实绩的一种有效的管理工具加以推行。这种新的职务分析和设计方法鼓励管理人员注重主要增值产出的结果以及履行职能所产生的影响力和结果。它清楚地阐明了注重成果的职能说明，从而便于确定可用于评价在职人员工作业绩的各项指标和目标。在进行工作业绩反馈讨论中，可以发现在实现指标和目标方面的差距，并在此基础上进行评估以便采取培训和培养措施。

在支持组织学习和管理发展方面，人力资源管理处在 2004 年制定了关于加强优秀专业表现的方案，这是 2002 年开始的周期中的最后一个。自那时以来，200 多名高级管理人员和专业人员，包括工发组织在各区域的代表从这一活动中受益。

要达到技术方面的卓越需要专业人员不断加强和更新其技术或职务方面的能力，能够更好地了解新出现的问题并提出适当的解决办法。还必须认识到，技术卓越是很难由个人达到的，而是许多在有关技术、环境和社会领域从事具体工作和能够提升本组织提供的服务质量的专家的共同劳动成果。在这种背景下，继续举办了一系列重点研讨会以支持 2004-2007 年中期方案纲要的重点领域。在 2004 年期间，75 名学员参加了两次全日学习活动：一次是关于发展创新的重点研讨会，另一次是关于技术传播和投资促进。一些国际著名专家推动了研讨会的举办，直接利用研讨会上集体学习的机会就工发组织的中期方案纲要和工作方案提出有关主题或经验方面的改进建议。

通过工发组织的实习生方案，向大学毕业生提供了在工发组织进行国际专业学习的机会，这有助于他们的个人发展和事业前途。实习生方案还有助于工发组织技术合作的实施。在最近三年里，该方案显示出积极的发展态势，实习人员总数从 2002 年的 84 人增至 2004 年的 113 人。此外，如图 9 所示实习月总共达到 434 个，在最近两年中增加 60% 以上。

作为对技术和管理学习的一种重要补充，在一般能力更新方面采取了职业健康促进举措：举办了关于工作场所压力处理和心血管保健讨论会。这两个活动由国际知名医学博士主持，并有许多专业人员和支助人员参加。



主计长办公室

《2003 年年度报告》载有关于主计长办公室的背景资料，该办公室于 2003 年设立，以便就方案、财务和管理等方面问题向管理层、成员国和其他利益方提供独立而客观的保障和咨询，目的特别是促进本组织的实绩并确保问责制。根据大会第十届会议通过的一项决议，2004 年 9 月 6 日签发了一份主计长办公室章程，其中规定主计长办公室还应就其开展的活动向工业发展理事会提交年度报告。表 3 概述了办公室在 2004 年期间开展的主要工作和取得的成绩。

表 3
主计长办公室的一些主要成绩

专题	取得的结果/成果
评估/评价工发组织外地代表	报告认为，鉴于在一种迅速变化的环境中采取的行动要有适切性、效能和快速，所建立的机构已不能完全适应目前的情况，无法提供所期望的资金效益。提出了解决这种状况的若干创新性备选方案。关于秘书处采取的行动的详细情况载于提交理事机构的各种文件。概括地说，经理事机构批准后，与开发计划署签订了一项协议，根据协议正在设立工发组织试点服务台以扩大其在外地一级的网络。
方案/项目临时管理控制框架	实施这一框架以改进技术合作方案/项目的管理；确保遵守中期方案纲要和公司型战略；与联发援框架、减贫战略协调开展活动，明确有关各方的作用、职责、权限和责任。
作为联合国国际开发部对 23 个多边机构——国际开发部与它们有一种机构伙伴关系——进行评估的一部分，为评估工发组织的效能而进行的独立评估	国际开发部利用 72 个问题进行了一次评估，特别确认了本组织的适切性，以及它通过实现各方面的稳定，在最近 7 年的改革中所发生的转变，同时在国际舞台上成为取得较大实绩的、高效率、有成效和有信誉的组织。
注重成果的管理自我评价	对工发组织的现状以及今后如何实施注重成果的管理进行了严格评估。
关于工发组织可用于方案编制的资源的网上管理信息	开发了一个系统以提供有关工发组织可用于方案编制的资源的分配、核准和利用情况的网上最新信息。
在 2004 年 12 月司处长理事会务虚会上对高级管理人员进行注重成果的管理培训和提供所需的指导方针	提高高层工作人员的认识和使工作人员参与 2006-2007 年方案和概算的编制工作，结果在文件中写入了一种全面和更加完善的注重成果的管理做法。
涵盖整个方案/项目周期的全面的指导方针（由主计长办公室牵头，项目核准委员会咨询小组和一个分组予以支助，其他各利益方参与了这项工作）	该指导方针预计于 2005 年初开始实施，它考虑到注重成果的管理原则和方案/项目临时管理控制框架，特别是为了进一步改进技术合作方案和项目的管理；简化程序；采用标准化的格式/文件；加强方案和项目的审查过程；提供明确的成果指标；给予更大授权和改进对结果的责任交代制。

专题	取得的结果/成果
就各种问题向高级管理层提出咨询意见、进行监督和报告	为执行理事会和司处长理事会编写了有关各种活动的若干文件/报告并介绍了一系列报告和分析以使高级管理层能够主动作出明达的决定。
更好地协调与外聘审计组的活动	为确保更加广泛地涉及本组织的活动，主计长办公室各部门的工作计划与外聘审计组的工作计划相协调。协调的改进还使秘书处得以改进对外评审员提出的建议的落实情况。
充分协调的、侧重于内部监督组和评价问题小组的活动	考虑到各种风险因素和本组织各种活动的增值，内部监督组和评价问题小组审查了若干行动、方案和项目。目的是确保资源的使用符合条例、规则、程序、方案、项目并且是高效率和有成效的。

提高保障程度

2004 年，内部监督组继续对工发组织的工作，包括管理控制制度（政策、程序、条例、规则以及方法）的理论基础、适当性、效率和效能进行独立而客观的评估。它还努力促进一种办事透明和问责制文化，同时努力使工发组织的活动取得更好的实绩。这是通过财务审计和对各项工作进行独立审查来予以确保的。

2004 年，内部监督组在现有资源范围内，在 2003 年取得的进展基础上继续处理外聘审计员在其 2003 年 4 月的临时报告中提出的各项建议。提出的 14 项建议中，有 11 项已得到落实或正在落实。

密切联系客户

运营计划中号召有效地下放各项活动和加强外地代表，其要旨是使本组织更加密切与其客户的联系并满足其在区域和国家一级的各种需要和需求。在实现这一目标方面所遇到的困难在理事机构一级的文件中有很多记载。本报告第一、二两章和第四章 F 节中概述了这一努力的转折点，结果是在 2004 年与开发计划署签订了一项协议并扩大了工发组织的外地机构。

E. 对实绩的独立确认

2004 年 5 月至 6 月期间，作为联合王国国际开发部对 26 个多边机构——国际开发部与这些机构有机构伙伴关系——进行效能评估的一部分，对工发组织进行了一次独立评估。为此，国际开发部制定了一种评估和监测多边机构效能的客观的、以证据为基础的制度，并将其适用于所有 23 个多边机构。

国际开发部利用多边效能框架对能够促使多边组织在实地取得成果的多边组织制度的效能进行了评估。它审查了**八种制度**：公司治理；公司战略；资源管理；业务管理；质量保证；人员管理；监测评价和吸取的经验教训；以及成果汇报。注重从三个层面对每一种制度进行评估：侧重于内部绩效；侧重于国家一级的结果；以及侧重于机构间伙伴关系。利用一种经修订的平衡计分卡格式和一种“交通灯”计分制度，列出每一部分的指示数一览表。这一评估包括涉及八种制度和三个层面的 72 个指示数。

对 23 个多边机构的评估结果表明，正在进行着三种类型的组织变革：巩固性改革；“大爆炸”改革；和零敲碎打的渐进改革。对工发组织的评估是进行了“大爆炸”改革。此外，工发组织在联合国制定标准的组织——拥有促进和监测全球准则和标准的具体任务授权的专门机构——中名列首位。工发组织取得总分 86 分，而平均分为 62 分（其他组织的得分在 51 分到 68 分之间）。关于内部实绩，工发组织的得分为 88 分，而平均分为 66 分（其他组织的得分在 52 分到 68 分之间）；关于国家一级的结果，工发组织的得分为 75 分，而平均分为 51 分（其他组织的得分在 28 分到 65 分之间）；关于伙伴关系，工发组织的得分为 95 分，而平均分为 67 分（其他组织的得分在 54 分到 70 分之间）。

在 23 个多边机构中，工发组织的名次具体如下：总分第六；内部绩效第四；国别一级成果第十一；伙伴关系第二。

国际开发部采用的 72 项指示数中，有 70 项适用于工发组织。表 4 列示了国际开发部对工发组织的评估等级。如该表所示，73% 的评估结果是令人满意的，从而证实本组织已走上正轨。评估等级为“琥珀色”的那些指标，多数是国家一级，有 5 个是完全或部分针对成员国和捐助者的；其余 13 个是针对秘书处并与权力下放¹、风险战略文件、注重成果的管理/实绩指示数²以及进一步加强内部监督和评价职能有关。其中一些指示数被认为比其他一些更重要，而且秘书处为处理这些问题上而取得的成绩和采取的行动已得到充分认可，从而证明本组织正在沿着正确的方向前进。给予红色等级的指示数与理事机构监测支持国家减贫战略文件的情况有关。

表 4
评估等级简表

等级	说明	达到的指示数数目	百分比
绿色	各项评估结果均令人满意	51	73
琥珀色	关注到一些问题，但正在采取改进措施	18	26
红色	评估结果不令人满意并且尚无改进计划	1	1
蓝色	无资料	0	-
白色	不相关	2	-

国际开发部的评估报告特别确认了以下几大点：最近七年的改革进程大大提高了工发组织的成本效益和适切性，从而增强了成员国对本组织的信心；技术合作执行额不断增加；就本组织的战略方针取得愈来愈多的共识；采取良好的综合方法编制方案；由于日益认识到工发组织对实现千年发展目标所作的贡献，对服务的需求不断增多；总干事坚定致力于与有关联合国组织和其他组织建立密切的新型伙伴关系，以及总干事关于联合国系统发展问题方面共同运营计划或共同行动议程的建议。工发组织还被评联合国标准制定机构中的最佳组织。

¹ 在进行评估时，尚未与开发计划署签订关于设立工发组织试点服务台以扩大工发组织在外地一级的网络的协议。

² 评估组当时并不知道秘书处为在方案、预算和技术合作方面实行注重成果的管理而采取的行动。

这份独立的评估报告再次确认了本组织的適切性，以及它通过实现各方面的稳定，在最近 7 年的改革中所发生的转变，同时在国际舞台上成为取得较大实绩的、高效率、有成效和有信誉的组织。

附录

目录

- A. 运作情况统计
- B. 自愿捐款项下的项目核准额
- C. 综合方案状况和国别方案框架状况
- D. 对最不发达国家的技术援助
- E. 技术合作经常方案
- F. 专家的地域分布情况
- G. 培训活动
- H. 2004 年缔结的协定、谅解备忘录和联合公报
- I. 投资促进国情介绍会
- J. 采购
- K. 外地代表
- L. 秘书处构成情况和与人事有关的资料
- M. 已印发的部分出版物
- N. 专家组会议、专题讨论会、研讨会和其他会议
- O. 工业统计

附录 A

运作情况统计

表格目录

- 1A. 2001 至 2004 年支出
- 1B. 2004 年支出，按捐助方分列
2. 技术合作方案：2001 至 2004 年项目预算核准额和支出
- 3A. 技术合作活动：2003 至 2004 年项目核准额，按资金来源分列
- 3B. 技术合作活动：2004 年项目核准净额，按区域和资金来源分列
4. 2003 和 2004 年技术合作活动支出，按资金来源和项目构成部分分列
5. 2004 年技术合作活动支出，按服务单元和地理区域分列
6. 2001 至 2004 年技术合作活动支出，按地理区域分列
7. 技术合作活动：2004 年项目支出，按地理区域分列
8. 2003 和 2004 年政策和方案开发支助服务以及项目级技术支助服务
9. 按方案和支出用途分列的 2004 年经常预算和业务预算支出情况

表 1A
2001 至 2004 年支出

	2001	2002	2003	2004 ^h
	(单位: 百万美元)			
技术合作方案 ^a				
工发组织经常预算 ^b	5.9	1.6	4.7	4.9
开发计划署核心资金 ^c	5.2	3.3	3.0	1.8
开发计划署管理的信托基金	3.5	0.1	0.1	0.2
工发基金	19.2	18.4	21.2	19.5
蒙特利尔议定书	31.9	27.8	32.8	36.9
自筹信托基金	1.5	2.3	5.3	3.5
第三方筹资信托基金	11.7	15.0	12.0	17.1
全球环境基金 ^d			9.9	10.0
其他信托基金 ^e	6.0	13.1	5.6	2.6
欧盟 ^f				2.3
技术合作方案共计 ^a	<u>84.9</u>	<u>81.6</u>	<u>94.6</u>	<u>98.8</u>
	(单位: 百万美元)	(单位: 百万欧元) ^g		
总部				
经常预算 (不包括技术合作)	55.7	54.5	61.0	54.9
方案支助费用	<u>8.5</u>	<u>10.9</u>	<u>8.5</u>	<u>8.7</u>
总部共计	<u>64.2</u>	<u>65.4</u>	<u>69.5</u>	<u>63.6</u>
总计	149.1			

^a 2004年执行总额达1亿美元, 包括非洲特别资源。

^b 包括技术合作经常方案。

^c 包括工发组织实施的本国执行项目。

^d 原先在其他信托基金和开发计划署管理的信托基金内列报。

^e 包括由COMFAR基金、联合国其他机构和基金资助的项目、商品共同基金、共同供资投资促进服务活动和未用完余额。

^f 原先在其他信托基金内列报。

^g 自2002年起, 工发组织方案和预算以欧元为基础。

^h 其中以欧元为基础的项目支出为工发组织经常预算: 180万欧元; 工发基金: 540万欧元; 自筹信托基金: 40万欧元; 第三方信托基金: 500万欧元; 其他信托基金: 40万欧元; 欧盟基金: 180万欧元。

表 1B
2004 年支出，按捐助方分列

	以美元为基础 (单位: 千美元)	以欧元为基础 (单位: 千欧元)	折合美元共计 (单位: 千美元)
工发基金特别用途			
奥地利	851	1,167	2,297
巴林	354		354
比利时	345		345
巴西	12		12
捷克共和国	91		91
中国	125		125
丹麦	1,475		1,475
芬兰	7		7
法国	42	752	973
德国	40		40
希腊	220	215	490
危地马拉	108		108
匈牙利	84		84
印度	654		654
意大利	1,302	2,814	4,813
日本	1,770		1,770
科威特	1		1
卢森堡	3	25	35
荷兰	90		90
挪威	65		65
波兰	544		544
葡萄牙	5		5
大韩民国	299		299
俄罗斯联邦	57		57
沙特阿拉伯	(12)		(12)
西班牙	101	345	531
瑞典	10		10
瑞士	3,457		3,457
泰国	2		2
土耳其	42		42
联合王国	536		536
其他	5	38	54
	12,685	5,356	19,354
自筹信托基金			
阿尔及利亚	46		46
阿根廷	134		134
巴西	24		24
保加利亚	8		8
哥伦比亚	102		102
中国	133		133
朝鲜民主主义人民共和国	110		110
厄瓜多尔	185		185
埃及	138	418	647
印度	845		845
伊朗伊斯兰共和国	118		118

	以美元为基础 (单位: 千美元)	以欧元为基础 (单位: 千欧元)	折合美元共计 (单位: 千美元)
科特迪瓦	37		37
肯尼亚	6		6
黎巴嫩	(3)		(3)
立陶宛	18		18
毛里求斯	(7)		(7)
墨西哥	(10)		(10)
尼日利亚	604		604
大韩民国	154		154
俄罗斯联邦	73		73
沙特阿拉伯	12		12
其他, 包括非政府	246	-	246
	2,973	418	3,482
信托基金可兑换货币			
奥地利	(3)		(3)
比利时	121		121
巴西	113		113
捷克共和国	59		59
中国	83		83
丹麦	451		451
埃及	444		444
芬兰	79	324	487
法国	45	386	520
德国	133		133
印度	21		21
伊朗伊斯兰共和国	3		3
伊拉克	98		98
意大利	3,104	4,301	8,456
日本	1,313		1,313
荷兰	536		536
挪威	1,066		1,066
大韩民国	92		92
俄罗斯联邦	175		175
西班牙	8		8
瑞典	132		132
瑞士	102		102
土耳其	703		703
联合王国	601		601
其他, 包括非政府	943	-	943
	10,422	5,011	16,657
信托基金不可兑换货币			
中国	234		234
埃及	175	-	175
	409		409
欧盟	-	1,848	2,349

表 2
技术合作方案：2001 至 2004 年项目预算核准额和支出
(单位：百万美元)

