


Distr.: General
24 March 2009
Arabic
Original: English

منظمة الأمم المتحدة
للتنمية الصناعية 

لجنة البرنامج والميزانية
الدورة الخامسة والعشرون
فيينا، ٥-٧ أيار/مايو ٢٠٠٩
البند ٥ من جدول الأعمال المؤقت
البرنامج والميزانيتين، ٢٠١٠-٢٠١١

مجلس التنمية الصناعية
الدورة السادسة والثلاثون
فيينا، ٢٣-٢٦ حزيران/يونيه ٢٠٠٩
البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت
البرنامج والميزانيتين، ٢٠١٠-٢٠١١

البرنامج والميزانيتين، ٢٠١٠-٢٠١١ *

مقترحات المدير العام

لدواعي التوفير، تُبَع من هذه الوثيقة عدد محدود من النسخ. ويرجى من أعضاء الوفود التكرم بإحضار نسخهم من الوثائق إلى الاجتماعات.

* هذه الوثيقة صادرة دون تحرير.

260309 V.09-81953 (A)



المحتويات

الصفحة

| | |
|----|----------------------------|
| iv | المختصرات |
| ١ | خلاصة وافية |
| ١ | أولاً- مقدمة |
| ٥ | ثانياً- الشكل وطريقة العرض |
| ٩ | ثالثاً- الإطار البرنامجي |
| ١٥ | رابعاً- إطار الميزانية |

المداول

| | |
|----|--|
| ٢١ | ١- ملخص تقديرات الميزانيتين حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ لمجموع العمليات |
| ٢٢ | ٢(أ) ملخص الميزانيتين العادية والعملياتية |
| ٢٢ | ٢(ب) التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم |
| ٢٣ | ٣- النفقات والإيرادات المقترحة حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ |
| ٢٦ | ٤- الإيرادات والنفقات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ مشفوعة ببيانات مقارنة للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ |
| ٢٧ | ٥- الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والعملياتية للفترتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ و ٢٠١٠-٢٠١١ |

| | |
|----|---|
| ٢٨ | البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات |
| ٢٩ | البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات |
| ٣٠ | البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات مع الأعضاء |

| | |
|----|---|
| ٣٢ | البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية |
| ٣٣ | البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية |
| ٣٤ | المكون البرنامجي باء-١-١: التوجيه الاستراتيجي والمواءمة التنظيمية |
| ٣٥ | المكون البرنامجي باء-١-٢: التخطيط الاستراتيجي، والاتساق على نطاق المنظومة |
| ٣٦ | المكون البرنامجي باء-١-٣: الاتصالات الاستراتيجية |
| ٣٦ | البرنامج باء-٢: التقييم |
| ٣٨ | البرنامج باء-٣: الخدمات القانونية |
| ٣٩ | البرنامج باء-٤: الرقابة الداخلية |

| | |
|----|---|
| ٤٠ | البرنامج الرئيسي جيم: الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية |
| ٤٤ | المكوّن البرنامجي جيم-١: الاستراتيجيات المواضيعية، والأولويات الإقليمية، والدعوة إلى المناصرة |
| ٤٥ | المكوّن البرنامجي جيم-٢: الاستراتيجية الصناعية والبيئة الاقتصادية |
| ٤٧ | المكوّن البرنامجي جيم-٣: ترويج الاستثمار والتكنولوجيا |
| ٤٩ | المكوّن البرنامجي جيم-٤: تطوير تجمّعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة وسلاسل القيمة الزراعية |

الصفحة

| | | |
|-----|--|--|
| ٥٠ | تنمية قدرات تنظيم المشاريع في المناطق الريفية ولدى النساء والشباب | المكوّن البرنامجي جيم-٥: |
| ٥٢ | أمن الإنسان وإعادة التأهيل بعد الأزمات | المكوّن البرنامجي جيم-٦: |
| ٥٣ | ضمان النوعية والإدارة القائمة على النتائج وحشد الأموال | المكوّن البرنامجي جيم-٧: |
| ٥٥ | | البرنامج الرئيسي دال: بناء القدرات التجارية |
| ٦٠ | الاستراتيجيات المواضيعية، والأولويات الإقليمية والدعوة إلى المناصرة | المكوّن البرنامجي دال-١: |
| ٦١ | القدرات الإنتاجية التنافسية من أجل التجارة الدولية | المكوّن البرنامجي دال-٢: |
| ٦٣ | البنية التحتية للنوعية والامتثال | المكوّن البرنامجي دال-٣: |
| ٦٥ | اتحادات الأعمال التجارية الزراعية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة الموجهة نحو التصدير | المكوّن البرنامجي دال-٤: |
| ٦٦ | المسؤولية الاجتماعية للشركات من أجل الاندماج في الأسواق | المكوّن البرنامجي دال-٥: |
| ٦٨ | ضمان النوعية، والإدارة القائمة على النتائج، وحشد الأموال | المكوّن البرنامجي دال-٦: |
| ٦٩ | | البرنامج الرئيسي هاء: البيئة والطاقة |
| ٧٣ | الاستراتيجيات المواضيعية، والدعوة إلى المناصرة | المكوّن البرنامجي هاء-١: |
| ٧٤ | الإنتاج الصناعي المتسم بالكفاءة في استخدام الموارد وقلة انبعاثات الكربون | المكوّن البرنامجي هاء-٢: |
| ٧٦ | استخدام الطاقة المتجددة في الأغراض الإنتاجية | المكوّن البرنامجي هاء-٣: |
| ٧٨ | تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف | المكوّن البرنامجي هاء-٤: |
| ٨٠ | ضمان النوعية، وحشد الأموال، والإدارة القائمة على النتائج | المكوّن البرنامجي هاء-٥: |
| ٨١ | | البرنامج الرئيسي واو: البرامج الجامعة، والاتساق على الصعيدين القطري والإقليمي |
| ٨٢ | البحوث الاستراتيجية والإحصاءات الصناعية | البرنامج واو-١: |
| ٨٤ | البحوث الاستراتيجية | المكوّن البرنامجي واو-١-١: |
| ٨٥ | الإحصاءات الصناعية | المكوّن البرنامجي واو-١-٢: |
| ٨٦ | البرامج الخاصة | البرنامج واو-٢: |
| ٨٧ | الشراكات مع المؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص | المكوّن البرنامجي واو-٢-١: |
| ٨٩ | التعاون فيما بين بلدان الجنوب | المكوّن البرنامجي واو-٢-٢: |
| ٩٠ | البرنامج الخاص لأقل البلدان نمواً | المكوّن البرنامجي واو-٢-٣: |
| ٩٢ | البرامج الإقليمية والاتساق القطري والإقليمي | البرنامج واو-٣: |
| ٩٣ | دعم العمليات الميدانية | البرنامج واو-٤: |
| ٩٥ | | البرنامج الرئيسي زاي: خدمات دعم البرامج |
| ٩٦ | إدارة الموارد البشرية | البرنامج زاي-١: |
| ٩٧ | الشؤون المالية | البرنامج زاي-٢: |
| ٩٩ | خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية | البرنامج زاي-٣: |
| ١٠٠ | خدمات الاشتراء | المكوّن البرنامجي زاي-٣-١: |

الصفحة

| | | |
|-----------------|---|---|
| ١٠١ | الخدمات اللوجستية | المكوّن البرنامجي زاي-٣-٢ : |
| ١٠٢ | إدارة المعلومات والاتصالات | البرنامج زاي-٤ : |
| ١٠٣ | التوجيه والإدارة | البرنامج زاي-٥ : |
| ١٠٥ | | البرنامج الرئيسي حاء: إدارة المباني |
| ١٠٦ | الخدمات العمومية لإدارة المباني | البرنامج حاء-١ : |
| ١٠٧ | الخدمات المشتركة لإدارة المباني | البرنامج حاء-٢ : |
| ١٠٨ | | البرنامج الرئيسي طاء: التكاليف غير المباشرة |
| ١٠٨ | المساهمة في الخدمات المتقاسمة والتكاليف غير المباشرة الأخرى | البرنامج طاء-١ : |
| ١١١ | | الموارد الخاصة لصالح أفريقيا |
| ١١٣ | | البرنامج العادي للتعاون التقني |
| ١١٥ | | الإيرادات المتنوعة |
| المرفقات | | |
| ١١٨ | | ألف- الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والعملياتية حسب البرامج الرئيسية والبرامج |
| ١٢٢ | | الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج الرئيسية والبرامج |
| ١٢٦ | | الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية العملياتية حسب البرامج الرئيسية والبرامج |
| ١٢٩ | | باء- الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والعملياتية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠٠٨-٢٠٠٩ |
| ١٣١ | | الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠٠٨-٢٠٠٩ |
| ١٣٣ | | الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية العملياتية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠٠٨-٢٠٠٩ |
| ١٣٥ | | جيم- الموظفون حسب البرامج الرئيسية والبرامج |

المختصرات

| | | |
|---|----------|-----------|
| رابطة أمم جنوب شرق آسيا | (ASEAN) | الآسيان |
| مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية | (UNCTAD) | الأونكتاد |
| المنظمة الدولية للتوحيد القياسي | (ISO) | الإيسو |
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | (IFAD) | الإيفاد |
| منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة | (FAO) | الفاو |
| النموذج الحاسوبي لتحليل الجدوى والإبلاغ | (COMFAR) | الكومفار |
| مكتب الأمم المتحدة في فيينا | (UNOV) | اليونوف |
| برنامج الأمم المتحدة للبيئة | (UNEP) | اليونيب |
| منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية | (UNIDO) | اليونيدو |

خلاصة وافية

أولاً - مقدمة

١- عملاً بالمادة ١٤ من الدستور والبندين ٣-١ و ٣-٤ من النظام المالي، يسرّ المدير العام أن يقدم إلى مجلس التنمية الصناعية، عن طريق لجنة البرنامج والميزانية، مقترحاته للبرنامج والميزانيتين لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

٢- ويستند البرنامج المقترح والميزانيتان المقترحتان إلى فترتي سنتين متواليين من تزايد ثقة المجتمع الدولي في اليونيدو وفي الخدمات التي تقدمها. وقد شهدت تلك الفترة نمواً لم يسبق له مثيل في تنفيذ المنظمة لبرامج ومشاريع التعاون التقني وفي تبرعات الدول الأعضاء والجهات المانحة الأخرى. كما شهدت تلك الفترة عودة الاهتمام الدولي بأنشطة اليونيدو كمحفّل عالمي. وقد نُظمت في مختلف المناطق أحداث دولية كبرى حول قضايا ذات أهمية جوهرية للأولويات المواضيعية للمنظمة، وأبرزت تلك الأحداث دور اليونيدو في تعزيز التعاون الصناعي الدولي. وسلّط رد الفعل الإيجابي الذي قوبل به تقرير التنمية الصناعية لعام ٢٠٠٩، الذي صدر في شباط/فبراير من هذه السنة، الضوء على الاعتراف المتزايد بالمنظمة بوصفها مركز تميّز في مجال تحليل السياسات وتقديم المشورة فيما يتصل بالصناعة. واستندت كل هذه التطورات الإيجابية إلى توجه متزايد نحو تحقيق النتائج في كل جانب من جوانب أنشطة المنظمة.

٣- وفي حين أن الطلب على خدمات اليونيدو واصل نموه فإن نظام الميزانية الذي عملت في إطاره على مدى الأعوام الخمسة عشر الماضية ظل مقيداً بشدة. وردا على هذا التحدي، شرعت إدارة المنظمة في سلسلة من تدابير الاقتصاد في التكاليف وتعزيز الكفاءة. ويمكن أن يُرى نجاح هذه الجهود في أن تنفيذ المنظمة للتعاون التقني في عام ٢٠٠٨ كان أعلى مما كان عليه في عام ١٩٩٣، عندما كان لليونيدو أكثر من ٢٥٠ موظفاً، مقارنة بعدد الموظفين الحالي البالغ أقل من ٧٠٠. ولا يزال المدير العام ملتزماً التزاماً قوياً بتنفيذ المزيد من تدابير تعزيز الكفاءة، كما يتجلى في مبادرتيه الجديتين بشأن إعادة هيكلة إدارة الأعمال وبشأن إدارة التغيير. غير أنه ينبغي التأكيد على أن المجال المتاح لتحقيق المزيد من المكاسب في وفورات التكاليف وفي الكفاءة يتقلص، وأنه لكي تلي اليونيدو المطالب التي تضعها على عاتقها الدول الأعضاء سيلزم توفير موارد تتناسب مع ذلك. وقد أبرز البرنامج والميزانيتان لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ الحاجة الملحة إلى المزيد من قدرات الموظفين من أجل تمكين اليونيدو من برمجة وتنفيذ الكميات القياسية من الموارد الخارجة عن الميزانية التي تتيحها لها الدول الأعضاء والجهات المانحة الأخرى. كما أبرز الحاجة إلى مزيد من الاستثمارات في القدرات الأساسية لليونيدو لتمكينها من الاستجابة للمتطلبات المتغيرة للتعاون الإنمائي المتعدد الأطراف. وهذا صحيح اليوم أكثر مما كان قبل عامين.

٤- وعلى الرغم من المبررات القوية لزيادة الاستثمارات في قدرات اليونيدو على تنفيذ البرامج فإن المدير العام يسلم بأن مقترحاته للبرنامج والميزانيتين لفترة السنتين المقبلة يجب أن تأخذ البيئة الاقتصادية العالمية الراهنة في كامل الاعتبار. ولذلك يضع هذا العرض البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ في إطار سيناريو النمو الحقيقي الصفري لموارد الميزانية العادية. ومن ثم فإن الأساس المالي للميزانية المقترح في هذه الوثيقة هو ميزانية الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩، معدلة لمراعاة تقلبات العملات والأسعار.

٥- ومقترحات البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ موجهة، ضمن هذا الإطار المالي، نحو تمكين اليونيدو من أداء ولايتها البرنامجية بفعالية وكفاءة. وتسعى المقترحات إلى الحفاظ على الاستمرارية البرنامجية مع ترسيخ عدد من التحسينات البرنامجية التي استُحدثت في السنوات الأخيرة. وعلى وجه الخصوص، تسعى المقترحات إلى مواءمة الهيكل المقترح للبرنامج مواءمة تامة مع بيان الرؤية الاستراتيجية الطويلة الأمد للمنظمة للفترة ٢٠٠٥-٢٠١٥، الذي اعتمده

الدورة الحادية عشرة للمؤتمر العام،^(١) والإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣، المقدم إلى الدورة الخامسة والثلاثين لمجلس التنمية الصناعية. وبذلك تعزز المقترحات الاتساق والتكامل بين أهداف اليونيدو الطويلة الأجل والمتوسطة الأجل والقصيرة الأجل، وتدعم التحول نحو النهج الموجه إلى تحقيق النتائج في مساعي المنظمة الرامية إلى بلوغ هذه الأهداف. والملاحق الرئيسية لهذه المقترحات هي التالية:

(أ) الخدمات الفنية التي ستقدمها اليونيدو إلى دولها الأعضاء في سياق البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ متوافقة تماما مع أولويات المجتمع العالمي الإنمائية، المحسدة في إعلان الألفية وفي وثيقة البيان الختامي للقمة العالمية لعام ٢٠٠٥ (A/RES/60/1)، وكذلك في جدول أعمال الدوحة الإنمائي، والمؤتمر الدولي لتمويل التنمية، ومؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة، وعدة اتفاقات بيئية متعددة الأطراف.

(ب) وتعبيرا عن استمرار الأهمية التي توليها اليونيدو للحفاظ على الاستمرارية البرنامجية، يطابق الهيكل العام لبرنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ الهيكل العام لبرنامج وميزانيتي الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. وهو يحافظ على البرامج الرئيسية التسعة، من ألف إلى طاء، التي يشتمل عليها برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩، وكذلك البنود التكميلية المتمثلة في الموارد الخاصة لصالح أفريقيا، والبرنامج العادي للتعاون التقني، والإيرادات المتنوعة.

(ج) والبرامج الفنية في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ متوافقة بصورة واضحة، في الوقت نفسه، مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣، مع تخفيض عدد مكونات البرنامج من سبعة وعشرين إلى ثمانية عشر. ويرتب البرنامج والميزانيتان أيضا لتكريس التحسينات البرنامجية التي استُحدثت مؤخرا في المجالات التالية:

١٤ ' التعاون بين بلدان الجنوب؛

٢٤ ' تشغيل الشباب؛

٣٤ ' المرأة في التنمية الصناعية والتمكين الاقتصادي للمرأة؛

٤٤ ' الحصول على الطاقة، واستخدام الطاقة في الأغراض الإنتاجية من جانب الفقراء؛

٥٤ ' الشراكات مع المؤسسات المالية الدولية؛

٦٤ ' تعزيز القدرات الصناعية من خلال ترقية المهارات الصناعية وتنمية الموارد البشرية الصناعية.

(د) وعلاوة على ذلك، يتضمن برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ عدة عناصر برنامجية جديدة اكتسبت أهمية في الآونة الأخيرة وتقع ضمن ولاية اليونيدو. ومن هذه العناصر، في البرنامج الرئيسي هاء، التدابير المحددة للاستجابة لجدول أعمال تغير المناخ، وترويج الإنتاج الصناعي المتسم بالكفاءة في استخدام الموارد وانخفاض انبعاثات الكربون. كذلك يتجلى في البرنامج الرئيسي جيم تحدد النقاش حول أهمية الاستراتيجيات الصناعية السليمة، والطلب المتصل بذلك على دعم تحديد السيناريوهات في مجال السياسات الصناعية.

(هـ) وتماشيا مع الممارسات السابقة، بذلت أيضا جهود لتعزيز برامج اليونيدو الفنية، المسؤولة عن توفير خدمات التعاون التقني التي تقدمها المنظمة، وذلك في مقابل البرامج التي توفر الخدمات الإدارية وخدمات الدعم. وتبعا لذلك زادت الحصة المخصصة للبرامج الفنية الرئيسية الثلاثة جيم ودال وهاء من مجموع الموارد، على أساس

مستويات التكاليف في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩، من ٤٢,١ في المائة في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ إلى ٤٣,٢ في المائة في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١.

(و) ويتضح من تفاصيل هذه الأرقام أن الحصة من الموارد الموجهة إلى البرنامج الرئيسي جيم، الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية، ارتفعت من ١٥,٩ في المائة إلى ١٧,٠ في المائة، بينما ازدادت الحصة المخصصة للبرنامج الرئيسي هاء، الطاقة والبيئة، من ١٤,٤ في المائة إلى ١٦,١ في المائة. وفي المقابل، انخفضت حصة الموارد المخصصة للبرنامج الرئيسي دال، بناء القدرات التجارية، من ١١,٨ في المائة إلى ١٠,١ في المائة.

(ز) وبهذه الزيادة في التركيز على برامج اليونيدو الفنية للتعاون التقني، واستنادا إلى توافر قدر كبير من الموارد الخارجة عن الميزانية لبرامج ومشاريع التعاون التقني التي ستنفذ في المستقبل (والتي بلغت رقما قياسيا هو ٣١٢,٢ مليون دولار أمريكي في نهاية عام ٢٠٠٨)، تُتوقع في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ زيادة كبيرة في تنفيذ مشاريع التعاون التقني مقارنة بالفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. واستنادا إلى البيانات المعدلة باستعمال المتوسط السنوي لسعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة لعام ٢٠٠٨ والبالغ ٠,٦٨٣١ يورو للدولار الأمريكي الواحد، يُتوقع أن ترتفع القيمة الإجمالية لمشاريع التعاون التقني بنسبة ١٢,٥ في المائة، من ١٧٤,٧ مليون دولار يورو في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ إلى نحو ١٩٦,٧ مليون دولار يورو في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١.

(ح) وتعكس مقترحات البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ أيضا الجهود الواسعة النطاق التي بذلتها اليونيدو في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ من أجل إعادة صوغ إطار التخطيط الاستراتيجي للمنظمة بهدف تعزيز التماسك الداخلي للمنظمة وتلبيتها لاحتياجات وتوصيات الدول الأعضاء. وكما هو مبين فيما تقدم فقد صيغ برنامج وميزانيتنا للفترة ٢٠١٠-٢٠١١، تبعا لذلك، بهدف ضمان الاتساق البرنامجي الكامل مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣.

(ط) واستتبعت الموازنة الوثيقة بين مقترحات البرنامج المقترح والميزانيتين للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ والإطار البرنامجي للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣ تطبيق إطار الإدارة القائمة على النتائج الذي صيغ بعناية والذي يربط المقترحات بالإطار البرنامجي. ومن ثم يستند الإطار الإداري لبرنامج وميزانيتي ٢٠١٠-٢٠١١ إلى الهدف الإداري العام التالي، المنصوص عليه في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣، وسيطبق ويواءم في جميع البرامج ذات الصلة:

يتميز عمل اليونيدو البرنامجي، الذي يستند إلى إطار النتائج البراجمية، بالابتكار والتركيز والاتساق في تصميمه وتنفيذه وتقييمه، ويتلقى مساعدة كافية من خدمات دعم كفؤة وفعالة، ويتبع المبادئ المعترف بها دوليا فيما يتعلق بفعالية المعونة والتعاون الإنمائي الدولي.

(ي) ولزيادة تفصيل هذا الإطار الإداري العام، وضع المدير العام أربع أولويات إدارية جامعة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، ستطبق على جميع المجالات البرنامجية لليونيدو وستدرج في جميع خطط العمل والتقييمات ذات الصلة. وهذه الأولويات هي التالية:

| مؤشرات الأداء ^(١) | الأولويات الإدارية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ |
|--|-------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none">التحسن في ترجمة الأهداف الاستراتيجية إلى خطط عمل صالحة للتنفيذ وموجهة إلى النتائج.تعزيز رصد النتائج مقارنة بخطوط الأساس، واستخدام نتائج الرصد للتكيف والتعلم. | الإدارة من أجل النتائج. |

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ● التحسّن المستمر في نوعية الخدمات، سواء المقدمة داخل المنظمة فيما بين الوحدات التنظيمية أو إلى أصحاب المصلحة الخارجيين. ● تطبيق نهج منبثق من الطلب، يستند إلى تقييمات نظامية لاحتياجات الزبائن وإلى جمع تعليقاتهم. ● الالتزام بالابتكار والعمل الجماعي، عبر جميع الحدود التنظيمية أيضا. | <p>تقديم خدمات رفيعة النوعية وموجهة نحو الزبائن وابتكارية.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> ● تطبيق الميزنة القائمة على النتائج، بتخصيص الموارد للأهداف والنتائج. ● التحسّن المستمر في نظم اليونيدو للرصد. ● تزايد درجة تبسيط العمليات الداخلية. | <p>إدارة الموارد بكفاءة.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> ● الالتزام بتوفير ظروف عمل تحفّز العاملين، وبتطويرهم الوظيفي، وبالتعلم طوال العمر. ● تطبيق تقييمات الموظفين، استنادا إلى معايير شفافة تُواءم مع الأهداف الاستراتيجية من خلال خطط العمل الفرعية. ● عدد ونوعية المشاورات بين الموظفين والإدارة. ● التحسّن المستمر في التوازن بين الجنسين والتنوع الجغرافي في الأمانة. | <p>اجتذاب موظفين رفيعي النوعية ومتحمسين واستبقاؤهم.</p> |

(١) استنادا إلى تعليقات الزبائن، والوثائق الداخلية، والاستقصاءات، ورصد النوعية.

(ك) وتنص مقترحات البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ على مواصلة تكثيف الجهود المبذولة لزيادة الكفاءة التشغيلية لليونيدو. وسيزاد التركيز، على وجه الخصوص، على التدابير التي استُهلكت في الآونة الأخيرة لتعزيز إدارة التغيير وإعادة هيكلة إدارة الأعمال، والتي تشمل، في جملة أمور، تبسيط إجراءات العمل وزيادة فعالية استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

(ل) وستعطى أولوية عالية للحفاظ على مساهمات اليونيدو في زيادة الاتساق في الأنشطة ذات الصلة بالتنمية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة، سواء على المستويين الاستراتيجي والنظري في المقر (عن طريق العنصر البرنامجي باء-١-٢) أو على المستوى التشغيلي في الميدان (من خلال البرنامج واو-٣).

(م) وستعزز خلال فترة السنتين القادمة السياسة التي اتبعت خلال فترتي السنتين السابقتين لتعزيز وجود اليونيدو الميداني وقدراتها الميدانية. وتبعا لذلك تنص مقترحات البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ على تحقيق توسع في عدد موظفي الخدمات العامة في مكاتب ميدانية مختلفة بغية توفير الدعم الإداري والمكثي الذي تحتاجه لتساهم بفعالية في توفير تعاون اليونيدو التقني وأنشطته بصفته محفلا عالميا.

(ن) وتنص مقترحات البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ على مواصلة تجديد شباب اليونيدو مع وصول أعداد معتبرة من الموظفين الذين عملوا لفترات طويلة وذوي المناصب الكبيرة نسبيا إلى سن التقاعد الإلزامي. ومن شأن ذلك أن يتيح الفرصة لإلغاء عدد من الوظائف ذات المستوى الرفيع والاستعاضة عنها بعدد أكبر من الوظائف ذات المستوى الأدنى التي سيشغلها موظفون أكثر شبابا وذوو كفاءة عالية. وسيتم الإبقاء أيضا على برنامج الفنين الشباب الذي استُحدث في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩.

ثانياً - الشكل وطريقة العرض

٦- يواصل برنامج وميزانينا الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧ تدعيم العملية التي اعتمدت في فترات الستين الأخيرة صوب صوغ ميزانيات ذات طابع برنامجي كامل وصوب عرض البرامج بطريقة مواضيعية. وفضلا عن ذلك، وكما هو مبين في ما تقدم، تمت مواءمة الهيكل البرنامجي، وكذلك الإطار الإداري القائم على النتائج الذي يستند إليه البرنامج والميزانيتان، مواءمة تامة مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣. ويمثل ذلك معلما هاما في الجهود المتراكمة التي بذلتها اليونيدو خلال جزء كبير من العقد الماضي من أجل اعتماد نهج برنامجي متسق وقائم على النتائج مبني على سلسلة من البرامج المواضيعية المحددة تحديدا واضحا، مع مجموعة قابلة للقياس من النواتج والآثار.

هيكل البرامج الرئيسية

٧- يستند الهيكل البرنامجي لبرنامج وميزانياتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ إلى تسعة برامج رئيسية، مطابقة للبرامج الرئيسية في برنامج وميزانياتي الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. وهذه البرامج الرئيسية هي التالية:

| | |
|----------------------|---|
| البرنامج الرئيسي ألف | أجهزة تقرير السياسات |
| البرنامج الرئيسي باء | التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية |
| البرنامج الرئيسي جيم | الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية |
| البرنامج الرئيسي دال | بناء القدرات التجارية |
| البرنامج الرئيسي هاء | البيئة والطاقة |
| البرنامج الرئيسي واو | البرامج الجامعة، والاتساق على الصعيدين القطري والإقليمي |
| البرنامج الرئيسي زاي | خدمات دعم البرامج |
| البرنامج الرئيسي حاء | إدارة المباني |
| البرنامج الرئيسي طاء | التكاليف غير المباشرة |

٨- ولا يزال البرنامج الرئيسي ألف وباء يلبيان احتياجات أجهزة تقرير السياسات واحتياجات الإدارة التنفيذية لليونيدو. وتشمل البرامج الرئيسية من جيم إلى واو والخدمات الفنية التي تقدمها اليونيدو إلى دولها الأعضاء، وكذلك الأنشطة الرامية إلى تحقيق المزيد من الاتساق على الصعيدين الإقليمي والقطري. ويتصل البرنامج الرئيسي زاي بخدمات الدعم المختلفة اللازمة لكفالة التنفيذ الفعال للأنشطة الفنية للمنظمة، بينما يتصل البرنامج الرئيسي حاء بإدارة مجمع مركز فيينا الدولي. ويبين البرنامج الرئيسي طاء جميع التكاليف غير المباشرة والخدمات المشتركة التي تساهم فيها اليونيدو.

٩- وتغطي البرامج الرئيسية جيم إلى هاء المجالات المواضيعية الثلاثة - "تخفيف حدة الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية" و"بناء القدرات التجارية" و"البيئة والطاقة" - التي أسندتها الدول الأعضاء إلى اليونيدو في بيان الرؤية الاستراتيجية الطويلة الأجل، والتي نالت المزيد من التطوير في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣. والبرامج الرئيسية مصاغة بطريقة متكاملة كبرامج مواضيعية بغية تعظيم أوجه التآزر بين عناصر الخدمات التي تقدمها وحدات اليونيدو التنظيمية المختلفة من أجل تحقيق الأهداف المحددة لكل من مجالات التركيز المواضيعية هذه. ويتصل البرنامج الرئيسي واو بمجموعة من الأنشطة الجامعة، مثل البحوث والإحصاءات، وبرامج خاصة لتكميل ودعم الخدمات المختلفة التي تقدم في إطار البرامج الرئيسية الثلاثة السابقة الذكر، وكفالة الاتساق أنشطة اليونيدو على الصعيدين الإقليمي والقطري ونوعيتها وتوجهها الفعال نحو النتائج.

١٠- وبرامج اليونيدو معروضة بتصنيف مواضيعي بغية التشديد على أنها تشمل في كثير من الأحيان خدمات تقدمها عدة كيانات في المنظمة. وعلاوة على ذلك فكما في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ أدرجت مكونات برنامجية محددة في البرامج الرئيسية جيم إلى هاء من أجل تصميم وتعزيز استراتيجيات مواضيعية وأنشطة دعوة إلى المناصرة لمجالات الأولوية التي يتناولها كل من هذه البرامج الرئيسية، وللإضطلاع بحشد الموارد، ولضمان أن تفي بالمعايير الصحيحة للإدارة القائمة على النتائج والنوعية.

هيكل البرامج

١١- يستند هيكل كل من البرامج والمكونات البرنامجية داخل البرامج الرئيسية إلى الهيكل المستخدم في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧، ولكنه يتضمن أيضا عددا من الابتكارات والتحسينات. ففي حين أدخل قدر طفيف نسبيا من التغيير على البرامج الرئيسية ألف وزاي وحاء وطاء فقد أدخلت تحسينات جديدة كبيرة على البرنامج الرئيسي باء وكذلك البرامج الرئيسية من جيم إلى واو بهدف تزويد الدول الأعضاء بخدمات أكثر جدوى وأكثر تركيزا، ومواءمة تلك الخدمات بقدر أكبر مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣. وسيرد فيما يلي موجز للبرامج والمكونات البرنامجية المشمولة بهذه الفئات المختلفة للبرامج الرئيسية.

١٢- ويحتفظ البرنامج الرئيسي ألف ببرنامجه التقليديين المتصلين بتنظيم اجتماعات أجهزة تقرير السياسات وتوفير أمانتها. في إطار أول هذين البرنامجين، يوفر البرنامج الرئيسي البنية التحتية اللازمة لاجتماعات الأجهزة الرئيسية والفرعية التابعة لأجهزة تقرير السياسات في اليونيدو أو يعمل على توفيرها، ويكفل أن تُعقد هذه الاجتماعات في موائمتها المناسبة وبطريقة منظمة وسليمة إجرائيا. في إطار البرنامج الثاني، يقدم البرنامج الرئيسي خدمات دعم مختلفة فنية وتقنية ولوجستية استشارية لأجهزة تقرير السياسات، وكذلك خدمة الاتصال بين اليونيدو ودولها الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين.

١٣- ويتضمن البرنامج الرئيسي باء أربعة برامج. ويوفر البرنامج باء-١ إطارا موحدًا لإدراج جميع الوظائف الرئيسية للتوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية في ثلاثة مكونات برنامجية رئيسية منفصلة هي التالية: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية، والتخطيط الاستراتيجي والاتساق على نطاق المنظومة، والاتصالات الاستراتيجية. وأول هذه المكونات مسؤول أساسا عن وضع التوجيه العام الاستراتيجي والسياساتي لجميع الأنشطة التي تضطلع بها اليونيدو، في حين أن المكون الثاني مسؤول عن وضع السياسات والأولويات المحددة للمنظمة وتوفير التوجيهات بشأنها، فضلا عن التمرکز الاستراتيجي للمنظمة في إطار منظومة الأمم المتحدة. والمكون الثالث في البرنامج باء-١ مسؤول عن تنسيق اتصالات اليونيدو مع أصحاب المصلحة الخارجيين عن طريق استراتيجية شاملة وعالمية للاتصالات والدعوة إلى المناصرة. ويُعنى البرنامج باء-٢ بمهمة التقييم، التي تعلق اليونيدو عليها أولوية عالية في ضوء مساهمتها في المساءلة والتعلم وفعالية الخدمات الفنية للمنظمة. ويتعلق البرنامج باء-٣ وباء-٤ بالخدمات القانونية والرقابة الداخلية، اللتين يقصد منهما، على التوالي، ضمان أن تكون جميع أنشطة اليونيدو وبرامجها ممتثلة للإطار القانوني للمنظمة، وتعزيز النزاهة والشفافية والمساءلة عن طريق خدمات مستقلة وموضوعية لمراجعة الحسابات الداخلية وإجراء التحقيقات في المخالفات المزعومة.

١٤- ويشمل البرنامج الرئيسي جيم خدمات الدعم التي تقدمها اليونيدو إلى الدول الأعضاء في مجال التركيز المواضيعي "الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية"، استجابة للهدف ١ من الأهداف الإنمائية للألفية، والهدفين المتصلين بذلك والمتمثلين في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، استجابة للهدف ٣ من الأهداف الإنمائية للألفية. ويضم البرنامج الرئيسي جيم سبعة عناصر، يتعلق الأول والآخر منها بمسائل الاستراتيجية والدعوة إلى المناصرة وحشد الأموال والإدارة القائمة على النتائج والنوعية، كما هو مبين في الفقرة ١٠ فيما تقدم. ويركز العنصر البرنامجي جيم-٢ على تقديم المشورة

السياسات المتعلقة بتعزيز الاستراتيجيات الصناعية الفعالة والبيئات المؤاتية للأعمال التجارية وخدمات الدعم الرامية إلى تطوير مؤسسات القطاع الخاص الصناعية عموماً، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة خصوصاً. ويهدف المكون البرنامجي جيم-٣ إلى دعم البلدان النامية في اجتذاب الاستثمار المباشر الأجنبي واقتناء وإدارة مستويات أعلى من التكنولوجيا الصناعية تدريجياً. ويوفر المكون البرنامجي جيم-٤ خدمات الدعم لمساعدة النظم الصناعية المستندة إلى المنشآت الصغيرة والمتوسطة على زيادة قدرتها على المنافسة وإنتاجيتها من خلال تعزيز تطوير التجمعات وإدخال المنشآت الصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة الوطنية والدولية. والمكون البرنامجي جيم-٥ موجه تحديداً إلى دعم تطوير قدرات تنظيم المشاريع لدى المجتمعات المحلية الريفية والنساء والشباب، في حين يهدف المكون البرنامجي جيم-٦ إلى التصدي للتحديات التي تواجه الأمن البشري أو التي تواجهها البلدان والمجتمعات المحلية الخارجة من أحوال الأزمات. والمكونات البرمجية الفنية الخمسة المدرجة في هذا البرنامج الرئيسي مستمدة مباشرة من الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣.

١٥- وبالمثل، يشمل البرنامج الرئيسي دال خدمات الدعم التي تقدمها اليونيدو في مجال أولويتها المواضيعية الثاني وهو بناء القدرات التجارية. وعلاوة على المكونين البرنامجيين (دال-١ ودال-٢) المتعلقين بمسائل الاستراتيجية، والدعوة إلى المناصرة، وحشد الأموال، والإدارة القائمة على النتائج، والتنوع، يشتمل هذا البرنامج الرئيسي على أربعة مكونات فنية، مستمدة مباشرة أيضاً من الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣. ويوفر المكون البرنامجي دال-٢ الخدمات التي تهدف إلى تعزيز القدرات الإنتاجية للبلدان النامية وتمكينها من تلبية متطلبات السوق من حيث كمية المنتجات والخدمات ونوعيتها وإنتاجيتها وسلامتها. ويركز المكون البرنامجي دال-٣ على دعم تنمية الأطر القانونية والمؤسسية الوطنية والإقليمية للمعايير وعلم القياس والاختبارات وإصدار الشهادات والاعتماد والتنوع، لتمكين المنتجين في البلدان النامية من الامتثال للمعايير الصارمة السائدة في كثير من أشد أسواق التصدير التي يتعاملون معها جاذبية. ويدعم المكون البرنامجي دال-٤ إنشاء اتحادات التصدير للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لمساعدتها على إدارة مخاطر وتكاليف الدخول في أسواق التصدير، بينما يركز المكون البرنامجي دال-٥ على تعزيز مفهوم المسؤولية الاجتماعية للشركات بين المنشآت الصغيرة والمتوسطة الموجهة نحو التصدير، لتمكينها من تلبية المتطلبات الاجتماعية والبيئية المتزايدة الصرامة السائدة في الأسواق الدولية.

١٦- والبرنامج الرئيسي هاء هو ثالث البرامج المواضيعية المدرجة في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، ويشمل خدمات التعاون التقني التي تقدمها اليونيدو في مجال أولويتها المواضيعية الخاص بالبيئة والطاقة. وهو يتضمن خمسة مكونات برنامجية، يشبه الأول والأخير منها المكونين الأول والأخير للبرنامجين الرئيسيين جيم ودال من حيث أهميتهما يتصلان بمسائل الاستراتيجية والدعوة إلى المناصرة وحشد الأموال والإدارة القائمة على النتائج والتنوع. وتتصل المكونات البرنامجية الثلاثة المتبقية بمجالات محددة من التعاون التقني، وهي مستمدة من الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣. ويقصد من المكون البرنامجي هاء-٢ تعزيز أساليب وتقنيات وسياسات الإنتاج الأنظف من أجل تحقيق الكفاءة في استخدام الموارد وانخفاض انبعاثات الكربون في الإنتاج الصناعي، فضلاً عن اتخاذ تدابير تستهدف تعزيز الكفاءة في استخدام الطاقة وإدارتها في الصناعة، والاستخدام المنتج للمياه، والإدارة السليمة بيئياً للمواد الكيميائية. ويهدف المكون البرنامجي هاء-٣ أساساً إلى تعزيز فرص الحصول على الطاقة للاستخدامات الإنتاجية في المناطق الريفية والتطبيقات الصناعية للطاقة المتجددة في مشاريع الصناعات التحويلية الصغيرة والمتوسطة الكثيفة الاستخدام للطاقة. وأخيراً، سيساعد المكون البرنامجي هاء-٤ البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية على الوفاء بالتزاماتها بموجب الاتفاقيات البيئية المتعددة الأطراف، بما في ذلك بوجه خاص بروتوكول مونتريال بشأن التخلص التدريجي من المواد المستنفدة لطبقة الأوزون، واتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة، و اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

١٧- ويتناول البرنامج الرئيسي او مجموعة واسعة من المبادرات الجامعة، الأمر الذي يتجلى في هيكله البرنامجي. ومن ثم فهو يحتوي على أربعة برامج متنوعة هي التالية: البرنامج او-١ الذي يتناول البحوث والإحصاءات الصناعية الاستراتيجية، والبرنامج او-٢ الذي يشمل مجموعة متنوعة من البرامج الخاصة، والبرنامج او-٣ الذي يشمل البرامج الإقليمية والاتساق على الصعيدين القطري والإقليمي، والبرنامج او-٤ المتعلق بدعم العمليات الميدانية. وبصفة أكثر تحديداً، يقصد من البرنامج او-١، الذي يتضمن مكونين منفصلين خاصين بالبحوث الاستراتيجية وبالإحصاءات الصناعية، دعم القدرات التحليلية وقدرات اتخاذ القرارات اللازمة، لدى اليونيدو ولدى أصحاب المصلحة فيها، لصوغ وتنفيذ ورصد السياسات والاستراتيجيات الرامية إلى تعزيز التنمية الصناعية المستدامة. ويشمل البرنامج او-٢ ثلاثة مكونات مكرسة لإدارة شراكات اليونيدو مع المؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص، وتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب، ومساعدة اليونيدو على تلبية الاحتياجات المحددة لأقل البلدان نمواً، على التوالي. ويقصد من البرنامج او-٣ ضمان الإدارة والتنسيق الفعالين لأنشطة اليونيدو على المستويين القطري والإقليمي، بما في ذلك إدارة المكاتب الميدانية للمنظمة والإشراف عليها. ويوفر البرنامج او-٤ الدعم التشغيلي اللازم لهذه المكاتب الميدانية.

١٨- ويضم البرنامج الرئيسي زاي خدمات الدعم المختلفة اللازمة لضمان فعالية عمليات اليونيدو. وهذه الخدمات معروضة في إطار أربعة برامج منفصلة هي البرامج زاي-١ إلى زاي-٤ التي تتناول إدارة الموارد البشرية، والخدمات المالية، وخدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية، وإدارة المعلومات والاتصالات، على التوالي. ومن بين هذه البرامج، ينقسم البرنامج زاي-٣ إلى مكونين برنامجيين يتناولان خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية.

١٩- ويتعلق البرنامج الرئيسي بمهام تشغيل وصيانة وإصلاح مجمع مباني مركز فيينا الدولي، التي تضطلع بها اليونيدو نيابة عن المنظمات الأربع الموجودة في المجمع (اليونوف واليونيدو والوكالة الدولية للطاقة الذرية واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية)، وبمساهمات مالية من المنظمات الأخرى. ويشمل هذا البرنامج الرئيسي برنامجين منفصلين هما البرنامج حاء-١، الخدمات العمومية لإدارة المباني، والبرنامج حاء-٢، الخدمات المشتركة لإدارة المباني، التي تقدم خدمات متماثلة عموماً فيما يتعلق بأهداف البرنامج الرئيسي ولكنها تختلف من حيث مصادر تمويلها. فالبرنامج حاء-١ تموله جميع المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي، في حين لا يضطلع بتمويل البرنامج حاء-٢ سوى اليونوف واليونيدو واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية.

٢٠- ويشمل البرنامج الرئيسي طاء مساهمات اليونيدو في الخدمات المتقاسمة والتكاليف غير المباشرة الأخرى، ولا يشمل إلا على برنامج واحد هو البرنامج طاء-١ الذي يعالج هذه المساهمات. ويتناول هذا البرنامج الرئيسي معظم التكاليف التشغيلية للبرامج الأخرى، التي لا يظهر فيها، تبعاً لذلك، سوى العناصر المتبقية الخاصة بكل برنامج على وجه التحديد، مثل الطباعة أو الخدمات الإعلامية أو الترجمة.

٢١- وعلاوة على البرامج الرئيسية التسعة ومكونات كل منها، يشتمل برنامج وميزانينا الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ أيضاً على بنود تكميلية هي الموارد الخاصة لأفريقيا، والبرنامج العادي للتعاون التقني، والإيرادات المتنوعة. والموارد الخاصة من أجل أفريقيا تشتمل على الأموال المخصصة على وجه التحديد لدعم التنمية الصناعية في أفريقيا وفقاً لقرار المؤتمر العام م ع-١٠/٣. أما البرنامج العادي للتعاون التقني فهو يتعلق بأنشطة التعاون التقني الممولة من الميزانية العادية على النحو المنصوص عليه في دستور اليونيدو (الجزء باء من المرفق الثاني). وأخيراً، تشمل الإيرادات المتنوعة الإيرادات المتأتية من عدة مصادر، بما في ذلك الإيرادات المتأتية من الودائع، والإيرادات من بيع المنشورات ومن الصندوق المتحدد للمنشورات المخصصة للبيع، والإيرادات من استرداد النفقات الخاصة بسنوات سابقة، وبيع المعدات المستعملة، والأرباح الصافية المتأتية من أسعار الصرف.

ثالثاً - الإطار البرنامجي

ولاية اليونيدو واستراتيجيتها

٢٢- تستمد اليونيدو ولايتها، المتعلقة بدعم التنمية الصناعية في البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية، من دستورها ومن عدد من الوثائق السياساتية الرئيسية التي أقرتها أجهزة تقرير السياسات بالمنظمة. ومن هذه الوثائق خطة الأعمال بشأن دور اليونيدو ووظائفها في المستقبل، التي أقرها المؤتمر العام في قراره م ع-٧/ق-١، والمبادئ التوجيهية الاستراتيجية "صوب تحسين تنفيذ برنامج اليونيدو"، التي اعتمدها مجلس التنمية الصناعية في دورته السادسة والعشرين المعقودة في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٢،^(١) وكذلك بيان الرؤية الاستراتيجية الطويلة الأمد الذي أقره المؤتمر العام في دورته الحادية عشرة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥. وبناء على التوجيهات الواردة في هذه الوثائق، تضع اليونيدو إطاراً برنامجياً متجدداً متوسط الأجل لمدة أربع سنوات يحدد عدداً من مجالات التركيز والخدمات ذات الأولوية. وقد استُرشد بالولاية المستمدة من هذه الوثائق في صوغ برنامج وميزانيته للفترة ٢٠١٠-٢٠١١.

الأهداف الإنمائية الدولية

٢٣- بذلت اليونيدو عناية كبيرة، لدى إعداد برنامج وميزانيته للفترة ٢٠١٠-٢٠١١، للتوفيق بين الإطار البرنامجي والأهداف والغايات الإنمائية التي حددها المجتمع الدولي. ولا تزال الأهداف الإنمائية للألفية، النابعة من إعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية، أهم هذه الأهداف، وسوف تواصل اليونيدو تركيز أنشطتها البرنامجية على دعم تحقيق الأهداف التي تقع ضمن ولايتها واختصاصها، ومنها بوجه خاص الهدف ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع)، والهدف ٣ (تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة)، والهدف ٧ (كفالة الاستدامة البيئية)، والهدف ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية). وسوف تسهم اليونيدو أيضاً، حيثما أمكن ذلك، في تحقيق الأهداف الإنمائية الأخرى للألفية، وفقاً لولايتها. وهناك مجال معين اتخذت فيه المنظمة خطوات أولية وهو دعم الصناعة المحلية للمواد الصيدلانية العامة في البلدان النامية، بهدف المساعدة على تحقيق الهدف ٦ من الأهداف الإنمائية للألفية (مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الأيدز والملاريا وغيرهما من الأمراض)، وبدرجة أقل الهدف ٤ (تخفيض معدل وفيات الأطفال) والهدف ٥ (تحسين الصحة النفاسية).

٢٤- وفي حين ستظل الأهداف الإنمائية للألفية توجه الإطار البرنامجي لليونيدو في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، سوف تسترشد أنشطة المنظمة أيضاً بالأهداف الإنمائية الأخرى المتفق عليها دولياً، ومن بينها الأهداف المنبثقة عن عدد من المؤتمرات واجتماعات القمة العالمية الرئيسية التي نظمت في التسعينات وفي السنوات الأولى من هذا العقد، والمؤتمرات الاستعراضية الخاصة بكل منها وغيرها من أنشطة المتابعة. وتشمل هذه المؤتمرات، على الخصوص، مؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بأقل البلدان نمواً الذي عقد في بروكسل، بلجيكا، في أيار/مايو ٢٠٠١، والمؤتمر الوزاري الرابع لمنظمة التجارة العالمية الذي عقد في الدوحة في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠١، والمؤتمر الدولي لتمويل التنمية الذي عقد في مونتيري، المكسيك، في آذار/مارس ٢٠٠٢، ومؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة الذي عقد في جوهانسبرغ، جنوب أفريقيا، في آب/أغسطس - أيلول/سبتمبر ٢٠٠٢. وعلاوة على ذلك فإن أنشطة اليونيدو المتصلة بالطاقة والبيئة تتفق اتفاقاً تاماً مع أهداف مرفق البيئة العالمية، ويستمد عدد منها ولايته من اتفاقات دولية مثل بروتوكول مونتريال، واتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة، واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

قاعدة الموارد

٢٥- كما أوضح في البداية فإن تنفيذ برامج اليونيدو المقترحة في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ من أجل دعم جدول أعمال التنمية الدولية سوف يتعين أن يتم في نطاق الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. ومن ثم يُقدم برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ في إطار سيناريو نمو حقيقي صفري، بالأسعار الحقيقية، في الميزانيتين العادية والعملياتية. وفي ظل هذه الظروف ستواصل المنظمة تقديم خدماتها بطريقة مركزة ومحددة الأولويات ومتكاملة، بغية الاستفادة إلى أقصى حد من الأموال المنفقة.

٢٦- ومن المهم، في هذا الصدد، النظر في العلاقة بين الميزانية العادية والميزانية العملياتية وتنفيذ التعاون التقني ونفقاته.

٢٧- فالميزانية العادية تمول أساسا من الاشتراكات المقررة، مع توفير نسبة حوالي ٣,٢ في المائة فقط من مصادر أخرى مثل إيرادات الفوائد المصرفية والمنشورات المخصصة للبيع وترعات الحكومات لمكاتب اليونيدو الإقليمية والميدانية. وينص دستور اليونيدو على استخدام نسبة ستة في المائة من صافي الميزانية العادية لأغراض البرنامج العادي للتعاون التقني.

٢٨- وتمول الميزانية العملياتية أساسا من إيرادات تكاليف الدعم المكتسبة من تنفيذ أنشطة التعاون التقني الممولة بالتبرعات. وإيرادات تكاليف الدعم هذه هي رسم على المانحين يعوضون به اليونيدو جزئيا عن الخدمات التي تقدمها. وتستخدم هذه الموارد لدعم أنشطة التعاون التقني.

٢٩- وعلى الرغم من توقع أن تواصل أنشطة اليونيدو المقبلة في مجال التعاون التقني مسار نموها المتسارع الذي شهدته في السنوات الأخيرة، فمن المنتظر أن تنخفض إيرادات تكاليف الدعم التي تحصل عليها المنظمة، وذلك أساسا نتيجة لتغير أسعار العملات ولكن أيضا بسبب مطالبات المانحين المتزايدة بتخفيضات في تكاليف الدعم التي تسدد إلى المنظمة لقاء خدماتها.

٣٠- ومع إبقاء الميزانية العادية عند حد النمو الصفري الحقيقي بالنسبة للمصروفات المتكررة، يتوقع أن تزداد التبرعات كثيرا بما يتوافق مع الطلبات المتزايدة من الدول الأعضاء على خدمات اليونيدو.

آليات التنفيذ، والاتساق على صعيد الأمم المتحدة

٣١- شهدت السنوات الثلاث الماضية تقدما كبيرا في الجهود التي تبذلها منظومة الأمم المتحدة من أجل تعزيز اتساق أنشطتها الموجهة نحو التنمية استنادا إلى قرار الجمعية العامة ٦٢/٢٠ بشأن الاستعراض الشامل الذي يجري كل ثلاث سنوات لسياسة لأنشطة التنفيذية وإلى مبادرة توحيد الأداء. وخلال تلك الفترة، ساهمت اليونيدو بنشاط في صوغ نهج توحيد الأداء وفي تنفيذه الفعال في البلدان الرائدة الثمانية. ومن المتوقع أن يتم خلال السنوات المقبلة إدراج الدروس المستفادة من هذه العمليات الرائدة في أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، التي يجري صوغها حاليا في حوالي ٩٠ بلدا سيطبق فيها نهج توحيد الأداء تطبيقا متزايدا. وستواصل اليونيدو التركيز كثيرا على تحقيق الاتساق على نطاق المنظومة، وعلى دعم زيادة تطوير وتحسين نهج توحيد الأداء على أساس الملكية والقيادة الوطنيتين ووفقا لقرارات الجمعية العامة ذات الصلة.

٣٢- وستكون لتكرار تطبيق نهج توحيد الأداء في دول أخرى وتوسيع نطاقه، المتوقعين في السنوات المقبلة، آثار واضحة على الطريقة التي تقدم بها اليونيدو خدمات تعاونها التقني. فمنذ أواخر التسعينات كانت آلية التنفيذ الرئيسية لدى اليونيدو على المستوى القطري هي البرنامج المتكامل، الذي كانت المنظمة تسعى من خلاله إلى الجمع بين طائفة متنوعة من التدخلات في مجال التعاون التقني مستمدة من مختلف مكونات برامجها المواضيعية في حزمة متكاملة من الخدمات. وكان

المقصود من هذا النهج هو ضمان التعاون بين الوحدات التنظيمية داخل اليونيدو مع تلبية احتياجات البلدان الشريكة على نحو شمولي. وفي حين ستظل هذه البرامج المتكاملة أداة هامة لتقديم خدمات اليونيدو، يُتوقع أن تُستكمل على نحو متزايد بتقديم خدمات محددة للدول الأعضاء، سواء بصفة مشاريع منفردة أو، والأهم من ذلك، بصفة مكونات في البرامج القطرية الأوسع المنبثقة من نهج توحيد الأداء.

التمثيل الميداني

٣٣- أدت الجهود المبذولة في الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧ من أجل تعزيز عمليات اليونيدو الميدانية إلى تيسير كبير لقدرة المنظمة على المشاركة في صياغة أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية التي يجري إعدادها في عدد كبير من البلدان، والعمل بذلك على إدراج خدمات المنظمة في تلك الأطر. وانطوى ذلك على زيادة كبيرة في عدد الموظفين المتدربين إلى الميدان في ظل سياسة جديدة للتنقل الميداني استُحدثت في عام ٢٠٠٦، كما انطوى، على وجه الخصوص، على تعزيز القدرات الفنية للعديد من المكاتب الميدانية من خلال انتداب موظفين فنيين أساسيين إلى تلك المكاتب. وأدت التدابير التكميلية المتمثلة في تخصيص مزيد من الموارد المالية للمكاتب الميدانية وإدخال تعديلات على الإجراءات التشغيلية ذات الصلة إلى تعزيز قدرة المكاتب الميدانية على تجاوز حدود مهامها التاريخية الخاصة بالتمثيل والاتصال، وعلى الاضطلاع بالمهام الاستشارية ومهام التعاون التقني التي تطلبها البلدان المضيفة. وفي هذا السياق، تنص مقترحات البرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ على إنشاء تسع وظائف جديدة من فئة الخدمات العامة في مكاتب ميدانية مختارة من أجل تقديم الدعم الإداري والكتابي اللازم.

