

# Ежегодный доклад, 2007 год



ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ РАЗВИТИЮ



# **Ежегодный доклад, 2007 год**

Совет по промышленному развитию,  
тридцать четвертая сессия

Комитет по программным и бюджетным вопросам,  
двадцать четвертая сессия



ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ РАЗВИТИЮ  
Вена, 2008 год

Настоящий документ выпускается без официального редактирования Организации Объединенных Наций. Употребляемые обозначения и изложение материала в настоящем документе не означают выражения со стороны Секретариата Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) какого бы то ни было мнения относительно правового статуса какой-либо страны, территории, города или района, или их властей, или относительно делимитации их границ, или их экономической системы или уровня развития. Такие обозначения, как "развитые", "промышленно развитые" и "развивающиеся", предназначены для статистических целей и не обязательно выражают мнение о стадии, достигнутой в какой-либо конкретной стране или области в процессе развития. Упоминание наименований фирм или коммерческих продуктов не означает какого-либо одобрения со стороны ЮНИДО.

ISSN 1020-7686

Distr.  
GENERAL  
IDB.34/2-PBC.24/2  
April 2008  
RUSSIAN  
Original: ENGLISH

## СОДЕРЖАНИЕ

	<i>Стр.</i>
	2
Глава 1.	4
A. Двенадцатая сессия Генеральной конференции ЮНИДО . . . . .	5
B. Управление деятельностью в области технического сотрудничества . . .	9
C. Мобилизация средств и техническое сотрудничество (чистый объем утвержденных проектов и объем деятельности) . . . . .	11
D. Более действенная и эффективная организация . . . . .	13
E. Управление людскими ресурсами . . . . .	14
F. Сотрудничество и партнерство с другими учреждениями и заинтересованными сторонами . . . . .	17
G. Информационно-пропагандистская деятельность . . . . .	18
H. Представленность на местах . . . . .	19
I. ЮНИДО и реформа Организации Объединенных Наций . . . . .	22
Глава 2.	28
A. Изменение климата . . . . .	29
B. Управление, основанное на конкретных результатах . . . . .	33
Глава 3.	38
A. Важное значение взаимодополняющих усилий . . . . .	39
B. Улучшение делового климата . . . . .	39
C. Развитие деловых связей и инвестиций . . . . .	40
D. Развитие предпринимательства . . . . .	42
E. Экологически безопасные технологии на службе местных общин . . . . .	43
F. Новые формы оказания услуг ЮНИДО . . . . .	44
Глава 4.	46
A. Незаменимый локомотив роста . . . . .	47
B. Создание потенциала для предложения конкурентной продукции . . . . .	48
C. Создание и совершенствование инфраструктуры в области стандартов, обеспечение качества и оценки соответствия рыночным требованиями . . . . .	50
Глава 5.	54
A. От борьбы с загрязнением в конце производственного цикла к его предотвращению . . . . .	55
B. Содействие более эффективному использованию ресурсов . . . . .	55
C. Прекращение использования опасных и токсичных материалов . . . . .	57
D. Обеспечение максимальной утилизации . . . . .	59
E. Содействие использованию возобновляемых источников энергии . . . . .	60
F. Прекращение использования опасных и токсичных материалов . . . . .	61
G. Содействие экологически рациональному подходу к борьбе с загрязнением . . . . .	62

	<i>Стр.</i>
Глава 6.	
Межсекторальные программы . . . . .	64
А. Сотрудничество Юг-Юг и наименее развитые страны . . . . .	65
В. Координация усилий по обеспечению безопасности человека . . . . .	68
С. Исследования и статистические данные . . . . .	69
Глава 7.	
Описание отдельных программ . . . . .	72
А. Борьба с нищетой на основе производственной деятельности . . . . .	73
В. Создание торгового потенциала . . . . .	76
С. Окружающая среда и энергетика. . . . .	83
D. Межсекторальные программы. . . . .	89
Общая информация о ЮНИДО . . . . .	92
А. Размер и структура Организации . . . . .	92
В. Главная цель ЮНИДО . . . . .	92
С. Директивные органы . . . . .	93
D. Важнейшие вехи . . . . .	94
E. ЮНИДО в мире . . . . .	95
F. Бюджет и техническое сотрудничество . . . . .	95
Государства - члены ЮНИДО . . . . .	97
Организационная структура ЮНИДО . . . . .	98
Список сокращений. . . . .	99
<b>Добавления на CD-ROM</b>	

## Добавления на компакт-диске (CD-ROM)

## СОДЕРЖАНИЕ

	<i>Стр.</i>
A. Оперативные статистические данные . . . . .	1
B. Утвержденные проекты по добровольным взносам . . . . .	16
C. Техническая помощь наименее развитым странам . . . . .	18
D. Регулярная программа технического сотрудничества . . . . .	24
E. Географическое распределение экспертов . . . . .	25
F. Мероприятия в области подготовки кадров . . . . .	27
G. Соглашения и другие договоренности, заключенные в 2007 году . . . . .	42
H. Мероприятия по представлению стран . . . . .	49
I. Закупки . . . . .	51
J. Представительство на местах . . . . .	52
K. Состав Секретариата и информация о персонале . . . . .	54
L. Повышение квалификации персонала . . . . .	56
M. Отдельные выпущенные публикации . . . . .	58
N. Совещания групп экспертов, симпозиумы, семинары и другие совещания. . . . .	62
O. Промышленная статистика . . . . .	71
P. Мероприятия в области технического сотрудничества . . . . .	72



## Послание Генерального директора

Для ЮНИДО 2007 год был динамичным, поскольку Организация, опираясь на достигнутые ранее результаты, стала энергично заниматься новыми видами деятельности.

В основе деятельности ЮНИДО по-прежнему лежит борьба с нищетой на основе развития производства. Мы не можем и не должны мириться с тем фактом, что половина населения мира по-прежнему живет в условиях крайней нищеты. Я по-прежнему убежден в том, что промышленность может играть важнейшую роль в достижении реального долгосрочного снижения уровня нищеты в развивающихся странах. Опираясь на активные экономические преобразования и быстрый рост, стимулируемый диверсификацией промышленности и торговлей, развивающиеся страны могут в конечном итоге добиться более высокого уровня жизни, к которому они стремятся. В этой связи мандат ЮНИДО, призванный стимулировать устойчивое промышленное развитие и международное промышленное сотрудничество, сохраняет свое решающее значение.

Вместе с тем ЮНИДО не может добиться таких преобразований, действуя в одиночку, и поэтому Организация продолжает активно участвовать в процессе реформирования Организации Объединенных Наций, работая в тесном взаимодействии с другими организациями ООН над поиском путей улучшения общесистемной слаженности на глобальном, региональном и национальном уровнях. Я искренне убежден в том, что основные проблемы развития, с которыми мы сегодня

сталкиваемся, можно успешно решить лишь при совместном согласовании деятельности со всеми другими организациями системы ООН. Если мы сможем объединить наши силы и практически реализовать "единство действий", мы по достоинству обеспечим интересы тех, кому мы стремимся помочь.

Следуя руководящим указаниям Генерального секретаря ООН, ЮНИДО активно поддерживает усилия, направленные на борьбу с изменением климата, содействует повышению энергоэффективности в промышленности и применению методов более чистого производства, а также поощряет использование возобновляемых источников энергии. В этой связи мне выпала высокая честь быть назначенным председателем Форума "ООН-энергетика" на двухгодичный период 2008-2009 годов. В этом качестве я намерен объединить все силы Организации Объединенных Наций для достижения этих целей. Я сознаю общее чувство напряженного ожидания, которое ощущается во всем мире. Мы должны действовать сейчас для обеспечения устойчивого будущего нашей планеты и всего мирового сообщества. Этот вопрос не терпит отлагательства. После проведения в 2007 году на Бали Конференции ООН по изменению климата вскоре начнутся переговоры по "Балийской дорожной карте", в рамках которой будет решаться вопрос о том, каким образом следует реагировать на изменение климата после того, как в 2012 году истекнут сроки действия нынешних целевых показателей выбросов, установленных согласно Киотскому протоколу. ЮНИДО стремится играть активную роль в решении этой проблемы.

Благодаря умелому руководству нам удалось избежать изменений ради изменений и тем самым обеспечить укрепление положительных достижений Организации за предшествующие годы. В то же время мы продолжаем оптимизировать наши методы работы и внедрять принципы управления, ориентированного на конкретные результаты, на всех направлениях деятельности Организации с целью усовершенствовать процесс принятия решений, повысить прозрачность и подотчетность. Общие результаты обнадеживают, а уверенная тенденция к повышению объема технической помощи, оказываемой ЮНИДО, сохраняется. Цифры говорят сами за себя: объем помощи в 2007 году составил 117,3 млн. долл. США, общий объем средств, имеющихся для оказания услуг в будущем, достиг 280,1 млн. долл. США, а средства, мобилизованные в 2007 году, составили 172,7 млн. долл. США, причем последние две цифры являются рекордными в истории ЮНИДО.

Кульминацией года стало проведение весьма успешной и представительной двенадцатой сессии Генеральной конференции ЮНИДО – по сути крупнейшей в истории Организации. Это событие сочетало в себе проведение сессий директивных органов и динамичных и интерактивных мероприятий, освещающих основные аспекты деятельности ЮНИДО, в форме Форума по промышленному развитию, тематических групповых обсуждений высокого уровня и региональных круглых столов, а также общей выставки, посвященной деятельности ЮНИДО.

Я надеюсь, что, ознакомившись с *Ежегодным докладом за 2007 год*, вы согласитесь с тем, что ЮНИДО действительно является той организацией, которая уверенно продвигается вперед в деле оказания помощи нашим бенефициарам в решении проблем роста и развития.





# 1

## Обзор событий за прошедший год



## А. Двенадцатая сессия Генеральной конференции ЮНИДО

Двенадцатая сессия Генеральной конференции ЮНИДО – высшего директивного органа Организации – проходила в Вене с 3 по 7 декабря 2007 года. На Генеральной конференции присутствовали около 1 500 делегатов со всего мира и было представлено более 130 государств. В ней приняли участие пять глав государств и правительств и свыше 70 министров из развитых и развивающихся стран. Присутствие высших административных руководителей нескольких крупных организаций – партнеров ЮНИДО, включая Всемирную торговую организацию (ВТО), Программу Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП) и Международный торговый центр (МТЦ), вновь подтвердило важное значение, придаваемое в ЮНИДО тесным связям с организациями, деятельность которых дополняет ее собственную, поскольку это позволяет обеспечить согласованность усилий в области развития и тем самым их максимальную результативность.

От имени принимающей стороны Генеральную конференцию официально открыла федеральный министр европейской интеграции и иностранных дел Австрии Ее Превосходительство г-жа Урсула Пласник. Она высоко оценила незаменимую роль ЮНИДО в нахождении ответов на предстоящие вызовы и отметила широкий круг задач, поставленных перед Организацией, – от разработки и передачи технологий до поддержки малых и средних предприятий (МСП), создания возможностей для продуктивной занятости населения, повышения энергоэффективности и рационального природопользования.



Видные участники Форума. Слева направо: директор КАНАПЛАН г-н Л.К. Карвальо, Бразилия; председатель Национальной конфедерации работодателей Сенегала г-н М. Кама; Исполнительный директор МТЦ ЮНКТАД/ВТО г-жа П.Р. Фрэнсис; финансовый редактор CNN г-н Т. Бенджамин; спец. советник министра иностранных дел Японии посол С. Такеучи; зам. министра окружающей среды Чешской Республики г-н К. Блаха; председатель и исполнительный глава "Инфотек" г-н А.А. Муфурки, Объединенная Республика Танзания; профессор факультета социологии и международных проблем Принстонского университета г-н М.А. Сентено.

В расписании мероприятий Генеральной конференции (см. диаграмму 1) были предусмотрены пленарные заседания, а также заседания Главного комитета, на которых представители

государств-членов обсудили и окончательно согласовали проекты целого ряда важных решений и резолюций. Состоялся также Форум по промышленному развитию на высоком уровне, посвященный тематическим приоритетам, которые составляют основу деятельности ЮНИДО; он положил начало дискуссиям в трех группах высокого уровня по вопросам, относящимся к каждому из приоритетных направлений, а также обсуждениям в ходе пяти встреч за круглым столом по различным регионам. Дополнительную возможность для обмена информацией и распространения знаний предоставляли проводившиеся презентации и выставки.

На Форуме по промышленному развитию были проанализированы ключевые проблемы развития промышленности в условиях быстро меняющихся моделей глобального производства, потребления и торговли. Особое внимание его участники уделили элементам взаимодополняемости и необходимым компромиссам между тремя тематическими приоритетами ЮНИДО – борьбой с нищетой на основе производственной деятельности, созданием торгового потенциала, а также вопросами окружающей среды и энергетики.

В каждой группе высокого уровня рассматривалась та или иная из этих тем. Группа по теме "Создание богатства в целях борьбы с нищетой: роль промышленности" обсуждала различные, но дополняющие друг друга функции частного и государственного секторов в процессе развития при ведущей роли частного предпринимательства, а также новаторские подходы к борьбе с нищетой. В рамках темы "Создание производственных потенциалов в целях повышения конкурентоспособности во внешней торговле: соглашения об экономическом партнерстве" рассматривались возможности и проблемы, связанные с соглашениями об экономическом партнерстве, переговоры по которым ведутся Европейским союзом со странами Африки, Карибского и Тихоокеанского регионов. Наконец, в рамках темы "Зеленая промышленность: стимулирование роста и охрана окружающей среды" основное внимание уделялось более эффективному использованию ресурсов в промышленности, рынкам промышленных услуг и политике, необходимой для поощрения новаторских подходов к "экологизации" промышленности.

В ходе региональных встреч за круглым столом обсуждались актуальные проблемы промышленного развития отдельных регионов. Участники круглого стола по Африке рассмотрели проблемы безработицы и незащищенности, с которыми сталкивается молодежь в государствах – членах Союза стран бассейна реки Ману (ССБРМ) и Кот-д'Ивуаре. Главной темой дискуссии среди арабских стран была роль промышленного сектора в диверсификации их экономики с целью уменьшения ее зависимости от минеральных ресурсов (прежде всего нефти). Основное внимание в ходе круглого стола по Азиатско-тихоокеанскому региону уделялось глобальным последствиям быстрого экономического роста в Китае и Индии. Концепция "нулевого сброса" промышленных отходов в сточные воды в целях повышения экологической устойчивости была в центре внимания представителей стран Европы и новых независимых государств. Для государств Латинской Америки и Карибского бассейна основными вопросами повестки дня были социальная справедливость и роль МСП.

В программу также были включены несколько докладов на экологические темы и ряд выставок, посвященных тематическим приоритетам ЮНИДО (см. диаграмму 1).

**Диаграмма 1. Программа работы двенадцатой сессии Генеральной конференции**

Понедельник, 3 декабря		Вторник, 4 декабря		Среда, 5 декабря		Четверг, 6 декабря		Пятница, 7 декабря	
<p><b>1-е пленарное заседание</b> Открытие сессии</p> <p>Заявления глав государств и правительств</p> <p>Открытие общих прений</p>	<p><b>3-е пленарное заседание</b> Генеральный комитет</p> <p>Общие прения (министры)</p> <p>Главный комитет: 1-е заседание</p> <p>Бразилия: доклад о биотопливе</p> <p>Региональный круглый стол арабских стран</p> <p>Группа высокого уровня по теме "Создание богатства в интересах борьбы с нищетой: роль промышленности"</p> <p>Китай: доклад</p>	<p><b>5-е пленарное заседание</b> Комитет по проверке полномочий</p> <p>Общие прения</p> <p>Главный комитет: 3-е заседание</p> <p>Группа высокого уровня по соглашениям об экономическом партнерстве</p> <p>Презентация главного печатного издания Французского агентства по развитию</p>	<p><b>7-е пленарное заседание</b> Назначение Внешнего ревизора</p> <p>Главный комитет: 5-е заседание</p> <p>Группа высокого уровня по вопросу о "зеленой" промышленности</p> <p>Доклад Международного центра водородных энерготехнологий: деятельность по освоению энергии водорода в разных странах мира</p>	<p><b>9-е пленарное заседание</b> Рассмотрение и принятие решений и резолюций</p>	<p><b>2-е пленарное заседание</b> Общие прения (министры)</p> <p>Форум (три приоритетные темы)</p>	<p><b>4-е пленарное заседание</b> Общие прения</p> <p>Главный комитет: 2-е заседание</p> <p>Региональный круглый стол стран Азии и района Тихого океана</p> <p>Круглый стол Союза стран бассейна реки Мано</p>	<p><b>6-е пленарное заседание</b> Общие прения</p> <p>Главный комитет: 4-е заседание</p> <p>Региональный круглый стол стран Латинской Америки и Карибского бассейна</p> <p>Региональный круглый стол стран Европы и ННГ</p>	<p><b>8-е пленарное заседание</b> Общие прения</p> <p>Главный комитет: 6-е заседание</p>	
<p><b>Выставки</b></p> <p><b>Борьба с нищетой на основе производственной деятельности</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Технологический центр тростника и бамбука</li> <li>• Федеральное министерство экономического сотрудничества и развития (Германия) в сотрудничестве с СИПТ ЮНИДО и Африканской сетью агентств содействия инвестированию</li> <li>• Программа по шелку на Мадагаскаре</li> <li>• Занятость молодежи в государствах - членах Союза стран бассейна реки Мано</li> <li>• Борьба с нищетой в Буркина-Фасо</li> <li>• Публикации по развитию частного сектора: инструментарий РЧС</li> <li>• Развитие сельской энергетики: демонстрационные проекты по сооружению мини-гидроэлектростанций</li> <li>• Кожаные сумки и аксессуары "Тайту"</li> <li>• ЮНИДО – промышленность Ирана</li> <li>• Развитие предпринимательства среди женщин</li> <li>• Развитие предпринимательства среди молодежи</li> </ul>		<p><b>Создание торгового потенциала</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Экспериментальные центры по переработке продовольственного сырья</li> <li>• Индийская коммерческая выставка</li> <li>• Центр содействия инвестициям и развитию технологий, Бахрейн</li> <li>• Сеть университетских кафедр (СИПТ)</li> <li>• Публикации на тему развития частного сектора: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Справочник по экспортным консорциумам</li> <li>- Программа достижения уровня ответственных предпринимателей</li> </ul> </li> <li>• ЮНИДО – Египетский центр по контролю происхождения продукции</li> <li>• Партнерство ЮНИДО с корпорацией "Майкрософт"</li> </ul>		<p><b>Окружающая среда и энергетика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Химический лизинг и публикации национальных центров более чистого производства</li> <li>• Соблюдение Монреальского протокола</li> <li>• "Энергетический киоск"</li> <li>• Европейское партнерство по водным ресурсам</li> <li>• Международный центр водородных энерготехнологий, Турция</li> <li>• Наблюдательный центр по возобновляемым источникам энергии</li> <li>• Просроченные пестициды</li> <li>• "Глядя на планету Земля": устойчивое развитие</li> <li>• Государственное агентство по охране окружающей среды, Китай</li> </ul>					

Генеральная конференция приняла важную резолюцию о вкладе ЮНИДО в обеспечение слаженности в системе Организации Объединенных Наций. На уровне стран началось осуществление инициативы "Единая Организация Объединенных Наций", которая сейчас на экспериментальной основе реализуется в восьми государствах; большие усилия Организация Объединенных Наций прилагает для воплощения в жизнь концепции "четырех составляющих единства": единая программа, единый бюджет, единый руководитель и единый офис. В резолюции отмечается, что данный процесс способствует повышению роли ЮНИДО в развивающихся странах и странах с переходной экономикой, и содержится просьба к Генеральному директору продолжать усилия по координации и пропагандированию деятельности ЮНИДО на глобальном, региональном и страновом уровнях. Дополнительную информацию о роли ЮНИДО в повышении слаженности в системе Организации Объединенных Наций можно найти в разделе I настоящей главы.

Состоялись выборы государств-членов в состав двух других директивных органов Организации: Совета по промышленному развитию и Комитета по программным и бюджетным вопросам. Были также проведены выборы Внешнего ревизора; по их итогам на этот пост был назначен Генеральный ревизор Пакистана, двухлетний срок полномочий которого начнется 1 июля 2008 года.



Одна из организованных в рамках Генеральной конференции выставок, посвященная проектам ЮНИДО по стимулированию отраслей, перерабатывающих бамбук – "зеленое золото" многих развивающихся стран.

В ходе Генеральной конференции Организация продемонстрировала свою финансовую стабильность и осмотрительный подход к управлению бюджетом. Генеральный директор выразить отметил, что в течение уже десяти лет ЮНИДО раз за разом предлагают "затягивать пояс" и соглашаться на нулевой реальный рост ее бюджета. В результате этого внутренние резервы Организации исчерпаны. Он указал, что, если в ЮНИДО не будут инвестироваться дополнительные средства, ей будет трудно продолжать работать с прежней эффективностью и выполнять новые требования.

## **В. Управление деятельностью в области технического сотрудничества**

### **Укрепление механизма обзора и утверждения программ и проектов**

В 2006 году был сформирован единый Комитет по утверждению программ (КУП), поддержку которому оказывает Консультативная группа по качеству (КГК); в его задачи входит анализ и принятие внутренних решений об утверждении почти всех мероприятий по техническому сотрудничеству. КУП уполномочен рассматривать и утверждать программы и проекты ЮНИДО и при необходимости может в пределах установленных Исполнительным советом параметров решать вопросы выделения программных ресурсов ЮНИДО на реализацию предложений по техническому сотрудничеству.

В 2007 году этот механизм обзора и утверждения программ дополнительно укрепился; порядок его функционирования остался без изменений, но членский состав КУП и КГК менялся два раза в год – в апреле и в октябре, в соответствии с существующей практикой ротации. Такая ротация обеспечивает согласованную и сбалансированную представленность организационных подразделений, отвечающих за разработку и осуществление программ.

В основе процедуры утверждения разрабатываемых в Организации проектов по-прежнему лежали Принципы технического сотрудничества, сформулированные в августе 2006 года. Соответственно, для ознакомления новых сотрудников с этими руководящими принципами и другими действующими оперативными процедурами и административными инструкциями проводились интенсивные учебные занятия, призванные дополнительно улучшить работу по обеспечению соответствия предложений по техническому сотрудничеству тематическим приоритетам Организации.

### **Деятельность Комитета по утверждению программ и Консультативной группы по качеству**

#### **Комитет по утверждению программ**

В соответствии с практикой, сложившейся в предшествующем году, КУП продолжал проводить свои заседания по фиксированному двухнедельному графику, а также, при необходимости, на внеочередной основе; они проходили под председательством Директора-управляющего (КПМ) и с участием двух постоянных членов и трех представителей от каждого из трех приоритетных тематических направлений, а также представителя Группы оценки. На этих заседаниях рассматривались сводные ведомости по услугам (СВУ), концепции проектов, полноформатная проектная документация, документы комплексных программ и просьбы о внесении уточнений в различные проекты и бюджеты. Всего за 2007 год состоялось 35 заседаний и было рассмотрено 307 предложений, из которых утверждено в общей сложности 85 процентов. В таблице 1 приводятся данные о решениях КУП с разбивкой по категориям; на диаграмме 2 показано распределение рассмотренных предложений по регионам.

Таблица 1. Решения КУП по предложениям, поступившим в 2007 году. Данные на январь 2008 года

Решение	Количество	Доля в процентах
Утверждено	261	85
Отложено	19	6
Запрошено повторное представление	21	7
Не утверждено	6	2
Итого	307	100

Диаграмма 2. Распределение предложений по регионам



#### Консультативная группа по качеству

Членский состав КГК аналогичен составу КУП: председатель, два постоянных сотрудника плюс представители каждого из трех приоритетных тематических направлений – борьба с нищетой на основе производственной деятельности, создание торгового потенциала, энергетика и окружающая среда – и представитель Группы оценки. В 2007 году деятельность КГК также укрепились.

На своих еженедельных заседаниях Группа рассмотрела в общей сложности 235 предложений, включая СВУ, проектную и программную документацию. Большинство этих предложений впоследствии дополнительно обсуждались с их авторами для выяснения возникших вопросов и высказывания рекомендаций по доработке документов перед их передачей на рассмотрение КУП и доноров на предмет возможного финансирования.

Высокий процент положительных решений КУП указывает на то, что Группа успешно способствует неуклонному совершенствованию мероприятий ЮНИДО в области технического сотрудничества, особенно в части разработки программной и проектной документации и условий осуществления программ и проектов, включая их обеспечение надлежащими механизмами контроля, отчетности и оценки.

### С. Мобилизация средств и техническое сотрудничество (чистый объем утвержденных проектов и объем деятельности)

#### Техническое сотрудничество: чистый объем утвержденных проектов и объем деятельности

В 2007 году принесли свои плоды сразу несколько предпринятых за последние годы проектов по мобилизации средств: сосредоточение внимания на тематических приоритетах было недвусмысленно одобрено правительствами стран-доноров, ЮНИДО получила прямой доступ к средствам ГЭФ и стала участником процесса заключения новых соглашений об экономическом партнерстве с Европейским союзом (ЕС).

Совокупный чистый объем средств, привлеченных из всех источников для финансирования утвержденных проектов и программ, составил в 2007 году 172,7 млн. долларов США. Это наивысший показатель за всю историю ЮНИДО, более чем на 50 млн. долл. превосходящий уровень 2006 года. Рекордная цифра складывается из чистого прироста бюджетов текущих проектов, суммарная величина которых достигла 151 млн. долл. США, из увеличения до 18,8 млн. долл. США суммы будущих выплат, причитающихся по уже подписанным соглашениям, а также из более щедрых взносов в размере 2,9 млн. долл. США, полученных ЮНИДО от доноров для осуществления программ. Если же учесть фактический объем реализованных в течение года проектов, равный 117,3 млн. долл. США, то общая стоимость портфеля текущих проектов и программ, намеченных к осуществлению в будущем, выросла на 52,5 млн. долл. США и составила 280,1 млн. долл. США (см. диаграмму 3). Эта сумма также является рекордной для ЮНИДО.

Диаграмма 3. Объем мероприятий в области технического сотрудничества и средств, имеющихся для осуществления деятельности в будущем



Столь высокий уровень финансирования позволит ЮНИДО значительно расширить в предстоящие годы объем оказываемых услуг.

### Мобилизация средств

Выраженный акцент в деятельности ЮНИДО на трех тематических приоритетах, прямо соответствующих первоочередным задачам в области развития, поставленным международным сообществом, позволил Организации добиться более широкого признания своего потенциала в упомянутых областях, особенно со стороны правительств стран-доноров. Сейчас это начинает давать практическую отдачу в виде реального притока средств. Можно ожидать, что такая тенденция сохранится и в 2008 году, при более тесном сотрудничестве с отдельными донорами по приоритетным тематическим направлениям.

Что касается разбивки средств по различным тематическим приоритетам, то наибольшая их часть (71,5 млн. долл. США) была предоставлена для финансирования проектов в области окружающей среды и энергетики. На создание торгового потенциала было привлечено 42,8 млн. долл. США, а на борьбу с нищетой на основе производственной деятельности, включая большинство мероприятий по укреплению безопасности человека – 35,8 млн. долларов США. Объем средств, мобилизованных для осуществления комплексных программ и рамок страновых услуг, в соответствии с которыми услуги ЮНИДО предоставляются в форме единого пакета, составил 26,1 млн. долл. США без учета вспомогательных расходов. Это на 5 млн. больше, чем в 2006 году. Еще 4,8 млн. долл. США, выделенные донорами, будут перечислены в предстоящие годы.

Основными источниками финансирования проектов в области окружающей среды и энергетики были Многосторонний фонд для осуществления Монреальского протокола и Глобальный экологический фонд (ГЭФ). Из первого поступило 24,5 млн. долл. США, а из второго было ассигновано еще 30,1 млн. долларов. Получение такого объема средств по линии ГЭФ стало возможным благодаря решению расширить прямой доступ ЮНИДО к финансированию. Так, 90 процентов всех сумм, привлеченных через ГЭФ, предназначены именно для проектов, финансируемых на основе прямого доступа, причем значительная часть предоставленных средств закреплена за проектами по отказу от стойких органических загрязнителей (СОЗ). Серьезной задачей в предстоящие годы будет выполнение требования ГЭФ о совместном финансировании проектов с его участием, особенно в наименее развитых странах (НРС); эту задачу ЮНИДО предполагает решать при содействии доноров.

Объем финансирования ЮНИДО из правительственных источников достиг 93,2 млн. долл. США (включая вспомогательные расходы), т.е. увеличился примерно на 38 млн. долларов США. Наиболее крупные плательщики по данным за 2007 год перечислены в таблице 2.

Из различных многосторонних донорских фондов Организации Объединенных Наций были получены средства на проекты по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций в Ираке, Ливане, Объединенной Республике Танзания и Судане. В Добавлении В показано распределение средств, утвержденных по линии Фонда промышленного развития и целевых фондов, в разбивке по регионам и тематическим приоритетам.

Таблица 2. Средства, предоставленные правительствами основных стран-доноров, в млн. долл. США

Донор	Сумма (в млн. долл. США)
Европейская комиссия	21,6
Италия	16,6
Турция*	12,2
Франция	6,8
Норвегия	5,8
Япония**	2,9
Австрия	1,5
Соединенное Королевство	1,1

\* Для Международного центра водородных энерготехнологий.

\*\* Из них 1,2 млн. долл. – через Целевой фонд Организации Объединенных Наций по безопасности человека.

В соответствии с новыми соглашениями об экономическом партнерстве (СЭП), заключенными ЕС с Группой африканских, карибских и тихоокеанских государств, разрабатываются важные программы технической помощи, имеющие своей целью повышение конкурентоспособности развивающихся стран на мировом рынке. Это прямо связано с таким тематическим приоритетом, как создание торгового потенциала, и в 2007 году ЮНИДО вместе с региональными экономическими комиссиями Организации Объединенных Наций и Европейской комиссией (ЕК) участвовала в подготовке шести крупных программ подобного рода. Утверждение первых из них ожидается в 2008 году.