	2001	2002	2003	2004	2001	2002	2003	2004	2001	2002	2003	2004	2001	2002	2003	2004
	各种资金来源				工发组织经常预算				开发计划署核心资金 ^a				开发计划署管理的信托基金 ^b			
上年结转的项目剩余值	135.7	139.2	151.0	146.6	1.8	0.9	1.6	2.7	17.4	14.8	12.2	11.6	9.7	15.2	7.3	7.2
本年度核准项目预算(净)值	86.5	93.4	90.2	117.2	5.0	2.3	5.8	7.1	0.7	0.7	2.4	(1.4)	9.0	0.0	0.0	0.0
正在执行的核准项目总值	222.2	232.6	241.2	263.8	6.8	3.2	7.4	9.8	18.1	15.5	14.6	10.2	18.7	15.2	7.3	7.2
支出	83.0	81.6	94.6	98.8	5.9	1.6	4.7	4.9	3.3	3.3	3.0	1.8	3.5	0.1	0.1	0.2
转入下年的项目剩余值	139.2	151.0	146.6	165.0	0.9	1.6	2.7	4.9	14.8	12.2	11.6	8.4	15.2	15.1	7.2	7.0
	工发基金				蒙特利尔议定书				自筹信托基金				第三方筹资信托基金			
上年结转的项目剩余值	31.6	34.0	37.3	33.0	51.5	49.7	49.2	45.2	3.1	3.4	3.7	5.6	15.8	14.9	17.0	23.0
本年度核准项目预算(净)值	21.6	21.7	16.9	22.8	30.1	27.3	28.8	31.3	1.8	2.6	7.2	3.9	10.8	17.1	18.0	20.8
正在执行的核准项目总值	53.2	55.7	54.2	55.8	81.6	77.0	78.0	76.5	4.9	6.0	10.9	9.5	26.6	32.0	35.0	43.8
支出	19.2	18.4	21.2	19.5	31.9	27.8	32.8	36.9	1.5	2.3	5.3	3.5	11.7	15.0	12.0	17.1
转入下年的项目剩余值	34.0	37.3	33.0	36.3	49.7	49.2	45.2	39.6	3.4	3.7	5.6	6.0	14.9	17.0	23.0	26.7
	全球环境基金 ^c				其他信托基金 ^d				欧盟 ^e							
上年结转的项目剩余值	0.0	0.0	9.5	5.4	4.8	6.3	13.2	12.3	0.0	0.0	0.0	0.6				
本年度核准项目预算(净)值	0.0	0.0	5.8	17.5	7.5	21.7	5.3	10.7	0.0	0.0	0.0	4.5				
正在执行的核准项目总值	0.0	0.0	15.3	22.9	12.3	28.0	18.5	23.0	0.0	0.0	0.0	5.1				
支出	0.0	0.0	9.9	9.9	6.0	13.1	5.6	2.6	0.0	0.0	0.0	2.4				
转入下年的项目剩余值	0.0	0.0	5.4	13.0	6.3	14.9	12.9	20.4	0.0	0.0	0.0	2.7				

^a 包括由其他机构执行，工发组织为联系机构或合作机构的项目，以往在非工发组织资金项下列报。

^b 包括为第三方信托基金资助项目设立的开发计划署信托基金。2003 年因环境基金而加以调整。

^c 以往在其他信托基金和开发计划署管理信托基金项下列报。

^d 包括由 COMFAR 基金、联合国其他机构和基金资助的项目、共同供资投资促进服务活动、商品共同基金和未用完余额。2003 年和 2004 年分别因环境基金而和欧盟加以调整。

^e 以往在其他信托基金内列报。

表 3A
技术合作活动：2003 至 2004 年项目核准额，按资金来源分列

	核准的新项目			经修订的现有项目			核准额/ 修订额 总净值 (千美元)
	项目数	项目价值 ^d (千美元)	项目 平均值 (千美元)	项目数	项目价值 (千美元)	项目 平均值 (千美元)	
2003							
工发组织经常预算	98	6,188	63	271	(352)	(1)	5,836
开发计划署核心资金 ^a	11	1,658	151	262	717	3	2,375
开发计划署管理的信托基金	0	0	n.a.	2	0	0	0
工发基金	64	10,657	167	440	6,215	14	16,872
蒙特利尔议定书	50	30,241	605	605	(1,456)	(2)	28,785
自筹信托基金	18	4,387	244	69	2,822	41	7,209
第三方筹资信托基金	34	15,184	447	193	2,804	15	17,988
全球（环境基金）	14	14,877	1,063	49	(9,069)	(185)	5,808
其他信托基金 ^b	2	1,241	621	16	4,100	256	5,341
共计	291	84,433	290	1,907	5,781	3	90,214
2004							
工发组织经常预算	67	7,057	105	370	(13)	(0)	7,044
开发计划署核心资金 ^a	7	1,164	166	273	(2,572)	(9)	(1,408)
开发计划署管理的信托基金	0	0	n.a.	2	0	0	0
工发基金	117	34,733	297	504	(11,880)	(24)	22,853
蒙特利尔议定书	45	33,774	751	858	(2,456)	(3)	31,318
自筹信托基金	18	1,954	109	122	1,922	16	3,876
第三方筹资信托基金	48	14,401	300	278	6,412	23	20,813
全球环境基金	8	18,561	2,320	63	(1,075)	(17)	17,486
其他信托基金 ^c	11	10,370	943	97	347	4	10,717
欧盟	5	5,271	1,054	4	(729)	(182)	4,542
共计	326	127,285	390	2,571	(10,044)	(4)	117,241

^a 包括工发组织实施的本国执行项目。

^b 包括由 COMFAR 基金、联合国其他机构和基金资助的项目、欧盟基金、商品共同基金和未用完余额。

^c 不包括环境基金和欧盟基金。

^d 其中以欧元为基础的 2004 年新项目价值为：工发组织经常预算：580 万欧元；开发基金：1,710 万欧元；自筹信托基金 40 万欧元；第三方信托基金 420 万欧元；其他信托基金：40 万欧元；欧盟基金：430 万欧元。

表 3B
技术合作活动：2004 年项目核准净额，按区域和资金来源分列
 (单位：千美元)

资金来源	非洲 (不包括非洲 阿拉伯国家)	非洲 阿拉伯 国家	亚洲和太平洋 (不包括西亚 阿拉伯国家)	西亚 阿拉伯 国家	阿拉伯 区域	欧洲和 新独立 国家	拉丁美洲和 加勒比	全球和 区域间	共计
工发组织经常预算	1,811	0	1,114	155	18	548	614	2,784	7,044
开发计划署核心资金 ^a	522	(94)	(1,824)	51	(20)	(16)	(26)	(1)	(1,408)
开发计划署管理的信托基金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
工发基金	3,020	325	2,951	270	527	609	4,845	10,306	22,853
蒙特利尔议定书	767	1,639	8,363	(41)	0	1,033	19,557	0	31,318
自筹信托基金	(212)	594	1,450	229	34	103	362	1,316	3,876
第三方筹资信托基金	3,878	2,736	5,909	195	0	273	195	7,627	20,813
全球环境基金	13,011	0	3,889	0	0	494	0	92	17,486
其他信托基金 ^b	761	0	208	8,107	0	0	238	1,403	10,717
欧盟	3,645	0	705	178	0	14	0	0	4,542
共计	27,203	5,200	22,765	9,144	559	3,058	25,785	23,527	117,241
非洲总计		32,403							
阿拉伯国家总计		14,903							

^a 包括工发组织实施的本国执行项目。

^b 包括由 COMFAR 基金、联合国其他机构和基金资助的项目和商品共同基金。

表 4
2003 和 2004 年技术合作活动支出，按资金来源和项目构成部分列

	项目人员		分包合同 千美元	研究金和 培训 千美元	设备 千美元	杂项开支 千美元	总计 千美元
	专家 人工月数 ^a	千美元					
2003							
工发组织经常预算	89.6	1,620	677	566	1,536	285	4,684
开发计划署核心资金 ^b	62.7	1,894	450	194	373	101	3,012
开发计划署管理的信托基金	3.1	64	0	24	18	1	107
工发基金	456.8	13,648	2,485	1,714	2,165	1,202	21,214
蒙特利尔议定书	31.1	1,874	19,411	228	11,259	62	32,834
自筹信托基金	34.9	1,442	422	132	2,880	366	5,242
第三方筹资信托基金	246.7	7,658	1,502	1,038	967	865	12,030
全球环境基金	84.9	2,933	7,156	471	(944)	324	9,940
其他信托基金 ^c	119.5	2,468	750	133	2,139	70	5,560
总计	1,129.3	33,601	32,853	4,500	20,393	3,276	94,623
2004							
工发组织经常预算	109.0	2,171	1,108	527	934	200	4,940
开发计划署核心资金 ^b	35.0	1,207	60	259	205	74	1,805
开发计划署管理的信托基金	2.0	132	0	42	12	9	195
工发基金	411.0	13,440	1,259	1,461	2,122	1,231	19,513
蒙特利尔议定书	42.0	1,914	23,213	448	10,830	488	36,893
自筹信托基金	66.0	2,211	83	254	663	271	3,482
第三方筹资信托基金	337.0	10,271	2,504	2,142	1,567	582	17,066
全球环境基金	84.3	2,315	5,259	226	1,899	239	9,938
其他信托基金 ^d	24.0	705	1,530	247	69	72	2,623
欧盟	89.0	1,583	25	93	536	111	2,348
总计	1,110.3	35,949	35,041	5,699	18,837	3,277	98,803

^a 国际专家和顾问人工月：1,110.3

^b 包括工发组织实施的国家执行项目。

^c 包括由毒品和犯罪问题办事处、COMFAR 基金、联合国其他机构和基金资助的项目、欧盟基金、商品共同基金、共同供资投资促进服务活动和未用完余额。

^d 不包括欧盟基金。

表5
2004年技术合作活动支出，按服务单元和地理区域分列
(单位：千美元)

新服务单元	非洲(不包括 非洲阿拉伯 国家)	非洲 阿拉伯 国家	亚洲和太平洋 (不包括西亚 阿拉伯国家)	西亚 阿拉伯 国家	阿拉伯 区域	欧洲和 新独立 国家	拉丁美洲和 加勒比	全球和 区域间	共计
工业治理和统计(服务单元1)	981	697	373	40	0	72	214	700	3,077
投资和技术促进(服务单元2)	677	460	902	188	777	413	902	13,897	18,216
工业竞争力和贸易(服务单元3)	2,370	1,512	1,345	264	0	211	624	208	6,534
私营部门发展(服务单元4)	2,419	788	2,099	215	0	182	466	781	6,950
农用工业(服务单元5)	2,976	1,129	258	30	0	110	385	40	4,928
可持续能源和气候变化(服务单元6)	1,006	0	4,361	-1	0	101	37	803	6,307
蒙特利尔议定书(服务单元7)	1,250	2,522	17,451	1,627	0	2,005	14,027	0	38,882
环境管理(服务单元8)	3,406	487	3,954	131	66	1,338	1,718	2,141	13,241
其他	0	0	45	45	0	0	86	492	668
共计	15,085	7,595	30,788	2,539	843	4,432	18,459	19,062	98,803
非洲共计	22,680								
阿拉伯国家共计	10,977								

表 6
2001至2004年技术合作活动支出，按地理区域分列
 (单位：千美元)

地区	2001	2002	2003	2004
非洲(不包括非洲阿拉伯国家)				
国别项目	11,107	11,274	13,832	10,792
区域项目	2,491	2,210	6,582	4,293
小计	13,598	13,484	20,414	15,085
非洲阿拉伯国家	5,527	4,924	5,142	7,595
亚洲和太平洋 (不包括西亚阿拉伯国家)				
国别项目	32,381	32,287	27,861	29,774
区域项目	1,329	382	663	1,014
小计	33,710	32,669	28,524	30,788
西亚阿拉伯国家	3,842	3,690	2,702	2,539
阿拉伯区域	53	2	571	843
欧洲和新独立国家				
国别项目	3,709	5,183	5,662	3,960
区域项目	1,535	1,091	1,154	472
小计	5,244	6,274	6,816	4,432
拉丁美洲和加勒比				
国别项目	7,372	7,848	14,753	17,933
区域项目	1,082	522	1,064	526
小计	8,454	8,370	15,817	18,459
全球和区域间项目	14,476	12,201	14,637	19,062
共计	84,904	81,614	94,623	98,803

表 7
技术合作活动：2004 年项目支出，按地理区域分列
(单位：千美元)

	非洲(不包括 非洲阿拉伯 国家)	非洲 阿拉伯 国家	亚洲和太平洋 (不包括西亚 阿拉伯国家)	西亚 阿拉伯 国家	阿拉伯 区域	欧洲和 新独立 国家	拉丁美洲和 加勒比	全球和 区域间	共计								
A. 按资金来源分列																	
	%	%	%	%	%	%	%	%	%								
工发组织经常预算	1,552	10.3	255	3.4	508	1.6	79	3.1	9	1.1	605	13.7	650	3.5	1,282	6.7	4,940
开发计划署核心资金 ^a	1,103	7.3	5	0.1	497	1.6	196	7.7	0	0.0	0	0.0	4	0.0	0	0.0	1,805
开发计划署管理的信托基金	0	0.0	0	0.0	195	0.6	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	0.0	195
工发基金	3,389	22.5	1,298	17.1	3,900	12.7	396	15.6	788	93.5	440	9.9	2,705	14.7	6,597	34.6	19,513
蒙特利尔议定书	1,249	8.3	2,500	32.9	15,621	50.7	1,627	64.1	0	0.0	1,869	42.2	14,027	76.0	0	0.0	36,893
自筹信托基金	639	4.2	693	9.1	760	2.5	9	0.4	46	5.5	99	2.2	435	2.4	801	4.2	3,482
第三方筹资信托基金	1,832	12.1	2,464	32.4	4,141	13.5	118	4.6	0	0.0	626	14.1	166	0.9	7,719	40.5	17,066
全球环境基金	2,484	16.5	380	5.0	4,273	13.9	0	0.0	0	0.0	781	17.6	454	2.5	1,566	8.2	9,938
其他信托基金 ^b	754	5.0	0	0.0	692	2.2	62	2.4	0	0.0	0	0.0	18	0.1	1,097	5.8	2,623
欧盟	2,083	13.8	0	0.0	201	0.7	52	2.0	0	0.0	12	0.3	0	0.0	0	0.0	2,348
共计	15,085		7,595		30,788		2,539		843		4,432		18,459		19,062		98,803
非洲总计	22,680																
阿拉伯国家总计	10,977																
B. 按项目构成部分分列																	
	%	%	%	%	%	%	%	%	%								
项目人员	7,936	52.6	3,277	43.1	6,388	20.7	937	36.9	749	88.8	1,609	36.3	3,250	17.6	11,803	61.9	35,949
分包合同	3,001	19.9	1,546	20.4	13,246	43.0	646	25.4	0	0.0	1,189	26.8	12,966	70.2	2,447	12.8	35,041
研究金和培训	1,019	6.8	314	4.1	1,393	4.5	56	2.2	31	3.7	230	5.2	279	1.5	2,377	12.5	5,699
设备	2,336	15.5	2,201	29.0	9,001	29.2	814	32.1	15	1.8	1,264	28.5	1,630	8.8	1,577	8.3	18,838
杂项	793	5.3	257	3.4	760	2.5	86	3.4	48	5.7	140	3.2	334	1.8	858	4.5	3,276
共计	15,085		7,595		30,788		2,539		843		4,432		18,459		19,062		98,803

^a 包括工发组织实施的本国执行项目。

^b 包括 COMFAR 基金、联合国其他机构和基金资助的项目和商品共同基金。

表8
2003和2004年政策和方案开发支助服务以及项目级技术支助服务
 (单位：工发组织工作人员人工月)

	2003	2004 ^c
非洲		
国别 ^a	26.7	
区域	0.0	
小计	26.7	0.0
阿拉伯国家		
国别	0.5	
区域	0.0	
国别 (非洲阿拉伯国家) ^b	5.4	
小计	5.9	0.0
亚洲和太平洋		
国别	11.3	
区域	0.0	
小计	11.3	0.0
欧洲和新独立国家		
国别	3.7	
区域	0.0	
小计	3.7	0.0
拉丁美洲和加勒比		
国别	0.5	
区域	0.0	
小计	0.5	0.0
全球和区域间	0.0	0.0
	共计	48.1
		0.0

^a 包括非洲阿拉伯国家。

^b (列入“非洲”项下的)扣减数字。

^c 从2004年起开发计划署不在政策和方案开发支助或技术支助服务项下提供资金。自2005年起将不再编制本表。

表 9
按方案和支出用途分列的2004年经常预算和业务预算支出情况
(单位: 千欧元)

方案	1	2	3	4	5	6	7
	人事费	顾问	会议	旅费	技术合作 经常方案 ^a	其他	共计
支出							
A 理事机构							
A.1 理事机构会议	14.5					1,607.7	1,622.2
A.2 理事机构秘书处和对外关系	608.8			3.7		67.7	680.2
小计	623.3	0.0	0.0	3.7	0.0	1,675.4	2,302.4
B 全面管理							
B.1 行政领导和管理	2,069.2	184.1		268.1		107.5	2,628.9
B.2 联合国系统协调	1,046.0			21.6		197.6	1,265.2
B.3 通信和信息	252.5					93.5	346.0
B.4 主计长	1,423.7	9.0		7.0		1.1	1,440.8
小计	4,791.4	193.1	0.0	296.7	0.0	399.7	5,680.9
C 加强工业能力							
C.1 工业治理和统计	3,035.9	41.0		54.2	146.1	140.8	3,418.0
C.2 投资和技术促进	2,535.8	32.6		33.0	557.0	541.7	3,700.1
C.3 质量和生产力	983.5			13.6	417.8	505.0	1,919.9
C.4 小企业发展	2,228.6	24.4		55.1	1,160.1	1,104.0	4,572.2
C.5 领导和管理	460.3	33.3		16.6		3.2	513.4
小计	9,244.1	131.3	0.0	172.5	2,281.0	2,294.7	14,123.6
D 洁净和可持续发展的工业发展							
D.1 农用工业	2,352.5	28.1		21.9	999.0	88.3	3,489.8
D.2 工业能源和京都议定书	2,563.8	5.0		76.4	708.9	35.8	3,389.9
D.3 蒙特利尔议定书	2,608.0	57.0		78.7		126.5	2,870.2
D.4 环境管理	2,262.7	76.2		33.0	325.0	271.5	2,968.4
D.5 领导和管理	347.2			22.8		0.5	370.5
小计	10,134.2	166.3	0.0	232.8	2,032.9	522.6	13,088.8
E 区域方案管理							
E.1 区域办公室	3,615.3	18.1	23.4	67.9		19.1	3,743.8
E.2 外地办事处	5,639.5			19.2		2,663.6	8,322.3
E.3 资金调动	538.6			9.0			547.6
E.4 领导和管理	1,453.4			34.6		3.7	1,491.7
小计	11,246.8	18.1	23.4	130.7	0.0	2,686.4	14,105.4