الشراكات الاستراتيجية

٣٤- منذ أواخر التسعينات، تركّز اليونيدو تنفيذ برامجها على مجالات اختصاصها الأساسية، التي تتمتع فيها بميزة نسبية. وسعت المنظمة في ذلك إلى اجتناب الازدواجية والتداخل مع الوكالات الأخرى وتعزيز التنسيق والتعاون والشراكة مع الوكالات التي تقدم الخدمات المكملّة، بغية توفير ردود شمولية على التحديات الإنمائية التي تواجهها البلدان النامية. وقد أسست هذه الشراكات مع طائفة واسعة من المنظمات المتعددة الأطراف والثنائية، بما فيها المؤسسات المالية الدولية، ومع القطاع الخاص، بما في ذلك منظمات المجتمع المدني. وسيظل إرساء هذه الشراكات ينال أولوية عالية في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، وستوجه عناية خاصة إلى التعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (الإيفاد) في مجال تنمية الصناعات الزراعية؛ ومع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة العمل الدولية في مجال تنمية القطاع الخاص؛ ومع مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) ومنظمة التجارة العالمية ومركز التجارة الدولية والأمانة التنفيذية للإطار المتكامل المعزّز في مجال تعزيز القدرات التجارية؛ ومع البنك الدولي ومرفق البيئة العالمية في مجال البيئة والطاقة. وداخل منظومة الأمم المتحدة، ستواصل اليونيدو المشاركة النشطة في المبادرات وآليات التنسيق العالمية والإقليمية المتخذة على نطاق المنظومة، وعلى سبيل المثال لا الحصر مجموعة مجلس الرؤساء التنفيذيين المعنية بالتجارة والقدرات الإنتاجية، وشبكة الأمم المتحدة المعنية بالطاقة، ومجموعة الصناعة والتجارة والوصول إلى الأسواق، التابعة للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا، وآليات التنسيق الإقليمية المختلفة. وعلاوة على ذلك، ستكون الأنشطة المشتركة المحددة والتعاون المحدد بين الوكالات مدفوعا إلى حد بعيد بتوسّع نهج توحيد الأداء على الصعيد القطري لدى قيام عدد متزايد من الدول بطرح أطر عمل الأمم المتحدة الخاصة بها المصاغة ضمن إطار الاتساق على نطاق المنظومة. وخارج منظومة الأمم المتحدة، ستسعى اليونيدو إلى تحقيق هدف تعزيز شراكاتها المتعددة القطاعات من خلال المكون البرنامجي واو-٢-١ المخصص لذلك.

تعيين موظفين أصغر سناً

٣٥- يتيح التحول الديموغرافي المستمر الجاري داخل اليونيدو، والناشئ من اقتراب عدد كبير من قدامى موظفيها من سن التقاعد، فرصة للمنظمة لتعيين موظفين أصغر سناً وإعادة توجيه قدراتها الفنية نحو تلبية الاحتياجات المتغيرة لدولها الأعضاء. والهدف هو ضمان تزويد اليونيدو بخبرة موظفين أساسيين أكفاء من الناحية التقنية وملمين بأحدث المعارف في ميادين خبراتهم المختارة. وسعياً إلى بلوغ هذا الهدف، تنص مقترحات البرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ على إلغاء وظيفة واحدة من فئة المدراء وثلاث وظائف في الرتبة ف-٥، سيستعاض عنها بست وظائف من وظائف الفنيين (ف-٢/ف-٣) ووظيفة واحدة في الفئة ف-٤. وفي غضون ذلك، ستواصل المنظمة تنفيذ برنامج الموظفين الفنيين الشباب الذي استُحدث في فترة السنتين الماضية.

الإدارة القائمة على النتائج، وضمان النوعية

٣٦- تواصل مقترحات البرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ تطبيق نهج الإدارة القائمة على النتائج الذي اعتمد في فترتي السنتين الماضيتين. واستناداً إلى الخبرات المكتسبة في فترتي السنتين هاتين، وكذلك التدابير الأخرى المتخذة داخل اليونيدو خلال هذه الفترة لإدماج نهج الإدارة القائمة على النتائج في عمليات المنظمة وإجراءاتها، يتضمن الشكل المستخدم في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ عدة تحسينات أخرى. وأهم هذه التحسينات هو إقامة صلة واضحة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣، الذي يحدد هدفاً إنمائياً عاماً لليونيدو وسلسلة من البرامج والنواتج والآثار المرتبطة به لكل من الأولويات المواضيعية الثلاث للمنظمة، إلى جانب هدف إداري شامل.

٣٧- وبفضل نقل الهيكل البرنامجي للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣، بما في ذلك برامج الجامعة، نقلاً مباشراً إلى مقترحات البرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١، تسنى أن يطبق على البرنامج والميزانيتين، بالتناظر مع ذلك، الإطار البرنامجي للإدارة القائمة على النتائج الوارد في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣. وعلى وجه الخصوص، يسر ذلك النقل نقل الأهداف والنواتج الواردة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل بشأن الأولويات المواضيعية الثلاث، التي تشكل البرامج الرئيسية لبرنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، نقلاً تدريجياً ومنطقياً إلى المكونات البرنامجية التي تشتمل عليها تلك البرامج الرئيسية. وسيتيح ذلك إجراء تقييم فعال لما تقدمه المكونات البرنامجية من مساهمات في النواتج المرجوة من الأولويات الموضوعية. وبالمثل، تم توفير آليات رصد محسنة لقياس مساهمة البرامج الجامعة في الأولويات الموضوعية المختلفة، ولقياس مساهمة البرامج الموجهة إلى الإدارة والبرامج الخاصة بالدعم في المنظمة في بلوغ الهدف الإداري للمنظمة. وسيوسع هذا النهج التدريجي بقدر أكبر في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ ليشكل الأساس لخطط عمل وحدات اليونيدو الإدارية المختلفة، والأساس لتصنيف الوظائف وتقييم الأداء لموظفي المنظمة.

المقارنة بفترة السنتين السابقة حسب البرامج الرئيسية

٣٨- تستند المقارنة بين احتياجات فترة السنتين الحالية والاحتياجات المقدرة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ إلى مستويات التكاليف في فترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩، كما هو موضح فيما يلي. وقد تُرك معظم ميزانيات البرامج الرئيسية التي تتناول خدمات الإدارة والدعم دون تغيير بصفة عامة، ولم تستحدث تغييرات هامة إلا في البرامج الرئيسية من جيم إلى واو. والتفاصيل الخاصة بكل برنامج رئيسي معروضة في التحليل التالي. وينبغي أن يلاحظ أن حصص كل من البرامج والبرامج الرئيسية المعروضة في هذا التحليل تستند إلى البيانات الإجمالية للميزانية باستثناء البرنامج الرئيسي هاء، لأن موارده التمويلية مشتركة.



البرنامج الرئيسي ألف

٣٩- يُظهر مستوى موارد البرنامج الرئيسي ألف (أجهزة تقرير السياسات) زيادة طفيفة تبلغ ما بين ٢,٧ في المائة و٢,٩ في المائة من مجموع الموارد الإجمالية.

البرنامج الرئيسي باء

٤٠- من المقرر أن تنخفض النسبة المكرّسة من مجموع الموارد الإجمالية للبرنامج الرئيسي باء في برنامج وميزانيته الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، لتصبح ٧,٣ في المائة، بعد أن كانت ٧,٨ في المائة في برنامج وميزانيته الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. والسبب الرئيسي في هذا الانخفاض هو اعتماد عدد من تدابير تعزيز الكفاءة في صوغ البرنامج باء-١، التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية. وقد تُركت حصص جميع البرامج الأخرى دون تغيير تقريبا.

البرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

٤١- الحصة الإجمالية التي تبلغ ٤٣,٢ في المائة، المكرّسة لهذه البرامج الرئيسية الثلاثة من موارد ميزانية وبرنامجي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، تفوق الموارد المخصصة للبرامج الرئيسية الثلاثة المناظرة في برنامج وميزانيته الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩، التي كانت تبلغ ٤٢,١ في المائة. وفي إطار هذه المجموعة من البرامج الرئيسية، زادت الحصة المخصصة للبرنامج الرئيسي جيم، الحد من الفقر عن طريق الأنشطة الإنتاجية، من ١٥,٩ في المائة إلى ١٧,٠ في المائة، بينما زادت حصة البرنامج الرئيسي هاء، البيئة والطاقة، من ١٤,٤ في المائة إلى ١٦,١ في المائة. وفي المقابل، حُفّضت الحصة من الموارد المخصصة للبرنامج الرئيسي دال، بناء القدرات التجارية، من ١١,٨ في المائة إلى ١٠,١ في المائة.

البرنامج الرئيسي واو

٤٢- انخفضت الحصة المخصصة للبرنامج الرئيسي واو من الموارد في البرنامج والميزانيتين من ١٨,٨ في المائة في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ إلى ١٧,٦ في المائة في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١. ويتجلى في ذلك تخفيض متواضع في مخصصات جميع البرامج التي يتألف منها هذا البرنامج الرئيسي باستثناء البرنامج واو-٤، دعم العمليات الميدانية، الذي تتجلى فيه زيادة صغيرة.

البرنامج الرئيسي زاي

٤٣ - ظلت الموارد المخصصة للبرنامج الرئيسي زاي دون تغيير تقريبا، وأظهرت حصة هذا البرنامج الرئيسي من مجموع الميزانية زيادة طفيفة من ١٧,٣ في المائة إلى ١٧,٥ في المائة.

البرنامج الرئيسي حاء

٤٤ - تُظهر الميزانية الإجمالية المقترحة لنفقات البرنامج حاء-١، الخدمات العمومية لإدارة المباني، ازديادا مقداره نحو ٦٧٠ ٤٩٨ يورو. ويرجع ذلك أساسا إلى إضافة مبنى المؤتمرات الجديد 'ميم'، الذي يزيد مساحة مركز فيينا الدولي بنسبة نحو ١٠ في المائة. وتقابل الزيادة في النفقات الإجمالية زيادة مقدرة في الإيرادات من العمل المنجز لكل من المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي على حدة على أساس الاسترداد بنسبة ١٠٠ في المائة (١٤٨ ٧٩٠ يورو)، وزيادة في السحب من الحساب الخاص (١٨١٠ ٧٦٠ يورو)، ومن المبالغ المقتصدة المتوقعة من الوظائف الشاغرة (٣٠٠٠ ٠٠٠ يورو)، ويؤدي ذلك إلى انخفاض إجمالي في المساهمات المقدمة من المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي (٤٦٠ ٨٨٠ يورو). وما زالت مساهمة اليونيدو المقدرة بنسبة ١٥,٧١ في المائة في تقاسم تكاليف أنشطة الخدمات العمومية لإدارة المباني في نفس مستوى النفقات الذي كانت عليه في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. وتُظهر ميزانية النفقات الإجمالية المقترحة للبرنامج حاء-٢، الإدارة المشتركة للمباني، انخفاضا قدره ١٦٠ ١٢٦ يورو، يعزى أساسا إلى انخفاض تكاليف التشغيل العامة. ويُتوقع أن تنخفض مساهمة اليونيدو المقدرة انخفاضا قليلا بمبلغ ٣١٩٠ يورو.

البرنامج الرئيسي طاء

٤٥ - تُظهر النفقات غير المباشرة انخفاضا بمبلغ ١٥٨ ٧٥٥ يورو. ومع ذلك فقد ازدادت نسبة مجموع الموارد الإجمالية المخصصة لهذا البرنامج من ١١,١ في المائة إلى ١١,٤ في المائة.

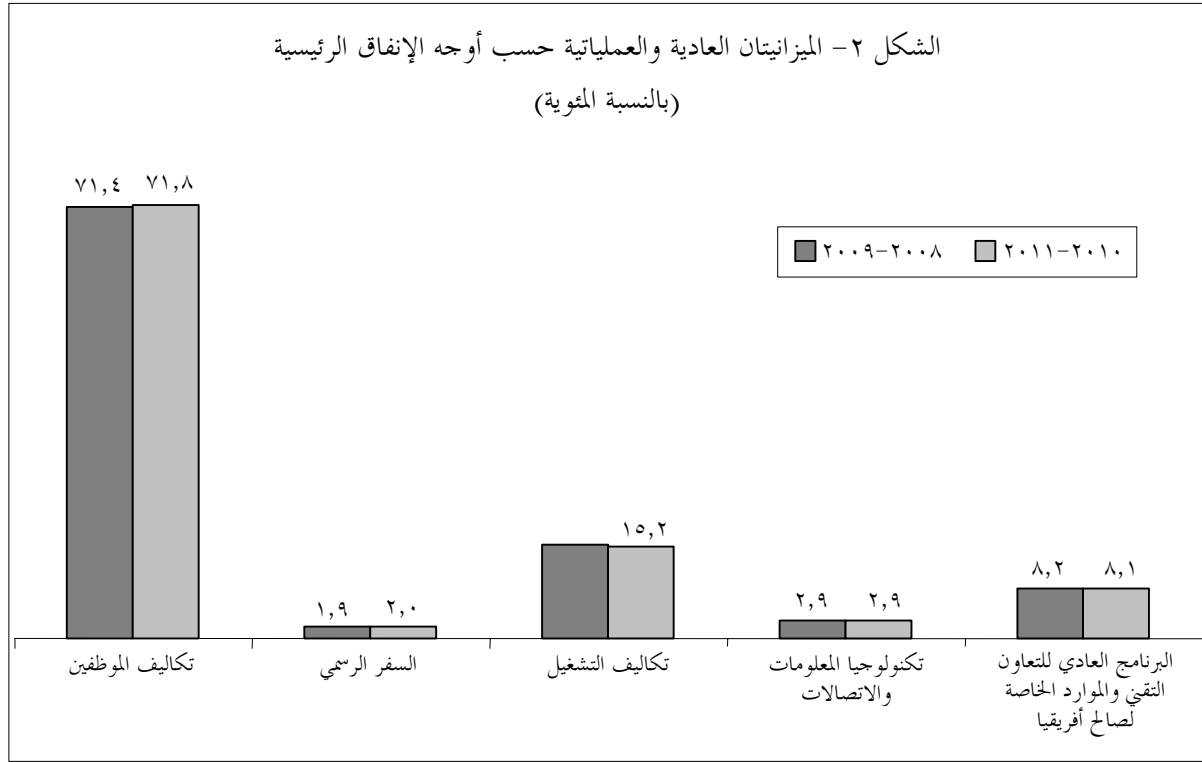
برامج أخرى

البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا

٤٦ - كما في فترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩، سوف تكون جميع الأموال المخصصة للبرنامج العادي للتعاون التقني قابلة للبرمجة دون قيود في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١. بيد أنه، وفقا للأولوية الممنوحة لأفريقيا في جدول الأعمال الإنمائي الدولي ولدى اليونيدو نفسها، تقرر الإبقاء على بند الموارد الخاصة لصالح أفريقيا كبنء مستقل في الميزانية لتمويل الأنشطة البرنامجية في أفريقيا. وستكون الموارد المخصصة للبرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ مماثلة عموما للموارد المخصصة لهذا الغرض في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩، ولن تنخفض إلا انخفاضا متواضعا، من ١٤,٨١ مليون يورو إلى ١٤,٧٤ مليون يورو.

التغييرات بحسب أوجه الإنفاق الرئيسية

٤٧ - ما زالت تركيبة الميزانيتين على حالها تقريبا فيما يتعلق بالحصة النسبية لمختلف أوجه الإنفاق الرئيسية.



التغيرات في الهيكل الوظيفي

٤٨ - ازداد العدد الكلي للوظائف بـ ١١ وظيفة. وتفصيل تركيبة هذه الوظائف معروضة في الجدول ٥ والمرفق جيم.

٤٩ - وحدثت زيادة صافية بوظيفتين في عدد الوظائف الفنية الإجمالي. و زاد عدد وظائف الفنيين (ف-٢/ف-٣) بست وظائف، وأضيفت وظيفة واحدة في الرتبة ف-٤، وتم التعويض عن ذلك جزئيا بتخفيض وظيفة واحدة في فئة المدراء وثلاث وظائف في الرتبة ف-٥ ووظيفة واحدة من وظائف الفنيين الوطنيين. وتتجلى في هذا النهج رغبة المنظمة في تحسين توازن هيكلها الوظيفي والاستعاضة عن بعض قدامى الفنيين الذين يتركون المنظمة بموظفين في رتب صغيرة.

٥٠ - ونتجت الزيادة في عدد الوظائف في فئة الخدمات العامة والبالغة تسع وظائف من إنشاء وظائف جديدة في مجال التمثيل الميداني. وقد لزمته هذه الزيادة بسبب ازدياد زخم تطبيق اللامركزية في أنشطة إدارة المشاريع وحاجة بعض المكاتب الميدانية إلى تعزيز عاجل من حيث القدرات الكتابية لمعالجة حسابات الثريات والاشتراء المحلي، في جملة أمور.

تكاليف التشغيل

٥١ - نظرا لوجود برنامج رئيسي منفصل للتكاليف غير المباشرة، لا يظهر في الاحتياجات من الموارد للبرامج المختلفة مكون كبير تحت بند "تكاليف التشغيل". أما العناصر المتبقية، مثل الطباعة أو الخدمات الإعلامية أو الترجمة التحريرية، التي لها تأثير مباشر على البرامج ذات الصلة، فقد أُدرجت في الجداول بصفتها تكاليف تشغيل.

رابعاً - إطار الميزانية

تمويل الميزانية العادية

٥٢ - يُعرض التحليل التالي وفقاً لتكاليف الفترة ٢٠١١-٢٠١٠، أي متضمناً عناصر إعادة التقييم وإعادة حساب التكاليف.

٥٣- الاحتياجات الصافية المدرجة في الميزانية العادية، والممولة من الاشتراكات المقررة على الدول الأعضاء، مميّزة بمعدل نمو حقيقي صفري. وقد خُفّض مجموع النفقات الإجمالية (٦٨٨ ٨١٩ ١٦١ يورو). بمقدار الإيرادات المتوقعة (٥٠٠ ٢١٠ يورو)، ويمثل المبلغ المتبقي، وهو ١٨٨ ٦٠٩ ١٥٦ يورو، الاحتياجات الصافية.

٥٤- وتنقسم الإيرادات المقدرة إلى فئتين: (أ) المبالغ المستردة من تكاليف المكاتب الميدانية و(ب) الإيرادات المتنوعة. وتشمل الفئة الثانية الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات، والفوائد المصرفية على الأموال الفائضة، وبنوداً أخرى متفرقة ترد تفاصيلها في باب مستقل. ومستوى الإيرادات المتوقعة لفترة السنتين هو نفس المستوى الذي كان عليه في فترة السنتين السابقة، إذ من المتوقع أن تكون الأسواق المالية قد تعافت في ذلك الحين. وقد حسبت المبالغ المستردة من تكاليف المكاتب الميدانية بناء على البيانات الفعلية لعام ٢٠٠٨ والمبالغ المتوقع تحصيلها خلال عام ٢٠٠٩.

تمويل الميزانية العملية

٥٥- جرى، بالمثل، خفض مجموع النفقات الإجمالية في الميزانية العملية (٨٧٧ ٨٠٦ ٢٢ يورو). بمقدار الإيرادات (٢٠٠ ٦١٩ يورو). وتمول الاحتياجات الصافية الناتجة (٦٧٧ ١٨٧ ٢٢ يورو) من المبالغ المستردة من تكاليف الدعم المتعلقة بالتعاون التقني وغيره من الخدمات. ويتضمن الجدولان ١ و٢ (ب) التفاصيل المتعلقة بتقديرات تنفيذ أنشطة التعاون التقني وتقديرات إيرادات تكاليف الدعم. وكانت تقديرات تنفيذ أنشطة التعاون التقني للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ قد حسبت في الأصل على أساس ٠,٨٠١ يورو للدولار الأمريكي الواحد. وبإعادة تقييم هذه التقديرات بناء على سعر الصرف المطبق في هذه الوثيقة (٠,٦٨٣ يورو للدولار الأمريكي الواحد) تصيح القيمة المقدرة لتنفيذ هذه الأنشطة ١٧٤,٧ مليون يورو في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. أما الحجم المقدّر للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ فيبلغ ١٩٦,٧ مليون يورو.

٥٦- ويُظهر الحجم المقدّر لإيرادات تكاليف الدعم انخفاضاً عند مقارنته بتقديرات فترة السنتين السابقة. ويعزى هذه الانخفاض إلى خفض قيمة دولار الولايات المتحدة، وهو العملة التي يُكتسب بها معظم إيرادات تكاليف الدعم، مقابل اليورو، الذي هو عملة الميزنة.

٥٧- وتندرج الإيرادات المتنوعة المكتسبة في إطار الميزانية العملية في نفس الفئات التي تندرج فيها مثلتها في الميزانية العادية، وتخضع لنفس الاعتبارات.

السحب من الاحتياطي لمواجهة تقلبات أسعار الصرف

٥٨- أذن المؤتمر العام للمدير العام، في المقرّر م ع-٨/م-١٦ (د)، بأن ينشئ صندوقاً احتياطياً، لا يخضع لأحكام البندين ٤-٢ (ب) و٤-٢ (ج) من النظام المالي، بغرض حماية المنظمة من تقلبات أسعار الصرف. وتبعاً لذلك أنشئ الاحتياطي الخاص بتقلبات أسعار الصرف في فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣ دون تمويل بدئي. وبلغ الرصيد المتجمع في الاحتياطي حتى فترة السنتين ٢٠٠٦-٢٠٠٧ مقدار ١٤٠ ٩٧١ ٨ يورو.

٥٩- وقد تجمّع الرصيد المذكور فيما تقدم في الاحتياطي خلال فترات سنتين متتالية، خفضت فيها قيمة دولار الولايات المتحدة كثيراً مقابل اليورو. وتبعاً لذلك أضيفت المكاسب إلى الاحتياطي كما هو واجب.

٦٠- والمنظمة تواجه بتأثيرين غير مؤاتيين بالنظر إلى الوضع الحالي في الأسواق المالية، وهما سرعة تقلب أسعار الفائدة وتخفيض قيمة عملة الدولار الأمريكي مقابل اليورو. ولذلك فمن أجل التمكن من تنفيذ ميزانية نمو حقيقي صفري، على

النحو المعروف في هذه الوثيقة، بالنسبة للميزانيتين العادية والعملياتية على السواء، فإن أي نقص في الإيرادات المدرجة في الميزانية يرجع إلى التقلبات في الأسواق المالية سيغطي بسحب من احتياطي تقلبات أسعار الصرف. وسيقتصر هذا السحب على المدى المطلوب للتعويض عن الأثر السلبي لحالة السوق المالية وذلك لإتاحة تنفيذ البرامج على النحو المدرج في الميزانية.

٦١- ووفقا للتقديرات الحالية، لن يتجاوز استخدام الاحتياطي مليوني يورو خلال فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

الحجم المقدّر لتقديم الخدمات

٦٢- أسوة بالممارسة التي استحدثت في برنامج وميزانيتي فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ واتبعت منذئذ، تُعرض تقديرات التعاون التقني الممولة من موارد خارج الميزانية على مستوى البرنامج المعني. وتتيح هذه المنهجية عرض مجموع الموارد المتاحة لتقديم هذه الخدمات.

٦٣- والحجم الكلي المقدّر للتعاون التقني في فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ يبلغ ٦٥٤ ٠٠٠ يورو (باستبعاد البرنامج العادي للتعاون التقني). ويمثل ذلك زيادة على المستوى المقدّر المستخدم لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (٧٧٢ ٧٢٧ ١٧٤ يورو بعد إعادة التقييم على أساس ٦٨٣,٠ يورو للدولار الواحد).

وضع تقديرات الميزانية

٦٤- عملا بالبند ٣-٣ من النظام المالي، تُعرض تقديرات الميزانية لكل من الميزانية العادية والميزانية العملياتية على حدة على مستوى جميع البرامج. وكما في فترات السنتين السابقة، تعرض المقارنات بين فترتي السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ و ٢٠١٠-٢٠١١ بنفس مستويات التكاليف المستخدمة في ميزانية فترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩. وبعد ذلك تعدّل تقديرات الميزانية (بعاد حساب التكاليف) لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ لمراعاة التعديلات المتصلة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف.

٦٥- ولإعداد تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، أخذت العناصر التالية في الاعتبار:

(أ) الميزانيتان المعتمدتان للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩؛

(ب) التعديلات المدخلة على الميزانيتين المعتمدين للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ لإتاحة إمكانية المقارنة؛

(ج) الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ بأسعار الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩؛

(د) التعديلات الرامية إلى مراعاة التضخم وغيرها من تعديلات التكاليف.

استخدام الميزانيتين المعتمدين للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ أساسا للميزانية

٦٦- بيّن برنامج وميزانيتا فترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩، بالصيغة الواردة في الوثيقة GC.12/8 والمعتمدة من المؤتمر العام في المقرر م ع-١٢/م-١٦، تفاصيل الاحتياجات من الموارد اللازمة لتنفيذ برامج المنظمة لتلك الفترة. وبما يتفق مع تلك الوثيقة، تمثل ميزانيتا فترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ مبلغا صافيا قدره ٠٣٨ ٦٢٣ ١٥٤ يورو في الميزانية العادية، ومبلغا صافيا قدره ٨٧٧ ١٣٩ ٢٢ يورو في الميزانية العملياتية.

٦٧- وقد وافق المؤتمر العام في الفقرة (ج) من المقرر م ع-١٢/م-١٦ على أن يكون مستوى الاشتراكات المقررة للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ هو ٠٣٨ ٦٢٣ ١٥٤ يورو.

٦٨- وإتاحة إمكانية المقارنة على مستوى البرامج ومستوى أوجه الإنفاق على السواء، استخدمت مستويات الموارد المعروضة والمعتمدة في الوثيقة GC.12/8 أساسا للمقارنة للاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٠-٢٠١١، باستثناء استبعاد التكلفة الكاملة (١٩٥ ٠٠٠ يورو) لبرنامج المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وذلك وفقا للفقرة (هـ) من مقرر المؤتمر العام م ع-١٢/م-١٦. وقد مول هذا البرنامج من الميزانية العادية في فترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩. إلا أنه لم يكن مقصودا أن يظل جزءا من أساس المقارنة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، ولذلك استُبعد.

٦٩- ومن ثم فإن أساس المقارنة للميزانية العادية يبلغ ٠٣٨ ٤٢٨ ١٥٣ يورو.

التعديلات في أساس الميزانية

٧٠- عدل أساس الميزانية ليراعي ما أوجز فيما تقدم من تغييرات في الهيكل البرنامجي، وأصبح بذلك يتيح إمكانية إجراء مقارنة مجدية بين الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ وما يقابلها للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. واقتصرت تعديلات الأساس على إعادة ترميز الموارد المعتمدة وفقا للهيكل البرنامجي الجديد.

الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ بأسعار الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩

٧١- يتألف صافي تقديرات الميزانية العادية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ من المبلغ الصافي ٠٣٨ ٤٢٨ ١٥٣ يورو المقدّر على أساس معدل نمو صفري.

٧٢- ويمثل صافي تقديرات الميزانية العملية البالغ ٨٧٧ ١٣٩ ٢٢ يورو معدل نمو صفريا أيضا.

٧٣- وظلت عوامل الشغور المفترضة في ميزانتي فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ كما كانت في ميزانتي الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩، أي بنسبة خمسة في المائة لوظائف الفئة الفنية وثلاثة في المائة لوظائف فئة الخدمات العامة. وتعكس هذه الافتراضات انخفاض الاحتياجات المالية لإحدى الوظائف بسبب شغورها لفترة أثناء عملية التعيين.

التعديلات الرامية إلى مراعاة التضخم وغيرها من تعديلات التكاليف

٧٤- يؤدي تطبيق التعديلات الرامية إلى مراعاة التضخم وغيرها من تعديلات التكاليف على تقديرات الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ (معبّر عنها بأسعار الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩) إلى إعادة حساب التكاليف لهذه التقديرات على أساس أسعار الفترة ٢٠١٠-٢٠١١.

٧٥- وتتألف هذه العملية من خطوتين. فأولا، يعاد حساب تكاليف الاحتياجات من الموارد، المعبر عنها بأسعار الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩، لتعكس هيكل التكاليف الفعلية لتلك الفترة. وفي الخطوة الثانية، تُعدّل الاحتياجات مرة أخرى وفقا للزيادات المتوقعة في التكاليف للفترة ٢٠١٠-٢٠١١.

٧٦- وتعزى الزيادة في الاحتياجات المالية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ إلى التغيرات المتوقعة في معدلات مؤشري الأسعار الاستهلاكية والأجور في النمسا وفي المواقع الميدانية، كما تعزى إلى التغييرات القانونية المتوقعة في المرتبات والتكاليف العامة للموظفين المعيّنين في وظائف ثابتة.

٧٧- ومن المهم التشديد على أن شروط خدمة الموظفين تنظمها أحكام نظام الأمم المتحدة الموحد للرواتب والاستحقاقات الأخرى. وفي حين أن اليونيدو جزء من النظام الموحد فإنها ليست جزءاً من عملية اتخاذ القرارات بشأن عناصر النظام وبارامتراته. واليونيدو ملزمة، في الوقت نفسه، بتنفيذ جميع التغييرات كاملة.

٧٨- وتبعاً لذلك، أعدت إسقاطات للتكاليف القياسية للمرتبات لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ بحسب فئة موقع العمل بحيث تتجلى فيها زيادات التكاليف المتوقعة التالية.

٧٩- فبناءً على المعلومات الواردة من لجنة الخدمة المدنية الدولية (وهي هيئة مسؤولة أمام الجمعية العامة للأمم المتحدة) وبخصوص مرتبات الفئة الفنية في فيينا، افترضت لعام ٢٠٠٩ زيادة قدرها ٣,٢ في المائة في الرقم القياسي لتسوية مقر العمل، إلى جانب نسبة ٠,٧ في المائة لعلاوات الدرجات ونسبة ٠,٢ في المائة لترقيات الجدارة، وقد روعيت هذه الزيادات أيضاً في إعادة تقييم المعدلات القياسية لعام ٢٠٠٩. ومن المتوقع أن تكون هناك في عام ٢٠١٠ زيادة في الرقم القياسي لتسوية مقر العمل مقدارها ٢,٧ في المائة وفي علاوات الدرجات مقدارها ٠,٧ في المائة. أما في عام ٢٠١١، فقد افترضت زيادة في الرقم القياسي لتسوية مقر العمل مقدارها ٢,٢ في المائة وزيادة في علاوات الدرجات مقدارها ٠,٧ في المائة ونسبة ٠,٢ في المائة لترقيات الجدارة. وينبغي أن يلاحظ أن الدراسة الاستقصائية القادمة لتكلفة المعيشة من مكان لآخر التي تجريها لجنة الخدمة المدنية الدولية يتوقع أن تجري في عام ٢٠١٠. أما في مواقع العمل الأخرى، فقد حسبت تقديرات الزيادات في المرتبات استناداً إلى إسقاطات لجنة الخدمة المدنية الدولية للأرقام القياسية لتسوية مقر العمل وإلى علاوات الدرجات المتوقعة.

٨٠- أما موظفو فئة الخدمات العامة في فيينا، فيتوقع أن تكون الزيادة في مرتباتهم، بناءً على الإسقاطات المنشورة للرقم القياسي الرسمي، عند مستوى ٢,١ في المائة في السنة في عام ٢٠٠٩، تشمل زيادة متوسطها ١,٤ في المائة في السنة نتيجة لمتوسط الزيادات في الرقمين القياسيين للأسعار الاستهلاكية والأجور، وزيادة بنسبة ٠,٧ في المائة بسبب العلاوات ضمن الدرجة الواحدة وترقيات الجدارة. وافترضت للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ زيادة إجمالية قدرها ٢,٤ في المائة في السنة. وحسبت تقديرات الزيادات في المرتبات في مواقع العمل الأخرى بالاستناد إلى متوسط الزيادات المتوقعة في الرقمين القياسيين للأسعار الاستهلاكية والأجور، إلى جانب علاوات الدرجات.

٨١- وحُدّد معدّل التكاليف العامة للموظفين بمتوسط ٥٣,٢ في المائة (كان ٥٥,٦ في المائة في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩) من صافي مرتبات الفئة الفنية و ٣٥,٠ في المائة (كان ٣٠,٥ في المائة في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩) من مرتبات فئة الخدمات العامة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١. وقد وضعت هذه التقديرات عن طريق تحليل تحركات تكاليف الاستحقاقات المختلفة كما تنظمها لجنة الخدمة المدنية الدولية، مع إيلاء الاعتبار لعدد الموظفين الحالي في اليونيدو.

٨٢- ويستند معدل التضخم لمختلف أوجه الإنفاق غير الخاصة بالموظفين، مثل المرافق والصيانة والإمدادات، إلى تنبؤات المعهد النمساوي للبحوث الاقتصادية بشأن تحركات الرقم القياسي للأسعار، أو إلى اتجاهات التضخم المفترضة في مواقع المكاتب الميدانية.

٨٣- وعادة ما تزيد تكلفة الخدمات المشتركة، التي يغطي معظمها في إطار برنامج التكاليف غير المباشرة، بمستوى زيادات التكاليف في إطار تكاليف الموظفين. غير أنه بالنسبة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ تتوقع الجهة التي توفر خدمة الترجمة الفورية، وهي اليونوف، زيادات بمقدار ١٣,٨ في المائة في التكاليف المعاد تقييمها لعام ٢٠٠٩، وبنسبة ١٥,٥ في المائة أخرى في عام ٢٠١٠، بهدف استرداد التكاليف الكاملة.

٨٤- المعدل المتوسط للزيادات الصافية في التكاليف في فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ هو ٠,٩٢ في المائة في السنة. والمبلغ الصافي اللازم لإعادة حساب التكاليف في إطار الميزانية العادية هو ١٥٠ ١٨١ ٣ يورو، وهو تقدير يبعث على الرضا حينما يقارن بالاحتياجات البالغة ٣٣٢ ١٣٨ ٥ يورو المدرجة في الميزانية العادية للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩.

الميزنة للنفقات المتكبدة بغير اليورو

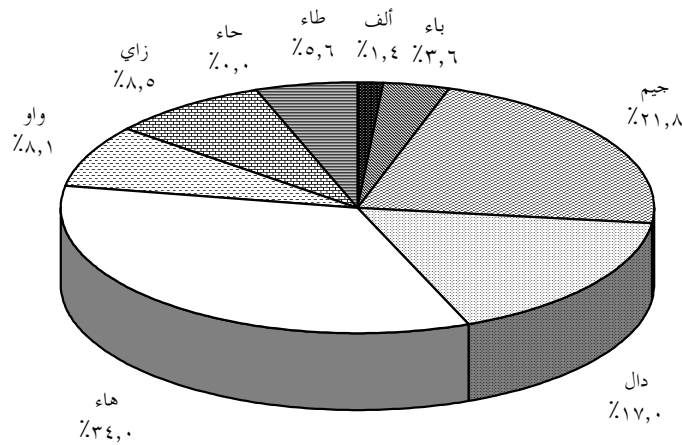
٨٥- تعد المنظمة ميزانيتها وتعرضها بعملة واحدة فقط، هي اليورو. ولكن يظل نحو ١٠ إلى ١٥ في المائة من النفقات يسدد بعملات أخرى، وأساسا دولار الولايات المتحدة. ولتقدير المبالغ اللازمة في الميزانية باليورو، طبق على تلك البنود متوسط سعر الصرف بين اليورو والدولار المعمول به في الأمم المتحدة خلال الفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨، وهو ٠,٦٨٣ يورو للدولار الواحد. وسيستخدم هذا السعر أيضا لتحديد التحويلات إلى أو من الرصيد الخاص للمكاسب والخسائر الناجمة عن أسعار الصرف.

الجدول ١

ملخص تقديرات الميزانيتين حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١١-٢٠١٠ لمجموع العمليات
(باليورو، بتكاليف ٢٠١٠-٢٠١١)

| البرنامج الرئيسي | الميزانية العادية (الصافي) | الميزانية التشغيلية (الصافي) | التعاون التقني (من خارج الميزانية) | مجموع التقديرات الصافية | النسبة المئوية من مجموع التقديرات |
|--|----------------------------|------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| ألف - أجهزة تقرير السياسات | ٥ ٣٣٩ ٨٥٠ | ٨٢ ٣٠٠ | | ٥ ٤٢٢ ١٥٠ | ٪١,٤ |
| باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | ١٣ ٢٧٩ ٥٤٠ | ٢٧٠ ٤٠٠ | | ١٣ ٥٤٩ ٩٤٠ | ٪٣,٦ |
| جيم- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | ٢٥ ٩٦٥ ٤٦٠ | ٥ ٣٤٥ ٢٨٠ | ٥١ ٥١٧ ٠٠٠ | ٨٢ ٨٢٧ ٧٤٠ | ٪٢١,٨ |
| دال- بناء القدرات التجارية | ١٤ ٨١٨ ٧٤٥ | ٣ ٦٦٩ ٨٢٠ | ٤٥ ٨٩٢ ٠٠٠ | ٦٤ ٣٨٠ ٥٦٥ | ٪١٧,٠ |
| هاء- الطاقة والبيئة | ٢٤ ٨٥٣ ٤٨٠ | ٤ ٧٩٦ ٧٥٢ | ٩٩ ٢٤٥ ٠٠٠ | ١٢٨ ٨٩٥ ٢٣٢ | ٪٣٤,٠ |
| واو- البرامج الجامعة، والاتساق على الصعيدين القطري والإقليمي | ٢٦ ٣٠٤ ٦٦٥ | ٤ ٤٥٨ ٣٢٥ | | ٣٠ ٧٦٢ ٩٩٠ | ٪٨,١ |
| زاي- خدمات دعم البرامج | ٢٨ ٠٨٥ ٣٢٠ | ٤ ١٨٤ ٠٠٠ | | ٣٢ ٢٦٩ ٣٢٠ | ٪٨,٥ |
| حاء- إدارة المباني | | | | | ٪٠,٠ |
| طاء- التكاليف غير المباشرة | ٢١ ٠٧٢ ٢٢٨ | | | ٢١ ٠٧٢ ٢٢٨ | ٪٥,٦ |
| إيرادات متنوعة | (٣ ١١٠ ١٠٠) | (٦١٩ ٢٠٠) | | (٣ ٧٢٩ ٣٠٠) | |
| مجموع الاحتياجات الصافية | ١٥٦ ٦٠٩ ١٨٨ | ٢٢ ١٨٧ ٦٧٧ | ١٩٦ ٦٥٤ ٠٠٠ | ٣٧٥ ٤٥٠ ٨٦٥ | ٪١٠٠,٠ |

الحجم الكلي للعمليات في الفترة ٢٠١١-٢٠١٠ حسب البرامج الرئيسية
(يشمل التعاون التقني)



الجدول ٢ (أ)

ملخص الميزانيتين العادية والعملياتية
(باستثناء البرنامج الرئيسي حاء، إدارة المباني)
(باليورو)

| الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٨ ^(١) | نمو موارد بأسعار ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | الاحتياجات من الموارد في ٢٠١١-٢٠١٠ بأسعار ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١١-٢٠١٠ | الاحتياجات من الموارد في ٢٠١١-٢٠١٠ بأسعار ٢٠١١-٢٠١٠ |
|--|----------------------------------|---|--|---|
| ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ |
| ١٥٨ ٤٤٣ ٠٣٨ | ١٥٨ ٤٤٣ ٠٣٨ | ١٥٨ ٤٤٣ ٠٣٨ | ٣ ٣٧٦ ٦٥٠ | ١٦١ ٨١٩ ٦٨٨ |
| (٥ ٠١٥ ٠٠٠) | (٥ ٠١٥ ٠٠٠) | (٥ ٠١٥ ٠٠٠) | (١٩٥ ٥٠٠) | (٥ ٢١٥ ٥٠٠) |
| ١٥٣ ٤٢٨ ٠٣٨ | ١٥٣ ٤٢٨ ٠٣٨ | ١٥٣ ٤٢٨ ٠٣٨ | ٣ ١٨١ ١٥٠ | ١٥٦ ٦٠٩ ١٨٨ |
| ٢٢ ٧٥٩ ٠٧٧ | ٢٢ ٧٥٩ ٠٧٧ | ٢٢ ٧٥٩ ٠٧٧ | ٤٧ ٨٠٠ | ٢٢ ٨٠٦ ٨٧٧ |
| (٦١٩ ٢٠٠) | (٦١٩ ٢٠٠) | (٦١٩ ٢٠٠) | (٦١٩ ٢٠٠) | (٦١٩ ٢٠٠) |
| ٢٢ ١٣٩ ٨٧٧ | ٢٢ ١٣٩ ٨٧٧ | ٢٢ ١٣٩ ٨٧٧ | ٤٧ ٨٠٠ | ٢٢ ١٨٧ ٦٧٧ |
| ١٧٥ ٥٦٧ ٩١٥ | ١٧٥ ٥٦٧ ٩١٥ | ١٧٥ ٥٦٧ ٩١٥ | ٣ ٢٢٨ ٩٥٠ | ١٧٨ ٧٩٦ ٨٦٥ |
| مجموع الميزانيتين العادية والعملياتية | | | | |
| معدل النمو الحقيقي (الصافي) | | | | |
| الميزانية العادية | | | | |
| % | | | | |
| الميزانية العملياتية | | | | |
| % | | | | |
| الميزانيتين معا | | | | |
| % | | | | |

(أ) بالتعديلات المدخلة على الأساس في الميزانية.

الجدول ٢ (ب)

التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم
(باستثناء أنشطة البرنامج العادي)
(باليورو)

| ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠١١-٢٠١٠ ^(ب) | ٢٠١١-٢٠١٠ ^(أ) |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------------------|
| تكاليف الدعم | تكاليف الدعم | تكاليف الدعم | تكاليف الدعم | تكاليف الدعم | تكاليف الدعم |
| ٢٠٠٣ ٠٠٠ | ٢٠٠٣ ٠٠٠ | ٢٠٠٣ ٠٠٠ | ٢٠٠٣ ٠٠٠ | ٢٠٠٣ ٠٠٠ | ٢٠٠٣ ٠٠٠ |
| ٣٠ ٦٦٣ ٠٠٠ | ٣٠ ٦٦٣ ٠٠٠ | ٣٠ ٦٦٣ ٠٠٠ | ٣٠ ٦٦٣ ٠٠٠ | ٣٠ ٦٦٣ ٠٠٠ | ٣٠ ٦٦٣ ٠٠٠ |
| ٤٣ ١٣٤ ٠٠٠ | ٤٣ ١٣٤ ٠٠٠ | ٤٣ ١٣٤ ٠٠٠ | ٤٣ ١٣٤ ٠٠٠ | ٤٣ ١٣٤ ٠٠٠ | ٤٣ ١٣٤ ٠٠٠ |
| ٣٩ ٦٨٤ ٠٠٠ | ٣٩ ٦٨٤ ٠٠٠ | ٣٩ ٦٨٤ ٠٠٠ | ٣٩ ٦٨٤ ٠٠٠ | ٣٩ ٦٨٤ ٠٠٠ | ٣٩ ٦٨٤ ٠٠٠ |
| ٨٩ ٤٣١ ٠٠٠ | ٨٩ ٤٣١ ٠٠٠ | ٨٩ ٤٣١ ٠٠٠ | ٨٩ ٤٣١ ٠٠٠ | ٨٩ ٤٣١ ٠٠٠ | ٨٩ ٤٣١ ٠٠٠ |
| ٤٩٧ ٣٠٠ | ٤٩٧ ٣٠٠ | ٤٩٧ ٣٠٠ | ٤٩٧ ٣٠٠ | ٤٩٧ ٣٠٠ | ٤٩٧ ٣٠٠ |
| ٢٠٤ ٩١٥ ٠٠٠ | ٢٠٤ ٩١٥ ٠٠٠ | ٢٠٤ ٩١٥ ٠٠٠ | ٢٠٤ ٩١٥ ٠٠٠ | ٢٠٤ ٩١٥ ٠٠٠ | ٢٠٤ ٩١٥ ٠٠٠ |
| ٢٢ ١٤٠ ٠٠٠ | ٢٢ ١٤٠ ٠٠٠ | ٢٢ ١٤٠ ٠٠٠ | ٢٢ ١٤٠ ٠٠٠ | ٢٢ ١٤٠ ٠٠٠ | ٢٢ ١٤٠ ٠٠٠ |
| ١٧٤ ٧٢٧ ٧٧٢ | ١٧٤ ٧٢٧ ٧٧٢ | ١٧٤ ٧٢٧ ٧٧٢ | ١٧٤ ٧٢٧ ٧٧٢ | ١٧٤ ٧٢٧ ٧٧٢ | ١٧٤ ٧٢٧ ٧٧٢ |
| ١٩٦ ٦٥٤ ٠٠٠ | ١٩٦ ٦٥٤ ٠٠٠ | ١٩٦ ٦٥٤ ٠٠٠ | ١٩٦ ٦٥٤ ٠٠٠ | ١٩٦ ٦٥٤ ٠٠٠ | ١٩٦ ٦٥٤ ٠٠٠ |
| ٢١ ٣٨٩ ١٨٠ | ٢١ ٣٨٩ ١٨٠ | ٢١ ٣٨٩ ١٨٠ | ٢١ ٣٨٩ ١٨٠ | ٢١ ٣٨٩ ١٨٠ | ٢١ ٣٨٩ ١٨٠ |

(أ) أُعيد تقييم التقديرات الأصلية باستخدام متوسط سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة من كانون الثاني/يناير حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨، وهو ٠,٦٨٣ يورو للدولار الواحد.

(ب) حُسبت باستخدام متوسط سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة من كانون الثاني/يناير حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨، وهو ٠,٦٨٣ يورو للدولار الواحد.

الجدول ٣
النفقات والإيرادات المقترحة حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١١-٢٠١٠
مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٨
(باليورو)

| الاحتياجات من الموارد في | إعادة حساب التكاليف بأسعار | الاحتياجات من الموارد في | نمو موارد | الميزانية المعتمدة للفترة | البرنامج الرئيسي |
|---|----------------------------|--------------------------|-------------|---------------------------|--|
| ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | |
| ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | |
| ١- الميزانيتين العادية والعملياتية | | | | | |
| ٥ ٤٢٢ ١٥٠ | ٣١٥ ٥٠٠ | ٥ ١٠٦ ٦٥٠ | ١٤٢ ٧٤٠ | ٤ ٩٦٣ ٩١٠ | ألف- أجهزة تقرير السياسات |
| ٥ ٤٢٢ ١٥٠ | ٣١٥ ٥٠٠ | ٥ ١٠٦ ٦٥٠ | ١٤٢ ٧٤٠ | ٤ ٩٦٣ ٩١٠ | صافي الاحتياجات |
| ١٣ ٥٤٩ ٩٤٠ | ١٣٦ ٧٠٠ | ١٣ ٤١٣ ٢٤٠ | (٧٢٠ ٤٨٠) | ١٤ ١٣٣ ٧٢٠ | باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية |
| ٣١ ٣٨٨ ١٢٠ | ٤٠ ٨٠٠ | ٣١ ٣٤٧ ٣٢٠ | ٢ ٤٤٦ ٧٥٢ | ٢٨ ٩٠٠ ٥٦٨ | جيم- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية |
| (٧٧ ٣٨٠) | (٧ ٢٠٠) | (٧٠ ١٨٠) | (١٢ ٩٨٠) | (٥٧ ٢٠٠) | الإيرادات |
| ٣١ ٣١٠ ٧٤٠ | ٣٣ ٦٠٠ | ٣١ ٢٧٧ ١٤٠ | ٢ ٤٣٣ ٧٧٢ | ٢٨ ٨٤٣ ٣٦٨ | صافي الاحتياجات |
| ١٨ ٦٣٦ ٣٤٥ | (١١٠ ٧١٠) | ١٨ ٧٤٧ ٠٥٥ | (٢ ٦٥٧ ٤٩٣) | ٢١ ٤٠٤ ٥٤٨ | دال- بناء القدرات التجارية |
| (١٤٧ ٧٨٠) | (١٣ ٧٠٠) | (١٣٤ ٠٨٠) | (١٤ ٨٨٠) | (١١٩ ٢٠٠) | الإيرادات |
| ١٨ ٤٨٨ ٥٦٥ | (١٢٤ ٤١٠) | ١٨ ٦١٢ ٩٧٥ | (٢ ٦٧٢ ٣٧٣) | ٢١ ٢٨٥ ٣٤٨ | صافي الاحتياجات |
| ٢٩ ٨١٤ ٦٧٢ | ٣٢٣ ٠٢٥ | ٢٩ ٤٩١ ٦٤٧ | ٣ ٣٤٨ ٧٧٠ | ٢٦ ١٤٢ ٨٧٧ | هاء- الطاقة والبيئة |
| (١٦٤ ٤٤٠) | (١٥ ٣٠٠) | (١٤٩ ١٤٠) | ٢٧ ٩١٠ | (١٧٧ ٠٥٠) | الإيرادات |
| ٢٩ ٦٥٠ ٢٣٢ | ٣٠٧ ٧٢٥ | ٢٩ ٣٤٢ ٥٠٧ | ٣ ٣٧٦ ٦٨٠ | ٢٥ ٩٦٥ ٨٢٧ | صافي الاحتياجات |
| ٣٢ ٤٧٣ ٧٩٠ | ٦٧٦ ٢٣٥ | ٣١ ٧٩٧ ٥٥٥ | (٢ ٢٦٦ ٥٥٤) | ٣٤ ٠٦٤ ١٠٩ | واو- البرامج الجامعة، والاتساق على الصعيدين القطري والإقليمي |
| (١ ٧١٠ ٨٠٠) | (١٥٩ ٣٠٠) | (١ ٥٥١ ٥٠٠) | (٥٠) | (١ ٥٥١ ٤٥٠) | الإيرادات |
| ٣٠ ٧٦٢ ٩٩٠ | ٥١٦ ٩٣٥ | ٣٠ ٢٤٦ ٠٥٥ | (٢ ٢٦٦ ٦٠٤) | ٣٢ ٥١٢ ٦٥٩ | صافي الاحتياجات |
| ٣٢ ٢٦٩ ٣٢٠ | ١ ٠٠٣ ٩٠٠ | ٣١ ٢٦٥ ٤٢٠ | (١٣٤ ٩٨٠) | ٣١ ٤٠٠ ٤٠٠ | زاي- خدمات دعم البرامج |
| ٦٤ ١٦٠ ٧٨٠ | ٢ ٨٦٠ ٤٠٠ | ٦١ ٣٠٠ ٣٨٠ | ٤ ٣٧٢ ٥١٠ | ٥٦ ٩٢٧ ٨٧٠ | حاء- إدارة المباني |
| (٦٤ ١٦٠ ٧٨٠) | (٢ ٨٦٠ ٤٠٠) | (٦١ ٣٠٠ ٣٨٠) | (٤ ٣٧٢ ٥١٠) | (٥٦ ٩٢٧ ٨٧٠) | الإيرادات |
| ٢١ ٠٧٢ ٢٢٨ | ١ ٠٣٩ ٠٠٠ | ٢٠ ٠٣٣ ٢٢٨ | (١٥٨ ٧٥٥) | ٢٠ ١٩١ ٩٨٣ | صافي الاحتياجات |
| (٣ ٧٢٩ ٣٠٠) | | (٣ ٧٢٩ ٣٠٠) | | (٣ ٧٢٩ ٣٠٠) | طاء- التكاليف غير المباشرة |
| | | | | | إيرادات متنوعة |
| ١٧٨ ٧٩٦ ٨٦٥ | ٣ ٢٢٨ ٩٥٠ | ١٧٥ ٥٦٧ ٩١٥ | | ١٧٥ ٥٦٧ ٩١٥ | مجموع الميزانيتين العادية والعملياتية |

| الاحتياجات من الموارد في | | الاحتياجات من الموارد في | | نمو موارد | الميزانية المعتمدة للفترة | البرنامج الرئيسي |
|-------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------|--------------|--|------------------|
| ٢٠١١-٢٠١٠ | إعادة حساب التكاليف بأسعار | ٢٠١١-٢٠١٠ | بأسعار | ٢٠١١-٢٠١٠ | بأسعار | |
| ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | |
| ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | | |
| ٢- الميزانية العادية | | | | | | |
| ٥ ٣٣٩ ٨٥٠ | ٣١٣ ٢٠٠ | ٥ ٠٢٦ ٦٥٠ | ٦٢ ٧٤٠ | ٤ ٩٦٣ ٩١٠ | ألف- أجهزة تقرير السياسات | |
| ٥ ٣٣٩ ٨٥٠ | ٣١٣ ٢٠٠ | ٥ ٠٢٦ ٦٥٠ | ٦٢ ٧٤٠ | ٤ ٩٦٣ ٩١٠ | صافي الاحتياجات | |
| ١٣ ٢٧٩ ٥٤٠ | ١٤٠ ١٠٠ | ١٣ ١٣٩ ٤٤٠ | (٧٢٠ ٤٨٠) | ١٣ ٨٥٩ ٩٢٠ | باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | |
| ٢٦ ٠٤٢ ٨٤٠ | ٩٨ ٦٧٥ | ٢٥ ٩٤٤ ١٦٥ | ١ ٢١٧ ٠٤٢ | ٢٤ ٧٢٧ ١٢٣ | جيم- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | |
| (٧٧ ٣٨٠) | (٧ ٢٠٠) | (٧٠ ١٨٠) | (١٢ ٩٨٠) | (٥٧ ٢٠٠) | الإيرادات | |
| ٢٥ ٩٦٥ ٤٦٠ | ٩١ ٤٧٥ | ٢٥ ٨٧٣ ٩٨٥ | ١ ٢٠٤ ٠٦٢ | ٢٤ ٦٦٩ ٩٢٣ | صافي الاحتياجات | |
| ١٤ ٩٦٦ ٥٢٥ | (٨٧ ٤٢٠) | ١٥ ٠٥٣ ٩٤٥ | (٢ ٢٨٩ ٧٧٨) | ١٧ ٣٤٣ ٧٢٣ | دال- بناء القدرات التجارية | |
| (١٤٧ ٧٨٠) | (١٣ ٧٠٠) | (١٣٤ ٠٨٠) | (١٤ ٨٨٠) | (١١٩ ٢٠٠) | الإيرادات | |
| ١٤ ٨١٨ ٧٤٥ | (١٠١ ١٢٠) | ١٤ ٩١٩ ٨٦٥ | (٢ ٣٠٤ ٦٥٨) | ١٧ ٢٢٤ ٥٢٣ | صافي الاحتياجات | |
| ٢٥ ٠١٧ ٩٢٠ | ٢٧٢ ٧٢٠ | ٢٤ ٧٤٥ ٢٠٠ | ٢ ٨٥٤ ٥٩٣ | ٢١ ٨٩٠ ٦٠٧ | هاء- الطاقة والبيئة | |
| (١٦٤ ٤٤٠) | (١٥ ٣٠٠) | (١٤٩ ١٤٠) | ٢٧ ٩١٠ | (١٧٧ ٠٥٠) | الإيرادات | |
| ٢٤ ٨٥٣ ٤٨٠ | ٢٥٧ ٤٢٠ | ٢٤ ٥٩٦ ٠٦٠ | ٢ ٨٨٢ ٥٠٣ | ٢١ ٧١٣ ٥٥٧ | صافي الاحتياجات | |
| ٢٨ ٠١٥ ٤٦٥ | ٧٥٢ ٤٧٥ | ٢٧ ٢٦٢ ٩٩٠ | (١ ٣٢٠ ٩٨٢) | ٢٨ ٥٨٣ ٩٧٢ | واو- البرامج الجامعة، والاتساق على الصعيد القطري والإقليمي | |
| (١ ٧١٠ ٨٠٠) | (١٥٩ ٣٠٠) | (١ ٥٥١ ٥٠٠) | (٥٠) | (١ ٥٥١ ٤٥٠) | الإيرادات | |
| ٢٦ ٣٠٤ ٦٦٥ | ٥٩٣ ١٧٥ | ٢٥ ٧١١ ٤٩٠ | (١ ٣٢١ ٠٣٢) | ٢٧ ٠٣٢ ٥٢٢ | صافي الاحتياجات | |
| ٢٨ ٠٨٥ ٣٢٠ | ٨٤٧ ٩٠٠ | ٢٧ ٢٣٧ ٤٢٠ | ٣٥٥ ٦٢٠ | ٢٦ ٨٨١ ٨٠٠ | زاي- خدمات دعم البرامج | |
| ٦٤ ١٦٠ ٧٨٠ | ٢ ٨٦٠ ٤٠٠ | ٦١ ٣٠٠ ٣٨٠ | ٤ ٣٧٢ ٥١٠ | ٥٦ ٩٢٧ ٨٧٠ | حاء- إدارة المباني | |
| (٦٤ ١٦٠ ٧٨٠) | (٢ ٨٦٠ ٤٠٠) | (٦١ ٣٠٠ ٣٨٠) | (٤ ٣٧٢ ٥١٠) | (٥٦ ٩٢٧ ٨٧٠) | الإيرادات | |
| ٢١ ٠٧٢ ٢٢٨ | ١ ٠٣٩ ٠٠٠ | ٢٠ ٠٣٣ ٢٢٨ | (١٥٨ ٧٥٥) | ٢٠ ١٩١ ٩٨٣ | صافي الاحتياجات | |
| (٣ ١١٠ ١٠٠) | | (٣ ١١٠ ١٠٠) | | (٣ ١١٠ ١٠٠) | طاء- التكاليف غير المباشرة | |
| ١٥٦ ٦٠٩ ١٨٨ | ٣ ١٨١ ١٥٠ | ١٥٣ ٤٢٨ ٠٣٨ | | ١٥٣ ٤٢٨ ٠٣٨ | مجموع الميزانية العادية | |
| ٣- الميزانية التشغيلية | | | | | | |
| ٨٢ ٣٠٠ | ٢ ٣٠٠ | ٨٠ ٠٠٠ | ٨٠ ٠٠٠ | | ألف- أجهزة تقرير السياسات | |
| ٨٢ ٣٠٠ | ٢ ٣٠٠ | ٨٠ ٠٠٠ | ٨٠ ٠٠٠ | | صافي الاحتياجات | |
| ٢٧٠ ٤٠٠ | (٣ ٤٠٠) | ٢٧٣ ٨٠٠ | | ٢٧٣ ٨٠٠ | باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | |
| ٥ ٣٤٥ ٢٨٠ | (٥٧ ٨٧٥) | ٥ ٤٠٣ ١٥٥ | ١ ٢٢٩ ٧١٠ | ٤ ١٧٣ ٤٤٥ | جيم- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | |
| ٥ ٣٤٥ ٢٨٠ | (٥٧ ٨٧٥) | ٥ ٤٠٣ ١٥٥ | ١ ٢٢٩ ٧١٠ | ٤ ١٧٣ ٤٤٥ | صافي الاحتياجات | |
| ٣ ٦٦٩ ٨٢٠ | (٢٣ ٢٩٠) | ٣ ٦٩٣ ١١٠ | (٣٦٧ ٧١٥) | ٤ ٠٦٠ ٨٢٥ | دال- بناء القدرات التجارية | |
| ٣ ٦٦٩ ٨٢٠ | (٢٣ ٢٩٠) | ٣ ٦٩٣ ١١٠ | (٣٦٧ ٧١٥) | ٤ ٠٦٠ ٨٢٥ | صافي الاحتياجات | |
| ٤ ٧٩٦ ٧٥٢ | ٥٠ ٣٠٥ | ٤ ٧٤٦ ٤٤٧ | ٤٩٤ ١٧٧ | ٤ ٢٥٢ ٢٧٠ | هاء- الطاقة والبيئة | |

| الاحتياجات من الموارد في | | الاحتياجات من الموارد في | | نمو موارد | الميزانية المعتمدة للفترة | البرنامج الرئيسي |
|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-----------|------------|---------------------------|--|
| ٢٠١١-٢٠١٠ | إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | بأسعار | ٢٠١١-٢٠١٠ | بأسعار ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | |
| ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | |
| ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | | |
| ٤ ٧٩٦ ٧٥٢ | ٥٠ ٣٠٥ | ٤ ٧٤٦ ٤٤٧ | ٤٩٤ ١٧٧ | ٤ ٢٥٢ ٢٧٠ | | صافي الاحتياجات |
| | | | | | | واو- البرامج الجامعة، والاتساق على الصعيدين القطري والإقليمي |
| ٤ ٤٥٨ ٣٢٥ | (٧٦ ٢٤٠) | ٤ ٥٣٤ ٥٦٥ | (٩٤٥ ٥٧٢) | ٥ ٤٨٠ ١٣٧ | | صافي الاحتياجات |
| ٤ ٤٥٨ ٣٢٥ | (٧٦ ٢٤٠) | ٤ ٥٣٤ ٥٦٥ | (٩٤٥ ٥٧٢) | ٥ ٤٨٠ ١٣٧ | | زاي- خدمات دعم البرامج |
| ٤ ١٨٤ ٠٠٠ | ١٥٦ ٠٠٠ | ٤ ٠٢٨ ٠٠٠ | (٤٩٠ ٦٠٠) | ٤ ٥١٨ ٦٠٠ | | صافي الاحتياجات |
| | | | | | | إيرادات متنوعة |
| (٦١٩ ٢٠٠) | | (٦١٩ ٢٠٠) | | (٦١٩ ٢٠٠) | | |
| ٢٢ ١٨٧ ٦٧٧ | ٤٧ ٨٠٠ | ٢٢ ١٣٩ ٨٧٧ | | ٢٢ ١٣٩ ٨٧٧ | | مجموع الميزانية التشغيلية |

(أ) بالتعديلات المدخلة على الأساس في الميزانية.