#### D. Более действенная и эффективная организация

После значительных улучшений, достигнутых в 2006 году, усилия по повышению действенности и эффективности Организации продолжались и в течение 2007 года. Административные усовершенствования включали:

- меры по обеспечению соответствия фидуциарным стандартам Глобального экологического фонда, которое является условием прямого доступа к средствам ГЭФ; ожидается, что полное соответствие всем стандартам будет достигнуто в 2008 году;
- первые шаги по переходу на Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС), применение которых станет обязательным в системе Организации Объединенных Наций начиная с 2010 года;
- увеличение числа авансовых счетов отделений на местах до 30 расширяет их самостоятельность и повышает эффективность работы ЮНИДО на местах;
- совершенствование работы в области закупок путем повышения квалификации персонала и совершенствования применяемых процедур (включая выпуск нового руководства по проведению закупок), позволившее рациональнее использовать ограниченные ресурсы;

## ОБЗОР СОБЫТИЙ ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД

- более эффективное управление имуществом и лучший надзор за вспомогательными службами;
- ускорение процедуры оформления кадровых назначений.

Весомым вкладом в совершенствование административной работы в прошлом году стало укрепление потенциала в области ИКТ. В частности, следует отметить:

- переход на электронные методы обработки финансовой отчетности;
- более широкую доступность и более эффективное функционирование веб-сайта ЮНИДО;
- расширенное внедрение ИКТ в Центральных учреждениях для облегчения внутренней и международной связи, управления людскими ресурсами, применения методов управления, основанного на конкретных результатах (УОКР), и управления финансами;
- расширенное внедрение ИКТ на местах для облегчения административных задач и поддержания связи внутри Организации.

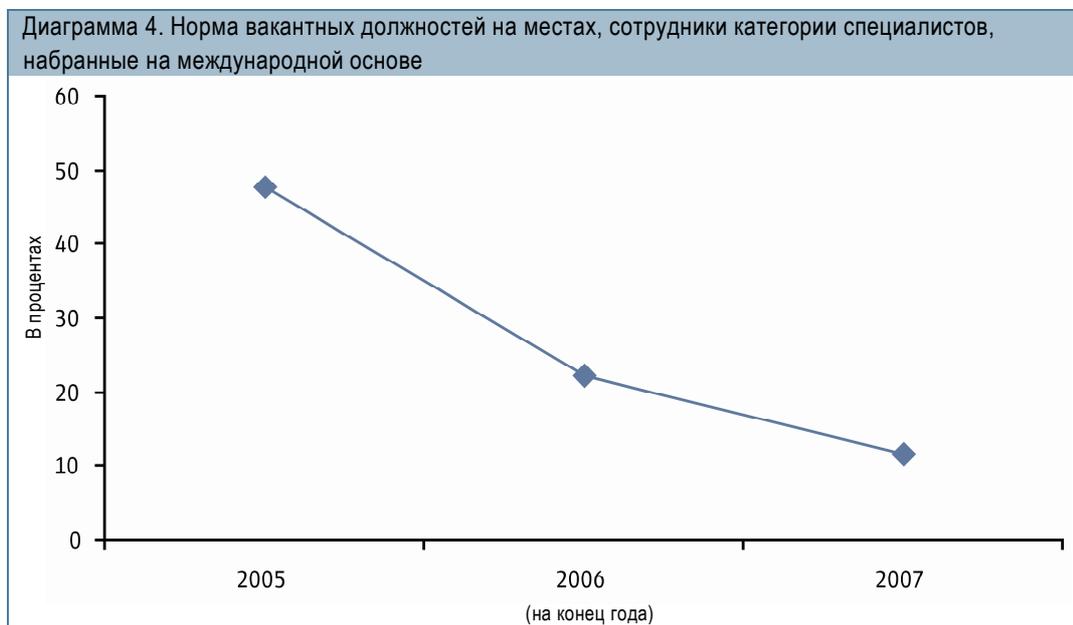
В интересах оптимального использования новых возможностей в сфере ИКТ была организована программа подготовки персонала.

Значительный прогресс достигнут также в реализации долгосрочного проекта по обеспечению учета принципов УОКР на всех направлениях деятельности ЮНИДО. В процессе этих усилий был укреплен потенциал по проведению оценок. Подробнее об УОКР говорится в главе 2В.

## Е. Управление людскими ресурсами

### Набор персонала

В 2007 году ЮНИДО провела широкую кампанию по привлечению новых кадров, в результате которой на работу в Центральные учреждения и местных отделениях было принято 48 сотрудников категорий специалистов и общего обслуживания. Организация продолжала использовать внедренный в 2006 году более комплексный метод подбора персонала, основанный на централизованной оценке кандидатур, в том числе посредством письменных экзаменов, презентаций, телефонных собеседований и приглашений на заседания комиссии. Среди нанятых сотрудников 33 процента составляли лица в возрасте до 35 лет. Это важно ввиду предстоящего вскоре выхода на пенсию значительного числа работников Организации, которая поэтому нуждается в омоложении своих кадров путем привлечения талантливой молодежи. Усилия по увеличению доли женщин среди персонала категории специалистов также увенчались успехом: 36 процентов вновь нанятых сотрудников составляют женщины. Дополнительно снизился средний уровень вакантных должностей категории специалистов в местных отделениях (см. диаграмму 4). Доля сотрудников этой категории, работающих на местах, выросла с декабря 2005 года на 45 процентов. Еще одним позитивным моментом было появление в Секретариате сотрудников из шести стран, которые ранее в нем представлены не были.



### Культура управления, ориентированная на эффективную работу

В течение года были приняты дополнительные меры по укреплению в ЮНИДО культуры управления, ориентированной на эффективную работу. Параллельно с институционализацией системы управления, основанного на конкретных результатах (о которой идет речь в главе 2В), в начале 2007 года в Отделе разработки программ и технического сотрудничества (ПТС) была введена практика принятия согласованных коллективных обязательств. Они представляют собой взаимную договоренность между руководителями проектов и директором-управляющим отдела об установлении поквартальных целевых показателей на один календарный год вперед. При этом руководители проектов определяют, какой вклад они намерены внести в достижение этих показателей путем проведения мероприятий по техническому сотрудничеству, деятельности по линии глобального форума (конференции, публикации) и разработки проектов, а директор-управляющий со своей стороны обязуется обеспечивать их необходимыми ресурсами и административной поддержкой. Для отделений на местах также были введены показатели эффективности.

### Продвижение по службе

Как и в прошлом, Организация должным образом отмечала эффективную работу своих сотрудников и использовала продвижение по службе для поощрения достойных. Так, в 2007 году повышение получили в общей сложности 57 человек, причем в 17 случаях – досрочно, за особые заслуги. Кроме того, в рамках проводимой с 2006 года политики мобильности на местах ряду сотрудников категории специалистов была предоставлена возможность перейти на работу из Центральных учреждений в местные отделения и наоборот. Такие переводы по службе призваны обеспечить профессиональный рост сотрудников и способствовать взаимообогащающему обмену опытом между Центральными учреждениями и отделениями на местах.

## Обучение и повышение профессионального уровня

Организация вкладывала немалые ресурсы в повышение технической и общей квалификации сотрудников всех категорий. Было организовано в общей сложности 100 учебных мероприятий по широкому кругу тем, таких как комплексное управление проектами, управление, основанное на конкретных результатах, совершенствование переговорных и других навыков, планирование рабочего времени, навыки изложения материала, подготовка докладов и урегулирование конфликтов. Впервые за все время для сотрудников категории общего обслуживания, работающих в местных отделениях, была организована всеобъемлющая учеба в Центральных учреждениях по различной тематике, связанной с финансовыми и административными аспектами повседневного функционирования их подразделений. Многие сотрудники воспользовались значительно расширившимися возможностями прохождения подготовки в других учреждениях.



Сотрудники категории общего обслуживания из отделений на местах на учебе в Центральных учреждениях ЮНИДО.

Организация также предприняла важный шаг с целью повышения квалификации своих руководящих кадров. Руководители подразделений и директора приняли участие в специализированной программе по развитию лидерских качеств и управленческих навыков, организованной в Бадене, поблизости от венской штаб-квартиры ЮНИДО. Она включала занятия по таким темам, как стратегическое мышление, анализ и решение проблем, руководство коллективом, коммуникативные функции, контроль и повышение эффективности работы персонала.

В качестве еще одной меры по утверждению культуры непрерывного обучения и обмена знаниями для всех сотрудников ПТС категории специалистов регулярно проводились технические семинары, где они могли делиться друг с другом информацией по актуальным техническим проблемам – таким, как учет соображений экологической устойчивости при проектировании, оптимальные пути развития для компаний, использующих заимствованные технологии, и стратегия ЮНИДО в области борьбы с нищетой.

Было проведено всестороннее обследование с целью выяснения первоочередных потребностей в подготовке кадров для Централных учреждений и отделений на местах. Полученные данные будут приняты за основу при планировании учебных мероприятий на следующий двухгодичный период

### **Поддержание связи**

Организация продолжала уделять повышенное внимание поддержанию связи на всех уровнях. Группа специально отобранных сотрудников Централных учреждений посетила три отделения на местах с целью определения их общих нужд и потребностей в подготовке кадров. Генеральный директор также продолжал начатую им традицию встреч с сотрудниками различных уровней: он проводил общие собрания всего коллектива, включая вновь нанятых сотрудников, стажеров и лиц, выходящих на пенсию, а также встречался с членами Совета персонала. Выездное совещание руководства, в котором участвовали руководящие сотрудники среднего звена и представители Совета персонала, позволило широко обсудить разнообразные проблемы, стоящие перед Организацией. Выдвинутые в ходе него идеи привели к пересмотру некоторых аспектов организационной практики, и в частности к рационализации административных процедур подбора консультантов для мероприятий по техническому сотрудничеству.

Организация также предприняла шаги по укреплению и повышению эффективности неформальных механизмов предупреждения и урегулирования конфликтов. На одного из членов Совета персонала были возложены функции предоставления консультаций, информации и иной помощи сотрудникам в связи с проблемами, способными отразиться на их благополучии и работоспособности, таким как стрессовые и конфликтные ситуации. В Объединенном консультативном комитете – совместном органе с участием представителей коллектива и руководства для консультаций по социальным вопросам, касающимся персонала, рассматривается предложение о назначении омбудсмена.

Кроме того, по вопросам социальной защиты сотрудников Совет персонала и администрация взаимодействуют в ходе периодических встреч, организуемых между представителями Совета персонала и различных звеньев руководства Организации.

## **F. Сотрудничество и партнерство с другими учреждениями и заинтересованными сторонами**

Организация тесно сотрудничает с другими учреждениями и заинтересованными сторонами в самых разных областях. Немало примеров этого можно найти в разделе I, где говорится об инициативе "Единая Организация Объединенных Наций", а также в последующих разделах. Наряду с этим:

- активизировалось взаимодействие с Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП), с которой в мае было подписано соглашение о расширении сотрудничества. В том же месяце Генеральный директор выступил на проводившейся в Дубаи сессии Совета управляющих ЮНЕП и Глобального форума по окружающей среде на уровне министров, а в декабре Директор-исполнитель ЮНЕП выступил на Генеральной конференции ЮНИДО;

- в результате подписания в ноябре 2006 года нового меморандума о договоренности между ЮНИДО и Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО) один из сотрудников ЮНИДО был выделен для прикомандирования к ФАО в качестве представителя ЮНИДО при организациях, расположенных в Риме;
- ЮНИДО и Международный фонд сельскохозяйственного развития (МФСР) наметили области для совместных действий. Аналогичным образом были определены области потенциального сотрудничества с Международным агентством по атомной энергии (МАГАТЭ).

В соответствии с рекомендациями по итогам совместного анализа Соглашения о сотрудничестве, проведенного ЮНИДО и Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в 2006 году, была создана совместная целевая группа для проработки практических условий будущего осуществления этого соглашения, в том числе в области финансов, управления, оценки и мониторинга. В августе в Центральных учреждениях ЮНИДО состоялось совещание ЮНИДО и ПРООН по вопросам развития частного сектора и составления совместных программ, в котором приняли участие Бюро по вопросам партнерства при ПРООН в Нью-Йорке и Братиславский региональный центр ПРООН. В Бенине ЮНИДО и ПРООН совместно провели региональный семинар по развитию предпринимательства в аграрном секторе. Активно поддерживались партнерские связи с корпорацией "Майкрософт", вместе с которой осуществлялись проекты в Африке (см. раздел Н и главу 7А).



## **Г. Информационно-пропагандистская деятельность**

ЮНИДО проявляла большую активность, распространяя информацию о своей работе и усиливая пропагандистскую деятельность. Назначение Генерального директора председателем форума "ООН – энергетика" (см. главу 11) свидетельствовало о высоком международном авторитете Организации в вопросах окружающей среды и энергетики.

Повышается качество публикаций ЮНИДО. Ее Ежегодный доклад, Доклад о промышленном развитии и технические публикации стали готовиться в расчете на более широкую аудиторию. Разовые издания, такие как UNIDO Forging Ahead – Milestones Achieved 2006-2007 (Уверенная поступь ЮНИДО: вехи, пройденные в 2006-2007 годах) используются для информирования государств-членов и общественности о конкретных достижениях. Немало было сделано в 2007 году для расширения доступности и повышения привлекательности веб-сайта ЮНИДО; ведется дальнейшая работа над улучшением подачи и повышением качества размещаемой на нем информации.

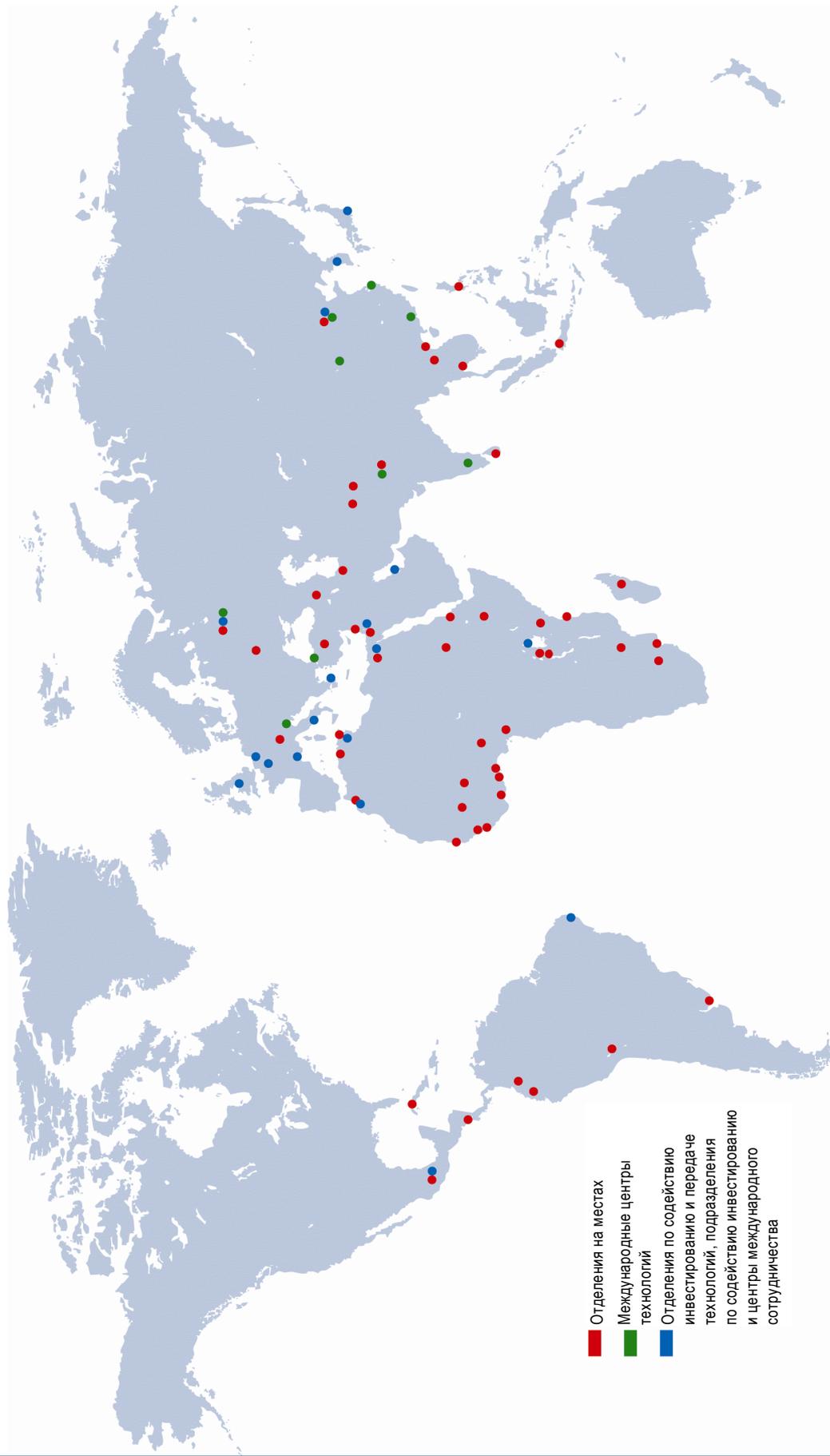
Крупные международные мероприятия создают оптимальные возможности для привлечения внимания к Организации и ее деятельности. В последующих главах приводится краткое описание мероприятий, связанных с различными тематическими приоритетами, организатором или ведущим участником которых выступала ЮНИДО. Важнейшим событием 2007 года была, несомненно, Генеральная конференция. Помимо насыщенной программы параллельных мероприятий и выставок, подчеркивавших вклад Организации в промышленное развитие, на ней были представлены примеры успешной работы на уровне стран и библиотека с новыми техническими публикациями и описаниями проектов, а также новые виды Интернет-услуг, которыми участники могли воспользоваться. Партнерство с консалтинговой фирмой по связям с общественностью позволило заручиться вниманием мировых средств массовой информации. Ход Генеральной конференции освещался международными СМИ, включая выпуски новостей, демонстрируемые авиапассажирам, и передачи базирующегося в Соединенных Штатах Америки новостного канала "Си-Эн-Би-Си".

В 2008 году крупные международные мероприятия будут еще активнее использоваться для информационно-пропагандистской работы. В программу мероприятий такого рода, в которых примет участие ЮНИДО, входят саммит Африканского союза, главной темой которого будет промышленное развитие, первый Глобальный форум по агропромышленности, организуемый совместно с правительством Индии и ФАО, Международная конференция по возобновляемым источникам энергии в Африке, которая состоится в Сенегале, Глобальная конференция по контролю происхождения и обеспечению продовольственной безопасности в Египте и Глобальный форум по возобновляемым источникам энергии в Бразилии.

## **Н. Представленность на местах**

В 2007 году сеть представительств ЮНИДО на местах включала 12 региональных и 17 страновых отделений, деятельность некоторых из которых охватывает более одной страны. Имеются также отделения в Брюсселе (Европейский союз), Женеве (Организация Объединенных Наций) и Нью-Йорке (Организация Объединенных Наций). После подписания в сентябре 2004 года соглашения о сотрудничестве с ПРООН начали функционировать 13 бюро ЮНИДО. Большинство из них в 2007 году завершили двухгодичный экспериментальный период своей деятельности; ЮНИДО обеспечила их средствами из своего регулярного бюджета до конца года и далее. С ПРООН обсуждается вопрос о создании еще трех бюро ЮНИДО. В семи странах у ЮНИДО имеются контактные пункты, обеспечиваемые персоналом и помещениями за счет принимающего государства, которое также участвует в оплате их текущих расходов. Диаграмма 5 дает общее представление о присутствии ЮНИДО на местах.

Диаграмма 5. Представленность ЮНИДО в мире



Сеть из 14 отделений по содействию инвестированию и передаче технологий (ОСИТ) и четырех групп содействия инвестированию (ГСИ) продолжает способствовать расширению инвестиций и распространению технологий путем:

- оказания высокопрофессиональной поддержки в развитии партнерских связей и проведении деловых переговоров на различных этапах, от подбора проектов до их реализации;
- осуществления программы подготовки представителей по содействию инвестициям/передаче технологий, в рамках которой должностным лицам и предпринимателям предоставляется возможность овладеть методами оказания такого содействия.

Девять международных центров технологий (МТЦ) стимулируют освоение более совершенных технологий и предоставляют помощь в планомерном переходе на новые технические решения.

В течение ряда лет ЮНИДО в сотрудничестве с ЮНЕП учредила 38 национальных центров более чистого производства (НЦЧП) и соответствующих программ.

Участились и активизировались обмены информацией, контакты и усилия по координации действий между Центральными учреждениями и местными отделениями, а также между представителями, работающими на местах, – особенно в связи с деятельностью ЮНИДО в тех восьми странах, где на экспериментальной основе реализуется инициатива "Единая Организация Объединенных Наций" (см. раздел I настоящей главы).

Программа по созданию промышленной субподрядной и партнерской биржи (СПБ), способствующая налаживанию производственных связей между малыми, средними и крупными промышленными компаниями и помогающая им получить доступ к мировым рынкам и международным цепям поставок, в 2007 году насчитывала 44 организации-участника в 30 странах. За последние двадцать пять лет она оказала МСП из более чем 30 стран содействие в поиске деловых партнеров. На проведенном в сентябре совещании группы экспертов (СГЭ) были проанализированы достижения и текущее состояние программы и обсужден вопрос о пересмотре применяемого подхода с учетом современных условий и тенденций глобализации.

Рекомендации СГЭ включали предложение наладить стратегическое партнерство с основными покупателями и подрядчиками, непосредственно включив их в сеть СПБ. Ряд крупных корпораций уже заявили о своем намерении стать партнерами новой программы СПБ.

Участники СГЭ также предложили разработать новую компьютерную программу, которая позволяла бы поставщикам сверять свои показатели со средними отраслевыми параметрами по соответствующим регионам и по всему миру в целом, а также с требованиями покупателей. Работа над такой программой сейчас ведется с участием южноафриканских фирм; она будет предоставлена в распоряжение африканских пользователей в сочетании с Интернет-платформой для мониторинга инвестиционной деятельности в Африке, создаваемой совместно с корпорацией "Майкрософт".

## I. ЮНИДО и реформа Организации Объединенных Наций

### Эффективное реагирование на мировые проблемы

Для достижения целей развития, поставленных в Декларации тысячелетия, и для эффективного реагирования на серьезные мировые проблемы – такие, как вооруженные конфликты, изменение климата и деградация окружающей среды, угроза пандемий, неграмотность и отсутствие продовольственной безопасности – система Организации Объединенных Наций должна преодолеть свою раздробленность. В опубликованном в 2006 году докладе "Единство действий" учрежденная Генеральным секретарем Группа высокого уровня по вопросу о слаженности в системе Организации Объединенных Наций высказала свои соображения о том, в каких реформах Организация нуждается, чтобы она могла решать эти проблемы. Главная из рекомендаций Группы, касающихся деятельности Организации Объединенных Наций по поддержке развития на уровне стран, получила известность как "четыре составляющих единства" – единая программа, единый бюджет, единый руководитель и единый офис. В докладе было также рекомендовано организовать глобальное партнерство по оказанию гуманитарной помощи, создать объединенную систему охраны окружающей среды в глобальном масштабе, единое действенное подразделение, ответственное за улучшение положения женщин, и единую четкую структуру для защиты прав человека. В настоящее время принцип "единой Организации Объединенных Наций" проходит проверку практикой в восьми странах: Албании, Вьетнаме, Кабо-Верде, Мозамбике, Объединенной Республике Танзания, Пакистане, Руанде и Уругвае.

ЮНИДО, с самого начала деятельно выступавшая в поддержку инициативы по реформированию Организации Объединенных Наций, вносит активный вклад в обеспечение слаженности в системе ООН на глобальном, региональном и страновом уровнях. Ее деятельность приводится во все большее соответствие с рекомендациями доклада "Единство действий":

- работа Организации стала более целенаправленной и была четче увязана с согласованными на международном уровне целями в области развития;
- с партнерами по процессу развития заключаются союзы для улучшения взаимодействия;
- объем, качество и эффективность осуществляемых программ постоянно растут;
- деятельность ЮНИДО на страновом уровне усиливается и приобретает более комплексный характер.

### Повышение межучрежденческой координации

На октябрьской сессии Координационного совета руководителей системы Организации Объединенных Наций (КСР) Генеральный директор вместе с другими административными руководителями высказался за проведение краткой предварительной оценки ситуации в странах, где на экспериментальной основе осуществляется инициатива "Единая Организация Объединенных Наций", – параллельно продолжающейся подготовке к углубленной оценке, которая будет проходить в три этапа с 2008 по 2011 год. Об участии ЮНИДО в такой

предварительной оценке говорится ниже. ЮНИДО также участвовала в консультациях, посвященных осуществлению инициативы "Единство действий", и в консультациях, которые привели к решению КСР сделать Группу Организации Объединенных Наций по вопросам развития (ГООНВР), объединяющую учреждения, которые занимаются проблемами развития, частью механизма КСР, дополнительно повысив этим слаженность работы на уровне стран.

В ходе октябрьской сессии КСР Генеральный директор был назначен председателем форума "ООН-энергетика" на 2008-2009 годы. В рамках этого форума старшие должностные лица и эксперты из многих организаций системы Организации Объединенных Наций занимаются совместной разработкой скоординированных мер по воплощению в жизнь связанных с энергетикой положений Йоханнесбургского плана выполнения решений, принятого в 2002 году на Всемирной встрече на высшем уровне по устойчивому развитию. Как председатель форума "ООН-энергетика" Генеральный директор получит уникальную возможность продвигать работу в системе Организации Объединенных Наций над проблемой, которая имеет решающее значение с точки зрения изменения климата и устойчивого развития.

По просьбе Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД) и ЮНИДО в деятельности КСР было выделено тематическое направление, включающее такие важнейшие для ЮНИДО вопросы, как развитие торговли и создание производственного потенциала. Им занимаются ВТО, МТЦ, ФАО, ПРООН и региональные комиссии Организации Объединенных Наций. Начавшиеся в июне совещания в рамках этого тематического направления уже позволили достичь договоренностей о содействии совместному составлению программ в странах, где на экспериментальной основе осуществляется инициатива "Единая Организация Объединенных Наций" – Вьетнаме, Кабо-Верде, Мозамбике и Уругвае. Они также помогают информировать координаторов-резидентов и повышать уровень их подготовленности в том, что касается роли учреждений Организации Объединенных Наций в развитии торгового и производственного потенциала.

Под эгидой Комитета высокого уровня по программам (КВУП), действующего при КСР, межучрежденческая рабочая группа под руководством ЮНИДО подготовила и опубликовала всеобъемлющий справочник по созданию торгового потенциала. Он составлен на основе данных, полученных от ЮНИДО, ВТО, Всемирного банка, ЮНКТАД, МТЦ, ПРООН, региональных комиссий, ФАО, Департамента по экономическим и социальным вопросам Организации Объединенных Наций (ДЭСВ ООН), а также из других источников, и содержит описание предлагаемых этими организациями конкретных услуг в области развития торговли, с указанием участков, где они дополняют друг друга, и сведений о совместных программах.

ЮНИДО тесно координирует свои действия с другими специализированными учреждениями, прежде всего с ФАО, Международной организацией труда (МОТ), Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) и Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ), в целях нахождения совместных ответов на межведомственные вопросы, представляющие общий интерес и связанные, в частности, с докладом "Единство действий", Стратегическим планом ПРООН и Трехгодичным всеобъемлющим обзором политики в области оперативной деятельности.

**Таблица 3. Деятельность ЮНИДО в восьми странах, участвующих в экспериментальном осуществлении инициативы "Единство действий"**

Албания	Кабо-Верде	Мозамбик	Пакистан	Руанда	Объединенная Республика Танзания	Уругвай	Вьетнам
Разработана страновая программа (СП) в середине 2008 года планируется включить СП в Единую программу (ЕП).	Участие в двух выездных совещаниях. Ведущее учреждение по составлению Совместной программы (СП) развития ММСР частного сектора; участие в СП по окружающей среде.	Миссии из Центральных учреждений в поддержку участия в инициативе "Единая Организация Объединенных Наций". Участие ЮНИДО в Едином бюджете (ЕБ): 8 591 400 долл. США Присоединение к СП, предусматривающим проекты по возобновляемым источникам энергии, агропромышленности, созданию новых предприятий и подготовке предпринимателей, созданию потенциала для эффективной торговой политики. Просьба ЮНИДО поручить ей инициативную роль в подготовке СП подействию торговле.	ЮНИДО возглавит тематические рабочие группы по сельскому хозяйству, развитию сельских районов, борьбе с нищетой и охране окружающей среды. Первые начата работа в рамках СП, посвященная гендерным вопросам (главная цель – расширение экономических возможностей женщин). Будут разработаны другие СП по борьбе с нищетой на основе производственной деятельности, созданию торгового потенциала и охране окружающей среды. Участие в совместной межучрежденческой миссии по теме ЕБ и Единого фонда (ЕФ).	Выклад в ЕП посредством СП: девять из 87 практических результатов. Выклад в ЕБ: 14,8 млн. долл. США; вклад в ЕФ: 13,5 млн. долл. США. МД и ПС о вышеуказанном рассматриваются в Центральных учреждениях ЮНИДО.	Активное участие в трех СП: создание богатства, занятость и развитие; создание потенциала на Занзибаре; безопасность человека, гуманитарные стратегии перехода и готовность к чрезвычайным ситуациям. Планируется участие в укреплении потенциала в области развития, управления и сокращения/профилактики ВИЧ/СПИД. Вскоре на согласование будут представлены МД еще о трех СП.	Текущие мероприятия включены в ЕП (главная цель – устойчивость экономического роста). Участие в разработке совместных программ по проблемам окружающей среды и изменения климата, культуры и развития, а также молодежи, занятости и миграции. Участие в разработке СП по развитию восточном регионе. Участие в работе над ЕБ и ЕФ.	Комплексная программа II этапа и дальнейшие предложения по существующим проектам представлены на предмет их объединения в рамках ЕП-2. Взносы в ЕБ-2: 35,9 млн. долл. США.; в ЕФ-2: 18,1 млн. долл. США. Разработка СП по развитию торговли в рамках ЕП-2 и ЕБ-2. Участие в разработке СП по гендерным вопросам, в рабочих группах по делам молодежи и гендерной проблематике, в разработке ЕП-2, ЕБ-2, ЕФ-2 и т.д.
Направлена миссия для обеспечения согласованности с ЕП.	Подготовка к развертыванию региональной программы ЕС/ЖОВАС/ЮНИДО по вопросам качества.	Участие в выдвинутых совместного предложения по проблемам молодежи, занятости и миграции.	Участие в совместной межучрежденческой миссии по теме ЕБ и Единого фонда (ЕФ).				
		Вклад в подготовку концептуальных документов по экологии и изменению климата, гендерному равенству и расширению возможностей женщин, по оснащенным ИКТ бизнес-центрам в сельских районах и по расширению занятости молодежи	Подписан межучрежденческий меморандум о договоренности (МД) о Многостороннем целевом фонде доноров (МЦФД); ожидается подписание письма-соглашения (ПС) и МД о фонде "Единая Организация Объединенных Наций".				