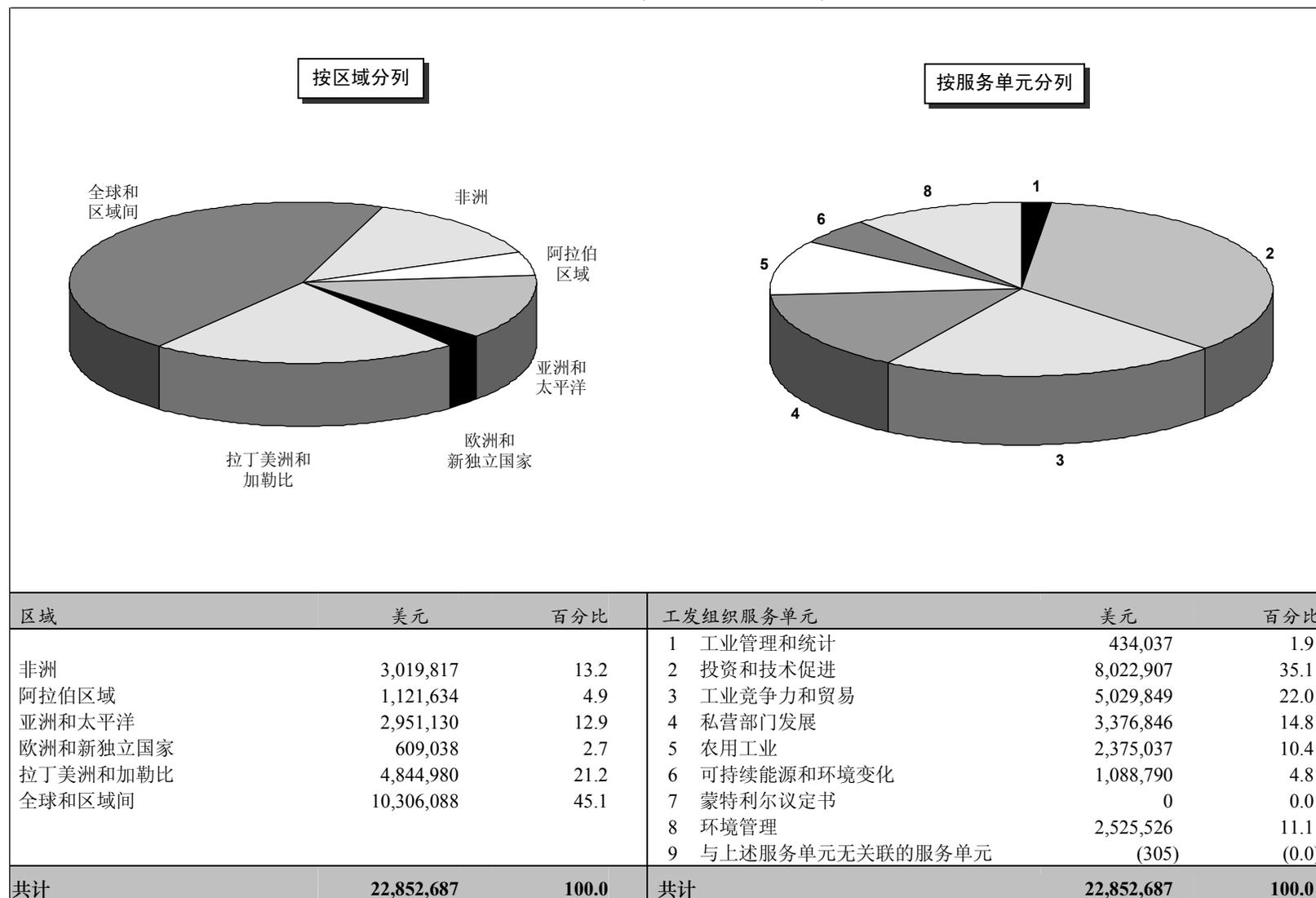
方案	1	2	3	4	5	6	7
	人事费	顾问	会议	旅费	技术合作 经常方案 ^a	其他	共计
F 行政							
F.1 人力资源管理	2,746.2	6.5		25.1		39.1	2,816.9
F.2 财务	2,938.3			4.7		4.4	2,947.4
F.3 总务	1,760.3					687.4	2,447.7
F.4 法律事务	379.7	10.1		1.2		1.6	392.6
F.5 信息和知识管理	1,582.6					1,174.3	2,756.9
F.6 领导和管理	683.8	2.7		20.6		8.0	715.1
小计	10,090.9	19.3	0.0	51.6	0.0	1,914.8	12,076.6
H.1 间接费用 ^b	1,832.3					5,535.7	7,368.0
支出共计	47,963.0	528.1	23.4	888.0	4,313.9	15,029.3	68,745.7
收入							
E 区域方案管理							
E.2 外地办事处						260.9	260.9
杂项收入						514.6	514.6
收入共计	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	775.5	775.5
总计净额	47,963.0	528.1	23.4	888.0	4,313.9	14,253.8	67,970.2
房舍管理							
支出							
G 房舍管理							
G.1 共同房舍管理	5,582.6	16.6		2.2		10,184.4	15,785.8
G.2 合办房舍管理	153.0					446.2	599.2
支出共计	5,735.6	16.6		2.2		10,630.6	16,385.0

请注意，房舍管理处的全部费用由所有用户分摊，上述支出将可全部收回。工发组织所占净额列于上文方案 H 项下。

^a 为已转入技术合作经常方案特别帐户的2004年全额拨款。

^b 自2004年1月1日起，离职后健康保险在方案H.1-间接费用项下记录。在该日以前，这些费用分记于相关方案。

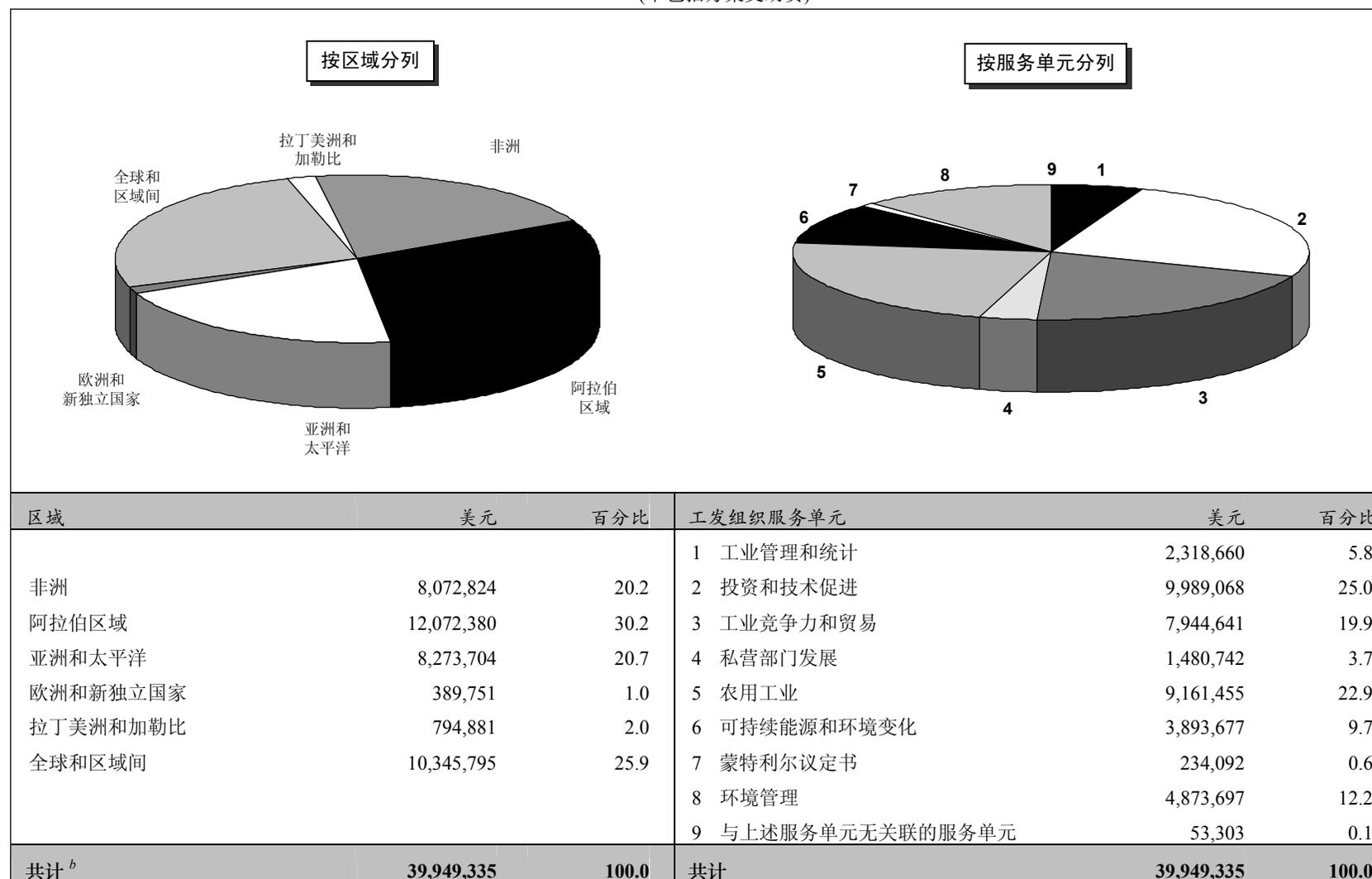
B.1. 工业发展基金：2004 年核准净额
(不包括方案支助费用)



附录 B
自愿捐款项下项目核准额

B.2. 信托基金：2004 年核准净额^a

(不包括方案支助费)

^a 包括由 COMFAR 基金、商品共同基金、欧洲联盟、自筹资金和第三方信托基金捐款资助的项目。^b 包括助理专家/初级专业人员方案(1,884,410 美元)。

附录 C

综合方案和国别服务框架状况截至2004年12月31日

(单位: 美元, 包括支助费用)

区域		计划数字	分配的资金	尚待筹措资金
	布基纳法索第2阶段	4,542,487	1,214,405	3,328,082
	布隆迪	4,588,139	662,898	3,925,241
	喀麦隆	6,605,415	578,762	6,026,653
	科特迪瓦	5,359,364	1,606,295	3,753,069
	厄立特里亚	7,594,730	2,470,958	5,123,772
	埃塞俄比亚第2阶段	11,092,864	2,176,248	8,916,616
	加纳第2阶段	4,854,220	2,390,726	2,463,494
	几内亚	3,359,603	2,042,977	1,316,626
	肯尼亚	4,536,385	1,273,970	3,262,415
	马达加斯加	4,520,000	919,862	3,600,138
	马里第2阶段	4,596,840	528,095	4,068,745
	莫桑比克第2阶段	4,697,618	487,773	4,209,845
	纳米比亚	1,953,770	169,500	1,784,270
	尼日尔	2,188,810	322,114	1,866,696
	尼日利亚	14,325,010	6,482,179	7,842,831
	卢旺达	5,571,917	2,855,722	2,716,195
	塞内加尔第2阶段	11,187,000	1,843,532	9,343,468
	塞拉利昂	5,815,771	576,077	5,239,694
	南非	5,277,100	2,429,723	2,847,377
	乌干达第2阶段	8,953,894	5,520,586	3,433,308
	坦桑尼亚联合共和国第2阶段	7,898,813	3,065,263	4,833,550
	小计	129,519,750	39,617,664	89,902,086
非洲阿拉伯国家	阿尔及利亚	11,442,000	4,587,126	6,854,874
	吉布提	2,869,070	484,222	2,384,849
	埃及	13,040,338	9,741,662	3,298,676
	摩洛哥	10,550,608	8,237,939	2,312,669
	苏丹	5,813,850	2,140,025	3,673,825
	突尼斯	7,558,510	4,928,873	2,629,637
	小计	51,274,376	30,119,847	21,154,530
亚洲和太平洋	中国*	31,640,000	32,971,766	-1,331,766
	朝鲜民主主义人民共和国	1,371,820	434,423	937,397
	印度*	13,334,000	8,588,907	4,745,093
	印度尼西亚	8,528,381	732,762	7,795,619
	伊朗伊斯兰共和国	3,517,461	951,214	2,566,247
	老挝人民民主共和国第2阶段	6,314,440	1,211,501	5,102,939
	尼泊尔	2,328,930	447,675	1,881,255
	巴基斯坦	5,142,485	1,431,149	3,711,336
	菲律宾	8,701,000	145,434	8,555,566
	斯里兰卡	10,709,826	7,248,574	3,461,252
	泰国	3,794,879	590,539	3,204,340
	越南	11,707,026	6,922,663	4,784,363
	小计	107,090,248	61,676,606	45,413,642
欧洲和新独立国家	亚美尼亚	1,932,413	407,894	1,524,519
	俄罗斯联邦	17,505,028	2,696,683	14,808,345
	乌兹别克斯坦	2,958,340	471,018	2,487,322
	小计	22,395,781	3,575,595	18,820,186

区域		计划数字	分配的资金	尚待筹措资金
拉丁美洲和加勒比	玻利维亚	4,503,276	482,446	4,020,830
	巴西	6,300,680	244,484	6,056,196
	哥伦比亚	1,797,830	2,074,849	-277,019
	古巴	6,114,430	3,282,348	2,832,082
	厄瓜多尔	6,235,623	1,310,807	4,924,816
	危地马拉	12,870,371	6,057,715	6,812,656
	洪都拉斯	5,541,294	526,204	5,015,090
	拉丁美洲区域方案	6,053,410	575,170	5,478,240
	小计	49,416,914	14,554,022	34,862,892
西亚阿拉伯国家	约旦	3,312,878	1,672,827	1,640,050
	黎巴嫩	6,735,365	1,921,906	4,813,459
	巴勒斯坦	4,803,430	1,424,991	3,378,439
	沙特阿拉伯	2,178,640	476,355	1,702,285
	阿拉伯叙利亚共和国	3,932,683	689,632	3,243,051
	也门	1,820,543	364,829	1,455,714
		小计	22,783,538	6,550,541
	共计	382,480,608	156,094,275	226,386,333

表 1
2004 年执行额，按国家和资金来源分列^a
 (单位：美元)

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
非洲									
安哥拉	35,527	0	0	0	0	0	0	0	35,527
贝宁	0	(566)	0	0	0	0	0	0	(566)
布基纳法索	47,372	0	0	163,127	0	0	(94)	0	210,405
布隆迪	0	0	0	272,661	0	0	0	129,753	402,414
佛得角	0	0	0	0	0	0	0	0	0
中非共和国	0	0	0	0	0	0	0	80,038	80,038
乍得	0	(104)	0	0	0	0	0	121,536	121,431
科摩罗	0	0	0	0	0	0	0	0	0
刚果民主共和国	0	0	0	0	0	0	0	0	0
赤道几内亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
厄立特里亚	124,766	39,041	0	153,559	0	0	22,568	0	339,933
埃塞俄比亚	88,594	0	0	412,284	0	0	97,625	188,567	787,069
冈比亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
几内亚	80,069	0	0	47,454	0	0	1,436	0	128,959
几内亚比绍	0	0	0	0	0	0	0	0	0
莱索托	0	0	0	0	0	0	0	98,121	98,121
利比里亚	0	0	0	0	0	0	0	192,703	192,703
马达加斯加	188	(30,566)	0	27,253	0	0	0	0	(3,125)
马拉维	0	0	0	201	0	0	0	134,313	134,514
马里	143,508	0	0	62,552	0	0	0	0	206,060
毛里塔尼亚	0	(22)	0	0	0	0	25,190	0	25,168
莫桑比克	17,371	111,464	0	31,807	0	0	295,544	0	456,186
尼日尔	0	0	0	10,648	0	0	0	72,727	83,375
卢旺达	19,846	0	0	42,032	0	0	(7,042)	81,281	136,116
圣多美和普林西比	0	0	0	0	0	0	0	123,112	123,112
塞内加尔	(2,000)	528,631	0	286,034	1,500	0	185,415	0	999,581

附录 D
对最不发达国家的技术援助

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
塞拉利昂	0	0	0	2,000	0	0	0	0	2,000
多哥	0	0	0	0	0	0	0	60,595	60,595
乌干达	144,218	0	0	417,626	174,132	0	118,197	0	854,173
坦桑尼亚联合共和国	25,180	109,697	0	262,589	0	0	248,347	62,885	708,699
赞比亚	243,509	0	0	0	0	0	0	14,884	258,393
小计	968,149	757,575	0	2,191,826	175,632	0	987,186	1,360,515	6,440,882
亚洲和太平洋									
阿富汗	0	0	0	8,067	0	0	123,371	0	131,438
孟加拉国	35,363	0	0	0	0	0	0	0	35,363
不丹	0	0	0	0	0	0	0	0	0
柬埔寨	165	0	0	206,402	0	0	0	0	206,568
基里巴斯	0	0	0	0	0	0	0	0	0
老挝人民民主共和国	0	0	0	120,197	0	0	0	131,072	251,269
马尔代夫	0	0	0	0	0	0	0	0	0
缅甸	0	0	0	0	0	0	0	0	0
尼泊尔	0	0	0	50	0	0	28,747	112,535	141,331
萨摩亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
所罗门群岛	0	0	0	0	0	0	0	0	0
东帝汶	10,985	0	0	5,060	0	0	40,116	0	56,161
图瓦卢	0	0	0	0	0	0	0	0	0
瓦努阿图	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小计	46,513	0	0	339,775	0	0	192,233	243,607	822,129
拉丁美洲和加勒比									
海地	6,841	0	0	0	0	0	0	0	6,841
小计	6,841	0	0	0	0	0	0	0	6,841
非洲阿拉伯国家									
吉布提	12,029	0	0	97,519	0	0	0	99,136	208,684
索马里	0	0	0	0	0	0	0	0	0

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
苏丹	0	13,364	0	0	88,473	0	548,576	0	650,413
小计	12,029	13,364	0	97,519	88,473	0	548,576	99,136	859,097
西亚阿拉伯国家									
也门	0	0	0	0	28,144	0	0	0	28,144
小计	0	0	0	0	28,144	0	0	0	28,144
共计	1,033,533	770,939	0	2,629,120	292,249	0	1,727,995	1,703,258	8,157,093