الجدول ٤

الإيرادات والنفقات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية
للفترة ٢٠١١-٢٠١٠ مشفوعة ببيانات مقارنة للفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٨
(باستثناء البرنامج الرئيسي حاء، إدارة المباني)
(باليورو)

| الاحتياجات من الموارد في | إعادة حساب التكاليف بأسعار | الاحتياجات من الموارد في | نمو موارد | الميزانية المعتمدة للفترة | البرنامج الرئيسي |
|---|----------------------------|--------------------------|-----------|---------------------------|---|
| ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ |
| ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | |
| ١- الميزانيتان العادية والعملياتية | | | | | |
| ١٣١ ٣٠٤ ٧١٠ | ١ ١٨٤ ٥٥٠ | ١٣٠ ١٢٠ ١٦٠ | ٨٠٧ ٢١٠ | ١٢٩ ٣١٢ ٩٥٠ | ١- تكاليف الموظفين |
| ٣ ٧٠٤ ٦٠٠ | ٨٢ ٢٠٠ | ٣ ٦٢٢ ٤٠٠ | ١٣٧ ١٨٠ | ٣ ٤٨٥ ٢٢٠ | ٢- السفر الرسمي |
| ٢٩ ٢٨٧ ٧٢٥ | ١ ٨٠٠ ٢٠٠ | ٢٧ ٤٨٧ ٥٢٥ | (٧٨٥ ٣٣٨) | ٢٨ ٢٧٢ ٨٦٣ | ٣- تكاليف التشغيل |
| ٥ ٤٠١ ٥٠٠ | ١ ٦٦٧ ٠٠ | ٥ ٢٣٤ ٣٥٠ | (٨٧ ٣٥٠) | ٥ ٣٢١ ٧٠٠ | ٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات |
| ١٤ ٩٢٨ ٤٨٠ | ١٩٠ ٨٠٠ | ١٤ ٧٣٧ ٦٨٠ | (٧١ ٧٠٢) | ١٤ ٨٠٩ ٣٨٢ | ٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا |
| (٥ ٨٢٩ ٧٠٠) | (١٩٥ ٥٠٠) | (٥ ٦٣٤ ٢٠٠) | | (٥ ٦٣٤ ٢٠٠) | الإيرادات |
| ١٧٨ ٧٩٦ ٨٦٥ | ٣ ٢٢٨ ٩٥٠ | ١٧٥ ٥٦٧ ٩١٥ | | ١٧٥ ٥٦٧ ٩١٥ | المجموع الصافي للميزانيتين العادية والعملياتية |
| ٢- الميزانية العادية | | | | | |
| ١٠٩ ١٤٧ ٤٩٠ | ١ ١٥٥ ٠٥٠ | ١٠٧ ٩٩٢ ٤٤٠ | ٩١٤ ٠٩٠ | ١٠٧ ٠٧٨ ٣٥٠ | ١- تكاليف الموظفين |
| ٣ ٧٠٤ ٦٠٠ | ٨٢ ٢٠٠ | ٣ ٦٢٢ ٤٠٠ | ١٣٧ ١٨٠ | ٣ ٤٨٥ ٢٢٠ | ٢- السفر الرسمي |
| ٢٨ ٦٣٨ ٠٦٨ | ١ ٧٨١ ٩٠٠ | ٢٦ ٨٥٦ ١٦٨ | (٨٩٢ ٢١٨) | ٢٧ ٧٤٨ ٣٨٦ | ٣- تكاليف التشغيل |
| ٥ ٤٠١ ٥٠٠ | ١ ٦٦٧ ٠٠ | ٥ ٢٣٤ ٣٥٠ | (٨٧ ٣٥٠) | ٥ ٣٢١ ٧٠٠ | ٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات |
| ١٤ ٩٢٨ ٤٨٠ | ١٩٠ ٨٠٠ | ١٤ ٧٣٧ ٦٨٠ | (٧١ ٧٠٢) | ١٤ ٨٠٩ ٣٨٢ | ٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا |
| (٥ ٢١٠ ٥٠٠) | (١٩٥ ٥٠٠) | (٥ ٠١٥ ٠٠٠) | | (٥ ٠١٥ ٠٠٠) | الإيرادات |
| ١٥٦ ٦٠٩ ١٨٨ | ٣ ١٨١ ١٥٠ | ١٥٣ ٤٢٨ ٠٣٨ | | ١٥٣ ٤٢٨ ٠٣٨ | المجموع الصافي للميزانية العادية |
| ٣- الميزانية العملياتية | | | | | |
| ٢٢ ١٥٧ ٢٢٠ | ٢٩ ٥٠٠ | ٢٢ ١٢٧ ٧٢٠ | (١٠٦ ٨٨٠) | ٢٢ ٢٣٤ ٦٠٠ | ١- تكاليف الموظفين |
| ٦٤٩ ٦٥٧ | ١٨ ٣٠٠ | ٦٣١ ٣٥٧ | ١٠٦ ٨٨٠ | ٥٢٤ ٤٧٧ | ٣- تكاليف التشغيل |
| (٦١٩ ٢٠٠) | | (٦١٩ ٢٠٠) | | (٦١٩ ٢٠٠) | الإيرادات |
| ٢٢ ١٨٧ ٦٧٧ | ٤٧ ٨٠٠ | ٢٢ ١٣٩ ٨٧٧ | | ٢٢ ١٣٩ ٨٧٧ | المجموع الصافي للميزانية العملياتية |

(أ) بالتعديلات المدخلة على الأساس في الميزانية.

الجدول ٥

الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والعملياتية للفترتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ و ٢٠١٠-٢٠١١
(باستثناء البرنامج الرئيسي حاء، إدارة المباني)

| ألف - المجموع لليونيدو | | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | | | ٢٠١١-٢٠١٠ | | |
|---|-------------------|----------------------|---------|-------------------|----------------------|---------|-----------------|
| الفئة الفنية وما فوقها | الميزانية العادية | الميزانية العملياتية | المجموع | الميزانية العادية | الميزانية العملياتية | المجموع | الزيادة/النقصان |
| مدير عام | ١,٠ | - | ١,٠ | ١,٠ | - | ١,٠ | - |
| مدير | ٣٣,٠ | ٧,٠ | ٤٠,٠ | ٣٣,٠ | ٦,٠ | ٣٩,٠ | ١,٠ |
| ف-٥ | ٥٩,٠ | ١٣,٠ | ٧٢,٠ | ٥٨,٠ | ١١,٠ | ٦٩,٠ | ٣,٠ |
| ف-٤ | ٦٨,٠ | ٨,٠ | ٧٦,٠ | ٦٨,٠ | ٩,٠ | ٧٧,٠ | ١,٠ |
| الفنيون (ف-٢/٣-٣) | ٧٢,٠ | ١٠,٠ | ٨٢,٠ | ٧٨,٠ | ١٠,٠ | ٨٨,٠ | ٦,٠ |
| الفنيون الشباب (ف-١) | ٦,٠ | ٤,٠ | ١٠,٠ | ٦,٠ | ٤,٠ | ١٠,٠ | - |
| موظفو البرامج الوطنية | ٨,٠ | ٢٢,٠ | ٣٠,٠ | ٤,٠ | ٢٥,٠ | ٢٩,٠ | ١,٠ |
| المجموع الفرعي | ٢٤٧,٠ | ٦٤,٠ | ٣١١,٠ | ٢٤٨,٠ | ٦٥,٠ | ٣١٣,٠ | ٢,٠ |
| فئة الخدمات العامة | ٢٤١,٧٥ | ٦٩,٠٠ | ٣١٠,٧٥ | ٢٥٠,٢٥ | ٦٩,٥٠ | ٣١٩,٧٥ | ٩,٠٠ |
| المجموع الكلي | ٤٨٨,٧٥ | ١٣٣,٠٠ | ٦٢١,٧٥ | ٤٩٨,٢٥ | ١٣٤,٥٠ | ٦٣٢,٧٥ | ١١,٠٠ |
| باء - المقر (شاملا مكاتب اليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل) | | | | | | | |
| باء - المقر (شاملا مكاتب اليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل) | | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | | | ٢٠١١-٢٠١٠ | | |
| الفئة الفنية وما فوقها | الميزانية العادية | الميزانية العملياتية | المجموع | الميزانية العادية | الميزانية العملياتية | المجموع | الزيادة/النقصان |
| مدير عام | ١,٠ | - | ١,٠ | ١,٠ | - | ١,٠ | - |
| مدير | ٢٥,٠ | ١,٠ | ٢٦,٠ | ٢٦,٠ | ١,٠ | ٢٧,٠ | ١,٠ |
| ف-٥ | ٤٧,٠ | ٨,٠ | ٥٥,٠ | ٤٢,٠ | ٤,٠ | ٤٦,٠ | ٩,٠ |
| ف-٤ | ٦٢,٠ | ٧,٠ | ٦٩,٠ | ٦٥,٠ | ٦,٠ | ٧١,٠ | ٢,٠ |
| الفنيون (ف-٢/٣-٣) | ٧٠,٠ | ٩,٠ | ٧٩,٠ | ٧٥,٠ | ٨,٠ | ٨٣,٠ | ٤,٠ |
| الفنيون الشباب (ف-١) | ٦,٠ | ٤,٠ | ١٠,٠ | ٦,٠ | ٤,٠ | ١٠,٠ | - |
| موظفو البرامج الوطنية | - | - | - | - | - | - | - |
| المجموع الفرعي | ٢١١,٠ | ٢٩,٠ | ٢٤٠,٠ | ٢١٥,٠ | ٢٣,٠ | ٢٣٨,٠ | ٢,٠ |
| فئة الخدمات العامة | ١٩٧,٧٥ | ٥٢,٠٠ | ٢٤٩,٧٥ | ١٩٧,٢٥ | ٥٢,٥٠ | ٢٤٩,٧٥ | - |
| المجموع الكلي | ٤٠٨,٧٥ | ٨١,٠٠ | ٤٨٩,٧٥ | ٤١٢,٢٥ | ٧٥,٥٠ | ٤٨٧,٧٥ | ٢,٠٠ |
| جيم - المكاتب الميدانية | | | | | | | |
| جيم - المكاتب الميدانية | | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | | | ٢٠١١-٢٠١٠ | | |
| الفئة الفنية وما فوقها | الميزانية العادية | الميزانية العملياتية | المجموع | الميزانية العادية | الميزانية العملياتية | المجموع | الزيادة/النقصان |
| مدير | ٨,٠ | ٦,٠ | ١٤,٠ | ٧,٠ | ٥,٠ | ١٢,٠ | ٢,٠ |
| ف-٥ | ١٢,٠ | ٥,٠ | ١٧,٠ | ١٦,٠ | ٧,٠ | ٢٣,٠ | ٦,٠ |
| ف-٤ | ٦,٠ | ١,٠ | ٧,٠ | ٣,٠ | ٣,٠ | ٦,٠ | ١,٠ |
| الفنيون (ف-٢/٣-٣) | ٢,٠ | ١,٠ | ٣,٠ | ٣,٠ | ٢,٠ | ٥,٠ | ٢,٠ |
| الفنيون الشباب (ف-١) | - | - | - | - | - | - | - |
| موظفو البرامج الوطنية | ٨,٠ | ٢٢,٠ | ٣٠,٠ | ٤,٠ | ٢٥,٠ | ٢٩,٠ | ١,٠ |
| المجموع الفرعي | ٣٦,٠ | ٣٥,٠ | ٧١,٠ | ٣٣,٠ | ٤٢,٠ | ٧٥,٠ | ٤,٠ |
| فئة الخدمات العامة | ٤٤,٠ | ١٧,٠ | ٦١,٠ | ٥٣,٠ | ١٧,٠ | ٧٠,٠ | ٩,٠ |
| المجموع الكلي | ٨٠,٠ | ٥٢,٠ | ١٣٢,٠ | ٨٦,٠ | ٥٩,٠ | ١٤٥,٠ | ١٣,٠ |

البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات

الوصف العام

يتضمن هذا البرنامج الرئيسي برنامجين: ألف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات، وألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات مع الأعضاء. والدول الأعضاء هي الجهة الرئيسية التي يتعامل معها هذا البرنامج الرئيسي، والبلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية هي الجهة الرئيسية المستهدفة. وقد تميّزت السنوات الأخيرة بتنظيم أحداث خاصة قبل الدورات العادية وأحداث جانبية بالتزامن مع الدورات، كما تميّزت بحضور رؤساء دول وشخصيات مرموقة أخرى. وعززت هذه الأحداث وغيرها من الاتجاهات عملية المشاركة، وشجعت الدول الأعضاء على تبادل آرائها وتقديم التوجيه، على مستوى رفيع للغاية، بشأن الكيفية التي ينبغي أن تسهم بها المنظمة في تحقيق الهدف الإنمائي العام المتمثل في التنمية الصناعية من أجل تخفيف حدة الفقر، والعمالة الشاملة للجميع، والاستدامة البيئية. والهدف من هذا البرنامج الرئيسي هو، على وجه الخصوص، توفير إطار لتقرير المبادئ التوجيهية للمنظمة وسياساتها وأولوياتها ومواردها ميزانيتها، وكفالة إجراء اتصالات ومشاورات وثيقة وجيدة التنسيق مع الحكومات.

الهدف العام

توفير إطار لتقرير المبادئ التوجيهية للمنظمة وسياساتها وأولوياتها ومواردها ميزانيتها، وكفالة إجراء اتصالات ومشاورات وثيقة وجيدة التنسيق مع الحكومات.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ١ ٧٧٩ ٨٠٠ | ١ ٧٧٩ ٨٠٠ | | ٨,٠٠ | ٣,٠٠ | ٥,٠٠ |
| ٣٠٩٠٠ | ٣٠٩٠٠ | | | | |
| ٩٧٠٠ | ٩٧٠٠ | | | | |
| ٣ ٦٠١ ٧٥٠ | ٨٢ ٣٠٠ | ٣ ٥١٩ ٤٥٠ | | | |
| ٥ ٤٢٢ ١٥٠ | ٨٢ ٣٠٠ | ٥ ٣٣٩ ٨٥٠ | | | |
| ٥ ٤٢٢ ١٥٠ | ٨٢ ٣٠٠ | ٥ ٣٣٩ ٨٥٠ | | | |

حسب البرامج

| المجموع | التعاون التقني (خارج الميزانية) | الميزانيتان العادية والعملياتية | الوظائف | | |
|-----------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|--|
| | | | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية | |
| ٣ ٦٧٢ ٥٥٠ | | ٣ ٦٧٢ ٥٥٠ | | | ألف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات |
| ١ ٧٤٩ ٦٠٠ | | ١ ٧٤٩ ٦٠٠ | ٣,٠٠ | ٥,٠٠ | ألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات مع الأعضاء |
| ٥ ٤٢٢ ١٥٠ | | ٥ ٤٢٢ ١٥٠ | ٣,٠٠ | ٥,٠٠ | ألف- مجموع البرنامج الرئيسي |

البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات

الوصف العام

يخدم هذا البرنامج أجهزة تقرير السياسات في المنظمة. وتشمل أجهزة تقرير السياسات، وفقا لما هو منصوص عليه في الفصل الثاني من الدستور، الهيئات التالية:

(أ) المؤتمر العام، وهو أحد الأجهزة الرئيسية الثلاثة لليونيدو. بموجب المادة ٧-١ من الدستور، ويقرر المبادئ التوجيهية للمنظمة وسياساتها؛

(ب) مجلس التنمية الصناعية، الذي يشرف على أنشطة المنظمة ويستعرضها بين دورات المؤتمر العام، وفقا للمادة ٩ من الدستور، ويقدم التقارير عن أعماله إلى المؤتمر العام؛

(ج) لجنة البرنامج والميزانية، التي تقضي المادة ٧-٢ من الدستور بأن تساعد مجلس التنمية الصناعية في إعداد ودراسة برنامج عمل المنظمة وميزانياتها العادية والعملياتية وسائر المسائل المالية المتعلقة بالمنظمة على النحو المبين في المادة ١٠-٤ من الدستور.

ويستجيب هذا البرنامج للولاية المنصوص عليها في الدستور والنظم الداخلية لأجهزة تقرير السياسات. وهو يوفر البنية التحتية اللازمة لعقد اجتماعات الهيئات الرئيسية والفرعية لأجهزة تقرير السياسات في اليونيدو، المتبغى منها وضع المبادئ التوجيهية والتوجيهات السياساتية للأمانة بشأن الوظائف التي تؤديها المنظمة والأنشطة التي تضطلع بها على النحو المبين في المادة ٢ من الدستور، مؤدية بذلك مسؤولياتها الدستورية، كما يرتب لتوفير تلك البنية التحتية. ويكفل البرنامج أيضا عقد الاجتماعات في مواعيدها وبصورة منظمة وسليمة من الناحية الإجرائية عن طريق إسداء المشورة الجديرة بالثقة وعن طريق التحضيرات التي تضطلع بها الأمانة.

والهدف من هذا البرنامج هو توفير البنية التحتية والخدمات (الترجمة التحريرية والطباعة ومرافق المؤتمرات والترجمة الفورية) اللازمة لأجهزة تقرير السياسات (المؤتمر العام ومجلس التنمية الصناعية ولجنة البرنامج والميزانية)، بما في ذلك الدورات العادية والاستثنائية وطائفة من الاجتماعات التي تعقد بين الدورات، والترتيب لتوفير تلك البنية التحتية والخدمات.

الهدف

توفير البنية التحتية اللازمة لأجهزة تقرير السياسات (المؤتمر العام ومجلس التنمية الصناعية ولجنة البرنامج والميزانية)، بما في ذلك الدورات العادية والاستثنائية وطائفة من الاجتماعات التي تعقد بين الدورات، والترتيب لتوفير تلك البنية التحتية.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">نقاش وتعاون متعدد الأطراف وفعال في الميادين المتصلة بالتنمية الصناعية والنمو الصناعي المستدامين.تحسّن الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للقطاعات الصناعية في البلدان النامية. | سياسات عمومية، واستراتيجيات اقتصادية، وتعاون إنمائي متعدد الأطراف، تروج أنماط التنمية الصناعية التي تخفض الفقر وتعزز العولمة التي تشمل الجميع والاستدامة البيئية. |

(١) بناء على تقارير أجهزة تقرير السياسات.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|---------------------|-------------------|---------|--------------------|-------------------------|
| المجموع | الميزانية التشغيلية | الميزانية العادية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٨٧٨٠٠ | | ٨٧٨٠٠ | ٠,٠ | ٠,٠ | ٠,٠ |
| | | | | | تكاليف الموظفين |
| ٣٠٩٠٠ | | ٣٠٩٠٠ | | | المستشارون |
| | | | | | السفر الرسمي |
| ٩٧٠٠ | | ٩٧٠٠ | | | تكاليف التشغيل |
| ٣٥٤٤١٥٠ | ٨٢٣٠٠ | ٣٤٦١٨٥٠ | | | |
| ٣٦٧٢٥٥٠ | ٨٢٣٠٠ | ٣٥٩٠٢٥٠ | | | مجموع النفقات الإجمالية |
| ٣٦٧٢٥٥٠ | ٨٢٣٠٠ | ٣٥٩٠٢٥٠ | | | مجموع الموارد الصافية |

البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات مع الأعضاء

الوصف العام

ينص الفصل الثالث من الدستور على أجهزة تقرير السياسات، وتتولى أمانة أجهزة تقرير السياسات تأمين وتنسيق إطار دورات تلك الأجهزة. ويقوم هذا البرنامج بما يلي:

(أ) توفير الدعم الفني والتقني واللوجستي لأجهزة تقرير السياسات (المؤتمر العام، ومجلس التنمية الصناعية، ولجنة البرنامج والميزانية)، ولسائر الهيئات الفرعية الأخرى والأفرقة العاملة التي تنشئها تلك الأجهزة؛

(ب) توفير الخدمات الاستشارية لأعضاء المكاتب المنتخبين، بما في ذلك وضع السيناريوهات لرؤساء الجلسات ورؤساء المجموعات الإقليمية ولإدارة العليا فيما يتعلق بتوجيه الأمور السياسية المعقدة، قبل الدورات وأثناءها، بما في ذلك أعمال المتابعة، وذلك لضمان اتخاذ التدابير الصحيحة من الناحية التشريعية؛

(ج) استعراض وتحرير وثائق الدورات، التي تصدر قبل الدورات وخلالها وبعدها، مع ضمان الالتزام بالمعايير والولايات، ونشر المواد ذات الصلة في موقع اليونيدو على الويب.

ويتولى البرنامج، بصفته همزة الوصل بالدول الأعضاء وغير الأعضاء والمجموعات الإقليمية ورؤسائها والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية، إقامة هذه الاتصالات الرسمية للأمانة مع تلك الجهات والمحافظة عليها ورصدها. وفي هذا السياق، يقوم البرنامج بما يلي:

(أ) يتواصل مع الدول الأعضاء بشأن كل الأمور المتعلقة بأجهزة تقرير السياسات؛

(ب) يجري مشاورات مع الدول غير الأعضاء لتيسير عملية الانضمام لعضوية اليونيدو، ومع الكيانات الأخرى المؤهلة للمشاركة في الأجهزة التشريعية؛

(ج) يقوم بدور همزة الوصل مع المنظمات الحكومية الدولية التي تطلب إبرام اتفاقات علاقات مع المنظمة، وكذلك مع المنظمات غير الحكومية التي تطلب مركزا استشاريا؛

(د) يوفر طائفة كاملة من خدمات الدعم لفرع فيينا التابع لمجموعة الـ ٧٧ والصين؛

(هـ) يستعرض الرسائل الرسمية الموجهة من المدير العام والمديرين الإداريين إلى الشخصيات الرفيعة المستوى والمسؤولين الحكوميين، مع ضمان الالتزام بالقواعد البروتوكولية وكذلك بالمعايير التحريرية للأمم المتحدة.

والهدف من البرنامج هو تيسير المداولات واتخاذ القرارات في أجهزة تقرير السياسات، والاحتفاظ بعلاقات خارجية عامة مع الدول الأعضاء، والبعثات الدائمة المعتمدة لدى اليونيدو، والدول غير الأعضاء، والمجموعات الإقليمية، بهدف زيادة الوعي والدعم من جانب الدول الأعضاء لولاية المنظمة وأهدافها الإنمائية العامة. وبالمثل، يقصد من البرنامج أن يساهم في تحسين إدارة برامج اليونيدو بالعمل على تحقيق فعالية تسيير الاجتماعات عن طريق توفير وثائق تشريعية وخدمات ذات مستوى رفيع وفي توقيتها المناسب.

الأهداف

تيسير إجراء المداولات واتخاذ القرارات في أجهزة تقرير السياسات، والاحتفاظ بعلاقات خارجية عامة مع الدول الأعضاء، والبعثات الدائمة المعتمدة لدى اليونيدو، والدول غير الأعضاء، والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية، والمجموعات الإقليمية.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| النتائج | مؤشرات الأداء ^(١) |
|---|--|
| بيئة سليمة للمداولات واتخاذ القرارات في أجهزة تقرير السياسات. | توفير المعلومات وخدمات المؤتمرات للدول الأعضاء على أمثل وجه. |

(١) استنادا إلى البيانات الصادرة من الدول الأعضاء، وكذلك الإحصاءات والوثائق ذات الصلة.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ١ ٦٩٢ ٠٠٠ | ١ ٦٩٢ ٠٠٠ | ٠ | ٨,٠٠٠ | ٣,٠٠٠ | ٥,٠٠٠ |
| ٥٧ ٦٠٠ | ٥٧ ٦٠٠ | ٠ | | | |
| ١ ٧٤٩ ٦٠٠ | ١ ٧٤٩ ٦٠٠ | ٠ | | | |
| ١ ٧٤٩ ٦٠٠ | ١ ٧٤٩ ٦٠٠ | ٠ | | | |

البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

الوصف العام

في نطاق أهداف اليونيدو المنصوص عليها في دستورها، وعملا بقرارات أجهزة تقرير سياساتها، يوفر هذا البرنامج الرئيسي التوجيه الاستراتيجي الفعال وكذلك الإدارة العملية والمالية الكفؤة للمنظمة استنادا إلى عملية تحسين متواصل من خلال استخلاص الدروس التنظيمية. ويضطلع هذا البرنامج الرئيسي أيضا بمسؤولية تعزيز التأيد المقدم إلى اليونيدو من طائفة واسعة من العناصر التي تتألف منها المنظمة، من خلال نشر المعارف والمعلومات ذات الصلة. وعلى وجه التحديد، يؤدي هذا البرنامج الرئيسي المهام التالية:

- (أ) يوفر التوجيه الاستراتيجي والسياساتي العام لأنشطة اليونيدو؛
- (ب) يكفل تبوء اليونيدو موقعا استراتيجيا فعالا في النظام الإنمائي الدولي من خلال الاستجابة المتسمة بالمبادرة للتغيرات التي تحدث في جدول الأعمال الإنمائي، ومن خلال المحافظة على علاقات وثيقة مع الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية ووكالات منظومة الأمم المتحدة، في المقر وأيضا عن طريق المكاتب في بروكسل وجنيف ونيويورك؛
- (ج) يعزز كفاءة عمليات اليونيدو وفعاليتها من خلال التطبيق المستمر لمبادئ الإدارة القائمة على النتائج وتطبيق الدروس المستخلصة من الرصد والتقييم المنتظمين لهذه العمليات؛
- (د) يعمل على تعزيز إدراك وفهم دور اليونيدو وأهميتها في مجال التعاون الإنمائي الدولي، وذلك للمحافظة على الدعم المقدم للمنظمة على الصعيد العام؛
- (هـ) يكفل قيام آليات المراقبة الداخلية بعملها بكفاءة وفعالية عن طريق الاستعراض والرصد المتواصل لجميع العمليات فيما يتعلق بالاستخدام الأمثل للموارد المتاحة؛
- (و) يكفل أيضا الاضطلاع بجميع عمليات المنظمة وفقا للإطار القانوني للمنظمة كما ينص عليه دستورها وقرارات أجهزة تقرير سياساتها، وكما تنص عليه كذلك القواعد والتعليمات التي يصدرها المدير العام.

الهدف العام

ضمان ترسيخ استراتيجيات وسياسات ونظم تنفيذية متسمة بالكفاءة والفعالية، وكفالة الالتزام بها، وتقييمها وتحسينها بصورة متواصلة، وإبلاغها على النحو المطلوب إلى الدول الأعضاء والموظفين ووكالات منظومة الأمم المتحدة وغيرها من العناصر التي تتألف منها اليونيدو ومن شركاء اليونيدو.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|---------------------|-------------------|---------|--------------------|--------------------------------|
| المجموع | الميزانية التشغيلية | الميزانية العادية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ١١٠٩٤١٠٠ | ٢٧٠٤٠٠ | ١٠٨٢٣٧٠٠ | ٤٦,٠٠٠ | ٢٢,٠٠٠ | ٢٤,٠٠٠ |
| | | | | | تكاليف الموظفين |
| ٣٤٠٤٠٠ | | ٣٤٠٤٠٠ | | | المستشارون |
| ١٤٥٧٠٠ | | ١٤٥٧٠٠ | | | الاجتماعات |
| ٨٨٣٧٠٠ | | ٨٨٣٧٠٠ | | | السفر الرسمي |
| ٩٨٥٧٤٠ | | ٩٨٥٧٤٠ | | | تكاليف التشغيل |
| ١٠٠٣٠٠ | | ١٠٠٣٠٠ | | | تكنولوجيا المعلومات والاتصالات |
| ١٣٥٤٩٩٤٠ | ٢٧٠٤٠٠ | ١٣٢٧٩٥٤٠ | | | مجموع النفقات الإجمالية |
| ١٣٥٤٩٩٤٠ | ٢٧٠٤٠٠ | ١٣٢٧٩٥٤٠ | | | مجموع الموارد الصافية |

حسب البرامج

| المجموع | التعاون التقني (خارج الميزانية) | الميزانيتان العادية والعملية | الوظائف | | |
|----------|------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|---|
| | | | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية | |
| ٩٢٩٦٤٠٠ | | ٩٢٩٦٤٠٠ | ١٦,٠٠٠ | ١٣,٠٠٠ | باء-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية |
| ١٥٢٧٠٠٠ | | ١٥٢٧٠٠٠ | ٢,٠٠٠ | ٤,٠٠٠ | باء-٢- التقييم |
| ١٢٤٨٠٠٠ | | ١٢٤٨٠٠٠ | ٢,٠٠٠ | ٣,٠٠٠ | باء-٣- الخدمات القانونية |
| ١٤٧٨٥٤٠ | | ١٤٧٨٥٤٠ | ٢,٠٠٠ | ٤,٠٠٠ | باء-٤- الرقابة الداخلية |
| ١٣٥٤٩٩٤٠ | | ١٣٥٤٩٩٤٠ | ٢٢,٠٠٠ | ٢٤,٠٠٠ | باء- مجموع البرنامج الرئيسي |

البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

الوصف العام

وفقاً لأهداف اليونيدو الدستورية وقرارات أجهزة تقرير سياساتها، بما فيها الأهداف والقرارات المتعلقة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل (٢٠١٠-٢٠١٣)، يوفّر البرنامج باء-١ والتوجيه الاستراتيجي والسياساتي العام لأنشطة المنظمة من خلال عملية مستمرة للتحسين واستخلاص الدروس التنظيمية.

كما يكفل البرنامج تبوّء اليونيدو موقعا استراتيجيا في السياق المتعدد الأطراف، وخصوصا داخل منظومة الأمم المتحدة، وهو مسؤول عن تعزيز الدعم المقدم من أصحاب المصلحة المتعددين إلى اليونيدو، من خلال الاضطلاع بالدعوة إلى المناصرة والاتصالات ونشر المعلومات والمعارف وإقامة الشراكات على نحو فعال.

الهدف

الاضطلاع بطائفة من الوظائف الإدارية المترابطة التي تيسر تحديد التوجه والتمركز الاستراتيجيين العامّين لليونيدو بصفقتها جهة تقدم الخدمات الإنمائية بفعالية وفقا لولايتها.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> نقاش وتعاون متعدد الأطراف وفعال في الميادين المتصلة بالتنمية الصناعية والنمو الصناعي المستدامين. تحسّن الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للقطاعات الصناعية في البلدان النامية. | <p>سياسات عمومية، واستراتيجيات اقتصادية، وتعاون إنمائي متعدد الأطراف، تروج أنماط التنمية الصناعية التي تحد من الفقر وتعزز العولمة التي تشمل الجميع والاستدامة البيئية.</p> |

(١) بناء على تقارير أجهزة تقرير السياسات.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٧٠٨٢٨٠٠ | ٧٠٨٢٨٠٠ | | ٢٩,٠٠ | ١٦,٠٠ | ١٣,٠٠ |
| ٢٣٧٥٠٠ | ٢٣٧٥٠٠ | | | | |
| ١٤٥٧٠٠ | ١٤٥٧٠٠ | | | | |
| ٧٧٩٤٠٠ | ٧٧٩٤٠٠ | | | | |
| ٩٥٤٩٠٠ | ٩٥٤٩٠٠ | | | | |
| ٩٦١٠٠ | ٩٦١٠٠ | | | | |
| ٩٢٩٦٤٠٠ | ٩٢٩٦٤٠٠ | | | | |
| ٩٢٩٦٤٠٠ | ٩٢٩٦٤٠٠ | | | | |

المكون البرنامجي باء-١-١: التوجيه الاستراتيجي والمواءمة التنظيمية

الوصف العام

هذا المكون البرنامجي مسؤول، ضمن الإطار العام للبرنامج باء-١، عن وضع التوجيه الاستراتيجي والسياساتي العام لجميع الأنشطة التي تضطلع بها المنظمة. ومن ثم فهو يرشد وينسق التوجيه الاستراتيجي لأنشطة التعاون التقني لليونيدو وأنشطتها كمحفل عالمي، وكذلك عملياتها وإجراءاتها الإدارية والمالية، وفقا لأهداف المنظمة المنصوص عليها في دستورها وقرارات أجهزة تقرير سياساتها. ويهدف هذا العنصر البرنامجي أيضا إلى التحصّل على التأييد من الدول الأعضاء لولاية اليونيدو وأنشطتها عن طريق الاتصال والحوار المباشرين.

الهدف

توفير إطار استراتيجي وسياساتي لأنشطة اليونيدو وعملياتها وفقا لولايتها، وضمان تأييد دولها الأعضاء لهذه الأنشطة.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|---|
| مواءمة السياسات والاستراتيجيات البرنامجية لليونيدو ومواءمة تامة مع الهدف الإنمائي العام والغايات والمبادئ المتفق عليها دولياً. | سياسات واستراتيجيات برنامجية سليمة تستند إلى الهدف الإنمائي لليونيدو وتلبي احتياجات التنمية الصناعية لدى الدول الأعضاء وتستجيب للتغيرات في البيئة الخارجية. |

(١) استناداً إلى الوثائق التشريعية، ووثائق الأمم المتحدة وتقاريرها، وإحصاءات برامج اليونيدو، والبيانات التي أدلت بها الدول الأعضاء.

المكون البرنامجي باء-١-٢: التخطيط الاستراتيجي، والاتساق على نطاق المنظومة

الوصف العام

هذا المكون البرنامجي مسؤول، ضمن الإطار العام للبرنامج باء-١، عن وضع استراتيجيات المنظمة وسياساتها وأولوياتها المحددة وتقديم التوجيه بشأنها. وهو مسؤول أيضاً عن التمرکز الاستراتيجي لليونيدو في السياق المتعدد الأطراف، وخصوصاً داخل منظومة الأمم المتحدة. وفي هذا السياق، يدير وينسق البرنامج أيضاً مشاركة اليونيدو ومساهمتها في الاجتماعات والأنشطة الحكومية الدولية والمشاركة بين الوكالات، ويوفّر التوجيه التنفيذي لمكاتب اليونيدو في بروكسل وجنيف ونيويورك، التي تشكل أنشطتها جزءاً لا يتجزأ من هذا المكون البرنامجي.

الهدف

وضع أولويات استراتيجية وسياساتية محددة لليونيدو وضمان التمرکز الاستراتيجي الفعال للمنظمة داخل النظام المتعدد الأطراف.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|---|
| مستوى الاعتراف والقبول بولايات اليونيدو الأساسية وهدفها الإنمائي بصفته مساهمة هامة في جدول أعمال التنمية الدولي. | التحسن في تمرکز اليونيدو في السياق المتعدد الأطراف ومدى استجابتها كجهة تقدم خدمات إنمائية متعددة الأطراف. |

(١) استناداً إلى الوثائق التشريعية، ووثائق الأمم المتحدة وتقاريرها، وتقارير مجلس الرؤساء التنفيذيين المعني بالتنسيق، وإحصاءات برامج اليونيدو، والبيانات التي أدلت بها الدول الأعضاء.

المكون البرنامجي باء-١-٣: الاتصالات الاستراتيجية

الوصف العام

هذا المكون البرنامجي مسؤول، ضمن الإطار العام للبرنامج باء-١، عن تنسيق اتصالات اليونيدو مع أصحاب المصلحة الخارجيين، وبذلك يعزز بروز المنظمة للعيان وصورتها لدى عامة الجمهور، لا سيما في دولها الأعضاء، وعن زيادة الفهم والتقدير الدوليين لليونيدو ولأنشطتها البرنامجية. واستنادا إلى استراتيجية شاملة وعالمية للاتصالات والدعوة إلى المناصرة، يقوم العنصر البرنامجي بإبلاغ الجمهور الخارجي (أي المجتمع الدولي، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني، والأوساط الأكاديمية، والأوساط الإنمائية، والجهات ذات المصلحة المعنية، والجهات المانحة، ووسائل الإعلام) بولاية اليونيدو العالمية وأولوياتها السياساتية وبرامجها وأنشطتها، ويستخدم في هذا الغرض مجموعة واسعة من الأساليب والأدوات ذات الصلة، تشمل العلاقات مع وسائل الإعلام، والمواد الترويجية، والوجود في الإنترنت، وبرنامج سفراء النوايا الحسنة. والعنصر البرنامجي مسؤول أيضا عن الإشراف على اتصالات اليونيدو الاستراتيجية مع غيرها من كيانات منظومة الأمم المتحدة، وضمن الاتساق مع هذه الكيانات، من خلال المنابر المشتركة بين الوكالات، مثل فريق الأمم المتحدة للاتصالات، بشأن التحديات المشتركة في مجال الاتصالات.

الهدف

زيادة بروز دور اليونيدو ومنجزاتها في ترويج التنمية الصناعية المستدامة للعيان.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|--|
| • تعظيم التوعية العمومية بشأن اليونيدو، والتعليقات الإيجابية من الزبائن الداخليين، وزيادة مشاركة الدول الأعضاء والجماعات ذات الصلة بالتنمية وقادة الرأي. | تحسن الإدراك والتأييد لهدف اليونيدو الإنمائي وولايتها وبرامجها وأنشطتها. |

(١) استنادا إلى التغطية الإعلامية، والاستفسارات المسجلة، وطلبات الحصول على المنشورات، والمناقشات العمومية المسجلة، وتحليل الموقع الشبكي.

البرنامج باء-٢: التقييم

الوصف العام

يسهم هذا البرنامج في المساءلة والتعلم وفعالية برامج اليونيدو للتعاون التقني. وستوفر التقييمات التي تُجرى في إطار هذا البرنامج توصيات لمدرء اليونيدو، على المستويات المختلفة، بشأن كيفية تحقيق أهداف اليونيدو الإنمائية بمزيد من الفعالية. وستستخلص التقييمات المواضيعية الدروس المستفادة من أجل تعزيز النتائج الإنمائية. ويسهم هذا البرنامج أيضا في أهداف اليونيدو الإدارية بتوفير التعلم من أجل تطوير القدرات والتميز، وقياس النتائج والإبلاغ عنها من أجل التوجه إلى النتائج، وتوفير المعلومات بشأن الدروس المستفادة والفرص المنبثقة من أجل الابتكارية، والتحقق من صحة النتائج من أجل المساءلة.

الهدف

تحسين تصميم أنشطة اليونيدو وتنفيذها وتوجيهها الاستراتيجي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين السياسات والاستراتيجيات الإنمائية الخاصة بالتنمية الصناعية. المناقشة والتعاون الفعالين على الصعيد المتعدد الأطراف في المجالات المتصلة بالتصنيع والنمو المستدامين. المساهمات التي يمكن تتبعها التي يقدمها تقييم مشاريع اليونيدو في توليد المعارف العالمية في مجال التنمية الصناعية المستدامة. | السياسات الصناعية والاستراتيجيات الاقتصادية وأنشطة التعاون التقني متعدد الأطراف تستند إلى أسس تجريبية وتحليلية سليمة وتشجع التنمية الصناعية الابتكارية والقائمة على المعرفة. |

(١) استنادا إلى تقارير أجهزة تقرير السياسات.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> التحسّن في تصميم المشاريع والبرامج وتنفيذها وتقييمها. مستوى الموازنة مع المبادئ المعترف بها دوليا لفعالية المعونة والتعاون الإنمائي الدولي. | سلامة نوعية الأعمال البرنامجية للمنظمة وتركيز تلك الأعمال واتساقها وابتكاريتها. |

(١) استنادا إلى تقارير التقييم المرحلية، وإحصائيات برامج اليونيدو، وسجلات هيئات ضمان النوعية.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ١ ٤٥٤ ٥٠٠ | ١ ٤٥٤ ٥٠٠ | | ٦,٠٠ | ٢,٠٠ | ٤,٠٠ |
| ٣٠ ٩٠٠ | ٣٠ ٩٠٠ | | | | |
| ٣٠ ٦٠٠ | ٣٠ ٦٠٠ | | | | |
| ١١ ٠٠٠ | ١١ ٠٠٠ | | | | |
| ١ ٥٢٧ ٠٠٠ | ١ ٥٢٧ ٠٠٠ | | | | |
| ١ ٥٢٧ ٠٠٠ | ١ ٥٢٧ ٠٠٠ | | | | |

البرنامج باء-٣: الخدمات القانونية

الوصف العام

اليونيدو وكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة. وتتمتع اليونيدو بامتيازات وحصانات وحقوق والتزامات معينة بموجب القانون الدولي تنظم علاقاتها الخارجية وتحددها. ويتحدد القانون الداخلي لليونيدو بدستورها، وبصفة ثانوية باللوائح والتوجيهات الصادرة من هيئتها التشريعية والقواعد والتعليمات الصادرة من المدير العام لليونيدو أو تحت سلطته.

ويقصد من هذا البرنامج تعزيز سيادة القانون داخل اليونيدو والدفاع عن مصالحها. وتشتمل وظيفته الأساسية على تقديم المشورة القانونية والمساعدة القانونية من الخبراء إلى جميع أجهزة المنظمة. وتشمل أنشطته الرئيسية ما يلي: تقديم المشورة إلى المدير العام وجميع الدوائر في الأمانة فيما يتعلق بالاتفاقات الدولية، والعقود، وعلاقات العمل أو العلاقات الخارجية، ومشاريع المساعدة التقنية، واللوائح والأنظمة، والسياسات والتوجيهات الإدارية، ومقررات الهيئات التشريعية وقراراتها؛ وتمثيل المدير العام في النزاعات المعروضة أمام المحكمتين الإداريتين لمنظمة العمل الدولية والأمم المتحدة؛ والدفاع عن المصالح القانونية للمنظمة في المسائل التعاقدية أو شؤون التقاضي؛ والعمل على تطوير القانون الدولي وتنسيق قواعد النظام الموحد للأمم المتحدة وإجراءاته وسياساته.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> عدم وجود أخطاء أو نزاعات فيما يتصل بالمشورة القانونية. تقديم المساهمات القانونية بطريقة واضحة. الحد من الالتزامات الإجمالية مقارنة بالمطالبات الإجمالية المقدمة إلى المنظمة. وجود حالات طعن في وضعيتها وامتيازات وحصانات المنظمة وموظفيها أو عدم التقيد بها. | <ul style="list-style-type: none"> استناد أنشطة المنظمة إلى أسس قانونية سليمة، والدفاع الفعال عن حقوق المنظمة ومواقفها ومصالحها في المسائل التعاقدية أو شؤون التقاضي. |

(١) استنادا إلى سجل مكتب الشؤون القانونية.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | فئة الفنية |
| ١ ١٩٠ ٩٠٠ | ٢٧٠ ٤٠٠ | ٩٢٠ ٥٠٠ | ٥,٠٠ | ٢,٠٠ | ٣,٠٠ |
| ٣٠ ٩٠٠ | | ٣٠ ٩٠٠ | | | |
| ١٢ ٣٠٠ | | ١٢ ٣٠٠ | | | |
| ١٣ ٩٠٠ | | ١٣ ٩٠٠ | | | |
| ١ ٢٤٨ ٠٠٠ | ٢٧٠ ٤٠٠ | ٩٧٧ ٦٠٠ | | | |
| ١ ٢٤٨ ٠٠٠ | ٢٧٠ ٤٠٠ | ٩٧٧ ٦٠٠ | | | |

البرنامج باء-٤ : الرقابة الداخلية

الوصف العام

يدعم البرنامج تحقيق رسالة اليونيدو وإنجاز النتائج والمسؤوليات المتوقعة على نطاق العالم، ويعزز ثقافة النزاهة والشفافية والمساءلة، من خلال ما يلي:

(أ) تقديم خدمات مستقلة وموضوعية للمراجعة الداخلية للحسابات، والاضطلاع بتقييم وتحليل فعالية وكفاية نظام اليونيدو للضوابط الداخلية وإدارة المخاطر وعمليات الإدارة، فضلا عن الكفاءة والفعالية والاقتصاد في استخدام الموارد المتاحة لليونيدو، من خلال إجراء استعراضات منهجية ومنضبطة وموضوعية على جميع المستويات داخل اليونيدو، وتقديم توصيات لإدخال تحسينات عند الضرورة؛

(ب) التحقيق في المخالفات المزعومة، مثل الاحتيال والفساد وسوء الإدارة في اليونيدو.

ويشكل البرنامج أيضا جهة محورية في جميع أنشطة اليونيدو ذات الصلة بعمل وحدة التفتيش المشتركة.

الهدف

إضافة قيمة لعمليات اليونيدو وتحسينها من حيث الفعالية والكفاءة والامتثال والجدوى، من خلال فحص أنشطة المنظمة وتقييمها بطريقة مستقلة وموضوعية، وتعزيز الشفافية والمساءلة وتحسين الأداء.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> نسبة عمليات اليونيدو التي تمت مراجعتها (المخطط لها وغير المخطط لها). عدد حالات الادعاءات التي بُت فيها وكذلك الحالات التي رُحلت من فترة الستين السابقة/إلى فترة الستين القادمة. | تحسّن الشفافية والمساءلة والنتائج والنزاهة في المنظمة وتحسّن ثقة عناصرها بها. |

(١) استنادا إلى بيانات الرقابة الداخلية.

الموارد

تقديرات المواد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ١ ٣٦٥ ٩٠٠ | ١ ٣٦٥ ٩٠٠ | | ٦,٠٠ | ٢,٠٠ | ٤,٠٠ |
| ٤١١٠٠ | ٤١١٠٠ | | | | |
| ٦١٤٠٠ | ٦١٤٠٠ | | | | |
| ٥٩٤٠ | ٥٩٤٠ | | | | |
| ٤٢٠٠ | ٤٢٠٠ | | | | |
| ١ ٤٧٨ ٥٤٠ | ١ ٤٧٨ ٥٤٠ | | | | |
| ١ ٤٧٨ ٥٤٠ | ١ ٤٧٨ ٥٤٠ | | | | |

البرنامج الرئيسي جيم: الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية

الوصف العام

لا يزال الحد من الفقر (الهدف ١ من الأهداف الإنمائية للألفية) والهدفان المتصلان به والمتمثلان في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (الهدف ٣ من الأهداف الإنمائية للألفية) العمادَ الأساسي لخدمات الدعم التي تقدمها اليونيدو إلى دولها الأعضاء. وهذا الالتزام نابعٌ من الاقتناع بأن أنجح وسيلة لبلوغ هذه الأهداف هي تحقيق النمو الاقتصادي، وبأن التنمية الصناعية التي يقودها القطاع الخاص يمكن أن تضطلع بدور هام في وضع اقتصادات البلدان النامية على طريق النمو الاقتصادي المستدام. فالصناعة تربة خصبة لتنظيم المشاريع والاستثمار التجاري والتقدم التكنولوجي وتطوير المهارات البشرية وإيجاد فرص عمل لائقة. ويمكن أن ترسي التنمية الصناعية أيضا، من خلال الارتباطات بين القطاعات، أساساً قيام قطاع زراعي أكثر فعالية وكفاءة وقطاع خدمات مزدهر. وتسهم كل هذه العوامل في تحسين الإنتاجية تحسينا مستمرا يمكن أن يكفل تحقيق نتائج لصالح الفقراء وأن يسهم في تحسين المستويات المعيشية في البلدان النامية.

وللحكومات دور أساسي في تنظيم تنمية القطاع الخاص وتيسيرها. ولذا فمن الأهمية بمكان أن تهيئ الحكومات في البلدان النامية بيئة مؤاتية للأعمال التجارية، تستند إلى سياسات صناعية سليمة وإلى إطار مؤسسي فعال وكفؤ يتسنى في ظلّه للقطاع الخاص أن يزدهر ويصبح قوة دافعة للنمو المستدام والشامل للجميع.

ويشكل منظمو المشاريع، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، المصادرَ الرئيسية للأنشطة الاقتصادية التي تدعم نمو الإنتاجية والحد من الفقر في البلدان النامية. ويستطيع أصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومنظمو المشاريع المتمتعون بمسئولية أفضل من المعرفة والمترايطون فيما بينهم بالشبكات إصدار أحكام أفضل واتخاذ قرارات أفضل، ومن ثم فمن الأرجح أن ينخرطوا بنجاح في عمليات تتطلب استثمارات طويلة الأمد - مثل منشآت الصناعة التحويلية - استنادا إلى معرفتهم ببيئة الأعمال التجارية. ولذا فإن تعزيز تنمية الموارد البشرية وإقامة الشبكات بين منظمي المشاريع وأصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة هما أمران يمكن أن يكون لهما دور هام في تعزيز قدراتهم الإنتاجية وقدراتهم التنافسية في الأسواق.

كما أن زيادة التمكين الاقتصادي للقطاعات المهمشة من السكان يمكن أن تسهم أيضا إسهاما كبيرا في الحد من الفقر. وينطبق ذلك بوجه خاص على الاقتصادات القائمة على الزراعة في أفريقيا جنوب الصحراء وعلى أقل البلدان نموا، حيث تشتغل غالبية السكان في كثير من الأحيان بالزراعة الكفافية. ولما كان معظم الشباب في تلك البلدان يتعرع دون الإلمام بخبرات تنظيم المشاريع أو تعلمها فإن قدرة تلك البلدان على إيجاد منظمي المشاريع محدودة أيضا. كما أن انخفاض مستويات تعليم النساء ومشاركتهن في أنشطة تنظيم المشاريع تحول دون نمو قدرات تنظيم المشاريع في كثير من البلدان النامية.

وهناك تحدٍ خاص يواجهه كثيرا من البلدان النامية في هذا الصدد، وهو تحويل صناعاتها من الأنشطة المنخفضة القيمة والخاضعة لتقلبات الأسعار، القائمة على السلع، إلى إنتاج وخدمات يستندان إلى المعرفة وأعلى قيمة. وتؤدي المنشآت التجارية في هذه البلدان على الوصول إلى المعلومات التجارية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات دورا هاما في التغلب على هذه العقبات الإنمائية. وتشكل إقامة مجتمع المعلومات هذا تدريجيا في البلدان النامية، وبخاصة في أقل البلدان نموا، شرطا مسبقا أساسيا لتحفيز زيادة الابتكار والإنتاجية والقدرة التنافسية والارتباطات السوقية.

