

منظمة الأمم المتحدة
للتنمية الصناعية



مجلس التنمية الصناعية

الدورة الثانية والثلاثون

فيينا، ٢٩ تشرين الثاني/نوفمبر - ١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٦

البند ٣ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ اتفاق التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

رد الإدارة على التقييم المشترك للتقدم المحرز في تنفيذ اتفاق التعاون
بين اليونيدو واليونديب

مذكرة من المدير العام

١ - طلب المؤتمر العام من المدير العام، في القرار م ع ١١/ق-٥، في جملة أمور، أن يجري تقييما لنتائج المرحلة التجريبية لاتفاق التعاون بين اليونيدو واليونديب، المؤرّخ في ٢٣ أيلول/سبتمبر ٤ ٢٠٠٤، والإطار المتصل به لوضع برامج تعاون تقني مشتركة بين اليونيدو واليونديب بشأن تنمية القطاع الخاص، المؤرّخ في نفس اليوم. وترد في الوثيقة IDB.32/11 الخلاصة الواافية للتقييم المشترك الذي أُجري استجابة لهذا القرار. وقد عمّمت علىبعثات الدائمة، بالذكر الإعلامية رقم ٣٢ المؤرّخة في ٣ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٦، وصلة إلكترونية للاطلاع على التقرير الكامل. وعمّمت علىبعثات الدائمة أيضا نسخ ورقية منه.

٢ - ويحتوي مرفق هذه الوثيقة على الرد المشترك بين إدارتي اليونيدو واليونديب على التقييم المشترك. ويتألّف رد إدارة اليونيدو من هذه المذكرة ومن الرد المشترك بين إدارتي اليونيدو واليونديب الوارد في المرفق. ومن الجدير بالذكر أن هذه المبادرة اخذت أهمية أكبر في ضوء تقرير الفريق الرفيع المستوى التابع للأمين العام والمعني بالاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة، "توحيد الأداء". ويمثل وضع رؤساء عمليات اليونيدو في مكاتب اليونديب (مع قيام المنسّق المقيم بوظيفة مثل اليونيدو) خطوة رئيسية صوب هج "المكتب الواحد" المطالب به في التقرير. كما سيكون التشارك بين اليونيدو واليونديب في صوغ البرامج المتعلقة بالقطاع الخاص متماشيا مع الاتجاه نحو البرنامج الواحد والميزانية الواحدة.



-٣- وقد أفضى الاستنتاج العام الذي خلص إليه التقييم - وهو أن الاتفاق ينبغي أن يواصل مع إدخال تعديلات عليه - إلى عدد من التوصيات الخاصة باليونيدو وباليونديب. وبدأ العمل بالفعل على ضمان استعراض هذه التوصيات من حيث آثارها والإجراءات الالزامية لتابعتها. وفي مواصلة الاتفاق، سيبدأ العمل قريباً على زيادة عدد مكاتب اليونيدو المصغّرة إلى ما مجموعه ٢٠ مكتباً بنهاية عام ٢٠٠٧.

-٤- وفضلاً عن ذلك فالمنظمة ملتزمة، رهنًا بتوافر أموال كافية، بالعمل على أن يكون عدد مكاتب اليونيدو المصغّرة ٣٠ بـنهاية عام ٢٠٠٩. وكما يتضح من الرد المشترك بين الإدارتين الوارد في المرفق، ستقع على عاتق اليونيدو، بعد فترة السنتين الأولى، التكاليف المالية الكاملة لأول ١٥ مكتباً مصغّراً. وبالنسبة للمكاتب المصغّرة التي تضاف إلى هذه المكاتب الخمسة عشر، ستقع التكاليف الكاملة على عاتق اليونيدو ابتداءً من إنشاء كل مكتب. لذلك تعتمد اليونيدو إقامة آليات مالية مرنة لتمويل هذه المبادرة سيكون بوسع البلدان المانحة والبلدان المضيفة أن تساهم فيها. وستشجّع هذه الآليات الدول الأعضاء على الاستثمار في تحقيق الاتساق فعلياً على الصعيد القطري.

-٥- وينبغي التشدد على أن زيادة عدد مكاتب اليونيدو المصغّرة بالطريقة الممرّحة المبيّنة أعلاه ستتيح تحقيق تلك الزيادة دون حاجة إلى النظر في إغلاق أي من مكاتب اليونيدو الحالية. ولذلك لن يغلق أي من مكاتب اليونيدو نتيجة لـالزيادة المعتزمـة.

-٦- وستجرى في الربع الأول من عام ٢٠٠٧ مشاورات وثيقة مع الدول الأعضاء بشأن تنفيذ التوصيات الواردة في التقييم المشترك. بما فيها زيادة عدد مكاتب اليونيدو المصغّرة. وسيخضع إنشاء كل مكتب مصغّر لتقييم دقيق لإمكانات حشد المزيد من التمويل لـتوسيع برنامج اليونيدو في البلد المضيف.