^a 不包括有最不发达国家和其他发展中国家一起参与的区域、区域间和全球项目或个人研究金和集体培训方案。

^b 不包括13%的间接费用。

^c 包括以工发组织为协作或合作机构而由其他机构执行的项目。

表2
2004 年新项目核准额，按国家和资金来源分列^a
(单位：美元)

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
非洲									
安哥拉	0	0	0	0	0	0	0	0	0
贝宁	0	0	0	0	0	0	0	0	0
布基纳法索	19,600	0	0	0	0	0	0	0	19,600
布隆迪	0	0	0	93,114	0	0	0	0	93,114
佛得角	0	0	0	0	0	0	0	0	0
中非共和国	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乍得	0	0	0	0	0	0	0	0	0
科摩罗	0	0	0	0	0	0	0	0	0
刚果民主共和国	0	0	0	0	0	0	0	0	0
赤道几内亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
厄立特里亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
埃塞俄比亚	(2,288)	0	0	82,274	0	0	0	0	79,986
冈比亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
几内亚	3,700	0	0	0	0	0	0	0	3,700
几内亚比绍	0	0	0	0	0	0	0	0	0
莱索托	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利比里亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
马达加斯加	0	0	0	57,285	0	0	0	0	57,285
马拉维	0	0	0	0	0	0	0	0	0
马里	24,067	0	0	88,284	0	0	0	0	112,351
毛里塔尼亚	0	0	0	0	0	0	48,250	0	48,250
莫桑比克	119,367	165,425	0	17,200	0	0	0	0	301,992
尼日尔	0	0	0	25,650	0	0	0	0	25,650
卢旺达	0	0	0	0	0	0	0	0	0
圣多美和普林西比	0	0	0	0	0	0	0	0	0
塞内加尔	25,000	0	0	246,215	0	0	110,641	0	381,857

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
塞拉利昂	4,550	0	0	39,500	0	0	0	0	44,050
多哥	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乌干达	0	0	0	311,497	0	0	0	0	311,497
坦桑尼亚联合共和国	0	0	0	222,442	0	0	236,952	95,500	554,893
赞比亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小计	193,996	165,425	0	1,183,461	0	0	395,843	95,500	2,034,225
亚洲和太平洋									
阿富汗	0	0	0	0	0	0	159,676	0	159,676
孟加拉国	45,684	0	0	0	0	0	0	0	45,684
不丹	0	0	0	0	0	0	0	0	0
柬埔寨	0	0	0	0	0	0	298,500	0	298,500
基里巴斯	0	0	0	0	0	0	0	0	0
老挝人民民主共和国	40,000	0	0	114,450	0	0	0	0	154,450
马尔代夫	0	0	0	0	0	0	0	0	0
缅甸	0	0	0	0	0	0	0	0	0
尼泊尔	0	0	0	0	0	0	29,800	0	29,800
萨摩亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
所罗门群岛	0	0	0	0	0	0	0	0	0
东帝汶	13,350	0	0	77,435	0	0	133,265	0	224,050
图瓦卢	0	0	0	0	0	0	0	0	0
瓦努阿图	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小计	99,034	0	0	191,885	0	0	621,241	0	912,160
拉丁美洲和加勒比									
海地	5,903	0	0	0	0	0	0	0	5,903
小计	5,903	0	0	0	0	0	0	0	5,903
非洲阿拉伯国家									
吉布提	0	0	0	0	0	0	0	0	0
索马里	0	0	0	0	0	0	0	0	0

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
苏丹	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小计	0	0	0	0	0	0	0	0	0
西亚阿拉伯国家 也门	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小计	0	0	0	0	0	0	0	0	0
共计	298,933	165,425	0	1,375,346	0	0	1,017,084	95,500	2,952,289

^a 不包括有最不发达国家和其他发展中国家一起参与的区域、区域间和全球项目或个人研究金和集体培训方案。

^b 不包括13%的间接费用。

^c 包括以工发组织为协作或合作机构而由其他机构执行的项目。

表 3
2004 年项目核准总净额，按国家和资金来源分列^a
 (单位：美元)

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
非洲									
安哥拉	0	0	0	0	0	0	217,773	0	217,773
贝宁	0	(2,139)	0	0	0	0	0	0	(2,139)
布基纳法索	146,000	0	0	110,500	0	0	(14,637)	0	241,863
布隆迪	0	0	0	186,635	0	0	0	0	186,635
佛得角	0	0	0	0	0	0	0	0	0
中非共和国	0	0	0	0	0	0	0	0	0
乍得	0	0	0	0	0	0	0	0	0
科摩罗	0	0	0	0	0	0	0	0	0
刚果民主共和国	0	0	0	0	0	0	0	0	0
赤道几内亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
厄立特里亚	0	(10,000)	0	0	0	0	(13,619)	0	(23,619)
埃塞俄比亚	92,917	16,192	0	597,736	0	0	1,259,546	0	1,966,391
冈比亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
几内亚	6,000	0	0	18,635	0	0	0	0	24,635
几内亚比绍	0	0	0	0	0	0	0	0	0
莱索托	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利比里亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
马达加斯加	0	0	0	(336)	0	0	0	0	(336)
马拉维	0	(691)	0	0	0	0	0	0	(691)
马里	43,321	0	0	362,294	(643)	0	(13,833)	0	391,139
毛里塔尼亚	0	(6,740)	0	0	0	0	48,250	0	41,510
莫桑比克	117,243	137,669	0	(140,625)	0	0	90,729	0	205,016
尼日尔	0	0	0	90,000	0	0	0	0	90,000
卢旺达	0	0	0	(1,401)	0	0	0	0	(1,401)
圣多美和普林西比	0	0	0	0	0	0	0	0	0
塞内加尔	26,416	40,799	0	280,264	(2,102)	0	759,807	0	1,105,184

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
塞拉利昂	101,108	0	0	350,000	0	0	0	0	451,108
多哥	0	(19,720)	0	0	0	0	0	0	(19,720)
乌干达	0	(124,209)	0	572,459	0	0	262,643	0	710,893
坦桑尼亚联合共和国	1,984	37,509	0	253,749	0	0	399,060	536,727	1,229,030
赞比亚	25,000	(16,929)	0	0	0	0	6,984	0	15,055
小计	559,990	51,742	0	2,679,909	(2,745)	0	3,002,703	536,727	6,828,326
亚洲和太平洋									
阿富汗	0	0	0	0	0	0	971,299	0	971,299
孟加拉国	45,684	(1)	0	0	0	0	0	0	45,683
不丹	0	6,543	0	0	0	0	0	0	6,543
柬埔寨	0	0	0	0	0	0	775,000	0	775,000
基里巴斯	0	0	0	0	0	0	0	0	0
老挝人民民主共和国	64,562	0	0	838,000	0	0	0	0	902,562
马尔代夫	0	0	0	0	0	0	0	0	0
缅甸	0	0	0	0	0	0	0	0	0
尼泊尔	0	0	0	0	0	0	29,800	0	29,800
萨摩亚	0	0	0	0	0	0	0	0	0
所罗门群岛	0	0	0	0	0	0	(28,097)	0	(28,097)
东帝汶	224,800	0	0	309,735	0	0	309,735	0	844,270
图瓦卢	0	0	0	0	0	0	0	0	0
瓦努阿图	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小计	335,045	6,542	0	1,147,735	0	0	2,057,737	0	3,547,060
拉丁美洲和加勒比									
海地	66,239	(22,443)	0	0	0	0	0	0	43,796
小计	66,239	(22,443)	0	0	0	0	0	0	43,796
非洲阿拉伯国家									
吉布提	0	0	0	(8)	0	0	0	0	(8)
索马里	0	0	0	0	0	0	0	0	0

区域/国家	经常预算	开发计划署/ 核心基金	开发计划署管 理的信托基金	工发基金 ^b	蒙特利尔 议定书	自筹信托基金	第三方筹资 信托基金	其他来源 ^c	共计
苏丹	0	372	0	0	(1,974)	0	0	0	(1,602)
小计	0	372	0	(8)	(1,974)	0	0	0	(1,611)
西亚阿拉伯国家									
也门	0	(29)	0	0	(3,341)	0	0	0	(3,370)
小计	0	(29)	0	0	(3,341)	0	0	0	(3,370)
共计	961,274	36,183	0	3,827,636	(8,061)	0	5,060,440	536,727	10,414,200

^a 不包括有最不发达国家和其他发展中国家一起参与的区域、区域间和全球项目或个人研究金和集体培训方案。

^b 不包括13%的间接费用。

^c 包括以工发组织为协作或合作机构而由其他机构执行的项目。

附录E

技术合作经常方案

表1
2004-2005年按方案分列的执行额

		单位 千美元	其中以欧元为 基础部分 (单位: 千欧元)
方案C.1	工业治理和统计	514.1	342.6
方案C.2	投资和技术促进	1,151.3	212.5
方案C.3	质量和生产力	124.3	27.0
方案C.4	小企业发展	673.7	265.3
方案D.1	农用工业	783.1	56.6
方案D.2	工业能源和京都议定书	632.2	170.7
方案D.4	环境管理	215.1	88.6
主要方案E	区域方案	199.4	157.7
其他		646.4	471.1
共计		4,939.6	1,792.1
欧元等值		3,959.4	

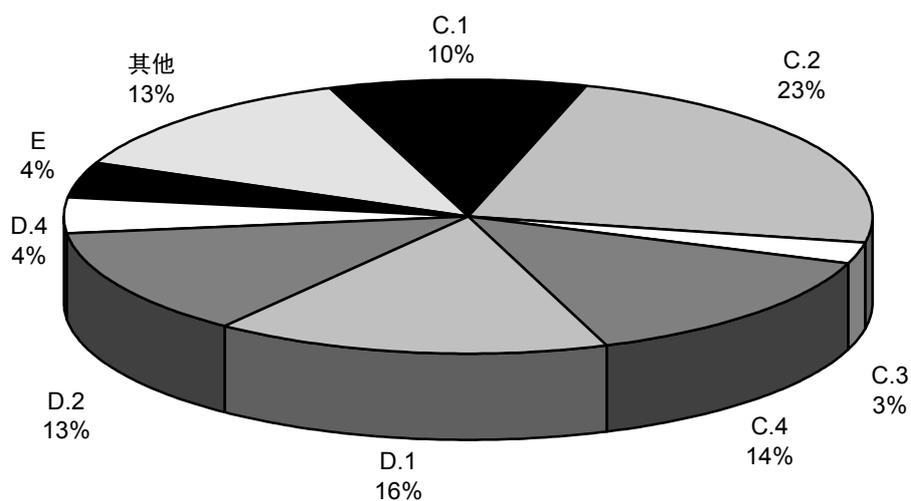
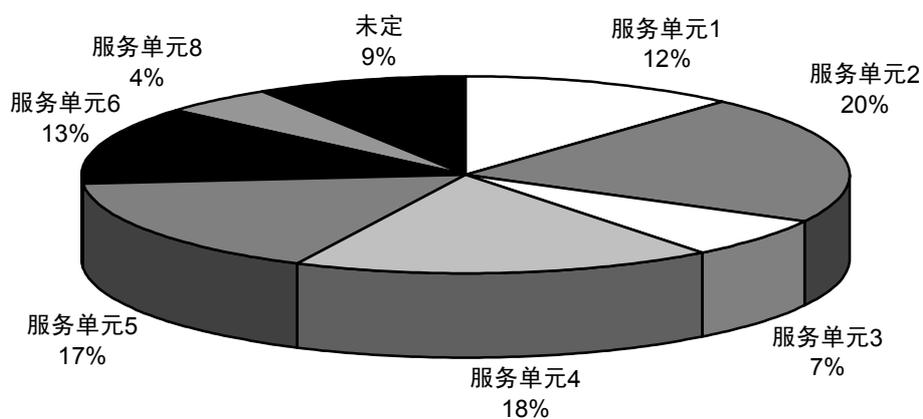


表 2
2004-2005 年按服务单元分列的执行额

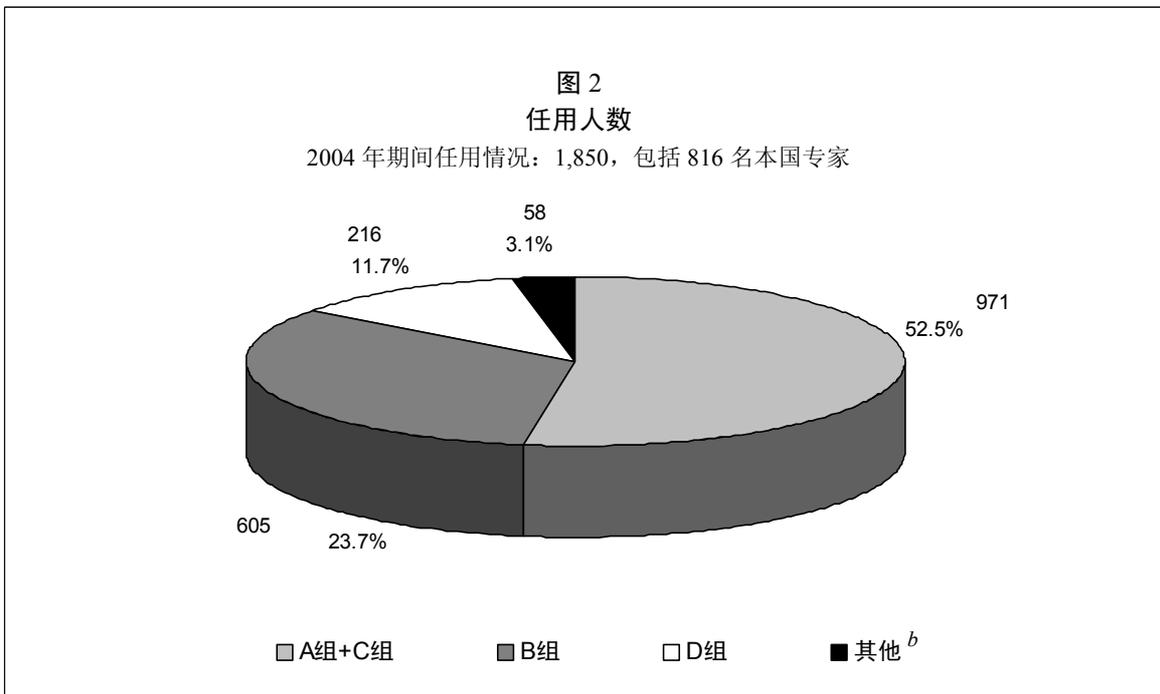
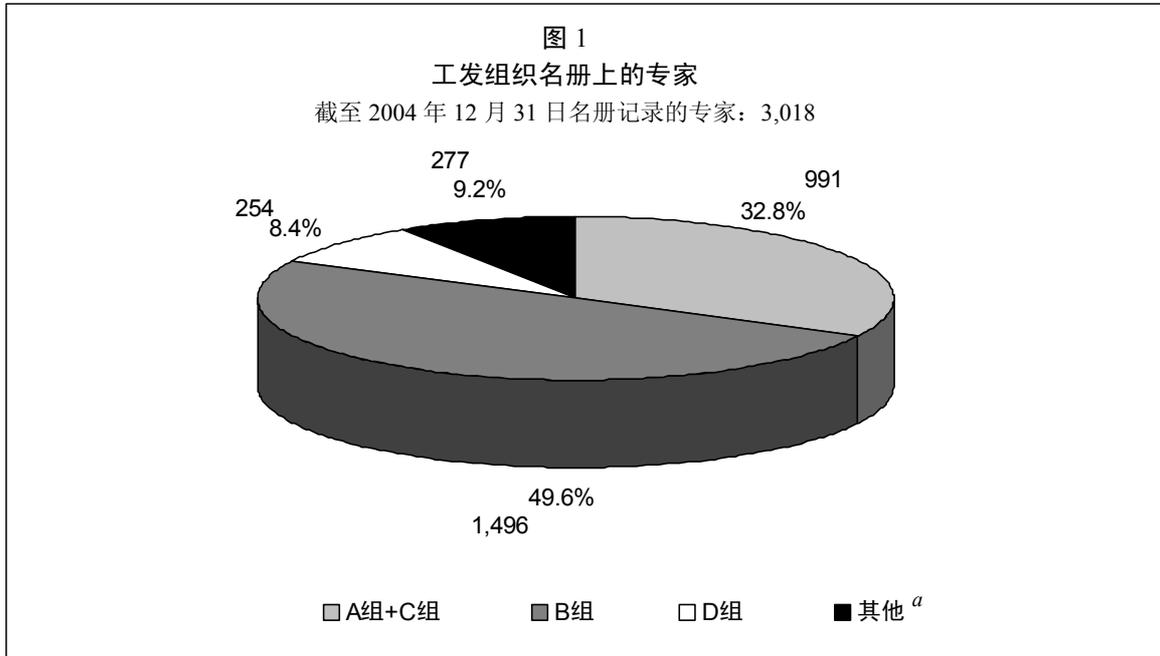
服务单元(2004-2007)	单位 千美元	其中以欧元为 基础部分 (单位: 千欧元)
工业治理和统计(服务单元 1)	572.7	342.5
投资和技术促进(服务单元 2)	1,039.9	168.8
工业竞争力和贸易(服务单元 3)	332.3	145.5
私营部门发展(服务单元 4)	877.3	426.5
农用工业(服务单元 5)	818.8	88.9
可持续能源和气候变化(服务单元 6)	632.2	170.7
环境管理(服务单元 8)	220.5	88.6
未定	445.9	360.6
共计	4,939.6	1,792.1
	欧元等值	3,959.4