وكثيرا ما يجد من إمكانيات نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية عجزها عن الاستفادة من التدفقات الاستثمارية والتكنولوجية الدولية. وهي لذلك تفتقر إلى رؤوس الأموال اللازمة لتوسيع نطاق إنتاجها أو التكنولوجيا

اللازمة لتحسين تشكيلة منتجاتها أو تنويعها. وفي حين أن هذا النقص ربما يُعزى في كثير من الأحيان إلى ما تعتمد عليه الحكومات من تدابير سياساتية ونهج تنظيمية غير مواتية، فإنه كثيرا ما ينشأ أيضا عن عدم معرفة مقدمي رؤوس الأموال والتكنولوجيا الخارجيين بالفرص السائدة في كثير من البلدان النامية. وهناك حاجة إلى بذل جهود مدروسة في هذه الحالات للمساعدة على إقامة شراكات بين المنتجين الوطنيين والشركاء والنظرء الأجانب المحتملين.

وهذه هي الخلفية التي تقدّم اليونيدو في ظلها خمسة مكونات برنامجية مترابطة، في إطار موضوعها ذي الأولوية الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية. وهذه المكونات هي الاستراتيجية الصناعية وبيئة الأعمال التجارية؛ وترويج الاستثمار والتكنولوجيا؛ وتطوير تجمعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة وسلاسل القيمة الزراعية؛ وتطوير قدرات تنظيم المشاريع في المناطق الريفية ولدى النساء والشباب؛ والأمن البشري وإعادة التأهيل بعد الأزمات.

وتنبثق من هذه الاعتبارات العامة الأولويات الإقليمية التالية الأكثر تحديدا:

أفريقيا جنوب الصحراء

(أ) نفذ معظم البلدان الأفريقية تدابير اقتصادية كلية حققت نتائج هامة، وإلى أن حل التباطؤ الاقتصادي العالمي، كان أداء النمو في أفريقيا في اتجاه صاعد، بفضل قوة الطلب العالمي وعلو أسعار السلع الأساسية، بما في ذلك ارتفاع إنتاج النفط، وتزايد تدفقات رأس المال الخاص، والإعفاء من الديون. بيد أن استجابة القطاع الصناعي للتحسن الكبير في إدارة الاقتصاد الكلي ظلت منخفضة. وعزيت هذه الاستجابة الضعيفة أساسا إلى أوجه الجمود في جانب العرض الناجمة عن ضعف القدرات الإنتاجية والتجارية، وضعف البنى التحتية، وضعف الطلب.

(ب) ومراعاة للسيناريو المذكور فيما تقدم، كانت الدورة العادية العاشرة لمؤتمر رؤساء دول وحكومات الاتحاد الأفريقي، التي عقدت في أديس أبابا، إثيوبيا، في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨، نقطة تحول هامة. فقد وافقت الدورة على خطة العمل من أجل الإسراع بالتنمية الصناعية في أفريقيا، مع التركيز على تحويل الاقتصادات الأفريقية من خلال إضافة القيمة وخلق الثروات والتواصل مع التجارة العالمية. ولدى الموافقة على خطة العمل، وجه رؤساء الدول والحكومات بوضع البرامج والأولويات التنفيذية. وبناء على ذلك، تم الاتفاق على سبع مجموعات من البرامج، وهي: '١' السياسات الصناعية والتوجيه المؤسسي، '٢' الارتقاء بالقدرات الإنتاجية والتجارية، '٣' تعزيز البنى التحتية والطاقة من أجل التنمية الصناعية، '٤' الموارد البشرية اللازمة للصناعة، '٥' الابتكارات الصناعية، والبحوث والتطوير، والتطوير التكنولوجي، '٦' التمويل وتعبئة الموارد، '٧' التنمية المستدامة. وفي هذا السياق، ستركز اليونيدو مساهمتها على بناء القدرات الإنتاجية والتجارية اللازمة وكذلك القدرات الإدارية والمهارات والقدرة على المنافسة.

المنطقة العربية

(أ) لا يزال الحد من الفقر (الهدف ١ من الأهداف الإنمائية للألفية) أحد التحديات التي تواجه بلدان عديدة في المنطقة، وخصوصا بالنظر إلى الكساد الاقتصادي العالمي. ولا تزال البطالة - وأساسا في أوساط الشباب - تشكل تحديا كبيرا للتنمية الاقتصادية. ولذلك ستركز برامج اليونيدو على إيجاد فرص العمل وإمكانيات توليد الدخل من خلال تنمية قدرات تنظيم المشاريع، بما في ذلك في المناطق الريفية ولدى النساء. ولتعزيز تنمية القطاع الخاص في المنطقة، ستواصل اليونيدو تعزيز شبكات وتجمعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة وغير ذلك من التدابير الرامية إلى

زيادة القدرات الإنتاجية في قطاع الصناعة التحويلية والصناعات الزراعية. وفي حالة البلدان الرئيسية المنتجة للنفط، ستخذ أيضا خطوات لتعزيز تنوع المنتجات بعيدا عن النفط الخام او المنتجات النفطية.

آسيا والمحيط الهادئ

(أ) رغم النجاح الكبير المحرز في السنوات الأخيرة في الحد من الفقر في آسيا والمحيط الهادئ، لا تزال المنطقة موطنًا لأكثر من ٦٠٠ مليون من الفقراء - أي ما يقرب من ثلثي المجموعات السكانية الفقيرة في العالم - وغالبيتهم من النساء. وستظل إقامة أطر وافية للحد من الفقر وتعزيز دور المرأة في التنمية أولويتين لليونيدو في هذه المنطقة، وخصوصا بالنظر إلى أثر الكساد الاقتصادي على القطاعات الإنتاجية في المنطقة. ولذلك سينصب التركيز على تطوير الأطر التمكينية والدعم المؤسسي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتطوير التجمعات، وتنمية قدرات تنظيم المشاريع في المناطق الريفية ولدى المرأة، وسلامة الأغذية، والبنية الأساسية للصناعات الزراعية، وتنمية المهارات في التكنولوجيات الجديدة، ودعم الصناعات الزراعية التقليدية من أجل تعزيز الإنتاجية.

أوروبا والدول المستقلة حديثا

(أ) يشمل برنامج أوروبا والدول المستقلة حديثا بلدان شديدة التنوع، واجه العديد منها نزاعات خلال السنوات الخمس عشرة الماضية. ويفرض هذا الإرث قيودا على قدرة بلدان المنطقة على تحقيق إمكاناتها الإنمائية الكاملة، ولا سيما في القوقاز وآسيا الوسطى وغرب البلقان. وعلاوة على ذلك، تمر بلدان المنطقة بمراحل مختلفة من الانتقال من الاقتصاد المخطط مركزيا إلى الاقتصاد السوقي، وما زال العديد منها يعاني من آثار هذا الانتقال، الذي أدى في كثير من الأحيان إلى مستويات عالية من البطالة والأنماط الإنمائية غير المتوازية داخل كل بلد. ومع الأزمة المالية العالمية والكساد الاقتصادي العالمي، أصيبت الهياكل الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة بالمزيد من الضرر، ويلزم اتخاذ خطوات جريئة لضمان الاستقرار العام وعودة النمو الصناعي. وفي البلدان التي تعتمد اعتمادا شديدا على الموارد الهيدروكربونية، توجد حاجة متزايدة إلى تنوع الهياكل الاقتصادية والصناعية، وذلك أيضا بالنظر إلى تزايد التقلب في أسعار النفط والغاز.

(ب) وستواصل اليونيدو مساعدة بلدان هذه المنطقة على وضع التدابير اللازمة لتنوع اقتصاداتها. وفي هذا السياق، سينصب التركيز بوجه خاص على مساعدة هذه البلدان على تفعيل إمكاناتها الكبيرة على تحقيق زيادة الأمن الغذائي والصادرات الغذائية من خلال تطوير وتحديث قطاع الصناعات الزراعية فيها. وسيواصل التصدي لمسألة البطالة من خلال تعزيز المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتنمية قدرات تنظيم المشاريع، لا سيما لدى النساء والشباب. وستواصل اليونيدو أيضا برنامجها الإقليمي بشأن الاستبصار التكنولوجي، الذي سيكون أحد جوانبه الرئيسية تقديم المبادرات والمساعدة إلى المنشآت لكي تعتمد تكنولوجيات محسنة تزيد من قدرتها على المنافسة.

أمريكا اللاتينية والكاربيبي

(أ) رغم الأداء الاقتصادي الكلي الجيد بصفة عامة خلال السنوات الأخيرة، ما زالت منطقة أمريكا اللاتينية والكاربيبي تواجه مستويات عالية من الفقر، الذي يؤثر في حوالي ثلث سكانها أو نحو ١٨٠ مليون نسمة. ومن بين هؤلاء، يقيم زهاء ٧٠ مليونا في البلدان الخمسة الأكثر كثافة بالسكان في المنطقة. ومنتشر الفقر الحاد بصورة خاصة في المناطق الريفية ويمثل سببا وأثرا على السواء لسرعة التحضر والهجرة من الريف إلى المدن في جميع أنحاء المنطقة خلال العقود القليلة الماضية. وضمن هذا السياق العام لاستمرار مستويات الفقر العالية، وخصوصا بالنظر

إلى الكساد الاقتصادي العالمي الحالي، أصبحت أيضا الفجوات بين المجموعات العالية الدخل والمجموعات المنخفضة الدخل وبين المناطق الريفية والمناطق الحضرية وبين المناطق الأكثر تنمية والمناطق الأقل تنمية أكثر وضوحا. وفي هذا السياق، ستواصل اليونيدو البناء على النجاح الذي حققه البرنامج الإقليمي لأمريكا اللاتينية والكاريبية، الذي أنشئ استجابة للقرار م ع-١١/ق-١ ووافقت عليه مجموعة دول أمريكا اللاتينية والكاريبية واليونيدو في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٧.

(ب) وفي هذا السياق، ستركز أنشطة اليونيدو في أمريكا الوسطى على دعم تنمية سلاسل القيمة المستندة إلى الزراعة بغية تلبية الاحتياجات الداخلية وكذلك الإنتاج لأسواق التصدير. وفي مقابل ذلك فإن أنشطة المنظمة في بلدان المنطقة الأندية، التي معظمها من البلدان ذات الدخل المتوسط، وبلدان المخروط الجنوبي ذات الدخل المنخفض، ستركز على تحسين قدرة صناعات تلك البلدان على المنافسة الصناعية من خلال تعزيز تجمعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة واتحادات التصدير والبنية التحتية للنوعية والامتثال، وكذلك من خلال تقديم الدعم فيما يتعلق بصوغ السياسات الصناعية. أما في الاقتصادات الأكبر في المخروط الجنوبي وفي المكسيك، فسوف تستهدف مشاريع اليونيدو أساسا سلاسل القيمة المستندة إلى الزراعة في المناطق الأفقر، الريفية بصفة عامة، بغية تحسين الأحوال المعيشية المحلية. وفيما يتعلق بالاقتصادات الجزرية في الكاريبي، سيجري التشديد على إضافة قيمة إلى الإنتاج القائم على الزراعة الحالي، بطريقة مستدامة إيكولوجياً.

الهدف العام

زيادة النمو الاقتصادي، وإيجاد فرص للعمل، وإدارة الدخل، والتخفيف من أوجه التفاوت الاقتصادية والاجتماعية، من خلال تنمية القطاع الخاص لصالح الفقراء وتعزيز قدرات تنظيم المشاريع.

الأثر المتوقع

| الأثر | مؤشرات الأداء |
|--|---|
| تمكين النساء والرجال على قدم المساواة من اكتساب دخلهم وزيادته بالانخراط في أنشطة صناعية إنتاجية. | <ul style="list-style-type: none">زيادة فرص العمل، ولا سيما للفئات المستهدفة الفقيرة.الحصول على مستويات عالية وعادلة من الدخل من الأنشطة الإنتاجية.توفير شروط عمل أكثر لياقة. |

النتائج المتوقعة على الصعيد القطري

| النتائج السياسية | مؤشرات الأداء |
|--|--|
| سياسات النمو العادلة: الاستراتيجيات والسياسات واللوائح الصناعية تدعم تحقيق نمو صناعي عادل وشامل للجميع. | <ul style="list-style-type: none">السياسات الصناعية تضع أهدافا محددة كمياً للحد من الفقر.الشمول للجميع والحد من عدم المساواة هما من الأولويات السياسية.الإحصاءات الصناعية ترصد آثار السياسات الصناعية على الفقر. |

| مؤشرات الأداء | النتائج المؤسسية |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • منظمات الدعم تخدم أعدادا وأنواعا متزايدة من المنشآت. • تتاح خدمات دعم جديدة وأفضل. • المنشآت مرتاحة لنوعية الخدمات. • ظهور وتطور مقدمي الخدمات من القطاع الخاص. | <p>مؤسسات تمكّن الأسواق من الأداء وتدعم الاستثمار:</p> <p>المؤسسات الوطنية والإقليمية تنشئ لصالح الصناعات خدمات تمكّن الأسواق من الأداء، وتساعد الصناعات على زيادة قدراتها الإنتاجية.</p> |

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|------------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٢٣ ٦٦٨ ٣٢٠ | ٥ ٣٤٥ ٢٨٠ | ١٨ ٣٢٣ ٠٤٠ | ١٠٢,٧٥ | ٣٤,٥٥ | ٦٨,٢٠ |
| ٢٦٩ ٩٠٠ | | ٢٦٩ ٩٠٠ | | | |
| ١٣٥ ٢٠٠ | | ١٣٥ ٢٠٠ | | | |
| ٣١٠ ٥٠٠ | | ٣١٠ ٥٠٠ | | | |
| ٨٧ ٠٢٠ | | ٨٧ ٠٢٠ | | | |
| ٦ ٩١٧ ١٨٠ | | ٦ ٩١٧ ١٨٠ | | | |
| | | | | | |
| ٣١ ٣٨٨ ١٢٠ | ٥ ٣٤٥ ٢٨٠ | ٢٦ ٠٤٢ ٨٤٠ | | | |
| (٧٧ ٣٨٠) | | (٧٧ ٣٨٠) | | | |
| ٣١ ٣١٠ ٧٤٠ | ٥ ٣٤٥ ٢٨٠ | ٢٥ ٩٦٥ ٤٦٠ | ٥١ ٥١٧ ٠٠٠ | (خارج الميزانية) | |
| ٨٢ ٨٢٧ ٧٤٠ | | | | | |

المكوّن البرنامجي جيم-١: الاستراتيجيات المواضيعية، والأولويات الإقليمية، والدعوة إلى المناصرة

الوصف العام

هذا المكوّن البرنامجي:

(أ) يصوغ الاستراتيجيات المواضيعية الرئيسية من أجل زيادة تطوير البرنامج الرئيسي جيم، مع إيلاء اعتبار خاص للأولويات والاستراتيجيات الإقليمية؛

(ب) يتيح صلات بين الأنشطة المدرجة في إطار البرنامج الرئيسي جيم والاستراتيجيات الرامية إلى تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، وخصوصا الأهداف ١ و ٣ و ٨؛

(ج) يُبلغ ويعزز استراتيجيات وأنشطة البرنامج الرئيسي جيم داخل اليونيدو ومنظومة الأمم المتحدة ولدى عامة الجمهور؛

(د) يستهل ويسر أنشطة الدعوة إلى المناصرة بشأن مسائل محددة تتعلق بالأولوية المواضيعية 'الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية'.

الهدف

ضمان إدارة وتعزيز البرنامج الرئيسي جيم بفعالية وفقا لما للدول الأعضاء في اليونيدو من متطلبات محددة.

المساهمة في الأثر المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|--|
| وضع استراتيجيات مواضيعية في ميدان الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية، تستند إلى الأولويات الإقليمية والاحتياجات القطرية، ورصدها والإبلاغ بها بفعالية. | <ul style="list-style-type: none">الاستراتيجيات المواضيعية توفر صلة واضحة بين برامج اليونيدو والأهداف الإنمائية للألفية.الدعوة إلى المناصرة، المستندة إلى الاستراتيجيات، فعالة وتخص كل منطقة على حدة. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة وإلى وثائق اليونيدو الاستراتيجية.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| المساهمة في النتيجة السياسية | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|---|
| الاستراتيجيات المواضيعية والخيارات الاستراتيجية ترتبط ارتباطا مباشرا بالأولويات القطرية، وتُبلغ إلى أعلى مستويات مقرري السياسات. | <ul style="list-style-type: none">الاستراتيجيات المواضيعية تُرصد وتحديث بانتظام.الحكومات والهيئات الحكومية الدولية تنظر في الاستراتيجيات المواضيعية والخيارات السياسية لليونيدو. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المكوّن البرنامجي جيم-٢: الاستراتيجية الصناعية والبيئة الاقتصادية

الوصف العام

تحدد اهتمام خبراء التنمية ومقرري السياسات بموضوع السياسات الصناعية، وهو اهتمام سيعزز في السنوات القادمة نتيجة للأزمة المالية والاقتصادية العالمية التي نشأت في النصف الثاني من عام ٢٠٠٨. غير أن مفهوم السياسات الصناعية الجديد يختلف عن المفاهيم السابقة، من حيث إنه يسعى إلى تعزيز عملية التصنيع لا منتجات الصناعة. واستجابة لذلك، ستركز اليونيدو تعاونها التقني في ميدان السياسات الصناعية على بناء القدرات الوطنية على جمع وتحليل البيانات الاقتصادية الموثوقة، وستستمر هذه العملية في المستقبل المنظور. ويإنشاء وحدات دعم مكرسة في وزارات الصناعة وغرف الصناعة، يمكن إرساء أساس تحليلي متين لصوغ استراتيجيات وسياسات قائمة على التشاور الوثيق بين القطاعين العام

والخاص. وفي حين سيُكثف مجال تركيز خدمات الدعم التي تقدمها اليونيدو ونطاقها وفق الاحتياجات الخاصة بكل بلد على حدة، سيشمل تقديم هذه الخدمات عادة مراحل التشخيص والصوغ والتنفيذ والرصد.

ويمكن إثراء عملية الصوغ باتباع عدد من النهوج والمنهجيات المحددة. فمنهجية الاستبصار التكنولوجي مفيدة في دعم اتخاذ القرارات فيما يتعلق بتطبيق التكنولوجيا والابتكار من أجل وضع سياسات اقتصادية وصناعية مستدامة وقادرة على المنافسة، وتشمل هذه المنهجية مواضيع مثل نشر التكنولوجيا، ونظم الابتكار الوطنية، وبناء القدرات التكنولوجية. وفي الوقت نفسه، يمكن إصلاح عدم توازن التدفقات التكنولوجية بتوجيه مزيد من الاهتمام إلى القاعدة المؤسسية اللازمة لتحديد وجهة التطور التكنولوجي ووتيرته من خلال إقامة ارتباطات مع سلاسل وشبكات الإنتاج.

وبالنظر إلى ما يعزى للمنشآت الصغيرة والمتوسطة تحديدا من أهمية بالغة للحد من الفقر، يركز هذا المكون البرنامجي تركيزا خاصا على وضع السياسات والبرامج والأطر التنظيمية التي تؤدي إلى قيام بيئة خالية من التحيز ضد المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومؤاتية لتنمية القطاع الخاص في مجمله. ويتميز هذا المكون البرنامجي بسمة أخرى وهي المساعدة على بناء القدرات في مجال تصميم وإقامة البنى التحتية المؤسسية الوطنية والمحلية التي تحفز بصورة فعّالة تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وكذلك تيسير الحصول على الخدمات السوقية الخاصة بتطوير الأعمال. وعلاوة على ذلك، سوف تستكمل اليونيدو خدمات دعم بناء القدرات التي تقدمها في هذا المجال بجهود ترمي إلى إقامة الشراكات والتشجيع على إجراء حوار منظم بين أصحاب المصلحة في القطاعين العام والخاص بشأن صوغ سياسات التنمية الصناعية، ولا سيما تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، والتكيف المستمر لتلك السياسات، وما يتصل بها من تحسينات للبيئة الاقتصادية على مدى الفترة المشمولة بهذا البرنامج.

ويتسم مد الجسور بين الحكومة والصناعة بأهمية حيوية للحد من التعقيدات والصعوبات البيروقراطية التي تعيق الحصول على المعلومات الأساسية، بما في ذلك فيما يتعلق بإجراءات الترخيص وغيرها من الأحكام القانونية. ولذلك سيواصل هذا المكون البرنامجي مساعي مساعدة الحكومات على استحداث بوابات إلكترونية تتيح الوصول على نحو متكامل إلى المعلومات عن الولايات التنظيمية، ومؤسسات الدعم، والمشورة العامة في مجال الأعمال التجارية، ولا سيما للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومنظمي المشاريع. وهذه الحلول التي تدخل في إطار الحكومة الإلكترونية تزيد شفافية وفعالية وشمول تقديم الخدمات العامة المتصلة بالصناعة ونشر السياسات الصناعية، وتحدد معايير لاستعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وخصوصا لدى المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

الهدف

ترويج سياسات واستراتيجيات للتنمية الصناعية تؤدي إلى نمو مشاريع القطاع الخاص ومنشآته بما يخدم مصلحة الفقراء.

المساهمة في الأثر المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|--|--|
| الأطر السياسية والتنظيمية تشجع الأنشطة الصناعية الإنتاجية. | <ul style="list-style-type: none">تزايد أعداد مبادرات تنظيم المشاريع.تحسن الأداء الاقتصادي للشركات (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير). |

(1) توضّح عمليا في مشاريع رائدة وتقيّم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتيجة السياسية |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأطر السياسية والقانونية للأنشطة الصناعية. زيادة الدعوة إلى المناصرة والحوار السياسي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. | السياسات والاستراتيجيات الصناعية ذات توجه مستقبلي وتشجع على تنمية القطاع الخاص الابتكارية والقائمة على المعرفة. |
| مؤشرات الأداء ^(٢) | المساهمة في النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> ازدياد استخدام المنهجيات المتطورة والتدابير الاستباقية في عمليات تقرير السياسات. نظم صالحة للعمل ومستدامة لخدمات تطوير الأعمال تدعم أعداد متزايدة من منشآت الأعمال دعماً فعالاً. تحسين وتحديث نوعية الخدمات وكميتها بانتظام. | الحكومات قادرة على صوغ وتنفيذ ورصد سياسات واستراتيجيات صناعية ذات توجه مستقبلي. |

(١) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المكوّن البرنامجي جيم-٣: ترويج الاستثمار والتكنولوجيا

الوصف العام

الاستثمار الأجنبي المباشر والحصول على مستويات مطردة الارتفاع من التكنولوجيا عنصراً لا غنى عنهما في التحول الاقتصادي الذي تحتاجه البلدان النامية لتحقيق النمو الاقتصادي المستدام والقضاء على الفقر. غير أنه لم تكن جميع البلدان النامية على نفس القدر من النجاح في اجتذاب الاستثمارات الجيدة والحصول على التكنولوجيات المناسبة لدعم أهدافها الإنمائية. ويتطلب نجاح هذه المبادرات قدراً كبيراً من الارتقاء بالهيكل المؤسسية الوطنية.

ولتلبية هذه الحاجة، ستستحدث اليونيدو أداة لتوفير المعلومات على الإنترنت، تسمى منصة رصد الاستثمارات وإدارتها، لتقديم مجموعة من البيانات الأولية والتحليلات بشأن الشركات المحلية والمستثمرين الأجانب. وستستمد البيانات المدرجة في المنصة من استقصاءات للشركات المحلية والمستثمرين الأجانب، ومن بيانات مرجعية عن الشركات تجمع على أساس سلاسل الإمدادات، وستحدّث بانتظام بالاستفادة من هذه الاستقصاءات والبيانات المرجعية. وستقوم اليونيدو، باستخدام هذه المنصة، بالمساعدة على الارتقاء بقدرات المؤسسات والوكالات الوطنية المعنية بترويج الاستثمار على رصد الاتجاهات في مجال تدفقات الاستثمار واجتذابها. وفضلاً عن ذلك، ستوفر المنظمة أداة فريدة من نوعها لإعداد البيانات المرجعية عن الموردين من أجل تمكين الموردين المحليين من تحديد احتياجاتهم في مجال الارتقاء بالقدرات بهدف تلبية متطلبات المشترين ومن إنشاء شبكة من المصافق الجديدة للتعاقد من الباطن والشراكات.

وعلاوة على ذلك، ستقوم اليونيدو بتوسيع وتعزيز شبكتها الخاصة بمكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا، وكذلك برامجها الخاصة بترويج الاستثمار وتنمية المنشآت. وستتطلع هذه المكاتب والبرامج بتعزيز فرص الاستثمار الأجنبي والمحلي المسؤول والشراكات التجارية المسؤولة من أجل تعظيم الآثار الإنمائية المباشرة وغير المباشرة في الإنتاج الصناعي والتجارة. وستقدّم خدمات بناء القدرات أيضاً في مجالات مثل نقل التكنولوجيات الجديدة ونشرها، وإدارة التغيير التكنولوجي، وتقييم الاحتياجات التكنولوجية والتفاوض حول التكنولوجيا. وسيركز بصفة خاصة، عند الاقتضاء، على تعزيز تطبيق التكنولوجيات الجديدة والناشئة التي لها تطبيقات أو آثار واسعة في تحقيق اقتصاد يتميز بانخفاض انبعاثات الكربون. وسيستكمل ذلك بتوفير منهجيات وأدوات لإنشاء وتعزيز نظم الابتكار الوطنية.

وستقدّم خدمات بناء القدرات وخدمات استشارية إلى وكالات ترويج الاستثمار ومؤسسات القطاع الخاص المحلية في البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية، في مجال تحليل الاستثمارات الجديدة وتوسيع المنشآت القائمة أو إعادة تأهيلها. وفي هذا الصدد، سيعزز نشر نموذج اليونيدو الحاسوبي لتحليل الجدوى والإبلاغ (الكومفار)، وكذلك استحداث مزيد من التطبيقات لهذه الأداة لتشمل الصناعات الزراعية والصناعات الخضراء واستثمارات الطاقة. وسيجري أيضا اتخاذ تدابير لتعزيز الارتباطات بين وكالات ترويج الاستثمار وشبكة مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا وبرنامج ترويج الاستثمار وتنمية المنشآت.

الهدف

تيسير الاستثمار الخاص المسؤول، واعتماد ونشر التكنولوجيات المحسّنة دعما للتنمية الصناعية لصالح الفقراء.

المساهمة في الأثر المتوقع

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأداء الاقتصادي للشركات (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير). تحسن أداء الشركات من حيث النوعية (الحصول على شهادات الإيسو، مثل الإيسو ٩٠٠٠؛ والإيسو ٢٢٠٠؛ وتحليل المخاطر ومواضع الضبط الحرجة). تحسّن الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء الوظائف/الحفاظ عليها؛ تحسين المرتبات؛ تحسين السلامة؛ تحسين مؤهلات العاملين؛ القابلية للتوظيف؛ زيادة الأمن الوظيفي). | الاستثمار والشراكات ونظم الابتكار الصناعية تولّد النمو وفرص العمل. |

(١) توضّح عمليا في مشاريع رائدة وتقيّم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتيجة السياسية |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأطر السياسية والقانونية للاستثمار. تحسّن نظم الابتكار الوطنية. زيادة الدعوة إلى المناصرة والحوار السياسي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات حول المسائل ذات الصلة. | السياسات والاستراتيجيات الصناعية تشجع نظم الاستثمار والابتكار. |
| مؤشرات الأداء ^(٢) | المساهمة في النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> الوكالات وخدمات تطوير الأعمال الوطنية تدعم أعدادا متزايدة من منشآت الأعمال دعما فعالا. تحسين نوعية الخدمات وكميتها وتحديثها بصفة منتظمة. نظم خدمات تطوير الأعمال تعمل بطريقة مستدامة. | مؤسسات القطاعين العام والخاص تدعم الشركات الأجنبية والوطنية والمستثمرين الوطنيين والأجانب في المشاريع الاستثمارية ونقل التكنولوجيا على أساس مستدام. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المكون البرنامجي جيم-٤: تطوير تجمعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة وسلاسل القيمة الزراعية

الوصف العام

يهدف هذا المكون البرنامجي إلى تعزيز تطوير التجمعات والارتباطات بين الأعمال التجارية بغية مساعدة المنشآت، ولا سيما الصغيرة منها، على تحسين الإنتاجية وتحقيق مزايا تنافسية شاملة وتعزيز النظم الاقتصادية المحلية. ويشمل هذا المكون أيضا توفير الخدمات المتعلقة بتطوير الشبكات ومنشآت التوريد والشراكات بين القطاعين العام والخاص. ومن خلال تقديم التعاون التقني والمشورة السياساتية في هذه المجالات، ستستكمل المؤسسات التجارية قدراتها، وتحقق بالتشارك فيما بينها وفورات الحجم والنطاق، وتزيد إمكانية حصولها على الموارد ونفاذها إلى الأسواق في إطار بيئة مؤسسية مواتية. وتماشيا مع إطار البرنامج الموجه لصالح الفقراء، سيستمر التركيز على تهيئة الفرص للفقراء، باعتبارهم جهات فاعلة اقتصادية ومستهلكين. وتحقيقا لهذه الغاية، سيعتمد نهج ذو قاعدة عريضة لتعزيز مشاركة الفئات الفقيرة في اتخاذ القرارات، والتغلب على التحيز الجنساني وأوجه التحيز الأخرى المفضية إلى التهميش، وتمكين الفقراء من اغتنام الفرص الاقتصادية بالارتقاء بمهاراتهم ومنظمتهم وسائر قدراتهم.

وتحسين القدرة التنافسية لسلاسل قيمة الصناعات الزراعية وإنتاجيتها وأدائها هو مجال تركيز آخر لهذا المكون البرنامجي، الذي سيواصل بناء القدرات على الصعيدين المؤسسي والصناعي من أجل تعزيز الإنتاجية الصناعية والأداء التسويقي للأعمال التجارية الزراعية وزيادة اندماجها في سلاسل القيمة العالمية. وسينصب التركيز على السلع الأساسية وما يتصل بها من صناعات ثانوية خاصة بتجهيز المنتجات الزراعية، مع التركيز على الأغذية (مثل الأسماك واللحوم ومنتجات الألبان والفواكه/الخضروات والزيوت النباتية) ومنتجات غير غذائية معينة (الأخشاب ومنتجات الغابات غير الخشبية، والمنسوجات والملابس، والجلود، والمنتجات المشتقة). وعلاوة على ذلك، ستقدم المشورة التقنية والتعاون التقني من أجل تنمية القدرات على تصنيع الآلات الزراعية من خلال إنشاء مراكز تكنولوجية ريفية لنقل التكنولوجيا وإصلاح وصيانة الأدوات الزراعية الأساسية ومعدات تجهيز المنتجات الزراعية.

وسيواصل هذا المكون البرنامجي أيضا إقامة الشراكات والعمل على نحو وثيق مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد)، ومصرف التنمية الأفريقي، ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية، بشأن تطوير الأعمال التجارية الزراعية والتجمعات الزراعية.

الهدف

تعزيز تجمعات وشبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة والتشجيع على دمج المنشآت الصغيرة والمتوسطة القائمة على الزراعة في سلاسل القيمة العالمية بهدف تهيئة المزيد من فرص الحصول على الدخل ومن النمو الموجه لصالح الفقراء.

المساهمة في الأثر المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|---|
| تجمعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة وسلاسل القيمة الزراعية توفر الفرص الاقتصادية وتحسين ظروف المعيشة للفقراء. | <ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأداء الاقتصادي للشركات (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير). تحسّن الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء الوظائف/المحافظة عليها، تحسين المرتبات، تحسين السلامة، تحسين مؤهلات العاملين، القابلية للتوظيف، زيادة الأمن الوظيفي). تحسّن امتثال الشركات لمتطلبات السلامة والصحة والنوعية والمتطلبات البيئية. |

(١) توضّح عمليا في مشاريع رائدة وتقيّم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| المساهمة في النتيجة السياسية | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|---|
| السياسات والاستراتيجيات الصناعية تشجع على تطوير تجمعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة والصلات التجارية وسلاسل القيمة الزراعية. | <ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأطر السياسية والقانونية للتعاون بين الشركات، والمشاريع المشتركة بين القطاعين العام والخاص والتنسيق بين المؤسسات. ازدياد الدعوة إلى المناصرة والحوار السياسي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. |
| المساهمة في النتيجة المؤسسية | مؤشرات الأداء ^(٢) |
| المؤسسات العامة والخاصة تدعم تجمعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة والصلات التجارية وتطوير سلاسل القيمة الزراعية على أساس مستدام. | <ul style="list-style-type: none"> مؤسسات الدعم تدعم أعداد متزايدة من المنشآت التجارية دعما فعالا. نوعية الخدمات وكميتها تحسّن وتحدّث بانتظام. مؤسسات الدعم تعمل بطريقة مستدامة. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المكوّن البرنامجي جيم-٥: تنمية قدرات تنظيم المشاريع في المناطق الريفية ولدى النساء والشباب

الوصف العام

يعزز هذا المكوّن البرنامجي قدرات تنظيم المشاريع لدى المجتمعات الريفية والنساء والشباب من خلال تزويد تلك الفئات بالتدريب على تلك القدرات، للمساعدة على إرساء الأساس لتنمية القطاع الخاص. كما يشجع على إدخال تحسينات على البيئة التنظيمية والإدارية من أجل تعزيز أنشطة تنظيم المشاريع القادرة على المنافسة في القطاع الرسمي. وينصب التركيز الجغرافي على أقل البلدان نموا والبلدان ذات الاحتياجات الخاصة.

وباتباع استراتيجية للنمو من القاعدة إلى القمة من أجل الحد من الفقر، سيواصل هذا المكون البرنامجي استحداث مناهج عملية لتعليم مهارات تنظيم المشاريع في مؤسسات التعليم في المرحلة الثانوية ومؤسسات التدريب المهني، تهدف على وجه الخصوص إلى تنمية مهارات تنظيم المشاريع بين الشباب من الفتيات والفتيان، قبل بلوغهم سن العمل. ومن المتوقع أن يؤدي ذلك إلى تمكين الشباب من اكتساب خصائص منظمي المشاريع والسلوك الإيجابي تجاه اغتنام الفرص التجارية والعمالة الذاتية. وسيشترى ذلك المسعى بعناصر تدريبية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تجمع بين أساسيات تنظيم المشاريع واكتساب الخبرات العملية في استخدام التكنولوجيا الجديدة، وبذلك تهيم الشباب لما يواجهه أي شاب من منظمي المشاريع من المتطلبات الأساسية للوظائف ومتطلبات مجتمعات معلومات يزداد تشابكها.

وسيجري التركيز على مساعدة الشركات على الانتقال من القطاع غير الرسمي إلى القطاع الرسمي، مع التركيز بصفة خاصة على تبسيط وتحسين فرص الحصول على الخدمات الإدارية الخاصة بتسجيل الشركات. وسيهدف المكون البرنامجي أيضا إلى تحسين مشاركة المرأة في أنشطة تنظيم المشاريع، استنادا إلى مبدأ تكافؤ الفرص بين المرأة والرجل. وسيتناول المكون أيضا تنمية الموارد البشرية للمرأة في مجال تنظيم المشاريع، فضلا عن الحد من الحواجز الرسمية وغير الرسمية لمساعدتها في مجال تنظيم المشاريع، بما في ذلك إيجاد بيئات تنظيمية تجارية محايدة بين الجنسين.

الهدف

العمل على تعزيز فرص الأعمال التجارية للفئات الفقيرة من السكان عموما، والمرأة والشباب وسكان المناطق الريفية خصوصا.

المساهمة في الأثر المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|--|---|
| الفئات السكانية الفقيرة، ولا سيما النساء والشباب وسكان المناطق الريفية، تحسّن دخلها وظروف معيشتها باتخاذ مبادرات تنظيم المشاريع. | <ul style="list-style-type: none">ازدياد الدخل المتأتي من أعداد متزايدة من مبادرات تنظيم المشاريع، ولا سيما لدى النساء والشباب وسكان المناطق الريفية.تحسّن الأداء الاقتصادي للشركات (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية).تحسّن الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء الوظائف/الحفاظة عليها، تحسين المرتبات، تحسين السلامة، تحسين مؤهلات العاملين، القابلية للتوظيف، زيادة الأمن الوظيفي). |

(1) توضّح عمليا في مشاريع رائدة وتقيم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| المساهمة في النتيجة السياسية | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|--|--|
| السياسات التجارية والأطر التنظيمية تيسر أنشطة تنظيم المشاريع، في حين تكفل أيضا تكافؤ الفرص للنساء والشباب وسكان المناطق الريفية. | <ul style="list-style-type: none">تحسين الأطر السياسية والتنظيمية لتنمية قدرات تنظيم المشاريع.إدماج تكافؤ الفرص للنساء والشباب والفئات الضعيفة في السياسات الوطنية.ازدياد الدعوة إلى المناصرة والحوار بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. |

| مؤشرات الأداء ^(٢) | المساهمة في النتيجة المؤسسية |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• مؤسسات الدعم تدعم أعدادا متزايدة من منظمي المشاريع ومن المنشآت التجارية دعما فعالا.• نوعية الخدمات وكميتها تحسّن وتحدّث بانتظام.• مؤسسات الدعم تعمل بطريقة مستدامة. | المؤسسات تقدّم خدمات الدعم، على أساس مستدام، لمنظمي المشاريع الذين يحملون أن يصبحوا قادرين على المنافسة، ولاسيما النساء والشباب وسكان المناطق الريفية. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المكوّن البرنامجي جيم-٦: أمن الإنسان وإعادة التأهيل بعد الأزمات

الوصف العام

تواجه البلدان الخارجة من الأزمات طائفة فريدة من التحديات. وما لم يتم تحديد هذه التحديات والتصدي لها بفعالية فستواجه هذه البلدان خطرا كبيرا يتمثل في الارتداد إلى العنف والنزاع الاجتماعي. ومع أن أسباب نشوء حالات الأزمات قد تختلف فإن العنصر المشترك بين جميع هذه الحالات هو التهديد الخطير لأمن الإنسان من جراء الاستنزاف الشديد للقدرات الإنتاجية، وتدهور البيئة، والقضاء على سبل الرزق، وعدم وجود البنى التحتية المادية أو الاجتماعية أو تدميرها، وتآكل رأس المال الاجتماعي.

وستواصل اليونيدو، استنادا إلى خبراتها المكتسبة من البرامج والمشاريع المتعلقة بما بعد الأزمات وأمن الإنسان، الاستجابة لحالات الطوارئ المعقدة، عن طريق الأنشطة التي تساهم في تحقيق الأمن في المجال الاجتماعي-الاقتصادي وكذلك في مجال البيئة والطاقة. وهكذا ستساعد على تقوية قدرة المؤسسات والقطاع الإنتاجي على التعافي، وستساهم في تحقيق أمن الإنسان، وخصوصا للفئات الضعيفة.

وقد تم التسليم بأن حفظ السلام يجب أن يرتبط ارتباطا وثيقا بجهود بناء السلام والتنمية الاجتماعية-الاقتصادية. ومن ركائز منع الأزمات وإقامة مجتمعات قادرة على التعافي تحقيق التنمية الاجتماعية-الاقتصادية باعتبارها عاملا أساسيا لقدرة البلد على التعافي والصمود أمام الصدمات الداخلية والخارجية أو اتقائها. ولذا ستركز اليونيدو على عدد من التدخلات الأساسية الرامية إلى المساعدة على تعزيز القدرة الاقتصادية على الصمود وأمن الإنسان، مثل استعادة القدرات الإنتاجية المحلية والارتقاء بها؛ وبناء المؤسسات وتعزيزها؛ وإتاحة الفرصة للفقراء للحصول على الطاقة المتجددة؛ وتعزيز قدرة أضعف الفئات، ومنها الشباب والنساء، على الصمود.

الهدف

العمل على تعافي البنى الصناعية والإنتاجية واقتصادات البلدان الخارجة من الأزمات الطبيعية أو التي من صنع الإنسان، وتعزيز الأمن البشري للفئات الضعيفة.

المساهمة في الأثر المتوقع

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ازدياد الدخل المتأتي من أعداد متزايدة من مبادرات تنظيم المشاريع، ولاسيما لدى الفئات الضعيفة. تحسّن الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء الوظائف/المحافظة عليها، تحسين المرتبات، تحسين السلامة، تحسين مؤهلات العاملين، القابلية للتوظيف، زيادة الأمن الوظيفي). | البنى الإنتاجية للبلدان الخارجة من الأزمات تتعافى وتتيح فرصا اقتصادية وظروف معيشة أفضل للفئات الضعيفة. |

(١) توضح عمليا في مشاريع رائدة وتقيم عن طريق استقصاءات منظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتيجة السياسية |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأطر السياسية والقانونية من أجل القدرة على التعافي الاقتصادي. ازدياد الدعوة إلى المناصرة والحوار السياسي بين القطاع الخاص والفئات الضعيفة ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. | السياسات والاستراتيجيات الصناعية تمنع الارتكاس إلى الأزمة، عن طريق النمو الصناعي العادل. |
| مؤشرات الأداء ^(٢) | المساهمة في النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> مؤسسات الدعم تضطلع بفعالية بتوفير البنية التحتية الأساسية ودعم أعداد متزايدة من منظمي المشاريع ومن منشآت الأعمال التجارية. نوعية الخدمات وكميتها تحسّن وتحدّث بانتظام. الخدمات تصل إلى الفئات الضعيفة وتعيد إقامة التعاون والثقة. | المؤسسات تيسّر التنمية الاقتصادية المحلية والتفاعلات بين العناصر الفاعلة الاقتصادية والفئات الأخرى ذات المصلحة. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المكوّن البرنامجي جيم-٧: ضمان النوعية والإدارة القائمة على النتائج وحشد الأموال

الوصف العام

فيما يتعلق بضمان النوعية ورصدها، سينسق هذا المكوّن البرنامجي عمل نظام مواعم لضمان النوعية لجميع الأنشطة التي يتناولها البرنامج الرئيسي جيم ابتداء من "نوعية المدخلات" ووصولاً إلى "النوعية عند التسليم". كما أنه سيضمن امتثال موظفي اليونيدو لمعايير النوعية المقررة المستندة إلى الإدارة القائمة على النتائج في جميع مراحل دورة برامج/مشاريع التعاون التقني.

وفيما يتعلق بحشد الأموال، ستهدف الجهود المبذولة في إطار هذا البرنامج أساسا إلى زيادة مشاركة مانحي اليونيدو الحكوميين ومساهماتهم في البرنامج الرئيسي جيم خلال فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١. وسيولى اهتمام خاص، في تعاون

وثيق مع مكونات البرنامج التقنية، لتحسين فهم المانحين للمساهمة الكبيرة التي يمكن أن تقدمها الأنشطة الصناعية في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. ومن المتوقع أن البرامج التي تعد في إطار برنامج 'أمم المتحدة واحدة' والبرامج المشتركة التي يجري إعدادها في عدد متزايد من البلدان سستيح فرصا جذابة للتمويل للجهات المانحة والصناديق الدولية، مثل الصندوق المشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وإسبانيا من أجل تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية ("الصندوق الإسباني لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية") وصندوق الأمم المتحدة الاستثماري للأمن البشري وغيرهما من الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين التي ستقام في البلدان التي تعتمد نهج الأمم المتحدة لتوحيد الأداء.

الهدف

دعم فعالية تنفيذ للبرنامج الرئيسي جيم من خلال تعبئة الموارد اللازمة ووفقا لمعايير عالية للنوعية ومبادئ الإدارة القائمة على النتائج.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">تحسينات مبرهن عليها عمليا في نوعية وثائق المشاريع.ازدياد قيمة حافظة مقترحات البرامج والمشاريع. | الجهات المانحة والمؤسسات التمويلية تعترف بأهمية الأنشطة الصناعية الإنتاجية لإدراج الدخل والحد من الفقر وتدعم البرامج ذات الصلة. |

(١) استنادا إلى إحصاءات برامج اليونيدو وتقارير هيئات ضمان النوعية.

البرنامج الرئيسي دال: بناء القدرات التجارية

الوصف العام

يتسم تعزيز قدرة البلدان النامية على المشاركة في التجارة العالمية بأهمية حاسمة في تحقيق نموها الاقتصادي وتنميتها الصناعية المستدامة في المستقبل، وهما شرطان لازمان للحد من الفقر وتحقيق الأهداف ١ و٣ و٨ من الأهداف الإنمائية للألفية. ويكفل ذلك أيضا زيادة سلاسة الانتقال إلى أنماط للتجارة الدولية والعولمة الاقتصادية تتسم بأنها أكثر مراعاة للقواعد وغير تمييزية وشاملة للجميع. ومن العناصر الأساسية المحددة للنجاح في ذلك قدرة الصناعات في البلدان النامية على الاتجار على الصعيد الدولي، التي تتوقف بدورها على قدرتها على أن تكون مؤهلة لاكتساب صفة الموردين والدخول في سلاسل القيمة الوطنية والإقليمية والعالمية التي تنشئها في كثير من الأحيان الشركات عبر الوطنية. ويقتضي ذلك ليس فقط توافر قدرات إمداد أقوى عموما بل أيضا إثبات المطابقة لمعايير الأسواق الدولية. ولذلك تحتاج الصناعات إلى تحسين سبل حصولها على الدراية التقنية والخدمات التي تتيح لها صنع منتجات ذات إمكانات تصديرية عالية ومستوفية لمتطلبات السوق من حيث الكمية والنوعية، بما في ذلك المعايير الدولية، ومتطلبات المشترين الخصوصيين، واللوائح التقنية، والالتزامات الاجتماعية والبيئية والتزامات المسؤولية الاجتماعية للشركات.

وفي هذا السياق، ستواصل اليونيدو دعم البلدان النامية في جهودها الرامية إلى أن تعرض في الأسواق العالمية منتجات قادرة على المنافسة ومأمونة ويمكن التعويل عليها وفعالة من حيث التكلفة. وسيشمل ذلك ما يلي:

(أ) تحديد القطاعات والمنتجات التي تتمتع بإمكانات تنافسية؛

(ب) تحليل وتقييم اتجاهات الأداء الصناعي على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي، وصوغ استراتيجيات وسياسات مضمّنة لتحسين القدرة التنافسية الصناعية والتغلب على الحواجز التقنية أمام التجارة والامتثال للتدابير والمعايير واللوائح التقنية الصحية والخاصة بالصحة النباتية؛

(ج) المساعدة على الارتقاء بعمليات الصناعة التحويلية مع التركيز على القطاعات ذات الإمكانيات التصديرية العالية لكي تبلغ مستويات مقبولة دوليا؛

(د) دعم إنشاء اتحادات التصدير، التي هي شكل متخصص من أشكال شبكات المنشآت الصغيرة والمتوسطة؛

(هـ) تحديد سياسات صناعية مواتية تتصل بالمسؤولية الاجتماعية للشركات، ومؤسسات وسيطة ملائمة تعنى بتلك المسؤولية؛

(و) تصميم وتنفيذ برامج وطنية وإقليمية لبناء القدرات التجارية، بالتعاون مع الوكالات الدولية الشريكة، مثل الصندوق المشترك للسلع الأساسية والفاو ومركز التجارة الدولية والأونكتاد ومنظمة التجارة العالمية.

وسيظل الامتثال لإجراءات تقييم المطابقة للمعايير الدولية ومتطلبات الأسواق يؤدي دورا أساسيا في بناء القدرات التجارية. وعلى وجه الخصوص، تحتاج البلدان التي انضمت حديثا إلى منظمة التجارة العالمية، أو التي في سبيلها إلى الانضمام إليها، إلى إقامة البنية التحتية اللازمة للمطابقة، من أجل استيفاء المتطلبات والالتزامات الناشئة عن اتفاق منظمة التجارة العالمية المتعلق بالحواجز التقنية للتجارة، والاتفاق المتعلق بتطبيق التدابير الصحية وتدابير الصحة النباتية، وغيرهما. وتحقيقا لهذا الغرض، من الضروري أن تطوّر في الهيئات والمنظمات الوطنية للمعايير قدرات على أداء خدمات معترف بها

دوليا في مجال اختبار المنتجات ومعايرتها، وذلك استنادا إلى تحليل الثغرات الموجودة في البنية التحتية وفي الخدمات في مجالات القياس والاختبار والاعتماد والتفتيش. وتوجد أيضا حاجة إلى إنشاء مؤسسات لاعتماد المختبرات، وجهات للتصديق على النظم، وهيئات للتفتيش، وإعداد الموظفين.

وفي مجال معايير النظم الإدارية، ستظل معايير الصحة الغذائية وسلامة الأغذية (نظام تحليل المخاطر ومواقع الضبط الحرجة والإيسو ٢٢٠٠٠) وإدارة النوعية (الإيسو ٩٠٠١)، والإدارة البيئية (الإيسو ١٤٠٠١) والمساءلة الاجتماعية (معيار المساءلة الاجتماعية ٨٠٠٠) تحظى بأهمية خاصة في مجال الصادرات الصناعية. وهناك أشكال أخرى من المطابقة الدولية تعتمد اليونيدو التصدي لها، ومنها إصدار الإعلانات الذاتية عن المطابقة للمواصفات، مثل علامات الوسم الصادرة عن الاتحاد الأوروبي (وهي علامة مطابقة مستخدمة في المنطقة الاقتصادية الأوروبية)؛ والالتزامات "الطوعية" بالمسؤولية الاجتماعية للشركات على امتداد سلسلة القيمة العالمية، لا سيما في ضوء المعيار الدولي المرتقب بشأن المسؤولية الاجتماعية (الإيسو ٢٦٠٠٠)، والمعيار الجديد الخاص بإدارة الطاقة الذي تقوم الإيسو بتطويره حاليا بمساهمات من اليونيدو (الإيسو ٥٠٠٠١)؛ والامتثال للوائح الاتحاد الأوروبي بشأن تسجيل المواد الكيميائية وتقييمها والإذن بها وتقييدها؛ ووسم بصمة الكربون.

ومع تزايد الشواغل العالمية بشأن سلامة الأغذية، تواجه البلدان الحاجة إلى تنفيذ مخططات تعقب المنتجات. وعلاوة على ذلك فبالنظر إلى تزايد الدور الذي تؤديه معايير القطاع الخاص، فضلا عن تزايد الدور التنظيمي و/أو الإشرافي الذي تتولاه وكالات مثل المديرية العامة للصحة وشؤون المستهلكين، التابعة للمفوضية الأوروبية، وإدارة الأغذية والعقاقير بالولايات المتحدة الأمريكية، والمبادرة العالمية المنبثقة بشأن سلامة الأغذية، ستدخل اليونيدو في شراكات مع هذه المؤسسات لدعم القدرات التجارية للبلدان النامية والحد من حالات رفض منتجات البلدان النامية.

وستواصل اليونيدو مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية على التغلب على المشاكل الكبيرة التي تواجهها في الوصول إلى سلاسل القيمة الوطنية والإقليمية والعالمية. وعلى الخصوص، ستواصل المنظمة تعزيز اتحادات التصدير في البلدان النامية باعتبار تلك الاتحادات آلية مجرّبة لربط مجموعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة بأسواق التصدير. وعلاوة على ذلك، وبالنظر إلى ما للمسؤولية الاجتماعية من أهمية متزايدة لدى الشركات العالمية الكبيرة لتجارة التجزئة والصناعة التحويلية، ستساعد اليونيدو المنشآت الصغيرة والمتوسطة الشارعة في الارتباط بسلاسل القيمة على الامتثال لمتطلبات المسؤولية الاجتماعية للشركات.

وستقدّم مساهمة هامة أيضا في تنفيذ اتفاقات الشراكة الاقتصادية للاتحاد الأوروبي مع مناطق أفريقيا والكاريبّي والمحيط الهادئ. وستصوغ اليونيدو برامج دون إقليمية واسعة النطاق للارتقاء بالصناعة وتحديثها، فضلا عن بين تحتية خاصة بالنوعية لخمس جماعات اقتصادية إقليمية في مناطق أفريقيا والكاريبّي والمحيط الهادئ تشمل أكثر من ٦٠ في كل بلدا منفردا. وستقدم مبادرة السنوات الست المشتركة بين مجموعة دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ والاتحاد الأوروبي واليونيدو الخدمات التالية:

(أ) دعم الارتقاء بمنشآت القطاع الخاص الصناعية وتحسين قدرتها على المنافسة؛

(ب) تعزيز قدرات البنى التحتية للنوعية في البلدان المستفيدة؛

(ج) إنشاء مؤسسات الدعم التقني اللازمة و/أو الارتقاء بها.

وفي هذا السياق العام، ستقدّم اليونيدو خدماتها المتعلقة ببناء القدرات التجارية من خلال المكونات البرنامجية المترابطة الأربعة التالية، وهي القدرات الصناعية من أجل القدرة التنافسية التجارية، والبنية التحتية للنوعية والامتثال، واتحادات الأعمال التجارية الزراعية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة الموجهة نحو التصدير، والمسؤولية الاجتماعية للشركات من أجل الاندماج في الأسواق.

وستفضي هذه الاعتبارات العامة إلى الأولويات الإقليمية الأكثر تركيزا التالية:

أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى

(أ) على الرغم من مناخ الهبوط الحالي في الاقتصاد العالمي، يتيح التطور من الحمائية إلى التحرير في النظام التجاري العالمي فرصا هائلة، ينبغي تمكين أفريقيا من الاستفادة منها من أجل تعزيز تجارتها وتنميتها الصناعية. وإلى جانب الاتفاقات التفضيلية والتجارية المختلفة، تشمل المخططات الهامة الأخرى الميسرة الشروط قانون تشجيع النمو والفرص في أفريقيا والمبادرة المعروفة باسم "كل شيء إلا الأسلحة". بيد أن أفريقيا لم تجن بعد فوائد هذه الفرص التجارية، ويمكن أن يعزى عدم قدرة القارة على الاستفادة منها استفاضة كاملة إلى عدد من العوامل، من بينها الافتقار إلى القدرات الإنتاجية، وعدم القدرة على إثبات امتثال المنتجات التصديرية للمعايير الدولية، وغير ذلك من المشاكل المتعلقة بالاندماج في النظام التجاري المتعدد الأطراف. وهناك توافق عام في الآراء على أن اللوائح التقنية والمعايير التي يضعها كل بلد لحماية الصحة والبيئة، فضلا عن ضمان النوعية والسلامة، ما زالت تشكل لأفريقيا حواجز تقنية خطيرة أمام التجارة.

(ب) وفي جهد يتسم بالإصرار على معالجة هذه المشاكل، صاغت اليونيدو برامج تهدف إلى تعزيز القدرات الإنتاجية والتجارية في عدة بلدان رائدة في أفريقيا. وقد عُرضت هذه البرامج في المؤتمر الوزاري لأقل البلدان نموا الذي عُقد في كمبوديا في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٨، مع التركيز على ما يلي: '١' المنتجات - بناء القدرة على التخصص في منتجات محددة؛ '٢' القطاعات - تعزيز الارتباطات بين القطاعات؛ '٣' المؤسسات - دعم الجهود الرامية إلى إنشاء واستدامة مؤسسات الترويج الصناعي، '٤' المنشآت - تقديم دعم موجه إلى المنشآت الصغيرة والمتوسطة اعترافا بدورها الرائد في الإنتاج الاقتصادي والحد من الفقر. وفي هذا السياق، سيتم التصدي للمسائل المتصلة بنقل التكنولوجيا وتنمية التجمعات والإنتاج الأنظف والاستثمارات وإدارة النوعية وإمكانية التعقب واتحادات التصدير، بغية تعزيز قدرات العرض.