المرفق

الرّدّ المشترك بين إدارتي اليونيدو واليونديب على "التقييم المشترك للتقدم المحرز في تنفيذ اتفاق التعاون بين اليونيدو واليونديب"

ملخص

١ - يقر مدیر اليونديب والمدیر العام لليونيدو كلاهما إقرارا تاما النتائج الإجمالية التي توصل إليها فريق التقييم، ورهنا بأي موافقة ضرورية من جانب الهيئات التشريعية، يتلقان على ما يلي:

- (أ) مواصلة التعاون في العمل، مع إجراء ما يلزم من تعديلات؛
- (ب) إنشاء فرق عمل مشتركة لتتولى مهمة إدارة تنفيذ اتفاق التعاون؛
- (ج) العمل على زيادة عدد مكاتب اليونيدو المصغرة إلى ٣٠ بحلول نهاية العام ٢٠٠٩؛
- (د) استحداث آلية تمويل ملائمة لأجل مكاتب اليونيدو المصغرة؛
- (هـ) بذل المزيد من الجهد بغية العمل على نحو مشترك بشأن تنمية القطاع الخاص وغير ذلك من المشاريع والبرامج، من خلال عدّة سبل ومنها حشد الأموال على نحو مشترك.

التفصيل

٢ - يود رئيسا اليونديب واليونيدو أن يشكرا فريق التقييم على ما قام به من عمل يتسم بجودة النوعية وبالصراحة في تقييم التقدم المحرز في تنفيذ اتفاق التعاون بين اليونيدو واليونديب. وفي حين يسلم التقييم بأن من الصعب استخلاص استنتاجات حاسمة، باعتبار قصر الفترة الزمنية النسيبي منذ بداية المرحلة التجريبية، فإنه يبيّن بوضوح أن الاتفاق أدى إلى تحقيق بعض الإنجازات البارزة على الرغم من وجود عدد من أوجه القصور في الاتفاق ذاته وفي الطريقة التي حرر بها تفاصيله. ييد أن الاستنتاج الرئيسي الذي خلص إليه التقييم - وهو أن التعاون في العمل جدير بمواصلة، ولكن مع إجراء بعض التعديلات على أسلوب تنفيذه في المستقبل - يبدو أنه يحظى بما يسوّغه على نحو تام في التقييم، ولذا فإن رئيسي المنظمتين يؤيدانه تاماً التأييد.

٣ - والمنظمتان ملتزمتان بالعمل معاً بناءً على هذه المنجزات والوصول إلى وضع، في نهاية فترة الخمس سنوات التمهيدية المتوقّاة في الاتفاق، يمكّنهما من اتخاذ قرارات على بُasis

بشأن قيمة الاتفاق ومستقبله. وبغية الوصول إلى ذلك الوضع، لا بدّ من القيام بعدد من الخطوات الهامة خلال السنوات الثلاث المقبلة. أول تلك الخطوات ضمان وجود استراتيجية متماسكة وشاملة لتنفيذ الاتفاق، تكون مفهومة ومتقدماً عليها تماماً من جانب المنظمتين. وتيسيراً لذلك، فإن التوصية المقدمة في هذا الخصوص هي إضفاء الصفة الرسمية على فرقة العمل المكونة من ممثلي كل من اليونيدو واليونديب. وسوف تكون فرقة العمل مسؤولة عن جملة من المهام ومنها صوغ مجموعة من الأساليب النمطية العملياتية المحددة للاسترشاد باتباعها في العمل التنفيذي مستقبلاً ومعالجة المسائل الرئيسية التي أثارها فريق التقييم.

٤ - ورهنا بترتيبات التمويل المرضية التي تعدّها اليونيدو حالياً، وكذلك رهنا بأي موافقة من الضروري صدورها عن الهيئة التشريعية للمنظمة، سوف تعمل اليونيدو في سبيل إنشاء ما مجموعه ٣٠ مكتباً من المكاتب المصغرّة التابعة لها بحلول نهاية العام ٢٠٠٩. وهذا يتّسق مع المبدأ الخاص باتباع نهج مرحلتي بحسب ما هو مطلوب في الاتفاق وموصى به في التقييم المشترك. ومع أن هذا المسار هو أبطأ قليلاً مما كان متوقّع في الاتفاق الأصلي، فهو يلدو هدفاً أكثر واقعية في ضوء الخبرة المكتسبة حتى الآن. وأما القرار بتمديد فترة المكاتب المصغرّة القائمة إلى ما بعد فترة الستين و/أو فتح مكاتب مصغرّة جديدة فسوف يستند في المقام الأول إلى اهتمام البلد المستفيد وإلى الاتفاق مع المكتب القطري لليونديب على استضافة المكتب المصغرّ، وسوف تتحمّل اليونيدو كامل التكلفة المتربّة عليه.