附录 F

专家的地域分布情况

按区域组分列的专家分布情况



^a 包括国籍不明的候选人和 46 名澳大利亚候选人、77 名加拿大候选人及 122 名美国候选人。

^b 包括任用澳大利亚专家 6 人次、加拿大专家 10 人次和美国专家 34 人次。

2004 年任用专家人次

国家/地区/领土	任用 人次	国家/地区/领土	任用 人次	国家/地区/领土	任用 人次
联合国	112	加拿大	10	塞拉利昂	3
意大利	101	智利	10	白俄罗斯	2
印度	89	加纳	10	保加利亚	2
奥地利	85	巴基斯坦	10	冈比亚	2
法国	81	南非	10	希腊	2
中国	59	津巴布韦	10	立陶宛	2
俄罗斯联邦	57	苏丹	9	马达加斯加	2
德国	42	贝宁	8	马拉维	2
布基纳法索	41	厄瓜多尔	8	毛里求斯	2
西班牙	41	约旦	8	纳米比亚	2
斯里兰卡	40	黎巴嫩	8	卡塔尔	2
尼日利亚	39	巴勒斯坦	8	泰国	2
美利坚合众国	34	塞尔维亚和黑山	8	巴林	1
匈牙利	30	乌兹别克斯坦	8	博茨瓦纳	1
埃及	28	波斯尼亚和黑塞哥维那	7	佛得角	1
阿根廷	25	几内亚	7	塞浦路斯	1
比利时	25	印度尼西亚	7	朝鲜民主主义人民共和国	1
肯尼亚	25	阿拉伯叙利亚共和国	7	海地	1
坦桑尼亚联合共和国	25	乌拉圭	7	洪都拉斯	1
塞内加尔	24	澳大利亚	6	吉尔吉斯斯坦	1
瑞士	24	玻利维亚	6	莱索托	1
乌干达	23	哥斯达黎加	6	马耳他	1
哥伦比亚	22	古巴	6	新西兰	1
越南	22	埃塞俄比亚	6	也门	1
马里	21	尼加拉瓜	6	斯洛文尼亚	1
科特迪瓦	20	大韩民国	6		
荷兰	20	瑞典	6	共计	1,850
突尼斯	19	乌克兰	6		
亚美尼亚	18	委内瑞拉	6		
爱尔兰	18	赞比亚	6		
秘鲁	18	孟加拉国	5		
波兰	18	喀麦隆	5		
土耳其	18	几内亚比绍	5		
莫桑比克	17	蒙古	5		
柬埔寨	16	尼泊尔	5		
捷克共和国	16	罗马尼亚	5		
摩洛哥	16	阿富汗	4		
阿尔及利亚	15	刚果民主共和国	4		
墨西哥	15	丹麦	4		
菲律宾	15	萨尔瓦多	4		
前南斯拉夫的 马其顿共和国	15	厄立特里亚	4		
斯洛伐克	14	以色列	4		
多哥	14	阿拉伯利比亚民众国	4		
巴西	13	葡萄牙	4		
日本	13	阿塞拜疆	3		
老挝人民民主共和国	13	布隆迪	3		
克罗地亚	12	吉布提	3		
危地马拉	12	芬兰	3		
伊朗伊斯兰共和国	12	毛里塔尼亚	3		
尼日尔	11	挪威	3		
		卢旺达	3		

附录 G

培训活动

表 1
集体培训方案

研究领域	方案类型				学员人数			
	国家	区域	区域间	东道国/地区	所有国家 ^a	最不发达国家	国家	妇女非洲学员 ^b
ISO 9001 (质量审计)	X			阿尔及利亚	50		6	50
食品安全	X			安哥拉	20	20	10	20
基础 COMFAR III Expert (2 项活动)			X	奥地利	25	3	6	8
高级 COMFAR III Expert (2 项活动)			X	奥地利	22	3	6	9
高级 COMFAR III Expert		X		奥地利	4		1	
COMFAR			X	奥地利	18	5	7	7
COMFAR		X		巴林	20		3	
食品安全方面的完善制造法和良好卫生习惯	X			孟加拉国	25	25	5	
食品安全方面的完善制造法和良好卫生习惯	X			不丹	26	26	9	
HACCP 审计	X			不丹	20	20	4	
监测小型采金所引起汞污染的先进方法			X	巴西	7	3	3	3
审计员品质奖		X		布基纳法索	20	20	5	20
对记者进行消费主义和大众产品质量宣传		X		布基纳法索	32	32	2	32
合规情况评估(2 项活动)		X		布基纳法索	40	40	6	40
集训植物卫生培训师/检查员		X		布基纳法索	19	19	1	19
HACCP		X		布基纳法索	20	20	4	20
建材		X		布基纳法索	18	18	0	18
集训动物卫生培训师/检查员		X		布基纳法索	18	18	6	18
手织、织物染色和制衣	X			布基纳法索	60	60	60	60
制革技术	X			布隆迪	6	6		6
生皮和毛皮改良	X			布隆迪	20	20		20
衡器校准和非自动称量仪器检查	X			柬埔寨	15	15	2	
精密天秤和衡器校准	X			柬埔寨	15	15	2	
农用化工品中的洁净生产：种子处理技术		X		中国	50		11	
水泵系统	X			中国	25		3	
压缩空气系统	X			中国	23		2	

研究领域	方案类型				学员人数			
	国家	区域	区域间	东道国/地区	最不发达			
					所有国家 ^a	国家	妇女非洲学员 ^b	
小水电开发与维护			X	中国	45	12	5	20
公司社会责任		X		哥斯达黎加	13		3	
危险产品和物质管理		X		哥斯达黎加	30		12	
制冷服务部门		X		克罗地亚	8	8	2	
可持续工业发展：程序模拟、分析、优化和控制		X		古巴	26		8	
对培训师进行洁净生产工具包方面的培训		X		古巴	31		16	
技术展望		X		捷克共和国	36	1	19	3
服装部门的裁剪、成本估算、工业工程和生产力	X			厄瓜多尔	250			
竞争力分析	X			厄瓜多尔	10		3	
中小企业集群和网络开发：企管人才培养	X			厄瓜多尔	190		65	
中小企业集群和网络开发：产品开发/营销	X			厄瓜多尔	309		122	
中小企业集群和网络开发：技术技能升级	X			厄瓜多尔	398		161	
中小企业集群和网络开发：人才培养与提供认识	X			厄瓜多尔	210		95	
追溯性项目与质量标准	X			埃及	40			40
追溯性项目特点	X			埃及	40			40
鞋类设计与技术			X	埃及	2			2
质量与生产力：战略诊断和升级	X			埃及	35		8	35
ISO、标准和 HACCP 质量管理和 HACCP 系统	X			埃及	14		3	14
法罗斯企业导航器	X			埃及	29		5	29
工业项目拟订、评价和 COMFAR 应用		X		埃及	14	3	1	7
特别侧重于农业机械和设备的农业工程	X			厄立特里亚	14	14	5	14
食品安全	X			厄立特里亚	40	40	15	40
谷物产品加工技术	X			埃塞俄比亚	12	12	1	12
HACCP 审计	X			埃塞俄比亚	19	19		19
食品安全-政府、食品制造商和消费者的作用	X			埃塞俄比亚	160	160	45	160
减轻旱灾对生计农业的影响	X			埃塞俄比亚	2,100	2,100	1,050	2,100
皮革制品技术	X			埃塞俄比亚	70	70	20	70

研究领域	方案类型				学员人数			
	国家	区域	区域间	东道国/地区	最不发达			所有国家 ^a
					国家	妇女	非洲学员 ^b	
皮衣技术	X			埃塞俄比亚	70	70	30	70
洁净生产技术		X		埃塞俄比亚	50	40	5	50
服装公司产品成本估算、材料处理、生产力和提高和工程技术	X			埃塞俄比亚	37			37
女企管人才培养	X			埃塞俄比亚	40	40	30	40
女企管人才培养, 培训师集训	X			埃塞俄比亚	60	60	15	60
技术技能升级	X			埃塞俄比亚	121	121	35	121
企管人才培养	X			加纳	300		280	300
技术技能升级	X			加纳	180		160	180
完善制造法	X			加纳	250		200	250
项目分析和财务可行性	X			加纳	15		15	15
COMFAR III Expert		X		加纳	11	4	1	9
投资项目评估高级 COMFAR III Expert	X			加纳	12		3	12
COMFAR III Expert		X		危地马拉	17		7	
COMFAR III Expert, 培训师集训		X		危地马拉	15		7	
乡村企管人才培养和技术技能升级	X			几内亚	380	380	245	380
ISO 9000 (主审计)		X		印度	20	20	3	
焊接技术	X			印度	43			
制造技术(2 项活动)	X			印度	59			
制造业中的信息技术应用			X	印度	36			
机床设计	X			印度	31			
中小企业企管人才培养			X	印度	20			
计算机数控机床技术(3 项活动)			X	印度	74			
销售和服务运作管理	X			印度	20			
逆向工程、快速原型制造和快速模具制造	X			印度	7			
为进行预知性维护和预应性维护而监测机床状况	X			印度	8			
手工编程(2 项活动)	X			印度	26			
计算机数控机床维护(2 项活动)	X			印度	22			
三维测量设备校准	X			印度	10			
机械设计有限元法	X			印度	20			
模具和制造技术	X			印度	7			
中小企业企业资源规划解决办法	X			印度	11			
精密测量与计量法	X			印度	8			

研究领域	方案类型				学员人数		
	国家	区域	区域间	东道国/地区	最不发达		
					所有国家 ^a	国家	妇女非洲学员 ^b
计算机数控系统维护	X			印度	14		
称量仪器及其应用	X			印度	20		
积极态度、团队精神和管理能力		X		印度	30		
机床部件	X			印度	22		
机床部件供应链管理		X		印度	40		
石料部门出口促进(2 项活动)		X		印度	220		
机床部件方案		X		印度	40		
持续改善法(Kaizen)		X		印度	18		
金属成型(2 项活动)	X			印度	400		
部件制图计算机辅助设计和开发(2 项活动)		X		印度	6		
精密测量与校准(4 项活动)		X		印度	59		
玩具出口		X		印度	14		
机床制造、铸造技术和材料工程(2 项活动)		X		印度	32		
全面质量管理和质量管理体系		X		印度	12		
机床组装和测试		X		印度	10		
玩具设计开发		X		印度	6		
机床设计		X		印度	2		
玩具符合欧洲要求认证和技术文件编写		X		印度	8		
中小企业集群和网络开发：企管人才培养	X			印度	106	40	
中小企业集群和网络开发：产品开发/营销	X			印度	232	76	
中小企业集群和网络开发：技术技能升级	X			印度	446	219	
中小企业集群和网络开发：人才培养和提高认识	X			印度	70	70	
最佳制造法	X			印度	470	135	
工业项目拟订和评估			X	印度	20		
COMFAR III Expert 和将 COMFAR 应用于项目评估(2 项活动)	X			印度尼西亚	43	11	
COMFAR III Expert 和项目评估(2 项活动)	X			印度尼西亚	43	8	
食品安全，技术升级	X			伊朗伊斯兰共和国	210	30	
“妇女/青年企管人才培养”培训师集训	X			伊朗伊斯兰共和国	33	16	

研究领域	方案类型				学员人数			
	国家	区域	区域间	东道国/地区	最不发达			
					所有国家 ^a	国家	妇女非洲学员 ^b	
中小企业集群和网络开发：原则和实践			X	意大利	24	2	3	7
程序模拟和可持续工业发展：目前发展水平			X	意大利	30		5	
COMFAR III	X			日本	24		10	
COMFAR	X			日本	30		16	
质量和洁净生产(2项活动)	X			肯尼亚	47		13	47
投资项目评估和促进	X			肯尼亚	12		5	12
养蜂业和蜂蜜产品	X			肯尼亚	50		15	50
鱼品检查	X			肯尼亚	20		2	20
更新水产品管理和协调框架	X			肯尼亚	33		5	33
制鞋技术	X			肯尼亚	20		20	20
环境影响评估和环境审计			X	肯尼亚	35	13		
水管理	X			肯尼亚	33			
ISO 17025 遵守情况检查	X			老挝人民民主共和国	31	30	14	
ISO 17025 实验室认证原则	X			老挝人民民主共和国	27	27	9	
建立质量链	X			黎巴嫩	100			
企业升级的企业实绩软件和方法论	X			黎巴嫩	40			
食品安全	X			黎巴嫩	250		90	
中小企业集群和网络开发：原则与实践		X		黎巴嫩	30		13	
投资项目拟订和评估	X			立陶宛	23		10	
基础和高级 COMFAR (2项活动)	X			立陶宛	23		10	
食品安全方面的完善制造法和良好卫生习惯	X			马尔代夫	20	20	6	
HACCP 审计	X			马尔代夫	20	20	5	
乳油木和水果蔬菜加工	X			马里	27	27	27	27
技术转让和合资企业的作用	X			蒙古	24			
无花果/李子加工	X			摩洛哥	119		119	119
无花果/李子熏烟消毒	X			摩洛哥	8		4	8
皮革制品设计	X			摩洛哥	50		5	50
出口联营企业	X			摩洛哥	18		6	18
技术技能升级方面的女企管人才培养	X			摩洛哥	370		262	370
生产管理方面的女企管人才培养	X			摩洛哥	274		274	274
投资促进和运营计划构想(2项活动)		X		摩洛哥	27		8	27
设计、公司形象和展室开发		X		摩洛哥	10			10

研究领域	方案类型				学员人数		
	国家	区域	区域间	东道国/地区	最不发达		
					所有国家 ^a	国家	妇女非洲学员 ^b
介绍生态效益		X		摩洛哥	17	4	2
中小企业集群和网络开发：横向和纵向生产联系	X			尼加拉瓜	248		129
中小企业集群和网络开发：供方质量/价值链	X			尼加拉瓜	35		9
中小企业集群和网络开发：地方经济发展和规划	X			尼加拉瓜	35		17
中小企业集群和网络开发：运营计划	X			尼加拉瓜	87		41
中小企业集群和网络开发：合作社法律程序	X			尼加拉瓜	66		14
中小企业集群和网络开发：销售和出口、交易会	X			尼加拉瓜	112		79
工业应用方面的太阳热方法	X			尼加拉瓜	15		3
中小企业集群和网络开发：技术技能升级	X			尼日利亚	48		48
中小企业集群和网络开发：企管技能升级	X			尼日利亚	38		38
企管人才培养、管理和财富创造	X			尼日利亚	85	6	85
商业信息和计算机培训	X			尼日利亚	162	52	162
拟按照 ISO 17025 系列质量标准认证的微生物测试实验室质量保证(2 项活动)	X			巴基斯坦	170	22	
淘汰四氯化碳	X			巴基斯坦	53	48	2
全面维护管理	X			巴基斯坦	17		4
销售	X			巴基斯坦	118		25
工业生产力	X			巴基斯坦	300		50
管理原则/技能	X			巴基斯坦	23		3
全面质量管理	X			巴基斯坦	18		5
不断改进和中小企业绩效衡量(工发组织 PHAROS/Produce Plus 软件)	X			巴基斯坦	22		3
COMFAR III		X		大韩民国	10	3	
COMFAR III	X			大韩民国	14		2
COMFAR		X		大韩民国	20		1
COMFAR	X			大韩民国	20		3
食品安全	X			罗马尼亚	26		18
制冷服务部门		X		罗马尼亚	8	8	2
消耗臭氧溶剂的可用替代物(3 项活动)	X			罗马尼亚	173		104

研究领域	方案类型				学员人数		
	国家	区域	区域间	东道国/地区	最不发达		
					所有国家 ^a	国家	妇女非洲学员 ^b
技术展望	X			俄罗斯联邦(巴什科尔托斯坦共和国)	38		14
COMFAR III Expert	X			沙特阿拉伯	30		
中小企业发展: 组织与管理工具	X			塞内加尔	44		27
企管技能升级: 信贷和金融	X			塞内加尔	80		36
中小企业发展: 促进与联网	X			塞内加尔	165		63
技术技能升级	X			塞内加尔	36		32
市场准入问题辅导	X			南非	35		6
畜力耗机金属加工/制造	X			苏丹	8	8	8
COMFAR III Expert	X			瑞典	20		8
HACCP 和食品安全管理	X			突尼斯	125		30
食品标签标准	X			突尼斯	10		10
橄榄油标准	X			突尼斯	10		10
实验室质量标准 和 ISO 17025 标准	X			突尼斯	14		4
ISO 14000 标准	X			突尼斯	10		3
农业-食品工业中的质量保证	X			突尼斯	10		3
工业企业的销售	X			突尼斯	6		6
技术展望			X	土耳其	34	1	16
水果/蔬菜染色	X			乌干达	17	17	17
手织、表面设计、产品开发、缝纫机维修和企业管理	X			乌干达	100	100	100
将 COMFAR III Expert 用于投资项目评估 (7 项活动)	X			乌克兰	140		64
制冷服务部门		X		联合王国	8	8	2
投资项目评估和促进	X			坦桑尼亚联合共和国	20	20	6
农业原料增值	X			坦桑尼亚联合共和国	40	40	18
治理和经济管理	X			坦桑尼亚联合共和国	60	60	15
将性别问题纳入发展和工业工作的主流	X			坦桑尼亚联合共和国	55	55	30
COMFAR III Expert	X			坦桑尼亚联合共和国	29		29
剑麻项目宣传			X	坦桑尼亚联合共和国	200	150	60
危害健康的汞	X			坦桑尼亚联合共和国	18	18	7
监测小型采金所引起污染的先进方法			X	美利坚合众国	7	3	3
COMFAR III Expert	X			委内瑞拉	20		11
销售和金融方面的女企管人才培养	X			越南	528		514

研究领域	方案类型				学员人数		
	国家	区域	区域间	东道国/地区	所有国家 ^a	最不发达国家	妇女非洲学员 ^b
自助小组组织和促进方面的女企管人才培养	X			越南	95		93
技术技能升级方面的女企管人才培养	X			越南	459		452
女企管人才培养、培训师集训	X			越南	60		44
环境会计		X		越南	152		
金属表面精整方面的洁净生产	X			越南	18		
洁净生产与危险废物处理	X			越南	25		
地方机构的洁净生产	X			越南	35		
报告编写技巧	X			越南	9		