### Дальнейшее осуществление инициативы "Единая Организация Объединенных Наций"

Представители ЮНИДО предприняли ряд поездок в восемь стран, где на экспериментальной основе осуществляется инициатива "Единая Организация Объединенных Наций", с тем чтобы подготовить почву для вклада ЮНИДО в эту новую инициативу. В странах, где у Организации имеются местные отделения, эти представители вместе с координаторами-резидентами и лицами, представляющими другие учреждения, занимались выработкой общего подхода к "четырем составляющим единства", принимая во внимание приоритеты правительств принимающих стран. Кроме того, они участвовали в выездных совещаниях страновых групп Организации Объединенных Наций, деятельности тематических групп и работе по тематическим направлениям, а также в консультациях по совместным программам. В Албании, Кабо-Верде и Мозамбике, где постоянных представителей у ЮНИДО нет, в такой деятельности участвовали сотрудники ее Централных учреждений или отделений в соседних государствах. В таблице 3 (см. выше) приводятся общие данные о вкладе ЮНИДО в этот экспериментальный проект.

В целом достигнут определенный прогресс в обеспечении заинтересованности правительств и передаче им лидирующей роли, в развитии сотрудничества доноров с правительствами и страновыми группами и в усилении взаимодействия между организациями. Генеральный директор предложил провести в Вене в 2008 году консультации на высоком уровне для рассмотрения первых подведенных итогов.

### Повышение слаженности действий в Африканском регионе

ЮНИДО продолжает повышать слаженность своих действий в различных регионах, уделяя особое внимание Африке.

В феврале в Гане было проведено консультативное совещание на высоком уровне с целью улучшить координацию усилий ряда заинтересованных сторон по решению проблем безработицы среди молодежи в государствах – членах Союза стран бассейна реки Ману (ССБРМ) – Гвинее, Либерии и Сьерра-Леоне, – а также в Кот-д'Ивуаре. Это стало одним из результатов инициативы по расширению занятости молодежи, с которой Генеральный директор выступил в 2006 году. За этим совещанием последовал визит в упомянутые страны объединенной делегации ЮНИДО, МОТ, ПРООН, Отделения Организации Объединенных Наций по Западной Африке и Сети по обеспечению занятости молодежи в мае-июне 2007 года, приведший к составлению проекта субрегиональной программы по трудоустройству молодежи в этих странах. Более подробная информация об этом приводится в главе 6В.

По просьбе Экономической комиссии Организации Объединенных Наций для Африки (ЭКА ООН) и учрежденного Африканским союзом Нового партнерства в интересах развития Африки (НЕПАД) ЮНИДО приняла на себя руководство тематическим направлением по вопросам промышленности, торговли и доступа на рынок в рамках процесса региональных консультативных совещаний. В мае она организовала в Вене первое совещание по данному тематическому направлению, на котором были определены и скоординированы вклады различных региональных организаций Африки и учреждений системы Организации Объединенных Наций в деятельность НЕПАД. Это совещание, участники которого высоко оценили стремление ЮНИДО к координации усилий в интересах развития Африки, проходило под совместным председательством Генерального директора,

заместителя Генерального секретаря, являющегося Исполнительным секретарем ЭКА ООН, и административного руководителя НЕПАД. Первый отчет о своей председательской деятельности Организация представила в ноябре на восьмом региональном консультативном совещании в Аддис-Абебе.

В сентябре Генеральный директор возглавил большую делегацию ЮНИДО на внеочередной сессии Конференции министров промышленности африканских стран (КМПАС) в Мидранде, Южная Африка. Высокопоставленные должностные лица и торгово-промышленные эксперты из стран Африки обсудили в ходе нее основные вопросы промышленного развития, имея в виду выработать совместную стратегию в области промышленности и представить ее на рассмотрение саммита Африканского союза в январе 2008 года. ЮНИДО сыграла ключевую роль в подготовке проектов трех важных документов, принятых на внеочередной сессии: Плана действий по ускорению промышленного развития Африки, резолюции Первой внеочередной сессии и Декларации Африканского союза о промышленном развитии Африки.



Участники  
внеочередной сессии  
Конференции министров  
промышленности  
африканских стран.

### Поддержка процесса координации на уровне стран

На уровне стран ЮНИДО продолжала поддерживать координационные усилия, участвуя в работе страновых групп Организации Объединенных Наций, деятельности в рамках тематических групп и направлений, а также в совместных программах и мероприятиях. Особенно активно она развивала партнерские связи с учреждениями Организации Объединенных Наций, функции которых дополняют ее собственные. Большой слаженности действий на страновом уровне способствуют также новая политика мобильности кадров на местах и партнерство с ПРООН (см. выше).

### Нелегкие задачи на будущее

Дальнейшее воплощение в жизнь идеи "Единой Организации Объединенных Наций" потребует решения трудных задач на межправительственном, межучрежденческом и страновом уровнях.

Между правительствами до сих пор не достигнут консенсус относительно выполнения основных рекомендаций Группы высокого уровня; в этой связи сохраняются как процедурные разногласия, так и расхождения по существу. Кроме того, применяемый подход является сложным, так как в нем задействованы различные руководящие органы и консультативные процессы, функционирующие в разном темпе. На межучрежденческом уровне соответствующие координационные механизмы нуждаются в рационализации во избежание дублирования усилий, особенно по линии ГООНВР и комитетов высокого уровня при КСР. Основные задачи на страновом уровне заключаются в следующем:

- обеспечить, чтобы инициативы системы Организации Объединенных Наций полностью отвечали национальным приоритетам стран в области развития и были соразмерны возможностям соответствующих специализированных учреждений;
- улучшить финансирование мероприятий в странах, где реализуются экспериментальные проекты;
- свести к минимуму транзакционные издержки при осуществлении совместных программ и проектов;
- повысить слаженность действий на региональном и страновом уровнях;
- унифицировать деловую практику фондов, программ и учреждений;
- обеспечить независимость и беспристрастность координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций.

ЮНИДО остается твердо приверженной процессу реформ в Организации Объединенных Наций. Она будет стремиться к решению связанных с этим трудных задач и вносить свой вклад в достижение целей, поставленных в докладе "Единство действий".



**2**

**Специальные темы: изменение климата и управление,  
основанное на конкретных результатах**



## **А. Изменение климата**

### **Усилия Организации Объединенных Наций по борьбе с глобальным потеплением**

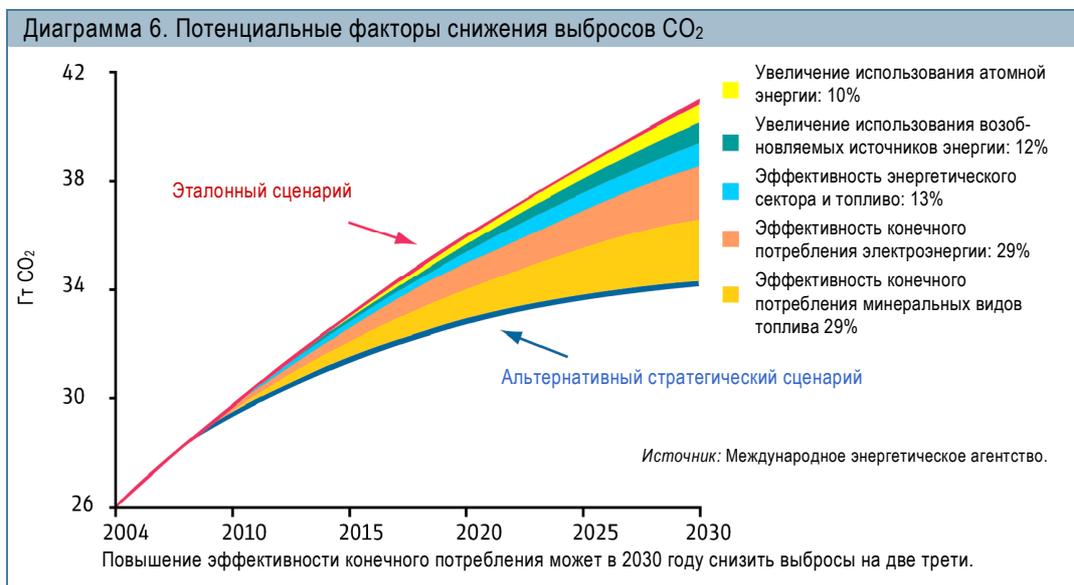
В ходе состоявшейся в 2007 году на Бали Конференции Организации Объединенных Наций по изменению климата были согласованы "дорожная карта" и рамки переговоров, позволяющие всем странам принять участие в разработке стратегии мер по решению проблем, связанных с изменением климата на период после 2012 года, когда истекает срок действия Киотского протокола о сокращении выбросов парниковых газов (ПГ). Политический отклик участников Балийской конференции соответствовал неотложному характеру призыва, содержащегося в четвертом докладе об оценке Межправительственной группы по климатическим изменениям (МГКИ), согласно которому во избежание серьезных негативных последствий изменения климата необходимы значительные сокращения выбросов ПГ.

Целевые показатели на период после прекращения действия Киотского протокола и средства их достижения должны быть определены в предстоящие два года. Тем временем такие рыночные механизмы, как механизм чистого развития (МЧР) и совместное осуществление (СО), по-видимому, сохраняют свое значение для достижения поставленных целей в области сокращения выбросов. С помощью этих механизмов развитые страны могут выполнять свои обязательства о сокращении выбросов, организуя проекты по смягчению воздействия на климат в развивающихся странах (в случае МЧР) или в странах с переходной экономикой, для которых установлены целевые показатели сокращения выбросов (в случае СО).

### **Изменение климата и промышленность**

Одним из главных источников выбросов ПГ является промышленный сектор. На его долю приходится 37 процентов общего объема выбросов CO<sub>2</sub>. Основными источниками выбросов являются использование минеральных видов топлива в энергетических и иных целях, а также, в частности, технологические процессы при производстве цемента и химической продукции. Около 85 процентов всей потребляемой промышленностью энергии расходуется в таких энергоемких отраслях, как черная и цветная металлургия, производство различных химикатов и удобрений, переработка нефти, изготовление стекла и керамики и целлюлозно-бумажная промышленность. Промышленность также является источником выбросов больших количеств других парниковых газов, помимо CO<sub>2</sub>, в частности гидрофторуглеродов (ГФУ), перфторуглеродов (ПФУ) и гексафторида серы (SF<sub>6</sub>).

В то же время промышленность играет ключевую роль в предложении технологических решений, позволяющих смягчить последствия изменения климата. Многие такие технологии, включая более эффективные двигатели и системы рекуперации тепла, уже являются широко доступными, и их внедрение в развивающихся странах не представляет особых трудностей. Разработка других технологий стимулируется как осознанием опасностей, которыми чревато изменение климата, так и быстрым ростом цен на нефть и газ. Кроме того, меры по внедрению стандартов рационального потребления энергии и системных подходов к рационализации энергопользования в промышленности расширяют арсенал эффективных средств сокращения энергетических потребностей.



## Деятельность ЮНИДО

Перед ЮНИДО поставлена задача содействовать экологически устойчивому промышленному развитию. Всесторонний обзор связанной с этим деятельности Организации на разных направлениях приводится в главе 5, а отдельные мероприятия более подробно рассматриваются в главе 7С. Свой важный вклад в усилия, предпринимаемые системой Организации Объединенных Наций в связи с изменением климата, Организация вносит путем осуществления программ по:

- повышению энергоэффективности промышленного производства;
- экологически более чистому производству;
- Монреальскому протоколу; и
- возобновляемым источникам энергии.

К числу конкретных средств, которые ЮНИДО использует для смягчения последствий производственной деятельности на климат, относятся:

- создание потенциала для МЧР (подготовка проектных предложений и документации, проведение практикумов и учебных курсов);
- разработка и осуществление демонстрационных проектов МЧР в промышленности;
- модернизация промышленной деятельности в целях сокращения выбросов и снижения уязвимости производства в условиях изменения климата;
- глобальные и региональные совещания в целях поощрения передачи технологий и консультирования по важнейшим вопросам; и
- аналитические и методологические исследования.

Проекты ЮНИДО способствуют не только устойчивому промышленному развитию, но и техническому прогрессу в промышленности, помогая этому сектору играть менее заметную роль в процессе глобального потепления и сохранять при этом конкурентоспособность на мировом рынке. Оказываемая помощь имеет также еще один аспект, связанный с преодолением неравенства, поскольку создание на местах энергетических мощностей, не загрязняющих окружающую среду, устраняет серьезный барьер на пути экономического развития НРС. Хотя проекты осуществляются во всех регионах, особую поддержку получают африканские страны, которая оказывается в рамках деятельности промышленного форума по МЧР и участия в переговорах по МЧР, а также создания национальных потенциалов по решению проблем изменения климата.

Особую важность этим усилиям придает тот факт, что в рамках МЧР промышленному сектору развивающихся стран до сих пор не уделялось достаточного внимания. Деятельность международных организаций, международных финансовых учреждений и двусторонних институтов была ориентирована главным образом на правительства и гражданское общество. На долю проектов МЧР по повышению энергоэффективности промышленного производства сегодня приходится лишь 7,6 процента объема ожидаемого к 2012 году сокращения выбросов. Поэтому ЮНИДО вполне обоснованно уделяет первоочередное внимание промышленности.

Примерами мероприятий, реализованных в 2007 году, являются:

- Учебные практикумы в Мексике и Южной Африке, посвященные созданию или укреплению национального потенциала в области разработки и осуществления проектов МЧР, в рамках проекта, реализованного совместно с правительством Австрии и австрийскими деловыми кругами. В них наряду с предприятиями обрабатывающей промышленности участвовали также горнодобывающие и транспортные компании, предприятия по удалению отходов и консалтинговые фирмы. Работа над проектными предложениями ведется в обеих странах. Они касаются самых разных отраслей, от цветной металлургии до пивоварения, и предусматривают применение различных технологий, от солнечных батарей до теплоэлектростанций.
- Форум по проектам в области энергоэффективности и механизмам финансирования за счет углеродных квот, организованный в марте в Венском международном центре в сотрудничестве с Инициативой по уменьшению технологических воздействий на климат и Департаментом по торговле и промышленности Соединенного Королевства. В нем приняли участие представители фирм, торгующих углеродными квотами и оказывающих услуги по управлению углеродными активами, а также национальных органов власти и координационных центров МЧР из 37 стран. За форумом последовало совещание группы экспертов по практическим аспектам оптимизации промышленных энергосистем.
- Публикация учебного пособия *Sustainable Energy and Policymaking for Africa* (Устойчивая энергетика и выработка политики в странах Африки), подготовленного ЮНИДО и Партнерством в области возобновляемых источников энергии и энергоэффективности для регулирующих и руководящих органов государств региона, в компетенцию которых входят вопросы энергетике.

ЮНИДО также активно содействовала внедрению системного подхода к рациональному энергопотреблению на предприятиях, тесно сотрудничая с МОС в подготовке международного стандарта

в области рационального энергопотребления, и организовала целый ряд конференций по возобновляемым источникам энергии, о которых говорится в главах 5 и 7С.

В докладе "Единство действий" изменение климата отнесено к числу вопросов, решение которых требует улучшения координации между учреждениями Организации Объединенных Наций на страновом уровне. ЮНИДО обеспечивает взаимодополняемость своих усилий и работы других учреждений и программ системы Организации Объединенных Наций путем взаимодействия с секретариатом Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата (РКИКООН), Инициативой по уменьшению технологических воздействий на климат и Группой экспертов РКИКООН по передаче технологий. О ключевой роли ЮНИДО в борьбе с изменением климата в рамках системы Организации Объединенных Наций свидетельствовало принятое в октябре решение КСР о назначении Генерального директора председателем форума "ООН-Энергетика" на 2008-2009 годы (см. главу 1). Противодействие глобальному потеплению и адаптация общества и экономики к его последствиям путем изыскания необходимых для этого технологий и денежных средств были определены в ходе недавних консультаций в КСР в качестве направлений, на которых система Организации Объединенных Наций должна будет сосредоточить свои усилия в связи с изменением климата. Как видно из вышеизложенного, ЮНИДО уже предпринимает весомые шаги по некоторым из этих направлений.

### На пути к климатическому нейтралитету ЮНИДО

Деятельность учреждений системы Организации Объединенных Наций сама по себе также является источником выбросов парниковых газов. Сокращение воздействия, оказываемого Организацией Объединенных Наций на климат, укрепит доверие к ее усилиям по противодействию глобальному потеплению; при этом за последние годы отдельные ее учреждения добились больших успехов в обеспечении нейтрального для климата характера своей деятельности. Важным шагом вперед для всей системы Организации Объединенных Наций стало заявление "На пути к климатическому нейтралитету ООН", одобренное ЮНИДО и 30 другими учреждениями на октябрьском совещании КСР. В этом заявлении учреждения обязуются:

- оценить объем своих выбросов парниковых газов;
- приложить усилия для сокращения этих выбросов; и
- проанализировать финансовые аспекты и изучить возможности закупки углеродных квот для компенсации выбросов и достижения климатической нейтральности.

Эти мероприятия должны быть реализованы к концу 2009 года.

Действуя в соответствии с упомянутым заявлением, ЮНИДО сформировала группу по климату, в которую вошли представители каждого подразделения Организации и ее отделений на местах. Эта группа изучит способы, позволяющие ЮНИДО добиться того, чтобы ее деятельность не приводила к ежегодному выбросу в атмосферу газов, эквивалентных более чем 2 300 тонн CO<sub>2</sub>, что связано почти исключительно с поездками сотрудников и потреблением энергии в центральных учреждениях и местных отделениях. К концу 2008 года предполагается представить проект стратегии по превращению ЮНИДО в нейтральную для климата организацию. Во внутренней сети Организации будет создан веб-сайт, на котором все сотрудники смогут

ознакомиться с практическими способами сокращения выбросов, являющихся следствием их повседневной работы, и разместить свои предложения на этот счет.

### **Расширение масштабов деятельности**

Государства-члены считают, что ЮНИДО должна играть более активную роль в сокращении воздействия промышленного производства на климат и в вовлечении промышленных кругов в дискуссию о климатических изменениях. Расширение масштабов деятельности Организации на этих направлениях в предстоящий двухгодичный период потребует соответствующего усиления финансовой поддержки. Поскольку для достижения целей Киотского протокола должны использоваться рыночные механизмы, а не специализированный фонд, как в случае с Монреальским протоколом, необходимо найти новые источники финансирования. Особенно желательным представляется создание целевого фонда ЮНИДО для деятельности, связанной с изменением климата. ЮНИДО намеревается провести в Вене консультативное донорское совещание с участием основных доноров и стран, принявших на себя обязательства по Киотскому протоколу, с тем чтобы:

- представить донорам актуальную техническую информацию об осуществляемых в рамках МЧР мероприятиях по сокращению воздействия, оказываемого на климат промышленностью развивающихся стран;
- обсудить вопрос об объеме финансирования, необходимого для поддержки этих мероприятий;
- внести предложение о создании специального фонда для деятельности, связанной с изменением климата и МЧР; и
- получить от доноров согласие на создание такого фонда и принятия соответствующих финансовых обязательств.

## **В. Управление, основанное на конкретных результатах**

### **В чем заключается управление, основанное на конкретных результатах?**

Целью управления, основанного на конкретных результатах (УОКР), является повышение эффективности и подотчетности управления за счет реалистичного определения ожидаемых результатов, контроля за ходом их достижения, учета накопленного опыта при принятии управленческих решений и представления отчетов об исполнении. Во главу угла при этом ставятся достижение результатов, включая конкретную продукцию, конечные итоги и полученный эффект. Таким образом, речь идет об отходе от практики управления, ориентированного на затраты или мероприятия. УОКР может применяться на уровне проекта, программы, страны или организации.

Переход на УОКР представляет собой длительный процесс организационных преобразований. Он также является дорогостоящим и трудоемким. Тем не менее эти затраты следует рассматривать как инвестиции в будущее, поскольку опыт правительств и международных организаций, внедривших у себя принципы УОКР, убедительно свидетельствует о благотворных долгосрочных

последствиях этого решения, выражающихся в снижении издержек и достижении лучших результатов. В 2004 году Генеральная Ассамблея Организации Объединенных Наций утвердила девять контрольных параметров, или факторов успеха, разработанных Объединенной инспекционной группой (ОИГ) Организации Объединенных Наций для оценки показателей, достигнутых организациями в деле практического внедрения УОКР, которые в настоящее время применяются и в ЮНИДО:

1. Наличие четкой концептуальной схемы УОКР в качестве общей стратегии управления.
2. Четкое определение соответствующих функций главных сторон организации.
3. Четкая постановка долгосрочных задач организации.
4. Четкая привязка программ организации к ее долгосрочным задачам.
5. Обеспечение должного соответствия ресурсов организации ее долгосрочным задачам.
6. Создание эффективной системы контроля за результатами работы.
7. Эффективное использование результатов оценок.
8. Эффективное внедрение УОКР в масштабах всей организации.
9. Разработка в поддержку УОКР стратегии управления знаниями.

### **Переход ЮНИДО к управлению, основанному на конкретных результатах**

Первые элементы системы УОКР начали внедряться в Организации в 2004 году при финансовой поддержке Департамента международного развития Соединенного Королевства (ДМР). ДМР также поддерживает ведущуюся в настоящее время работу по внедрению УОКР во всех звеньях Организации.

Первым программным документом ЮНИДО, разработанным полностью на основе УОКР, стали программа и бюджеты на 2006-2007 годы, структура которых была положена в основу Ежегодного доклада за 2006 год. Усилия ЮНИДО по внедрению принципов УОКР в процесс составления программы и бюджетов служили примером другим учреждениям Организации Объединенных Наций. Так, в октябре 2006 года финансовый отдел Колледжа персонала Организации Объединенных Наций обратился к ЮНИДО за консультациями в связи с подготовкой собственного бюджета на основе УОКР. Однако, как уже отмечалось, полный переход на УОКР связан с длительным процессом изменений. Для этого необходимы дополнительные людские ресурсы, разработка всеобъемлющей программы обучения, дополнительные бюджетные средства и организационные преобразования, обеспечивающие возможность стабильного применения данного подхода.

Одним из важнейших инструкторов УОКР является логический рамочный подход (ЛРП). В соответствии с этим подходом различные элементы того или иного мероприятия рассматриваются с учетом причинно-следственных связей, исходных посылок и сопутствующих рисков, показателей результативности и способов контроля за результатами. На диаграмме 7 ниже показано применение ЛРП для взаимной увязки корпоративного и проектного уровней деятельности ЮНИДО с использованием механизмов обратной связи.



### Мероприятия и достижения в 2007 году

Прием на работу нового сотрудника категории специалистов, а также двух консультантов для Группы оценки в составе Бюро по вопросам организационной стратегии и обучения (БОСО/ГО) позволил достичь в 2007 году больших успехов в деле внедрения УОКР.

Была разработана и размещена во внутренней компьютерной сети Организации Система отчетности о результатах (COP). С соответствующих страниц внутренней сети теперь можно получить доступ не только ко всей документации ЮНИДО, касающейся УОКР, но и к ряду пособий и документов по УОКР, подготовленных другими организациями. COP была апробирована на примере репрезентативной выборки из 40 проектов, а затем доработана и дополнительно адаптирована к структуре программы и бюджетов на 2008-2009 годы. К составлению планов работы на основе УОКР перешли все отделения на местах.

В июне Генеральным директором был издан директивный меморандум по широкому кругу вопросов, в котором были поставлены конкретные задачи по дальнейшему внедрению в ЮНИДО принципов УОКР. В целях всестороннего ознакомления сотрудников с концепцией УОКР и уяснения ими ее преимуществ особое внимание в этом меморандуме было уделено обучению. Была организована учебная программа, в рамках которой за период с сентября по декабрь 2007 года было проведено более 20 однодневных и двухдневных курсов. Программа состояла из пяти модулей:

1. Основы УОКР и ЛРП и принципы тщательной разработки проектов.
2. Использование ЛРП в целях управления, нацеленного на результаты, и ознакомление с СОР, функционирующей во внутренней сети.
3. Качественная подготовка СВУ и проектной документации.
4. Практикумы по методам достижения консенсуса на уровне подразделений ПТС.
5. Обучение УОКР для сотрудников отделений на местах.

Первые три модуля помогали сотрудникам центральных учреждений совершенствовать свои навыки разработки проектов и руководства их осуществлением. Модуль 4 был призван облегчить достижение между сотрудниками консенсуса относительно того, как лучше всего использовать программы и бюджеты на 2008-2009 годы при практическом планировании, осуществлении и мониторинге проектов. Модуль 5 был специально предназначен для помощи сотрудникам на местах, внедряющим принципы УОКР в своей повседневной работе.

Генеральный директор сформировал из представителей всех подразделений Организации руководящий комитет по УОКР под председательством Начальника Канцелярии, поручив этому комитету провести обзор достигнутого и исходную самооценку положения дел с внедрением УОКР в ЮНИДО. Такая самооценка на основе контрольных параметров ОИГ, о которых говорилось выше, была проведена в июле и августе. В сентябре Исполнительный совет одобрил ее результаты, приведенные в таблице 4.

Таблица 4. Внедрение УОКР: текущее положение и ожидаемые улучшения

	<i>Знакомство</i>	<i>Изучение</i>	<i>Переход</i>	<i>Полное внедрение</i>	<i>Непрерывное обучение</i>
1. Четкая концептуальная схема УОКР			2007 год	2008 год	2009 год
2. Четкое определение функций главных сторон			2007 год	2008 год	2009 год
3. Постановка стратегических задач				2007 год	2009 год
4. Привязка программ к стратегическим задачам			2007 год	2009 год	
5. Приведение ресурсов в соответствие со стратегическими задачами		2007 год	2009 год		
6. Эффективный контроль за результатами работы и отчетность		2007 год	2009 год		
7. Эффективное использование результатов оценок				2007 год	2009 год
8. Внедрение УОКР в масштабах всей ЮНИДО		2007 год	2009 год		
9. Управление знаниями в поддержку УОКР		2007 год	2009 год		

На момент самооценки хода внедрения УОКР в ЮНИДО были полностью достигнуты два из девяти контрольных параметров ОИГ. Такое состояние работы соответствует выводам других организаций системы Организации Объединенных Наций, применяющих предложенную ОИГ схему и пришедших к заключению, что для полного перехода на принципы УОКР им требуется от восьми до десяти лет. Достижение той стадии, когда в ЮНИДО повсеместно утвердятся УОКР, дополняемое непрерывно действующими механизмами обратной связи, потребует длительного времени.

### План внедрения УОКР в 2008-2009 годах

Основываясь на проведенной самооценке, Руководящий комитет по УОКР разработал план внедрения УОКР в ЮНИДО на 2008-2009 годы. Работа будет вестись на разных уровнях.

Будут приняты меры по совершенствованию контроля обеспечения качества и достижения результатов. Управление кадрами будет полностью переведено на принципы УОКР. На руководителей среднего звена будет возложена ответственность за внедрение УОКР на вверенных им участках. Будет повышена эффективность контактов с сотрудниками, государствами-членами и другими заинтересованными сторонами по вопросам, касающимся УОКР. Дальнейшему совершенствованию подвергнется программа обучения УОКР. В полное соответствие будут приведены стратегические документы, из которых будет складываться единая картина деятельности сверху донизу, от общекорпоративного до проектного уровня. Будут предприняты усилия с тем, чтобы убедить доноров активно и в полной мере использовать УОКР в рамках своей политики финансирования. Наконец, что не менее важно, Организация активизирует обмен опытом и сделанными выводами с другими организациями системы Организации Объединенных Наций, избравшими УОКР в качестве инструмента организационных преобразований и совершенствования своей работы.

Ожидается, что в текущий двухгодичный период наступит момент, когда в Организации полезный эффект УОКР начнет ощущаться в полной мере сразу по нескольким контрольным параметрам. При этом процесс непрерывного обучения будет обеспечивать периодическую корректировку методов и процедур УОКР с учетом новых требований. Что касается остальных контрольных параметров, то к концу текущего двухгодичного периода Организация будет по-прежнему находиться на переходном этапе.