المنطقة العربية

(أ) ستظل الأنشطة المتعلقة ببناء القدرات من أجل زيادة الإنتاجية والتصدير، والاتحادات التصديرية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وبرامج الشراكة في الأعمال التجارية، وكذلك التنويع الاقتصادي والابتكار، عناصر أساسية في برنامج اليونيدو في المنطقة العربية. وسيشتمل ذلك على أنشطة ترمي إلى ما يلي: '١' الارتقاء بالقطاع الصناعي من أجل تحسين القدرة على المنافسة وتيسير النفاذ إلى الأسواق؛ '٢' تعزيز القطاعات التصديرية عن طريق إدارة نوعية المنتجات الصناعية وتوحيدها القياسي وإصدار الشهادات لها وإمكانية تعقبها؛ '٣' إنشاء وتعزيز مكاتب لترويج الاستثمار والتكنولوجيا ومحاضن للصناعات في المنطقة العربية؛ '٤' تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب من خلال تنفيذ الاستراتيجية الصناعية العربية لتعزيز التكامل الإقليمي؛

(ب) وفي منطقة شمال أفريقيا الفرعية، ستركز اليونيدو بقدر متزايد على التحديات التي تواجهها الصناعات المحلية من جراء دخول منطقة التجارة الحرة الأوروبية - المتوسطية حيز النفاذ. ولذلك ستشكل الأنشطة التي تنفذ في مجالات التوسع في التجارة القادرة على المنافسة، وتنمية القطاع الخاص، والعمل على تعزيز المنشآت الصغيرة والمتوسطة، هدفا رئيسيا لبرنامج اليونيدو في هذه المنطقة الفرعية.

آسيا والمحيط الهادئ

(أ) تشمل منطقة آسيا والمحيط الهادئ مجموعة متنوعة من البلدان التي لديها مستويات متباينة من التنمية وتواجه تحديات مختلفة متعلقة بالتجارة. فهي، من جهة، تضم عددا كبيرا من البلدان السريعة النمو والتصنيع، وعلى رأسها الصين والهند وبعض الدول الأخرى الأعضاء في رابطة أمم جنوب شرق آسيا (آسيان). وهي، من جهة أخرى، تضم أربعة عشر بلدا من أقل البلدان نموا، بعضها بلدان غير ساحلية والبعض الآخر دول جزرية صغيرة نامية. وبينما استفادت المنطقة بصفة عامة من تحرير التجارة ومن التجارة العالمية فمن الواضح أن هناك افتقارا إلى قدرات التوريد، ولا سيما في البلدان المنخفضة الدخل والبلدان ذات الدخل المتوسط الأدنى. ومن أجل تحسين القدرة التنافسية لتلك البلدان، ستركز اليونيدو على إنشاء وتعزيز البنى التحتية الخاصة بالمعايير والمطابقة، والقدرات المؤسسية في مجال إدارة سلسلة التوريد، وشبكات المعلومات، وتطوير التكنولوجيا.

أوروبا والدول المستقلة حديثا

(أ) تواجه القطاعات الصناعية في هذه المنطقة صعوبات متنوعة تتعلق بعدم الامتثال للمعايير الأوروبية والدولية، وكذلك في ميادين الحماية الاجتماعية والبيئية. ولذلك ستواصل اليونيدو دعم جهود بلدان المنطقة للمشاركة في التجارة الدولية. وبغية تلبية المتطلبات التقنية السائدة في الأسواق الخارجية، ستواصل المنظمة مساعدة تلك البلدان على تقوية قدراتها على مواجهة مسائل من قبيل تقييم المطابقة للمواصفات، والتوحيد القياسي، وإمكانية التعقب، ومراقبة النوعية. وبغية التصدي للتحديات التي تشكلها المعايير الاجتماعية والبيئية الدولية، ستساعد اليونيدو، في نفس الوقت، على إنشاء "المركز الإقليمي للكفاءة في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات".

أمريكا اللاتينية والكاربيبي

(أ) سعيا إلى الاستفادة من فرص نمو التجارة والدخل التي تتيحها عمليات العولمة والتحرير الاقتصادي السائدة منذ الثمانينات، أبرمت بلدان منطقة أمريكا اللاتينية والكاربيبي عددا من اتفاقات التجارة الحرة فيما بينها ومع شركائها التجاريين الرئيسيين خارج المنطقة. وأوليت عناية خاصة في هذا السياق إلى الاتفاقات بين بلدان الشمال وبلدان الجنوب المبرمة مع الدول الصناعية، كما في حالة منطقة التجارة الحرة للأمريكتين، ومع الاتحاد الأوروبي. غير أن فتح اقتصادات أمريكا الجنوبية والكاربيبي، رغم أنه أتاح فرصا جديدة، أدى أيضا إلى تعرض تلك الاقتصادات لضغوط وهزات تنافسية خارجية شديدة استلزمت إجراء مجموعة متنوعة من التغييرات الهيكلية التي زادت انتشار الفقر تفاقمًا.

(ب) واستنادا إلى هذه الخلفية، ستسعى اليونيدو إلى صوغ مشاريعها وبرامجها الخاصة بالتعاون التقني بحيث تلبى الاحتياجات المحددة لمختلف البلدان والمناطق الفرعية داخل منطقة أمريكا اللاتينية والكاربيبي. وسوف يُشدّد بصفة خاصة في هذا الصدد على تعزيز التكامل بين بلدان المنطقة على المستوى دون الإقليمي، بما في ذلك أمريكا الوسطى، والمنطقة الفرعية الأنديية، والسوق المشتركة لبلدان المخروط الجنوبي، والكاربيبي. أما الأهداف التي

ستتحقق من خلال هذا التكامل فستشمل الامتثال للقواعد واللوائح التي تزداد متطلباتها في الأسواق الخارجية، واعتماد المعايير واعتماد استراتيجيات تسويق جديدة، وتحديث التكنولوجيا، واستخدام ممارسات أكثر إنتاجية تزيد القيمة المضافة والقدرة على المنافسة لدى الصناعات التي تطبقها. وقد أطلقت اليونيدو بالفعل تدابير تحضيرية لدعم برامج التكامل الإقليمي تلك، بالتعاون والتنسيق مع المفوضية الأوروبية في كثير من الأحيان. ومن المتوقع أن تصبح هذه البرامج عاملة بصورة كاملة في نهاية فترة السنتين، وخاصة في المنطقة الفرعية الآندية والمنطقة الفرعية الكاريبية والمنطقة الفرعية لأمريكا الوسطى. وعلاوة على ذلك، يتعين أن تضع بلدان منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي استراتيجيات للتصدي للتحديات الجديدة التي تواجه التكامل الإقليمي، بما في ذلك الامتثال للقواعد واللوائح التي ازدادت متطلباتها في الأسواق، واعتماد المعايير، واعتماد استراتيجيات تسويق جديدة، وتحديث التكنولوجيا، واستخدام ممارسات أكثر إنتاجية تزيد القيمة المضافة والقدرة على المنافسة لدى الصناعات التي تطبقها.

الهدف العام

كفالة أن تكون قدرات الإمداد التنافسية للبلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية، وبناها التحتية الخاصة بالمعايير وبتقييم المطابقة، مستوفية لمتطلبات الأسواق العالمية.

الأثر المتوقع

| مؤشرات الأداء | الأثر |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> زيادة الصادرات، وخصوصا من القطاعات ذات الصلة بالفقر. انخفاض معدلات رفض المنتجات المصدرة. طرح منتجات جديدة في السوق العالمية. | <p>تمكين الصناعات من إنتاج سلع وخدمات تفي بالمعايير الصناعية الدولية للقطاعات العام والخاص، والاتجار بتلك الصناعات والخدمات، وتمكينها من الاستفادة المتزايدة من العولمة.</p> |

النتائج المتوقعة على المستوى القطري

| مؤشرات الأداء | النتيجة السياسية |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> السياسات التجارية تعطي الأولوية للتنمية الصناعية. يوجد حوار فعال حول السياسات بين القطاعين العام والخاص. يوجد إطار منسق للمؤسسات المعنية بالتجارة. توجد حماية فعالة للمستهلكين من الواردات المتدنية. | <p>المعايير والامتثال على الصعيد الدولي:</p> <p>السياسات واللوائح تعزز فرص التعاون الصناعي الدولي والأنماط التجارية المراعية للقواعد وغير التمييزية.</p> |
| مؤشرات الأداء | النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> المعايير الوطنية والدولية مواءمة ومجدية للمنشآت. منظمات الدعم تخدم أعدادا وأنواعا أكثر من المنشآت. سبل الوصول إلى الخدمات التجارية اللازمة متاحة للمنشآت. المنشآت راضية عن نوعية الخدمات. | <p>مؤسسات التوحيد القياسي ودعم التجارة:</p> <p>مؤسسات الدعم تعتمد المعايير الصناعية الدولية للقطاعات العام والخاص وتنشرها، وتقدم مساعدة داعمة للتجارة إلى المنشآت الساعية إلى الاستفادة من الفرص المتاحة في السوق الدولية.</p> |

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|---|-------------------|-------------------------|------------------------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية التشغيلية | الميزانية العادية | فئة الخدمات | | |
| | | | المجموع | العامة | الفئة الفنية |
| ١٦٠٨١٤٤٥ | ٣٦٦٩٨٢٠ | ١٢٤١١٦٢٥ | ٧١,٤٠ | ٢١,٧٠ | ٤٩,٧٠ |
| ١٦٩٤٠٠ | | ١٦٩٤٠٠ | | | |
| ٦٦٨٠٠ | | ٦٦٨٠٠ | | | |
| ٢٤٢٩٠٠ | | ٢٤٢٩٠٠ | | | |
| ١٤٦٣٠٠ | | ١٤٦٣٠٠ | | | |
| ٥٦١٠٠ | | ٥٦١٠٠ | | | |
| ١٨٧٣٤٠٠ | | ١٨٧٣٤٠٠ | | | |
| ١٨٦٣٦٣٤٥ | ٣٦٦٩٨٢٠ | ١٤٩٦٦٥٢٥ | مجموع النفقات الإجمالية | | |
| (١٤٧٧٨٠) | | (١٤٧٧٨٠) | الإيرادات | | |
| ١٨٤٨٨٥٦٥ | ٣٦٦٩٨٢٠ | ١٤٨١٨٧٤٥ | ٤٥٨٩٢٠٠٠ | التعاون التقني (خارج الميزانية) | |
| ٦٤٣٨٠٥٦٥ | مجموع الموارد (بما فيها موارد التعاون التقني من خارج الميزانية) | | | | |

المكوّن البرنامجي دال-١: الاستراتيجيات المواضيعية، والأولويات الإقليمية، والدعوة إلى المناصرة

الوصف العام

يقوم هذا المكوّن البرنامجي بما يلي:

- وضع الاستراتيجيات المواضيعية الرئيسية لزيادة تعزيز تطوير البرنامج الرئيسي دال من الناحية البرنامجية، مع إيلاء اعتبار خاص للأولويات والاستراتيجيات الإقليمية؛
- إتاحة ارتباطات بين أنشطة البرنامج الرئيسي دال والاستراتيجيات الرامية إلى تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، ولاسيما الأهداف ١ و٣ و٨ منها؛
- الإعلام باستراتيجيات وأنشطة البرنامج الرئيسي دال وترويجها داخل اليونيدو وفي منظومة الأمم المتحدة ولدى عامة الجمهور؛
- استهلال وتيسير أنشطة الدعوة إلى المناصرة بشأن قضايا محددة تتعلق بالأولوية المواضيعية "بناء القدرات التجارية"؛

الهدف

ضمان إدارة وتعزيز البرنامج الرئيسي دال بنجاح وفقا لما للدول الأعضاء في اليونيدو من متطلبات محددة.

المساهمة في الأثر المتوقع

| مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ | المساهمة |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> الاستراتيجيات المواضيعية تتيح ارتباطا واضحا بين برنامج اليونيدو والأهداف الإنمائية للألفية. الدعوة إلى المناصرة، المستندة إلى الاستراتيجيات، فعالة وتخص كل منطقة على حدة. | <p>وضع استراتيجيات مواضيعية في ميدان "بناء القدرات التجارية"، تستند إلى الأولويات الإقليمية والاحتياجات القطرية، ورصد تلك الاستراتيجيات والإبلاغ بها</p> |

(1) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة وإلى وثائق استراتيجية اليونيدو.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ | المساهمة في النتيجة السياسية |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> الاستراتيجيات المواضيعية ترصد وتحديث بانتظام. الحكومات والهيئات الحكومية الدولية تنظر في الاستراتيجيات المواضيعية والخيارات السياسية لليونيدو. | <p>الاستراتيجيات المواضيعية مرتبطة ارتباطا مباشرا بالأولويات الإقليمية والقطرية وتُبلغ إلى أعلى مستويات مقرري السياسات.</p> |

(1) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المكوّن البرنامجي دال-٢: القدرات الإنتاجية التنافسية من أجل التجارة الدولية

الوصف العام

يهدف هذا العنصر البرنامجي إلى تعزيز القدرات الإنتاجية للبلدان النامية، وإلى تمكينها من تلبية متطلبات الأسواق من حيث الكمية والنوعية والإنتاجية وسلامة المنتجات والخدمات. من أجل تحقيق هذه الأهداف، يسعى العنصر البرنامجي إلى بناء قدرات مؤسسات القطاعين العام والخاص في البلدان النامية على صوغ السياسات والاستراتيجيات التجارية والصناعية استنادا إلى التحليل الإحصائي والاقتصادي، ووضع المعايير القياسية للأداء التنافسي على مستوى القطاعات والمنتجات التي تساعد على الارتقاء بعمليات الصناعة التحويلية، مع التركيز على القطاعات ذات الإمكانيات العالية للتصدير، لتصل إلى المستويات الدولية المقبولة. ويدعم المكوّن البرنامجي أيضا إنشاء قواعد البيانات ذات الصلة بالتجارة، مثل قوائم جرد الحواجز التقنية للتجارة، التي تهدف إلى توسيع صادرات القطاع الصناعي.

في إطار هذا العنصر البرنامجي، ستقدّم اليونيدو الدعم التقني إلى المراكز الإقليمية والوطنية المعنية بالنوعية والإنتاجية والارتقاء بالصناعات، التي تقدّم خدمات موجهة من أجل زيادة قدرات المنشآت من حيث النوعية والسلامة والإنتاجية والقدرة على التصدير وإلى الارتقاء بها وتأهيلها كمنشآت توريد للشركات عبر الوطنية، بما فيها شركات الصناعة التحويلية وتجارة التجزئة. وسيركز هذا الدعم على تعزيز قدرات هذه المؤسسات من خلال نقل معارف الخبراء، وبرامج التدريب، والحلول

الدراسية، وتوريد المعدات، وتطوير الأدوات والمنهجيات والممارسات الجيدة، والاضطلاع بمشاريع إيضاحية رائدة لبناء القدرات المحلية والتمكين من تكرارها وتوسيعها. ومن شأن ذلك تمكين هذه المؤسسات من المساعدة على الارتقاء بالمنشآت الصناعية من أجل زيادة قدرتها على المنافسة من حيث السعر والنوعية والابتكار، وتمكينها من متابعة واستيعاب التطورات التكنولوجية والتحويلات في الأسواق الدولية. وسيؤدي هذا الدعم الذي تقدمه اليونيدو للارتقاء بالصناعة وتحسين قدرتها التنافسية دورا هاما بوجه خاص في سياق اتفاقات الشراكة الاقتصادية المرتقبة بين الاتحاد الأوروبي وبلدان مجموعة دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ.

ومن ثم يهدف هذا البرنامجي إلى ما يلي:

(أ) تقديم المساعدة في إقامة البنى التحتية الوطنية والإقليمية للارتقاء/إعادة التشكيل/التحديث (السياسات والمكاتب والكفاءات والأموال)؛

(ب) تنفيذ برامج إيضاح عملي عن طريق الارتقاء بمجموعات من المنشآت وتأهيلها لتصبح جهات توريد للمشتريين المحليين أو الإقليميين أو الدوليين (المصنعين وتجار التجزئة)، بما في ذلك الامتثال للمعايير/اللوائح التقنية/معايير المشتريين على الصعيد الدولي؛

(ج) بناء الكفاءات (مراجعي الحسابات والخبراء الاستشاريين وموظفي المنشآت) اللازمة للارتقاء وإعادة الهيكلة ولتنفيذ المعايير الخاصة بالمنتجات والنوعية ونظم التعقب وإصدار الشهادات.

الهدف

تحسين القدرات الإنتاجية للبلدان النامية وتمكين منشآتها من تلبية متطلبات الأسواق الدولية.

المساهمة في الهدف المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|--|---|
| الشركات تُظهر تحسينات في قدرتها التنافسية وإنتاجيتها ونوعية منتجاتها وسلامتها وقدرتها على التصدير. | <ul style="list-style-type: none">تحسين أداء الشركات من حيث النوعية (بما في ذلك تنفيذ المعايير واستصدار الشهادات، مثل الإيسو ٩٠٠٠؛ والإيسو ٢٢٠٠٠؛ وتحليل المخاطر ومواضع الضبط الحرجة).تحسين الأداء الاقتصادي للشركات (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير).تحسين الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء فرص العمل/المحافظة عليها؛ تحسين الرواتب؛ تحسين السلامة؛ تحسين مؤهلات الموظفين؛ القابلية للتوظيف؛ الأمن الوظيفي). |

(١) توضح عمليا في مشاريع رائدة وتقيّم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتيجة السياسية |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأطر السياسية والقانونية اللازمة للقدرة على المنافسة الصناعية. زيادة الدعوة إلى المناصرة والحوار السياسي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن القضايا ذات الصلة. | السياسات والاستراتيجيات الصناعية وذات الصلة بالتجارة تعزز القدرة التنافسية للصناعة في أسواق التصدير والأسواق المحلية. |
| مؤشرات الأداء ^(٢) | المساهمة في النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> نظم خدمات تطوير الأعمال التجارية تدعم أعدادا متزايدة من الشركات دعما فعالا. كمية الخدمات ونوعيتها تُحسَّن وتحدَّث بانتظام. نظم خدمات تنمية الأعمال التجارية تعمل بصورة مستدامة. | مقدمو خدمات تطوير الأعمال التجارية في القطاعين العام والخاص يقدمون خدمات عالية النوعية وفقا لطلب المنشآت وعلى أساس مستدام. |

(١) استنادا إلى استقصاءات وتقييمات منتظمة للأعمال التجارية.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المكوّن البرنامجي دال-٣: البنية التحتية للنوعية والامثال

الوصف العام

يطوّر هذا العنصر البرنامجي الأطر القانونية والمؤسسية الوطنية والإقليمية للمعايير والقياس والاختبار وإصدار الشهادات والاعتماد والنوعية. فلكي تتمكن البلدان النامية والاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية من الصنع الدقيق والامثال للشروط الصارمة المتعلقة بالنوعية، تحتاج إلى بنية تحتية للقياس تكون متطورة جيدا وتستطيع إنشاء سلاسل للقياس وإمكانية التعقب حسب النظام الدولي للوحدات. كذلك تشكل مختبرات الاختبار وهيئات التفتيش مكونات أساسية في البنية التحتية لتقييم المطابقة اللازمة للتمكن من فحص المنتجات والعينات للتحقق من مطابقتها للمعايير الدولية. وعلاوة على المعايير الخاصة بالمنتجات والعمليات، يحتاج المصدرون في كثير من الأحيان إلى الحصول على شهادات بشأن المطابقة لمعايير دولية لنظم إدارية دولية مثل الإيسو ٩٠٠١ والإيسو ١٤٠٠١ والإيسو ٢٢٠٠٠، وكذلك معايير القطاع الخاص. وفضلا عن ذلك، ومن أجل ضمان حصول البنية التحتية المحلية لتقييم المطابقة على الاعتراف العالمي، يلزم أن تكون مؤسسات الاعتماد الوطنية أو الإقليمية قادرة على التأهل للتوقيع على ترتيب الاعتماد المتبادل الخاص بالتحقق الدولي لاعتماد هيئات إصدار شهادات النوعية أو ترتيب الاعتماد المتبادل الخاص بالتحقق التعاوني الدولي بشأن اعتماد المختبرات. ومع تزايد المخاوف المتعلقة بسلامة الأغذية، تشكل إمكانية تعقب المنتجات شرطا مهما للنفوذ إلى الأسواق، وستساعد اليونيدو البلدان النامية على إنشاء النظم الخاصة بإمكانية التعقب. وعلاوة على ذلك، ستطوّر الشركات مع هيئات تنظيمية/إشرافية مثل المديرية العامة للصحة وشؤون المستهلكين والمبادرة العالمية لسلامة الأغذية، كما ستطوّر المعايير الرائدة الخاصة بالصناعات/تجار التجزئة.

ويهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى ما يلي:

(أ) تمكين الهيئات الوطنية للمعايير من تقديم الخدمات اللازمة لامتنال الصناعة لاتفاقيات منظمة التجارة العالمية، وخصوصاً فيما يتعلق بالحوافز التقنية للتجارة/التدابير الصحية وتدابير الصحة النباتية، مع مراعاة احتياجات القطاع الخاص والمصدرين والمستهلكين؛

(ب) تطوير القدرات المحلية في مجال القياس والمعايرة واختبار المنتجات بغية تقديم الخدمات إلى المخترين والمنتجين والمصدرين المحليين وفقاً للممارسات الفضلى الدولية، وكذلك في مجال حماية المستهلكين؛

(ج) جعل خدمات التصديق المعترف بها دولياً في مجال المعايير الدولية للقطاعات العام والخاص المتعلقة، في جملة أمور، بالتنوع والبيئة والمساءلة الاجتماعية وسلامة الأغذية وإمكانية التعقب، متاحةً للمصدرين وللمنشآت المحلية؛

(د) تمكين مخططات الاعتماد الوطنية والإقليمية من تقييم أداء المخترات ووحدات التفتيش وهيئات التصديق المحلية والإقليمية؛

(هـ) بناء قدرات رابطات المستهلكين في مجال تعزيز حقوق المستهلكين استناداً إلى السياسات الوطنية ووفقاً للممارسات الفضلى الدولية؛

(و) تقديم الدعم من أجل تطوير البنية التحتية للتنوع في بلدان مجموعة دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادئ التي توقع على اتفاقات الاتحاد الأوروبي للشراكة الاقتصادية.

الهدف

دعم تطوير البنية التحتية اللازمة لتلبية المعايير الدولية والمحلية وللإضطلاع، بطريقة معترف بها دولياً، بتقييم مدى مطابقة السلع المنتجة.

المساهمة في الأثر المتوقع

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين أداء الشركات في مجال النوعية (استصدار شهادات المنظمة الدولية للتوحيد القياسي، مثل الإيسو ٩٠٠٠؛ والإيسو ٢٢٠٠٠؛ وتحليل المخاطر وموضع الضبط الحرجة). تحسين الحماية من المنتجات المتدنية. تحسين الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء فرص العمل/المحافظة عليها؛ تحسين الرواتب؛ تحسين السلامة؛ تحسين مؤهلات الموظفين؛ القابلية للتوظيف؛ زيادة الأمن الوظيفي). تحسين الأداء البيئي للشركات (الانبعاثات، وكفاءة استخدام الموارد، وكفاءة استخدام الطاقة، وحماية المجتمعات المحلية، والكفاءة البيئية للمنتجات). | <p>الحد من المخاطر على البيئة والصحة العامة وامتثال الأعمال التجارية للمعايير الوطنية والدولية.</p> |

(١) توضح عملياً في مشاريع رائدة وتقييم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتيجة السياسية |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • تحسّن الإطارين السياساتي والقانوني للمواصفات القياسية والقياس والاختبار والنوعية • ازدياد الدعوة إلى المناصرة والحوار السياساتي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن القضايا ذات الصلة. • مشاركة رابطات المستهلكين مشاركة نشطة في وضع المعايير وحملات التوعية. | <p>الإطار القانوني للمواصفات القياسية والقياس والاختبار والنوعية ("قانون النوعية") متوافق مع الممارسات الفضلى الدولية.</p> |
| مؤشرات الأداء ^(٢) | المساهمة في النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> • البنية التحتية الوطنية للنوعية تدعم الصناعة وسائر المستهلكين الوطنيين دعماً فعالاً. • تحسين نوعية الخدمات وكميتها وتحديثها بانتظام. • الجهات التي توفر خدمات المواصفات القياسية والقياس والاختبار والنوعية تعمل بطريقة مستدامة. • الجهات التي توفر خدمات المواصفات القياسية والقياس والاختبار والنوعية معترف بها (معتمدة) على الصعيد الدولي. | <p>البنية التحتية الوطنية للنوعية تدعم الصناعة فيما يتعلق بأسواق التصدير والأسواق المحلية على أساس مستدام وتحمي المستهلكين من المخاطر البيئية والصحية.</p> |

(١) استناداً إلى استقصاءات لمنشآت الأعمال وتقييمات منتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات المستهلكين.

المكوّن البرنامجي دال-٤: اتحادات الأعمال التجارية الزراعية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة الموجهة نحو التصدير

الوصف العام

غالباً ما يشكل التصدير بالنسبة لكثير من المنشآت الصغيرة والمتوسطة عملاً تجارياً معقداً ينطوي على مخاطر شديدة وتكاليف عالية. وستشمل المساعدة المقدمة في إطار هذا المكوّن البرنامجي إنشاء اتحادات للتصدير في مختلف القطاعات (مع التركيز بوجه خاص على تطوير الأعمال التجارية الزراعية/الصناعات الزراعية) وبناء القدرات المؤسسية وتقديم المشورة المتعلقة بالسياسات بشأن الإطار التنظيمي وإطار الحوافز. وسيجري إدراج مفاهيم المسؤولية الاجتماعية للشركات تدريجياً في عملية إنشاء اتحادات التصدير، من أجل تيسير اندماج المنشآت الصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة الإقليمية والعالمية. وسيمنح المكوّن البرنامجي المتعلق باتحادات التصدير الأولوية لنشر المعارف وتطوير المهارات المتخصصة عن طريق تنظيم دورات تدريبية عالمية وإقليمية ومن خلال تعزيز التحالفات الاستراتيجية مع المنظمات الوطنية والإقليمية والعالمية التي تعمل في هذا الميدان وعن طريق زيادة تعزيز أنشطة التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

الهدف

تيسير تحسين إمكانية نفاذ المنشآت الصغيرة والمتوسطة، بما فيها الأعمال التجارية الزراعية الموجهة نحو التصدير، إلى الأسواق الدولية.

المساهمة في الأثر المتوقع

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأداء الاقتصادي للشركات (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير والسلامة). تحسين الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء فرص العمل/المحافظة عليها؛ تحسين الرواتب؛ تحسين السلامة؛ تحسين مؤهلات الموظفين؛ القابلية للتوظيف؛ زيادة الأمن الوظيفي). | أعضاء اتحادات التصدير يستفيدون من العولمة بقدر متزايد. |

(١) توضح عمليا في مشاريع رائدة وتقيّم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتيجة السياسية |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين الإطارين السياساتي والقانوني لاتحادات التصدير. زيادة الدعوة إلى المناصرة والحوار السياساتي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. | الإطار القانوني وهياكل الحوافز تساعد على تطوير اتحادات التصدير باعتبارها أداة مسلما بها على نطاق واسع لتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة. |
| مؤشرات الأداء ^(٢) | المساهمة في النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> مؤسسات الدعم تدعم أعدادا متزايدة من اتحادات التصدير دعما فعالا. الخدمات وكميتها وتحديثها بانتظام. مؤسسات الدعم تعمل بطريقة مستدامة. | مؤسسات القطاعين العام والخاص تدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة في إنشاء وتعزيز اتحادات التصدير على أساس مستدام. |

(١) استنادا إلى استقصاءات للمنشآت وتقييمات منتظمة.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات المستهلكين.

المكوّن البرنامجي دال-٥: المسؤولية الاجتماعية للشركات من أجل الاندماج في الأسواق

الوصف العام

في البلدان النامية، تواجه منشآت الأعمال التي تسعى إلى المشاركة في التجارة العالمية عددا متزايدا من المعايير الوطنية والحكومية الدولية والخاصة التي تنظم سلاسل التوريد العالمية. وتتطلب المعايير الامتثال ليس فقط للمتطلبات التقنية بل أيضا، بقدر متزايد، الامتثال للمبادئ البيئية والاجتماعية للمسؤولية الاجتماعية للشركات. وتمثل ضرورة الالتزام بهذه المعايير تحديا في مجال المطابقة أمام المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ولكن تمثل أيضا ميزة تنافسية ممكنة وفرصة تجارية للاستفادة من أسواق جديدة. وبما أن

المنشآت الصغيرة والمتوسطة تمثل أكثر من ٩٠ في المائة من جميع منشآت الأعمال في معظم البلدان النامية فإن لامتها لممارسات المسؤولية الاجتماعية للشركات إمكانية كبيرة لتحسين مجمل الأثر الاجتماعي والبيئي للقطاع الخاص والمساهمة في تنمية المجتمعات المحلية، ومن ثم أداء دور هام في بلوغ إلى أهداف أوسع في مجال التنمية الوطنية والحد من الفقر.

الهدف

مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على الوفاء بمعايير المسؤولية الاجتماعية للشركات المطلوبة في أسواق التصدير التي تتعامل معها.

المساهمة في الأثر المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|--|
| منشآت الأعمال تُظهر تحسينات في أدائها الاجتماعي والبيئي. | <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء فرص العمل/الحفاظة عليها؛ تحسين الرواتب؛ تحسين السلامة؛ تحسين مؤهلات الموظفين؛ القابلية للتوظيف؛ زيادة الأمن الوظيفي). تحسين الأداء البيئي للشركات (تقليل الانبعاثات، الكفاءة في استخدام المواد، الكفاءة في استخدام الطاقة، حماية المجتمعات المحلية، الكفاءة البيئية للمنتجات). تحسين أداء الشركات في مجال النوعية (بما في ذلك تنفيذ المعايير واستصدار الشهادات، مثل الإيسو ٩٠٠٠؛ والإيسو ٢٢٠٠٠؛ وتحليل المخاطر ومواضع الضبط الحرجة). |

(١) توضح عمليا في مشاريع رائدة وتقييم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| المساهمة في النتيجة السياسية | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|---|
| السياسات العمومية والأطر القانونية وهياكل الحوافز تشجع على السلوك المسؤول في مجال الأعمال التجارية. | <ul style="list-style-type: none"> تحسين الإطارين السياساتي والقانوني للشركات بين القطاعين العام والخاص، فيما يتعلق تحديدا بالمسؤولية الاجتماعية للشركات. زيادة الدعوة إلى المناصرة والحوار السياساتي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. |
| المساهمة في النتيجة المؤسسية | مؤشرات الأداء ^(٢) |
| مؤسسات القطاعين العام والخاص تدعم منشآت الأعمال في اعتماد نهج المسؤولية الاجتماعية للشركات ومعايير المساءلة الاجتماعية والبيئية على أساس مستدام. | <ul style="list-style-type: none"> مؤسسات الدعم في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات تدعم أعدادا متزايدة من منشآت الأعمال دعما فعالا. تحسين نوعية الخدمات وكميتها وتحديثها بانتظام. منظمات الدعم تعمل باستدامة. إتاحة واعتماد معايير وعلامات معترف بها للمساءلة الاجتماعية. |

(١) استنادا إلى استقصاءات لمنشآت الأعمال وتقييمات منتظمة.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المكوّن البرنامجي دال-٦: ضمان النوعية، والإدارة القائمة على النتائج، وحشد الأموال

الوصف العام

فيما يتعلق بضمان النوعية ورصدها، سينسق هذا العنصر البرنامجي تشغيل نظام مواعيد لضمان النوعية لجميع الأنشطة التي يتناولها البرنامج الرئيسي دال، من "نوعية المدخلات" إلى "النوعية عند التسليم". كما سيضمن امتثال موظفي اليونيدو لمعايير النوعية المقررة المستندة إلى الإدارة القائمة على النتائج في جميع مراحل برنامج التعاون التقني/دورة المشاريع.

وبالنسبة لحشد الأموال، ستهدف الجهود المبذولة في إطار هذا العنصر البرنامجي إلى زيادة تعزيز التعاون القائم مع عدد من الجهات المانحة الثنائية والإقليمية التي تدعم المجال ذا الأولوية الذي يتناوله البرنامج الرئيسي دال، وخصوصا التعاون مع المفوضية الأوروبية. ويتوقع أن يؤدي التعاون الوثيق مع المنظمات الدولية الأخرى التي لديها ولايات مكتملة، مثل منظمة التجارة العالمية ومركز التجارة الدولية والأونكتاد، إلى زيادة المساهمات المالية خلال فترة السنتين. ومن المتوقع أيضا أن تظل مبادرة المعونة لصالح التجارة تتيح فرصة جيدة لحشد الموارد لأعمال اليونيدو في هذا المجال الهام. وسيستمر الاتصال بالجهات المانحة التماسا لتبرعاتها لصندوق اليونيدو الاستثماري لبناء القدرات التجارية، الذي ثبت أنه آلية ناجحة لصوغ البرامج الجديدة فضلا عن تعزيز مشاركة المنظمات التقنية الدولية في مجالات المعايير والقياس والاعتماد في تعزيز قدرات البلدان النامية في هذه المجالات. وعلاوة على ذلك، ستجرى مناقشات لضمان أن المشاركة اللازمة في تمويل البرامج الواسعة النطاق ستتاح، ربما من خلال إنشاء صندوق استثماري متعدد المانحين.

الهدف

دعم فعالية عمل البرنامج الرئيسي دال من خلال تعبئة الموارد اللازمة ووفقا لمعايير عالية في مجال النوعية ومبادئ الإدارة القائمة على النتائج.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">التحسينات المبرهن عليها في نوعية وثائق المشاريع.ازدياد قيمة حافظة مقترحات البرامج والمشاريع المقترحة الموافق عليها للتمويل. | الجهات المانحة ومؤسسات التمويل تعترف بأهمية تدابير الارتقاء بالبنية التحتية والنوعية، اللازمة لبناء القدرات التجارية، وتدعم البرامج ذات الصلة. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة وإلى تقارير هيئات ضمان الجودة.

البرنامج الرئيسي هاء: البيئة والطاقة

الوصف العام

أخذ الطلب على الموارد الطبيعية من أجل الإنتاج والاستهلاك الصناعيين العالميين يفوق قدرة الموارد الطبيعية على التجدد والاستيعاب وقدرة الحكومات على الحد من التلوث والتصرف في النفايات. وفي حين أن النمو الصناعي ساعد على انتشار عشرات الملايين من الناس من ربة الفقر في كثير من البلدان على مدى العقود الماضية، ولا سيما في التجمعات الحضرية الكبرى الدائمة النمو، فمن الواضح أن النمو الاقتصادي والتحضر لم يتحققا دون ثمن. وتتسبب هذه الاتجاهات في تراجع متسارع في رأس المال الطبيعي، بتقلص الغابات، وتناقص التنوع البيولوجي، وتلاشي موارد المياه، واستنفاد طبقة الأوزون، وتدهور حالة الأراضي، كل ذلك بسبب وجود مستويات لم يسبق لها مثيل من تلويث الهواء والماء والتربة الناتج أساسا من الأنشطة الصناعية والحضرية.

ويصاحب هذه الظاهرة عدم كفاية أو عدم وجود الخدمات البيئية والحضرية، بما في ذلك نظم إعادة التدوير، ونظم معالجة مياه الصرف الصحي وشبكات المجاري، وصرف المياه، وإمدادات المياه، والمرافق الصحية، والتصرف في النفايات الصلبة. وتعوق أوجه القصور هذه النمو الاقتصادي، وتضع المزيد من الضغوط على النظم الطبيعية، وتضر بالصحة العامة ومناخ الاستثمار، كما أنها تحد من إمكانية مساهمة المناطق الحضرية مساهمة كاملة في تحقيق النمو الاقتصادي.

وفي حين لا يجب حرمان البلدان النامية من فرصة الحصول على حصتها من ثروات الأرض، من المهم أن نعترف بأن أنماط التنمية الحالية ستستمر في التسبب بآثار سلبية في البيئة. وبالنظر إلى الاتجاهات الحالية في نمو الاستهلاك وفي النمو السكاني، ثمة شك في قدرة العالم على مواصلة الصمود في وجه تزايد مستويات التلوث واستخراج الموارد دون استمرار هذه العواقب الضارة. وبالتالي توجد حاجة إلى إجراء تعديلات في البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية على السواء.

ويزيد القلق الدولي إزاء تغير المناخ العالمي من الاهتمام الموجه إلى هذه القضايا. فآثار تغير المناخ قد تكون خطيرة للغاية على البلدان النامية، ولا سيما أقل البلدان نمواً، التي كثير منها غير مجهز بما يكفي لمواجهة الآثار التي ستقع على الإنتاج الزراعي وإنتاجية العمل والصحة والنزوح الداخلي. وسيكون الأكثر تضرراً هم بلا شك الفقراء. فهم الأكثر عرضة للآثار المباشرة للتلوث وللظروف الطبيعية البالغة القسوة الناجمة عن تغير المناخ، وهم أكثر من غيرهم اعتماداً على الموارد الطبيعية، مثل المحاصيل والمواشي ووقود الكتلة الحيوية. ومع تراجع منسوب المياه الجوفية وتزايد التقلبات في كمية المياه السطحية، يمكن أن يحدث نقص في المحصول بالتزامن في كثير من البلدان، وقد يؤدي ذلك إلى شح في الأغذية قد لا تمكن السيطرة عليه.

وقد أقرت اليونيدو منذ فترة طويلة بوجوب معالجة القضايا البيئية والترويج للنهوج الوقائية، بما فيها الإنتاج الأنظف، على مستوى شامل في مجال التنمية الصناعية. ويتطلب تعزيز كفاءة استخدام الموارد منظورا وعملية اتخاذ قرارات يراعيان في آن واحد القيمة الاقتصادية والحفاظ على البيئة على حد سواء.

وينطبق تحسين كفاءة استخدام الموارد على المواد والطاقة والمياه أيضا. فهو يقلل من انبعاثات غازات الدفيئة من عمليات توليد الطاقة واستخدامها، واستخراج المواد ومعالجتها، والنقل، والتخلص من النفايات. ولذلك تُعد استراتيجيات الطاقة الصناعية المستدامة التي تشمل اعتماد مصادر الطاقة المتجددة فضلا عن كفاءة استخدام الطاقة أساسية في التعامل مع تغير المناخ من خلال توجيه الاقتصادات نحو تقليص انبعاثات الكربون.

وقد لا يقتصر تأثير احتدام المنافسة على الموارد الشحيحة، بما فيها المياه والطاقة والمواد والأراضي، على زيادة الصراعات في سياق الصناعة فحسب، لأن تدهور البيئة وتغير المناخ قد يؤديان أيضا إلى تعزيز الاتجاهات المثيرة للقلق حاليا، مثل التصحر،

وارتفاع منسوب مياه البحر، وزيادة وتيرة تكرار الظواهر الجوية القاسية وحالات النقص الشديد في المياه العذبة، بما يفرض في أسوأ السيناريوهات إلى صراعات مدنية وصراعات عبر الحدود، وهجرة لا تمكن السيطرة عليها، وممارسة العنف للحصول على الضروريات الشحيحة. ولذلك يمكن أن تؤدي الكفاءة في استخدام الموارد والتنمية الاقتصادية المتسمة بقلة انبعاثات الكربون إلى تخفيف الضغوط، وأن تساعد على تجنب بعض الأسباب الجذرية الهامة للصراعات الاجتماعية.

وفي حين أن لجميع القطاعات الصناعية دورا ينبغي أن تؤديه في الحد من كثافة استخدامها للموارد وإيجادها للنفايات والتلوث، يلزم تركيز خاص على قطاع السلع والخدمات البيئية. ويشمل ذلك المنشآت التي توفر الخدمات والتكنولوجيات البيئية، ومنها على سبيل المثال استعادة النفايات وإعادة استخدامها وتدويرها، وإدارة المياه والمياه المستعملة، ومعالجة النفايات والتخلص منها، ومصادر الطاقة المتجددة، وتكنولوجيا العمليات ذات الكفاءة في استخدام الطاقة، وخدمات إعادة تأهيل البيئة. ويتطلب قطاع الخدمات البيئية هذا عناية محددة لأنه يؤدي دورا رئيسيا في نقل وتكييف وتكرار تطبيق التكنولوجيات السليمة بيئيا، اللازمة بدورها لتحقيق تحسينات رئيسية في كفاءة الموارد والقضاء على انبعاثات الكربون في كامل قطاع الصناعة.

وانطلاقا من هذه الخلفية، توفر اليونيدو خدمات الدعم في مجال الأولوية المواضيعية بالطاقة والبيئة، من خلال ثلاثة مكونات برنامجية مترابطة، تشمل الإنتاج الصناعي المتسم بالكفاءة في استخدام الموارد وقلة انبعاثات الكربون، واستخدام الطاقة المتجددة في الأغراض الإنتاجية، وبناء القدرات اللازمة لتنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف. وسيزاد التركيز على العلاقات المتبادلة القوية من خلال تطوير مبادرة الصناعة الخضراء.

وسوف تنشأ من هذه الاعتبارات الإجمالية الأولويات الإقليمية التالية الأكثر تركيزا:

أفريقيا جنوب الصحراء

(أ) يتسم سيناريو الطاقة في معظم أنحاء أفريقيا بالافتقار إلى إمكانية الحصول على الطاقة (وبخاصة في المناطق الريفية)، وانخفاض القوة الشرائية، وانخفاض كفاءة استخدام الطاقة، والاعتماد المفرط على الكتلة الحيوية التقليدية لتلبية الاحتياجات الأساسية من الطاقة. وبما أن إمكانية الحصول على الطاقة بأسعار معقولة هي العامل المحدد الأساسي لجهود النمو الاقتصادي والحد من الفقر فإن أفريقيا لا تزال تواجه تحديات حاسمة تتعلق بقطاع الطاقة فيها. ومع ذلك، فلدى أفريقيا موارد هائلة من الطاقة لا تزال غير مستغلة إلى حد بعيد. وعلى سبيل المثال، لم يستغل سوى سبعة في المائة من قدراتها المائية. وفي حين يعتمد شمال أفريقيا على النفط والغاز، تستخدم جنوب أفريقيا الفحم الحجري وتعتمد بقية دول المنطقة على الكتلة الحيوية التقليدية. ولذا فما زالت الحاجة كبيرة إلى استغلال جميع مصادر الطاقة، سيما وأن لاستيراد النفط آثار مدمرة على اقتصادات العديد من البلدان.

(ب) وفي الفترة قيد النظر، سينصب التركيز على عدد من الأنشطة، من بينها زيادة فرص الحصول على الطاقة من خلال الإيضاح العملي لإمكانات الطاقة المتجددة، والتعجيل بكهربية الريف، وتعزيز كفاءة استخدام الطاقة وبخاصة في المجمعات الصناعية، وتعزيز القدرات والسياسات الوطنية، وإقامة التعاون فيما بين بلدان الجنوب. وسيولى الاعتبار الواجب، في تحقيق هذه الأهداف، لنتائج اجتماعات فريق الخبراء التي عقدت مؤخرا بشأن الوقود الأحفوري (أديس أبابا، إثيوبيا)، والطاقة المتجددة (داكار، السنغال)، وغير ذلك من المنابر الدولية للمعرفة. وبشأن البيئة، ستعزز البرامج المتعلقة بالنظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة والبرامج التي تمول عن طريق الصناديق العالمية (الملوثات العضوية الثابتة، ومرفق البيئة العالمية).

المنطقة العربية

(أ) تواجه المنطقة العربية في مجملها تحديات بيئية كبيرة بسبب كثافة التلوث وعدم الكفاءة في استخدام الطاقة. لذلك ستواصل اليونيدو مساعدة المنطقة في جهودها الرامية إلى دعم الأطر السياساتية والمؤسسية ذات التوجه المستقبلي اللازمة للتدابير المتصلة بالطاقة والتدابير البيئية، استناداً إلى السياسات والأولويات والاحتياجات المؤسسية البيئية الوطنية. وفي هذا السياق، سيركز البرنامج على تعزيز كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، والأخذ بالإنتاج الأنظف والمستدام، والتصرف في المياه المستعملة، ونقل التكنولوجيات السليمة بيئياً، ومتابعة تنفيذ بروتوكول مونتريال وبروتوكولات واتفاقيات بيئية دولية مختارة. وعلاوة على ذلك، فيما يتعلق ببلدان مجلس التعاون الخليجي، ستكون للإدارة والرقابة البيئيتين أهمية خاصة، وسيقوم البرنامج بأنشطة في مجالي الإنتاج الأنظف وترويج التكنولوجيات العصرية الخضراء.

(ب) وفي شمال أفريقيا، ما زال تدهور الموارد الطبيعية واستنزافها، وخصوصاً بالنسبة للأجسام المائية في المنطقة الفرعية، يسبب مشاكل خطيرة. ولذلك ستولي اليونيدو أهمية خاصة لبناء القدرات الوطنية اللازمة لمعالجة أمور من بينها التلوث الصناعي. في أقل البلدان العربية نمواً، سيركز البرنامج على تشجيع استخدام الطاقة المتجددة لدعم الأنشطة الإنتاجية.

آسيا والمحيط الهادئ

(أ) تواجه منطقة آسيا والمحيط الهادئ تدهوراً بيئياً شديداً بسبب عوامل مجتمعة، مثل الكثافة والنمو السكانيين العالين، والتصنيع والتحصُّر السريعين، والكوارث الطبيعية، والفقر. ولذلك سيعطي البرنامج الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ أولوية عالية لتكامل التدابير الاقتصادية والبيئية. وعلى وجه الخصوص، ستروج اليونيدو لمبادراتها المسماة "مبادرة الصناعة الخضراء" في آسيا وستشدد تشديداً كبيراً على مسائل الإدارة البيئية في البلدان التي تقدّم فيها التصنيع حالياً، بما فيها الصين والهند وعدد من بلدان آسيان. وستشمل الخدمات الموفرة لتلك البلدان البرامج ذات الصلة ببروتوكول مونتريال، والقضاء على الملوثات العضوية الثابتة، والإنتاج الأنظف، وكفاءة استخدام الموارد. وستقوم المنظمة أيضاً، حيث يكون ملائماً، بدعم نقل التكنولوجيات العصرية السليمة بيئياً المتعلقة بالطاقة المتجددة وإدارة المياه. وفي البلدان المنخفضة الدخل وأقل البلدان نمواً، ولا سيما في البلدان الجزرية في المحيط الهادئ، سينصب التركيز الرئيسي على مشاريع وبرامج التعاون الإقليمي المتعلقة بالأمن الغذائي والطاقة المتجددة وتغير المناخ.

أوروبا والدول المستقلة حديثاً

(أ) بغية التصدي لتغير المناخ وللمسائل الأخرى ذات الصلة بالطاقة، ستروج اليونيدو لمشاريع تتعلق بمعايير كفاءة استخدام الطاقة الصناعية وإدارة الطاقة، مع التركيز على جيل جديد من التكنولوجيات التي تقتصد في استخدام الطاقة. وبالإضافة إلى ذلك، ستساعد اليونيدو على استقصاء مدى إمكانية التوسع في استخدام مصادر الطاقة المتجددة، مثل الرياح والشمس والكتلة الإحيائية ومحطات الطاقة الكهرومائية الصغيرة والوقود الإحيائي. وسوف يواصل المركز الدولي لتكنولوجيا الطاقة الهيدروجينية في إسطنبول بتركيا أبحاثه المتعلقة باستخدام وتطبيق الهيدروجين كمصدر متجدد للطاقة من خلال مشاريع عروض إيضاحية في المنطقة وفي جميع أنحاء العالم.

(ب) وسيظل الإنتاج الأنظف والمستدام برنامجا ذا أولوية في المجال البيئي. وستوسع أنشطة اليونيدو من خلال إنشاء مراكز وطنية جديدة للإنتاج الأنظف وتعزيز القائم منها حاليا في المنطقة. وستواصل المنظمة أيضا مساعدة حكومات المنطقة في مجال إدارة المياه عن طريق دعم زيادة إعادة استخدام وإعادة تدوير المياه وتطبيق التكنولوجيات السليمة بيئيا بغية التقليل من صبائب المياه وتدفقات التلوث إلى أدنى حد. وفي سياق بروتوكول مونتريال واتفاقية استكهولم، ستواصل اليونيدو، في الوقت نفسه، أنشطتها المتعلقة بالتخلص تدريجيا من المواد المستنفدة للأوزون والملوثات العضوية الثابتة.

أمريكا اللاتينية والكاربيبي

(أ) تشكل الثروة الطبيعية ووفرة النظم الإيكولوجية المختلفة في المنطقة قاعدة هامة لتنمية اقتصاداتها وتحسين نوعية الحياة لشعبها. بيد أن الاستغلال المفرط لهذه الموارد، مدعوما في الآونة الأخيرة بآثار تغير المناخ، يؤدي إلى سرعة استنفادها وإلى إلحاق ضرر شديد بالبيئة الطبيعية. وبينما تسود هذه الأحوال العامة بدرجات متفاوتة في جميع أنحاء منطقة أمريكا اللاتينية والكاربيبي فإن الإجهاد العام للبيئة في المنطقة يؤكد أن الحد من الفقر والتنمية الصناعية المستدامة لا يمكن أن يتحققا إلا إذا أُدجحت الشواغل البيئية والاجتماعية على الوجه الصحيح في الاستراتيجيات والسياسات والخطط الصناعية، مع تقاسم المسؤوليات بين مؤسسات القطاعين الخاص والعام في المنطقة على جميع المستويات. ولذلك ستواصل اليونيدو تقديم خدماتها في مجالات الإنتاج الصناعي الأنظف، والطاقة المتجددة والمتيسرة التكلفة للاستعمال الإنتاجي، والاستغلال الأكفأ للطاقة، باعتبارها عناصر رئيسية لضمان الاستغلال المستدام للموارد المادية للمنطقة في الإنتاج الصناعي.

الهدف العام

الحد من الآثار البيئية من خلال زيادة استخدام الطاقات المتجددة واعتماد عمليات وتكنولوجيات نظيفة ومستدامة بيئيا.

الأثر المتوقع

| مؤشرات الأداء | الأثر |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • خفض التلوث الصناعي. • تحسين استخدام الموارد الطبيعية. • زيادة استخدام الطاقات المتجددة. • خفض انبعاثات المواد المستنفدة للأوزون وثنائي أكسيد الكربون. | <p>اعتماد الصناعات أنماط إنتاج ونمو تتسم بالكفاءة في استخدام الموارد وقلة انبعاثات الكربون وانعدام المواد المستنفدة للأوزون، ما يساهم في التخفيف من التحديات البيئية وفي التكيف مع تغير المناخ، مع تحسين الإنتاجية.</p> |

النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء | النتيجة السياسية |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • السياسات الصناعية تحدد أهدافا بيئية يمكن التحقق من بلوغها وتمثل للاتفاقيات والبروتوكولات والاتفاقيات البيئية المتعددة الأطراف. • التشريعات وآليات الإنفاذ تكفل الامتثال للاتفاقيات البيئية. | <p>السياسات والممارسات المتعلقة بالاستدامة الصناعية: السياسات والخطط واللوائح الصناعية تراعي الاعتبارات البيئية والاستخدام المستدام للسلع والخدمات والطاقة.</p> |

| مؤشرات الأداء | النتيجة السياساتية |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> السياسات واللوائح توفر حوافز للاستدامة. سياسات الطاقة تعطي أولوية لاستخدام الطاقة في الأنشطة الإنتاجية. | |
| مؤشرات الأداء | النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> ازدياد أعداد وأنواع المنشآت التي تخدمها المنظمات الداعمة. تقديم خدمات الدعم البيئية وغيرها من خدمات دعم المنشآت بطريقة متكاملة. ظهور وتطور منشآت القطاع الخاص التي تقدم الخدمات. حصول المنشآت على إمدادات الطاقة المتجددة. اعتماد المنشآت تكنولوجيات لا تؤدي إلى انبعاث المواد المستنفدة للأوزون. المؤسسات الوطنية تنفذ الاتفاقات البيئية الدولية تنفيذا فعالا. | <p>المؤسسات: خدمات دعم الصناعة الخضراء:</p> <p>مؤسسات القطاعين العام والخاص تدعم الصناعة في الامتثال للاتفاقات البيئية وتقدم خدمات للتخفيف من الآثار الخارجية السلبية للصناعة والتكيف مع تغير المناخ.</p> |

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | |
|---|-------------------|---------------------|-----------|---------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | الفترة الفنية |
| ٢٣.٠٨٢.٩١٥ | ٤.٢٢٩.٣٩٥ | ١٨.٨٥٣.٥٢٠ | ١٠٧,٢٠ | ٧٠,٦٠ |
| ٣٩٤.٥٠٠ | | ٣٩٤.٥٠٠ | ٣٦,٦٠ | |
| ١٨٤.٤٠٠ | | ١٨٤.٤٠٠ | | |
| ٥٧٠.٠٠٠ | | ٥٧٠.٠٠٠ | | |
| ٦٩١.٨٥٧ | ٥٦٧.٣٥٧ | ١٢٤.٥٠٠ | | |
| ٤.٨٩١.٠٠٠ | | ٤.٨٩١.٠٠٠ | | |
| ٢٩.٨١٤.٦٧٢ | ٤.٧٩٦.٧٥٢ | ٢٥.٠١٧.٩٢٠ | | |
| (١٦٤.٤٤٠) | | (١٦٤.٤٤٠) | | |
| ٢٩.٦٥٠.٢٣٢ | ٤.٧٩٦.٧٥٢ | ٢٤.٨٥٣.٤٨٠ | ٩٩٢.٤٥٠٠٠ | |
| ١٢٨.٨٩٥.٢٣٢ | | | | |

المكوّن البرنامجي هاء-١: الاستراتيجيات المواضيعية والدعوة إلى المناصرة

الوصف العام

يقوم المكوّن البرنامجي بما يلي:

- (أ) وضع الاستراتيجيات المواضيعية الرئيسية لتعزيز تطوير البرنامج الرئيسي هاء من الناحية البرنامجية، مع إيلاء اعتبار خاص للأولويات والاستراتيجيات الإقليمية؛
- (ب) يتيح ارتباطات بين الأنشطة التي ينطوي عليها البرنامج الرئيسي هاء والاستراتيجيات الرامية إلى تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، ولا سيما الأهداف ١ و ٧ و ٨؛
- (ج) الإبلاغ بأنشطة البرنامج الرئيسي هاء وترويجها في اليونيدو ومنظومة الأمم المتحدة ولدى عامة الجمهور؛
- (د) استهلال وتيسير أنشطة الدعوة إلى المناصرة بشأن قضايا محددة تتعلق بالأولوية المواضيعية "البيئة والطاقة".

الهدف

ضمان الإدارة الفعالة للبرنامج الرئيسي هاء والترويج الفعال له وفقا لما للدول الأعضاء في اليونيدو من متطلبات محددة.