^a 包括新独立国家学员。

^b 包括非洲阿拉伯国家学员。

表 2
2004 年开始的研究金和考察团数目
按国籍/原籍地、国家或地区分列
安排的个人人数

国籍/原籍地、 国家或地区	开发计划署			经常方案			其他方案			合计
	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	
非洲										
贝宁	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
博茨瓦纳	0	0	0	0	0	0	3	2	5	5
布基纳法索	0	0	0	0	0	0	4	0	4	4
布隆迪	0	0	0	0	0	0	6	0	6	6
喀麦隆	0	0	0	0	0	0	3	2	5	5
科特迪瓦	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
厄立特里亚	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
埃塞俄比亚	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9
加纳	4	0	4	0	0	0	3	1	4	8
几内亚比绍	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
几内亚	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
肯尼亚	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
马拉维	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
莫桑比克	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
纳米比亚	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2
尼日利亚	0	0	0	0	0	0	17	2	19	19
塞内加尔	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
南非	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
坦桑尼亚联合共和国	0	0	0	1	1	2	0	0	0	2
多哥	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
乌干达	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
共计	4	0	4	1	1	2	66	10	76	82
阿拉伯区域										
阿尔及利亚	0	0	0	0	0	0	9	4	13	13
埃及	0	0	0	3	1	4	6	1	7	11
约旦	0	0	0	1	0	1	1	0	1	2
黎巴嫩	0	0	0	1	0	1	1	1	2	3
摩洛哥	0	0	0	1	0	1	19	3	22	23
巴勒斯坦	0	0	0	1	0	1	8	0	8	9
苏丹	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1
阿拉伯叙利亚共和国	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
突尼斯	0	0	0	1	0	1	11	5	16	17
共计	0	0	0	8	2	10	58	14	72	82

国籍/原籍地、 国家或地区	开发计划署			经常方案			其他方案			合计
	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	
亚洲和太平洋										
孟加拉国	0	0	0	0	0	0	8	1	9	9
不丹	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5
柬埔寨	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
中国	1	0	1	0	0	0	48	14	62	63
朝鲜民主主义人民共和国	18	0	18	0	0	0	17	2	19	37
印度	19	0	19	0	0	0	28	1	29	48
印度尼西亚	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1
伊朗伊斯兰共和国	0	0	0	1	0	1	13	0	13	14
老挝人民民主共和国	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
马尔代夫	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5
缅甸	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1
尼泊尔	1	0	1	0	0	0	3	1	4	5
巴基斯坦	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
大韩民国	0	0	0	0	0	0	21	1	22	22
斯里兰卡	0	0	0	0	0	0	12	2	14	14
泰国	0	2	2	0	0	0	0	1	1	3
越南	1	0	1	0	0	0	11	2	13	14
共计	42	2	44	1	0	1	175	26	201	246
欧洲和新独立国家										
阿塞拜疆	0	0	0	0	0	0	4	1	5	5
白俄罗斯	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
波斯尼亚和黑塞哥维那	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9
保加利亚	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
克罗地亚	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
格鲁吉亚	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
吉尔吉斯斯坦	0	0	0	1	1	2	0	0	0	2
罗马尼亚	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
俄罗斯联邦	1	0	1	1	1	2	16	3	19	22
共计	1	0	1	2	2	4	34	5	39	44
拉丁美洲和加勒比										
阿根廷	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
玻利维亚	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
巴西	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
哥伦比亚	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
哥斯达黎加	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
古巴	0	0	0	0	0	0	4	2	6	6
多米尼加共和国	0	0	0	0	0	0	8	0	8	8
厄瓜多尔	0	0	0	0	0	0	9	3	12	12
萨尔瓦多	0	0	0	0	0	0	6	1	7	7
危地马拉	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
墨西哥	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
尼加拉瓜	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
秘鲁	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
委内瑞拉	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1
共计	0	0	0	0	1	1	36	10	46	47
总计	47	2	49	12	6	18	369	65	434	501

表 3
2004 年开始的研究金和考察团，
按考察的国家、地理区域或地区以及资金来源分列
安排的个人人数

考察的国家/ 地理区域/地区	开发计划署			经常方案			其他方案			合计
	男	女	共计	男	女	共计	男	女	共计	
阿根廷	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
奥地利	8	0	8	0	1	1	20	3	23	32
巴林	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
比利时	0	0	0	0	0	0	13	5	18	18
中国	18	0	18	0	0	0	37	7	44	62
哥伦比亚	0	0	0	0	0	0	10	0	10	10
克罗地亚	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9
埃及	0	0	0	1	1	2	3	0	3	5
埃塞俄比亚	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5
法国	0	0	0	0	0	0	23	3	26	26
德国	0	0	0	0	0	0	68	15	83	83
希腊	0	0	0	0	0	0	6	1	7	7
危地马拉	0	0	0	0	0	0	12	3	15	15
印度	11	2	13	1	1	2	43	6	49	64
印度尼西亚	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
意大利	0	0	0	2	0	2	124	26	150	152
日本	1	0	1	0	0	0	1	0	1	2
约旦	0	0	0	0	0	0	6	0	6	6
肯尼亚	0	0	0	1	1	2	3	2	5	7
黎巴嫩	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3
马拉维	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
马来西亚	0	0	0	0	0	0	2	1	3	3
马耳他	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
墨西哥	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
摩洛哥	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
荷兰	0	0	0	0	0	0	25	5	30	30
菲律宾	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1
葡萄牙	0	0	0	0	0	0	2	0	2	2
大韩民国	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2
塞内加尔	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5
南非	3	0	3	0	0	0	12	6	18	21
西班牙	0	0	0	0	0	0	17	2	19	19
瑞士	0	0	0	2	1	3	35	16		54
泰国	6	0	6	0	0	0	0	0	0	6
突尼斯	0	0	0	0	0	0	6	0	6	6
土耳其	1	0	1	8	2	10	4	1	5	16
阿拉伯联合酋长国	0	0	0	0	0	0	9	0	9	9
联合王国	0	0	0	0	0	0	15	2	17	17
美利坚合众国	12	0	12	0	0	0	20	4	24	36
共计	60	2	62	15	7	22	547	111	658	742

附录 H

2004 年缔结的协定、谅解备忘录和联合公报*

一. 与国家缔结的协定

阿富汗

联合国工业发展组织与阿富汗政府关于按照缴款计划结清拖欠分摊会费的协定，5 月 21 日签署。

阿根廷

联合国工业发展组织与阿根廷共和国科尔多瓦省政府谅解备忘录，11 月 10 日签署。

奥地利、国际原子能机构（原子能机构）、联合国维也纳办事处（维也纳办事处）和全面禁止核试验条约组织筹备委员会

奥地利共和国与联合国维也纳办事处、国际原子能机构、联合国工业发展组织和全面禁止核试验条约组织筹备委员会等联合国机构关于新增会议设施的谅解备忘录，10 月 18 日签署。

保加利亚

联合国工业发展组织与保加利亚共和国教育和科学部关于执行“保加利亚共和国技术展望讨论会”项目的信托基金协定，10 月 21 日和 22 日签署。

厄瓜多尔

联合国工业发展组织总干事、外交部长 Patricio Zuquilanda Duque 先生阁下和能源和矿产部长 Eduardo López Robayo 先生阁下关于南部边境中小型水力发电项目执行情况的谅解记录，10 月 7 日签署。

印度

联合国工业发展组织与印度共和国政府城市发展与扶贫部谅解备忘录，1 月 12 日签署。

联合国工业发展组织与印度共和国政府城市发展和扶贫部（城市就业与扶贫局）关于执行“转让能源效益高和无害生态技术与促进建材领域利用非洲、亚洲和拉丁美洲当地资源对低成本住房进行当地投资的区域间能力建设方案”项目的信托基金协定。

联合国工业发展组织与印度共和国政府重工业和公共企业部关于执行“支持印度汽车部件工业中小制造厂家—工发组织伙伴关系方案—第三阶段”项目的信托基金协定，分别于 5 月 25 日和 6 月 3 日签署。

伊朗伊斯兰共和国

联合国工业发展组织与伊朗伊斯兰共和国政府工业和矿产部高技术产业局关于执行“伊朗伊斯兰共和国技术展望方法和做法讨论”项目的信托基金协定，10 月 11 日和 11 月 2 日签署。

* 本一览表中载列已送法律事务处保存的已签协定。

意大利

联合国工业发展组织与意大利共和国政府关于在中华人民共和国执行“中国减少持久性有机污染物的意外产生的战略”项目信托基金协定，分别于 3 月 31 日和 4 月 15 日签署。

联合国工业发展组织与意大利共和国政府关于在埃塞俄比亚执行“援助皮革和皮革制品技术研究所发展管理和业务能力”项目协定，9 月 29 日签署。

联合国工业发展组织与意大利外交部发展合作总司关于在约旦执行“援助约旦投资局吸引外国直接投资和为地方中小企业发展争取市场准入”项目的协定，11 月 30 日签署。

意大利和国际统一私法协会（统法会）

联合国工业发展组织、意大利共和国政府和国际统一私法协会关于建立罗马工发组织投资技术促进办事处的谅解备忘录，5 月 25 日签署。

哈萨克斯坦

联合国工业发展组织与哈萨克斯坦共和国政府关于按照缴款计划结清拖欠分摊会费的协定，11 月 29 日签署。

墨西哥

联合国工业发展组织与墨西哥合众国政府关于建立墨西哥投资和技术促进办事处的意向书，10 月 21 日签署。

摩洛哥

联合国工业发展组织与摩洛哥王国政府关于建立工发组织拉巴特办事处的协定，10 月 8 日签署。

联合国工业发展组织与摩洛哥王国政府关于实施“建立工发组织拉巴特办事处”协定的信托基金协定，10 月 8 日签署。

挪威

联合国工业发展组织与挪威外交部关于挪威对农产品加工和私营部门发展工发组织方案第二阶段的财政支助的信托基金协定，内容是乌干达执行“农产品加工和私营部门发展，第二阶段”方案，11 月 19 日签署。

巴拉圭

联合国工业发展组织与巴拉圭共和国政府谅解备忘录，6 月 15 日签署。

俄罗斯联邦

联合国工业发展组织与俄罗斯联邦教育和科学部协定，6 月 15 日和 24 日签署。

沙特阿拉伯

联合国工业发展组织与沙特阿拉伯王国工商部关于执行“提高沙特阿拉伯王国工业竞争力并实现多样化战略”综合方案的合同，6 月 28 日签署。

斯洛文尼亚

联合国工业发展组织与斯洛文尼亚共和国政府关于按照缴款计划结清拖欠分摊会费的协定，10月20日签署。

西班牙

联合国工业发展组织和西班牙王国框架协议，12月15日签署。

乌克兰

联合国工业发展组织与乌克兰 2003-2007 年期间合作框架方案，3月18日签署。

二. 与联合国和专门机构缔结的协定

联合国粮食及农业组织（粮农组织）

联合国工业发展组织和联合国粮食及农业组织机构间协议书。

国际原子能机构（原子能机构）、联合国维也纳办事处（维也纳办事处）和全面禁止核试验条约组织筹备委员会

国际原子能机构与联合国维也纳办事处、联合国工业发展组织和全面禁止核试验条约组织筹备委员会关于维也纳国际中心托儿所行政安排和共同事务的补充谅解备忘录，分别于3月25日、29日和30日和4月8日签署。

联合国开发计划署（开发计划署）

联合国工业发展组织与联合国开发计划署合作协定，9月23日签署。

三. 与其他政府间组织缔结的协定

商品共同基金（商品基金）和联合国粮食及农业组织（粮农组织）生皮和毛皮政府间分组

联合国工业发展组织、商品共同基金和联合国粮食及农业组织生皮和毛皮政府间分组关于改进某些西非国家（布基纳法索、马里、尼日尔和塞内加尔）生皮和毛皮质量计划的项目协定（CFC/FIGHS/04），分别于5月18日、6月3日和16日签署。

全球环境基金（环境基金）

联合国工业发展组织与全球环境基金秘书处关于直接利用环境基金资源的谅解备忘录，7月20日签署。

国际复兴开发银行（世界银行）

联合国工业发展组织与作为全球环境基金信托基金受托人的国际复兴开发银行财务程序协定，7月20日签署。

四. 与其他实体的协定

纺织品研究中心

联合国工业发展组织与阿根廷共和国圣马丁纺织品研究中心关于执行“援助阿根廷共和国圣马丁纺织品研究中心”项目的信托基金协定，分别于 2 月 20 日和 3 月 11 日签署。

孔普鲁腾塞大学

联合国工业发展组织与西班牙马德里孔普鲁腾塞大学—孔普鲁腾塞国际研究所谅解备忘录，12 月 15 日签署。

哈佛大学

联合国工业发展组织与美利坚合众国坎布里奇哈佛大学企业与政府中心谅解备忘录，6 月 8 日和 20 日签署。

国际实验室认证合作组织和国际认证论坛

联合国工业发展组织、国际实验室认证合作组织和国际认证论坛谅解备忘录，10 月 10 日签署。

科威特金融公司

联合国工业发展组织与巴林科威特金融公司关于执行“援助科威特金融公司制订在巴林建立技术园区的业务计划”项目的信托基金协定，10 月 3 日签署。

MAGFA 信息技术发展中心

联合国工业发展组织与伊朗伊斯兰共和国 MAGFA 信息技术发展中心关于在伊朗伊斯兰共和国执行一个项目的信托基金协定，项目名称是“为建立德黑兰信息和通信技术园区而向 MAGFA 提供业务计划编制情况监测和评估方面的咨询援助”，4 月 27 日签署。

附录 I

投资促进国情介绍会

介绍的国家/区域/地区	介绍会地点	介绍会次数
阿根廷	阿根廷(6), 意大利(2)	8
巴西	巴西(1), 法国(2), 日本(1)	4
波斯尼亚和黑塞哥维那	意大利(1)	1
保加利亚	比利时(7)	7
喀麦隆	法国(6)	6
中国	法国(3), 意大利(6)	9
哥伦比亚	比利时(1)	1
克罗地亚	克罗地亚(1), 日本(1)	2
刚果民主共和国	比利时(14)	14
埃及	意大利(2), 日本(2)	4
希腊	希腊(2)	2
厄瓜多尔	法国(1)	1
赤道几内亚	赤道几内亚(1)	1
印度	印度(1), 日本(1)	2
立陶宛	比利时(7)	7
马里	法国(1)	1
墨西哥	比利时(7), 法国(2)	9
摩洛哥	意大利(1), 日本(2)	3
莫桑比克	莫桑比克(1), 大韩民国 (2)	3
纳米比亚	纳米比亚(1), 大韩民国(2)	3
巴基斯坦	比利时(7)	7
波兰	日本(1)	1
罗马尼亚	比利时(7)	7
俄罗斯联邦	日本(4), 俄罗斯联邦(1)	5
塞内加尔	法国(3), 塞内加尔(1)	4
塞尔维亚	希腊(2)	2
斯洛文尼亚	比利时(1)	1
瑞典	瑞典(1)	1
突尼斯	意大利(1)	1
联合王国	联合王国(1)	1
坦桑尼亚联合共和国	日本(1)	1
阿拉伯区域	日本(3)	3
非洲	法国(2), 日本(1)	3
亚洲	比利时(1)	1
中欧	比利时(5)	5
拉丁美洲	法国(1)	1
南欧	日本(2)	2
	共计	134

共计：在 17 个国家举行的 134 次介绍会上介绍了 37 个国家/区域。

附录J

采购

一. 设备、材料和用品采购

a. 技术合作	发出的订购单	等值美元 ^b	欧元
A组国家 ^a	34	1,920,138	1,550,477
B组国家	208	10,404,548	8,396,778
C组国家	12	273,661	220,534
D组国家	9	275,262	220,205
其他国家	20	579,996	473,030
共计	283	13,453,605	10,861,024
b. 总部			
共计	787	1,795,599	1,431,063
采购共计	1,070	15,249,204	12,292,087

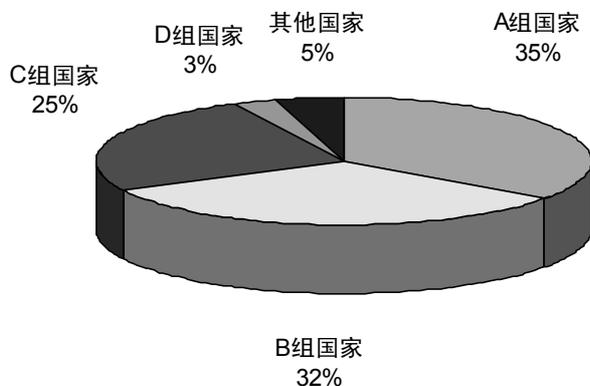
二. 服务和工程合同

a. 技术合作	签订的合同	等值美元 ^b	欧元
A组国家 ^{a)}	116	15,570,509	12,497,957
B组国家	34	5,731,084	4,613,747
C组国家	36	12,375,222	10,354,713
D组国家	24	1,065,721	860,045
其他国家	13	1,695,768	1,392,305
共计	223	36,438,304	29,718,767
b. 总部			
共计	105	18,067,940	14,119,709
合同共计	328	54,506,244	43,838,476
总计	1,398	69,755,448	56,130,563

^a 指《工发组织章程》(GC.10/18)附件一所列国家名单。

^b 以联合国月汇率为基础。

2004年技术合作采购
按国家组分列



附录 K

外地代表

(截至 2004 年 12 月 31 日)

	<i>UR STA/IDO</i>	<i>UND</i>	<i>UNFPNPO/APO</i>	<i>AE</i>	<i>JPO</i>	<i>GS</i>	共计	
非洲								
喀麦隆	1	0	0	0	0	0	2	3
科特迪瓦	1	0	0	0	0	0	2	3
埃塞俄比亚	1	0	0	0	0	1	2	4
加纳	1	0	0	0	0	1	2	4
几内亚	1	0	0	0	0	0	2	3
肯尼亚	0	0	0	0	0	1	2	3
马达加斯加	0	0	0	0	0	0	1	1
莫桑比克*	0	0	0	1	0	1	2	4
尼日利亚	0	2	0	0	2	0	5	9
塞内加尔	1	0	0	0	0	0	1	2
多哥*	0	0	0	1	0	0	0	1
乌干达*	0	0	0	1	0	0	0	1
坦桑尼亚联合共和国	1	0	0	0	0	0	2	3
津巴布韦	1	0	0	0	0	0	2	3
共计	8	2	0	3	2	4	25	44
阿拉伯国家								
阿尔及利亚	1	0	0	0	0	0	1	2
埃及	1	0	0	0	0	1	3	5
黎巴嫩	0	0	0	0	0	0	2	2
摩洛哥	1	0	0	0	0	0	0	1
苏丹	1	0	0	0	0	0	2	3
突尼斯	1	0	0	0	0	0	0	1
共计	5	0	0	0	0	1	8	14
亚洲和太平洋								
中国	1	1	0	0	1	0	4	7
印度	1	1	0	0	0	0	3	5
印度尼西亚	1	0	0	0	0	0	2	3
伊朗伊斯兰共和国	1	0	0	0	0	0	2	3
巴基斯坦	0	0	0	0	0	0	2	2
菲律宾	1	0	0	0	0	0	2	3
斯里兰卡*	0	0	0	1	0	0	0	1
泰国	1	1	0	0	0	0	2	4
越南	1	0	0	0	0	1	2	5
共计	7	3	0	1	1	1	19	33