Государства – члены ЮНИДО полностью одобряют ее долгосрочные усилия по внедрению УОКР. В 2007 году важность этого вопроса была признана на Генеральной конференции, которая в своей резолюции<sup>1</sup> просила Генерального директора и далее уделять первоочередное внимание внедрению принципов УОКР, обеспечивая взаимодействие с другими организациями в рамках системы Организации Объединенных Наций в целях унификации применяемого подхода.

<sup>1</sup> Резолюция GC.12/Res.3.



**3**

**Борьба с нищетой на основе производственной деятельности**



## **A. Важное значение взаимодополняющих усилий**

Объединяя усилия с другими партнерами на международном уровне, ЮНИДО помогает государствам-членам из числа развивающихся стран в достижении целей развития, указанных в Декларации тысячелетия, и в частности в решении задачи вдвое сократить к 2015 году долю населения планеты, живущего в нищете. Темпы и пути сокращения масштабов нищеты могут быть различными в разных странах и регионах, и даже в пределах одной и той же страны, однако ключевая роль в решении этой задачи будет принадлежать промышленности.

Хотя самым динамичным фактором развития обрабатывающей промышленности является частное предпринимательство, государственный сектор вносит весьма важный вклад в создание надлежащих условий для развития этого сектора путем проведения соответствующей промышленной политики и создания вспомогательных институтов. Это включает меры по охране окружающей среды и стимулированию деятельности МСП. Соответственно, помощь ЮНИДО адресована как частному, так и государственному сектору. В 2007 году ЮНИДО продолжала содействовать созданию предприятий путем оказания взаимодополняющих услуг, направленных в первую очередь на:

- улучшение делового климата, политических и институциональных условий;
- привлечение инвестиций, содействие развитию деловых связей и предпринимательства;
- внедрение новых и экологически чистых производственных технологий.

Среди отраслей наибольшее внимание по-прежнему уделяется агропромышленному комплексу, где для малоимущих слоев населения существуют самые широкие возможности активно включиться в процесс экономического развития.

## **B. Улучшение делового климата**

В 2007 году ЮНИДО организовала консультирование по вопросам политики для правительств Китая, Лесото, Руанды, Саудовской Аравии и Уганды. В Уганде разработанная при поддержке ЮНИДО новая промышленная политика была вынесена на общенациональное обсуждение, а затем представлена на утверждение президенту. На юге Судана ЮНИДО совместно с министерством энергетики, полезных ископаемых и промышленности организует обучение должностных лиц подготовке нормативных правил и оценке заявок иностранных компаний, желающих получить лицензии на производственную деятельность и разработку месторождений, что имеет ключевое значение для страны, экономика которой опирается на добычу нефти и других минеральных ресурсов. ЮНИДО также сотрудничает с национальными торговыми палатами в целях подготовки их персонала, решения организационных вопросов, касающихся их членского состава, и налаживания их более эффективного взаимодействия с политическим руководством.

Во Вьетнаме ЮНИДО совместно с Министерством планирования и инвестиций завершила разработку подробного плана проведения общенациональной реформы в области регистрации коммерческих предприятий, целью которой является создание во всех провинциях страны компьютеризованной комплексной системы регистрации коммерческих предприятий,

налогообложения и статистики, позволяющей производить все необходимое оформление по единому адресу. Создание такого регистра позволит значительно снизить издержки и риски предпринимательской деятельности во Вьетнаме и будет способствовать росту частного сектора.

### С. Развитие деловых связей и инвестиций

Частные компании могут дополнять специфические возможности друг друга и расширять свой доступ к ресурсам и рынкам, развивая вертикальные связи в рамках промышленных производственно-сбытовых цепей и горизонтальные связи внутри объединений. Такая стратегия особенно эффективна для МСП ввиду ограниченности их индивидуального потенциала.

Во многих странах ЮНИДО помогает развивать производственно-сбытовые цепи в промышленном секторе, укрепляя связи между сельским хозяйством, промышленностью и рынком. Так, в африканском регионе проекты были реализованы в Буркина-Фасо, Гане, Камеруне, Мадагаскаре, Мали, Марокко, Мозамбике, Нигере, Нигерии, Объединенной Республике Танзания, Сьерра-Леоне и Уганде. Они включали передачу технологий, используемых в пищевой промышленности, повышение квалификации работников этой отрасли, внедрение более гигиеничных методов переработки продовольственного сырья и меры по повышению конкурентоспособности и производительности.

Деятельность ЮНИДО распространялась и на другие отрасли агропромышленного комплекса и лесной промышленности:

- совместно с ВТО, многосторонними и двусторонними партнерами началось осуществление Инициативы по хлопку для африканских стран. Она охватывает Бенин, Буркина-Фасо, Гвинею-Бисау, Камерун, Кот-д'Ивуар, Мали, Нигер, Нигерию, Сенегал, Того и Чад и призвана обеспечить увеличение стоимости экспортируемого хлопка-сырца, так и повышение удельного веса экспортной продукции с более высокой степенью переработки;
- продолжалась хорошо налаженная программа по развитию в африканских странах производства обуви и изделий из кожи, благодаря которой заказы на сандалии кенийского производства стали поступать от японских, итальянских, швейцарских и южноафриканских фирм;
- в начале 2007 года в Лаосской Народно-Демократической Республике началось осуществление трехлетней совместной программы ЮНОДК и ЮНИДО, средства на осуществление которой в объеме 2 млн. долл. США были предоставлены финансируемым Японией Целевым фондом Организации Объединенных Наций по безопасности человека. Непосредственная цель этой программы состоит в том, чтобы обеспечить для наркоманов, их иждивенцев и широких слоев общества в северной части Лаосской Народно-Демократической Республики возможности лечения на базе общин и получения дохода в агропромышленном секторе на основе в первую очередь комплексного подхода к развитию, предусматривающего взаимосвязь социальных, технических и экономических аспектов;
- в Мексике завершилась подготовка к осуществлению проекта развития бамбукового сектора на основе опыта, накопленного ЮНИДО в таких странах, как Гана, Индия и Куба; в рамках этого проекта основное внимание уделяется созданию Центра повышения квалификации в области обработки бамбука, а также содействию внедрению устойчивых методов управления в этом секторе.

Продолжается осуществление эффективных программ создания объединений МСП в Индии, Исламской Республике Иран, Колумбии, Марокко, Никарагуа, Пакистане, Сенегале, Эквадоре и Эфиопии. Эти программы позволяют оказывать содействие совместным инициативам, таким как создание технических училищ, единых сервис-центров и демонстрационных залов, совершенствование физической инфраструктуры на местах и применение общего подхода к выпуску новых изделий, а также обеспечение присутствия на рынке. В Аргентине программа создания объединений МСП успешно позволила повысить конкурентоспособность таких объединений в секторе животноводства в провинциях Санте-Фе и Кордова. Во всем мире методики и учебные материалы ЮНИДО используются для содействия формированию объединений МСП почти 150 учреждениями – главным образом консалтинговыми фирмами, ассоциациями МСП и НПО. Во Вьетнаме и в Индии организуются программы сотрудничества между объединениями, вносящие вклад в усилия ЮНИДО, направленные на расширение сотрудничества Юг-Юг.

Для правительственных учреждений, ассоциаций частного сектора и разработчиков политики проводятся учебные программы глобального и регионального уровня, посвященные таким объединениям. В ходе семинара на тему "Конкурентоспособность малых предприятий: создание объединений и развитие на местах", организованного в октябре в Вашингтоне, О.К., совместно с Межамериканским банком развития (МБР), около 250 делегатов, среди которых были работники учреждений по техническому сотрудничеству, ученые, исследователи и международные эксперты, ознакомились с доступным через Интернет инструментарием по развитию частного сектора (РЧС – см. ниже). Это мероприятие стало важной вехой в развитии связей между обоими учреждениями, открыв им путь к изучению опыта друг друга, более тесному сотрудничеству на местах и проведению совместных мероприятий по линии глобального форума. Примером подготовки кадров на региональном уровне стал практикум по созданию объединений МСП, организованный в ноябре совместно с Карибским банком развития, в котором приняли участие представители девяти государств Карибского бассейна.



Совместный проект по повышению качества продукции в районе Масайя, Никарагуа, способствовал выходу производителей деревянной мебели на рынки продукции более высокого класса.

Результаты последнего обзора, посвященного ПИИ в странах Африки, который был представлен в июне 2006 года в ходе совещания действующей при ЮНИДО Африканской сети агентств содействия инвестированию (АСАСИ), использовались при подготовке региональной инвестиционной программы для Африки. В марте эта программа была рассмотрена в Аддис-Абебе на совещании заинтересованных сторон, представлявших государственный и частный секторы африканских государств, которое одобрило ее для передачи на рассмотрение Конференции министров промышленности африканских стран (КМПАС) и саммита Африканского союза (АС). Данные, собранные в ходе обзора, будут учтены в системе мониторинга и управления инвестициями, которую планируется разработать в сотрудничестве с корпорацией "Майкрософт".

Об усилиях ЮНИДО по содействию инвестированию и сотрудничеству между предприятиями посредством сети ОСИТ и программы СПб говорится в главе 1F.

#### **D. Развитие предпринимательства**

Предпринимательская деятельность на местах служит ключевой предпосылкой безопасности человека. Важнейшие целевые группы, в интересах которых ЮНИДО ведет свою работу в сфере безопасности человека, – это женщины и молодежь, живущие в сельских районах и в условиях посткризисных ситуаций. Этим уязвимым категориям населения оказывается помощь в более производительном использовании имеющихся активов, приобретении новых навыков и использовании открываемых рынком возможностей для обеспечения своего материального достатка.

На протяжении года деятельность по программе развития предпринимательства в сельских районах и среди женщин укреплялась и диверсифицировалась. Поддержка, оказанная женщинам-предпринимателям во Вьетнаме, Исламской Республике Иран, Кении, Марокко, Уганде и Эритрее, позволила им усовершенствовать свои деловые, технические и организационные навыки и получить более широкий доступ к бизнес-услугам. В Намибии внимание ЮНИДО было сосредоточено на повышении способности инструкторов и консультантов, работающих с малым бизнесом, предоставлять поддержку группам самопомощи в сельских районах и давать консультации по вопросам повышения производительности. Женские кооперативы в сельских районах Ганы получили содействие в выходе на местные и зарубежные рынки рыбы и пальмового масла.

Для повышения культуры предпринимательства могут использоваться школы и профессионально-технические училища. Программа по изучению основ предпринимательской деятельности, разработанная и прошедшая экспериментальную проверку в восьми школах Мозамбика, сейчас по просьбе правительства внедряется по всей стране. Аналогичная программа уже введена в 134 школах Тимора-Лешти. Другие инициативы начаты в Исламской Республике Иран, Намибии и Судане. В Судане внедрению учебного курса по молодежному предпринимательству в систему профессионально-технической подготовки посвящен финансируемый Европейским союзом проект стоимостью 10 млн. евро. В сотрудничестве с канцелярией губернатора штата Хартум будут созданы четыре новых центра профессионально-технического обучения и восстановлен один существующий. Дополнительную информацию о деятельности ЮНИДО по развитию предпринимательства в Судане можно найти в главе 7A.

В ноябре 2007 года ЮНИДО провела в Центральных учреждениях СГЭ на тему преподавания основ предпринимательства в средних школах. Участникам совещания, в число которых входили представители руководящих органов системы образования из Анголы, Ганы, Камеруна, Кот-д'Ивуара, Мозамбика, Намибии, Объединенной Республики Танзания, Судана, Тимора-Лешти и Уганды, а также Европейской комиссии, Федерального резервного банка Далласа, корпорации "Майкрософт", ПРООН, ЮНЕСКО и университетов Дании, Норвегии и Соединенного Королевства, были представлены перспективная концепция "общества предпринимателей", опыт отдельных стран и методологический обзор. Как отмечается в главе 1I, начатая ЮНИДО в 2006 году инициатива в области трудоустройства молодежи привела к разворачиванию совместных усилий по поддержке стран бассейна реки Ману на уровне всей системы Организации Объединенных Наций. Подробнее об этой программе рассказывается в главе 6B.

Основой восстановления промышленного производства в посткризисных условиях, как правило, служит агропромышленность; соответственно, именно она является главной сферой приложения усилий ЮНИДО по сокращению масштабов нищеты в таких странах, как Афганистан, Бурунди, Гаити, Гвинея, Ирак и Уганда. В частности, в Ираке ЮНИДО взяла на себя ведущую роль в деле воссоздания жизнеспособной системы поставок молочных продуктов, в рамках которой на четко функционирующих современных предприятиях производится высококачественная и отвечающая санитарным нормам молочная продукция для местного потребления. Деятельность ЮНИДО в странах, переживших кризисные ситуации, ориентирована также на определенные целевые группы населения: примером может служить проект по социальной реинтеграции бывших участников боевых действий в Уганде, о котором рассказывается в главе 7D.

## **Е. Экологически безопасные технологии на службе местных общин**

Для максимально эффективного повышения благосостояния людей инициативы по развитию промышленности, направленные на увеличение доходов малоимущего населения, должны предусматривать применение технологий, оказывающих минимальное воздействие на окружающую среду. Основное внимание ЮНИДО уделяет возобновляемым источникам энергии, так как одним из основных препятствий для развития местной экономики во многих странах является отсутствие надежных и экономически доступных вариантов энергоснабжения производственных объектов в сельских районах. Вопрос о возобновляемых источниках энергии более подробно рассматривается в главе 5. Среди мероприятий по проектам, имевших непосредственное отношение к сокращению нищеты, можно отметить:

- сооружение малых гидроэлектростанций в Руанде;
- создание в Замбии мини-энергосетей для распределения энергии, получаемой из возобновляемых источников;
- переход к использованию биотоплива в энергетике Кубы;
- предоставление услуг в области информационно-коммуникационных технологий с использованием солнечной энергии в Мозамбике;
- проекты по комбинированному использованию возобновляемых источников энергии на Мальдивских Островах и островах Лаккадивского архипелага, Индия.

В соответствии с программой распространения энергосберегающих и экологически чистых технологий, применяемых при изготовлении строительных материалов для низкзатратного жилищного строительства в Африке, Азии и Латинской Америке, в конце 2006 года в Мозамбике был открыт первый демонстрационный центр. Вслед за этим в 2007 году были разработаны программы для Сьерра-Леоне и Судана и получены запросы на оказание помощи от Намибии и Нигерии. В Международном центре по развитию технологий производства материалов, учрежденном ЮНИДО совместно с правительством Китая, прошли подготовку 45 специалистов-технологов из Афганистана, Колумбии, Мозамбика и Судана.



Благодаря проекту ЮНИДО улучшается энергоснабжение сельских районов Руанды.

Организация также занималась смягчением последствий загрязнения окружающей среды для неимущих общин, в частности в рамках финансируемого по линии ГЭФ глобального проекта по ртути, направленного на внедрение экологически чистых технологий в кустарную золотодобычу. Подробнее об этом говорится в главе 7С. Начата также работа, направленная на очистку от мышьяка питьевой воды, потребляемой малоимущими общинами в Бангладеш, путем распространения бытовых фильтров и ввода в эксплуатацию на уровне общин установок по удалению мышьяка.

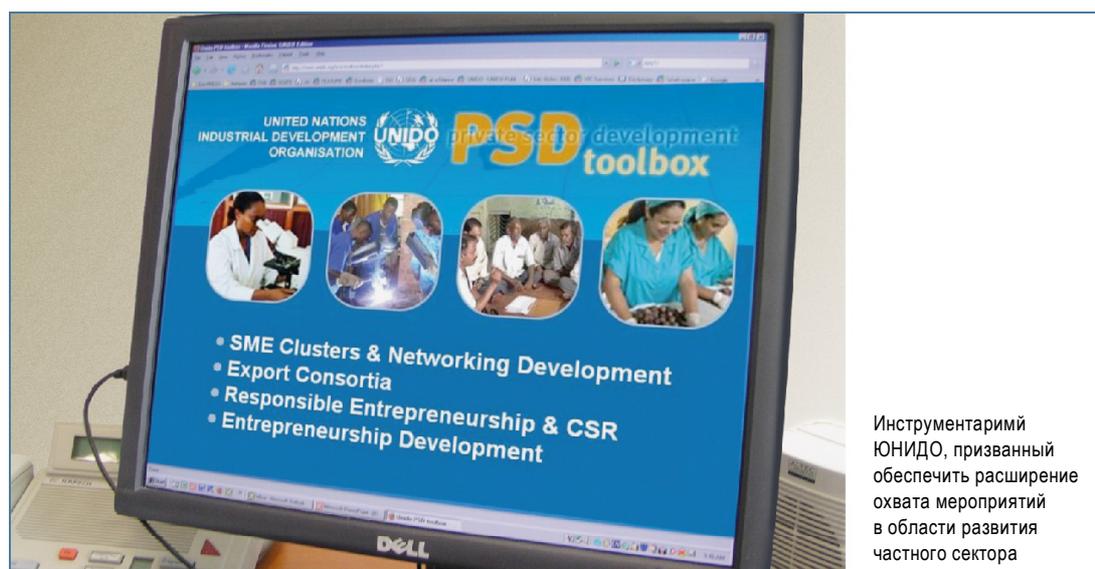
## Г. Новые формы оказания услуг ЮНИДО

Важнейшим новым видом услуг, предлагаемым с 2007 года в целях расширения охвата и повышения эффективности технического сотрудничества по линии ЮНИДО, является инструментарий ЮНИДО для развития частного сектора (РЧС). Этот сетевой портал, предназначенный в помощь практическим работникам<sup>1</sup>, начал функционировать на экспериментальной основе еще в конце 2006 года. Дополняя собой различные формы поддержки,

<sup>1</sup> <http://www.unido.org/psd-toolbox/>

которая может оказываться в рамках проектов, он призван как стимулировать активное вовлечение неимущих в промышленное производство, так и укрепить позиции компаний, и прежде всего МСП, из развивающихся стран в глобализирующейся экономике. С его помощью практические работники могут ознакомиться со всеми этапами цикла реализации проектов по созданию объединений и сетей, формированию экспортных консорциумов и повышению корпоративной социальной ответственности (КСО) – от подготовки проекта до оценки его результатов. Информация, доступная в режиме онлайн, включает:

- методы планирования и практической работы;
- передовую практику и уроки деятельности на местах;
- контактные данные и ссылки;
- методы диагностики и конкретные примеры диагнозов;
- тематические исследования.





# 4

## Создание торгового потенциала



## A. Незаменимый локомотив роста

Международная торговля – незаменимая движущая сила экономического роста; хотя для развивающихся стран до сих пор существуют барьеры, либерализация торговли значительно повышает их способность обеспечивать поступления иностранной валюты. Исторический опыт показал, что экспорт промышленных товаров во многих случаях эффективнее стимулирует рост, чем другие виды экспорта. Во многих развивающихся странах отсутствует обрабатывающая промышленность, способная конкурировать на международном рынке. Для того чтобы эти страны могли воспользоваться такими благами свободной торговли, как ускорение развития и сокращение нищеты, необходимо одновременно принимать меры по целому ряду направлений, нацеленные на создание конкурентоспособных производств: наращивать инвестиции и повышать производительность труда на предприятиях обрабатывающей промышленности, прилагать совместные усилия для увеличения экспорта, расширять подготовку кадров, формировать институты, способствующие модернизации предприятий, и создавать развитую инфраструктуру в области стандартов и контроля за соответствием продукции рыночным требованиям.

Имея в виду эти задачи, программа ЮНИДО по созданию торгового потенциала (СТП) ставит во главу угла развитие:

- потенциала, обеспечивающего предложение конкурентоспособных товаров;
- инфраструктуры в области стандартов, обеспечения качества и оценки соответствия рыночным требованиям, необходимой для выполнения соглашений ВТО.

В частности, техническое сотрудничество ЮНИДО способствует созданию экспортного потенциала на национальном и региональном уровнях путем сосредоточения усилий на:

- создании национального потенциала для анализа конкурентоспособности по отдельным видам продукции и подсекторам;
- отраслях производства с высоким экспортным потенциалом, совершенствовании продукции и повышении ее качества, а также обеспечении соблюдения международных стандартов и норм;
- распространении современных, актуальных технологий;
- создании экспортных консорциумов;
- формировании инфраструктуры в области оценки качества и соответствия предъявляемым требованиям, необходимой для выполнения соглашений о технических барьерах в торговле (ТБТ) и о санитарных и фитосанитарных мерах (СФМ);
- вопросах корпоративной социальной ответственности (КСО).

Программа ЮНИДО в области СТП получает все большее признание как образец для подражания при осуществлении Инициативы по содействию торговле. В 2007 году ЮНИДО принимала участие в деятельности Консультативной группы Инициативы по содействию торговле (в состав которой входят ключевые международные организации и региональные банки развития), а также в проведении региональных обзоров в странах Латинской Америки и Карибского бассейна, Азии и Африки. ЮНИДО также укрепляет свои связи с Расширенной комплексной рамочной программой – механизмом,

который позволяет наименее развитым странам получать поддержку в рамках Инициативы по содействию торговле – и заслужила репутацию важного партнера по осуществлению.

## **В. Создание потенциала для предложения конкурентоспособной продукции**

Создание потенциала для предложения конкурентоспособной продукции требует в первую очередь выявления отраслей и товаров, перспективных с точки зрения экспорта. В 2007 году ЮНИДО оказывала в этой области следующие виды поддержки:

- помощь в создании групп по изучению конкурентоспособности, постоянно отслеживающих и анализирующих тенденции и эталонные показатели в сфере экспорта;
- выпуск публикаций по вопросам конкурентоспособности промышленных предприятий на уровне стран, анализ отдельных видов продукции и проведение всеобъемлющих обследований, посвященных издержкам предпринимательской деятельности;
- расширение программ обучения разработанной ЮНИДО методике анализа конкурентоспособности промышленных предприятий по подсекторам и видам продукции.

Примером последнего из этих видов поддержки стало организованное ЮНИДО обучение своим методам анализа тенденций в области торговли для молодых специалистов парагвайского Министерства промышленности и торговли. Это способствовало внедрению данной методики, разработанной и опробованной Организацией в Камеруне и Эквадоре. Впоследствии официальным постановлением министерства была учреждена Техническая организация по изучению проблем промышленности – уже второе учреждение подобного рода, созданное в Латинской Америке.



Учебные программы для ключевых заинтересованных сторон являются основным элементом создания экспортных консорциумов. В этом семинаре, организованном в северной части Перу, участвовали представители самых различных промышленных секторов и вспомогательных учреждений.

ЮНИДО оказывает также помощь в создании региональных и национальных центров по вопросам производительности и в усилиях по повышению производительности и экспортного потенциала предприятий. Было решено продолжить осуществление нескольких крупных программ по реорганизации и модернизации промышленных предприятий. В начале 2007 года при поддержке Европейского союза стартовал второй этап Западноафриканской программы по повышению качества продукции, охватывающей все восемь стран Западноафриканского экономического и валютного союза (ЗАЭВС), а также не входящие в ЗАЭВС страны – члены Экономического сообщества западноафриканских государств (ЭКОВАС) и Мавританию.

В процессе переговоров по Соглашению об экономическом партнерстве между странами Африки, Карибского бассейна и Тихого океана (АКТ) и Европейским союзом ЮНИДО разработала программы реконструкции и модернизации промышленного производства и инфраструктуры обеспечения качества в региональных экономических сообществах (РЭС) стран АКТ. Повышение конкурентоспособности экспортной продукции за счет развития сотрудничества Юг-Юг стало темой практикума для стран Андского сообщества, который был организован совместно с региональным отделением ЕС и о котором подробнее говорится в главе 6А.

В сотрудничестве с Дельфтским технологическим университетом, Миланским политехническим институтом и Технологическим университетом Граца ЮНИДО будет развивать свою Глобальную сеть университетских кафедр по внедрению инновационных разработок. Данная инициатива будет способствовать расширению возможностей для освоения промышленностью новых достижений науки и техники и осуществлению проектов по сотрудничеству промышленных предприятий с университетами. В рамках экспериментального проекта, реализуемого в странах Африки и Европы, 10 африканских университетов установили прямые отношения двустороннего партнерства с университетами европейских стран. Этот проект позволит студентам, готовящимся к получению степени магистра, заняться реализацией коммерчески перспективных инновационных проектов на африканских предприятиях. Специалисты по инновационным решениям из научных учреждений, государственных органов, промышленных компаний и ряда аналитических центров вместе с занимающимися этой проблематикой сотрудниками ЮНИДО приняли участие в СГЭ, организованном в Вене в октябре для рассмотрения проблем развития на основе системного подхода к инновациям.

Приоритетной задачей остается содействие формированию экспортных консорциумов, позволяющих предприятиям объединять усилия для укрепления своих позиций на зарубежных рынках. В рамках весьма успешной программы ЮНИДО такие консорциумы сейчас создаются в Иордании, Марокко, Перу, Сенегале, Тунисе и Уругвае. В апреле в Сенегале было положено начало экспериментальному проекту в агропромышленном секторе в рамках программы по модернизации промышленности в странах ЗАЭВС.

Совместно с Министерством внешней торговли Марокко и Итальянским агентством по сотрудничеству в целях развития ЮНИДО провела в Рабате (Марокко) совещание группы экспертов (СГЭ) по созданию экспортных консорциумов в странах, подписавших Агадирское соглашение (Египет, Иордания, Марокко и Тунис). На СГЭ были рассмотрены вопросы, касающиеся образования и развития консорциумов, управления ими, роли вспомогательных учреждений, административно-правовой базы и соответствующей системы стимулов. Создание экспортных консорциумов было включено в новую страновую программу для Египта и будет тесно увязано с проектом по контролю

происхождения продукции, о котором говорится в главе 7В. В июне ЮНИДО, МОТ и Итальянская федерация экспортных консорциумов "Федерэкспорт" организовали в Турине, Италия, занятия на основе пересмотренного варианта учебного курса по экспортным консорциумам, проводившегося ЮНИДО в предыдущие годы.

Для поддержания конкурентоспособности на внешних рынках компаниям все чаще приходится доказывать свою приверженность нормам КСО. Учитывая большие трудности, с которыми при этом сталкиваются МСП развивающихся стран, ЮНИДО несколько лет тому назад разработала Программу достижения уровня ответственных предпринимателей (ПДУОП). Эта программа, дающая МСП возможность предвосхищать и оперативно реагировать на требования мировых рынков по соблюдению социальных и природоохранных норм, вносит важный вклад в практическую реализацию принципов деловой этики, включая крупнейшую в мире инициативу в области КСО – Глобальный договор Организации Объединенных Наций – и положения разрабатываемого международного ориентировочного стандарта ISO 26000, посвященного социальной ответственности.

В 2007 году ЮНИДО выступала организатором глобальных и региональных курсов по ПДУОП для сотрудников учреждений, занимающихся поддержкой и консультированием бизнеса, а также национальных центров более чистого производства (НЦЧП – см. главу 5). В результате этого в мире сегодня имеется около 40 подготовленных ЮНИДО консультантов, готовых к работе по распространению принципов КСО на основе подхода, применяемого в рамках ПДУОП. В долгосрочной перспективе это должно облегчить МСП развивающихся стран выполнение сертификационных требований по соблюдению норм КСО.

В ноябре ЮНИДО созвала совещание для обсуждения возможных путей использования правительствами развивающихся стран стимулов, побуждающих к переходу на принципы КСО, прежде всего применительно к МСП. Эксперты государственного сектора, научных кругов, гражданского общества, международных организаций и деловых ассоциаций совместно заложили основу будущей деятельности ЮНИДО в этой области. Придя к общему мнению о том, что активный интерес, проявляемый в настоящее время к КСО, открывает превосходную возможность сделать утверждение соответствующих принципов ключевой целью государственной политики, эксперты выдвинули ряд рекомендаций относительно инициатив ЮНИДО, которые могли бы помочь правительствам стимулировать усвоение принципов КСО малыми и средними предприятиями.

### **С. Создание и совершенствование инфраструктуры в области стандартов, обеспечения качества и оценки соответствия рыночным требованиям**

Для выхода на мировой рынок недостаточно простого наращивания производства экспортной продукции. Такая продукция должна отвечать стандартам, действующим на этих рынках в соответствии с соглашениями ВТО об СФМ и ТБТ, которые обеспечивают, чтобы товары соответствовали санитарным требованиям, а торговля – принятым международным нормам. Для этого необходимы эффективные и получившие международное признание механизмы испытания, сертификации и аккредитации. Формирование подобной инфраструктуры, обеспечивающей соответствие стандартам и требованиям, является сложным и дорогостоящим делом. Поэтому важный аспект работы ЮНИДО в области СТП заключается в содействии созданию учреждений, ответственных за соблюдение стандартов, в реализации проектов по обеспечению качества и

применению международно признанных процедур калибровки и испытания продукции, а также в оказании поддержки учреждению или укреплению аккредитационных органов.

В 2007 году ЮНИДО продолжала оказывать по линии региональных и национальных программ поддержку органам по стандартам и справочным бюро по ТБТ и СФС – государственным учреждениям, предоставляющим информацию о торговых правилах, действующих в данной стране. Такие программы осуществлялись в странах бассейна реки Меконг, государствах – членах Ассоциации регионального сотрудничества стран Южной Азии (СААРК), ЗАЭВС, ЭКОВАС и Восточноафриканского сообщества (ВАС). В частности, финансирование, предоставленное правительством Индии и Норвежским агентством по сотрудничеству в целях развития (НОРАД), позволило ЮНИДО продолжить работу по совершенствованию инфраструктуры в области стандартизации, метрологии, испытания и оценки соответствия качества (СМИК) – и, следовательно, конкурентоспособности экспортных товаров – в таких странах СААРК, как Бангладеш, Бутан, Мальдивские Острова и Непал.