المساهمة في الأثر المتوقع

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> الاستراتيجيات المواضيعية توفر ارتباطا واضحا بين برامج اليونيدو والأهداف الإنمائية للألفية. الدعوة إلى المناصرة، المستندة إلى الاستراتيجيات، فعالة وتخص كل منطقة على حدة. | <p>صوغ الاستراتيجيات المواضيعية في مجال "البيئة والطاقة"، استنادا إلى الأولويات الإقليمية والاحتياجات القطرية، ورصدها والإبلاغ بها بفعالية.</p> |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة وإلى وثائق استراتيجية اليونيدو.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتيجة السياسية |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> الاستراتيجيات المواضيعية ترصد وتحديث بانتظام. الحكومات والهيئات الحكومية الدولية تنظر في استراتيجيات اليونيدو المواضيعية وخياراتها السياسية. | <p>الاستراتيجيات المواضيعية ترتبط ارتباطا مباشرا بالأولويات الإقليمية والقطرية وتُبلغ إلى أعلى مستويات مقرري السياسات.</p> |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المكوّن البرنامجي هاء-٢: الإنتاج الصناعي المتسم بالكفاءة

في استخدام الموارد وقلّة انبعاثات الكربون

الوصف العام

في كثير من البلدان النامية، بدأت الإدارة البيئية في القطاع الصناعي في التحول إلى استخدام الأساليب الوقائية، أو الإنتاج الأنظف. ويستند ذلك إلى تغيير عمليات الإنتاج، أو منتجاتها وخدماتها، لتجنب توليد النفايات والانبعاثات، الأمر الذي عادة ما يحسّن إنتاجية المنشآت أيضا. وتؤدي أكثر المشاكل البيئية العالمية إلحاحا اليوم، بما فيها تغير المناخ، إلى تجدد التركيز على الاستخدام الإنتاجي للموارد الطبيعية، بما فيها موارد الطاقة والمياه والمواد، بغية الحد بصورة مباشرة وغير مباشرة من كثافة

انبعاثات الكربون في الإنتاج الصناعي. وتتعرّز هذه العملية كذلك من خلال التحول إلى استخدام مصادر الطاقة المتجددة و/أو الوقود الأحفوري الأقل كثافة لانبعاثات الكربون.

في إطار هذا العنصر البرنامجي، ستروج اليونيدو لتطبيق أساليب وتقنيات وسياسات الإنتاج الأنظف، كنقطة انطلاق لتحقيق الإنتاج الصناعي المتسم بالكفاءة في استخدام الموارد وقلة انبعاثات الكربون. وسيستكمل ذلك بتدابير هادفة لتعزيز كفاءة استخدام وإدارة الطاقة في الصناعة، واستخدام المياه في الأغراض الإنتاجية، والإدارة السليمة بيئياً للمواد الكيميائية.

وفي حين أن الإنتاج الأنظف يمكن أن يسهم كثيراً في الحد من النفايات والتلوث الناتجين من العمليات الصناعية فإن بعض البقايا ستظل موجودة رغم ذلك، وتحتاج الصناعة إلى دعم من قطاع الخدمات البيئية لإعادة تدوير تلك البقايا أو التخلص منها بطريقة أخرى سليمة بيئياً. وفي الوقت نفسه، يلزم التصرف السليم في منتجات الصناعة عندما تصل إلى نهاية فترة صلاحيتها وتصبح نفايات. ومع نمو اقتصادات البلدان النامية، تصبح حاجة هذه البلدان إلى قطاع بيئي قوي ذات أهمية دائمة الازدياد. ولذلك تستهدف اليونيدو أيضاً في إطار هذا المكون البرنامجي إلى مساعدة البلدان النامية على بناء قطاع الخدمات البيئية فيها، مع التركيز بصفة خاصة على تعزيز صناعات إعادة التدوير.

وسوف يتواصل أيضاً ارتفاع مستويات استهلاك القطاع الصناعي للمياه، كما ستزيد كميات الفضلات الصناعية السائلة التي يصرّفها في الأحجام المائية ونسبة سمّيتها. وسيصبح ذلك مسألة حرجة بوجه خاص في العديد من البلدان النامية، التي تعاني حالياً من نقص في المياه قد يزداد سوءاً مع تغيّر المناخ. ولذلك ستقدّم اليونيدو أيضاً في إطار هذا المكون البرنامجي المساعدة إلى البلدان في حماية مواردها المائية (الموارد الوطنية والموارد التي تتقاسمها مع بلدان أخرى) من تصريف الفضلات الصناعية السائلة فيها، وزيادة إنتاجية استخدام المياه في الصناعة، وتقليل استهلاك المياه المفرط من جانب الصناعة. وفي هذا الصدد، ستدعم اليونيدو أيضاً مقرري السياسات والمؤسسات على الصعيدين الوطني والإقليمي في مجال صوغ وتنفيذ تدابير لضمان حماية النظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة واستخدامها مستداماً، بما يشمل المناطق البحرية العابرة للحدود والأراضي الساحلية المرتبطة بها. وستتناول هذه التدابير أيضاً مسائل التلوث بالمواد الكيميائية المولدة في البر، وكذلك إمدادات المياه في المناطق الريفية والحضرية وتطوير البنى التحتية ذات الصلة.

الهدف

دعم خفض استهلاك الموارد والانبعاثات والنفايات الصناعية في العمليات الصناعية.

المساهمة في الأثر المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|---|--|
| اعتماد المنشآت أساليب إنتاج أنظف تتسم بالكفاءة في استخدام الموارد وقلة انبعاثات الكربون، وتخفيض المخاطر على البيئة وعلى الصحة العمومية. | <ul style="list-style-type: none">تحسين الأداء البيئي للشركات (قلة الانبعاثات وكفاءة استخدام المواد وكفاءة استخدام الطاقة وحماية المجتمعات المحلية والكفاءة البيئية للمنتجات).تحسين الأداء الاقتصادي للشركات (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير). |

(1) توضح عملياً في مشاريع رائدة وتقيّم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتيجة القطرية المتوقعة

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتيجة السياسية |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأطر السياسية والقانونية للإنتاج الأنظف المتسم بكفاءة استخدام الموارد وقلة انبعاثات الكربون. أدوات السياسات البيئية مدمجة في صميم السياسات الحكومية (الإنتاج الأنظف المتسم بكفاءة استخدام الموارد؛ نظم ومعايير إدارة الطاقة؛ إدارة المواد الكيميائية الصناعية؛ إدارة الأجرام المائية إدارة تستند إلى النظم البيئية). | <ul style="list-style-type: none"> السياسات الحكومية والأطر القانونية وهياكل الحوافز تساعد على الإنتاج الأنظف المتسم بكفاءة استخدام الموارد وقلة انبعاثات الكربون. |
| مؤشرات الأداء ^(٢) | المساهمة في النتيجة المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> خدمات الدعم البيئية تدعم أعدادا متزايدة من المنشآت، ومتكاملة مع غيرها من خدمات تطوير الأعمال. تحسين نوعية الخدمات وكميتها وتحديثها بانتظام. خدمات الدعم البيئية تعمل بطريقة مستدامة. | <ul style="list-style-type: none"> الجهات التي تقدم الخدمات في القطاعين الخاص والعام تدعم الأعمال التجارية وسائر أصحاب المصلحة في اعتماد أساليب الإنتاج الأنظف والمتسمة بكفاءة استخدام الموارد وقلة انبعاثات الكربون دعما مستداما. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات المستهلكين.

المكون البرنامجي هاء-٣: استخدام الطاقة المتجددة في الأغراض الإنتاجية

الوصف العام

يعتبر على نطاق واسع أن تعزيز إمكانية الحصول على إمدادات عصرية وموثوقة من الطاقة هو شرط مسبق للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الاقتصادات النامية. ولكي تعزز هذه الطاقة التنمية المستدامة، يجب أن تُستعمل في ترويج الاستخدامات الإنتاجية التي تنشئ فرص العمل وتزيد فرص توليد الدخل للمجتمعات المحلية. لذلك يسعى هذا المكون البرنامجي إلى زيادة إمكانية الحصول على إمدادات الطاقة العصرية، وخاصة الإمدادات المستندة إلى الطاقة المتجددة، لدعم تنمية القدرات الإنتاجية في المناطق الريفية والحضرية.

ونظرا للفجوة المتزايدة بين الطلب على الطاقة وإمدادها، اكتسبت الطاقة المتجددة دورا حاسم الأهمية في سلسلة إمدادات الطاقة، من حيث تلبية الطلب المتزايد على الطاقة، ولا سيما من جانب الصناعة في البلدان النامية. وقد ظهرت عدة تكنولوجيات للطاقة المتجددة بوصفها خيارات مجدية اقتصاديا وملائمة للبيئة يمكن، في حال الأخذ بها بطريقة مناسبة، أن تلي احتياجات الصناعة، وخصوصا المنشآت الصغيرة والمتوسطة، للطاقة.

وفي إطار هذا المكون البرنامجي، ستعمل اليونيدو، بصفة خاصة، على تعزيز إمكانية الحصول على الطاقة لاستخدامها في الأغراض الإنتاجية في المناطق الريفية وفي التطبيقات الصناعية للطاقة المتجددة في المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة الكثيفة الاستخدام للطاقة، التي لها احتياجات تتعلق بالقوى المحركة ومن الحرارة للعمليات الخاصة بالتطبيقات التي تحتاج إلى حرارة منخفضة أو عالية. وفي الوقت الحالي، تلي المنشآت الصغيرة والمتوسطة غالبية هذه الاحتياجات باستخدام الكهرباء المستمدة من الوقود الأحفوري أو من الحرق المباشر لهذا الوقود على شكل زيت الأفران أو الكيروسين أو الفحم الحجري أو الكتلة الحيوية. وبالنظر إلى التزايد السريع لتكاليف هذه الأنواع من الوقود وشح الكتلة الحيوية، فإن تعزيز استخدام تكنولوجيات

الطاقة المتجددة سيحسن البيئة المحلية وليس ذلك فحسب بل سيزيد أيضا إنتاجية هذه المنشآت وقدرتها على المنافسة. كما أنه يعوّض عن إمدادات الطاقة غير الموثوقة المستمدة من الشبكات الوطنية.

وبالإضافة إلى ذلك، ستقدم اليونيدو المشورة على وجه التحديد إلى المخططين ومتخذي القرارات الوطنيين والإقليميين في مجال وضع الاستراتيجيات المتصلة باستخدام خليط من أنواع الطاقة في مجال الصناعة، والنظر في جميع التكنولوجيات المتاحة، مع التركيز الخاص على مصادر الطاقة المتجددة. وستكثف أيضا الجهود الرامية إلى تعزيز قدرات الإنتاج والتجميع الوطنية والإقليمية الخاصة بتكنولوجيات الطاقة المتجددة، وإنشاء هياكل دعم كافية، بما في ذلك المخططات المالية والأطر المؤسسية الابتكارية.

الهدف

الترويج لاستخدام المنشآت الصغيرة والمتوسطة وغيرها من المستعملين تكنولوجيا الطاقة المتجددة في التطبيقات الصناعية.

المساهمة في الأثر المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|--|--|
| المنشآت تستخدم الطاقة المستمدة من مصادر الطاقة المتجددة استخدما فعالا في الأغراض الإنتاجية وتخفض انبعاثات غازات الدفيئة. | <ul style="list-style-type: none"> زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجددة في الأغراض الإنتاجية (بالكيلوواط/ساعة والنسبة المئوية لحصة الطاقة المتجددة في كهربة الريف). الفوائد الاقتصادية المتأتية من زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجددة (المنشآت الجديدة، الوظائف، الدخل). تحسين الأداء البيئي للشركات (قلة الانبعاثات، كفاءة استخدام الطاقة، الكفاءة الاقتصادية للمنتجات). |

(1) توضح عمليا في مشاريع رائدة وتقيم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| المساهمة في النتيجة السياسية | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|---|---|
| السياسات الحكومية والأطر القانونية وهياكل الحوافز تساعد على زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجددة، ولا سيما في الأغراض الإنتاجية. | <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأطر السياسية والقانونية لزيادة استخدام مصادر الطاقة المتجددة. استخدام مصادر الطاقة المتجددة مدمج في صميم استراتيجيات الكهرباء والتصنيع. |
| المساهمة في النتيجة المؤسسية | مؤشرات الأداء ⁽²⁾ |
| منظمات القطاعين العام والخاص تروج وتطور استخدام مصادر الطاقة المتجددة على أساس مستدام. | <ul style="list-style-type: none"> تزايد أعداد المنشآت التي تدعمها نظم الطاقة المستدامة، وتقديم خدمات تطوير الأعمال مع تلك النظم. تحسين نوعية الخدمات وكميتها وتحديثها بانتظام، وتزايد الاستثمارات (في القطاعين الخاص والعام) في نظم الطاقة المتجددة. تزايد عدد الشركات التي تصنع المكونات والمعدات الخاصة بالطاقة المتجددة. |

(1) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

(2) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات المستهلكين.

المكون البرنامجي هاء-4: تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف

الوصف العام

على مر السنين، أصبحت الحكومات في البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية أطرافا في العديد من الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف. ويحتوي عدد من هذه الاتفاقات، في متطلبات تنفيذها، على مكون صناعي قوي، وستساعد اليونيدو هذه الحكومات من خلال هذا المكون البرنامجي على تنفيذ ثلاثة من هذه الاتفاقات على وجه الخصوص، وهي: بروتوكول مونتريال لاتفاقية فيينا فيما يتعلق بالتخلص التدريجي من إنتاج واستهلاك المواد المستنفدة للأوزون؛ واتفاقية استكهولم لمراقبة الملوثات العضوية الثابتة والتخلص التدريجي منها؛ واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

وفيما يتعلق بالمواد المستنفدة للأوزون، يساعد هذا المكون البرنامجي حكومات البلدان النامية التي وقعت على بروتوكول مونتريال (بلدان المادة 5) على الامتثال لمقتضياته من خلال نقل التكنولوجيات غير القائمة على المواد المستنفدة للأوزون إلى تلك البلدان ودعمها في تحقيق الأهداف المحددة من حيث كميات المواد المستنفدة للأوزون التي ينبغي التخلص منها. وعملا بالقرار الصادر عن الاجتماع التاسع عشر للأطراف بدعم التعجيل بالتخلص التدريجي من مركبات الكربون الهيدروكلورية فلورية، سيحول هذا المكون البرنامجي تركيزه تبعا لذلك خلال فترة السنتين 2010-2011 صوب التعجيل بالتخلص التدريجي من هذه المركبات، في حين سيستمر بذل الجهود الموازية في قطاع بروميد الميثيل وفي البرامج الوطنية والقطاعية الجارية الأخرى الخاصة بالتخلص التدريجي. وأخيرا، سيكون تدمير المواد المستنفدة لطبقة الأوزون بعدا آخر من أبعاد التدخلات سيكتسب أهمية متزايدة.

ويهدف العنصر الخاص بتغير المناخ من عناصر هذا المكون البرنامجي إلى دعم البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية فيما يتعلق بكل من هجوع التخفيف وهجوع التكيف المضمنة في الاتفاقية الإطارية بشأن تغير المناخ. وستنطوي هجوع التخفيف على خفض انبعاثات غازات الدفيئة عند المصدر من خلال تدابير كفاءة استخدام الطاقة، وكذلك التخلص من مركبات الكربون الهيدروكلورية فلورية، وتدمير المواد المستنفدة لطبقة الأوزون، التي لها أيضا آثار قوية على تغير المناخ. وستنطوي هجوع التكيف على مساعدة البلدان النامية على التكيف مع مستويات تغير المناخ التي لا يمكن تجنبها.

وإلى جانب الأنشطة التي سيضطلع بها في إطار بروتوكول مونتريال، ستشمل خدمات الدعم الرامية إلى التخفيف صوغ مشاريع قابلة للنجاح للحد من انبعاثات غازات الدفيئة في البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية، توفر فوائد إثنائية مستدامة على الصعيد الوطني بالإضافة إلى المساهمة في الجهود البيئية العالمية الرامية إلى الحد من تغير المناخ. وستشمل خدمات الدعم الرامية إلى التكيف المساعدة على وضع برامج ومشاريع ذات صلة تركز على أولويات التكيف الخاصة بالقطاع الصناعي في البلدان النامية. ولبلوغ هذه الغاية، ستواصل اليونيدو القيام بما يلي:

(أ) دعم بناء قدرات ومؤسسات البلدان المضيفة من أجل إتاحة الفرص وزيادتها إلى أقصى حد في مجال نقل التكنولوجيا، وفي مجال تأمين التمويل من المدفوعات الخاصة بغازات الكربون للاستثمار في مشاريع بيئية في القطاع الصناعي، من خلال آلية التنمية النظيفة أو التنفيذ المشترك؛

(ب) ترويج المشاريع الممولة من المدفوعات الخاصة بغازات الكربون، ودعم إقامة شراكات جديدة وابتكارية بين المشاركين في سوق المدفوعات الخاصة بغازات الكربون (مثلا من يشتررون تخفيضات انبعاثات غازات الكربون أو يبيعونها)؛

(ج) تعظيم وترويج إمكانات التمويل من المدفوعات الخاصة بغازات الكربون من أجل دعم نقل التكنولوجيا والدراسة الفنية في مجال كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة ومجال استخدام الطاقة المتجددة في التطبيقات الصناعية.

وفيما يتعلق بالملوثات العضوية الثابتة، يهدف هذا المكون البرنامجي إلى مساعدة الحكومات الأطراف في اتفاقية استكهولم على تنفيذ تدابير قانونية وتنظيمية وتدابير لإدارة البيئة، بما في ذلك إجراء تغييرات تكنولوجية كبيرة، بما يلزم للامتثال لمقتضيات الاتفاقية.

الهدف

دعم الدول الأعضاء في الوفاء بالتزاماتها بموجب الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف الرئيسية.

المساهمة في الأثر المتوقع

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|---|---|
| البلدان تفي بالتزاماتها بموجب بروتوكول مونتريال واتفاقية استكهولم والاتفاقية الإطارية بشأن تغير المناخ. | <ul style="list-style-type: none"> الامتثال لأهداف بروتوكول مونتريال واتفاقية استكهولم. خفض انبعاثات المواد المستنفدة للأوزون والملوثات العضوية الثابتة (المواد الكيميائية والنفايات) وغازات الدفيئة. ازدياد نقل التكنولوجيات الملائمة للمناخ وللبيئة فيما يتعلق بالصناعة. |

(١) توضح عمليا في مشاريع رائدة وتقييم عن طريق استقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة

| المساهمة في النتيجة السياسية | مؤشرات الأداء ^(١) |
|---|--|
| السياسات الحكومية والأطر القانونية وهياكل الحوافز متوافقة مع الاتفاقيات البيئية الدولية والالتزامات البيئية المتفق عليها دوليا. | <ul style="list-style-type: none"> إدخال تعديلات على التشريعات المتعلقة ببروتوكول مونتريال والمواد المستنفدة للأوزون. الامتثال لأهداف بروتوكول مونتريال. الامتثال للمواعيد النهائية الخاصة باتفاقية استكهولم. ازدياد عدد مشاريع آلية التنمية النظيفة المتصلة بالصناعة. |
| المساهمة في النتيجة المؤسسية | مؤشرات الأداء ^(٢) |
| ضمان المؤسسات الوطنية لامتثال البلد لبروتوكول مونتريال واتفاقية استكهولم، وتيسيرها للحد من تغير المناخ والتكيف معه. | <ul style="list-style-type: none"> تحول عدد متزايد من المنشآت إلى استخدام التكنولوجيات القائمة على المواد غير المستنفدة للأوزون. قيام عدد متزايد من البلدان بوضع خطط التنفيذ الوطنية في صيغتها النهائية وتنفيذها. المؤسسات تدعم عددا متزايدا من الصناعات المتصلة بمشاريع آلية التنمية النظيفة دعما فعالا. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

(٢) استنادا إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات المستهلكين.

المكون البرنامجي هاء-٥: ضمان النوعية، وحشد الأموال، والإدارة القائمة على النتائج

الوصف العام

فيما يتعلق بضمان النوعية ورصدها، سينسق هذا المكون البرنامجي تشغيل نظام مواعيد لضمان النوعية لجميع الأنشطة التي يتناولها البرنامج الرئيسي هاء، من "نوعية المدخلات" إلى "النوعية عند التسليم". كما أنه سيكفل امتثال موظفي اليونيدو لمعايير النوعية المستندة إلى الإدارة القائمة على النتائج في جميع مراحل برنامج التعاون التقني/دورة المشاريع.

وفيما يتعلق بحشد الأموال، ستهدف الجهود المبذولة في إطار هذا المكون البرنامجي إلى زيادة تعزيز التعاون الوثيق القائم مع بروتوكول مونتريال ومرفق البيئة العالمية، دعماً لمجال الأولوية الذي يتناوله البرنامج الرئيسي هاء. ومن المتوقع أن يؤدي التعاون الوثيق مع سائر المنظمات الدولية العاملة في مجالات التركيز المكتملة، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة (اليونيب) على وجه الخصوص، إلى تحسين التمويل للطرفين كليهما. وسيجرى مزيد من المناقشات مع الجهات المانحة من أجل ضمان توفير التمويل المشترك اللازم للبرامج الواسعة النطاق التي تستحدث في إطار هذه الأولوية، ربما من خلال إنشاء صندوق استئماني متعدد المانحين. ومن المتوقع أن تستمر أيضاً الجهود المبذولة لدى المانحين الرئيسيين المهتمين من أجل إنشاء آلية فعالة للتعاون الاستراتيجي من أجل تعزيز الإنتاج الأنظف والمستدام.

الهدف

دعم فعالية عمل البرنامج الرئيسي هاء من خلال تعبئة الموارد اللازمة وفقاً لمعايير عالية للنوعية ومبادئ الإدارة القائمة على النتائج.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">التحسينات الموضحة عملياً في نوعية وثائق للمشاريع.ازدياد قيمة حافظة مقترحات البرامج والمشاريع الموافق عليها لتمويلها. | تسليم المانحين والمؤسسات التمويلية بأهمية الإنتاج الصناعي المستدام ودعمهم للبرامج ذات الصلة. |

(١) استناداً إلى إحصاءات برامج اليونيدو وتقارير هيئات ضمان النوعية.

البرنامج الرئيسي واو: البرامج الجامعة، والاتساق على الصعيدين القطري والإقليمي

الوصف العام

يشتمل هذا البرنامج الرئيسي على عدد من البرامج الجامعة، تكمل برامج اليونيدو الرئيسية الأخرى، من أجل تعزيز اتساق ونوعية أنشطة اليونيدو في مجالي التعاون التقني والحفل العالمي. وقد حُددت هذه البرامج الجامعة بأنها البحوث والإحصاءات الصناعية الاستراتيجية، والشراكات مع المؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب، والبرنامج الخاص لأقل البلدان نمواً. وعلاوة على ذلك، يشتمل هذا البرنامج الرئيسي أيضاً على برامج إقليمية لجميع المناطق الجغرافية الخمس التي تتناولها اليونيدو بغية تيسير الاتساق البرنامجي على الصعيدين القطري والإقليمي، فضلاً عن دعم العمليات الميدانية للمنظمة في هذه المناطق.

وسيكون تطبيق هذا البرنامج الرئيسي ومكوناته المختلفة تبعاً للاحتياجات الإنمائية المحددة للمناطق والبلدان المعنية. ولهذا الغرض، سوف توضع برامج لكل إقليم على حدة للاستفادة من مختلف المكونات البرنامجية المتاحة ودمجها في حزم متماسكة تستند إلى الطلب وتستجيب لحاجات المناطق، وتكون مصممة خصيصاً لتلبية متطلبات السياسات الصناعية واحتياجات التعاون التقني لكل منطقة. ويرد في نتائج البرامج الرئيسية جيم ودال وهاء وصف للخدمات الرئيسية التي ستدرج في البرامج الإقليمية في أفريقيا، والمنطقة العربية، وآسيا والمحيط الهادئ، وأوروبا والدول المستقلة حديثاً، وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، للفترة ٢٠١٠-٢٠١١. وسوف تصقل هذه البرامج لتصبح برامج قطرية أكثر تحديداً تلي الاحتياجات الإنمائية المحددة بدقة للبلدان المعنية وفقاً لمستوى ونمط التنمية الصناعية والاقتصادية في كل منها. وعلاوة على ذلك، ستوضع برامج خاصة لتناول الأولويات في مجالات مثل أقل البلدان نمواً والبلدان التي تعيش أحوالاً ما بعد الأزمات.

الهدف العام

تقديم طائفة من الخدمات الجامعة الهامة، تشمل البحوث والإحصاءات الصناعية، وترويج الشراكات الاستراتيجية، ودعم التعاون فيما بين بلدان الجنوب، والاحتياجات الخاصة لأقل البلدان نمواً، فضلاً عن ضمان الاتساق القطري والإقليمي للخدمات اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">الحوار المتعدد الأطراف والتعاون الإقليمي الفعالان في الميادين المتصلة بالتصنيع والنمو المستدامين.تحسين الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للقطاعات الصناعية. | السياسات العامة والاستراتيجيات الاقتصادية والتعاون الإنمائي المتعدد الأطراف كل منها يعزز التنمية الصناعية الإقليمية/القطرية التي تحد من الفقر وتشجع العولمة التي تشمل الجميع والاستدامة البيئية. |

(١) استناداً إلى تقارير أجهزة تقرير السياسات والبيانات التي تدلي بها الدول الأعضاء.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٢١ ٤١٠ ٩٩٠ | ٤ ٤٥٨ ٣٢٥ | ١٦ ٩٥٢ ٦٦٥ | ١٥٠,٩٠ | ٩٨,٤٠ | ٥٢,٥٠ |
| | | | تكاليف الموظفين | | |
| ١ ٠٢٧ ٣٠٠ | | ١ ٠٢٧ ٣٠٠ | المستشارون | | |
| ٥٢٦ ٧٠٠ | | ٥٢٦ ٧٠٠ | الاجتماعات | | |
| ١ ٤١٥ ٤٠٠ | | ١ ٤١٥ ٤٠٠ | السفر الرسمي | | |
| ٦ ٨٣٥ ٢٠٠ | | ٦ ٨٣٥ ٢٠٠ | تكاليف التشغيل | | |
| ١١ ٣٠٠ | | ١١ ٣٠٠ | تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | | |
| ١ ٢٤٦ ٩٠٠ | | ١ ٢٤٦ ٩٠٠ | البرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا | | |
| ٣٢ ٤٧٣ ٧٩٠ | ٤ ٤٥٨ ٣٢٥ | ٢٨ ٠١٥ ٤٦٥ | مجموع النفقات الإجمالية | | |
| (١ ٧١٠ ٨٠٠) | | (١ ٧١٠ ٨٠٠) | الإيرادات | | |
| ٣٠ ٧٦٢ ٩٩٠ | ٤ ٤٥٨ ٣٢٥ | ٢٦ ٣٠٤ ٦٦٥ | مجموع الموارد الصافية | | |

حسب البرامج

| المجموع | التعاون التقني (خارج الميزانية) | الميزانيتان العادية والعملياتية | الوظائف | | |
|------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------|--|
| | | | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية | |
| ٦ ٠٠٥ ٢٧٠ | | ٦ ٠٠٥ ٢٧٠ | ١٢,٦٠ | ١٠,٩٥ | ١-واو- البحوث الاستراتيجية والإحصاءات الصناعية |
| ٦ ٣٩٠ ٦٠٠ | | ٦ ٣٩٠ ٦٠٠ | ٥,٦٠ | ١٥,٣٠ | ٢-واو- البرامج الخاصة |
| ١٠ ٣٢٠ ٨٠٠ | | ١٠ ٣٢٠ ٨٠٠ | ١٠,٢٠ | ٢٦,٢٥ | ٣-واو- الاتساق على الصعيدين القطري والإقليمي |
| ٨ ٠٤٦ ٣٢٠ | | ٨ ٠٤٦ ٣٢٠ | ٧٠,٠٠ | | ٤-واو- دعم العمليات الميدانية |
| ٣٠ ٧٦٢ ٩٩٠ | | ٣٠ ٧٦٢ ٩٩٠ | ٩٨,٤٠ | ٥٢,٥٠ | واو- مجموع البرنامج الرئيسي |

البرنامج واو-١: البحوث الاستراتيجية والإحصاءات الصناعية

الوصف العام

تتمثل المساهمة الرئيسية التي يقدمها هذا البرنامج في توفير أساس تحليلي قوي لعملية وضع الاستراتيجيات والسياسات الصناعية وتنفيذها ورصدها. وهو يفعل ذلك من خلال دراسة التغيرات الهيكلية التي تحدث داخل قطاع الصناعة التحويلية في سياق التنمية الصناعية، والمحذات الاستثمارية والتكنولوجية لتلك التغيرات، فضلا عن تأثيرها على الحد من الفقر، وتعزيز القدرات في مجال التجارة الدولية، والاستدامة البيئية. ويُجرى التحليل على الأصعدة الدولي والإقليمي والقطري، ويقيم أيضا العلاقات المتبادلة بين هذه المستويات من التحليل.

والمكون الأول لهذا البرنامج، وهو البحوث الاستراتيجية، سيزود البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية بفهم للتغيرات التي تحدث مع تقدم عملية الإنتاج الصناعي من المهارات الأساسية إلى المستويات المتقدمة من المهارات، ومن الأنشطة الصناعية البسيطة الكثيفة الاستخدام لليد العاملة إلى الأنشطة الصناعية المؤتمتة المعقدة، ومن الصناعة التحويلية

المنخفضة التكنولوجيا إلى الصناعة التحويلية العالية التكنولوجيا. وفي وصف هذه التغيرات الهيكلية وشرحها، سيبحث هذا المكون البرنامجي أيضا دور الاستثمار والتعلم والتغيير التكنولوجيين. وستدرج المعلومات المكتسبة من خلال هذا البحث في تحليل لآليات التنمية الصناعية ولعواقبها المحتملة. وسيشكل ذلك بدوره الأساس لبناء إطار سياسي صناعي يهدف إلى التوصية بالاستراتيجيات القطرية المثلى للتنمية الصناعية.

وسيواصل المكون الثاني لهذا البرنامج، وهو الإحصاءات الصناعية، تنفيذ ولاية اليونيدو الدولية في مجال الإحصاءات الصناعية. فعلى المنظمة التزام بتجميع وتوزيع الإحصاءات الصناعية الرئيسية، التي تستخدمها أيضا الحكومات وكيانات القطاع الخاص ومؤسسات المعرفة لصوغ الاستراتيجيات والسياسات والبرامج الصناعية الخاصة بها. وبالإضافة إلى ذلك، سيواصل هذا المكون البرنامجي وضع منهجيات لإنتاج ونشر الإحصاءات الصناعية، تنبثق من التفاعل بين المكاتب الإحصائية الوطنية واليونيدو والأوساط الإحصائية الدولية. وأخيرا، سيركز هذا المكون البرنامجي أيضا على وضع مؤشرات جديدة تتعلق بأولويات اليونيدو المواضيعية، بما فيها القدرة التنافسية الصناعية، وإنتاجية القطاعات الفرعية، واستهلاك الطاقة.

وسيكون إنشاء معهد اليونيدو نشاطا رئيسيا جديدا يهدف إلى توجيه الأنشطة التعاونية واستقطاب ونشر الأبحاث الجديدة في مجال التنمية الصناعية وأولويات اليونيدو المواضيعية. وسيكون هذا المعهد هو الوسيلة الرئيسية لإقامة الشبكات وإجراء البحوث المشتركة والتدريب من جانب اليونيدو، وسيركز على تطوير برامج تبادل مع الجامعات ومراكز البحوث، وإعداد مشاريع بحثية ومنشورات مشتركة، وتدريب المسؤولين الحكوميين فضلا عن ممثلي القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية. وسيجري تطوير الربط الشبكي والبحوث المشتركة مع عدد مختار من المؤسسات الأكاديمية الرائدة من البلدان المتقدمة النمو والنامية، وسيرسى على أساس علاقة طويلة الأمد. وسيتم أخذ التدريب شكل دورات دراسية قصيرة يقدمها موظفو اليونيدو العاملين في مجالي التعاون التقني والبحوث وفي الميدان، وكذلك أكاديميون من المؤسسات الشريكة.

المهدف

دعم قدرات الحكومات والقطاع الخاص على التحليل واتخاذ القرارات في مجال صوغ الاستراتيجيات والسياسات وتنفيذها ورصدها من أجل تعزيز التنمية الصناعية المستدامة.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|---------------------------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٤٤٣٠.٠٧٠ | ٦٣٥.٥٠ | ٣٧٩٥.٠٢٠ | ٢٣,٥٥ | ١٢,٦٠ | ١٠,٩٥ |
| | | | | | تكاليف الموظفين |
| ٦٣٩٤٠٠ | | ٦٣٩٤٠٠ | | | المستشارون |
| ٢١٣٧٠٠ | | ٢١٣٧٠٠ | | | الاجتماعات |
| ١٧٤٣٠٠ | | ١٧٤٣٠٠ | | | السفر الرسمي |
| ١٣٨٥٠٠ | | ١٣٨٥٠٠ | | | تكاليف التشغيل |
| ٥١٠٠ | | ٥١٠٠ | | | تكنولوجيا المعلومات والاتصالات |
| | | | | | البرنامج العادي للتعاون التقني/ |
| ٤٠٤٢٠٠ | | ٤٠٤٢٠٠ | | | الموارد الخاصة لصالح أفريقيا |
| ٦٠٠٥٢٧٠ | ٦٣٥.٥٠ | ٥٣٧٠.٢٢٠ | | | مجموع النفقات الإجمالية |
| ٦٠٠٥٢٧٠ | ٦٣٥.٥٠ | ٥٣٧٠.٢٢٠ | | | مجموع الموارد الصافية |

المكوّن البرنامجي واو-١-١: البحوث الاستراتيجية

الوصف العام

يقوم هذا المكون البرنامجي بإعداد البحوث حول دور مختلف المحدّدات الأساسية للتنمية الصناعية والتغير الهيكلي، بما في ذلك الفوارق في إنتاجية القطاعات الفرعية ونموها. وسيكون أحد مجالات التركيز الرئيسية في إطار هذا المكون البرنامجي دور الاستثمارات المحلية، بما فيها الاستثمارات في الآلات والمباني وفي المعارف الجديدة. ومن حيث أن نجاح الاستثمار في تحقيق النمو الصناعي يتوقف أيضا على كمية الموارد المتاحة ونوعيتها، سيبحث المكون البرنامجي مدى توافر اليد العاملة والموارد الطبيعية، وكيف يحدد هذان العاملان اتجاه الاستثمار وأثره. وبالإضافة إلى ذلك، سيدرس المكون البرنامجي دور التعلم والتغيير التكنولوجيين، وعلى نحو أكثر تحديدا لماذا وكيف تؤدي الخيارات التكنولوجية للشركات المنفردة، وجهودها الرامية إلى التكيف واستحداث تكنولوجيا جديدة، إلى تحولات في تركيبة الصناعة التحويلية وإنتاجيتها.

وسيتناول هذا المكون البرنامجي أيضا المسائل المتصلة بماهية نوع الاستراتيجيات أو الأنماط أو التحولات الهيكلية الصناعية الذي يؤدي أكثر من غيره إلى الحد من الفقر و/أو كفاءة استخدام الطاقة و/أو الاستدامة البيئية. وسيجري أيضا بحث تأثير مختلف أنواع ترتيبات تجمعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة، وكذلك ما لسلاسل القيمة المستندة إلى استغلال الموارد الطبيعية، في مقابل سلاسل القيمة المستندة إلى التجهيز، من تأثير على التغيير الهيكلي. وتتعلق مجموعة رئيسية أخرى من القضايا بالخيارات المتصلة بالاستثمارات والتكنولوجيات ذات الكفاءة في استخدام الطاقة في مختلف مراحل التنمية الصناعية. وتتصل مجموعة ثالثة من القضايا بالعلاقة المتبادلة بين مراحل التنمية الصناعية ودور التجارة الدولية. وعن طريق التصدي لهذه المسائل ذات الصلة، سيكون بالوسع إقامة ارتباطات تحليلية وثيقة بين أولويات اليونيدو المواضيعية وأسباب التنمية الصناعية وطبيعتها.

وستعمم مخرجات البحوث، مثل استنتاجات البحوث والتوصيات السياساتية، من خلال الموقع الشبكي لليونيدو، واجتماعات أفرقة الخبراء، والمنشورات، والعروض، وحلقات العمل، والحوار مع الدول الأعضاء. وسيظل تقرير التنمية الصناعية، وهو منشور اليونيدو الدوري الرئيسي، أحد المخرجات الرئيسية للمكون البرنامجي الخاص بالبحوث. وستسهم هذه المخرجات في تحسين الأسس التحليلية والإطار السياساتي لتحسين الاستراتيجيات وعمليات تقرير السياسات في البلدان النامية والاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية. وستسهم أيضا في تعزيز القاعدة المفاهيمية والتحليلية لبرامج اليونيدو الرئيسية ومبادراتها الخاصة.

الهدف

توفير خدمات البحوث الهادفة إلى دعم صوغ السياسات والبرامج التي تعزز التنمية الصناعية والنمو الاقتصادي.

المساهمة في الآثار المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|---|--|
| السياسات العمومية والاستراتيجيات الاقتصادية والتعاون الإنمائي المتعدد الأطراف كل منها يعزز التصنيع والنمو المستدامين. | <ul style="list-style-type: none"> تزايد الحوار حول القضايا المتصلة بالتصنيع والنمو المستدامين. تحسين الأداء الاقتصادي للقطاعات الصناعية، وخصوصا في البلدان النامية. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتائج السياسية |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين الإطارين السياساتي والقانوني للأنشطة الصناعية. زيادة الدعوة إلى المناصرة والحوار السياساتي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن القضايا ذات الصلة. ما تقدمه بحوث اليونيدو من مساهمات يمكن تتبعها في توليد المعارف العالمية في ميدان التنمية الصناعية المستدامة. | <p>السياسات والاستراتيجيات الصناعية ذات توجه مستقبلي، وتستند إلى أسس تجريبية وتحليلية سليمة، وتشجع تنمية القطاع الخاص الابتكارية والقائمة على المعرفة.</p> |
| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتائج المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> ازدياد استخدام المنهجيات والأدوات التحليلية المتقدمة في عمليات تقرير السياسات. ترايد أعداد المنشآت التي تدعمها النظم العاملة والمستدامة لخدمات تطوير المنشآت دعماً فعالاً. تحسين كمية الخدمات ونوعيتها وتحديثها بانتظام. | <p>قدرة الحكومات على استخدام الأدوات التحليلية لصوغ السياسات والاستراتيجيات الصناعية ذات التوجه المستقبلي وتنفيذها ورصدها.</p> |

(١) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المكوّن البرنامجي واو-١-٢: الإحصاءات الصناعية

الوصف العام

يوفر هذا المكوّن البرنامجي إحصاءات صناعية قابلة للمقارنة وموثوقة وحديثة على المستوى العالمي ستشكل الأساس التجريبي لصوغ وتنفيذ ورصد الاستراتيجيات والسياسات والبرامج لدعم التنمية الصناعية المستدامة. ويدعم المكوّن أيضاً خدمات التعاون التقني من أجل تعزيز القدرات الوطنية على إعداد هذه الإحصاءات وجمعها على المستوى الوطني.

ومن ثم فهذا المكوّن البرنامجي يوفر الإطار اللازم لتنفيذ ولاية اليونيدو الدولية في جمع الإحصاءات الصناعية وإعدادها ونشرها على الصعيد العالمي، في حين يلي أيضاً الاحتياجات الإحصائية الداخلية للمنظمة لأغراض برامج البحوث والتعاون التقني. وتؤدي الإحصاءات دوراً لا غنى عنه في تحقيق أهداف اليونيدو، لأن السياسات والبرامج التي تستند إلى الأدلة التجريبية هي وحدها التي يمكن أن تجلب النتائج المتوقعة. والإحصاءات الموثوق بها ضرورية لصوغ السياسات وتحديد البرامج ورصد التقدم المحرز.

وتبعاً لذلك يركز المكوّن البرنامجي الخاص بالإحصاءات الصناعية على صون وتحديث قواعد البيانات الإحصائية الصناعية الدولية المحتوية على البيانات الهيكلية عن منشآت الأعمال، وتجميع ونشر البيانات الصناعية من خلال الحولية السنوية الدولية للإحصاءات الصناعية، التي تصدر سنوياً، وقاعدتي بيانات اليونيدو 'إندسات' (للإحصاءات الصناعية) و IDSB (ميزان العرض والطلب في المجال الصناعي) المتاحتين على أقراص مدمجة، والبوابة الحاسوبية للبيانات، الخاصة بالملخصات الإحصائية القطرية. كما يوفر المكوّن البرنامجي الدعم الإحصائي لبرامج البحوث وغيرها من برامج اليونيدو.

وعلاوة على ذلك، يوفر هذا المكون البرنامجي وسيلة لمساهمة اليونيدو في وضع وتنفيذ المعايير الدولية والمنهجية الدولية في مجال الإحصاءات الصناعية، بصفتها عضواً في اللجنة المعنية بتنسيق الأنشطة الإحصائية للمنظمات الدولية. كما أنه يوفر وسيلة لمشاركة اليونيدو في البرنامج الدولي الخاص بتبادل البيانات الإحصائية والبيانات الفوقية.

ويقدم هذا البرنامج أيضاً التعاون التقني في مجال الإحصاءات الصناعية إلى البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية.

الهدف

تزويد مقرري السياسات وغيرهم من المستعملين بإحصاءات صناعية عالية الجودة بوصفها أداة لاتخاذ القرارات.

المساهمة في الآثار المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|---|
| إتاحة بيانات هيكلية دقيقة وقابلة للمقارنة الدولية عن هياكل منشآت الأعمال للمجتمع الدولي. | • تعميم منتجات اليونيدو الإحصائية واستخدامها على نطاق واسع. |

(١) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة في النتائج السياسية | مؤشرات الأداء ^(١) |
|---|---|
| استناد التحليلات والاستراتيجيات الصناعية إلى أسس إحصائية وتحليلية سليمة. | • تحسين الأطر والاستراتيجيات والتحليلات والأطر الخاصة بالأنشطة الصناعية. |
| | • المساهمات التي يمكن تعقبها التي تقدمها بحوث اليونيدو في توليد المعارف العالمية في ميدان التنمية الصناعية المستدامة. |
| المساهمة في النتائج المؤسسية | مؤشرات الأداء ^(١) |
| المكاتب الإحصائية الوطنية تحسّن أداءها باستمرار في إنتاج إحصاءات صناعية في توقيتها المناسب وموثوق بها تتصل بالمسائل السياسية الوطنية. | • المكاتب الإحصائية الوطنية تنتج بفعالية إحصائيات مجدية لمقرري السياسات. |
| | • تحسين نوعية الخدمات وكميتها وتحديثها بانتظام. |

(١) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

البرنامج واو-٢: البرامج الخاصة

الوصف العام

يتناول هذا البرنامج مجموعة من المواضيع الجامعة التي تهم المنظمة بأسرها، تشمل الشراكات مع المؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب، وتقديم المساعدة إلى أقل البلدان نمواً.

الهدف

تحديد استراتيجيات اليونيدو، وتنسيق أنشطتها الخاصة بالتعاون التقني، وتقديم خدمات محددة في المجالات المذكورة أعلاه.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|---------------------|---------|--------------|--------------------|---------|
| الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | الفئة الفنية | فئة الخدمات العامة | المجموع |
| ٣٨٤٦٠١٠ | ١٠٣٣١١٠ | ٤٨٧٩١٢٠ | ١٥,٣٠ | ٥,٦٠ | ٢٠,٩٠ |
| ٢٠٥٨٠٠ | | ٢٠٥٨٠٠ | | | |
| ١٨٤٧٠٠ | | ١٨٤٧٠٠ | | | |
| ٢٨٨١٠٠ | | ٢٨٨١٠٠ | | | |
| ٨١٥٠٠ | | ٨١٥٠٠ | | | |
| ٨٤٢٧٠٠ | | ٨٤٢٧٠٠ | | | |
| ٥٤٤٨٨١٠ | ١٠٣٣١١٠ | ٦٤٨١٩٢٠ | | | |
| (٩١٣٢٠) | | (٩١٣٢٠) | | | |
| ٥٣٥٧٤٩٠ | ١٠٣٣١١٠ | ٦٣٩٠٦٠٠ | | | |
| مجموع الموارد (بما في ذلك التعاون التقني من خارج الميزانية) | | | | | ٠ |

المكوّن البرنامجي واو-٢-١: الشراكات مع المؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص

الوصف العام

يطور هذا المكون البرنامجي علاقات استراتيجية مع المنظمات والمؤسسات الأخرى في القطاعين العام والخاص بما في ذلك الشركات الخاصة. والأساس المنطقي لهذه الشراكات هو الاستفادة من التكامل بين أنشطة اليونيدو وأنشطة تلك المنظمات الشريكة لزيادة تأثير المساعدة التقنية التي تقدمها المنظمة إلى الدول الأعضاء. في إطار هذا المكون البرنامجي سينصب التركيز بوجه خاص على تطوير الشراكات مع المؤسسات المالية الدولية، التي تشارك اليونيدو المتمثلة في أهدافها في الحد من الفقر وتعزيز النمو الاقتصادي وحماية البيئة. وتشمل أشكال التعاون المخطط لها أو الجارية حالياً مع المؤسسات المالية الدولية وكيانات القطاع الخاص ما يلي:

(أ) الأنشطة المشتركة التي تقوم فيها اليونيدو والمؤسسات المالية الدولية بصوغ برامج التعاون التقني و/أو تنفيذها بالتعاون بين الطرفين في الدول الأعضاء وتسهم فيها كل منظمة بخبراتها الأساسية. وقد يسمح هذا لليونيدو بالعمل مع المؤسسات المالية ذات الصلة على استحداث أدوات مالية مناسبة تكمل تعاون اليونيدو التقني.

(ب) الأعمال الاستشارية ذات الصلة بالاستثمار، التي تقدم فيها اليونيدو المساعدة التقنية من أجل إنشاء صناديق الاستثمار (كما هو الحال بالنسبة لترويج الاستثمار في التكنولوجيا الأنظف أو الأعمال التجارية الزراعية أو المشاريع الصغيرة والمتوسطة) و/أو تقديم المشورة بشأن الجدوى التقنية مشاريع استثمارية منفردة.

(ج) توسيع نطاق الشراكات مع الشركات الخاصة من أجل تعزيز التنمية الصناعية المستدامة.

وانطلاقاً من هذه الخلفية، سيجري هذا العنصر البرنامجي تقييمات استراتيجية لقطاعات فرعية صناعية محددة قد تكون فيها هذه الشراكات مجدية، وسيصوغ وينفذ برامج مشتركة مع المؤسسات المالية الدولية ومؤسسات القطاع الخاص من أجل تطوير هذه القطاعات الفرعية. وفي القيام بذلك، سيسعى المكون البرنامجي إلى تعزيز الدعم لمشاريع الاستثمار واستحداث التسهيلات المالية، وسيعزز القدرات المؤسسية الخاصة بالشراكات بين القطاعين العام والخاص مع التركيز على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

الهدف

تطوير شراكات استراتيجية مع المنظمات والمؤسسات في القطاعين العام والخاص من أجل الاستفادة من أوجه التكامل بين أنشطة اليونيدو وأنشطة المنظمات الشريكة في تعزيز التنمية الصناعية.

المساهمة في الآثار المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|--|---|
| الدول الأعضاء تعزز السياسات والاستراتيجيات والمشاريع الرائدة الصناعية من خلال التمويل الإئتماني الواسع النطاق. | <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأداء الاقتصادي (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير). تحسين الأداء الاجتماعي (إنشاء الوظائف/الحفاظ عليها؛ تحسين الرواتب؛ تحسين السلامة؛ تحسين مؤهلات الموظفين؛ القابلية للتوظيف؛ زيادة الأمن الوظيفي). تحسين الأداء البيئي (قلة الانبعاثات، كفاءة استخدام المواد، كفاءة استخدام الطاقة، حماية المجتمعات المحلية، الكفاءة البيئية للمنتجات). |

(1) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة في النتائج السياسية | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
|--|--|
| السياسات والاستراتيجيات تُختبر بالطرائق التجريبية وتشمل استراتيجيات تمويلية لتوسيع نطاق المشاريع الرائدة وبرامج البنية التحتية اللازمة توسيعاً كبيراً. | <ul style="list-style-type: none"> البرامج والاستراتيجيات الخاصة بالقطاعات الفرعية الصناعية توضع في إطار حوار وتعاون مع المؤسسات التمويلية الإئتمانية الدولية والقطاع الخاص. الشراكات بين القطاعين العام والخاص تعزز الاستراتيجيات والسياسات في ميدان هذه الشراكات. |
| المساهمة في النتائج المؤسسية | مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ |
| قدرة الحكومات على صوغ وتنفيذ ورصد البرامج الاستثمارية الواسعة النطاق، التي تعزز السياسات والاستراتيجيات الصناعية. | <ul style="list-style-type: none"> الاستغلال الأمثل للمنهجيات/الأدوات التحليلية والمالية العصرية في البرامج الاستثمارية الواسعة النطاق. صلاحية نظم تنفيذ البرامج الاستثمارية. نوعية الاستثمارات وكميتها ترصدان وتحذّنان بانتظام. مؤسسات الدعم تعمل بطريقة مستدامة. |

(1) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المكوّن البرنامجي واو-٢-٢: التعاون فيما بين بلدان الجنوب

الوصف العام

التعاون فيما بين بلدان الجنوب مجال متزايد الأهمية في التعاون الإنمائي العالمي. وهذا ناتج من التقدم التكنولوجي والاقتصادي المتسارع الذي حققه عدد من البلدان النامية، والاعتراف المتزايد بإمكانية مساهمتها في تنمية البلدان الأخرى.

وقد أصبحت اليونيدو في السنوات الأخيرة شريكا فعالا داخل منظومة الأمم المتحدة في تشجيع وزيادة الاستثمارات والتعاون التقني ونقل التكنولوجيا والتجارة بين بلدان الجنوب. وترافق ذلك مع زيادة في القدرات الداخلية على تعزيز هذا التعاون، سواء في المقر أو في الميدان، حيث أنشئ حتى الآن اثنتان من مراكز اليونيدو الخاصة بالتعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب وذلك في نيودهي وبكين في شباط/فبراير ٢٠٠٧ وتموز/يوليه ٢٠٠٨ على التوالي. والمركزان كلاهما تمويلهما بالكامل الحكومتان المضيفتان فيما يتعلق بعمليتهما وبرامجهما.

وتم أيضا تعزيز الشراكات مع جهات فاعلة رئيسية أخرى، مثل الوحدة الخاصة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وخصوصا في مجالي الدعوة إلى المناصرة والمبادرات التي تضطلع بها اليونيدو بصفتها محفلا عالميا.

ويهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى حشد مزيد من الدعم من البلدان النامية، وتوسيع قدرات وموارد اليونيدو في المقر وفي الميدان، والمساعدة على إدراج التعاون فيما بين بلدان الجنوب في صميم أعمال اليونيدو اليومية. كما أنه سيجري تقييمات لنوعية برامج التعاون فيما بين بلدان الجنوب وسيسهم في إدخال تحسينات عليها، وسيضع مجموعة شاملة من مبادئ اليونيدو التوجيهية للتعاون فيما بين بلدان الجنوب. وفضلا عن ذلك، سيسهم ويشارك في المبادرات الخاصة بالتعاون بين بلدان الجنوب التي تقوم بها اليونيدو بصفتها محفلا عالميا.

الهدف

الترويج لتبادل الممارسات الفضلى الإدارية والتكنولوجية واستخدامها من قبل الحكومات والقطاع الخاص في البلدان النامية في إطار شراكة تحقق المنفعة المتبادلة.

المساهمة في الآثار المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|---|---|
| البلدان النامية ترفع إنتاجيتها ومعاييرها وتجارها الصناعية باستخدام تكنولوجيات فعالة من حيث التكلفة وكفاءة في استخدام الطاقة ومولدة لفرص العمل مستمدة من بلدان الجنوب. | <ul style="list-style-type: none">تحسين الأداء الاقتصادي (الاستثمار المباشر الأجنبي، المبيعات، الإنتاجية، الابتكار، التصدير).تحسين الأداء الاجتماعي (إنشاء الوظائف/الحفاظ عليها؛ تحسين الرواتب؛ تحسين السلامة؛ تحسين مؤهلات الموظفين؛ القابلية للتوظيف؛ تحسين الأمن الوظيفي).تحسين الأداء البيئي (قلة الانبعاثات، كفاءة استخدام المواد، كفاءة استخدام الطاقة، حماية المجتمعات المحلية، الكفاءة البيئية للمنتجات).زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجددة في الأغراض الإنتاجية (بالكيلواط/ساعة وبالنسبة المتوية لحصة الطاقة المتجددة في كهربة الريف). |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتائج السياسية |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأطر السياسية والقانونية للاستثمار الصناعي ونقل التكنولوجيا بين بلدان الجنوب. تحسين نظم الابتكار المشتركة بين بلدان الجنوب. تحسين الدعوة إلى المناصرة والحوار السياسي حول التعاون فيما بين بلدان الجنوب بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. | <p>السياسات والاستراتيجيات الصناعية تشجع الاستثمار ونقل التكنولوجيا ونظم الابتكار المشتركة بين بلدان الجنوب.</p> |
| مؤشرات الأداء ^(١) | المساهمة في النتائج المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> تزايد أعداد المنشآت التي تدعمها مؤسسات الدعم دعما فعالا. تزايد الموارد الوطنية المخصصة للتعاون بين بلدان الجنوب. تحسين نوعية الخدمات وكميتها وتحديثها بانتظام. نظم خدمات تطوير الأعمال تعمل بطريقة مستدامة. | <p>مؤسسات القطاعين العام والخاص تدعم الشركات الأجنبية والمحلية والمستثمرين الأجانب والمحليين في مجال مشاريع الاستثمار ونقل التكنولوجيا بين بلدان الجنوب على أساس مستدام.</p> |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المكوّن البرنامجي واو-٢-٣: البرنامج الخاص لأقل البلدان نموا

الوصف العام

شهدت السنوات القليلة الماضية طفرة في النمو الاقتصادي لأقل البلدان نموا، كمجموعة، وذلك إلى حد بعيد نتيجة للتحسن في الشروط الدولية للتبادل التجاري للسلع الأساسية. وبلغ متوسط معدل النمو السنوي خلال الفترة ٢٠٠٥-٢٠٠٧ نحو سبعة في المائة في السنة، وهو أفضل أداء اقتصادي عام لأقل البلدان نموا في ٣٠ عاما. إلا أن الأزمة الاقتصادية الراهنة تشكل تهديدا خطيرا لهذه المكاسب القريبة العهد، حيث أدت المخاوف من حدوث ركود عالمي إلى هبوط مفاجئ في الطلب على عدة سلع تنتجها أقل البلدان نموا، وخفضت أسعارها. وأظهرت هذه التطورات بوضوح هشاشة أقل البلدان نموا إزاء الصدمات الخارجية وحاجتها إلى التنويع الاقتصادي وإلى مجموعة أوسع من الخيارات التجارية لضمان التنمية الاقتصادية المستدامة. كما أن التوقعات المتوسطة الأجل لهذه المجموعة من البلدان تبدو غير واضحة، مع وجود العديد من التحديات والفرص تلوح في الأفق.