	<i>UR STA/IDO</i>	<i>UND</i>	<i>UNFP NPO/APO</i>	<i>AE</i>	<i>JPO</i>	<i>GS</i>	共计
欧洲和新独立国家							
土耳其*	0	0	1	0	0	0	2
乌克兰*	0	0	0	1	1	0	3
俄罗斯联邦*	0	0	0	1	1	0	2
共计	0	0	1	2	2	0	8
拉丁美洲和加勒比							
阿根廷*	0	0	0	0	0	0	1
玻利维亚	0	0	0	0	0	0	1
哥伦比亚	1	0	0	0	0	1	5
墨西哥	1	0	0	0	1	0	4
乌拉圭	1	0	0	0	0	0	4
共计	3	0	0	0	1	0	15
工发组织总部							
奥地利	0	0	0	0	0	7	8
共计	0	0	0	0	0	7	8
总计	23	5	1	6	6	8	122

* 本组织未设国家或区域办事处但有外地代表的国家。

AE 助理专家
 APO 助理方案干事
 GS 一般事务人员
 IDO 工业发展干事
 JPO 初级专业人员
 NPO 本国方案干事
 STA 特别技术顾问
 UND 工发组织本国主任
 UNFP 工发组织国家联络点
 UR 工发组织代表

附录 L

秘书处构成情况和与人事有关的资料

表 1
总部工作人员构成情况^a,2004 年 12 月 31 日止
 (包括日内瓦和纽约办事处)

职等	男	%	女	%	共计
D-2	4		1		5
D-1	15		5		20
小计	19	76	6	24	25
P-5	46		6		52
P-4	43		20		63
P-3	35		18		53
P-2/1	6		4		10
小计	130	73	48	27	178
专业人员以上	149	74	54	26	203
一般事务人员	129	40	202	60	331
共计	278	53	256	47	534

^a 包括 200 号编的工作人员。

**总部和其他常设办事处专业人员以上职等
 工作人员 (D1 以上职等) 的构成情况**

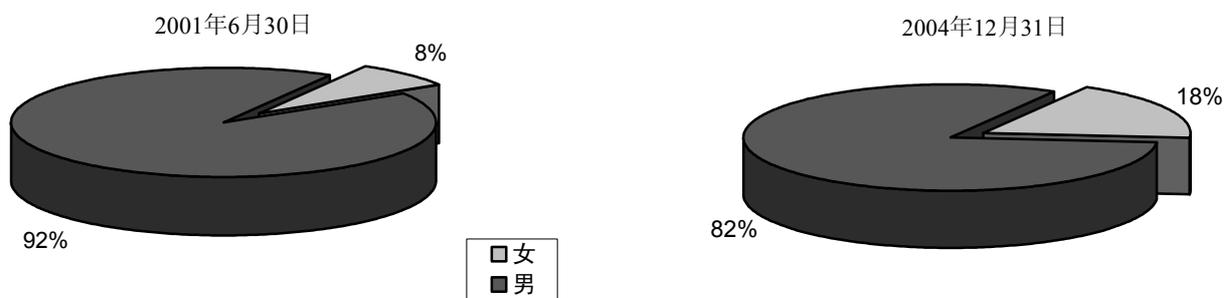


表 2
采用人力资源管理框架以来已公告空缺的招聘情况
 (2001 年 6 月 5 日至 2004 年 12 月 31 日)

	男	%	女	%
D-1 以上职等专业人员员额	6	50	6	50
专业人员员额总数	45	67	22	33

表 3
采用人力资源管理框架以来人员晋升情况
(2001 年 6 月 5 日至 2004 年 12 月 31 日)

	D-2		D-1		P-5		P-4		P-3		P-2		G-6		G-5		G-4		G-3		共计	%
	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女	男	女		
2001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	3	11	5	26	2	1	5	-	55	
2002	-	-	-	-	-	-	1	5	3	4	-	-	-	9	5	26	7	-	3	-	63	
2003	2	-	1	1	9	1	4	2	1	-	-	-	2	15	6	27	3	1	16	-	91	
2004	-	-	1	-	1	-	1	3	-	-	1	1	2	3	1	1	1	2	-	-	18	
共计	2	-	2	1	10	1	6	10	4	5	2	1	7	38	17	80	13	4	24	-	227	37

表 4
总部和其他固定办事处工作人员构成情况,
截至 2004 年 12 月 31 日止

	日内瓦/				ITPOs ^a	共计
	总部	纽约	外地	出差		
专业人员	201	2	26	1	22	252
国别干事	-	-	3	-	5	8
一般事务人员	328	3	55	-	-	386
共计	529	5	84	1	27	646

^a 投资和技术促进办事处。

表 5
按地域分配员额的人员构成情况,
截至 2004 年 12 月 31 日止

职等	男	%	女	%	共计
D-2	3		1		4
D-1	17		5		22
小计	20	77	6	23	26
P-5	57		7		64
P-4	44		20		64
P-3	37		18		55
P-2/1	5		4		9
小计	143	74	49	26	192
共计	163	75	55	25	218

附录 M

印发的部分出版物^a

标题	编号	合作出版商	语文
A blueprint for the African leather industry. A development, investment and trade guide for the leather industry in Africa		CFC (Technical paper no. 30), FAO, ITC UNCTAD/WTO	英
An examination of emerging financial markets – Identifying potential new roles for UNIDO	V.03-90712		英
Annual Report of UNIDO, 2003	ISSN 1020-7651 [ISSN 1020-766X F ISSN 1020-7678 S ISSN 1020-7708 A ISSN 1020-7694 C ISSN 1020-7686 R]		阿、中、英、 法、俄、西
List of UNIDO technical cooperation activities, 2003	ISSN 1020-7716		
Buyers Guide published during ToyBiz, Kolkata		Toy Association of India	英
Buyers Guide published during ToyBiz, Mumbai		Toy Association of India	英
Cahier d'auto-évaluation pour les femmes chefs de microentreprises agro-industrielles	V.04-56550		法
Clean development mechanism. Guideline document. Methodology for baseline and additionality analysis for multiple project categories	V.04-50219		英
Cleaner production newsletter			英
Corporate social responsibility and the development agenda: Should SMEs care? (Small and Medium Enterprises Branch, Technical working paper series no. 13)	V.04-57300		英
Effective policies for small business. A guide for the policy review process and strategic plans for micro, small and medium enterprise development		OECD	英
Environmental management as a tool to access global trade: Case of vegetable oil	V.04-56984		英
Eritrea. Integrated industrial policy for sustainable industrial development and competitiveness. Part I. Industrial development – An analytical framework	V.04-55089		英
Eritrea. Integrated industrial policy for sustainable industrial development and competitiveness. Part II. Policy framework	V.04-55090		英
Eritrea. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Total manufacturing. Industrial subsectors	V.04-56775		英
Estimating the economic benefits of the Kyoto Protocol for the Nigerian economy	V.04-57527		英

标题	编号	合作出版商	语文
Ethiopia. Sustainable industrial development and competitiveness. Analysing competitiveness, growth potentials and investment opportunities	V.04-54816		英
Etude de marché du secteur environnemental marocain. Rapport final		Centre Marocain de Production Propre	法
Ghana. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Foreign trade. Industrial subsectors. Non-traditional exports. Energy	V.04-57735		英
Impact of European Union integration on the agro-food industry in the countries of Central and Eastern Europe	V.03-89194		英
Industrial clusters and poverty reduction. Towards a methodology for poverty and social impact assessment of cluster development initiatives	V.04-50495		英
Industrial Development Report 2004: Industrialization, environment and the Millennium Development Goals in sub-Saharan Africa – The new frontier in the fight against poverty	ISBN 92-1-106428-7		英
Industrial Development Report 2004: Industrialization, environment and the Millennium Development Goals in sub-Saharan Africa – The new frontier in the fight against poverty – Executive summary	V.04-53873 [V.04-54913 F V.04-54914 S]		英、法、西
Industrial Promotion and Technology Branch's integrated institutional capacity-building services and programmes for technology centres and parks	V.04-56972		英
International Yearbook of Industrial Statistics 2004	1 84376 593 4	Edward Elgar Publishing Ltd., Cheltenham, UK	英
Investisseurs étrangers en Afrique. Enquête 2003. Motivations, activités, perceptions et projets futurs. Incidences sur la promotion des investissements	V.04-53694		法
Malaysian electronics: At the crossroads (Small and Medium Enterprises Branch, Technical working paper series no. 12)			英
Manual for the in vitro culture of agaves. Technical paper no. 38	V.04-58084	Common Fund for Commodities (CFC)	英
Operationalizing UNIDO's corporate strategy – Services and priorities for the medium term, 2004-2007	V.04-50802		英
Outils de suivi des résultats des entreprises à l'usage des facilitatrices et facilitateurs (Vol. II)	V.04-56549		法
Partnerships for small enterprise development		UNDP	英
Renforcement de capacités pour la mise en réseau de l'information aux entreprises	V.04-50270 [V.04-50872-S]		法、西
Sélection d'indicateurs pour le suivi et l'évaluation d'impact (Vol. I)	V.04-56542		法

标题	编号	合作出版商	语文
Sous-traitance internationale ou délocalisation? Un aperçu de la littérature et études de cas en provenance du réseau SPX/BSTP	V.03-90702 [V.04-51611-S]		法、西
Strategies for management of pollution and sedimentation in the Nigerian inland waterways	ISBN-978-017-638-1	University of Lagos	英
Survey of small and medium enterprises in the Global Compact	V.04-50787		英
Tahineh and halaweh. Hazard analysis critical control point	V.04-57669		英
Tahineh and halaweh. Project report. Enhancing competitiveness of the Lebanese industry and its integration in the global market	V.04-57277		英
Technology Foresight Summit 2003 – Technical report	V.03-90684		英
The role of industrial development in the achievement of the Millennium Development Goals – Proceedings of the Industrial Development Forum and associated round tables, Vienna, 1-3 December 2003	V.04-54862		英
Training package on investment and technology promotion: Technology transfer operations, including agreement formulation and negotiation	V.03-90774		英
UNIDO in Guatemala. Integrated programme to support the productive sector of Guatemala	V.03-90771		英
UNIDO information document on cleaner production for chemicals management	V.04-56987		英
United Republic of Tanzania. Review of industrial and trade performance. Macro-economy. Commodities. Industrial subsectors. Export processing zones	V.04-55036		英

^a 包括同其他组织联合编制的出版物。更完整的清单包括光盘、数据库、软件和录像，可在工发组织网站 (www.unido.org/doc/6397) 查阅。

附录 N

专家组会议、专题讨论会、研讨会和其他会议

日期		地点
1 月 23 日	生物技术应用环境影响评估商用多媒体决策支持系统开发专家组会议	奥地利 维也纳
1 月 26 日	国家食品安全日	黎巴嫩 贝鲁特
1 月 26-30 日	建材问题部门技术会议	布基纳法索 瓦加杜古
1 月 27-28 日	响应多哈发展议程起步讨论会—工发组织和世贸组织柬埔寨技术合作方案	柬埔寨 金边
1 月 28 日	工业能效与节能	菲律宾 马卡迪市
1 月 28-30 日	粮食产品分析方法统一问题第四次会议	布基纳法索 瓦加杜古
2 月 2-3 日	淘汰溴甲烷土壤熏蒸剂问题国家讲习班	格鲁吉亚 库塔伊西
2 月 5 日	工业能效讨论会	泰国 曼谷
2 月 9-11 日	国家质量奖共同标准统一问题会议	布基纳法索 瓦加杜古
2 月 11 日	响应多哈发展议程起步讨论会—工发组织和世贸组织古巴技术合作方案	古巴 哈瓦那
2 月 12-13 日	西非经货联盟质量奖评估标准改进问题会议	布基纳法索 瓦加杜古
2 月 12-15 日	第一次建材和建筑技术问题国际会议*	印度 新德里
2 月 16-18 日	第三次标准化机构协调会议	布基纳法索 瓦加杜古
2 月 25-27 日	通过对东非安全和质量系统的区域协调提高食品出口能力区域讲习班	乌干达 坎帕拉
3 月 2-5 日	全球生物技术论坛	智利 康塞普西翁

日期		地点
3 月 3 日	纳米比亚和莫桑比克投资机遇问题研讨会	印度 孟买
3 月 5 日	纳米比亚和莫桑比克投资机遇问题研讨会	印度 清奈
3 月 9 日	纳米比亚和莫桑比克投资机遇问题研讨会	马来西亚 吉隆坡
3 月 11 日	纳米比亚和莫桑比克投资机遇问题研讨会	印度尼西亚 雅加达
3 月 15-16 日	中小企业融资	加纳 阿克拉
3 月 15-17 日	界定关于贸易技术壁垒共同立场会议	布基纳法索 瓦加杜古
3 月 16-17 日	响应多哈发展议程起步讨论会—工发组织和世贸组织玻利维亚技术合作方案	玻利维亚 拉巴斯
3 月 22-24 日	技术检查标准统一问题会议	布基纳法索 瓦加杜古
3 月 22-26 日	拉丁美洲和加勒比洁净生产区域网络问题技术讲习班	哥斯达黎加 圣何塞
3 月 24 日	同全印塑料制造商联合会就拟订塑料部门发展干预活动举行会议*	印度 孟买
3 月 24 日	纳米比亚和莫桑比克投资机遇问题研讨会	中国 上海
3 月 26 日	纳米比亚和莫桑比克投资机遇问题研讨会	中国 杭州
3 月 29-31 日	界定关于食品卫生共同立场第一次会议	布基纳法索 瓦加杜古
4 月 6 日	拟订铸造、水泵和发动机部门发展干预活动会议*	印度 科印拜陀
4 月 8 日	机床业基层级干预活动发起会议*	印度 班加罗尔
4 月 15-16 日	提高工业分包和合伙业务交流所认识讨论会及重庆分包和合伙业务交流所正式开幕	中国 重庆

日期		地点
4 月 19 日	制造技术促进中心第七次咨询委员会会议*	印度 新德里
4 月 22 日	印度玩具工业发展国家方案指导委员会会议	印度 新德里
4 月 22-23 日	非洲工业部长会议第一次主席团会议	尼日利亚 阿布贾
4 月 26-29 日	关于塔巴若斯地区某些淘金热点环境和保健形势通信问题 国家工作队会议和讲习班	巴西 玛瑙斯
4 月 28 日	综合性投资促进方案圆桌会议	吉尔吉斯斯坦 比斯凯克
5 月 6 日	贸易技术壁垒讲习班	越南 河内
5 月 10-12 日	“酶在青黄麻/东尤麻纸浆制造中的生物技术应用”项目最 后审查会议和推广讲习班	孟加拉国 达卡
5 月 10-12 日	自由贸易情况下生产部门竞争力政策问题国际论坛	哥伦比亚 波哥大
5 月 17-18 日	响应多哈发展议程起步讨论会——工发组织和世贸组织埃 及技术合作方案	埃及 开罗
5 月 17-20 日	可持续消费与生产问题第三次非洲圆桌会议	摩洛哥 卡萨布兰卡
5 月 20-21 日	开发计划署/环境基金第聂伯河流域环境恢复方案合伙人和 捐助方会议	乌克兰 基辅
5 月 20-23 日	建立食品业领域实验室质量保证制度	突尼斯 突尼斯市
5 月 25-27 日	工业发展理事会第二十八届会议	奥地利 维也纳
5 月 29 日	机床制造部门讲习班	印度 卢迪亚纳
5 月 31 日	中国第二届工业分包和合伙业务交流所开幕	中国 北京
6 月 5-12 日	工发组织—环境规划署国家洁净生产中心和方案第八次年 会	瑞士 因特内肯

日期		地点
6 月 7-11 日	全球价值链和生产网络：促进南非竞争力能力建设会议	南非 比勒陀利亚
6 月 9 日	印度机床工业发展国家方案指导委员会会议	印度 新德里
6 月 9-10 日	响应多哈发展议程起步讲习班—工发组织和世贸组织毛里塔尼亚技术合作方案	毛里塔尼亚 努瓦克肖特
6 月 11 日	机床制造和销售会议*	印度 拉杰果德
6 月 14-18 日	2004 年未来技术交易会	巴西 圣保罗
6 月 24 日	玩具工业升级讲习班	印度 新德里
6 月 29 日	埃塞俄比亚—一个有待发现的市场。经济投资机遇	意大利 帕多瓦
7 月 2 日	非洲工业部长会议第二次主席团会议	肯尼亚 内罗毕
7 月 8 日	机床工业发展国家方案启动会议	印度 普那
7 月 9 日	响应多哈发展议程起步讨论会—工发组织和世贸组织肯尼亚技术合作方案	肯尼亚 内罗毕
7 月 20 日	2004 年工业发展报告发表	奥地利 维也纳
7 月 21 日	响应多哈发展议程起步讨论会—工发组织和世贸组织约旦技术合作方案	约旦 安曼
7 月 29 日	机床制造部门工业现代化筹资计划问题会议	印度 巴塔拉
7 月 30 日	机床制造部门印度小工业发展银行计划会议	印度 卢迪亚纳
8 月 2 日	机床集群升级会议	印度 普那
8 月 12-13 日	第二次国家洁净生产圆桌会议	越南 胡志明市