Во многих государствах, включая Афганистан (см. главу 7В), Гану, Египет, Кот-д'Ивуар, Ливан, Мозамбик, Объединенную Республику Танзания, Пакистан и Шри-Ланку, осуществлялись проекты странового уровня, финансируемые в основном Европейским союзом, Норвегией и Швейцарией. Некоторое представление о достигнутом прогрессе дают следующие примеры:

- в течение 2007 года в Пакистане был завершен первый этап проекта по оказанию технической помощи в области торговли (ТПТ) на сумму 2,5 млн. евро, осуществлявшийся совместными усилиями ЮНИДО, МТЦ и ВОИС. Он помог пакистанскому Управлению по стандартам и контролю качества улучшить существующую практику стандартизации. Учитывая успех программы ТПТ в 2004-2007 годах, Европейская комиссия в рамках заключенного ею с Пакистаном соглашения "третьего поколения" о сотрудничестве выделила более 8 млн. евро на поддержку осуществления в этой стране последующей программы ТПТ;
- проект стоимостью 2 млн. долл. США, осуществляемый ЮНИДО в Объединенной Республике Танзания, направлен на укрепление потенциала имеющейся в этой стране инфраструктуры обеспечения качества, на более строгое соблюдение требований систем ТБТ/СФМ, а также на оказание признаваемых во всем мире услуг в области метрологии, испытаний, оценки качества и сертификации. Это будет способствовать экспорту продукции отраслей, обладающих крупным внешнеторговым потенциалом. Данный проект также позволит усовершенствовать схему обеспечения качества при производстве кофе и орехов кешью. До сих пор помощь оказывалась главным образом в области метрологии – в форме содействия аккредитации и модернизации метрологической лаборатории, пересмотра закона о стандартах и создания потенциала. В 2007 году были организованы учебные занятия по ознакомлению внутренних ревизоров с системами обеспечения безопасности пищевых продуктов на основе стандарта ISO 22000; девяти компаниям, принявшим в них участие, оказывается поддержка в создании отвечающих этому стандарту систем обеспечения безопасности пищевых продуктов;
- в Бангладеш ЮНИДО осуществляет три взаимосвязанных проекта в рамках финансируемой ЕС Программы поддержки качества в Бангладеш (ППКБ); реализацией ее четвертого компонента занимается МТЦ. ППКБ способствует сокращению нищеты, стимулируя рост таких экспортных отраслей стратегического значения, как текстильная промышленность и рыбное хозяйство,

совершенствуя систему обеспечения качества путем модернизации Бангладешского института стандартов и испытаний (БИСИ) и укрепления Ассоциации потребителей Бангладеш. Первый год этого трехлетнего проекта завершился в июне 2007 года. Среди имеющихся достижений заслуживают упоминания учреждение Аккредитационной комиссии Бангладеш; официальная передача Национального института подготовки кадров, исследований и дизайна для текстильной промышленности (НИТТРАД) под контроль совета управляющих, состоящего из представителей государственного и частного секторов; а также сооружение новых лабораторий Министерством рыбного хозяйства и БИСИ.



Предприятия в Латинской Америке также пользуются результатами модернизации лабораторий, осуществляемой в рамках помощи ЮНИДО.

В 2007 году также началось осуществление ряда новых программ в странах Африки к югу от Сахары – в частности, программы технического сотрудничества по стандартам и техническим нормам в Кот-д’Ивуаре и Мозамбике. В Гане согласно меморандуму о договоренности (МД), подписанному между ЮНИДО и ВТО, была реализована программа по созданию потенциала в области торговли (2,7 млн. долл. США), направленная на развитие потенциала предложения и повышение конкурентоспособности в отдельных отраслях агропромышленного комплекса. Как отмечается в главе 1F, в предстоящий двухлетний период можно ожидать значительной активизации деятельности ЮНИДО в сотрудничестве с ЕС в таких областях, как инфраструктура обеспечения качества продукции и модернизация промышленного производства в странах Латинской Америки.

В области метрологии, стандартов, испытаний, аккредитации и соответствия рыночным требованиям ЮНИДО продолжает сотрудничать с такими специализированными организациями, как Международная организация по стандартизации (МОС), Международный аккредитационный форум (МАФ), Организация по международному сотрудничеству в области аккредитации лабораторий (ИЛАК), Международное бюро мер и весов (МБМВ) и Международная организация по законодательной метрологии (ОИМЛ). В соответствии с МД между ЮНИДО и МОС о содействии расширению участия развивающихся стран в международных мероприятиях по установлению стандартов подготовлены совместные публикации и учебные материалы. Аналогичный МД ЮНИДО

заключила также с ИЛАК и МАФ, которые содействуют признанию на международном уровне отчетов о проведенных испытаниях и сертификаций; выпущены важные публикации, призванные служить лабораториям развивающихся стран в качестве руководства по достижению международной аккредитации. В рамках партнерских отношений с Всемирной ассоциацией организаций по промышленно-техническим исследованиям ЮНИДО создала веб-портал (LABNET) для оказания развивающимся странам помощи в получении доступа к информации о создании и аккредитации лабораторий.

В настоящее время ЮНИДО выполняет функции секретариата Совместного комитета по координации технической помощи развивающимся странам в области метрологии, аккредитации и стандартизации (СКПРСМАС), который в 2007 году провел ряд совещаний групп экспертов и завершил подготовку к созданию собственного веб-сайта.



# 5

## Окружающая среда и энергетика



## **А. От борьбы с загрязнением в конце производственного цикла к его предотвращению**

Природоохранные программы ЮНИДО осуществляет с начала 1990-х годов. Выраженный акцент при этом делается на предотвращении отрицательного воздействия на окружающую среду. В принятом в 2005 году Заявлении о стратегической долгосрочной перспективе Организации<sup>1</sup> говорится о том, каким образом ЮНИДО должна продолжать свою работу по сокращению потребления природных ресурсов, материалов и энергии за счет повышения эффективности и по поддержке мер, ведущих к отказу от использования опасных и токсичных материалов. При этом, однако, признается, что для достижения подлинной экологической устойчивости промышленного производства потребуются коренные преобразования. Соответственно, устанавливается, что в долгосрочной перспективе деятельность ЮНИДО должна быть ориентирована, в частности, на следующие четыре этапа:

- "а) переход к циркулирующим потокам материалов, обеспечивающих многократное использование и утилизацию;
- б) продолжение работы по сокращению объемов используемых материалов и энергоресурсов за счет повышения эффективности и ликвидации опасных и токсичных материалов;
- с) переориентация деятельности с купли–продажи товаров на оказание услуг;
- д) отказ от невозобновляемых в пользу возобновляемых источников энергии<sup>2</sup>".

Хотя превентивный подход является для предприятий наиболее экономичным способом смягчения экологических последствий своей деятельности, ЮНИДО сознает, что предприятия никогда не смогут полностью обходиться без отходов и без загрязнения окружающей среды. Поэтому ЮНИДО продолжает оказывать промышленности помощь в ослаблении воздействия на окружающую среду с помощью механизмов контроля за загрязнением в заключительном звене производственной цепи и рационального удаления отходов.

## **В. Содействие более эффективному использованию ресурсов**

Повышению эффективности использования ресурсов предприятиями ЮНИДО содействует по линии ряда своих природоохранных программ.

В рамках программы более чистого производства (ЧП) ЮНИДО создает национальные центры более чистого производства (НЦЧП). Эти учреждения помогают промышленным предприятиям осваивать более экологически чистые методы и технологии, позволяющие снижать при минимальных затратах объемы отходов, загрязнения, энерго- и водопотребления. Более чистое производство играет также важную роль в программах, осуществляемых ЮНИДО в рамках Стокгольмской конвенции, о которых говорится в разделе С.

<sup>1</sup> Заявление о стратегической долгосрочной перспективе ЮНИДО, GC.11/8.

<sup>2</sup> Заявление о стратегической долгосрочной перспективе ЮНИДО, GC.11/8, пункт 38.

Важным аспектом программы ЧП в 2007 году было проведение совместной независимой оценки глобальной сети НЦЧП, которую ЮНИДО предприняла в сотрудничестве с ЮНЕП – своим партнером по данной программе. При этом ставилась цель проанализировать нынешний потенциал НЦЧП и их способность предоставлять новые услуги с более высокой добавленной стоимостью. На основе выводов и рекомендаций, сделанных в ходе этой оценки, в начале 2008 года будет разработана новая программная стратегия, предусматривающая внедрение новых услуг, совершенствование управления программами, а также более четкую координацию работы НЦЧП и других центров более чистого производства.

Важным направлением деятельности в рамках программы ЧП является проект по созданию экспериментальной системы управления знаниями на основе Интернета<sup>3</sup>. Для ее пробного внедрения был избран регион Латинской Америки и Карибского бассейна. На сегодняшний день проектом охвачены 12 стран этого региона, которые вносят большой вклад в работу этой системы; они также оказывают поддержку другим совместным инициативам регионального уровня.

Система управления знаниями выполняет двойную функцию. Это открытая зона общения и обмена информацией общего характера об инициативах в области ЧП в регионе. Она привлекает дополнительное внимание к деятельности НЦЧП и смежным программам и дает представление о масштабах и характере сети. Она также содержит техническую документацию, учебные материалы и сведения о консультантах в области ЧП и экологически чистых технологий (ЭЧТ). Основным инструментом управления знаниями и внутреннего общения является внутренний раздел сети, предназначенный для санкционированных пользователей. В нем также имеются рабочие отделы для разработки совместных инициатив и система размещения запросов на оказание услуг в области ЧП и ЭЧТ.

Программа ЮНИДО, посвященная энергоэффективности промышленного производства, облегчает предприятиям и вспомогательным учреждениям разных отраслей применение системного подхода к сокращению потребления энергии, позволяющего резко повысить энергоэффективность. Ранее предпринятые в этой области усилия и созванное в начале 2007 года важное совещание международной группы экспертов по системам управления энергетикой позволили наладить партнерство между ЮНИДО и МОС в целях выработки международного стандарта для систем рационального энергопользования (см. главу 7С). ЮНИДО подготовила рассчитанные на финансирование по линии ГЭФ проекты, демонстрирующие применение систем рационального энергопользования в промышленности таких стран, как Вьетнам, Индонезия, Китай, Малайзия, Таиланд и Южная Африка.

Как отмечается в главе 2А, программа ЮНИДО по расширению использования Механизма чистого развития, предусмотренного Киотским протоколом, помогает предприятиям развивающихся стран финансировать свой переход на более энергоэффективные технологии за счет средств международных инвесторов.

---

<sup>3</sup> Портал этой системы управления знаниями, официально открытый в феврале 2006 года, доступен по адресу: [www.produccionmaslimpia-la.net](http://www.produccionmaslimpia-la.net) (на испанском языке) или [www.producaomaislimpa-al.net](http://www.producaomaislimpa-al.net) (на португальском языке).

ЮНИДО поощряет также более эффективное использование ресурсов в рамках своих программ, не связанных с охраной окружающей среды, в частности, программ по развитию агропромышленного комплекса. Эти программы способствуют снижению материало- и энергоемкости при переработке сельскохозяйственной продукции, а также в текстильной и кожевенной отраслях. Принятая ЮНИДО программа установления деловых партнерских отношений, являющаяся частью общих усилий Организации по повышению производительности предприятий, также способствует более эффективному использованию сырья и энергоресурсов.

Учитывая рост дефицита водных ресурсов, ЮНИДО пришла к выводу о необходимости уделять особое внимание эффективности промышленного водопользования. В сентябре ЮНИДО провела в Будапеште, Венгрия, симпозиум по вопросам "продуктивности водопользования в промышленности в будущем". В ходе него было организовано совещание за круглым столом на уровне министров, посвященное перспективам стабильного доступа к высококачественным водным ресурсам в регионе Центральной и Восточной Европы. Участники совещания за "круглым столом" приняли заявление с призывом к выработке международного соглашения о нулевом сбросе. Подробнее об этом можно прочесть в разделе 7С.

### **С. Прекращение использования опасных и токсичных материалов**

Хотя программа ЮНИДО по развитию чистого производства призвана также облегчать предприятиям отказ от использования опасных и токсичных материалов, основной программой Организации в этой области является программа в рамках Монреальского протокола, осуществление которой началось 14 лет назад. Она предусматривает помощь предприятиям в прекращении использования озоноразрушающих веществ (ОРВ), которые разрушают защитный озоновый слой Земли, и в этом отношении оказалась весьма успешной. Так, в Мексике при содействии ЮНИДО удалось на четыре года раньше намеченного срока свернуть производство озоноразрушающих хлорфторуглеродов (ХФУ); сейчас Мексика занимает ведущее положение среди развивающихся стран с точки зрения полного отказа от производства ХФУ.

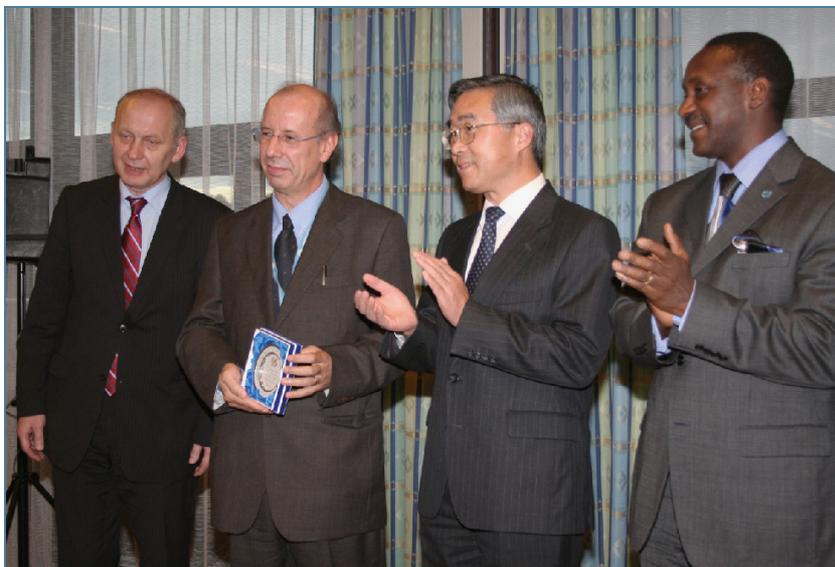
В последние годы внимание в рамках Протокола переключается на те ОРВ, для которых до сих пор делались исключения – в частности, на озоноразрушающие вещества, используемые в дозированных ингаляторах (ДИ) аэрозольного типа, которые широко применяются при лечении бронхиальной астмы и других заболеваний дыхательных путей. В 2006 году ЮНИДО приступила к осуществлению в Египте проекта по обеспечению перехода на дозированные ингаляторы без применения ОРВ, в рамках которого она помогает компаниям внедрять не требующую применения этих веществ производственную технологию и оказывает правительству содействие в реализации национальной стратегии перехода на новый тип ДИ. Вслед за этим были начаты три крупных проекта в Исламской Республике Иран, Китае и Мексике. Таким образом, в настоящее время ЮНИДО играет ведущую роль в деле прекращения использования ОРВ в ДИ.

Учитывая успехи, достигнутые благодаря Протоколу в области прекращения производства и применения ХФУ, бромистого метила и других веществ, оказывающих сильное разрушительное воздействие на озоновый слой, стороны Монреальского протокола на своем девятнадцатом совещании в сентябре 2007 года пришли к важной договоренности в отношении гидрохлорфторуглеродов (ГХФУ) – озоноразрушающих веществ, используемых главным образом в

качестве хладагентов в холодильных установках и при производстве пенообразующих составов и растворителей, – которые также могут весьма существенно способствовать глобальному потеплению. Сроки полного отказа от производства и потребления этих веществ в развивающихся странах были перенесены с 2040 на 2030 год. Были также намечены промежуточные контрольные показатели достижения этой цели. Страны-доноры согласились оказать необходимую финансовую и техническую помощь и просили оценить объем средств, требуемых для осуществления первого этапа, – замораживание уровней производства и потребления.

Предвидя такое развитие событий, ЮНИДО завершила проведение обследования потребления ГХФУ в 27 странах и оказывает содействие внедрению альтернативных технологий. В ходе вышеупомянутого совещания сторон в ЮНИДО поступили новые запросы от Иордании, Исламской Республики Иран, Катара, Кувейта, Ливана, Сирийской Арабской Республики, Туниса, Турции и Южной Африки. В Аргентине, Индии, Индонезии и Китае ЮНИДО сотрудничает в этой области с ПРООН или Всемирным банком.

В 2007 году отмечалась двадцатая годовщина подписания Монреальского протокола. Посвященные ей торжества проходили в Монреале и были приурочены к девятнадцатому совещанию сторон. ЮНИДО была удостоена награды за выдающийся вклад в дело помощи развивающимся странам в поэтапном отказе от озоноразрушающих веществ. Должное признание при этом получили и усилия сотрудников ЮНИДО.



В ходе мероприятия, посвященного двадцатой годовщине Монреальского протокола, ЮНИДО получила награду за выдающийся вклад в обеспечение отказа от озоноразрушающих веществ.

Целью начатой не так давно программы ЮНИДО в рамках Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях (СОЗ) является отказ от использования и производства на предприятиях веществ, особенно стойких к биоразложению в естественной среде и способных быстро накапливаться в тканях организма. Среди прочего данная Конвенция направлена на прекращение непреднамеренного производства СОЗ, прежде всего диоксинов и фуранов, в

качестве побочных продуктов. Для решения этой проблемы ЮНИДО применяет наилучшие имеющиеся технологии и наилучшие экологические методы (НИТ/НЭМ), основанные на принципах ЧП. В 2007 году Организацией был разработан ряд проектов по внедрению НИТ/НЭМ, в частности для Китая и стран Юго-Восточной Азии. Накопленный в рамках этих проектов опыт будет использован для расширения масштабов деятельности на данном направлении.

Программа ЮНИДО по ртути преследует в основном аналогичные цели: способствовать по возможности отказу от применения ртути в секторе кустарной золотодобычи. Коротко об этой программе рассказывается в главе 7С. В свою очередь, программа ЮНИДО в области биобезопасности направлена на создание потенциала по осуществлению регламентирующего надзора в отношении товаров, производимых с использованием биотехнологий, с тем чтобы обеспечить безопасность поставляемой на рынок продукции. В течение 2007 года ЮНИДО вносила свой вклад в осуществление Стратегического подхода к международному регулированию химических веществ (СПМРХВ), принятого на первой Международной конференции по регулированию химических веществ в феврале 2006 года. Стратегия ЮНИДО по содействию достижению целей СПМРХВ, подкрепленная соответствующим решением Генеральной конференции<sup>4</sup>, предусматривает более непосредственный учет вопросов регулирования химических веществ в работе НЦЧП. ЮНИДО помогает странам разрабатывать проекты, под которые могут быть выделены средства по программе ускоренного "запуска" проектов в рамках СПМРХВ. Два из них начнут осуществляться в 2008 году в Сальвадоре и Перу.

#### **D. Обеспечение максимальной утилизации**

Ввиду тесной взаимосвязи между более чистым производством и утилизацией программа ЮНИДО в области ЧП и ее программа по передаче экологически чистых технологий (ПЭЧТ) также помогают предприятиям утилизировать свои отходы и использовать их в качестве исходного сырья. Программа ЮНИДО по ртути направлена на поощрение утилизации ртути там, где обойтись без ее использования невозможно. В рамках программ по текстильной и кожевенной отраслям, которые вносят весомый вклад в сокращение масштабов нищеты, поощряется утилизация химических веществ, используемых при обработке текстиля и дублении кожи.

Один из путей обеспечения максимальной утилизации заключается в переработке побочных продуктов в новую продукцию. Это позволяет предприятиям превратить расходы (например, по утилизации всех видов отходов) в доходы (например, от предложения нового продукта на рынке). НЦЧП в Гватемале, Никарагуа и Сальвадоре оказывают своим клиентам, производящим молочную продукцию, помощь в решении подобной задачи применительно к такому "неудобному" побочному продукту сыроделия, как сыворотка. Ее было принято сбрасывать в водоемы, на состоянии которых это отражалось весьма негативно из-за солёности сыворотки и ее склонности к активному биохимическому связыванию кислорода. Требования природоохранного законодательства и высокая себестоимость обработки отходов на заключительном этапе производственного цикла стали вынуждать молокозаводы в этих странах искать способы утилизации производимой ими сыворотки.

---

<sup>4</sup> Решение GC.12/Dec.17.



Отходы дубильного производства можно утилизировать и использовать в качестве удобрений.

В Никарагуа одно из молочных предприятий, проведя оценку технических возможностей и потребностей рынка, решило использовать сыворотку для производства напитков. В 2007 году было завершено маркетинговое исследование по выявлению ароматизаторов, наиболее приемлемых для никарагуанского рынка. Теперь НЦЧП окажет данному предприятию помощь в подборе оптимальной технологии и определении возможных инвестиционных схем. Проект намечается увязать с общенациональной инициативой по обеспечению школьников высокопитательными напитками. Другое молочное предприятие в Сальвадоре решило повторно использовать сыворотку для производства творога и заменителя сливок. В 2006 году было установлено необходимое оборудование, и с 2007 года новая продукция начала поступать на внутренний рынок. В Гватемале компания-производитель молочных продуктов нашла еще одно решение: использовать для изготовления йогуртов собственную сыворотку взамен порошковой, которую ранее приходилось закупать. При содействии НЦЧП данная компания в 2007 году приступила к проектированию необходимой для этих целей обратноосмотической установки и поиску наилучшего поставщика требуемой технологии.

## Е. Содействие использованию возобновляемых источников энергии

ЮНИДО оказывает содействие освоению возобновляемых источников энергии в первую очередь через свои программы развития сельских районов и использования возобновляемых энергоресурсов, в рамках которых она поощряет использование возобновляемых источников энергии в сельских районах, не подключенных к национальной сети электроснабжения. Работа в рамках этой программы за 2007 год подробнее описана в главе 3.

В 2007 году ЮНИДО провела ряд важных конференций по биоэнергетике: так, совместно с министерством по делам плантаций и сырьевым товарам Малайзии (МПСТ) и Малазийским советом по пальмовому маслу (МСПМ) была организована Международная конференция по

биотопливу, а совместно с Африканским союзом (АС) – первая Конференция высокого уровня по биотопливу в Африке; в Хорватии состоялось региональное совещание, основное внимание на котором было уделено вопросам содействия использованию биотоплива в странах Центральной и Восточной Европы. На 2008 год намечены еще две международные конференции, а также два региональных совещания в Африке по итогам конференции, организованной совместно с АС.

ЮНИДО является участником возглавляемого ФАО Глобального партнерства в области биоэнергетики (ГПБ), начало которому положил план действий, принятый в Глениглзе. ГПБ задумано как механизм целенаправленных международных исследований и разработок, а также демонстрационных и коммерческих мероприятий, связанных с использованием энергии биомассы, при уделении особого внимания развивающимся странам. ЮНИДО также принимает участие в Лозаннском совещании за круглым столом по вопросам устойчивого использования биотоплива, созванном по инициативе Федерального технологического института в Лозанне. Наконец, ЮНИДО наряду с ФАО, ЮНЕП и ЮНКТАД входит в число основных членов консорциума, ставящего своей целью разработку минимального набора показателей устойчивости в области биоэнергетики, который должен быть опубликован в 2008 году в рамках программы "ООН-энергетика".

В 2007 году ЮНИДО завершила в Объединенной Республике Танзания важный экспериментальный проект по технико-экономическому обоснованию производства биогаза и удобрений из отходов сизаля, который явился развитием ранее осуществленного ею проекта "Разработка и оценка рыночных перспектив продукции из сизаля и мексиканской пеньки". При переработке сизаля в данной стране в отходы направляется 96 процентов растительной массы, а выход загрязненной воды составляет до 10 000 литров в час. Сейчас эти отходы утилизируются с целью производства биогаза и удобрений. В сентябре было завершено сооружение первого в мире завода по производству биогаза, где отходы сизаля используются для выработки электроэнергии и переработки в удобрения. В частности, это дает возможность получать 150 кВт электроэнергии для работы обдирочных машин, с помощью которых на том же предприятии осуществляется обработка сизаля. Рассматривается вопрос об установке второго генератора для утилизации излишков биогаза, пока сбрасываемых в атмосферу. Это позволило бы довести производство электроэнергии до 300 кВт и направлять ее часть, остающуюся сверх потребностей предприятия, на нужды местной общины. На местном уровне проводятся опыты с целью нахождения оптимального коммерческого применения производимым жидким и твердым удобрениям.

## **Г. Прекращение использования опасных и токсичных материалов**

Этот вид деятельности, начало которому было положено лишь в 2005 году, осуществляется главным образом в рамках программы ЧП. Переход от продажи товаров к продаже связанных с ними услуг позволяет резко сократить экологическое воздействие товаров в течение всего срока их существования. На первом этапе ЮНИДО сосредоточила свою деятельность на химической промышленности.

В январе в Египте в присутствии министра торговли и промышленности были подписаны первые два договора об аренде химического оборудования. Компании "АКЗО Нобель" и "АББ Араб" заключили такой договор о нанесении порошковых покрытий на электрооборудование, а компании "Дженерал моторс – Египет" и "Д-р Бадави кемикал уоркс" – об очистке углеводородными

растворителями. Последующие проекты, рассчитанные на трехлетний период, были разработаны еще в четырех странах (Колумбии, Марокко, Сербии и Шри-Ланке). Кроме того, ЮНИДО подписала два меморандума о договоренности – с компаниями "Нобель" и "БАСФ" – о совместных усилиях по внедрению ЧП и аренды химического оборудования.

В рамках своих функций глобального форума, ЮНИДО подготовила подборку материалов по аренде химического оборудования, предназначенную в помощь предприятиям при реализации таких бизнес-моделей. Она основана на опыте, накопленном за два года с начала осуществления программы, и представляет собой первую попытку сформулировать конкретные рекомендации для экспертов и таких независимых организаций по мониторингу промышленности, как НЦЧП. Выпущен и широко распространяется видеоролик, разъясняющий и пропагандирующий концепцию аренды химического оборудования. В этих целях открыта также соответствующая веб-страница<sup>5</sup>. Наконец, в сотрудничестве с Министерством охраны окружающей среды Австрии ЮНИДО в конце 2007 года опубликовала книгу *Chemical Leasing Goes Global* (Аренда химического оборудования: глобальные перспективы). В ближайшем будущем ЮНИДО планирует разработать практическое руководство по аренде химического оборудования.

## **G. Содействие экологически рациональному подходу к борьбе с загрязнением**

Осуществляя принятую Генеральной конференцией перспективную стратегию перехода к более устойчивым моделям потребления и производства, ЮНИДО отдает себе отчет в том, что определенные количества промышленных отходов и загрязняющих веществ будут производиться и впредь, нуждаясь в переработке и удалении с минимальным ущербом для окружающей среды.

ЮНИДО способствует применению экологически рациональных подходов к борьбе с загрязнением в рамках программы по передаче экологически чистых технологий (ПЭЧТ), направленной на ликвидацию очагов загрязнения в водоемах, куда сбрасываются сточные воды промышленных предприятий. Эта программа не сводится только к поощрению ЧП: она позволяет организациям, оказывающим содействие промышленности, предлагать полный комплекс услуг – от налаживания ЧП до утилизации отходов и внедрения технологий очистки сточных вод. В 2007 году ГЭФ дал согласие на финансирование новой программы ПЭЧТ в Средиземноморье и уже начата соответствующая подготовительная работа.

Принятая в прошлом практика производства и потребления также привела к накоплению запасов опасных и токсичных материалов. Одной из основных проблем, решению которых посвящена Стокгольмская конвенция, является ликвидация старых запасов СОЗ. Они зачастую состоят из пестицидов с истекшим сроком хранения, но могут включать и промышленные СОЗ, например полихлорированные дифенилы (ПХД), которые в свое время широко применялись в качестве масляных наполнителей в электротрансформаторах и другом оборудовании.

В 2007 году был достигнут прогресс в осуществлении финансируемого ГЭФ проекта в Словакии, в рамках которого демонстрируются различные технологии уничтожения СОЗ без их сжигания. Из-за

---

<sup>5</sup> Доступна по адресу <http://www.unido.org/cp> или [http://www.bipro.de/\\_clhome/index.htm](http://www.bipro.de/_clhome/index.htm).

полемики, развернувшейся вокруг использования печей для сжигания СОЗ, в Стокгольмской конвенции предлагается изучить альтернативные технологии, которые можно было бы использовать вместо этого традиционного способа уничтожения этих соединений. По итогам оценки официальных заявок с предложениями, не предусматривающих сжигания технологий для данного проекта, была отобрана одна такая технология для дальнейшей демонстрации ее возможностей в полевых условиях. Аналогичный проект, разработанный для Филиппин, был окончательно утвержден ГЭФ. Кроме того, ЮНИДО разработала проекты ликвидации СОЗ или контроля над ними в бывшей югославской Республике Македонии, Индии, Китае и Румынии. Эти проекты получили одобрение Совета ГЭФ и были утверждены ГАС ГЭФ.

В партнерстве с ФАО, ЮНЕП и другими учреждениями ЮНИДО занимается разработкой глобального проекта по борьбе с заболачиванием водоемов путем снижения их загрязненности азотистыми соединениями. Еще один утвержденный ГЭФ проект направлен на смягчение экологических последствий туризма в прибрежных зонах путем внесения изменений в соответствующую политику и развития более тесных партнерских отношений между государственным и частным секторами.

В 2007 году был завершен опытный демонстрационный проект по более чистой утилизации коммунально-бытовых твердых отходов в Гаване, Куба (УКБТО). Его целью было внедрение комплексного подхода к УКБТО на Кубе. Основными составляющими проекта были создание национального потенциала по отдельному сбору органических и неорганических отходов, переработка органических отходов в компост, производство биогаза в качестве энергоносителя и создание лабораторий для сертификации компоста.