وما زالت ترجمة الطفرات القصيرة الأجل في النمو الاقتصادي المستند إلى صادرات السلع الأساسية إلى تنمية اقتصادية مستدامة وإلى الحد من الفقر تمثل تحديا كبيرا لجميع البلدان، ولكن لأقل البلدان نموا على وجه الخصوص. ودعم أقل البلدان نموا هو موضوع جامع ينال الأولوية في جميع خدمات اليونيدو المواضيعية وجميع المكونات البرنامجية المواضيعية للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء. كما أنه يرتبط ارتباطا وثيقا بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب، حيث أن معظم برامج التعاون فيما بين بلدان الجنوب موجه نحو دعم أقل البلدان نموا.

ويركّز هذا المكوّن البرنامجي على عدد من المبادرات الرئيسية المستندة إلى نتائج المشاورات المنتظمة مع البلدان الأقل نموا، والتي جرت في المؤتمر الوزاري لأقل البلدان نموا الذي عقد في فيينا في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٧، وفي مدينة سيم ريب في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٨. وتهدف هذه المبادرات إلى العمل على الحد من الفقر وتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية في أقل

البلدان نموا من خلال التعاون الإنمائي الفعال، والدعم الاستشاري في مجال السياسات، وتنمية القطاع الخاص المتسمة بالمسؤولية الاجتماعية. كما تتناول القيود الموجودة في جانب العرض التي تعترض تنويع التجارة ونموها، من خلال مبادرات مثل مبادرة المعونة لصالح التجارة والإطار المتكامل المعزز. وستنفذ هذه المبادرات في تشاور وتعاون وثيقين مع المكونات البرنامجية المواضيعية ذات الصلة، وسيستمر بذل جهود خاصة لتعبئة المزيد من الموارد لهذه الأنشطة التي تخص أقل البلدان نمواً. وستبذل جهود للوصول إلى الوكالات الشريكة بغية تحديد الممارسات الفضلى في دعم أقل البلدان نمواً، ولرصد وتقييم الخدمات المقدمة في إطار هذا المكون البرنامجي من أجل استخلاص الدروس وتوفير الأساس لاستمرار التحسينات.

الهدف

تقديم خدمات تلي ما لأقل البلدان نمواً من احتياجات خاصة في مجال التنمية الصناعية.

المساهمة في الآثار المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ | المساهمة |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأداء الاقتصادي (الاستثمارات، المبيعات، الإنتاجية، الابتكار، التصدير). تحسين الأداء الاجتماعي (إنشاء الوظائف/الحفاظ عليها؛ تحسين الرواتب؛ تحسين السلامة؛ تحسين مؤهلات الموظفين؛ القابلية للتوظيف؛ زيادة الأمن الوظيفي). زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجددة في الأغراض الإنتاجية (بالكيلواط/ساعة وبالنسبة المئوية لحصة الطاقة المتجددة في كهربة الريف). | أقل البلدان نمواً ترفع إنتاجيتها ومعاييرها وتجارها في مجال الصناعة. |

(1) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المساهمة في النتائج القطرية المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ | المساهمة في النتائج السياسية |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> تحسين الأطر السياسية والقانونية للأنشطة الصناعية. زيادة الدعوة إلى المناصرة والحوار السياسي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن القضايا ذات الصلة. | السياسات والاستراتيجيات الصناعية تشجع التنمية الصناعية المستدامة والمستندة إلى المعرفة في أقل البلدان نمواً. |
| مؤشرات الأداء ⁽¹⁾ | المساهمة في النتائج المؤسسية |
| <ul style="list-style-type: none"> زيادة استخدام المنهجيات والتدابير المتقدمة في عمليات تقرير السياسات. تزايد أعداد المنشآت التي تدعمها النظم العاملة والمستدامة لخدمات تطوير الأعمال دعماً فعالاً. نوعية الاستثمارات وكميتها ترصدان وتحددان بانتظام. | قدرة حكومات أقل البلدان نمواً على صوغ السياسات والاستراتيجيات والبرامج الصناعية وتنفيذها ورصدها. |

(1) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

البرنامج واو-٣: البرامج الإقليمية والاتساق القطري والإقليمي

الوصف العام

يتناول هذا البرنامج تمثيل اليونيدو الميداني فضلا عن جهودها الرامية إلى ضمان الاتساق البرنامجي على الصعيدين الإقليمي والقطري، وذلك من خلال البرامج الإقليمية الخمس المحددة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، ٢٠١٠-٢٠١٣، وفي إطار مشاركة المنظمة في نهج توحيد الأداء في منظومة الأمم المتحدة على الصعيد القطري.

وفيما يخص الوجود الميداني، سيدعم هذا البرنامج الجهود الجارية من أجل تحقيق اللامركزية وتعزيز هيكل اليونيدو الميداني. وسيتمكن هذا النهج المكاتب الميدانية من المشاركة المتزايدة في صوغ وتنفيذ برامج اليونيدو ومشاريعها. وفي الوقت نفسه، سيواصل هذا البرنامج تنسيق البعدين الإداري والتنظيمي لوجود اليونيدو في الميدان، وضمان اتباع نهج ثابت في العمليات الميدانية للمنظمة من خلال توفير التوجيه الملائم ومرافق الاتصالات.

وستسعى البرامج الإقليمية الخمس، التي تشمل أفريقيا والمنطقة العربية، وآسيا والمحيط الهادئ، وأوروبا والدول المستقلة حديثا، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، إلى ضمان توفير مزيج متماسك، وملائم إقليميا، من خدمات اليونيدو لكل منطقة من المناطق المشمولة. وسيستند ذلك إلى التحليل المعروض في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، ٢٠١٠-٢٠١٣، بعد تحديثه لمراعاة التطورات اللاحقة، وإلى الطلبات الواردة من المناطق المعنية. وفي هذا الصدد، ستعقد اجتماعات أفرقة خبراء إقليمية للمساعدة على تحديد مدى الحاجة في المنطقة المعنية إلى خدمات محددة من خدمات اليونيدو، وبذلك التأكد من استمرار البرامج في تلبية الأولويات الإقليمية. وعلى الرغم من الاختلافات الجوهرية في هذه البرامج نتيجة للاختلافات في التغطية الجغرافية، ستكون الأهداف العامة للبرامج الإقليمية والنتائج المتوقعة منها متماثلة، كما هو مبين في مصفوفة النتائج أدناه.

وسيحفظ هذا البرنامج أيضا بالمسؤولية عن تنسيق مشاركة اليونيدو في عملية توحيد الأداء. وفي القيام بذلك، سيشارك مشاركة كاملة في آليات قطرية مثل عمليات التقييمات القطرية المشتركة/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وورقات استراتيجية الحد من الفقر، كوسيلة للمساعدة على تحقيق الاتساق المطلوب على نطاق منظومة الأمم المتحدة.

وبالإضافة إلى ما سبق، سيستهل أيضا في إطار هذا البرنامج نهج نظامي لرصد أنشطة اليونيدو. وسيركز هذا النهج أساسا على أنشطة التعاون التقني، على المستوى القطري عموما وعلى صعيد مشاريع مختارة. من خلال هذه المبادرة، سيعزز البرنامج قدرات اليونيدو على تحسين نوعية برامجها وتنفيذ المشاريع.

الهدف

تيسير أنشطة اليونيدو في المناطق والبلدان التي تتناولها المنظمة، بوسائل من بينها دعم جهودها الرامية إلى الحفاظ على وجود نشط في هذه المناطق والبلدان.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|---|--|
| مستوى فعالية وكفاءة إدارة المشاريع يؤدي إلى تحسّن في أنشطة تقديم المشورة السياساتية والتعاون التقني والمشاركة المنسقة في عمليات المنظومة بكاملها. | استقرار واتساق عمليات صوغ وتنفيذ ورصد/تقييم البرامج والمشاريع على الصعيدين الإقليمي والقطري، بمشاركة جميع الشعب الوظيفية في المنظمة. |

(١) استناداً إلى تعليقات الزبائن، ووثائق المشاريع، وتقارير التقييمات، ووثائق التقييمات القطرية المشتركة/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، واستراتيجيات الحكومات وسياساتها، والتقارير المبينة على النتائج والواردة من المكاتب الميدانية.

الموارد

تقديرات الموارد (باليور)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|---------------------|-------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية التشغيلية | الميزانية العادية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٩٠٥٠٧٨٠ | ٢٠٩٣١٦٥ | ٦٩٥٧٦١٥ | ٣٦,٤٥ | ١٠,٢٠ | ٢٦,٢٥ |
| | | | | | |
| ١٨٢١٠٠ | | ١٨٢١٠٠ | | | |
| | | | | | |
| ١٢٨٣٠٠ | | ١٢٨٣٠٠ | | | |
| | | | | | |
| ٩٥٣٠٠٠ | | ٩٥٣٠٠٠ | | | |
| | | | | | |
| ٨٥٢٠٠ | | ٨٥٢٠٠ | | | |
| | | | | | |
| ٦٢٠٠ | | ٦٢٠٠ | | | |
| | | | | | |
| ١٠٤٠٥٥٨٠ | ٢٠٩٣١٦٥ | ٨٣١٢٤١٥ | | | |
| | | | | | |
| (٨٤٧٨٠) | | (٨٤٧٨٠) | | | |
| | | | | | |
| ١٠٣٢٠٨٠٠ | ٢٠٩٣١٦٥ | ٨٢٢٧٦٣٥ | | | |

البرنامج او-٤: دعم العمليات الميدانية

الوصف العام

يكفل هذا البرنامج أن تحصل شبكة اليونيدو الميدانية، المؤلفة من المكاتب الميدانية ومكاتب اليونيدو المصغرة (بما في ذلك مكاتب جهات التنسيق)، على الدعم الأمثل بالمال وبموظفي الخدمة العامة في إطار التوجيه المقدم في البرنامج او-٣. ويقتصر نطاق هذا البرنامج على توفير هيكل فعال للعمليات المنقولة من المركز إلى الميدان، على شكل موظفين للدعم ومرافق مكتبية. ومن الضروري، خلال التغيير الكبير الذي يشهده الهيكل الميداني، معرفة ورصد تكاليف التشغيل الميداني، وأفضل سبيل إلى تحقيق ذلك هو جمع هذه الموارد في برنامج واحد.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|---|
| مستوى الفعالية التشغيلية، والكفاءة المثبتة عمليا في جميع الخدمات ذات الصلة، والتعليقات الإيجابية من الزبائن. | شبكة اليونيدو الميدانية توفر خدمات دعم عمليتي كفاءة وفعالة من حيث التكلفة وشفافة وفي توقيتها المناسب. |

(١) استنادا إلى نسبة وظائف الخدمة العامة الميدانية التي يتم شغلها وإلى استقصاءات منتظمة.

الهدف

تزويد شبكة اليونيدو الميدانية بالدعم العمليتي الكفاء.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|---------------------|-------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية التشغيلية | الميزانية العادية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٣٠٥١٠٢٠ | ٦٩٧٠٠٠ | ٢٣٥٤٠٢٠ | ٧٠,٠٠٠ | ٧٠,٠٠٠ | ٠,٠٠٠ |
| ٦٥٣٠٠٠٠ | | ٦٥٣٠٠٠٠ | | | |
| ٩٥٨١٠٢٠ | ٦٩٧٠٠٠ | ٨٨٨٤٠٢٠ | | | |
| (١٥٣٤٧٠٠) | | (١٥٣٤٧٠٠) | | | |
| ٨٠٤٦٣٢٠ | ٦٩٧٠٠٠ | ٧٣٤٩٣٢٠ | | | |

البرنامج الرئيسي زاي: خدمات دعم البرامج

الوصف العام

الأولويات الرئيسية لهذا البرنامج الرئيسي هي توفير الدعم العملي لإدارة اليونيدو وتنفيذ برامج تعاونها التقني. وفي هذا السياق، يشتمل البرنامج الرئيسي على أربعة برامج محددة، هي: إدارة الموارد البشرية، والشؤون المالية، وخدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية، وخدمات إدارة المعلومات والاتصالات. ومن خلال هذه المكونات البرنامجية، سيصوغ البرنامج الرئيسي السياسات والإجراءات، ويقدم الإرشاد الاستراتيجي والتوجيه والدعم لجميع كيانات الأمانة، بما فيها المكاتب الواقعة خارج المقر، وذلك في المجالات الأربعة التي تدخل ضمن مسؤوليته. ومن خلال هذه البرامج سيسهم أيضا إسهاما مباشرا في نجاح تنفيذ أنشطة تعاون اليونيدو التقني؛ بما في ذلك بالمساعدة على اشتراء السلع والخدمات لمشاريع التعاون التقني، وتعيين الموظفين اللازمين (ومن بينهم الخبراء الاستشاريون وسائر الخبراء)؛ وتوفير خدمات الإدارة المالية، والاتصالات، والسفر، وإدارة عمليات الجرد والسجلات، وكلها خدمات تدعم بطريقة مباشرة أو غير مباشرة تنفيذ التعاون التقني.

الهدف العام

ضمان تقديم الخدمات بفعالية لدعم أنشطة اليونيدو، وزيادة الكفاءة والفعالية في تنفيذ وظائف الدعم اللازمة لتنفيذ البرامج.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٢٥ ٦٩١ ٩٠٠ | ٤ ١٨٤ ٠٠٠ | ٢١ ٥٠٧ ٩٠٠ | ١٤٦,٥٠ | ١٠٣,٥٠ | ٤٣,٠٠ |
| ١٨١ ٦٠٠ | | ١٨١ ٦٠٠ | | | |
| ٢٧٢ ٤٠٠ | | ٢٧٢ ٤٠٠ | | | |
| ١ ٦٥٦ ٠٢٠ | | ١ ٦٥٦ ٠٢٠ | | | |
| ٤ ٤٦٧ ٤٠٠ | | ٤ ٤٦٧ ٤٠٠ | | | |
| ٣٢ ٢٦٩ ٣٢٠ | ٤ ١٨٤ ٠٠٠ | ٢٨ ٠٨٥ ٣٢٠ | | | |
| ٣٢ ٢٦٩ ٣٢٠ | ٤ ١٨٤ ٠٠٠ | ٢٨ ٠٨٥ ٣٢٠ | | | |

حسب البرامج

| المجموع | التعاون التقني (خارج الميزانية) | الميزانيتان العادية والعملياتية | الوظائف | | |
|------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------|--------------|--|
| | | | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية | |
| ٦ ٥٦٥ ٢١٠ | | ٦ ٥٦٥ ٢١٠ | ٢٤,٢٥ | ١٠,٠٠ | زاي-١- إدارة الموارد البشرية |
| ٧ ٤٩٧ ٣٢٠ | | ٧ ٤٩٧ ٣٢٠ | ٣٤,٠٠ | ١١,٠٠ | زاي-٢- الشؤون المالية |
| ٨ ٦٦٥ ٢٩٠ | | ٨ ٦٦٥ ٢٩٠ | ٢٦,٧٥ | ٩,٠٠ | زاي-٣- خدمات الاشرء والخدمات اللوجستية |
| ٨ ٢١٨ ٩٠٠ | | ٨ ٢١٨ ٩٠٠ | ١٤,٥٠ | ١١,٠٠ | زاي-٤- إدارة المعلومات والاتصالات |
| ١ ٣٢٢ ٦٠٠ | | ١ ٣٢٢ ٦٠٠ | ٤,٠٠ | ٢,٠٠ | زاي-٥- التوجيه والإدارة |
| ٣٢ ٢٦٩ ٣٢٠ | | ٣٢ ٢٦٩ ٣٢٠ | ١٠٣,٥٠ | ٤٣,٠٠ | زاي- مجموع البرنامج الرئيسي |

البرنامج زاي-١: إدارة الموارد البشرية

الوصف العام

سيواصل هذا البرنامج صوغ سياسة إدارة الموارد البشرية في اليونيدو، ودعم البرامج الرئيسية الأخرى في تلبية احتياجاتها في مجال إدارة الموارد البشرية، وتوفير جميع الخدمات القانونية الموكولة إليه بمقتضى أحكام النظامين الأساسيين والإداريين لموظفي اليونيدو وكذلك النظام الأساسي للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة. وعلاوة على التعامل مع الزبائن الداخليين والمديرين والموظفين، سيتعامل البرنامج مع المنظمات الأخرى التابعة للنظام الموحد للأمم المتحدة، وسيواصل القيام بوظيفة المتحدث الرسمي لليونيدو لدى لجنة الخدمة المدنية الدولية، والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، ومقدمي خدمات التأمين الصحي.

وستنظم الأجزاء المكوّنة للبرنامج وظيفياً في إطار الأنشطة المتعلقة بتخطيط الموارد البشرية وتنميتها والأنشطة المتعلقة بخدمات الموظفين وعلاقات الموظفين. وستشمل المجموعة الأولى من الأنشطة تعيين الموظفين وتخطيط الموارد البشرية فيما يتعلق بالموظفين في فئة الخدمات العامة والفئة الفنية وما فوقها؛ وتحليل الوظائف وتصنيفها؛ وتنفيذ سياسة تعليمية تهدف إلى الارتقاء بالكفاءات الإدارية والتقنية والفنية وتحديثها؛ وصون قواعد بيانات المعلومات الخاصة بالموارد البشرية للمنظمة لأغراض الرصد والتخطيط وتقديم التقارير. وستشمل المجموعة الثانية من الأنشطة تحديث وتطبيق شروط الخدمة لجميع فئات الموظفين وفقاً لأحكام النظامين الأساسيين والإداريين للموظفين؛ وصون سجلات موظفي المنظمة؛ وتوفير خدمات ضمان اجتماعي شاملة للموظفين العاملين والمتقاعدين وفقاً للنظامين الأساسيين والإداريين للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، بما في ذلك التأمين الطبي والتأمين على الحياة؛ وإقامة العدل داخل المنظمة؛ وتعيين وإدارة موظفي المشاريع القائمين بتنفيذ برامج التعاون التقني، وما يتصل بذلك من أنشطة تقديم التقارير.

وخلال فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، سيستمر إدخال تحسينات على إدارة الموارد البشرية وستعزز في عدد من المجالات، مثل التالية:

(أ) إدارة البرامج بالاستناد إلى الأدلة، باستخدام مبادئ الإدارة القائمة على النتائج والتقييم العكسي؛

(ب) مواصلة تطوير برامج التعلّم الخاصة بالموظفين والمستندة إلى سياسة تعلّم تشجع على رفع مستوى المهارات والنمو المهني؛

(ج) الاتصال والحوار الفعالين والمستمرين بين الموظفين والإدارة، والعلاقات البناءة بين الإدارة والموظفين.

الهدف

تزويد اليونيدو، في التوقيت المناسب، بالموظفين المؤهلين على النحو الواجب والمتحمسين، اللازمين لوفائها بولايتها.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • تعيين الموظفين في التوقيت المناسب للوظائف الثابتة في المقر والميدان. • تحديث سياسات إدارة الموارد البشرية بحيث تراعى فيها أفضل الممارسات. • توفير الخدمات العملية المستمرة المتصلة بالموارد البشرية بكفاءة وفعالية. | <p>موظفون متحمسون وأكفاء، يتجلى فيهم التنوع الجغرافي والجنسائي وقيم موظفي اليونيدو.</p> |

(١) استناداً إلى تعليقات الزبائن وإحصاءات التوظيف وسجلات الموارد البشرية وخطط التدريب وسياسات الموارد البشرية والرصد المستمر للنوعية.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|---------------------|-------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية التشغيلية | الميزانية العادية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٦٣٤٨٣٥٠ | ١٤٦٣٨٠٠ | ٤٨٨٤٥٥٠ | ٣٤,٢٥ | ٢٤,٢٥ | ١٠,٠٠ |
| ٩٩٢٠٠ | | ٩٩٢٠٠ | | | |
| ٨١٩٠٠ | | ٨١٩٠٠ | | | |
| ٣٥٧٦٠ | | ٣٥٧٦٠ | | | |
| ٦٥٦٥٢١٠ | ١٤٦٣٨٠٠ | ٥١٠١٤١٠ | | | |
| ٦٥٦٥٢١٠ | ١٤٦٣٨٠٠ | ٥١٠١٤١٠ | | | |

البرنامج زاي-٢: الشؤون المالية

الوصف العام

يدعم هذا البرنامج الأعمال البرنامجية لليونيدو من خلال تقديم خدمات مالية كفؤة وفعالة تشمل إعداد الميزانية؛ والرقابة المالية؛ والتخطيط المالي؛ وإدارة الموارد المالية، بما فيها الموارد المالية الخارجة عن الميزانية؛ والإدارة النقدية وعمليات الخزانة؛ وإدارة الاشتراكات المقررة؛ والمقبوضات والمصروفات من جميع الموارد، بما في ذلك كشوف مرتبات الموظفين في المقر وفي الميدان؛ والإدارة المالية لأنشطة التعاون التقني؛ وأعمال المحاسبة وتقديم التقارير عن أنشطة الميزانيتين العادية والعملية وكذلك عن جميع أنشطة التعاون التقني؛ والمشورة السياسية بشأن المسائل المالية.

ويتبع البرنامج أفضل الممارسات المعترف بها دولياً في مجال الإدارة المالية، بما في ذلك المراقبة الداخلية لجميع الموارد المالية في الميدان والمقر مراقبة شفافة وفعالة من حيث التكلفة وسليمة. وهو يزود أصحاب المصلحة في اليونيدو بمعلومات منتظمة عن الأداء المالي والحالة المالية، بما في ذلك تقديم تقارير مالية وإسقاطات للتدفقات النقدية دقيقة وفي توقيتها المناسب إلى إدارة المنظمة بغية تيسير اتخاذ القرارات الإدارية والاضطلاع بالتخطيط الإداري. ويدير البرنامج ويرصد جميع المسائل المتعلقة بالاشتراكات المقررة، ويتابع في الوقت ذاته مع الدول الأعضاء الاشتراكات المقررة غير المسددة، بغية الحفاظ على مستوى عالٍ من الاستقرار المالي.

في سياق أنشطة اليونيدو للتعاون التقني، يستعرض البرامج وثائق البرامج و/أو المشاريع ذات الصلة للتأكد من أنها تمثل للوائح والقواعد والتعليمات والإجراءات المالية للمنظمة، ويطبق الإجراءات والضوابط المالية السليمة لتسجيل ورصد التنفيذ المالي للمشاريع. ويؤلى الاعتبار الواجب أيضاً للتغيير الجاري في هيكل النظام الإنمائي المتعدد الأطراف والمعونة العالمية، من أجل إيجاد سبل مواءمة للعمل في هذه البيئة الجديدة، تمتد إلى التنفيذ الوطني حيثما أمكن ذلك، مع الأخذ بالنهج المنسق للتحويلات النقدية. وبالإضافة إلى ذلك، ينسق البرنامج التنفيذ الجاري حالياً للمعايير الائتمانية الجديدة التي وضعها مرفق البيئة العالمية. كما يساعد البرنامج الإدارة العليا والهيئات التشريعية والجهات المانحة من خلال التحليلات والتقارير عن برامج وأنشطة التعاون التقني، بما فيها التنبؤات بشأن التنفيذ.

وسيؤدي الأخذ بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بدءاً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ عملاً بقرار المؤتمر العام م ع-١٢/ق-١٤ إلى تمكين البرنامج من إنتاج تقارير مالية أكثر شفافية تقدم إلى إدارة اليونيدو وأصحاب المصلحة فيها. وسترافق اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام عملية إعادة هيكلة لإدارة الأعمال بغية مواصلة زيادة كفاءة المعلومات المالية ودقتها وسهولة فهمها، من خلال تحسين مستمر للعمليات الإدارية وإطار اليونيدو للمراقبة الداخلية.

وهذا البرنامج هو جهة التنسيق لجميع المسائل المتعلقة بالمراجع الخارجي للحسابات. وسيضطلع أيضاً بالاتصال بالدول الأعضاء وأجهزة تقرير السياسات وسائر الشركاء الاستراتيجيين بشأن المسائل ذات الصلة.

الهدف

ضمان السلامة المالية العامة لليونيدو ومصداقيتها وشفافيتها.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> قبول مراجع الحسابات الخارجي للبيانات المالية دون تحفظ. الوفاء بالمواعيد النهائية القانونية للميزانيات والبيانات المالية لفترات السنتين. صدور الصكوك المالية المتصلة بالتعاون التقني في مواعيدها. تحقيق أدنى انخفاض في متوسط معدلات الفائدة على الاستثمارات مقارنة بمتوسط معدلات الفائدة في الأسواق. | السلامة العامة للموارد المالية للمنظمة ومصداقيتها وشفافيتها. |

(١) استناداً إلى تعليقات الزبائن، وتقارير مراجع الحسابات الخارجي، وسجل المراسلات، ونظام مراقبة الأداء المالي وقرارات أجهزة تقرير السياسات والرصد المستمر للنوعية.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٧ ٤٥١ ٦٠٠ | ١ ٨٦٣ ٢٠٠ | ٥ ٥٨٨ ٤٠٠ | تكاليف الموظفين | ٤٥,٠٠ | ١١,٠٠ |
| ١٠.٠٠٠ | | ١٠.٠٠٠ | المستشارون | | |
| ٣٤.٠٠٠ | | ٣٤.٠٠٠ | السفر الرسمي | | |
| ١٧٢٠ | | ١٧٢٠ | تكاليف التشغيل | | |
| ٧ ٤٩٧ ٣٢٠ | ١ ٨٦٣ ٢٠٠ | ٥ ٦٣٤ ١٢٠ | مجموع النفقات الإجمالية | | |
| ٧ ٤٩٧ ٣٢٠ | ١ ٨٦٣ ٢٠٠ | ٥ ٦٣٤ ١٢٠ | مجموع الموارد الصافية | | |

البرنامج زاي-٣: خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية

الوصف العام

يوفر هذا البرنامج المجموعة الواسعة من خدمات الدعم العملياتية التي تحتاجها اليونيدو لأنشطتها التشغيلية والخاصة بالتعاون التقني وبوظيفة المحفل عالمي التي تضطلع بها، في المقر وفي الميدان على السواء. ويشمل ذلك الاضطلاع بكفاءة وفعالية من حيث التكاليف وشفافية باشتراء السلع والخدمات، وإدارة الجرد وسجلات الممتلكات، والاتصالات؛ والسفر والتأشيرات والنقل والشحن؛ والمحفوظات وخدمات السجلات. وفي تقديم هذه الخدمات، يعزز البرنامج الشفافية والمساءلة والكفاءة في عملية الاشتراء بتعزيز تخطيط الاشتراء وتبسيط الإجراءات وتوسيع تطبيق أساليب التماس العطاءات الدولي المفتوح، وزيادة حوسبة العملية، بما في ذلك الأخذ بالاشتراء الإلكتروني. ويعزز البرنامج أيضا استجابية ونوعية خدمات الدعم العمومية لجميع أنشطة اليونيدو. وسييسر الأخذ بالمعايير الحاسوبية الدولية للقطاع العام والإجراءات ذات الصلة فعالية عملية إدارة الموجودات، بما في ذلك مراقبة الموجودات ورصدها؛ وستخفض تكاليف السفر بالتعاون مع المنظمات الأخرى في الأمم المتحدة عن طريق إبرام اتفاقات، بالتفاوض المشترك، مع وكلاء السفر وخطوط الطيران؛ وستخفض تكاليف الاتصالات إلى الحد الأمثل بالأخذ بالوسائل العصرية للاتصالات وبتدابير لزيادة كفاءة خدمات الاتصالات المشتركة.

الهدف

ضمان تحسين الاستجابية والنوعية بتوفير خدمات دعم إداري مباشرة وكفؤة وفعالة من حيث التكلفة لجميع أنشطة اليونيدو.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٦ ١٥٢ ٧٥٠ | ٨٥٧ ٠٠٠ | ٥ ٢٩٥ ٧٥٠ | ٣٥,٧٥ | ٢٦,٧٥ | ٩,٠٠ |
| ٦ ١٧٠٠ | | ٦١ ٧٠٠ | | | |
| ٤٤ ٨٠٠ | | ٤٤ ٨٠٠ | | | |
| ١ ٢٧٨ ٦٤٠ | | ١ ٢٧٨ ٦٤٠ | | | |
| ١ ١٢٧ ٤٠٠ | | ١ ١٢٧ ٤٠٠ | | | |
| ٨ ٦٦٥ ٢٩٠ | ٨٥٧ ٠٠٠ | ٧ ٨٠٨ ٢٩٠ | | | |
| ٨ ٦٦٥ ٢٩٠ | ٨٥٧ ٠٠٠ | ٧ ٨٠٨ ٢٩٠ | | | |

المكون البرنامجي زاي-٣-١: خدمات الاشتراء

الوصف العام

يظطلع هذا المكون البرنامجي باقتناء المعدات والخدمات لدعم جميع برامج اليونيدو بالتعاون التقني، بما في ذلك أنشطة الحفل العالمي وأنشطة ما بعد الأزمات، من خلال إجراءات سليمة. وهو مسؤول أيضاً عن اقتناء المعدات والخدمات اللازمة لصيانة وإصلاح مباني مركز فيينا الدولي وعن عمليات خدمات المطاعم في هذا المركز وعن توفير المتطلبات اللازمة لدعم مشروع إزالة الأسبستوس في المركز. وتنطوي الأنشطة التي يشملها هذا البرنامج على إجراء تقييمات للمناقصات وتقييمات تقنية وتجارية ومالية فيما يتعلق بما بين ٦٠٠ و ٧٠٠ طلب توريد سنوياً، تقارب قيمتها الإجمالية ٥٠ مليون يورو، يعود ما يربو على ٨٠ في المائة منها إلى اقتناء السلع والخدمات لأنشطة التعاون التقني. ويقدم هذا المكون البرنامجي، علاوة على ذلك، التوجيه إلى مديري المشاريع وإلى المكاتب الميدانية حول المسائل المتعلقة باقتناء السلع والخدمات، من خلال أنشطة تدريبية شاملة تجرى على أساس منتظم، وعقد جلسات إعلامية منتظمة بشأن الاشتراء، وتشغيل مكتب خدمات الاشتراء.

الهدف

ضمان الكفاءة، والفعالية من حيث التكلفة، والتوقيت المناسب، في اشتراء السلع والخدمات اللازمة لعمليات اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> تقليل إلى الحد الأدنى من المطالبات ومن حالات عدم الأداء من جانب البائعين. تعليقات الإيجابية من الزبائن. فعالية المثبتة عملياً في جميع الخدمات ذات الصلة وخفض المهلة اللازمة لدورة الاشتراء أو المحافظة عليها. | <p>الكفاءة، والفعالية من حيث التكلفة، والشفافية، والتوقيت المناسب، في اشتراء السلع والخدمات التي تحتاجها المنظمة.</p> |

(١) استناداً إلى قواعد الاشتراء المقررة، وتعليقات الزبائن، وتقارير مراجعة الحسابات/التقارير القانونية، والتقارير الإحصائية، ونظام مراقبة الأداء المالي، والرصد المستمر للنوعية.

المكوّن البرنامجي زاي-٣-٢: الخدمات اللوجستية

الوصف العام

هذا المكوّن البرنامجي مسؤول عن توفير خدمات لوجستية مباشرة وكفؤة وفعالة من حيث التكلفة لجميع أنشطة اليونيدو، تشمل الخدمات المتعلقة بإدارة ممتلكات اليونيدو في المقر والمكاتب الميدانية ومواقع المشاريع؛ والسفر الرسمي والنقل والشحن؛ والاتصالات؛ ومحفوظات المنظمة وسجلاتها. وفي تقديم هذه الخدمات، يعطي المكوّن البرنامجي أولوية عالية لتعزيز استجابة ونوعية الخدمات المقدمة.

وفيما يتعلق بإدارة الممتلكات، سيركز المكوّن البرنامجي على صوغ وتنفيذ سياسات وإجراءات محسّنة من أجل بلوغ المستوى الأمثل من الكفاءة والمراقبة في إدارة ممتلكات اليونيدو. وسيضطلع أيضا بالإشراف على سجلات الممتلكات وصون تلك السجلات، ووضع معايير وضوابط بشأن المعدات والأثاث واللوازم المكتبية المستهلكة وغير المستهلكة، وصرفها لفروع ومكاتب اليونيدو. وفضلا عن ذلك، سيقوم بإدارة تسلّم وتخزين وتوزيع وصيانة معدات المكاتب ولوازم القرطاسية والأثاث. وسيؤدي الأخذ بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام والإجراءات المتصلة بها، الذي سيسلّم إدخال تعديل على دليل اليونيدو لإدارة الممتلكات وعلى القواعد المالية المتعلقة بإدارة الممتلكات، إلى تيسير فعالية عملية إدارة الممتلكات ومراقبة المخزون والرصد. وسيستحدث نظام محوسب جديد لإدارة الموجودات متوافق مع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام سيؤدي، مع الإجراءات الجديدة لإدارة الموجودات التي استحدثت مؤخرا والمتوافقة مع أحدث التطورات، إلى تعزيز كبير لمراقبة المخزون المطبقة على الموجودات المكتتاة في المقر والمكاتب الميدانية وفي مشاريع التعاون التقني.

وفيما يتعلق بتقديم الخدمات المتصلة بالسفر الرسمي والتأشيرات والنقل والشحن والتأمين، سيعزز هذا المكوّن البرنامجي التعاون الوثيق مع وحدات السفر في المنظمات الأخرى الموجودة في فيينا، من أجل تحقيق تخفيض في تكاليف السفر بإبرام اتفاقات، عن طريق التفاوض المشترك، مع وكلاء السفر وخطوط الطيران، وتحسين نوعية خدمات السفر.

وفيما يتعلق بإدارة محفوظات اليونيدو وسجلاتها، سيقدم هذا المكوّن البرنامجي الخدمات الاستشارية والعملياتية المتصلة بسياسات المنظمة في مجال الاحتفاظ بالوثائق، وأرشفة السجلات القديمة وحفظها في شكل رقمي وفي شكل مطبوع، وتوزيع المراسلات الرسمية الموجهة إلى اليونيدو، وتحويل الوثائق الرسمية إلى الشكل الرقمي لكي تُخزّن في شكل إلكتروني في نظام اليونيدو المحوسب لإدارة الوثائق (ARCHIVISTA). وستتخذ أيضا خطوات للمساعدة على زيادة مواءمة هذا النظام وفقا لاحتياجات اليونيدو المحددة.

الهدف

ضمان تحسّن الاستجابة والنوعية عن طريق توفير خدمات دعم إدارية مباشرة وكفؤة وفعالة من حيث التكلفة لجميع أنشطة اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| النتائج | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|---|
| تقديم الخدمات اللوجستية التي تحتاجها المنظمة بكفاءة وبفعالية من حيث التكلفة وشفافية وفي التوقيت المناسب. | <ul style="list-style-type: none">التعليقات الإيجابية من الزبائن.الفعالية المثبتة عمليا في جميع الخدمات ذات الصلة.سجلات المخزون الكاملة والحديثة. |

(١) استنادا إلى قواعد اليونيدو التي تحكم الخدمات اللوجستية، وتعليقات الزبائن، والاستقصاءات الدورية، والرصد المستمر للنوعية.

البرنامج زاي-٤: إدارة المعلومات والاتصالات

الوصف العام

هذا البرنامج مسؤول عن توفير الخدمات والدعم المتسمين بالكفاءة والفعالية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بما يلزم لتنفيذ برنامج عمل اليونيدو المبين في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، وتسهيل الجهود التي تبذلها المنظمة لتعزيز اللامركزية والتوسيع حضورها الميداني. وينطوي ذلك على توفير القيادة والسياسات والإدارة والبنية التحتية والنظم والأمن والأدوات والإجراءات وخدمات المعلومات التجارية، ومستوى عال من الدعم، في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وستؤدي إتاحة هذه الخدمات إلى تعزيز قدرة اليونيدو على تنفيذ ولايتها وتقديم مساهمة كبيرة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية.

وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات هي الوسيلة الرئيسية التي تتيح زيادة الكفاءة التشغيلية من خلال الأخذ بإعادة هيكلة إدارة الأعمال واتخاذ مزيد من التدابير لتعزيز عملية تطبيق اللامركزية والدور الفني لمكاتب اليونيدو الميدانية. ومن ثم فإن التركيز الرئيسي للبرنامج في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ سينصبّ على الدعم الميداني، وإتاحة إمكانية الاتصال الكاملة للموظفين بواسطة تكنولوجيا المعلومات، وتوفير متطلبات الإطار الإداري اللازم لزيادة الأخذ بمبادئ الإدارة القائمة على النتائج، ونظم إدارة الأداء المستندة إلى الأدلة، وبرامج التعلم. كما سينصب التركيز على دعم تنفيذ إطار المراقبة الداخلية، ووظيفة الدعوة العمومية إلى المناصرة، والتوسع في برامج تخطيط موارد المنشآت.

وسيضطلع البرنامج أيضا بوظيفة جهة التنسيق في اليونيدو لتعامل المنظمة مع منظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

الهدف

تحسين كفاءة اليونيدو من خلال الاستخدام الحكيم لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفعالية تلك التكنولوجيا عن طريق إدارة المعارف.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">التقليل إلى الحد الأدنى من مطالبات الزبائن، وورود تعليقات إيجابية منهم.الفعالية المثبتة عمليا في جميع الخدمات ذات الصلة.نسبة الموظفين الذين لديهم معدات لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات موصولة شبكيا. | توفير مرافق وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الموثوقة والفعالة من حيث التكلفة والسهولة الاستعمال والمربوطة شبكيا التي تحتاجها المنظمة. |

(١) استنادا إلى تعليقات الزبائن، وإحصاءات خدمة الدعم الحاسوبية، والرصد المستمر للنوعية.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٤ ٥١٢ ٦٠٠ | ٤ ٥١٢ ٦٠٠ | | ٢٥,٥٠ | ١٤,٥٠ | ١١,٠٠ |
| ٣٢ ٨٠٠ | ٣٢ ٨٠٠ | | | | |
| ٣٣٣ ٥٠٠ | ٣٣٣ ٥٠٠ | | | | |
| ٣٣٤٠ ٠٠٠ | ٣٣٤٠ ٠٠٠ | | | | |
| ٨ ٢١٨ ٩٠٠ | ٨ ٢١٨ ٩٠٠ | | | | |
| ٨ ٢١٨ ٩٠٠ | ٨ ٢١٨ ٩٠٠ | | | | |

البرنامج زاي-٥: التوجيه والإدارة

الوصف العام

استناداً إلى إطار إدارة البرامج، يحدد هذا البرنامج ويقرر الاتجاه الاستراتيجي والأهداف الاستراتيجية، كما يوفر القيادة والتنسيق والإدارة الفعالة والكفوة في المجالات العامة الخمسة التالية: الموارد البشرية، والشؤون المالية والميزانيات، وإدارة المعلومات والاتصالات، والدعم العملي، والخدمات المشتركة، بما في ذلك إدارة المباني وعمليات خدمات المطاعم، بالنيابة عن المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي. ويدير البرنامج أيضاً الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية.

وعملاً بهدف اليونيدو الإداري العام، سيسعى البرنامج إلى ضمان الإدارة السليمة والكفاءة والفعالية في جميع الخدمات والأنشطة في إطار هذا البرنامج الرئيسي، وتحسين العمليات والإجراءات الداخلية وتبسيطها، وترويج القيم التالية باعتبارها الأساس لأعمال الموظفين في كل المجالات: الالتزام، والامتياز، والتوجه الجماعي، والتوجه نحو تحقيق النتائج، والابتكارية، والمساءلة، والنزاهة، والاستدامة.

الهدف

ضمان كفاءة وفعالية جميع خدمات وأنشطة البرنامج الرئيسي زاي، وتبسيط العمليات والإجراءات الداخلية، وترويج ثقافة المساءلة والشفافية، وتعزيز السلامة والأمن.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| مؤشرات الأداء ^(١) | النتائج |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • التقليل إلى الحد الأدنى من مطالبات الزبائن، وورود تعليقات إيجابية منهم؛ • موافقة مراجعي الحسابات الداخليين والخارجيين دون تحفظ؛ • تعزيز السلامة والأمن؛ • تعزيز شفافية الإجراءات ومساءلة الموظفين؛ • الفعالية والكفاءة المثبتين عمليا في جميع الخدمات ذات الصلة. | <p>حصول أعمال اليونيدو الإدارية على مساعدة كافية من خدمات دعم وأمن كفؤة وفعالة.</p> |

(١) استنادا إلى تعليقات الزبائن، والإحصاءات المتصلة بالخدمات، والبيانات المالية، والإجراءات والتعليمات، والبيانات التي تدلي بها الدول الأعضاء، وقرارات أجهزة تقرير السياسات، وتقارير مراجعة الحسابات، والتقارير الأمنية، والرصد المستمر للنوعية.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ١ ٢٢٦ ٦٠٠ | ١ ٢٢٦ ٦٠٠ | | ٦,٠٠ | ٤,٠٠ | ٢,٠٠ |
| ١٠٧٠٠ | ١٠٧٠٠ | | | | |
| ٧٨٩٠٠ | ٧٨٩٠٠ | | | | |
| ٦٤٠٠ | ٦٤٠٠ | | | | |
| ١ ٣٢٢ ٦٠٠ | ١ ٣٢٢ ٦٠٠ | | | | |
| ١ ٣٢٢ ٦٠٠ | ١ ٣٢٢ ٦٠٠ | | | | |

البرنامج الرئيسي حاء: إدارة المباني

البرنامج حاء-١ وحاء-٢: الخدمات العمومية لإدارة المباني والخدمات المشتركة لإدارة المباني

الوصف العام^(٣)

يظطلع هذا البرنامج الرئيسي، والبرنامج حاء-١ وحاء-٢ اللذان يتألف منهما، بتنظيم وإدارة عمليات وصيانة وإصلاح واستبدال المباني وما يتصل بها من منشآت ومعدات في مجمع مركز فيينا الدولي، الذي تبلغ مساحته الإجمالية ٣٧٠.٠٠٠ متر مربع تقريبا بعد إضافة مبنى المؤتمرات الجديد ميم. وقد عُهد بالمسؤولية عن توفير هذه الخدمات التنظيمية والإدارية إلى اليونيدو. بمقتضى أحكام مذكرة التفاهم بشأن الخدمات العمومية، التي وقعت عليها المنظمات الدولية الأربع التي توجد مقارها في مركز فيينا الدولي، وهي الوكالة الدولية للطاقة الذرية، ومكتب الأمم المتحدة في فيينا (اليونوف)، واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، واليونيدو. وتقدم اليونيدو هذه الخدمات بالنيابة عن المنظمات التي توجد مقارها في مركز فيينا الدولي وبموارد مالية تساهم بها تلك المنظمات.

وتتزايد تكاليف تشغيل وصيانة وإصلاح المباني والتجهيزات المدججة فيها والمضافة إليها مع تقادم مجمع مركز فيينا الدولي، الذي شُيد في الفترة ١٩٧٤-١٩٧٩ وسيكون عاملا منذ ٣٠ سنة في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١. وتُجرى أعمال الإصلاح والصيانة الضرورية بصفة منتظمة، وفقا لحملة أمور منها الالتزامات المتعهد بها إزاء الحكومة النمساوية باعتبارها المالكة للمباني وبغية ضمان أمان وموثوقية تشغيل المركز. وتستكمل هذه الأعمال بعدد من المهام الإضافية، منها المشروع الجاري لإزالة الأسبستوس، ومجموعة من المشاريع المتصلة بالأمن، وأعمال تحسين وتطوير عديدة.

الهدف

ضمان السلامة والموثوقية وفعالية التكاليف في تشغيل وصيانة وإصلاح وتحديث المباني والتجهيزات والمعدات المقترنة بها في مجمع مركز فيينا الدولي، وفقا لقوانين ومعايير البناء المحلية وكذلك شروط الترخيص بتشغيل المركز.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| النتائج | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|--|
| مجمع مركز فيينا الدولي يوفر بيئة عمل مثلى وعصرية وأحدث التجهيزات والمعدات. | <ul style="list-style-type: none">• بلوغ الحد الأمثل في التنظيم والإدارة والفعالية من حيث التكلفة في العمليات؛• التقليل إلى الحد الأدنى من المطالبات المتعلقة بصيانة المباني وإصلاحها وكذلك استبدال الإنشاءات والمعدات؛• تشغيل وتحديث مجمع مركز فيينا الدولي بأمان وموثوقية. |

(١) استنادا إلى تعليقات الزبائن، وإحصاءات خدمات إدارة المباني، وتقارير المشاريع والتقييم، والبيانات المالية، وقوانين/قواعد/معايير البناء، والرصد المستمر للنوعية.

(3) الوصف العام للبرنامج الرئيسي حاء ينطبق على البرنامج حاء-١ وحاء-٢. والاختلاف الوحيد بين هذين البرنامجين هو اختلاف مصادر تمويلهما. فالبرنامج حاء-١ تموله الوكالة الدولية للطاقة الذرية واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية واليونوف واليونيدو، في حين أن البرنامج حاء-٢ تموله اللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية واليونوف واليونيدو.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ١٨٣١١٤٠٠ | ١٨٣١١٤٠٠ | | ١٣٤,٠٠ | ١٢٥,٠٠ | ٩,٠٠ |
| ١٧٥٠٠٠ | ١٧٥٠٠٠ | | | | |
| ١٧٣٠٠ | ١٧٣٠٠ | | | | |
| ٤٥٦٥٧٠٨٠ | ٤٥٦٥٧٠٨٠ | | | | |
| ٦٤١٦٠٧٨٠ | ٦٤١٦٠٧٨٠ | | | | |
| (٦٤١٦٠٧٨٠) | (٦٤١٦٠٧٨٠) | | | | |
| | | | | | |

البرنامج حاء-١: الخدمات العمومية لإدارة المباني

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ١٧٩٠١١٠٠ | ١٧٩٠١١٠٠ | | ١٣١,٠٠ | ١٢٢,٠٠ | ٩,٠٠ |
| ١٧٥٠٠٠ | ١٧٥٠٠٠ | | | | |
| ١٧٣٠٠ | ١٧٣٠٠ | | | | |
| ٤٤٠٣٨٧٨٠ | ٤٤٠٣٨٧٨٠ | | | | |
| ٦٢١٣٢١٨٠ | ٦٢١٣٢١٨٠ | | | | |
| (٦٢١٣٢١٨٠) | (٦٢١٣٢١٨٠) | | | | |
| | | | | | |

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | |
|---|---------------------------------|
| الميزانية العادية | |
| ١٥٧٩٦١٠٠ | الوظائف الثابتة |
| ١٩٠٣٠٠ | التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة |
| ٥١٥٠٠ | التدريب للتطوير الوظيفي |
| ٦٣٣٠٠٠ | المساعدة المؤقتة العامة |
| ١٢٢٤٤٠٠ | العمل الإضافي والفارق الليلي |
| ١٧٥٠٠٠ | أجرة المستشارين وتكاليف سفرهم |
| ٥٨٠٠ | الضيافة |
| ١٧٣٠٠ | السفر في مهام رسمية |
| ٢٥٨٠٠٩٠٠ | استئجار المباني وصيانتها |

| تقديرات ٢٠١١-٢٠١٠ (بعد إعادة حساب التكاليف) | |
|---|--|
| الميزانية العادية | |
| ١٦٥٠٦٤٨٠ | المرافق العامة |
| ١٠٧٩٠٠ | استئجار وصيانة الأثاث والمعدات والمركبات |
| ٢٧٥٠٠ | نفقات تشغيل عامة متنوعة |
| ٨٤٠٠ | الطباعة والتجليد |
| ٣٢٧٨٠٠ | اللوازم والمواد |
| ١٢٥٩٨٠٠ | السلع الرأسمالية |
| ٦٢١٣٢١٨٠ | مجموع النفقات الإجمالية |
| (٣٧٦٥٠٠٦٠) | مساهمات المنظمات الأخرى الموجودة في فيينا في العمليات المشتركة |
| (٧٠١٧٢٨٠) | مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة |
| (١١١٥٤٠٨٠) | مساهمات أخرى في العمليات المشتركة |
| (٣٣١٠٧٦٠) | السحب من الحساب الخاص |
| (٣٠٠٠٠٠٠) | المبالغ المقتصدة من الوظائف الشاغرة |
| (٦٢١٣٢١٨٠) | مجموع الإيرادات |
| | مجموع الموارد الصافية |

البرنامج حاء-٢: الخدمات المشتركة لإدارة المباني

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١١-٢٠١٠ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | الوظائف | | | |
|---|-------------------|---------------------|---------|---------------|---------------------|
| المجموع | الميزانية العادية | الميزانية التشغيلية | المجموع | الفترة الفنية | فترة الخدمات العامة |
| ٤١٠٣٠٠ | ٤١٠٣٠٠ | | ٣,٠٠ | ٠,٠٠ | ٣,٠٠ |
| ١٦١٨٣٠٠ | ١٦١٨٣٠٠ | | | | |
| ٢٠٢٨٦٠٠ | ٢٠٢٨٦٠٠ | | | | |
| (٢٠٢٨٦٠٠) | (٢٠٢٨٦٠٠) | | | | |
| | | | | | |

| تقديرات ٢٠١١-٢٠١٠ (بعد إعادة حساب التكاليف) | |
|---|--|
| الميزانية العادية | |
| ٣٩٧٨٠٠ | الوظائف الثابتة |
| ١٢٥٠٠ | العمل الإضافي والفارق الليلي |
| ١٤٢٦٧٠٠ | استئجار المباني وصيانتها |
| ١٩١٦٠٠ | السلع الرأسمالية |
| ٢٠٢٨٦٠٠ | مجموع النفقات الإجمالية |
| (١٣١٨٥٦٠) | مساهمات المنظمات الأخرى الموجودة في فيينا في العمليات المشتركة |
| (٧١٠٠٤٠) | مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة |
| (٢٠٢٨٦٠٠) | مجموع الإيرادات |
| | مجموع الموارد الصافية |

البرنامج الرئيسي طاء: التكاليف غير المباشرة

البرنامج طاء-١: المساهمة في الخدمات المتقاسمة والتكاليف غير المباشرة الأخرى

الوصف العام

يُضطلع هذا البرنامج بتجميع التكاليف غير المباشرة ويوفّر طريقة تتسم بالشفافية لتحديد هذه التكاليف ورصد تطورها بمرور الزمن.

والتكاليف غير المباشرة هي البنود المتعلقة بالتكلفة من بنود الميزانية والتي لا يمكن ربطها مباشرة بأي برنامج في أو خدمة إدارية للمنظمة. وتعزى هذه التكاليف بصفة رئيسية إلى أن اليونيدو موجودة في مباني مركز فيينا الدولي ومن ثم فهي تشارك في الخدمات المشتركة والعمومية مع المنظمات الأخرى الموجودة في هذا المركز. ويضاف إلى ذلك أن مساهمات اليونيدو في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة وفي مخطط التأمين الصحي للمتقاعدين ترد في إطار هذا البرنامج.

ويبيّن الجدول التالي الخدمات المتقاسمة ومساهمة اليونيدو في التكاليف الكلية:

- (أ) التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة - حسب عدد الموظفين المتقاعدين؛
- (ب) الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية) - ١٣,٣٩ في المائة؛
- (ج) التدريب اللغوي المشترك (اليونوف) - حسب عدد الموظفين المسجلين؛
- (د) مساهمة اليونيدو في الخدمات العمومية لإدارة المباني - ١٥,٧١ في المائة؛
- (هـ) المبالغ المسددة لصندوق الإصلاحات الكبرى - ١٥,٧١ في المائة؛
- (و) مساهمة في مشاريع محدّدة داخل مركز فيينا الدولي؛
- (ز) مساهمة اليونيدو في الخدمات المشتركة لإدارة المباني (تكاليف تقنيي المؤتمرات وتكاليف التشغيل) - ٣٥ في المائة؛
- (ح) الخدمات اللغوية والوثائقية (اليونوف) - تستند الحصص إلى عبء العمل؛
- (ط) خدمات الأمن والسلامة (اليونوف) - ١٥,٧١ في المائة؛
- (ي) المساهمة في الأنشطة المشتركة مع هيئات مختلفة تابعة للأمم المتحدة - بمتوسط ١,١ في المائة؛
- (ك) خدمات الاتصالات المشتركة (اليونوف) - ٢٧,٣ في المائة.

وُيَبِّن الجدول التلخيصي تقديرات الموارد في كل بند من البنود المذكورة أعلاه. وكما هو مبين أدناه، انخفض مجموع النفقات المدرجة في الميزانية (بتكاليف الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩) في بند المساهمات في الخدمات المتقاسمة التكاليف بمبلغ ١٥٨ ٧٥٥ يورو (٠,٨ في المائة).

وتم انخفاض بمبلغ ٢٠٠ ١٦١ يورو في مساهمة اليونيدو في التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، المطبق على الموظفين المتقاعدين، جرى تقديره على أساس التكاليف الفعلية المتكبدة في عام ٢٠٠٨. وكان أثر زيادات التكاليف في اشتراكات المتقاعدين في مخططات التأمين الصحي، وهي أساسا شركة ج. فان بريدا الدولية (J. Van Breda & C. International) والتأمين الصحي النمساوي، أقل قليلا مما كان مفترضا في تقديرات الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. والزيادة البالغة ٥٤٠ ٨ يورو في الخدمات الطبية المشتركة ناتجة أساسا من اقتراح الوكالة الدولية للطاقة الذرية تزويد الخدمات الطبية في مركز فيينا الدولي بنظام تجاري جاهز للمعلومات الإدارية من شأنه أن يزيد من تحسين فعالية الخدمة.

والزيادة الطفيفة البالغة ٩٤٣ ٥ يورو في المبالغ المسددة لصندوق الإصلاحات الكبرى ناتجة من ازدياد نسبة مشاركة اليونيدو في التكاليف من ١٥,٥٤١ في المائة حسب ما هو وارد في تقديرات ميزانية الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ إلى ١٥,٧١ في المائة كما هو وارد في تقديرات ميزانية الفترة ٢٠١٠-٢٠١١. والنقصان في المساهمة في مشاريع محددة في مركز فيينا الدولي (٥٠ ٠٠٠ يورو) ناتج من تغطية أنشطة مختلفة مقارنة بالفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩. والموارد المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ مقدمة لدعم الجهود التي تبذلها المنظمات الموجودة في مركز فيينا الدولي للتعاقد مع جهات خارجية على أداء بعض الخدمات العمومية. والزيادة الطفيفة البالغة ١٩٠ ٣ يورو في مساهمة اليونيدو في الخدمات المشتركة لإدارة المباني ترجع أساسا إلى ازدياد مستوى تكاليف التشغيل العامة فضلا عن شراء سلع رأسمالية.

والانخفاض البالغ ١٠٠ ٠٠٠ يورو في الخدمات اللغوية والوثائقية يرجع إلى انخفاض مستوى الاستفادة من هذه الخدمات خلال السنوات الماضية وذلك أساسا في خدمات التحرير والتوزيع.

والازدياد البالغ ٩٠٢ ٢٢٩ يورو في المساهمة في الأنشطة المشتركة مع هيئات مختلفة تابعة للأمم المتحدة ناتج أساسا من حدوث مزيد من الزيادات في التكاليف المتصلة بالأمن المتكبدة في البنية الأمنية العالمية التي تديرها الأمم المتحدة.