日期		地点
8 月 17-18 日	工发组织拟订的环境基金国际水域项目建议审查专家组会议	尼日利亚 拉各斯
8 月 22-27 日	低成本新颖造房技术管理问题国际讨论会和展览会*	印度 艾哈迈达巴德
8 月 25 日	工业能效讨论会	罗马尼亚 布加勒斯特
8 月 31 日-9 月 3 日	淘汰溴甲烷使用问题讲习班	喀麦隆 杜阿拉
8 月 31 日-9 月 4 日	乌克兰技术展望方法和实践讨论会	乌克兰 基辅
9 月 8-9 日	方案预算委员会第二十届会议	奥地利 维也纳
9 月 11-12 日	水技术管理区域讲习班	巴林 麦纳麦
9 月 12 日	从全球实验室做法到 ISO 17025 质量系统的实验室管理讨论会	越南 河内
9 月 16 日	微生物实验室国际认证要求讨论会	越南 河内
9 月 17 日	建立玩具设计和开发研究所问题会议	印度 新德里
9 月 21 日	投资圆桌会议	吉尔吉斯斯坦 比斯凯克
9 月 21 日	工业发展、竞争力和政策拟订问题全国咨询会议	乌干达 坎帕拉
9 月 21-23 日	资源可持续性——封闭物质循环区域会议	印度 海德拉巴
9 月 22 日	荷兰管理合作方案（技术升级）讲习班	印度 乌代普尔
9 月 27-29 日	协调问题第五次内部技术讲习班	布基纳法索 瓦加杜古
9 月 28 日	食品工业质量问题认识与宣传讨论会	阿尔及利亚 阿尔及尔

日期		地点
9 月 28-30 日	工发组织—伊拉克妇女/青年企管人才培养和中小企业咨询方案规划协商讨论会	约旦 安曼
9 月 30 日-10 月 1 日	区域指导委员会第四次会议	布基纳法索 瓦加杜古
10 月 4-6 日	提高化学和造纸集群中小企业战略成本管理认识讲习班*	印度 瓦比
10 月 4-8 日	2004 年埃塞俄比亚皮革部门与意大利和西班牙商业会议	埃塞俄比亚 亚的斯亚贝巴
10 月 7-13 日	石料工业发展会议*	意大利 卡拉拉
10 月 14 日	响应多哈发展议程起步讨论会—工发组织和世贸组织亚美尼亚技术合作方案	亚美尼亚 埃里温
10 月 18 日	荷兰管理合作方案（石料工业技术升级）出台	印度 乌代普尔
10 月 18 日	维多利亚湖地区盖塔区小型淘金热点环境和保健形势通信问题国家工作队会议	坦桑尼亚联合 共和国 达累斯萨拉姆
10 月 18-20 日	第四次标准化机构协调会议	布基纳法索 瓦加杜古
10 月 25-27 日	动物卫生技术标准统一会议	布基纳法索 瓦加杜古
10 月 27-29 日	消费者保护和宣传法草案论证会	布基纳法索 瓦加杜古
10 月 28-29 日	第二次东欧和独联体技术传播问题气候技术倡议联合讨论会	奥地利 维也纳
11 月 1 日	分包与合伙业务交流所讨论会	卡塔尔 多哈
11 月 2 日	响应多哈发展议程起步讨论会—工发组织和世贸组织加纳技术合作方案	加纳 阿克拉
11 月 3-5 日	提高西非工业绩效和促进就业问题分区域会议	塞内加尔 达喀尔
11 月 8-10 日	确定责任和区域认识程序问题会议	布基纳法索 瓦加杜古

日期		地点
11 月 9 日	洁净生产和金属表面处理工业传播讨论会	越南 河内
11 月 9-11 日	工业发展理事会第二十九届会议	奥地利 维也纳
11 月 10-17 日	第三次全国食品安全周	埃塞俄比亚 亚的斯亚贝巴
11 月 11 日	为政府工作人员举办的认证问题讨论会	越南 河内
11 月 12 日	为工业部门举办的认证问题讨论会	越南 河内
11 月 16 日	制定克罗地亚公司社会责任：综合政策框架的必要性	克罗地亚 萨格勒布
11 月 16-19 日	非洲世界商业会议	塞内加尔 达喀尔
11 月 17 日	锅炉能效问题技术讨论会	越南 河内
11 月 17-18 日	高品质制造新兴技术国际讨论会*	印度 班加罗尔
11 月 18 日	印度石料工业发展国家方案指导委员会会议	印度 新德里
11 月 18-19 日	“酶在青黄麻/东尤麻纸浆制造中的生物技术应用”项目调查结果第二次国际传播讲习班	印度 海得拉巴
11 月 22 日	工业竞争力问题讨论会	俄罗斯联邦 (巴什科尔托斯坦 共和国) 乌法
11 月 26-29 日	保加利亚共和国技术展望讨论会	保加利亚 班斯科

* 国际制造技术促进中心会议。

° 包括同其他组织联合举办的会议。

附录 O

工业统计

标题	简介
《2004 年国际工业统计年鉴》	就制造业部门的目前业绩和趋势提供世界性的统计数字并为对制造业部门进行详细的国际比较提供便利。
工发组织国际工业标准分类(修订版 2)3 位数级工业统计数据库(INDSTAT 3), 2004 年版	工发组织关于选定关键工业统计数字的国际工业标准分类(修订版 3)3 位数级数据库的光盘销售版(由 28 个工业部门构成), 带方便用户的界面以便数据检索、输出和操作。关于概要介绍请查询工发组织网址。
工发组织国际工业标准分类(修订版 2 和 3)4 位数级工业统计数据库(INDSTAT 4), 2004 年版	工发组织关于选定关键工业统计数字的国际工业标准分类最详细级数据库的光盘销售版(由 128 个行业构成), 带方便用户的界面以便元数据参考、数据检索、输出和操作。关于概要介绍请查询工发组织网址。
工发组织国际工业标准分类(修订版 2 和 3)4 位数级工业供求平衡数据库(IDSB), 2004 年版	工发组织关于以美元计的生产、贸易和消费国际工业标准分类最详细级数据库的光盘销售版(由 128 个行业构成), 带方便用户的界面以便数据检索、输出和操作。关于概要介绍请查询工发组织网址。

简称表

英文简称	中文简称	中文全称
A		
AACC		亚非商会
AAITPC		亚非投资和技术促进中心
ABR		非洲实业圆桌会议
AE		助理专家
AfrIPANet		非洲投资促进机构网
ALABSUB	拉美分包协会	拉丁美洲分包和合伙业务交流所协会
APCI		非洲生产能力举措
APO		助理方案干事
B		
BCIE		中美洲经济一体化银行
BMS		房舍管理处
BPP		企业伙伴关系
C		
CAD		计算机辅助设计
CAMI		非洲国家工业部长会议
CD		光盘
CDM		洁净发展机制
CDP		发展政策委员会
CE		符合欧洲标准
CEB		行政首长协调委员会
CEE	中东欧	中欧和东欧
CEMAC	中非经货共同体	中非经济和货币共同体
CFC	商品基金	共同商品基金
CIT		纺织品研究中心
CITE		技术和经济信息中心
CNC	计算机数控	计算机数字控制
COMESA	东南非共同市场	东部和南部非洲共同市场
COMFAR	可行性分析和报告模型	可行性分析和报告计算机模型
COMPID		通过工业发展对付边缘化和贫困
CP		洁净生产
CSAE		(牛津大学)非洲经济研究中心
CSER		公司社会和环境责任
CSF		国别服务框架
CSO		民间社会组织
CSR		公司社会责任
CTC		四氯化碳
D		
D		司处长
DAC		发展援助委员会
DFID		(联合王国) 国际发展部

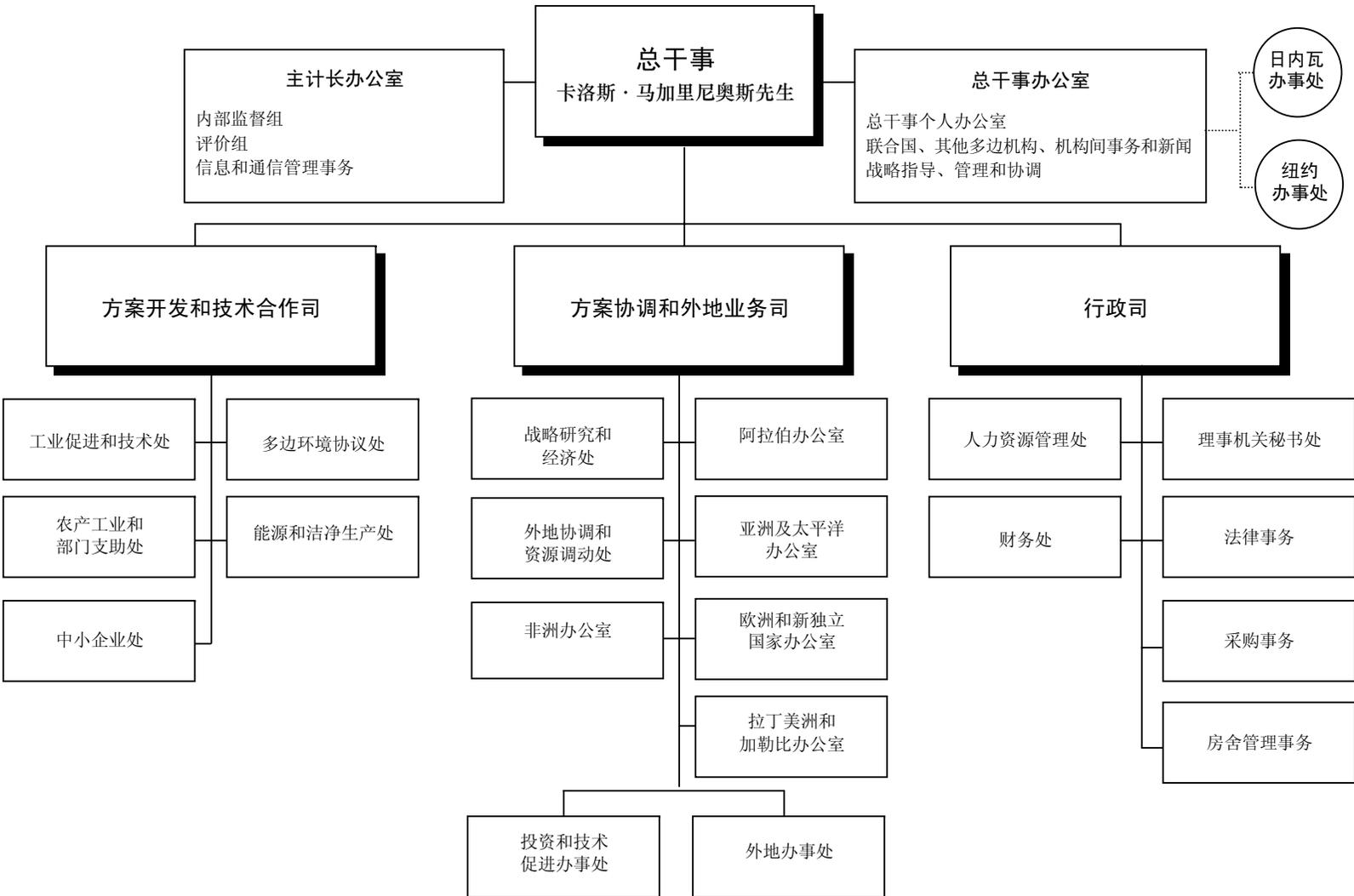
DFP		德米特罗夫食品园区
E		
EAE		能源与环境
EC	欧共体	欧洲共同体
ECA	非洲经委会	联合国非洲经济委员会
ECLAC	拉加经委会	联合国拉丁美洲和加勒比经济委员会
ECOSOC	经社理事会	联合国经济及社会理事会
ECOWAS	西非经共体	西非国家经济共同体
EDM		行政发展和管理
EMS		环境管理系统
ESALIA	东南非皮革工业协会	东部和南部非洲皮革工业协会
ESCAP	亚太经社会	亚洲及太平洋经济社会委员会
ESCWA	西亚经社会	联合国西亚经济社会委员会
EU	欧盟	欧洲联盟
EVG		(工发组织) 评价小组
F		
FAO	粮农组织	联合国粮食及农业组织
FDI		外国直接投资
FICC		印度商会联合会
G		
GDP	国内总产值	国内生产总值
GEF	环境基金	全球环境基金
GFP		全球运输和贸易便利化伙伴关系
GHG		温室气体
GHP		良好卫生做法
GMP		完善制造法
GNP	国民总产值	国民生产总值
GS		总务
H		
HACCP		危险分析和临界控制点
HLCP		方案问题高级别委员会
HQ		总部
HRM		人力资源管理
I		
IAF	认证论坛	国际认证论坛
IBRD	世界银行	国际复兴开发银行
ICAMT	制造技术促进中心	国际制造技术促进中心
ICM		(工发组织) 信息和通信管理
ICMET	材料评价技术中心	国际材料评价技术中心
ICS	科技中心	国际科学和高技术中心
ICSHP		国际小水电中心
ICT		信息和通信技术

IDDA	非洲工发十年	非洲工业发展十年
IDF		工业发展基金
IDO		工业发展干事
IDR	工发报告	工业发展报告
IDSB		工业供求平衡
IF		综合框架
IIA		内部审计员协会
IITPP		工业投资和技术促进概要
ILAC		国际实验室认证合作
ILO	劳工组织	国际劳工组织
IMAAC	材料评估和应用中心	国际材料评估和应用中心
IMF	货币基金组织	国际货币基金组织
IMTS	制造技术展	国际制造技术展览会
INDSTAT		工业统计
IOG		(工发组织) 内部监督组
IP		综合方案
IPU		投资促进组
ISIC	国际工业标准分类	各种经济活动国际工业标准分类
ISO	标准化组织	国际标准化组织
IT		信息技术
ITC	贸易中心	(贸发会议/世贸组织) 国际贸易中心
ITPO		投资和技术促进办事处
J		
JPO		初级专业人员
L		
LDC		最不发达国家
LDC III		第三次联合国最不发达国家问题会议
LLPTI		皮革和皮革制品技术研究所
M		
MDG		千年发展目标
MEF		多边效能框架
MENA		中东和北非
MERCOSUR	南锥体市场	南锥体共同市场
MP		蒙特利尔议定书
MSME		微型、小型和中型企业
MSRE		微型和小型乡村企业
MTPF		中期发展纲要
N		
NCPC		国家洁净生产中心
NEPAD		非洲发展新伙伴关系
NGO		非政府组织
NIS		新独立国家
NORAD		挪威开发署

NP		北欧伙伴关系
NPO		本国方案干事
O		
OB		业务预算
OCG		(工发组织) 主计长办公室
ODA		官方发展援助
ODP		臭氧消耗潜能值
ODS		消耗臭氧物质
OECD	经合组织	经济合作与发展组织
OHCHR	人权高专办	联合国人权事务高级专员办事处
OIC		伊斯兰会议组织
OSCE	欧安合组织	欧洲安全与合作组织
P		
P		专业人员
PAC		方案核准委员会
PC		个人计算机
POP		持久性有机污染物
PREPAO		西非区域方案
PRP		通过私营部门发展缓减贫困
PRSP		减贫战略文件
PTC		(工发组织) 方案开发和技术合作司
R		
RB		经常预算
RBM		注重成果的管理
RIDC		工发组织区域工业发展中心
RPTC or RP		技术合作经常方案
S		
SAARC	南盟	南亚区域合作联盟
SADC	南部非洲共同体	南部非洲发展共同体
SHP		小水电
SIPC		上海投资促进中心
SM		服务单元
SME		中小企业
SPPD		政策和方案开发支助服务
SPS		卫生和植物卫生标准
SPX		分包和合伙业务交流所
SRA		非洲特别资源
STA		特别技术顾问
TDF		标准与贸易发展基金
STS		技术服务支助
T		
TBT		贸易技术壁垒

TC		技术合作
TCB		技术能力建设
TF		信托基金
TICAD		非洲发展问题东京国际会议
TQM		全面质量管理
TRTA		与贸易有关的技术援助
U		
UEMOA	西非经货联盟	西非经济和货币联盟
UNCTAD	贸发会议	联合国贸易和发展会议
UND	本国主任	工发组织本国主任
UNDAF	发展援助框架	联合国发展援助框架
UNDG	发展集团	联合国发展集团
UNDP	开发计划署	联合国开发计划署
UNECA	非洲经委会	联合国非洲经济委员会
UNECE	欧洲经委会	联合国欧洲经济委员会
UNEP	环境规划署	联合国环境规划署
UNFCCC	气候变化公约	联合国气候变化框架公约
UNFIP	伙伴关系基金	联合国国际伙伴关系基金
UNFP	国家联络点	工发组织国家联络点
UNODC	毒品和犯罪问题办事处	联合国毒品和犯罪问题办事处
UNOPS	项目厅	联合国项目事务厅
UR		工发组织代表
USA	美国	美利坚合众国
WIPO	知识产权组织	世界知识产权组织
WSSD		可持续发展问题世界首脑会议
WTO	世贸组织	世界贸易组织

理事机关



主计长办公室
内部监督组
评价组
信息和通信管理事务

总干事
卡洛斯·马加里尼奥斯先生

总干事办公室
总干事个人办公室
联合国、其他多边机构、机构间事务和新闻
战略指导、管理和协调

日内瓦办事处

纽约办事处

方案开发和技术合作司

方案协调和外地业务司

行政司

工业促进和技术处

多边环境协议处

农产工业和部门支助处

能源和洁净生产处

中小企业处

战略研究和经济处

阿拉伯办公室

外地协调和资源调动处

亚洲及太平洋办公室

非洲办公室

欧洲和新独立国家办公室

拉丁美洲和加勒比办公室

投资和技术促进办事处

外地办事处

人力资源管理处

理事机关秘书处

财务处

法律事务

采购事务

房舍管理事务



UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

Vienna International Centre

P.O. Box 300, 1400 Vienna, Austria

Telephone: (+43-1) 26026-0

Fax: (+43-1) 26926-69

E-mail: unido@unido.org, Internet: <http://www.unido.org>