На пляжах Гаваны было установлено 370 контейнеров для отдельного сбора мусора. С тем чтобы заручиться поддержкой и сотрудничеством местных домохозяйств, организована информационная кампания при поддержке местных школ. В зеленых зонах данного района часть собираемых органических отходов компостируется, а затем используется для выращивания цветов и овощей. Однако основные количества таких отходов перерабатываются в компост на муниципальном заводе, куда направляются также неорганические отходы. Затем компост реализуется местным жителям и садоводам через малые торговые точки. Соответствующая национальная лаборатория имеет все необходимое оборудование для сертификации компоста и укомплектована кадрами, которые в настоящее время проходят соответствующую подготовку. Подготовлен и разослан местным и национальным властям справочник по УКБТО на испанском языке. В первые шесть месяцев 2008 года будет построен завод по производству биогаза.



# 6

## Межсекторальные программы



Мероприятия, осуществляемые в рамках межсекторальных программ, не ограничиваются тем или иным тематическим приоритетом ЮНИДО, о чем свидетельствует само их название. Сотрудничество Юг-Юг имеет ярко выраженную направленность на оказание содействия торговле, однако при этом оно охватывает и борьбу с нищетой, и использование возобновляемых источников энергии; в рамках координации деятельности в области обеспечения безопасности человека основное внимание в настоящее время уделяется главным образом борьбе с нищетой, однако важным направлением деятельности является и снижение уровня загрязнения окружающей среды; аналитической и эмпирической основой для всех проектов ЮНИДО являются исследования и статистические данные.

## **А. Сотрудничество Юго-Юг и наименее развитые страны**

Возрастающее значение Юга в глобальной экономике стимулирует поиск новых возможностей в сотрудничестве Юг-Юг. Это особенно важно для НРС. ЮНИДО обладает уникальной возможностью способствовать активизации сотрудничества Юг-Юг путем поддержки инициатив Юг-Юг и содействия разработке новаторских программ экономического роста и борьбы с нищетой в НРС.

В феврале в Дели, Индия, был открыт первый центр ЮНИДО в области промышленного сотрудничества Юг-Юг (ЦЮПСЮЮ). Была достигнута договоренность о создании аналогичного центра в Китае, а в будущем такие центры планируется создать в Бразилии, Египте, Индонезии, Исламской Республике Иран и Южной Африке. Цель этих центров заключается в активизации обмена опытом и знаниями, создании сетей учреждений и предприятий и распространении наилучших видов практики в странах Юга. Поддерживаемые центрами программы Юг-Юг осуществляются в следующих основных областях:

- развитие МСП, предпринимательство и создание объединений;
- развитие микропредприятий и аграрной отрасли;
- передача и совершенствование технологий и управление ими;
- содействие инвестированию;
- создание торгового потенциала и рыночных связей;
- нововведения на низовом уровне и возобновляемые источники энергии;
- коммерциализация результатов исследований и развитие навыков;
- участие в производственно-сбытовых цепях.

Для достижения максимальной взаимодополняемости ЮНИДО предпринимает всяческие усилия для обеспечения эффективной связи ЦЮПСЮЮ с сетями ЮНИДО по содействию инвестированию и передаче технологий, а также с внешними партнерами.

В первый год деятельности Делийский ЦЮПСЮЮ во взаимодействии с правительством Индии, ЮНКТАД и МТЦ успешно провел Конференцию по вопросам индийско-африканского сотрудничества. В этой Конференции участвовали делегаты из 13 африканских стран, а результатом ее работы стала разработка концепций проектов сотрудничества Юг-Юг.

ЮНИДО по-прежнему уделяет особое внимание выполнению Брюссельской программы действий<sup>1</sup>, особенно следующих трех обязательств:

- Обязательство 4: укрепление производственного потенциала в целях содействия использованию в НРС выгод от глобализации;
- Обязательство 5: повышение роли торговли в процессе развития;
- Обязательство 6: снижение уязвимости и охрана окружающей среды.

Наглядным свидетельством приверженности ЮНИДО выполнению обязательств 4 и 5 является рассматриваемая в главе 3С Инициатива по хлопку для стран Африки к югу от Сахары, осуществление которой будет в значительной степени опираться на сотрудничество с Китаем и Индией. ЮНИДО представила Инициативу по хлопку африканским странам – производителям хлопка, которые участвовали в сессии высокого уровня по хлопку, организованной ВТО в марте.

В настоящее время ЮНИДО активизирует усилия по оказанию поддержки в деле повышения роли НРС в мировой торговле. В рамках проведенного в 2006 году исследования ЮНИДО по вопросам сотрудничества Юг-Юг в области промышленного развития были проанализированы тенденции и инициативы, связанные с торговлей готовыми товарами, инвестированием и передачей технологий в странах Юга. Благодаря этому исследованию были выявлены перспективные подходы к активизации сотрудничества Юг-Юг, в частности:

- объединение идущих из Азии торговых потоков, потоков прямых иностранных инвестиций и технологических потоков и их направление на борьбу с нищетой в странах Африки к югу от Сахары и в НРС;
- перевод трудоемких отраслей из Азии в страны Африки к югу от Сахары;
- использование Азии в качестве базы роста для промышленного развития в странах Африки к югу от Сахары и в НРС путем:
  - a) увеличения импорта сырьевых полуфабрикатов из стран Африки к югу от Сахары и НРС;
  - b) расширения доступа промышленной продукции стран Африки к югу от Сахары и НРС к рынкам Китая, Индии и других успешных стран Азии посредством введения преференциальных промышленных тарифов и участия НРС из числа стран Африки к югу от Сахары в производственно-сбытовых цепях Китая, Индии и других успешных стран Азии.

В сотрудничестве Юг-Юг важную роль играют также латиноамериканские страны. Бразилия и ЮНИДО будут сотрудничать в деле передачи африканским странам бразильского опыта в области энергетики и агропромышленности. В первом квартале 2008 года будут организованы исследовательские поездки на места. В октябре в Боготе, Колумбия, Андское сообщество провело региональный практикум по вопросам промышленной интеграции стран Юга и сотрудничества с Европейским союзом. В этом практикуме приняли участие министры и заместители министров из Боливии, Колумбии, Перу и Эквадора; высокопоставленные представители таких региональных органов, как Генеральный секретариат Андского сообщества (АС) и Андской корпорации развития

<sup>1</sup> Эта программа действий (A/CONF.191/11) была принята на третьей Конференции Организации Объединенных Наций по наименее развитым странам в Брюсселе в мае 2001 года.

(АКР), а также региональное отделение Европейского союза. Основная цель практикума заключалась в выявлении возможностей заключения с Европейским союзом соглашений об ассоциации, а также связанных с этим проблем. Более активное сотрудничество Юг-Юг может способствовать созданию промышленных цепей на региональном уровне, повышая конкурентоспособность и улучшая доступ к рынкам для всех Андских стран. В результате работы практикума Секретариат АС уже выступил с просьбой о разработке совместной субрегиональной программы по вопросам конкурентоспособности и торговли.

В сентябре ЮНИДО созвала в Буркина-Фасо СГЭ по теме "Возможные пути преобразования наименее развитых стран в рамках программы "Помощь в интересах торговли". На этом СГЭ, в котором приняли участие эксперты из правительственного и частного секторов 34 НРС, была подчеркнута необходимость активизации совместных усилий для наращивания конкурентоспособных производственных мощностей в НРС, повышения эффективности программы "Помощь в интересах торговли" и устранения остающихся торговых барьеров. На СГЭ была высказана признательность ЮНИДО за ее усилия в стимулировании экспорта НРС, в частности за ее работу в области стандартизации и обеспечения соответствия стандартам, которая помогает НРС соблюдать глобальные правила торговли и оптимально использовать имеющиеся у них торговые льготы. В рамках последующих мероприятий в связи с этим СГЭ ЮНИДО организовала в ноябре Конференцию НРС на уровне министров, на которой была подтверждена ключевая роль Организации в сотрудничестве Юг-Юг и создании торгового потенциала. Конференция рекомендовала ЮНИДО и НРС еще больше активизировать сотрудничество для удовлетворения потребностей НРС в области развития<sup>2</sup>.

Общее представление о масштабах поддержки, оказываемой НРС, дают таблицы 5 и 6, отражающие объем услуг ЮНИДО в области технического сотрудничества и данные о сметах ассигнований по проектам (САП).

**Таблица 5. Объем оказанных НРС услуг в области технического сотрудничества в разбивке по годам, в тыс. долл. США**

	2003 год	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год
Объем услуг на конец года	10 505	157	9 363	15 283	17 619

**Таблица 6. САП для НРС в разбивке по годам, в тыс. долл. США**

	2003 год	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год
Конец года	14 927	12 021	16 174	1 676	24 062

При осуществлении своей программы сотрудничества Юг-Юг ЮНИДО опирается на энергичную поддержку со стороны Группы 77 и Китая. На сороковом совещании председателей и координаторов Группы 77 и Китая в октябре 2007 года ЮНИДО была выражена признательность за ее позитивный вклад. В докладе "Венский дух", представленном на этом совещании, были подчеркнуты усилия ЮНИДО по оказанию содействия сотрудничеству Юг-Юг посредством создания объединений и коммерческих связей в интересах СМП, укрепления торгового потенциала, поощрения инвестиций и передачи технологий, а также создания ЦЮПСЮЮ.

<sup>2</sup> Резолюция GC.12/Res.2.



Практикум  
для представителей  
Андского сообщества  
в Боготе.

## В. Координация усилий по обеспечению безопасности человека

Основным источником конфликтов являются нищета и неравный доступ к ресурсам и возможностям. Безопасность человека объединяет в себе различные связанные между собой виды свобод – свободу от нужды, свободу от страха и свободу действовать в собственных интересах. В этой связи защита людей от серьезных и широко распространенных угроз означает оказание им помощи, с тем чтобы они могли опираться на собственные силы и стремления.

ЮНИДО по-прежнему включает концепции безопасности человека в свои программы и реализует эти концепции путем принятия конкретных мер. С 2003 года ЮНИДО мобилизовала из средств Целевого фонда Организации Объединенных Наций по безопасности человека, находящегося в ведении Управления по координации гуманитарной деятельности, 11 млн. долл. США на оказание помощи странам и общинам в Африке и Азии, в которых существуют серьезные угрозы для безопасности человека.

Среди мероприятий ЮНИДО в этой области можно отметить восстановление возможностей для получения средств к существованию в общинах, затронутых конфликтами, содействие переселению беженцев посредством развития МСП, обеспечение безопасной питьевой водой за счет ее очистки от мышьяка и содействие обеспечению альтернативных источников средств к существованию для крестьян, ранее выращивавших опийный мак. В настоящее время соответствующие проекты осуществляются в Афганистане, Бангладеш, Гане, Гвинее, Индонезии, Лаосской Народно-Демократической Республике, Малави, Судане, Шри-Ланке и Уганде. В главе 7D приводится пример оказания разносторонней помощи местным общинам в устранении факторов, представляющих угрозу для их средств к существованию.

В интересах решения проблемы широко распространенной безработицы среди молодежи и связанной с этим проблемы отсутствия безопасности в Западной Африке ЮНИДО приступила к осуществлению многосторонней программы создания продуктивных и достойных условий работы для

молодежи в странах Союза стран бассейна реки Мано (Гвинея, Либерия и Сьерра-Леоне) и в Кот-д'Ивуаре, в которой участвуют ПРООН, МОТ, ЮНОВА и Сеть по обеспечению занятости молодежи (СЗМ). В качестве параллельного мероприятия в рамках Генеральной конференции 2007 года был проведен круглый стол Союза стран бассейна реки Маноз. Это мероприятие дало возможность главам государств Союза стран бассейна реки Мано, сообществу доноров, учреждениям Организации Объединенных Наций и представителям частного сектора обсудить вопросы обеспечения для молодежи более благоприятных перспектив на будущее.



## С. Исследования и статистические данные

### Стратегические исследования и региональный анализ

При проведении исследований ЮНИДО руководствуется своими тематическими приоритетами: борьба с нищетой на основе производственной деятельности, создание торгового потенциала и окружающая среда и энергетика. Результаты исследований позволяют получить представление о стратегических последствиях для каждого из этих приоритетов и через функцию глобального форума помогают Организации осуществлять свою деятельность в области технического сотрудничества.

В 2007 году были опубликованы четыре выпуска исследований ЮНИДО, в которых представлены самые последние достижения Организации в области исследований и статистических данных, а также рабочие документы по вопросам производительности и прямых иностранных инвестиций в развивающихся странах. Ряд рабочих документов был представлен и рассмотрен на конференциях высокого уровня. Например, документ о роли инфраструктуры в повышении производительности и обеспечении промышленного развития был представлен на совещании в Национальном бюро экономических исследований в Бостоне, США. Это второй случай за два года, когда Организация представила документ в такое престижное учреждение, которое консультирует председателя и

<sup>3</sup> Резолюция GC.12/Res.5.

управляющих Совета Федеральной резервной системы и публикует работы лауреатов Нобелевской премии. Поскольку воздействие расширения инфраструктуры зависит от существующей инфраструктуры, а также от промышленной структуры и трудно поддается измерению, в этом документе содержатся не только оценки такого воздействия, но и указываются те виды инфраструктуры, которые имеют основное значение в то или иное время.

В рассматриваемом году стала функционировать Всемирная база данных о производительности (ВБДП), которая охватывает агрегированные показатели общей производительности факторов производства по 112 странам за период 1960-2000 годов. ВБДП призвана информировать государства-члены, международные организации, учебные заведения и другие заинтересованные стороны о производительности в тех странах, по которым имеются соответствующие сопоставимые на международном уровне данные за сорокалетний период. Результаты исследований Организации в области производительности и смежных областях были представлены на Конференции по вопросам производительности и роста в Африке и Азии, состоявшейся в Токио, Япония, и совместно организованной ЮНИДО и японским Институтом экономики развивающихся стран.

Была обновлена Таблица промышленного развития, в которой отражаются и сравниваются показатели производительности в промышленности за период, по которому имеются последние надежные данные: 1993-2003 годы. Эта Таблица послужит существенным вкладом в подготовку Доклада о промышленном развитии за 2008 год.

Была начата работа по подготовке Доклада о промышленном развитии за 2008 год, которая ведется под руководством профессора Пола Колье из Оксфордского университета, выступающего в роли ведущего консультанта. Новаторский подход с использованием данных, полученных из регионов с динамичным ростом, вновь свидетельствует о развитии обрабатывающей промышленности и торговли и укреплении роли обрабатывающего сектора в росте занятости, ускорении развития и снижении риска экономической нестабильности. При помощи этого подхода можно судить эмпирически о развитии процесса глобализации, которому способствует переход от торговли продуктами к торговле задачами. В целях содействия в руководстве политическими мероприятиями проводится анализ воздействия роста в 12 динамично развивающихся районах с высоким уровнем внедрения новаторских методов на занятость и уровень профессионализма.

С учетом результатов исследований ЮНИДО и статистических данных о промышленности был улучшен подход Организации к оценке и сравнению страновых данных о показателях производительности в промышленности. Используемая методология позволяет получать данные, информацию и аналитические сведения об обрабатывающем секторе, необходимые для выявления ключевых приоритетных областей устойчивого промышленного развития, требующих технической помощи извне. В 2007 году были завершены оценки потребностей 10 стран, в результате которых были выявлены возможные области, требующие принятия мер.

В Вене было организовано первое СГЭ ЮНИДО "Молодые ученые". Десять исследователей из разных стран мира были приглашены для представления докладов об исследованиях по вопросам, связанным с тематическими областями ЮНИДО. После редактирования документы СГЭ будут опубликованы в отдельном издании. В Дели, Индия, на организованной в память о Санджайе Лалле конференции по вопросам индийско-африканского сотрудничества в области промышленности, торговли и инвестирования участники ознакомились с новыми аспектами промышленной политики и факторами, определяющими эффективность мероприятий. Эта конференция внесла свой вклад в

усилия ЮНИДО в области сотрудничества Юг-Юг. Покойный профессор Лалл из Оксфордского университета сыграл ключевую роль в разработке Таблицы промышленного развития.

### Статистические данные

В соответствии с мандатом Организации Объединенных Наций ЮНИДО несет ответственность за сбор, составление и распространение на глобальном уровне статистических данных о промышленности. В 2007 году ЮНИДО в сотрудничестве с Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) продолжила сбор ежегодных данных об основных промышленных показателях государств – членов Организации Объединенных Наций. Страновые данные, получаемые от национальных статистических управлений, корректировались, дополнялись оценками ЮНИДО и совершенствовались с точки зрения обеспечения их международной сопоставимости. Собранные ЮНИДО статистические данные о промышленности распространялись через ее Международный ежегодник промышленной статистики, продукты на компакт-дисках и публикации в Интернете кратких страновых статистических обзоров (см. Добавление О).

В 2007 году на клиент-серверное обслуживание была переведена база статистических данных о промышленности (ИНДСТАТ). Были разработаны, испытаны и внедрены несколько программных средств, необходимых для эксплуатации этой системы в новой среде. Эта система позволяет осуществлять сбор и распространение данных в соответствии с международными рекомендованными методологическими стандартами обмена статистическими данными и метаданными (ОСДМ). ЮНИДО усовершенствовала также свой вопросник по метаданным, рассылаемый национальным статистическим управлениям.

В 2007 году ЮНИДО изменила базовый год расчета постоянных цен с 1995 года на 2000 год для обеспечения более точного сопоставления таких макроэкономических показателей, как ВВП и добавленная стоимость в обрабатывающей промышленности (ДСОП) во временных сериях данных. Были обновлены ранее используемые базисные взвешенные показатели 1995 года. Данные о ДСОП за 2000 год взяты из трех основных источников данных: Статистический отдел Организации Объединенных Наций, ОЭСР и дополнительные оценки ЮНИДО.

ЮНИДО как важный участник международного статистического сообщества активно занималась разработкой международных статистических методологий и стандартов. ЮНИДО внесла значительный вклад в завершение работы над проектом международных рекомендаций по статистическим данным о промышленности и принимала участие в деятельности Комитета по координации статистической деятельности международных организаций, а также в осуществлении программы ОСДМ.

В то же время ЮНИДО успешно завершила два проекта технической помощи в области промышленной статистики в Российской Федерации и Шри-Ланке. Основным результатом проекта в Российской Федерации, который финансировался Европейским союзом, явилась разработка статистической методологии для улучшения статистических данных об ИКТ. Некоторые рекомендации уже получили практическое воплощение в статистической системе Российской Федерации. В рамках проекта в Шри-Ланке создана система регистрации данных об обрабатывающей промышленности, которая имеет национальный охват и объединяет разрозненные данные различных ведомств. Эта система не только улучшает статистические данные о промышленности, но и облегчает проведение политики, поскольку данные учета по всем подразделениям можно получать из одного источника.



# 7

## Описание отдельных программ



## А. Борьба с нищетой на основе производственной деятельности

### Поддержка начинающих предпринимателей в Судане

**Программный компонент:** развитие предпринимательства в сельских районах и среди женщин.

**Цель компонента:** повысить управленческий и технический потенциал сельских предпринимателей и предпринимателей-женщин.

**Ожидаемые результаты:** распространение практики предпринимательства в аграрном обществе.

**Показатели деятельности:**

- рост деловой активности на местах благодаря помощи Центра, выразившейся в улучшении условий для обучения.

На юге Судана деятельность Центра профессиональной подготовки в Малакале (ЦППМ) стала ключевым фактором в усилиях местных общин по реконструкции в период после окончания гражданской войны. Центр дает представителям уязвимых групп населения, прежде всего молодежи и женщинам, возможность приобрести навыки, позволяющие им обеспечить себя средствами к существованию; акцент при этом делается на обучении инженерно-техническим специальностям, работе на предприятиях пищевой промышленности и на производстве стеклянных изделий, а также инвалидных колясок и протезов. По просьбе правительства национального единства Судана, государственной администрации южного региона страны и Высшего совета по профессионально-техническому обучению ЮНИДО в сотрудничестве с университетами Нидерландов приступила в 2005 году к осуществлению программы по улучшению условий обучения и совершенствованию учебных программ, а также обеспечению большего учета потребностей рынка при оказании услуг по профессионально-технической подготовке.



Центр профессиональной подготовки в Малакале в южном Судане играет ключевую роль в переустройстве местных общин.

Обзор мероприятий за 2007 год свидетельствует о многогранном характере данной программы:

- при содействии сотрудников Центра завершена работа по восстановлению учебных цехов и их оснащению новым оборудованием;

- установлена аппаратура для обучения пользованию ИКТ и подключения к Интернету. Ведутся работы по оборудованию Интернет-кафе;
- в ЦППМ начато обучение новым специальностям, включая выдувку лабораторной посуды и разработку деталей протезов и инвалидных колясок. При содействии федерального министерства промышленности создается секция подготовки механиков по холодильной технике; обучение по этой специальности будет ориентировано также на внедрение холодильных установок, свободных от ХФУ;
- организовано четыре учебных курса по изучению основ предпринимательства, по вопросам качества и безопасности пищевых продуктов. Это помогло женщинам, занимающимся торговлей продуктами питания, освоить в Малакале новые рынки сбыта хлебулочных изделий и пиццы. Контакты с ЮНИДО будут использоваться для поиска новых источников инвестиций в пищевой сектор;
- изготовленный в Центре сельскохозяйственный инвентарь продавался местным НПО;
- было организовано несколько курсов подготовки преподавателей, основное внимание в ходе которых уделялось особенностям развития предпринимательства в молодежной среде и формированию предпринимательского мышления у молодежи;
- разрабатывается междисциплинарная программа по развитию предпринимательства. В ней будет участвовать 31 преподаватель, и ожидается, что затраченные на нее усилия дадут многократную отдачу;
- ЮНИДО подготовила пособие по методам обучения основам бизнеса, призванное облегчить проведение последующих программ в этой области.

Возможности Центра, вопросы развития микро-, малых и средних предприятий и соответствующие вопросы менеджмента были проанализированы экспертом по МСП. Особое внимание уделялось микрокредитованию; были изучены перспективы создания системы микрофинансирования в сотрудничестве с местными коммерческими банками. Укреплению предпринимательских навыков у слушателей курсов ЦППМ способствует программа повышения управленческой квалификации. В практикуме, состоявшемся в рамках этой программы в августе, участвовали также сотрудники других центров профессионально-технической подготовки из южного Судана. Ожидается, что программа позволит сформировать управленческую культуру рыночного типа и сделать более весомым вклад Центра в расширение занятости и создание новых предприятий в данном регионе.

#### **Сотрудничество с корпорацией "Майкрософт" в странах Африки, расположенных к югу от Сахары**

**Программный компонент:** рамочная и институциональная поддержка, расширяющая возможности МСП.

**Цель компонента:** совершенствование рамочной и институциональной поддержки, расширяющей возможности МСП.

**Ожидаемые результаты:** беспрепятственный доступ МСП к недорогим и пользующимся спросом услугам в области информационной и ИКТ-поддержки.

**Показатели деятельности:**

- создание в Уганде восьми центров деловой информации, предоставляющих ИКТ-услуги и бизнес-услуги общего характера;
- доступность в 15 африканских странах информации по инвестиционной тематике в цифровом формате.

В развивающихся странах мира, и особенно в Африке к югу от Сахары, существуют немалые резервы для использования информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) в целях борьбы с нищетой. Учитывая наличие этого нереализованного потенциала, ЮНИДО разработала целый ряд проектов по оказанию технической помощи в области ИКТ. Важный импульс работе Организации на данном направлении придало заключение в 2006 году соглашения о партнерстве с корпорацией "Майкрософт". В течение 2007 года в рамках этого динамичного партнерства было разработано несколько инициатив:

- В Уганде ЮНИДО в тесном сотрудничестве с местными представителями государственного и частного секторов и при финансовой поддержке правительства Австрии учредила восемь центров деловой информации. В них работники МСП могут пройти обучение пользованию ИКТ и получить доступ к Интернету, включая источники деловой информации, а также консультации по вопросам предпринимательской деятельности. Создание этих центров является совместной инициативой государственного и частного секторов. Для обеспечения их финансовой самостоятельности услуги центров предоставляются на платной основе. Вклад корпорации "Майкрософт" выражается в предоставлении программного обеспечения, разработке специализированных учебных программ по ИКТ и предоставлении консультаций специалистов в этой области.
- Поскольку ключевым фактором, от которого зависит использование ИКТ малыми и средними предприятиями развивающихся стран, является экономическая доступность этих технологий, ЮНИДО и "Майкрософт" в июне 2007 года приступили к реализации инициативы по восстановлению подержанных компьютеров. Она предусматривает создание на местах технических центров для проведения необходимых работ и продажи восстановленных компьютеров малым предприятиям по низким ценам. Реализуемые таким образом компьютеры отвечают строгим требованиям качества и имеют гарантию. Организуется также послепродажное обслуживание и предоставляются услуги по обучению пользователей. Данная инициатива увязана с имеющейся у ЮНИДО сетью центров более чистого производства в целях надлежащей утилизации компьютеров, более не пригодных к использованию. Страной пробной реализации данной инициативы будет Уганда.
- В сентябре ЮНИДО, правительство Уганды и корпорация "Майкрософт" положили начало проекту развития в Уганде сектора разработки программного обеспечения с упором на разработку программных продуктов отраслевого назначения для местных предприятий. Для этих целей в рамках проекта будет создан центр содействия развитию технологий. Он будет также обеспечивать передачу технологий и распространение отраслевых знаний и навыков через семинары по изучению передового опыта, проводимые местными и иностранными промышленными экспертами.
- В марте на совещании группы экспертов Африканской сети агентств содействия инвестированию – форума по разработке и реализации мероприятий ЮНИДО, связанных с привлечением инвестиций в страны Африки к югу от Сахары – состоялась презентация прототипа Интернет-платформы для мониторинга инвестиционной деятельности в Африке. В настоящее время Африканская сеть агентств содействия инвестированию насчитывает 15 стран-членов, однако к концу текущего двухгодичного периода их число будет доведено до 31. Это позволит обеспечить широкую доступность соответствующей технологии в африканских странах.

В ноябре ЮНИДО и корпорация "Майкрософт" были удостоены Премии за инвестиционную деятельность в Африке в номинации "Лучшая инициатива в поддержку развития МСП" за проект по созданию центров деловой информации в Уганде. Международная премия за инвестиционную деятельность в Африке присуждается за выдающиеся достижения в области ответственного инвестирования в африканских странах.

## В. Создание торгового потенциала

### Повышение экспортной продукции Пакистана

**Программный компонент:** совершенствование инфраструктуры в области стандартов, метрологии, испытаний и оценки соответствия.

**Цель компонента:** укрепить национальный потенциал в отношении стандартов, метрологии, испытаний, обеспечения качества и оценки соответствия.

**Ожидаемые результаты:** укрепление потенциала аккредитующих органов, органов и лабораторий по стандартизации; повышение способности МСП соблюдать стандарты.

**Показатели деятельности:**

- повышение способности учреждений, занимающихся вопросами соблюдения стандартов, поддерживать усилия Пакистана по расширению экспорта;
- рост числа экспортеров, придерживающихся передовой международной практики обеспечения качества и соблюдения санитарно-гигиенических норм.

Обеспечение соблюдения стандартов и норм, действующих на международных рынках, особенно в части информирования и защиты местных потребителей, является трудной задачей для пакистанских экспортеров. Завершившаяся в сентябре 2007 года программа по содействию интеграции страны в мировые рынки во многом облегчила ее решение. Среди многочисленных достижений можно выделить следующие:

- Исходные стратегические исследования позволили определить основные проблемы в области внешней торговли, с которыми сталкиваются 150 компаний-экспортеров. В сотрудничестве со Всемирным банком были выявлены серьезные трудности с соблюдением действующих санитарных и фитосанитарных норм в рыбном хозяйстве, плодоовощеводстве и мясоперерабатывающей промышленности, в связи с чем были разработаны планы действий в области СФМ. Были определены препятствия, затрудняющие соблюдение необходимых требований объединениями предприятий ряда отраслей (в частности, по переработке плодов и овощей, производству электрических вентиляторов, спортивных товаров, тканей и одежды), и сформулированы рекомендации по их преодолению.
- Организована подготовка 2 500 сотрудников национальных органов по стандартизации и аккредитации, соответствующих лабораторий и предприятий-экспортеров. Некоторые из руководящих работников и технических специалистов этих учреждений прошли обучение за рубежом. Курсы по лабораторному анализу и санитарно-гигиеническому контролю завершались сдачей экзаменов на основе международно признанных требований. В секторе рыбного хозяйства 1 500 судовладельцев и лиц, занятых переработкой и экспортом рыбной продукции, прошли подготовку, нацеленную на повышение качества переработки и лучшее

соблюдение санитарных норм. 250 рыболовных судов были модернизированы с учетом рекомендаций специалистов.

- Улучшению работы учреждений, занимающихся вопросами соответствия, способствовали не только подготовка персонала, но и совершенствование материально-технической базы. Так, национальный орган по стандартам был усилен подразделением по сертификации, справочно-информационным пунктом по стандартам и техническим правилам ВТО и бюро по связям с потребителями. Международную аккредитацию прошли 18 испытательных лабораторий.
- Велась работа по внедрению маркировки, удостоверяющей соответствие продукции европейским стандартам; пяти предприятиям была на экспериментальной основе оказана помощь в получении права использовать эту маркировку, без которой некоторые виды продукции не допускаются на европейский рынок.

В целях закрепления достигнутого прогресса ЮНИДО финансирует программу по мониторингу результатов ведущейся работы на период до развертывания следующей программы, запланированной на конец 2008 года. В рамках этой программы ЮНИДО сосредоточит свои усилия на повышении конкурентоспособности отдельных отраслей, ориентированных на экспорт.

#### Контроль происхождения экспортируемых продовольственных товаров в Египте

**Программный компонент:** совершенствование инфраструктуры в области стандартов, метрологии, испытаний и оценки соответствия.