٥ - وأما مسألة الاستدامة المالية للمكاتب المصغرّة التابعة لليونيدو فهي مسألة ذات أهمية حاسمة، ولهذا السبب فإن ما خلص إليه التقييم من أن الترتيبات الحالية لن توفر الاستدامة الضرورية هو أمر يدعو إلى القلق بصفة خاصة. ومن ثم فلا بدّ من القيام بعزّز من العمل على نحو عاجل ضماناً لإتاحة الإمكانيّة لمكاتب اليونيدو المصغرّة الحالية لمواصلة الاضطلاع بعملها على نحو فعال بعد فترة الستين التجريبية، وكذلك ضماناً لتوافر التمويل لأجل زيادة عدد المكاتب المصغرّة (إذا ما أذن باتباع هذا النهج). ومن المتفق عليه أن إطار العمل بخطوطه العريضة ينبغي أن يتيح الحال لكي يستمر اليونديب في التنازل عن استرداد تكاليف الدعم بما يتماشى مع الاتفاق الحالي فيما يخص الخمسة عشر مكتباً مصغرّاً المدرجة في المرحلة التجريبية خلال الستين الأوّلين من مراحل وجودها، ولكن على أن تكون اليونيدو مسؤولة عن توفير كل التمويل اللازم لما بعد ذلك. وسوف تكون التكلفة الكاملة السنوية للأجل ٣٠ مكتباً مصغرّاً تابعاً لليونيدو حوالي ٣,٣ ملايين دولار (بناء على متوسط التكلفة السنوية للمكتب المصغر الواحد وقدرها ١١٠,٠٠٠ دولار). وتعترض اليونيدو أن تدرج تكلفة العشرين مكتباً مصغرّاً الأولى في مقترحاها الخاص بالبرنامج والميزانيتين لفترة الستين التالية (٢٠٠٨-٢٠٠٩). إضافة إلى ذلك، سوف تقوم اليونيدو بوضع استراتيجية لحشد الموارد لأجل جمع الأموال الإضافية الازمة لفتح ١٠ مكاتب مصغرّة أخرى بحلول نهاية العام

٢٠٠٩، ولأجل ضمان استدامتها المالية. وحسبما هو مطلوب، سوف يقوم اليونديب بدعم اليونيدو فيما تبذله من جهود في حشد الموارد الالزمه.

٦ - وفي حين خُصّص قدر كبير من العمل لأجل إعداد مشاريع وبرامج تنمية القطاع الخاص، من الواضح أن مقدار العمل الذي خُصّص لأجل المسألة الرئيسية المتعلقة بالقيام بصورة مشتركة بمحشد الموارد الالزمه للاضطلاع بهذه الأنشطة كان أقل بكثير من ذلك. ومن الأمور الحاسمة الأهمية الآن أن تعالج هذه المسألة بنجاح إذا ما أريد تفزيذ إطار العمل تنفيذا فعالاً. وقد ذُكر في إطار العمل عدد من السبل الخاصة بالسعى إلى جمع الأموال الالزمه، لكنها لم تُباشر بعد على نحو واف بالغرض، وينبغي من ثم إسناد أولوية عالية إلى مباشرتها. كذلك فإنه ينبغي لفرقة العمل المشار إليها في الفقرة ٣ أعلاه أن تتولى النظر في مسألة التشارك بين المنظمتين في حشد الموارد الالزمه لتنمية القطاع الخاص ضمن إطار العمل. وينبغي أيضاً لفرقة العمل أن تروّج لتحسين أساليب البرمجة المشتركة والتشارك في المعارف.

٧ - وفي حين يركّز إطار العمل على التعاون بشأن تنمية القطاع الخاص فإن الاتفاق يتطلب من المنظمتين أن تعاملان معاً بشأن قضية التنمية الصناعية المستدامة، التي هي قضية أوسع نطاقاً. وضمن إطار الملكية الوطنية، فسوف يُبذل كل جهد ممكن لأجل الاستفادة من خدمات اليونيدو في تصميم و/أو تنفيذ المشاريع والبرامج ذات الصلة بالتنمية الصناعية التي تُمول من المصادر التي تُعزى إلى اليونديب. وتوثيد المنظمتان كلتاهما التوصية الخاصة بزيادة وضوح التوجيهات التي ينبغي توفيرها، حيثما دعت الحاجة، لمثالى اليونديب المقيمين في تبيان ما يقع على عاتقهم من المسؤوليات والالتزامات. عمقتني الاتفاق، وخصوصاً بشأن البرمجة المشتركة، وحشد الموارد على نحو مشترك لأجل تنمية القطاع الخاص، ومشاركة رؤساء عمليات اليونيدو في الأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة، والرصد، وعمليات التقييم القائمة على النتائج.

٨ - ولدى السير قدماً في الاتفاق، ينبغي للمنظمتين معاً أن تضمنا الاتساق مع مبادرات الإصلاح الأوسع نطاقاً على الصعيد القطري الخاص بالأمم المتحدة.