**Цель компонента:** укрепить инфраструктуру в области стандартов, метрологии, испытаний и оценки соответствия.

**Ожидаемые результаты:** создание потенциала для соблюдения правил контроля за происхождением продукции.

**Показатели деятельности:**

- появление первых систем, позволяющих отслеживать путь продуктов "от фермы до обеденного стола";
- работа по созданию систем контроля происхождения продукции на ряде предприятий.

На потребительском рынке развитых стран существует немалый спрос на высококачественные продукты питания из стран субтропической и тропической зоны. Однако воспользоваться открывающимися в связи с этим возможностями могут лишь те производители из соответствующих государств, чья продукция отвечает высоким стандартам.

В Египте на долю сельскохозяйственного сектора приходится 20 процентов общего объема экспорта; при этом страна расположена недалеко от ЕС, являющегося одним из основных рынков продовольственных товаров. Стремясь в условиях жесткой конкуренции закрепить позиции египетских фермеров и экспортеров на этом рынке, Министерство внешней торговли обратилось к ЮНИДО за помощью в обеспечении соответствия экспортной продукции принятым в 2002 году правилам ЕС в области безопасности и сбыта продуктов питания. Откликнувшись на эту просьбу, ЮНИДО при поддержке правительства Италии основала Египетский центр по контролю

происхождения экспортируемой агропромышленной продукции (ЕЦКПАП). Возможность определять происхождение продовольственных товаров имеет важное значение для ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с поставками некачественной продукции, так как позволяет государственным органам и производителям выявить ее источник.



Осуществление контроля на всех стадиях от производства до конечного потребления является важнейшим элементом успешного экспорта египетских пищевых продуктов в страны Европейского союза.

ЕЦКПАП оказывает местным фермерам и предприятиям по расфасовке и сбыту продовольственных товаров техническую помощь в обеспечении их качества, уделяя особое внимание системам контроля за происхождением продукции. Он также помогает им получать доступ к финансовым и технологическим потребностям, с которыми связано создание систем такого контроля. Среди многочисленных мероприятий, проведенных Центром за последнее время, можно выделить следующие:

- В учебных занятиях по обеспечению безопасности продовольственных товаров, контролю их происхождения и стандартам в этой области приняли участие свыше 1 500 граждан страны. Среди них были 52 эксперта, получившие квалификацию инструкторов и способные оказывать другим помощь в разработке и внедрении систем контроля за происхождением продукции. Программа занятий была рассчитана на представителей компаний, деловых ассоциаций, государственных учреждений и НПО. Были организованы ознакомительные поездки в Италию и Соединенное Королевство.
- После состоявшегося в июне вводного семинара-практикума по контролю происхождения товаров к программе совершенствования систем такого контроля присоединилось 15 компаний; целому ряду из них будет оказана помощь в привлечении финансовых средств для создания автоматизированных систем контроля происхождения.
- В сотрудничестве с Египетской организацией по стандартам (ЕОС) были проведены практикумы по изучению нового стандарта ISO 22000 (безопасность продуктов питания) для экспертов ЕОС и менеджеров по обеспечению качества из компаний-экспортеров. В развитие этой инициативы 10 компаний начали процедуры, необходимые для прохождения сертификации по стандарту

ISO 22000. На сегодняшний день две из них уже прошли эту сертификацию, а еще три рассчитывают пройти ее в ближайшем будущем.

- Проведена техническая экспертиза деятельности компаний, подавших заявки на получение грантов для финансирования проектов по контролю происхождения продукции.
- Организовано посещение предприятий, действующих на всех участках цепи производства и сбыта продовольственных товаров – от фермерских хозяйств до компаний-экспортеров – с целью проверки их систем контроля происхождения продукции на соответствие предъявляемым требованиям.

ЮНИДО и ЕЦКПАП содействуют также внедрению принципов и схем контроля за происхождением продукции в других странах. В 2007 году в Объединенной Республике Танзания были организованы технические практикумы по передаче знаний и опыта, накопленных в Египте. Речь шла в основном о производстве кофе и орехов кешью – двух важнейших культур, выращиваемых в Объединенной Республике Танзания. За проведением практикумов последует ознакомительная поездка в Египет.

Для проверки эффективности созданных в рамках данного проекта систем контроля происхождения продукции "от фермы до обеденного стола" был проведен опыт по отслеживанию пути экспортного товара от уборки урожая до поступления в один из супермаркетов Соединенного Королевства и по отзыву продукта его производителем. Он показал, что проследить весь путь товара до места его происхождения в Египте можно в пределах 24 часов.

### Подбор иностранных партнеров для мексиканских фирм

**Программный компонент:** содействие внутреннему инвестированию, ПИИ и созданию союзов.

**Цель компонента:** стимулировать внутренние и прямые иностранные инвестиции.

**Ожидаемые результаты:** укрепление национального потенциала в области разработки и применения инвестиционной политики, а также соответствующих стратегий и средств; расширение национальных предприятий, связанных с глобальными производственно-сбытовыми сетями и рынками сбыта.

**Показатели деятельности:**

- создание прочной основы для будущей деятельности по стимулированию инвестиций во всех районах Мексики; начало переговоров по первым инвестиционным проектам.

Одной из наиболее приоритетных задач, поставленных в национальном плане развития Мексики на 2001-2006 годы, было расширение инвестиций. В целях повышения инвестиционной активности мексиканское правительство и ЮНИДО договорились учредить в Мексике ОСИТ, которое приступило к работе в конце 2006 года. Было решено, что в первый год своей деятельности мексиканское ОСИТ сосредоточит усилия на распространении информации об инвестиционных услугах. В этой связи отделением были проведены следующие мероприятия:

- Услуги по привлечению инвестиций и соответствующая информация были предложены региональным администрациям всех 32 штатов Мексики. Проведены посещения семи штатов с целью составления базы данных по региональным проектам и проектам развития МСП, налажены прямые контакты с министрами экономики этих штатов. Отобрано и рекомендовано для оказания содействия по линии ОСИТ в общей сложности 102 проекта

МСП в обрабатывающей промышленности Мексики. По четырем проектам в настоящее время ведутся переговоры с партнерами о предоставлении капиталов и технологий.

- В пятнадцати штатах организованы практикумы по освоению разработанной в ЮНИДО компьютерной программы КОМФАР в качестве средства, облегчающего проведение технико-экономического обоснования и анализа инвестиционных проектов. По завершении занятий каждому штату была предоставлена лицензия на это программное обеспечение, применяемое тысячами пользователей во всем мире.
- В ноябре совместно с ОСИТ, действующими в Италии, Республике Корея, Соединенном Королевстве, Франции и Японии, был организован международный семинар по обсуждению возможностей привлечения инвестиций. ОСИТ представили информацию об инвестиционных перспективах для мексиканских фирм; мексиканское ОСИТ сообщило о 10 проектах мексиканских МСП, которым оно в настоящее время оказывает поддержку; по одному из этих проектов ведутся переговоры о заключении партнерского соглашения.
- ОСИТ оказало Промышленной палате по производству резины и латекса и Центру научно-технических разработок для резиновой промышленности содействие в связи с их участием в Международном форуме по каучуку и резине в Дюссельдорфе, Германия. Благодаря этому руководители вышеупомянутых учреждений смогли ознакомиться с новыми тенденциями, технологиями и возможностями в области производства резины и пластмасс и наладить контакты в целях организации профессиональной подготовки. Другим результатом этого стала безвозмездная передача Центру научно-технических разработок технологии стоимостью около 60 000 долларов США.

### Помощь аргентинскому кооперативу в выходе на международный рынок

**Программный компонент:** конкурентоспособное производство.

**Цель компонента:** повышение производительности предприятий и их экспортного потенциала.

**Ожидаемые результаты:** повышение производительности предприятий за счет их реструктуризации, технической модернизации и повышения качества.

**Показатели деятельности:**

- укрепление управленческого потенциала и модернизация оргтехники;
- достижение международных стандартов в области гигиены, переработки и складского хранения.

Базирующемуся в Тукумане объединению "Кооператива де трабахадорес унидос" (КТУ) пришлось преодолеть немало серьезных испытаний с тех пор, как в 1967 году он был основан группой бывших работников крупного сахарного завода, использовавших выплаченное им пособие по безработице для того, чтобы получить в свое распоряжение плантации сахарного тростника и заводское оборудование. В 2003 году КТУ был включен в число партнеров финансируемой правительством Италии программы ЮНИДО стоимостью 4 млн. евро по модернизации МСП в ряде беднейших провинций Аргентины и расширению их доступа на кредитные и экспортные рынки.

На начальных стадиях проекта основные усилия были сосредоточены на повышении урожайности тростника и производительности сахарного завода. При первоначальном объеме производства,

составлявшем в среднем 20 000 тонн сахара в год, в 2006 году был достигнут рекордный показатель в 77 000 тонн. К сожалению, необычно холодная зима, выдавшаяся в южном полушарии в 2007 году, нанесла серьезный ущерб сельскому хозяйству, и следующий урожай почти наверняка окажется ниже этого уровня.

Для продления сельскохозяйственного сезона в Тукумане и создания дополнительных рабочих мест было решено наладить производство клубники. Эта новая культура расширила ассортимент сырья, поставляемого производителям джемов и кондитерских изделий, и помогла КТУ диверсифицировать свое производство. В рамках данного проекта было приобретено оборудование для быстрой заморозки скоропортящихся ягод. Основным клиентом КТУ – фирма "АРКОР" – занимает среди аргентинских компаний одно из ведущих мест по утверждению принципов КСО. Она обязалась закупать у кооператива как сахар, так и мороженую клубнику. "АРКОР" также предоставляет работникам КТУ возможность по окончании сбора урожая наниматься на сезонные работы на фруктовых плантациях других регионов с иным климатическим циклом.

Кроме того, ЮНИДО во взаимодействии с местной НПО "Фундасьон Сан Хавьер" организовала для 20 основных членов кооператива обучение основам менеджмента. Один из специалистов по агротехнике получил конкретные рекомендации и прошел обучение по передовым сельскохозяйственным методам. Модернизировано техническое оснащение небольшого офиса КТУ, который был оборудован компьютером с программным обеспечением, разработанным специально для малых и средних предприятий агропромышленного сектора.



Модернизация мощностей позволит Кооперативу объединенных работников найти экспортные рынки для сбыта своей клубники.

Следует также отметить начало осуществления всестороннего плана модернизации, целью которого является приведение производственных цехов в соответствие с международным стандартом EUREPGAP (преобразуемым в настоящее время в стандарт GLOBALGAP). После завершения этой работы, намеченного приблизительно на апрель 2008 года, санитарно-гигиенические условия на производстве и условия складского хранения значительно улучшатся. КТУ успешно продвигается к получению сертификата EUREPGAP, являющегося необходимым

условием для экспорта продуктов питания на европейские рынки. Это позволит кооперативу расширить географию сбыта своей продукции далеко за пределы латиноамериканского региона.

### Создание инфраструктуры в области стандартов и обеспечения соответствия в Афганистане

**Программный компонент:** совершенствование инфраструктуры в области стандартов, метрологии, испытаний и оценки соответствия.

**Цель компонента:** усовершенствовать инфраструктуру в области стандартов, метрологии, испытаний и оценки соответствия.

**Ожидаемые результаты:** укрепление потенциала органов по стандартизации и обеспечение соблюдения требований ВТО.

**Показатели деятельности:**

- профессиональная подготовка сотрудников национального органа по стандартам;
- разработка стратегии, плана работы и правовой базы органа по стандартам.

Современная инфраструктура в области стандартов, метрологии и обеспечения качества – незаменимый базовый элемент любой экономики, функционирующей в условиях международной конкуренции. Она не только помогает обеспечить соответствие экспортируемых товаров требованиям международного рынка, но и защищает отечественных потребителей от некачественной импортной продукции, выбрасываемой на внутренний рынок. Последнее особенно важно в такой стране, как Афганистан, где после долгих лет гражданской войны и нестабильности ощущается острый дефицит потребительских товаров в условиях пошатнувшегося правопорядка, что позволяет недобросовестным коммерсантам предлагать потребителям товары сомнительного качества. Таким образом, создание инфраструктуры в области стандартов и обеспечения соответствия является шагом вперед в деле нормализации жизни общества.

Афганское национальное управление по стандартам (АНСА) подчиняется непосредственно администрации президента. В рамках соответствующего проекта Всемирного банка ЮНИДО оказывает АНСА поддержку в следующих областях:

- подготовка законопроекта о стандартах, который должен заложить правовую основу стандартизации товаров;
- подбор и подготовка кадров для АНСА;
- укрепление международного сотрудничества на основе меморандумов о договоренности с организациями по стандартам из других стран Западной и Южной Азии, что позволит АНСА получить доступ к применяемым ими стандартам, их опыту и программам профессиональной подготовки;
- согласование с международными стандартами.

Наряду с укреплением АНСА Организация также помогает в решении следующих задач:

- разработка, принятие и обеспечение соблюдения схемы экстренного установления временных стандартов и оценки соответствия таким стандартам;
- определение основ юридической и промышленной метрологии.

В 2007 году достигнуты следующие результаты:

- на утверждение правительства представлен пересмотренный проект закона о стандартах; начата работа над законопроектом по метрологии;
- подготовлено предложение о новой организационно-правовой структуре АНСА, сопровождаемое всеобъемлющим стратегическим планом;
- наняты и проходят обучение двадцать технических и два административных сотрудника АНСА;
- разработаны и внедрены процедуры отбора и тестирования образцов (тестирование нефтепродуктов имеет особое значение для безопасности потребителей, так как в быту широко используются керосиновые лампы);
- подготовлены проекты основных стандартов для широкого ассортимента продуктов первой необходимости, от кулинарного жира до цемента.

Благодаря успехам, достигнутым в рамках данного проекта, АНСА получила статус члена-корреспондента МОС.

На 2008 год запланировано начало второго этапа программы по оказанию поддержки, бюджет которого составит 18 млн. долларов США. В ходе этого нового этапа вышеупомянутая деятельность будет продолжена и будут приняты меры по совершенствованию материально-технической базы таможенных органов.

## С. Окружающая среда и энергетика

### Экологически устойчивое водопользование в промышленности ряда стран с переходной экономикой

**Программный компонент:** рациональное использование водных ресурсов.

**Цель компонента:** обеспечение устойчивого использования водных ресурсов и сведение к минимуму образования сточных вод, а также содействие устойчивому использованию трансграничных водных ресурсов.

**Ожидаемые результаты:** сокращение потребления воды и объема сбрасываемых сточных вод на предприятиях; устойчивое рациональное использование трансграничных водных ресурсов.

**Показатели деятельности:**

- принятие странами региона совместного заявления на уровне министров о нулевом содержании загрязняющих веществ в сточных водах.

Страны Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) и новые независимые государства (ННГ), находящиеся на переходном этапе экономического развития, унаследовали со времен централизованного планирования крупные производственные мощности. К числу недостатков этих производств относились малоэффективное использование ресурсов и крайне слабый интерес к побочным экологическим последствиям промышленной деятельности. Хотя во многих из вышеупомянутых стран уже проведена успешная реструктуризация экономики, для снижения ресурсоемкости и уменьшения загрязнения окружающей среды предстоит сделать еще очень

многое. На это направлен один из видов деятельности ЮНИДО как глобального форума – технологическое прогнозирование.



Совещания по технологическому прогнозированию зарекомендовали себя как эффективный способ достижения согласия по стратегическим вопросам между руководителями государственного и частного секторов. В рамках региональной программы ЮНИДО по технологическому прогнозированию для стран Центральной и Восточной Европы и новых независимых государств Организация совместно с правительством Венгрии проводит саммиты по технологическому прогнозированию. Основной темой организованного в сентябре в Будапеште при совместной финансовой поддержке правительств Австрии, Словении и Чешской Республики саммита по вопросам продуктивности водопользования в промышленности будущего стала защита водных ресурсов путем их более рационального и устойчивого использования в промышленности.

На саммите присутствовало более 200 участников, среди которых были многие высокопоставленные должностные лица правительств и лидеры бизнеса из 22 стран региона и 17 других государств. В его программу входили:

- симпозиум на тему продуктивного использования водных ресурсов в промышленности, отдельные заседания которого были посвящены стратегиям экономии воды, улучшению водоснабжения промышленности, приведению расхода воды в соответствие с потребностями, рециркуляции воды и ее повторному использованию на месте, а также использованию регенерированной воды;
- заседания групп по технологическому прогнозированию, где обсуждались оптимальные подходы к принятию стратегических решений, прежде всего по конкретным вопросам производственного характера, связанным с водопользованием;

- "Ярмарка технологий будущего" по водной тематике, на которой 16 представителей промышленности, специализирующихся на технологиях рационального водопользования, представили свою точку зрения относительно перспективных разработок и была выставлена продукция 20 фирм;
- встреча за круглым столом на уровне министров под председательством бывшего министра охраны окружающей среды Австрии Марии Раух-Каллат с участием 11 министров и должностных лиц правительственного уровня, а также Генерального директора ЮНИДО и Исполнительного секретаря Подготовительной комиссии Организации по Договору о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний (ОДВЗЯИ).

В качестве параллельного мероприятия для руководителей старшего звена состоялся вводно-ознакомительный семинар по технологическому прогнозированию, организованный совместно с Институтом перспективных технологий и инноваций при Европейской комиссии (ЕК). Ход саммита широко освещался международными средствами массовой информации.

Главным итогом встречи стало принятие на уровне министров совместного заявления под лозунгом "За нулевое содержание промышленных загрязняющих веществ в сточных водах". Признав ответственный подход к наращиванию промышленного производства жизненно важным с точки зрения социально-экономического развития, министры обязались добиваться сведения к нулю выбросов загрязняющих веществ с промышленных предприятий и призвали национальные правительства, местные и региональные органы власти, организации по бассейнам рек, научные круги и исследовательские учреждения, промышленные предприятия и ЮНИДО внести свой вклад в достижение этой цели.

### Сокращение загрязнения окружающей среды ртутью в процессе кустарной золотодобычи

**Программный компонент:** рациональное использование водных ресурсов.

**Цель компонента:** применение устойчивых технологий снабжения безопасной питьевой водой.

**Ожидаемые результаты:** внедрение экологически более чистых технологий переработки руды общинами, занятыми в сфере кустарной золотодобычи.

**Показатели деятельности:**

- улучшение жизни тысяч людей в шести странах благодаря различным формам ноу-хау и передачи технологии;
- установка оборудования для борьбы с загрязнением в Бразилии и Индонезии;
- начало собственного производства оборудования в Объединенной Республике Танзания и Судане.

Кустарная и маломасштабная золотодобыча (КММЗ) является важным видом экономической деятельности в развивающихся странах. По имеющимся оценкам, в нее прямо или косвенно вовлечено от 50 до 100 млн. человек, в том числе миллионы женщин и детей. Применяемые при этом примитивные технологии включают ртутное амальгамирование – простой, эффективный и дешевый способ выделения золота из руды. Помимо серьезной опасности для лиц, непосредственно

работающих с ртутью, это также чревато долгосрочными вредными последствиями для здоровья людей, живущих поблизости от мест добычи золота или ниже по течению рек. Имеет место и трансграничное воздействие на атмосферу и водоемы. При используемых на сегодняшний день методах амальгамации в окружающую среду ежегодно сбрасывается 1 000 тонн ртути, что составляет одну треть общего ее количества, высвобождаемого в результате антропогенной деятельности. В условиях постоянного повышения цен на золото можно ожидать, что применение ртути будет расширяться.

В 2002 году при поддержке ГЭФ и финансовом участии стран-партнеров и гражданского общества ЮНИДО приступила к осуществлению глобального проекта "Ртуть". Он предусматривает объединение усилий с правительствами, НПО, промышленностью и общинами в целях:

- сокращения загрязнения окружающей среды ртутью;
- информирования общин о последствиях золотодобычи для окружающей среды и здоровья людей;
- внедрения более чистых технологий и обучения их применению;
- принятия правил и создания условий, позволяющих свести к минимуму загрязнение окружающей среды ртутью;
- организации экологического и санитарного контроля;
- развития на местах потенциала для лабораторной оценки степени загрязнения ртутью.

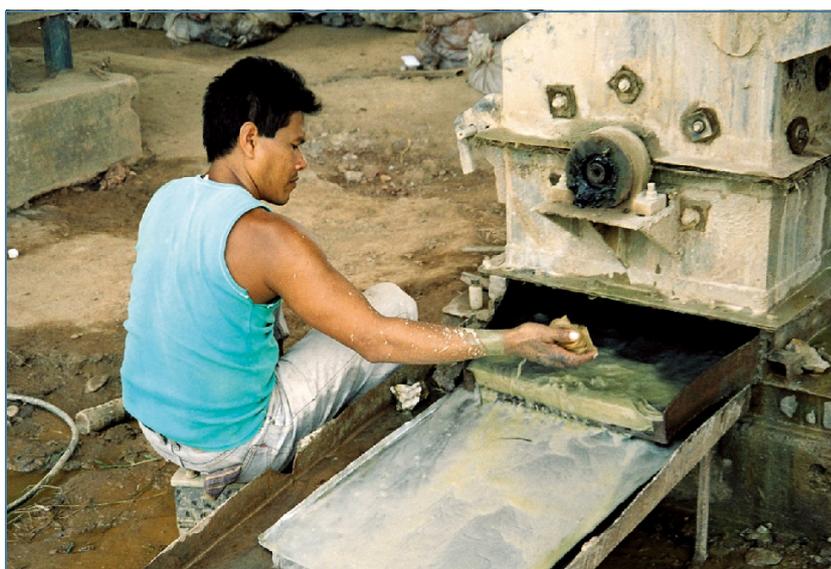
Проект рассчитан на осуществление в ряде районов шести развивающихся стран: Бразилии, Зимбабве, Индонезии, Лаосской Народно-Демократической Республики (ЛНДР), Объединенной Республики Танзания и Судана. В 2007 году были проведены следующие мероприятия:

- Бразилия: подготовка инструкторов; передача ноу-хау 4 200 старателям; практикумы с участием старателей и государственных органов; внедрение природосберегающих технологий в местах КММЗ; сооружение экспериментальной обогатительной установки; распространение информации через СМИ и научные журналы;
- Индонезия: обучение старателей и государственных чиновников; встречи с руководством государственных учреждений и лидерами общин для повышения уровня их осведомленности; установка систем улавливания ртути в 23 пунктах; распространение информации через СМИ и школы;
- ЛНДР: инвентаризация в районах золотодобычи; демонстрация технологий и знакомство с ними для сельских старейшин; обучение сотрудников Министерства здравоохранения проведению информационно-пропагандистских кампаний; распространение информации в ходе практикумов и в общинах;
- Судан: обучение инструкторов и старателей; разработка недорогого оборудования и организация его производства на месте; информационно-пропагандистские кампании в СМИ (включая популярные программы для женщин); налаживание партнерских связей с центральными и местными властями, НПО, религиозными и общинными лидерами и геологами в штате Голубой Нил;

- Объединенная Республика Танзания: учебные занятия и демонстрационные мероприятия на местах; организация местного производства реторт для улавливания паров ртути; обучение 2 500 школьников и 20 преподавателей безопасным методам КММЗ; распространение информации через СМИ;
- Зимбабве: организация обучения для 50 инструкторов и примерно 700 старателей; распространение знаний о свойствах ртути через спектакли местных самодельных театров (общая аудитория – 7 000 человек); информационная брошюра по мотивам готовящейся театральной постановки.

По мере приближения проекта к завершению становится ясным, что его эффективность в плане сокращения загрязнения ртутью была различной в разных районах. Однако во всех случаях он позволил существенно повысить осведомленность населения о проблеме загрязнения ртутью и достичь немалых успехов в деле внедрения технологий для борьбы с таким загрязнением. В охваченных проектом странах вводятся правила добычи полезных ископаемых, учитывающие особенности КММЗ.

Выдвинуто предложение о реализации последующего проекта по сокращению загрязнения окружающей среды ртутью в 64 странах. Характер мероприятий и их продолжительность будут различными в зависимости от уровня осведомленности о данной проблеме и возможностей ее решения в той или иной стране. Например, краткий анализ текущей ситуации может заложить основу для более долгосрочного проекта по информированию местного населения, внедрению усовершенствованных методов и оборудования и содействию принятию улучшенного законодательства по добыче полезных ископаемых. По расчетам ЮНИДО, в предстоящие 10 лет потребление ртути в секторе КММЗ можно снизить как минимум на 50 процентов.



Тысячи кустарных золотодобытчиков в развивающихся странах пользуются результатами глобального проекта ЮНИДО "Ртуть".

## За установление международного стандарта в области рационального энергопотребления

**Программный компонент:** энергоэффективность промышленного производства.

**Цель компонента:** сокращение потребления предприятиями электроэнергии и топлива в целях повышения их конкурентоспособности, производительности и надежности, а также в целях сокращения выбросов парниковых газов.

**Ожидаемые результаты:** переориентация рынка на энергоэффективную продукцию; инвестиции в системы оптимизации энергоэффективности; расширенное внедрение энергоэффективных промышленных технологий.

**Показатели деятельности:**

- значительный прогресс в подготовке стандарта МЭС по рациональному энергопотреблению.

В масштабах всего мира эффективность энергопользования в промышленности намного отстает от технически достижимого и экономически оптимального уровня. Промышленность располагает резервами, позволяющими сократить энергоемкость производства и объем выбросов соответственно на 26 и 32 процента, тем самым обеспечив резкое – на 8,0 и 12,4 процента – снижение общих глобальных уровней потребления энергии и выбросов CO<sub>2</sub>. Связанные с этим экономические выгоды особенно важны для развивающихся стран, где на долю промышленности порой приходится свыше 50 процентов потребления энергии за пределами транспортного сектора. Главная причина, по которой потенциал рентабельных мер по экономии энергии на промышленных предприятиях во многом остается нереализованным, заключается в том, что для рационализации энергопотребления принимаются не столь эффективные меры, как для повышения производительности труда и снижения материалоемкости. Если внедрение более эффективных деталей и узлов сулит экономию порядка 2-5 процентов, то системная оптимизация способна повысить эффективность в среднем на 20-30 процентов. Чтобы достичь этого, действия на уровне отдельных компаний необходимо дополнить стандартами и политикой в области рационального энергопотребления, направленными на внедрение системного подхода.

Стандарты в области рационального энергопотребления закладывают основу для повышения энергоэффективности поставляемого на рынок энергоемкого оборудования, поощряя переход к комплексным методам устойчивого и рационального энергопользования, включая использование товаров и услуг, позволяющих оптимизировать промышленные энергосистемы. Кроме того, соответствие признанному международному стандарту в конечном итоге облегчает доступ к частным источникам инвестиционного капитала и рынкам сбыта. Актуальность и эффективность стандартов рационального энергопотребления также подтверждаются усилиями по их согласованию, предпринимаемыми Европейским комитетом по стандартизации (ЕКС), Соединенными Штатами Америки, Китаем и Международной организацией по стандартизации (МЭС).

ЮНИДО способствует утверждению стандартов в области энергопользования на основе комплексного подхода, включающего:

<sup>1</sup> International Energy Agency - *Tracking Industrial Energy Efficiency and CO<sub>2</sub> Emissions*.

- поддержку мер по созданию всеобъемлющей директивной основы для установления и внедрения стандартов рационального энергопотребления на международном и национальном уровнях;
- создание в государственных учреждениях и в промышленности потенциала, необходимого для введения таких стандартов и обеспечения их соблюдения;
- стремление к тесной увязке между практикой рационального энергопотребления на коммерческих предприятиях и основополагающими принципами бизнеса – снижением издержек, повышением производительности, соблюдением экологических норм и конкурентоспособностью на мировом рынке.

Это позволяет охватить всех ключевых участников усилий по повышению энергоэффективности промышленного производства от государственных органов до поставщиков оборудования.

ЮНИДО оказывает МОС поддержку в форме технического вклада в разработку стандарта по рациональному энергопотреблению и содействует участию развивающихся стран в работе над этим стандартом. В марте ЮНИДО взяла на себя организацию совещания группы экспертов по вопросам энергоэффективности промышленного производства и стандартам рационального энергопотребления. На нем было достигнуто общее согласие о необходимости такого стандарта. Идею его разработки активно поддержали Китай, Бразилия, Европейский союз и Соединенные Штаты Америки. ЮНИДО со своей стороны провела и запланировала ряд обследований в странах Азии, Африки, Восточной Европы и Латинской Америки, направленных на оценку возможностей широкого внедрения стандарта МОС по рациональному энергопотреблению в упомянутых регионах, а также препятствующих этому фактору. Принятие решения о разработке стандарта МОС в области рационального энергопотребления ожидается в феврале 2008 года.

Наряду с этим Организация и китайский Сертификационный центр по стандартам предпринимают шаги по созыву международной рабочей группы (МРГ) в составе представителей стран, где имеются или готовятся подобные стандарты, а также развивающихся стран, которым необходимо оценить потенциальное воздействие таких стандартов. Первое совещание этой МРГ, которое состоится в Пекине в апреле 2008 года, будет способствовать согласованию существующих стандартов и послужит форумом, в рамках которого развивающиеся страны смогут внести свой вклад в процесс работы над стандартами.

## D. Межсекторальные программы

### Повышение квалификации в интересах обеспечения мира в Уганде

**Программный компонент:** безопасность человека/посткризисное восстановление.

**Цель компонента:** интеграция экономического и промышленного измерений в усилия по ликвидации последствий кризисов.

**Ожидаемые результаты:** укрепление потенциала общинных предприятий, групп самопомощи, а также сельских и городских ММСП в области стимулирования, возрождения и расширения экономической деятельности.

**Показатели деятельности:**

- обеспечение 400 выпускников учебных курсов комплектами пособий и материалов, помогающими им начать собственное дело.

Целевой фонд Организации Объединенных Наций по безопасности человека (ЦФБЧ), основанный в 1999 году Организацией Объединенных Наций и правительством Японии, предоставляет помощь населению стран, где отсутствие безопасности ощущается людьми остро и повсеместно. При оказании этой помощи ЦФБЧ исходит из того, что многочисленные аспекты безопасности человека, в том числе касающиеся конфликтов, вынужденного перемещения, нищеты, проблем здравоохранения и образования, являются взаимосвязанными.

Проекты при финансовой поддержке ЦФБЧ ЮНИДО осуществляет с 2004 года. В их число входит проект на северо-востоке Уганды, где после длительного вооруженного конфликта резко вырос процент населения, живущего в нищете. Одной из главных задач является демобилизация и реинтеграция более чем 150 000 ветеранов и бывших повстанцев, а также членов их семей. Вовлечение этих людей в экономическую деятельность представляет собой необходимое условие обеспечения стабильности и благополучия на длительную перспективу. Благодаря усилиям Угандийского совета по поддержке ветеранов (УСПВ) для интеграции ветеранов сделано уже немало.



В 2006 году был начат рассчитанный на три года проект по повышению квалификации в интересах обеспечения мира и получения доходов, в рамках которого УСПВ сотрудничает с ЮНИДО и с организацией "Массовая сельская инициатива по развитию" (ПРАФОРД). Проект предусматривает организацию на уровне общин обучения примерно 3 000 человек практическим знаниям и навыкам, пользующимся спросом на рынке. В рамках мероприятий по созданию учебных курсов по линии данного проекта были организованы четыре местных центра повышения производительности и профессионально-технического обучения и новый Институт профессионально-технической подготовки под эгидой ПРАФОРД, официальное открытие которых состоялось в сентябре в присутствии государственного министра промышленности и технологий Уганды. В центрах можно пройти обучение кладке кирпича, работе с цементом, плотницкому и

столярному делу, кузнечному ремеслу, сварочным и слесарным работам, изготовлению мебели и ремонту автомобилей. Более долгосрочной целью является содействие становлению жизнеспособных микро- и малых производств. Центры также играют ключевую роль в развитии народных промыслов, таких как производство меда, пекарное дело и изготовление одежды; здесь же преподаются основы менеджмента, включая калькуляцию себестоимости продукции и бухгалтерский учет. В семинарах, проводившихся в деревнях с целью выявления потребностей в профессионально-техническом обучении и имеющихся возможностей для предпринимательской деятельности, приняли участие более 2 000 заинтересованных лиц.

Проект направлен также на ликвидацию неграмотности силами местных активистов, прошедших обучение и снабженных техническими средствами для проведения эффективных занятий по ликвидации неграмотности среди взрослых. Кроме того, он включает распространение информации посредством семинаров, листовок и передач местного радио.

В 2007 году в учебных занятиях приняли участие более 1 000 человек. Примерно 30 процентов из них составляли женщины. Отдельным лицам и группам было роздано свыше 400 комплектов пособий и материалов, облегчающих создание частных предприятий на местах. Они также будут помогать в обучении других членов своих общин навыкам, пользующимся спросом на рынке.



## Общая информация о ЮНИДО

### А. Размер и структура Организации

ЮНИДО была создана в 1966 году, а специализированным учреждением Организации Объединенных Наций стала в 1985 году. В настоящее время в состав ЮНИДО входят 172 государства-члена.

В Центральных учреждениях и других действующих отделениях ЮНИДО насчитывается 651 сотрудник. На одиннадцатой сессии Генеральной конференции (28 ноября – 2 декабря 2005 года) Генеральным директором ЮНИДО был назначен Кандэ К. Юмкелла, который приступил к исполнению своих обязанностей 8 декабря 2005 года.

Структура Организации приведена ниже.

### В. Главная цель ЮНИДО

Главная цель Организации – поощрять промышленное развитие развивающихся стран и стран с переходной экономикой. Для достижения этой цели ЮНИДО поощряет также сотрудничество на глобальном, региональном, национальном и секторальном уровнях.

## С. Директивные органы

Деятельность ЮНИДО определяют три директивных органа: Генеральная конференция, Совет по промышленному развитию и Комитет по программным и бюджетным вопросам.

### Генеральная конференция

Генеральная конференция – высший директивный орган Организации – проводится один раз в два года, и в ее работе принимают участие все государства – члены ЮНИДО. Конференция определяет руководящие принципы и политику, утверждает бюджет и программу работы ЮНИДО и назначает Генерального директора. Генеральная конференция избирает также представителей в Совет по промышленному развитию и Комитет по программным и бюджетным вопросам. Двенадцатая сессия Генеральной конференции состоялась 3-7 декабря 2007 года.

Тринадцатую сессию Генеральной конференции намечено провести 7-11 декабря 2009 года.

### Совет по промышленному развитию

Совет по промышленному развитию, в состав которого входят 53 члена, проводит обзоры осуществления программы работы, регулярного и оперативного бюджетов и выносит на рассмотрение Генеральной конференции рекомендации по вопросам политики, включая назначение Генерального директора.

Нынешний состав Совета приведен во вставке 1.

Вставка 1. Состав Совета по промышленному развитию		
Австрия	Китай	Сирийская Арабская Республика
Алжир	Колумбия	Соединенное Королевство
Афганистан	Коста-Рика	Великобритании и
Бельгия	Кот-д'Ивуар	Северной Ирландии
Боливия	Куба	Судан
Буркина-Фасо	Ливийская Арабская	Таиланд
Венгрия	Джамахирия	Тунис
Гана	Люксембург	Турция
Гватемала	Марокко	Уругвай
Германия	Мексика	Филиппины
Греция	Нигерия	Франция
Египет	Норвегия	Чешская Республика
Индия	Пакистан	Швейцария
Иран (Исламская Республика)	Парагвай	Швеция
	Польша	Шри-Ланка
Ирландия	Республика Корея	Эквадор
Испания	Румыния	Эфиопия
Италия	Российская Федерация	Южная Африка
Кения	Саудовская Аравия	Япония

В годы проведения Генеральной конференции Совет проводит одну сессию, в другие годы – две сессии. Тридцать третья сессия Совета по промышленному развитию была проведена 25-27 июня 2007 года.

### Комитет по программным и бюджетным вопросам

Комитет по программным и бюджетным вопросам, в состав которого входят 27 членов, является вспомогательным органом Совета, который проводит сессию раз в год и оказывает помощь Совету в подготовке и рассмотрении программы работы, бюджета и других финансовых вопросов. Двадцать третья сессия Комитета по программным и бюджетным вопросам была проведена 2-4 мая 2007 года.

Нынешний состав Комитета приведен во вставке 2.

Вставка 2. Состав Комитета по программным и бюджетным вопросам		
Австрия	Ливийская Арабская	Судан
Алжир	Джамахирия	Тунис
Германия	Мексика	Турция
Индия	Норвегия	Украина
Индонезия	Пакистан	Франция
Италия	Польша	Швейцария
Китай	Республика Корея	Эквадор
Колумбия	Российская Федерация	Южная Африка
Кот-д'Ивуар	Соединенное Королевство	Япония
Куба	Великобритании и Северной Ирландии	

## D. Важнейшие вехи

- План действий в отношении будущей роли и функций ЮНИДО, принятый Советом по промышленному развитию (IDB.17/Dec.2) и одобренный на седьмой сессии Генеральной конференции в 1997 году (GC.7/Res.1), является основой организационных и программных преобразований в ЮНИДО. В этом документе деятельность Организации сконцентрирована на двух областях: укрепление промышленных потенциалов и экологически более чистое и устойчивое промышленное развитие. В Плане действий предусмотрено выполнение Организацией функций в области технического сотрудничества и мероприятий по обеспечению глобального форума. Он по-прежнему представляет собой основу деятельности ЮНИДО.
- С учетом необходимости направления и приведения ЮНИДО своих функций и приоритетов в соответствии с новыми реалиями и требованиями, обусловленными меняющимися глобальными экономическими условиями, Совет по промышленному развитию на своей двадцать шестой сессии в 2002 году утвердил стратегические руководящие принципы "Повышение эффективности осуществления программы ЮНИДО" (IDB.27/Dec.7). Эти руководящие принципы были задуманы как важный вклад в усилия, направленные на повышение эффективности ЮНИДО; они призваны обеспечить дальнейшее усиление направленности мероприятий ЮНИДО в области технического сотрудничества.

- Перспективное видение будущего ЮНИДО изложено в заявлении о стратегической долгосрочной перспективе на 2005-2015 годы, принятом в резолюции GC.10/Res.2 на десятой сессии Генеральной конференции в 2005 году. С учетом международных приоритетов в области развития в заявлении представлено в гибкой форме видение деятельности Организации в трех тематических приоритетных областях:

**борьба с нищетой на основе производственной деятельности** посредством поощрения промышленного роста в менее развитых областях с уделением особого внимания занятости и созданию источников дохода, а также наращиванию институционального потенциала и развитию малых и средних предприятий;

**создание торгового потенциала** путем оказания помощи странам в создании и развитии производственного и торгового потенциалов, включая потенциал для обеспечения соответствия стандартам международных рынков, необходимым для участия в международной торговле;

**окружающая среда и энергетика** – путем уделения особого внимания возобновляемым источникам энергии и вспомогательным программам, обеспечивающим максимальный рост эффективности потребления энергии в промышленности, и поощрения их использования, а также проведения других мероприятий, содействующих устойчивому промышленному развитию и способствующих осуществлению международных природоохранных соглашений.

## **Е. ЮНИДО в мире**

- В 2007 году сеть отделений ЮНИДО на местах включала 12 региональных отделений и 16 страновых отделений, ряд из которых охватывает более одной страны. После подписания в 2004 году Соглашения о сотрудничестве с Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) начали функционировать 13 бюро ЮНИДО.
- Привлечению инвестиций и передаче технологий в развивающиеся страны и страны с переходной экономикой содействует сеть, которая включает 14 отделений по содействию инвестированию и передаче технологий (ОСИТ) и четыре группы содействия инвестированию (ГСИ).
- Кроме того, имеются 38 национальных центров более чистого производства (НЦЧП) и национальные программы более чистого производства (НПЧП), созданные ЮНИДО и ЮНЕП, и появятся новые, которые в настоящее время находятся в стадии создания. В то же время на различных этапах становления находятся девять международных технологических центров, тесно взаимодействующих с ОСИТ.
- У ЮНИДО имеются отделения по связям в Брюсселе (Европейский союз), Женеве (Организация Объединенных Наций) и Нью-Йорке (Организация Объединенных Наций).

## **Ф. Бюджет и техническое сотрудничество**

- Бюджет: сметный объем операций ЮНИДО на двухгодичный период 2008-2009 годов составляет 382 миллиона евро.
- На 31 декабря 2007 года общая стоимость текущих программ и проектов технического сотрудничества составила 557,3 млн. долларов США.

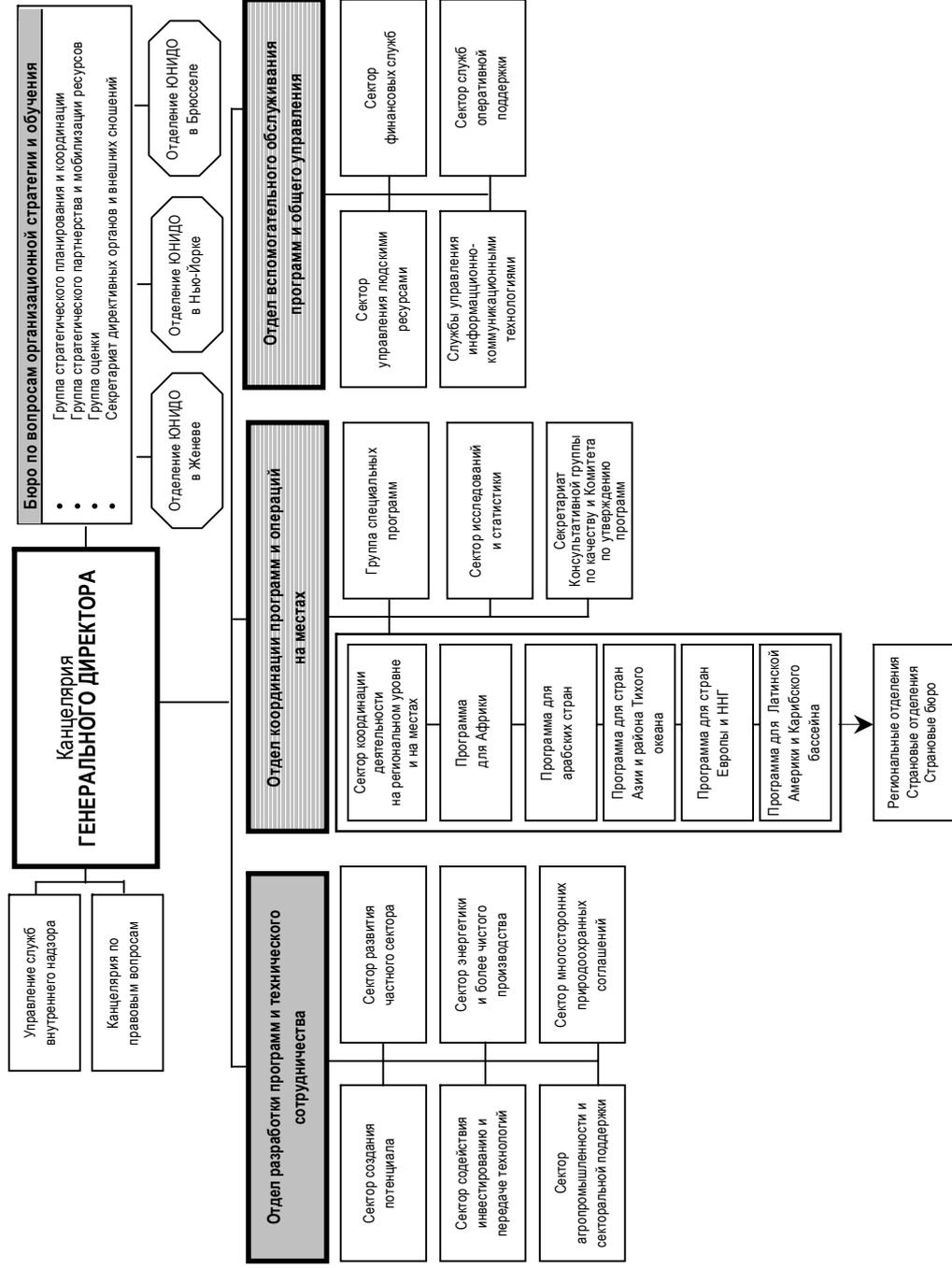
## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЮНИДО

В 2007 году стоимостной объем осуществляемых технических программ достиг рекордного уровня за все годы начиная с 1993 года, составив 117,3 млн. долл. США, что на 71 процент больше соответствующего показателя за 2000 год и свидетельствует о сохранении устойчивой тенденции к расширению объема услуг ЮНИДО в области технического сотрудничества.

## Государства - члены ЮНИДО

Австрия	Джибути	Мадагаскар	Сирийская Арабская Республика
Азербайджан	Доминика	Малави	Словакия
Албания	Доминиканская Республика	Малайзия	Словения
Алжир	Египет	Мали	Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии
Ангола	Замбия	Мальдивские Острова	Сомали
Аргентина	Зимбабве	Мальта	Судан
Армения	Израиль	Марокко	Суринам
Афганистан	Индия	Мексика	Сьерра-Леоне
Багамские Острова	Индонезия	Мозамбик	Таджикистан
Бангладеш	Иордания	Монако	Таиланд
Барбадос	Ирак	Монголия	Тимор-Лешти
Бахрейн	Иран (Исламская Республика)	Мьянма	Того
Беларусь	Ирландия	Намибия	Тонга
Белиз	Испания	Непал	Тринидад и Тобаго
Бельгия	Италия	Нигер	Тунис
Бенин	Йемен	Нигерия	Туркменистан
Болгария	Кабо-Верде	Нидерланды	Турция
Боливия	Казахстан	Никарагуа	Уганда
Босния и Герцеговина	Камбоджа	Новая Зеландия	Узбекистан
Ботсвана	Камерун	Норвегия	Украина
Бразилия	Катар	Объединенная Республика Танзания	Уругвай
Буркина-Фасо	Кения	Объединенные Арабские Эмираты	Фиджи
Бурунди	Кипр	Оман	Филиппины
Бутан	Китай	Пакистан	Финляндия
бывшая югославская Республика Македония	Колумбия	Панама	Франция
Вануату	Коморские Острова	Папуа-Новая Гвинея	Хорватия
Венгрия	Конго	Парагвай	Центрально-африканская Республика
Венесуэла (Боливарианская Республика)	Корейская Народно-Демократическая Республика	Перу	Чад
Вьетнам	Коста-Рика	Польша	Черногория
Габон	Кот-д'Ивуар	Португалия	Чешская Республика
Гаити	Куба	Республика Корея	Чили
Гайана	Кувейт	Республика Молдова	Швейцария
Гамбия	Кыргызстан	Российская Федерация	Швеция
Гана	Лаосская Народно-Демократическая Республика	Руанда	Шри-Ланка
Гватемала	Коста-Рика	Румыния	Эквадор
Гвинея	Лесото	Сальвадор	Экваториальная Гвинея
Гвинея-Бисау	Либерия	Сан-Томе и Принсипи	Эритрея
Германия	Ливан	Саудовская Аравия	Эфиопия
Гондурас	Ливийская Арабская Джамахирия	Свазиленд	Южная Африка
Гренада	Литва	Сейшельские Острова	Ямайка
Греция	Люксембург	Сенегал	Япония
Грузия	Маврикий	Сент-Винсент и Гренадины	
Дания	Мавритания	Сент-Китс и Невис	
Демократическая Республика Конго		Сент-Люсия	
		Сербия	

Диаграмма 8. Организационная структура ЮНИДО\*



По состоянию на 31 декабря 2007 года. В феврале 2008 года организационная структура была скорректирована.

**СОКРАЩЕНИЯ****А**

ААЦСИТ	Азиатско-африканский центр содействия инвестициям и технологии
АББ	Компания "Асеа Браун Бовери"
АГФАНД	Программа арабских стран Залива для организаций системы Организации Объединенных Наций, занимающихся вопросами развития
АКР	Андская корпорация развития
АКТ	Группа африканских, карибских и тихоокеанских государств
АНСА	Национальное управление стандартизации Афганистана
АОПРГП	Арабская организация промышленного развития и горнодобывающей промышленности
АПЗТС	Ассоциация подготовки зарубежных технических специалистов
АРККТ	анализ рисков и критические контрольные точки
АФ	Африканский союз
АСАСИ	Африканская сеть агентств содействия инвестированию
АЭ	ассоциированный эксперт

**Б**

БАППЕНАС	Индонезийское национальное агентство планирования развития
БИСИ	Бангладешский институт стандартов и испытаний
БНОПД	борьба с нищетой на основе производственной деятельности
БОСО/ГО	Бюро по вопросам организационной стратегии и обучения/Группа оценки
БЧП	более чистое производство

**В**

ВАС	Восточноафриканское сообщество
ВБДП	Всемирная база данных по производительности
ВВП	валовой национальный продукт
ВИЧ	вирус иммунодефицита человека
ВКБ	Верховный комиссар Организации Объединенных Наций по делам беженцев
ВКГТ	Временная комиссия по Гвинейскому течению
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения
ВОИС	Всемирная организация интеллектуальной собственности
ВТО	Всемирная торговая организация

**Г**

ГК	Генеральная конференция ЮНИДО
ГЛОБАЛГАП	Глобальное партнерство в целях обеспечения эффективной сельскохозяйственной практики
ГООНВР	Группа Организации Объединенных Наций по вопросам развития
ГПБ	Глобальное партнерство в области биоэнергетики
ГПР	глобальный проект "Ртуть"
ГСАС	Генеральный секретариат Андского сообщества
ГФу	гидрофторуглерод
ГХФу	гидрохлорфторуглерод
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ГЭФ	Глобальный экологический фонд

**Д**

ДИ	дозированный ингалятор
ДМР	Департамент международного развития (Соединенное Королевство)

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЮНИДО

ДС	деятельность на суше
ДСОП	добавленная стоимость в обрабатывающей промышленности
ДЭСВ	Департамент Организации Объединенных Наций по экономическим и социальным вопросам

### Е

ЕК	Европейская комиссия
ЕКС	Европейский комитет по стандартизации
ЕОС	Египетская организация стандартов
ЕС	Европейский союз
ЕТРЕЙС	Египетский центр контроля за экспортом агропромышленной продукции

### З

ЗАЭВС	Западноафриканский экономический валютный союз
-------	--

### И

ИКСИЕК	Исламская корпорация по страхованию инвестиций и экспортных кредитов
ИКТ	информационно-коммуникационные технологии
ИЛАК	Организация по международному сотрудничеству в области аккредитации лабораторий
ИМО	Международная морская организация
ИНДСТАТ	промышленно-статистические базы данных
ИСРЭ-ЯОВТ	Институт стран с развивающейся экономикой – Японская организация внешней торговли
ИУТВК	Инициатива по уменьшению технологических воздействий на климат

### К

кВт	киловатт
КВУП	Комитет высокого уровня по программам
КГК	Консультативная группа по качеству
КЛАРИС	Программа поддержки сохранения источников средств к существованию общин и развития аграрного производства
КММЗ	Кустарная и маломасштабная золотодобыча
КМПАС	Конференция министров промышленности африканских стран
КМЭГТ	крупная морская экосистема Гвинейского течения
КОМФАР	Компьютерная модель для выполнения анализа инвестиционных проектов на стадии технико-экономических обоснований
КОР	Кооператив объединенных работников
КП	комплексная программа
КПМ	Отдел координации программ и операций на местах ЮНИДО
КСО	корпоративная социальная ответственность
КСР	Координационный совет руководителей системы Организации Объединенных Наций
КУП	Комитет по утверждению программ
КУР	Комиссия по устойчивому развитию

### Л

ЛАБНЕТ	Инициатива по созданию сети лабораторий
ЛРП	логический рамочный подход

### М

МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии
МАНПООС	Международная ассоциация представителей нефтяной промышленности по охране окружающей среды
МАР	Международная ассоциация развития
МАФ	Международный аккредитационный форум

МБМВ	Международное бюро мер и весов
МБР	Межамериканский банк развития
МБРР	Международный банк реконструкции и развития
МГКИ	Межправительственная группа по климатическим изменениям
МГЭС	малая гидроэлектростанция
МД	меморандум о договоренности
МИСОДЗВ	Международная информационная сеть ГЭФ по обмену данными и знаниями о воде
МКПП	Международный конгресс промышленников и предпринимателей
ММСР	микро-, малые и средние предприятия
МОС	Международная организация по стандартизации
МОТ	Международная организация труда Организации Объединенных Наций
МП	Министерство по делам производства, Перу
МПСТ	Министерство по делам плантаций и сырьевым товарам
МРГ	Международная рабочая группа
МСОК	Международная стандартная отраслевая классификация всех видов экономической деятельности
МСОР	Международный союз охраны природы
МСП	малые и средние предприятия
МСПМ	Малайзийский совет по пальмовому маслу
МСС	младший сотрудник категории специалистов
МСУГС	международные стандарты учета в государственном секторе
МТО	муниципальные твердые отходы
МТЦ	Международный торговый центр Организации Объединенных Наций
МФСР	Международный фонд сельскохозяйственного развития
МЦННТ	Международный центр по науке и новейшей технологии
МЦНТИ	Международный центр научной и технической информации
МЦПЭТ	Международный центр по передаче экологической технологии
МЦТ	Международный центр технологий
МЦФД-НС	Многосторонний целевой фонд доноров – Национальный проект по Судану
МЧР	механизм чистого развития
МЭК	Международная электротехническая комиссия
<b>Н</b>	
НДЮ	национальный директор ЮНИДО
НЕПАД	Новое партнерство в интересах развития Африки
НИМ	Национальный институт метрологии, Германия
НИПКИТП	Национальный институт подготовки кадров и исследований в текстильной промышленности
НИТ	наилучшие имеющиеся технологии
НКП	национальный координационный центр ЮНИДО
ННГ	новые независимые государства
НОРАД	Норвежское агентство по сотрудничеству в целях развития
НПО	неправительственные организация
НПОЮ	Начальник подразделений по операциям ЮНИДО
НПБЧП	национальная программа по более чистому производству
НРО	начальник регионального отделения
НРС	наименее развитая страна
НСР	национальный сотрудник по программам
НСЦСМ	Национальный совет по цементу и стройматериалам
НУИОА	Национальное управление Соединенных Штатов по исследованию океана и атмосферы
НЦЧП	национальный центр более чистого производства
НЭМ	наилучшие экологические методы

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЮНИДО

### О

ОБР	одни бюджетные рамки
ОДВЗЯИ	Комиссия Организации по Договору о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний
ОИГ	Объединенная инспекционная группа
ОИМЛ	Международная организация по законодательной метрологии
ОО	категория общего обслуживания
ООН	Организация Объединенных Наций
ОП	одна программа
ОРВ	озоноразрушающие вещества
ОСДМ	обмен статистическими данными и метаданными
ОСИТ	Отделение по содействию инвестированию и передаче технологий
ОТА	охратоксин А
ОФСТ	Общий фонд для сырьевых товаров
ОЭС	Организация экономического сотрудничества
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития

### П

ПБ	программа и бюджет
ПВИЗЭЭ	Партнерство в области возобновляемых источников энергии и энергоэффективности
ПД	письмо о договоренности
ПДП	поселковые и деревенские предприятия
ПГ	парниковый газ
ПДУОП	Программа достижения уровня ответственных предпринимателей
ПИИ	прямые иностранные инвестиции
ПКОМПД	повышение квалификации в интересах обеспечения мира и получения доходов
ППКБ	Программа поддержки качества в Бангладеш
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
ПСИ	подразделение по содействию инвестированию
ПСИТП	Программа содействия инвестированию и технической помощи
ПТДР	промышленность, торговля и доступ к рынкам
ПТС	Отдел разработки программ и технического сотрудничества ЮНИДО
ПФу	перфторуглерод
ПХД	полихлорированный дифенил
ПЭБТ	передача экологически безопасной технологии
ПЮ	представитель ЮНИДО

### Р

РБ	регулярный бюджет
РКИКООН	Рамочная конвенция Организации Объединенных Наций об изменении климата
РО	разрушение озона
РПТС	Регулярная программа технического сотрудничества
РС	развивающиеся страны
РЧС	развитие частного сектора
РЭС	региональное экономическое сообщество

### С

С	специалист
СААРК	Ассоциация регионального сотрудничества стран Южной Азии
САП	смета ассигнований по проектам
СВПР	сотрудник по вопросам промышленного развития
СВУ	сводная ведомость услуг
СГЭ	совещание группы экспертов

СДСРР	совместная деятельность в сельских районах в целях развития
СЕКО	Государственный секретариат по экономическим вопросам, Швейцария
СЗМ	Сеть по обеспечению занятости молодежи
СК	Соединенное Королевство
СКПРСМАС	Совместный комитет по координации технической помощи развивающимся странам в области метрологии, аккредитации и стандартизации
СМИК	стандартизация, метрология, испытания и качество
СО	совместное осуществление
СОЗ	стойкий органический загрязнитель
СОР	система отчетности о результатах
СОС	создание объединений и сетей
СП	совместная программа
СПБ	субподрядная и партнерская биржа
СПМРХВ	стратегический подход к международному регулированию химических веществ
СПР	Совет по промышленному развитию ЮНИДО
ССБРМ	Союз стран бассейна реки Ману
ССИ	Служба по содействию инвестированию
ССПР	старший сотрудник по вопросам промышленного развития
СТП	создание торгового потенциала
СФМ	санитарные и фитосанитарные меры
СЭП	Соглашение об экономическом партнерстве
<b>Т</b>	
ТБТ	технические барьеры в торговле
ТС	техническое сотрудничество
ТСТ	техническое сотрудничество в области торговли
ТЦИ	Танзанийский центр инвестиций
<b>У</b>	
УИКТ	управление информационно-коммуникационными технологиями (ЮНИДО)
УОКР	управление, основанное на конкретных результатах
УСПВ	Угандийский совет по оказанию помощи ветеранам
УУИ	Угандийское управление по инвестициям
<b>Ф</b>	
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций
ФПР	Фонд промышленного развития
<b>Х</b>	
ХФУ	хлорфторуглерод
<b>Ц</b>	
ЦВЕ	страны Центральной и Восточной Европы
ЦВЕКЦА	страны Центральной и Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии
ЦЕИ	Центральноевропейская инициатива
ЦППМ	Центр профессиональной подготовки в Малакале
ЦПП	центр профессиональной подготовки
ЦУ	Центральные учреждения
ЦФБЧ	Целевой фонд Организации Объединенных Наций по безопасности человека
ЦЮПСЮЮ	Центр ЮНИДО в области промышленного сотрудничества "Юг-Юг"

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЮНИДО

### Э

ЭБТ	экологически безопасная технология
ЭКА	Экономическая комиссия для Африки Организации Объединенных Наций
ЭКОВАС	Экономическое сообщество западноафриканских государств
ЭОС	энергетика и окружающая среда
ЭСП	эффективная сельскохозяйственная практика

### Ю

ЮНЕП	Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде
ЮНЕСКО	Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры
ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию
ЮНКТАД	Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию
ЮНОВА	Отделение Организации Объединенных Наций по Западной Африке
ЮНОДК	Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности
ЮРЕПГАП	эффективная сельскохозяйственная практика Европейской рабочей группы по розничной торговле сельскохозяйственной продукцией





**UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION**

Vienna International Centre

P.O. Box 300, 1400 Vienna, Austria

Telephone: (+43-1) 26026-0

Fax: (+43-1) 2692669

E-mail: [unido@unido.org](mailto:unido@unido.org), Internet: <http://www.unido.org>