وهناك انخفاض قدره ٧٥٠ ٨٨ يورو في خدمات الاتصالات المشتركة التي تقدمها اليونوف، ناجم أساسا من تقلص حجم الخدمات المطلوبة والانخفاض العام في خدمات السعاة.

الهدف والنتائج ومؤشرات الأداء

يرد وصف تفصيلي لهدف ونتائج ومؤشرات أداء الخدمات العمومية والخدمات المشتركة في وثائق البرنامج والميزانية للمنظمات المسؤولة.

ويرد في إطار البرنامج الرئيسي حاء- إدارة المباني وصف كامل للخدمات العمومية والخدمات المشتركة.

الموارد

تقديرات الموارد (باليورو)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | | | الوظائف | | |
|---|---------------------|-------------------|---------|--------------------|--------------|
| المجموع | الميزانية التشغيلية | الميزانية العادية | المجموع | فئة الخدمات العامة | الفئة الفنية |
| ٥٠٢٢٤٤٠ | | ٥٠٢٢٤٤٠ | ٠,٠٠ | ٠,٠٠ | ٠,٠٠ |
| ١٥٢٨٣٨٣٨ | | ١٥٢٨٣٨٣٨ | | | |
| ٧٦٥٩٥٠ | | ٧٦٥٩٥٠ | | | |
| ٢١٠٧٢٢٢٨ | | ٢١٠٧٢٢٢٨ | | | |
| ٢١٠٧٢٢٢٨ | | ٢١٠٧٢٢٢٨ | | | |

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ (بعد إعادة حساب التكاليف) | |
|---|---|
| الميزانية العادية | |
| ٤٤٥٧٧٠٠ | التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة |
| ٥٤٩٤٤٠ | الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية) |
| ١٥٣٠٠ | التدريب اللغوي المشترك |
| ٧٠١٧٢٨٠ | مساهمة اليونيدو في الخدمات العمومية لإدارة المباني |
| ٥٥٣٧٢٠ | السداد لصندوق الإصلاحات الكبرى |
| ٢٥٠٠٠ | المساهمة في مشاريع محدّدة داخل مركز فيينا الدولي |
| ٧١٠٠٤٠ | مساهمة اليونيدو في الخدمات المشتركة لإدارة المباني |
| ١٨٧٩٢٠٠ | الخدمات اللغوية والوثائقية |
| ٣٦٠٥٣٩٦ | خدمات الأمن والسلامة (اليونوف) |
| ١٤٩٣٢٠٢ | المساهمة في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة |
| ٧٦٥٩٥٠ | خدمات الاتصالات المشتركة (اليونوف) |
| ٢١٠٧٢٢٢٨ | مجموع النفقات الإجمالية |
| | مجموع الإيرادات |
| ٢١٠٧٢٢٢٨ | مجموع الإيرادات الصافية |

الموارد الخاصة لصالح أفريقيا

الوصف العام

استناداً إلى خطة عمل الاتحاد الأفريقي (التي أقرها اجتماع قمة رؤساء دول الاتحاد الأفريقي في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨) واستراتيجية تنفيذها التي اعتمدها لاحقاً مؤتمر وزراء الصناعة الأفريقيين (كامي) في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨، واستناداً أيضاً إلى الإعلان الوزاري لمؤتمر أقل البلدان نمواً المعني بموضوع "تقديم المعونة لصالح التجارة: جدول أعمال صناعي لصالح البلدان الأقل نمواً" الصادر في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٨، ستوضع البرامج والمشاريع الإقليمية ودون الإقليمية وتدعم عن طريق الموارد الخاصة لصالح أفريقيا.

وسيستخدم معظم هذه الأموال لإعداد برامج إقليمية تتصل بما هو مذكور أعلاه، وللاضطلاع بأنشطة أخرى مثل عمليات تقييم الاحتياجات وبعثات تقصي الحقائق. وسيستخدم ما يتبقى من الأموال في صوغ البرامج عند ورود طلبات محددة ومخصصة الغرض من البلدان؛ وتقديم الخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات على الصعيد القطري؛ ودعم أنشطة اليونيدو كمحفل عالمي المتصلة بأفريقيا واجتماعات أفرقة الخبراء؛ ودعم أجهزة الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية والشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا (نيباد). وستستخدم الموارد أيضاً لتيسير الأعمال التي تتم في إطار تجمع الصناعة والتجارة والوصول إلى الأسواق، الذي ستقوم اليونيدو في إطاره، بصفتها الجهة المسؤولة عن الدعوة إلى الاجتماعات لهذا التجمع، بتنفيذ عدة أنشطة محددة في خطة أعمال التجمع، مع تركيز خاص على تعزيز قدرات الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية.

وسينصب تركيز كبير على ضمان جدوى خدمات اليونيدو في أفريقيا وفعاليتها من حيث التكاليف واستدامتها، وتأثيرها في عملية التنمية. وسوف تُقدّم خدمات اليونيدو المقترحة الدعم في المجالات التالية، مع الاسترشاد بالأهداف والأولويات البرنامجية المبينة في الاطار البرنامجي المتوسط الأجل، ٢٠١٠-٢٠١٣:

- (أ) بناء القدرات الإنتاجية والنهوض بالتنمية الصناعية من أجل بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية وغيرها من الأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً؛
- (ب) النمو الاقتصادي المستدام، واستحداث فرص عمل إنتاجية، وإدراج الدخل، وحفز الاندماج في المجتمع، وخصوصاً في أحوال ما بعد الأزمات؛
- (ج) السياسات الإنمائية والإدارة الاقتصادية من خلال دعم القطاع الخاص، ونشر التكنولوجيات السليمة بيئياً، وترويج الاستثمار، وتعزيز الوصول إلى الأسواق؛
- (د) التعاون الإقليمي ودون الإقليمي وفيما بين بلدان الجنوب على حفز توسيع القدرات الإنتاجية وتنويعها وتحديثها في البلدان الأفريقية، لا سيما أقل البلدان نمواً والبلدان غير الساحلية.

وفي مجال الأولوية المواضيعية الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية ستقوم اليونيدو بصوغ وتنفيذ برامج محددة ومنتقاة ذات صلة، استناداً إلى المجموعات السبع من البرامج التي تم الاتفاق عليها في إطار مؤتمر وزراء الصناعة الأفريقيين، وهي: '١' السياسات الصناعية والتوجيه المؤسسي، '٢' الارتقاء بالقدرات الإنتاجية والتجارية، '٣' تعزيز البنية التحتية والطاقة من أجل التنمية الصناعية، '٤' الموارد البشرية اللازمة للصناعة، '٥' الابتكارات الصناعية، والبحث والتطوير، والتطوير التكنولوجي، '٦' التمويل وتعبئة الموارد '٧' التنمية المستدامة.

وفي إطار الأولوية المواضيعية لبناء القدرات التجارية، ستضطلع اليونيدو بمجموعة متنوعة من الأنشطة. وتشمل هذه الأنشطة توفير الدعم في جانب العرض لأقل البلدان نمواً، ضمن مبادرة الإطار المتكامل المعزز، كما ستقدم الدعم للبرامج في مجالات الارتقاء بالصناعة وتحديثها، ونقل التكنولوجيا، وتطوير تجمعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والإنتاج الأنظف، وترويج الاستثمار، وإدارة النوعية، وإمكانية التعقب.

وفي الأولوية المواضيعية البيئة والطاقة، سينصب التركيز على عدد من الأنشطة، يشمل زيادة فرص الحصول على الطاقة من خلال الإيضاح العملي لإمكانات الطاقة المتجددة، والتعجيل بكهربية الريف، وتعزيز كفاءة الطاقة وخاصة في المجمعات الصناعية، وتعزيز القدرات والسياسات الوطنية، وإقامة التعاون بين بلدان الجنوب. وسيولى اهتمام خاص أيضاً متابعة توصيات اجتماعي فريق الخبراء اللذين عقدا مؤخرًا بشأن الوقود الحيوي (أديس أبابا، إثيوبيا، تموز/يوليه- آب/أغسطس ٢٠٠٧)، والطاقة المتجددة (داكار، السنغال، نيسان/أبريل ٢٠٠٨). وسيواصل تنفيذ البرامج المتعلقة بالبيئة فيما يتصل بالملوثات العضوية الثابتة وبالنظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة، والبرامج التي تمول عن طريق الصناديق العالمية.

الهدف

تحسين فعالية برامج اليونيدو في أفريقيا وتعزيز مساهمة المنظمة في تنمية أفريقيا.

المساهمة في الآثار المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|--|
| السياسات العمومية والاستراتيجيات الاقتصادية والتعاون الإنمائي المتعدد الأطراف يعزز كل منها أتماط التنمية الصناعية في أفريقيا التي تحد من الفقر وتعزز العولمة الشاملة للجميع والاستدامة للبيئة. | <ul style="list-style-type: none"> الحوار والتعاون المتعدد الأطراف والفعّالان في المجالات المتصلة بالتصنيع والنمو المستدامين في أفريقيا. تحسين الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للقطاعات الصناعية في البلدان الأفريقية. |

(١) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المساهمة في تحقيق النتائج القطرية المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة في النتائج السياسية | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|--|
| السياسات والاستراتيجيات الصناعية في أفريقيا ذات توجه مستقبلي وتستند إلى أسس تجريبية وتحليلية سليمة وتشجع على الابتكار وعلى التنمية الصناعية المستندة إلى المعرفة في البلدان الأفريقية. | <ul style="list-style-type: none"> تحسين الإطارين السياساتي والقانوني للأنشطة الصناعية. زيادة الدعوة إلى المناصرة والحوار السياساتي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. المساهمات التي يمكن تعقبها التي تقدمها أنشطة اليونيدو التعاونية في توليد المعارف العالمية وفي مجال التنمية الصناعية المستدامة. |
| المساهمة في النتائج المؤسسية | مؤشرات الأداء ^(١) |
| الحكومات والمؤسسات الأفريقية قادرة على استخدام الأدوات التحليلية وعلى صوغ السياسات والاستراتيجيات الصناعية ذات التوجه المستقبلي وتنفيذها ورصدها. | <ul style="list-style-type: none"> زيادة استخدام المنهجيات والأدوات التحليلية المتقدمة في عمليات تقرير السياسات. المؤسسات التي تقدم الدعم العملي والمستدام ونظم خدمات تطوير الأعمال تدعم أعداداً متزايدة من المنشآت دعماً فعالاً. تحسين نوعية الخدمات وكميتها وتحديثها بانتظام. |

(١) استناداً إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

البرنامج العادي للتعاون التقني

الوصف العام

يعرض هذا الباب بصفة عامة الوصف البرنامجي والموارد فيما يتعلق بالبرنامج العادي للتعاون التقني للمنظمة. وعملا بالنهج البرنامجي، تُعرض المخصصات المحددة من الموارد في البرامج الرئيسية التي ستنفذ الأنشطة ضمنها.

وكما هو منصوص عليه في دستور اليونيدو (المرفق الثاني، الجزء باء)، يتمثل الهدف العام للبرنامج في تحسين فعالية برنامج عمل المنظمة في ميدان التنمية الصناعية وتعزيز مساهمة المنظمة في جهاز الأمم المتحدة الإنمائي.

ووفقا لبيان الرؤية الاستراتيجية الطويلة الأمد، سيساهم تنفيذ البرنامج في تمكين اليونيدو من تركيز أولوياتها وتوجيه أنشطتها صوب تنفيذ أولوياتها المواضيعية الثلاث - وهي الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية، وبناء القدرات التجارية، والبيئة والطاقة - وكذلك بعض الأنشطة الجامعة.

وبصفة أكثر تحديدا، ستنفذ المشاريع في إطار البرنامج العادي للتعاون التقني استنادا إلى المعايير التالية:

(أ) الأنشطة التمهيديّة، بما في ذلك تقييمات الاحتياجات، التي ستمكّن اليونيدو من وضع البرامج أو المشاريع استنادا إلى أولوياتها المواضيعية ونمائط خدماتها لتلبية ما للبلدان المستفيدة من احتياجات ذات أولوية؛

(ب) الأعمال والأدوات التمهيديّة والتحليلية، بما فيها المشاريع المشتركة مع مؤسسات البحوث، اللازمة لدعم صوغ برامج اليونيدو ذات الأولوية ومبادراتها الجديدة؛

(ج) أنشطة المحفل العالمي التي ترتبط ارتباطا مباشرا بصوغ البرامج ذات الأولوية من خلال آليات كالحلقات الدراسية وحلقات العمل والندوات؛

(د) الأموال الابتدائية/الانتقالية لمبادرة "أمم متحدة واحدة"، وكذلك البرامج المتكاملة والقطرية؛

(هـ) تلبية متطلبات التمويل المشترك للمشاريع الكبيرة عندما يلزم ذلك لتكون اليونيدو شريكا في المشاريع؛

(و) الاستجابة المرنة للطلبات العاجلة للحصول على خدمات استشارية سياساتية وتقنية فورية.

وسيركز البرنامج العادي بصفة خاصة على احتياجات أقل البلدان نموا، لمساعدتها على تصميم برامج التعاون التقني وعلى حشد الموارد المالية لتنفيذها. كما سيعزز البرنامج التعاون الصناعي الدولي بين البلدان على جميع المستويات الإنمائية، مع التركيز بوجه خاص على التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وكذلك إدماج المرأة في التنمية.

الهدف

تحسين فعالية برنامج عمل اليونيدو وتعزيز مساهمة المنظمة في جهاز الأمم المتحدة الإنمائي.

المساهمة في الآثار المتوقعة للبرامج الرئيسية جيم ودال وهاء

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|--|---|
| السياسات العمومية والاستراتيجيات الاقتصادية والتعاون الإئمائي المتعدد الأطراف يعزز كل منها أنماط التنمية الصناعية التي تحد من الفقر وتعزز العولمة الشاملة للجميع والاستدامة البيئية. | <ul style="list-style-type: none"> • الحوار والتعاون المتعددا الأطراف والمستندان إلى الأدلة في المجالات المتصلة بالتصنيع والنمو المستدامين. • تحسين الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للقطاعات الصناعية في البلدان النامية. |

(١) استنادا إلى تقييمات واستقصاءات منتظمة.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو

| المساهمة | مؤشرات الأداء ^(١) |
|---|---|
| عمليات فعالة لصوغ وتنفيذ ورصد البرامج والمشاريع، تشارك فيها كل الشعب الفنية في المنظمة. | <ul style="list-style-type: none"> • مستويات فعالية وكفاءة العمليات الخاصة بأنشطة المشورة السياساتية والتعاون التقني. • مستوى تكامل البرامج. • المشاركة المنسقة في العمليات التي تجرى على صعيد المنظومة. |

(١) استنادا إلى تعليقات الزبائن، وإحصاءات برامج اليونيدو، ووثائق التقييم القطري المشترك/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والرصد المستمر للنوعية.

الإيرادات المتنوعة

تُقدّر الإيرادات المتنوعة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ بمبلغ ١٠٠ ١١٠ ٣ يورو في الميزانية العادية و ٢٠٠ ٦١٩ يورو في الميزانية العملية، وترد تفاصيلها في الفقرات التالية.

ألف- الإيرادات المتأتية من الودائع

تستند تقديرات الإيرادات المتأتية من الودائع إلى ما يُتوقع الحصول عليه من فوائد مصرفية على الأرصدة النقدية الموجودة في الصندوق العام وصندوق رأس المال المتداول والحساب الخاص بتكاليف الدعم المشمول بالميزانية العملية. وبناء على ما قدمته المصارف التي تودع فيها اليونيدو الودائع لأجل من تنبؤات بشأن الأعوام ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ و ٢٠١١، أدرجت في ميزانية الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ تقديرات قدرها ٣٠٠ ٣٦ ٣ يورو في الميزانية العادية و ٢٠٠ ٦١٩ يورو في الميزانية العملية. وكما هو مبين في الخلاصة الوافية فإن أي عجز قد يحدث في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ في إيرادات الفوائد، ويرجع إلى تغيرات غير مؤقتة في السوق المالية، سيعوض عنه بالسحب من الحساب الخاص المسمى "احتياطي تقلبات أسعار الصرف"، بالقدر اللازم لضمان تنفيذ البرامج.

باء- بيع المنشورات

تسعى اليونيدو، من خلال منشوراتها المخصصة للبيع، إلى تعزيز صورتها على النطاق العالمي كجهة التنسيق في الأمم المتحدة في جميع الأمور المتعلقة بالتنمية الصناعية المستدامة. وينشأ المنشور المعد للبيع عادة عندما ترى إحدى الوحدات الفنية أنها أنتجت دراسة تحظى من الإقبال بقدر كاف لجعلها قابلة للبيع. وإذا كانت الدراسة نتاج مساهمة أخذت الكثير من وقت الموظفين والمستشارين الثمين، فإن بيعها لا يكون مجرد وسيلة لنشر البيانات أو المعلومات المجمعة، بل يرمي أيضا إلى استرجاع جزء على الأقل من تكاليف إعدادها.

ويتولى مكتب مبيعات منشورات اليونيدو إدارة البيع المباشر لمنشورات اليونيدو وتقاريرها وشرائط الفيديو التي تنتجها، بما في ذلك النسخ الصادرة على أقراص مدججة لموادها المطبوعة القديمة، وترويجها وتوزيعها. ويضطلع المكتب أيضا بمسؤولية إعداد فهرس المنشورات السنوية والحفاظ على الموقع الشبكي لمنشورات اليونيدو الذي يمكن من خلاله الحصول على المنشورات مباشرة بواسطة فهرس وآلية طلب بالاتصال الحاسوبي. وتُباع منشورات اليونيدو أيضا من خلال موزعين مختلفين، منهم الأمم المتحدة. ومكتب مبيعات منشورات اليونيدو هو جهة التنسيق المعنية بالاتصال بقسم منشورات الأمم المتحدة في نيويورك وجنيف فيما يتعلق بمشاركة اليونيدو في معارض الكتب ولإبرام اتفاقات مع أطراف أخرى لترجمة منشورات اليونيدو.

الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع

أنشئ في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، صندوق متجدد للمنشورات المخصصة للبيع، من الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات أثناء فترة السنتين. ويدعم هذا الصندوق التخطيط الطويل الأمد للأنشطة المتعلقة بالمنشورات، بما فيها ترويج المنشورات والأقراص المدججة وتسويقها وترجمتها وإعادة طباعتها.

ويضاف نصف عائدات الصندوق، أثناء أي فترة سنتين، إلى الإيرادات المتنوعة، ضمانا للحفاظ على الإيرادات المتوقعة من بيع المنشورات خصوصا من مساهمات الدول الأعضاء. ويغطي الصندوق التكاليف، التي تخصم من الإيرادات حسب الإجراءات الحالية.

وما لم تحصل زيادة ملحوظة في نشاط البيع، يتوقع أن يكون في الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع رصيد قدره ١٩٣ ٤٩٠ يورو عند نهاية فترة السنتين. ويعرض الجدول التالي النشاط المالي المتوقع في الصندوق أثناء فترة السنتين:

الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع -
تقديرات العائدات الإجمالية والصافية
(باليورو وحسب تكاليف ٢٠٠٨-٢٠٠٩)

| تقديرات ٢٠١٠-٢٠١١ | | تقديرات ٢٠٠٨-٢٠٠٩ المنقحة | | |
|--------------------|---|---------------------------|---|--|
| الإيرادات المتنوعة | الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع | الإيرادات المتنوعة | الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع | |
| ٧٣ ٨٠٠ | ٧٣ ٨٠٠ | ٧٣ ٨٠٠ | ٧٣ ٨٠٠ | المبيعات الإجمالية |
| | ٢١٩ ٦٩٠ | | ٢٠٣ ٧٠٠ | رصيد الصندوق المتجدد في فترة السنتين السابقة |
| ٧٣ ٨٠٠ | ٢٩٣ ٤٩٠ | ٧٣ ٨٠٠ | ٢٧٧ ٥٠٠ | المجموع |
| | ٦ ٠٠٠ | | ٣ ٠٠٠ | ناقصا المصروفات المخصصة من العائدات |
| | ١٠ ٠٠٠ | | ٨ ٦٠٠ | السفر |
| | ٢٠ ٠٠٠ | | ١٣ ٢١٠ | الإعلان والمنشورات |
| | ١٠ ٠٠٠ | | ٥ ٠٠٠ | الطباعة |
| | ٤ ٠٠٠ | | ٣ ٠٠٠ | الترجمة التحريرية |
| | ٤٠ ٠٠٠ | | ٢٠ ٠٠٠ | نفقات متنوعة |
| | ١٠ ٠٠٠ | | ٥ ٠٠٠ | المستشارون |
| | | | | المعدات/اللوازم |
| - | ١٠٠ ٠٠٠ | - | ٥٧ ٨١٠ | النفقات الإجمالية |
| | ١٩٣ ٤٩٠ | | ٢١٩ ٦٩٠ | الرصيد الموجود في الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع (في نهاية كل من فترتي السنتين) |
| ٧٣ ٨٠٠ | | ٧٣ ٨٠٠ | | العائدات الصافية |

وستلزم أموال للسفر إلى معارض الكتب أو لتنظيم أنشطة ترويجية خاصة. وستلزم موارد للإعلانات في الصحف وغير ذلك من الأنشطة الترويجية. وسيلزم تمويل لترجمة وإعادة طباعة المنشورات المخصصة للبيع والأقراص المدجة وإعداد المنشورات المزمع إصدارها وإنتاج المنشورات الإحصائية الإلكترونية المتعلقة بالخدمات الاستشارية والمعدات والمواد، التي لم ترصد لها مخصصات كافية في الميزانية العادية. وستلزم أيضا خدمات استشارية إضافية للاضطلاع باستعراضات الأقران منشورات مختارة. وتعلق النفقات المتنوعة بتكاليف البريد والرسوم المصرفية.

جيم - بنود أخرى

يرد أدناه، لعلم الدول الأعضاء، عرض للبنود الأخرى التي تأتت منها إيرادات متنوّعة في فترات السنتين السابقة ولكن لا يمكن وضع تقديرات موثوقة لها. وتشمل تلك البنود ما يلي:

(أ) استرداد نفقات خاصة بسنوات سابقة؛

(ب) بيع المعدات المستعملة؛

(ج) الأرباح الصافية المتأثية من أسعار الصرف.

وستُقيّد أي إيرادات تتأثى من هذه وغيرها من البنود المتنوّعة أثناء فترة السنتين كإيرادات أخرى، وسيبلغ عنها في تقارير الأداء المالي.

المرفق ألف
الجدول ١ - نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والمهملية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
(بالبيرو)

| النفقات | ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ | ٦ | ٧ |
|---|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|-----------|
| ميزانية المتصلة ^(١) ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٣٣١٧٨٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | النسبة المئوية من مجموع الميزانية | ٢٠٠٩-٢٠١٠ |
| أجهزة تقرير السياسات | ٣٣١٧٨٠ | ٣٣١٧٨٠ | ٣٣١٧٨٠ | ٣٣١٧٨٠ | ٣٣١٧٨٠ | ١٠٠٪ | ١٠٠٪ |
| ألف-١ اجتماعات أجهزة تقرير السياسات | ١٢٣٢١٣٠ | ١٧٢٣٣٠٠ | ١٧٢٣٣٠٠ | ٢١٣٠٠ | ١٧٤٩٦٠٠ | ١٧,٨٪ | ١٧,٨٪ |
| ألف-٢ أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات مع الأعضاء | ٤٩٦٣٩١٠ | ٥١٠٦٦٥٠ | ٥١٠٦٦٥٠ | ٣١٥٥٠٠ | ٥٤٢٢١٥٠ | ٢٣,٧٪ | ٢٣,٧٪ |
| البرامج | | | | | | | |
| باه- الموجه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | ١٠١٠٤٢٠٠ | ٩٢٢١٠٠٠ | ٩٢٢١٠٠٠ | ٧٥٤٤٠٠ | ٩٢٩٦٤٠٠ | ٥٥,٦٪ | ٥٥,٦٪ |
| باه-١ التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | ١٠٥٧٣٠٠ | ١٥٠٠٤٠٠ | ١٥٠٠٤٠٠ | ٢٦٦٠٠ | ١٥٧٠٠٠٠ | ١٥,٨٪ | ١٥,٨٪ |
| باه-٢ التقييم | ١١٢٠٥٤٠ | ١٢٣٢٠٠٠ | ١٢٣٢٠٠٠ | ١٦٠٠٠ | ١٢٤٨٠٠٠ | ١٢,٦٪ | ١٢,٦٪ |
| باه-٣ الخدمات القانونية | ١٤٠١٦٨٠ | ١٤٥٩٨٤٠ | ١٤٥٩٨٤٠ | ١٨٧٠٠ | ١٤٧٨٥٤٠ | ١٤,٨٪ | ١٤,٨٪ |
| باه-٤ الرقابة الداخلية | ١٤١٣٧٣٠ | ١٣٤١٣٢٤٠ | ١٣٤١٣٢٤٠ | ١٣٦٧٠٠ | ١٣٥٤٩٩٤٠ | ١٤,٧٪ | ١٤,٧٪ |
| باه-٥ | | | | | | | |
| باه-٦ | | | | | | | |
| باه-٧ | | | | | | | |
| باه-٨ | | | | | | | |
| باه-٩ | | | | | | | |
| باه-١٠ | | | | | | | |
| باه-١١ | | | | | | | |
| باه-١٢ | | | | | | | |
| باه-١٣ | | | | | | | |
| باه-١٤ | | | | | | | |
| باه-١٥ | | | | | | | |
| باه-١٦ | | | | | | | |
| باه-١٧ | | | | | | | |
| باه-١٨ | | | | | | | |
| باه-١٩ | | | | | | | |
| باه-٢٠ | | | | | | | |
| باه-٢١ | | | | | | | |
| باه-٢٢ | | | | | | | |
| باه-٢٣ | | | | | | | |
| باه-٢٤ | | | | | | | |
| باه-٢٥ | | | | | | | |
| باه-٢٦ | | | | | | | |
| باه-٢٧ | | | | | | | |
| باه-٢٨ | | | | | | | |
| باه-٢٩ | | | | | | | |
| باه-٣٠ | | | | | | | |
| باه-٣١ | | | | | | | |
| باه-٣٢ | | | | | | | |
| باه-٣٣ | | | | | | | |
| باه-٣٤ | | | | | | | |
| باه-٣٥ | | | | | | | |
| باه-٣٦ | | | | | | | |
| باه-٣٧ | | | | | | | |
| باه-٣٨ | | | | | | | |
| باه-٣٩ | | | | | | | |
| باه-٤٠ | | | | | | | |
| باه-٤١ | | | | | | | |
| باه-٤٢ | | | | | | | |
| باه-٤٣ | | | | | | | |
| باه-٤٤ | | | | | | | |
| باه-٤٥ | | | | | | | |
| باه-٤٦ | | | | | | | |
| باه-٤٧ | | | | | | | |
| باه-٤٨ | | | | | | | |
| باه-٤٩ | | | | | | | |
| باه-٥٠ | | | | | | | |
| باه-٥١ | | | | | | | |
| باه-٥٢ | | | | | | | |
| باه-٥٣ | | | | | | | |
| باه-٥٤ | | | | | | | |
| باه-٥٥ | | | | | | | |
| باه-٥٦ | | | | | | | |
| باه-٥٧ | | | | | | | |
| باه-٥٨ | | | | | | | |
| باه-٥٩ | | | | | | | |
| باه-٦٠ | | | | | | | |
| باه-٦١ | | | | | | | |
| باه-٦٢ | | | | | | | |
| باه-٦٣ | | | | | | | |
| باه-٦٤ | | | | | | | |
| باه-٦٥ | | | | | | | |
| باه-٦٦ | | | | | | | |
| باه-٦٧ | | | | | | | |
| باه-٦٨ | | | | | | | |
| باه-٦٩ | | | | | | | |
| باه-٧٠ | | | | | | | |
| باه-٧١ | | | | | | | |
| باه-٧٢ | | | | | | | |
| باه-٧٣ | | | | | | | |
| باه-٧٤ | | | | | | | |
| باه-٧٥ | | | | | | | |
| باه-٧٦ | | | | | | | |
| باه-٧٧ | | | | | | | |
| باه-٧٨ | | | | | | | |
| باه-٧٩ | | | | | | | |
| باه-٨٠ | | | | | | | |
| باه-٨١ | | | | | | | |
| باه-٨٢ | | | | | | | |
| باه-٨٣ | | | | | | | |
| باه-٨٤ | | | | | | | |
| باه-٨٥ | | | | | | | |
| باه-٨٦ | | | | | | | |
| باه-٨٧ | | | | | | | |
| باه-٨٨ | | | | | | | |
| باه-٨٩ | | | | | | | |
| باه-٩٠ | | | | | | | |
| باه-٩١ | | | | | | | |
| باه-٩٢ | | | | | | | |
| باه-٩٣ | | | | | | | |
| باه-٩٤ | | | | | | | |
| باه-٩٥ | | | | | | | |
| باه-٩٦ | | | | | | | |
| باه-٩٧ | | | | | | | |
| باه-٩٨ | | | | | | | |
| باه-٩٩ | | | | | | | |
| باه-١٠٠ | | | | | | | |

| الإيرادات | | الأصحيحات من | | الأصحيحات من | | ميزانية | | البرنامج |
|-----------------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---|----------|
| الف- أجهزة تقرير السياسات | ب- المجموع الفرعي | الموارد في ٢٠١١-٢٠١٠ بأسمار | إعادة حساب التكاليف بأسمار | الموارد في ٢٠١١-٢٠١٠ بأسمار | غير الموارد في ٢٠١١-٢٠١٠ بأسمار | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ المصممة ^(١) | ١ | |
| ٧ | ٧ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | | |
| ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | | |
| النسبة المئوية من مجموع الميزانية | | | | | | | | |
| %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | | |
| ٧٧٣٨٠ | ٧٧٣٨٠ | ١٤٧٧٨٠ | ١٣٧٠٠ | ١٣٤٠٨٠ | ١٤٨٨٠ | ١١٩٢٠٠ | | |
| ٧٧٣٨٠ | ٧٧٣٨٠ | ١٤٧٧٨٠ | ١٣٧٠٠ | ١٣٤٠٨٠ | ١٤٨٨٠ | ١١٩٢٠٠ | | |
| %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | | |
| ١٢٩٨٠ | ٧٠١٨٠ | ١٢٤٤٤٠ | ١٥٣٠٠ | ١٤٩١٤٠ | (٢٧٩١٠) | ١٧٧٠٥٠ | | |
| ١٢٩٨٠ | ٧٠١٨٠ | ١٢٤٤٤٠ | ١٥٣٠٠ | ١٤٩١٤٠ | (٢٧٩١٠) | ١٧٧٠٥٠ | | |
| %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | | |
| ٥٧٢٠٠ | ٥٧٢٠٠ | ١٦٤٤٤٠ | ١٥٣٠٠ | ١٤٩١٤٠ | (٢٧٩١٠) | ١٧٧٠٥٠ | | |
| ٥٧٢٠٠ | ٥٧٢٠٠ | ١٦٤٤٤٠ | ١٥٣٠٠ | ١٤٩١٤٠ | (٢٧٩١٠) | ١٧٧٠٥٠ | | |
| %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | %٠,١ | | |
| ٧٣٧٠٠ | ٧٣٧٠٠ | ٩١٣٣٠ | ٨٦٠٠ | ٨٧٧٢٠ | ٩٠٢٠ | ٧٣٧٠٠ | | |
| ٧٣٧٠٠ | ٧٣٧٠٠ | ٩١٣٣٠ | ٨٦٠٠ | ٨٧٧٢٠ | ٩٠٢٠ | ٧٣٧٠٠ | | |
| %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | | |
| ٧٥٣٥٠ | ٧٥٣٥٠ | ٨٤٧٨٠ | ٧٩٠٠ | ٧٦٨٨٠ | ١٥٣٠ | ٧٥٣٥٠ | | |
| ٧٥٣٥٠ | ٧٥٣٥٠ | ٨٤٧٨٠ | ٧٩٠٠ | ٧٦٨٨٠ | ١٥٣٠ | ٧٥٣٥٠ | | |
| %٠,٨ | %٠,٨ | %٠,٨ | %٠,٨ | %٠,٨ | (١٠٥٠٠) | %٠,٨ | | |
| ١٤٢٧٠٠ | ١٤٢٧٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ٥٠ | ١٤٢٧٠٠ | | |
| ١٤٢٧٠٠ | ١٤٢٧٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ٥٠ | ١٤٢٧٠٠ | | |
| %٠,٩ | %٠,٩ | %٠,٩ | %٠,٩ | %٠,٩ | %٠,٩ | %٠,٩ | | |
| ١٥٩٤٥٠ | ١٥٩٤٥٠ | ١٧١٠٨٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ٥٠ | ١٥٩٤٥٠ | | |
| ١٥٩٤٥٠ | ١٥٩٤٥٠ | ١٧١٠٨٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ١٥٩٣٠٠ | ٥٠ | ١٥٩٤٥٠ | | |
| %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٩ | %٠,٩ | %٠,٩ | %٠,٩ | %٠,٩ | | |
| خدمات دعم البرامج | زاي- خدمات دعم البرامج | | | | | | | |
| المجموع الفرعي | المجموع الفرعي | | | | | | | |

البرامج العامة، والانساق على المستويين القُطري والإقليمي

و-1- البرامج الخاصة

و-2- البرامج الإقليمية والإقليمية

و-3- دعم العمليات الميدانية

و-4- دعم البرامج الفرعي

زاي- خدمات دعم البرامج

المجموع الفرعي

| الإحتياجات من | | الإحتياجات من | | ميزانية | | البرنامج |
|---|-----------|---------------------|-----------|-----------|-----------|----------|
| النسبة المئوية من مجموع البرازيلية | الوارد في | إعادة حساب التكاليف | الوارد في | في | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | |
| ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ١ |
| ٧ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | |
| طاء- التكاليف غير المباشرة | | | | | | |
| الجميع الفرعي | | | | | | |
| %٠,٠ | %٠,٠ | | | | | |
| %٢٤,٠ | ٣٧٢٩٣٠٠ | ٣٧٢٩٣٠٠ | ٣٧٢٩٣٠٠ | ٣٧٢٩٣٠٠ | ٣٧٢٩٣٠٠ | |
| %١٠٠,٠ | ٥٨٢٩٧٠٠ | ١٩٥٥٠٠ | ٥٢٣٤٢٠٠ | ٥٢٣٤٢٠٠ | ٥٢٣٤٢٠٠ | |
| مجموع الإيرادات (باستثناء البرنامج الرئيسي حاء) | | | | | | |
| حاء- إدارة المبنى | | | | | | |
| %٩٦,٨ | ٦٢١٣٢١٨٠ | ٢٧٥٤٥٠٠ | ٥٩٣٧٧٦٨٠ | ٤٤٩٨٦٧٠ | ٥٤٨٧٩٠١٠ | |
| %٣,٢ | ٢٠٢٨٦٠٠ | ١٠٥٩٠٠ | ١٩٢٢٧٠٠ | (١٢٦١٦٠) | ٢٠٤٨٨٦٠ | |
| %١٠٠,٠ | ٦٤١٦٠٧٨٠ | ٢٨٦٠٤٠٠ | ٦١٣٠٠٣٨٠ | ٤٣٧٢٥١٠ | ٥٦٩٢٧٨٧٠ | |
| مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي حاء) | | | | | | |
| الجميع الكلي الصافي | | | | | | |
| | ١٧٨٧٩٦٨٦٥ | ٣٢٢٨٩٥٠ | ١٧٥٥٢٧٩١٥ | ١٧٥٥٢٧٩١٥ | ١٧٥٥٢٧٩١٥ | |

(أ) بالتعديلات الملحقة على البرازيلية الأساسية.

| النسبة المئوية من مجموع الميزانية | النسبة المئوية من مجموع الميزانية | الإحيات من الموارد في | | الإحيات من الموارد في | | غير الموارد في | | ميزانية | | البرنامج |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|-----------|----------------|-----------|------------------------|-----------|--|
| | | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | المعممة ^(١) | | |
| ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ١ |
| ٧ | ٢ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | ١ | ١ | ١ | |
| ٪٣,٣ | ٪٣,٨ | ٥٣٧.٢٢٠ | ١٢٤.٠٣٠ | ٥٢٤٦١٩٠ | (٨٠٤٨٤٦) | ٦.٥١.٠٣٢ | | | | البيوت الاستراتيجة والإحصاءات الصناعية |
| ٪٣,٤ | ٪٣,٥ | ٥٤٤٨٨١٠ | ٢٧٧.٠٠٠ | ٥٤٢١١١٠ | (١١٧٧٨٧) | ٥٥٣٨٨٩٧ | | | | البرامج الخاصة |
| ٪٥,١ | ٪٥,٦ | ٨٣١٢٤١٥ | (٦٦٥٥) | ٨٣١٩.٠٧٠ | (٥٤٤٨٨٠) | ٨٨٦٣٩٥٠ | | | | البرامج الإقليمية والاتساق القطري والإقليمي |
| ٪٥,٥ | ٪٥,١ | ٨٨٨٤.٠٢٠ | ٦.٠٧٤٠٠ | ٨٢٧٦٦٢٠ | ١٤٦٥٢٧ | ٨١٣٠.٩٩٣ | | | | دعم العمليات الميدانية |
| ٪١٧,٣ | ٪١٨,٥ | ٧٨.١٥٤٦٥ | ٧٥٢٤٧٥ | ٢٧٢٢٢٩٩٠ | (١٣٢.٩٨٧) | ٧٨٥٨٣٩٧٢ | | | | الجميع الفرعي |
| ٪٣,٢ | ٪٣,٩ | ٥١٠١٤١٠ | ١٢٦٥٥٠ | ٤٩٧٤٤٦٠ | ٣٦٤٩٣٠ | ٤٦٠٩٥٣٠ | | | | خدمات دعم البرامج |
| ٪٣,٥ | ٪٣,٤ | ٥٦٣٤١٢٠ | ١٨٥٤٤٠ | ٥٤٤٨٧٢٠ | (١٠) | ٥٤٤٨٧٣٠ | | | | زاي-١ إدارة الموارد البشرية |
| ٪٤,٨ | ٪٤,٧ | ٧٨٠٨٢٩٠ | ٧٨٤٩٥٠ | ٧٥٣٣٣٤٠ | ١١٦٣٠٠ | ٧٤٤٧٠٤٠ | | | | زاي-٢ الشؤون المالية |
| ٪٥,١ | ٪٥,١ | ٨٢١٨٩٠٠ | ٢٠٠٧٠٠ | ٨.١٨٨٢٠٠ | | ٨.٠١٨٢٠٠ | | | | زاي-٣ خدمات الاثراء والخدمات اللوجستية |
| ٪٠,٨ | ٪٠,٩ | ١٣٢٢٦٠٠ | ٤٩٩٠٠ | ١٢٧٧٧٠٠ | (١٧٥٦٠٠) | ١٣٩٨٣٠٠ | | | | زاي-٤ إدارة المعلومات والاتصالات |
| ٪١٧,٤ | ٪١٧,٥ | ٧٨.٠٨٥٣٢٠ | ٨٤٧٩٠٠ | ٢٧٢٢٧٤٢٠ | ٣٥٥٦٢٠ | ٢٦٨٨١٨٠٠ | | | | زاي-٥ التوجيه والإدارة |
| | | | | | | | | | | الجميع الفرعي |
| | | | | | | | | | | طاه- التكاليف غير المباشرة |
| ٪١٣,٠ | ٪١٢,٧ | ٢١.٠٧٢٢٧٨ | ١.٠٣٩٠٠٠ | ٢٠.٠٣٣٢٢٨ | (١٥٨٧٥٥) | ٢٠.١٩١٩٨٣ | | | | طاه-١- المساهمة في تكاليف الخدمات المشتركة وتكاليف أخرى غير مباشرة |
| ٪١٣,٥ | ٪١٢,٧ | ٢١.٠٧٢٢٢٨ | ١.٠٣٩.٠٠٠ | ٢٠.٠٣٣٢٢٨ | (١٥٨٧٥٥) | ٢٠.١٩١٩٨٣ | | | | الجميع الفرعي |
| ٪١٠٠,٠ | ٪١٠٠,٠ | ١٦١٨١٩٦٨٨ | ٣٣٧٦٦٥٠ | ١٥٨٤٤٣.٣٨ | | ١٥٨٤٤٣.٣٨ | | | | مجموع النفقات (باستثناء البرامج الرئيسي، حاء) |
| ٪٩٦,٨ | ٪٩٦,٤ | ٦٢١٣٢١٨٠ | ٢٧٥٤٥٠٠ | ٥٩٣٧٧٦٨٠ | ٤٤٩٨٦٧٠ | ٥٤٨٧٩.٠١٠ | | | | حاء- إدارة المباني |
| ٪٣,٢ | ٪٣,٦ | ٢.٠٢٨٦٠٠ | ١.٥٠٩٠٠ | ١.٩٢٢٧.٠٠ | (١٢٦١٦٠) | ٢.٤٨٨٦٠ | | | | حاء-١- الخدمات العمومية لإدارة المباني |
| ٪١٠٠,٠ | ٪١٠٠,٠ | ٦٤١٦٠.٧٨٠ | ٢٨٦٠.٤٠٠ | ٦١٣٠٠.٣٨٠ | ٤٣٧٢.٥١٠ | ٥٦٩٢٧.٨٧٠ | | | | حاء-٢- الخدمات المشتركة لإدارة المباني |
| | | | | | | | | | | مجموع النفقات (البرامج الرئيسي، حاء) |

(١) بالتعدلات المدخلة على الميزانية الأساسية.

| الإيرادات | الإحصائيات من الموارد | | الإحصائيات من الموارد | | غير الموارد في | | ميزانية | | البرنامج |
|--|------------------------------------|-----------|-----------------------|-----------|----------------|-----------|-------------------------|---|---|
| | النسبة المئوية من مجموع البرازيلية | في | إعادة حساب التكاليف | في | بأسعار | بأسعار | المعمّدة ^(١) | | |
| الف- أجهزة تقرير السياسات | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | |
| الجموع الفرعي | ٧ | ٢ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | | |
| باء- المراجعة التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | %٠,٠ | %٠,٠ | ٧٧ ٣٨٠ | ٧ ٢٠٠ | ٧٠ ١٨٠ | ١٢ ٩٨٠ | ٥٧ ٢٠٠ | | الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية |
| الجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | ٧٧ ٣٨٠ | ٧ ٢٠٠ | ٧٠ ١٨٠ | ١٢ ٩٨٠ | ٥٧ ٢٠٠ | الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | |
| جيم- جيم-١- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | %٠,٠ | %٠,٠ | ١٤٧ ٧٨٠ | ١٣ ٧٠٠ | ١٣٤ ٠٨٠ | ١٤ ٨٨٠ | ١١٩ ٢٠٠ | بناء القدرات التجارية | |
| الجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | ١٤٧ ٧٨٠ | ١٣ ٧٠٠ | ١٣٤ ٠٨٠ | ١٤ ٨٨٠ | ١١٩ ٢٠٠ | بناء القدرات التجارية | |
| هاء- البيئة والطاقة | %٠,٠ | %٠,٠ | ١٦٤ ٤٤٠ | ١٥ ٣٠٠ | ١٤٩ ١٤٠ | (٢٧ ٩١٠) | ١٧٧ ٠٥٠ | البيئة والطاقة | |
| هاء-١- البيئة والعاقبة | %٠,٠ | %٠,٠ | ١٦٤ ٤٤٠ | ١٥ ٣٠٠ | ١٤٩ ١٤٠ | (٢٧ ٩١٠) | ١٧٧ ٠٥٠ | البيئة والعاقبة | |
| الجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | ١٦٤ ٤٤٠ | ١٥ ٣٠٠ | ١٤٩ ١٤٠ | (٢٧ ٩١٠) | ١٧٧ ٠٥٠ | الجموع الفرعي | |
| واو- البرامج الجامعية، والاتساق على المستويين الوطني والإقليمي | %٠,٠ | %٠,٠ | ٩١ ٣٢٠ | ٨ ٦٠٠ | ٨٢ ٧٢٠ | ٩ ٠٢٠ | ٧٣ ٧٠٠ | البرامج الجامعية، والاتساق على المستويين الوطني والإقليمي | |
| واو-٢- البرامج الخاصة | %٠,٠ | %٠,٠ | ٨٤ ٧٨٠ | ٧ ٩٠٠ | ٧٦ ٨٨٠ | ١ ٥٣٠ | ٧٥ ٣٥٠ | البرامج الخاصة | |
| واو-٣- البرامج الإقليمية والاتساق الوطني والإقليمي | %٠,٠ | %٠,٠ | ١ ٥٣٤ ٧٠٠ | ١٤٢ ٨٠٠ | ١ ٣٩١ ٩٠٠ | (١٠ ٥٠٠) | ١ ٤٠٢ ٤٠٠ | البرامج الإقليمية والاتساق الوطني والإقليمي | |
| واو-٤- دعم العمليات المالية | %١,١ | %١,٠ | ١ ٧١٠ ٨٠٠ | ١٥٩ ٣٠٠ | ١ ٥٥١ ٥٠٠ | ٥٠ | ١ ٥٥١ ٤٥٠ | دعم العمليات المالية | |
| الجموع الفرعي | %١,١ | %١,٠ | ١ ٧١٠ ٨٠٠ | ١٥٩ ٣٠٠ | ١ ٥٥١ ٥٠٠ | ٥٠ | ١ ٥٥١ ٤٥٠ | الجموع الفرعي | |
| زاي- خدمات دعم البرامج | %٠,٠ | %٠,٠ | | | | | | خدمات دعم البرامج | |
| الجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | | | | | | الجموع الفرعي | |

| | | الإحتياجات من الموارد | | الإحتياجات من الموارد | | غير الموارد في | | ميزانية | | |
|-----------|-----------------------------------|-----------------------|-----------|-----------------------|------------|----------------|-----------|------------------------|-----------|---|
| | | في | | في | | بأسعار | | المعمدة ^(١) | | |
| | | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | البرنامج |
| | | بأسعار | بأسعار | بأسعار | بأسعار | بأسعار | بأسعار | بأسعار | بأسعار | |
| | | ٢ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ٢ | ١ | | |
| ٢٠١١-٢٠١٠ | النسبة المئوية من مجموع الميزانية | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | |
| ٧ | | ٢ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ٢ | ١ | | |
| ٠,٠ | | ٠,٠ | | | | | | | | طاء- التكاليف غير المباشرة |
| ٠,٠ | | | | | | | | | | الاجموع الفرعي |
| %٥٩,٧ | | %٣٢,٠ | ٣١١٠,١٠٠ | | ٣١١٠,١٠٠ | | | | ٣١١٠,١٠٠ | إيرادات متنوعة |
| %١٠٠,٠ | | %١٠٠,٠ | ٥٢١٠,٥٠٠ | ١٩٥٥,٠٠٠ | ٥٠١٥,٠٠٠ | ٥٠١٥,٠٠٠ | | | ٥٠١٥,٠٠٠ | مجموع الإيرادات (باستثناء البرنامج الرئيسي حاء) |
| %٩٦,٨ | | %٩٦,٤ | ٦٢١٣٢,١٨٠ | ٢٧٥٤٥,٥٠٠ | ٥٩٣٢٧٧,٦٨٠ | ٤٤٩٨,٦٧٠ | | | ٥٤٨٧٩,٠١٠ | حاء- إدارة المباني |
| %٣,٢ | | %٣,٦ | ٢٠٢٨,٦٠٠ | ١٠٥٩,٩٠٠ | ١٩٢٢٧,٠٠٠ | (١٧٦,٦٠٠) | | | ٢٠٤٨,٨٦٠ | حاء-١- الخدمات العمومية لإدارة المباني |
| %١٠٠,٠ | | %١٠٠,٠ | ٦٤١٦٠,٧٨٠ | ٢٨٦٠,٤٠٠ | ٦١٣٠٠,٣٨٠ | ٤٣٧٢,٥١٠ | | | ٥٦٩٢٧,٨٧٠ | مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي حاء) |
| | | | ١٥٢٦٠٩١٨٨ | ٣١٨١١٥٠ | ١٥٣٤٢٨٠٣٨ | ١٥٣٤٢٨٠٣٨ | | | ١٥٣٤٢٨٠٣٨ | الاجموع الكلي الصافي |

(١) بالتعديلات المدخلة على الميزانية الأساسية.

| النسبة المئوية من مجموع الميزانية | النسبة المئوية من مجموع الميزانية | الاحتياجات من الموارد في | | الاحتياجات من الموارد في | | ميزانية العمومية ^(١) | البرنامج |
|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|---|
| | | بأسعار ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | بأسعار ٢٠١١-٢٠١٠ | بأسعار ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | بأسعار ٢٠١١-٢٠١٠ | | |
| ٢٠١١-٢٠١٠ | ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٥ | ٤ | ٣ | ٢ | ١ | |
| ٧ | ٢ | | | | | | |
| ٧٤,٤% | ٧٧,٨% | ١٤٦٣٨٠٠ | ٥٩٦٠٠ | ١٤٠٤٢٠٠ | (٣٦٥٠٠٠) | ١٧٦٩٢٠٠ | خدمات دعم البرامج |
| ٧٨,٢% | ٧٧,٨% | ١٨٦٣٢٠٠ | ٧٧٤٠٠ | ١٧٨٥٨٠٠ | | ١٧٨٥٨٠٠ | زاي-١ إدارة الموارد البشرية |
| ٢٣,٨% | ٢٤,٢% | ٨٥٧٠٠٠ | ١٩٠٠٠ | ٨٣٨٠٠٠ | (١٢٥٦٠٠) | ٩٦٣٦٠٠ | زاي-٢ الشؤون المالية |
| ١٨,٣% | ١٩,٩% | ٤١٨٤٠٠٠ | ١٥٦٠٠٠ | ٤٠٧٨٠٠٠ | (٤٩٠٦٠٠) | ٤٥١٨٦٠٠ | زاي-٣ خدمات الاقتران والخدمات اللوجستية |
| ٧٠,٠% | ٧٠,٠% | | | | | | الاجموع الفرعي |
| | | | | | | | طاء- التكاليف غير المباشرة |
| | | | | | | | الاجموع الفرعي |
| ١٠٠,٠% | ١٠٠,٠% | ٢٢٨٠٦٨٧٧ | ٤٧٨٠٠ | ٢٢٧٥٩٠٧٧ | | ٢٢٧٥٩٠٧٧ | مجموع النفقات (باستثناء البرنامج الرئيسي حاء) |

حاء- إدارة الماني
مجموع النفقات (البرنامج الرئيسي حاء)

(١) بالتصديقات المدخلة على الميزانية الأساسية.

| الإيرادات | الاحتياجات من الإيراد في | الاحتياجات من الإيراد في | موازنية | البرنامج |
|---|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| آلاف - | ب | ج | د | هـ |
| أجهزة تقرير السياسات | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجهزة الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ |
| بأه- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجهزة الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ |
| بأه- ائحة من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| جتم- أجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ |
| دال- بناء القدرات التجارية | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ |
| هأه- البنية والعلاقة | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ |
| واو- البرامج الجاهزة، والاتساق على المستويين القطري والإقليمي | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ |
| زاي- خدمات دعم البرامج | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ |
| طاه- الكاليف غير المباشرة | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجموع الفرعي | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ | %٠,٠ |
| إيرادات متنوعة | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجموع الإيرادات (واستثناء البرنامج الرئيسي حاه) | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| حاه- إدارة المياقي | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي حاه) | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |
| أجموع الكلي الصافي | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ | ٢٠٠٧-٢٠٠٦ |

(أ) بالعمودات المدخلة على الموازنة الأساسية.

المرفق باء
الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانين العادية والعملياتية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسماء ٢٠٠٨-٢٠٠٩
(بالملايو)

| البرنامج | صافي الايجبات | | الإيرادات | | مجموع النفقات | | أنشطة البرنامج المادي للصارون الفني والمزاد الخاصة لصالح أفريقيا | | تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | | تكاليف التشغيل | | السفر الرسمي | | تكاليف الموظفين | | |
|--|---------------|------|-----------|------|---------------|------|--|------|--------------------------------|------|----------------|------|--------------|------|-----------------|------|--|
| | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | | |
| ألف- أجهزة تقويم السياسات | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ألف-١- اجتمعات أجهزة تقرير السياسات | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ألف-٢- أمارة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات مع الأعضاء | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب- مجموع الفرعي | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | |
| ب-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-١-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-١-٢- التقييم | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-١-٣- الخدمات القانونية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-١-٤- الرقابة الداخلية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٢- مجموع الفرعي | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٣- حمل من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٣-١- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٣-٢- مجموع الفرعي | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٤- بناء القدرات الصحارية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٤-١- بناء القدرات الصحارية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٤-٢- مجموع الفرعي | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٥- البيئة والطاقة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٥-١- البيئة والطاقة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٥-٢- مجموع الفرعي | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-٦- مجموع الفرعي | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| البرنامج | صافي الايصاحات | | الايروادات | | مجموع النفقات | | انشطة البرنامج الملادي للصارون الفني والوارد الخاصة لصالح أفريقيا | | تكلفة المعلومات والاتصالات | | تكلفة التشغيل | | السفر الرسمي | | تكلفة الموظفين | | البرنامج |
|----------|----------------|------|------------|------|---------------|------|---|------|----------------------------|------|---------------|------|--------------|------|----------------|------|---|
| | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | البرامج اقليمية والاتساق على المستوى القطري والاقليمي |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | البحرث الاستراتيجية والإحصاءات الصناعية |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | البرامج الخاصة |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | البرامج اقليمية والاتساق القطري والاقليمي |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | دعم العمليات الميدانية |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | مجموع الفرعي |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | خدمات دعم البرامج |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | إدارة الموارد البشرية |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | المؤتمرات المالية |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | إدارة المعلومات والاتصالات |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | التوجيه والإدارة |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | مجموع الفرعي |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | التكاليف غير المباشرة |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | المساهمة في تكاليف الخدمات المشتركة وتكاليف أخرى غير مباشرة |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | مجموع الفرعي |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | إيرادات متبرعة |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | مجموع (الاستقانة البرنامج الرئيسي) (حالة) |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | إدارة المالي |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | الخدمات العمومية لإدارة المالي |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | الخدمات المشتركة لإدارة المالي |
| ١- و-١ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | ٢٠١٠ | ٢٠٠٨ | مجموع (البرنامج الرئيسي) (حالة) |

(١) بالتعديلات المدخلة على البرنامج الأساسية.

المرفق بـ
الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسماء ٢٠٠٨-٢٠٠٩
(بالتور)

| البرنامج | صافي الإحتياجات | | الإيرادات | | مجموع النفقات | | أنشطة البرامج الفادي للعمون التقني والبراد الخاصة لصاح أفريقيا | | تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | | تكاليف التشغيل | | السفر الرسمي | | تكاليف الموظفين | |
|--|-----------------|----------|-----------|----------|---------------|----------|--|----------|--------------------------------|----------|----------------|---------|--------------|----------|-----------------|----------|
| | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ |
| أ- أجهزة تقرير السياسات أ-١- إحصاءات أجهزة تقرير السياسات أ-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والملاقات مع الأعضاء إجمالي الفرعي | ٣٣٣١٣٥٠ | ٣٣٣١٧٨٠ | ١٧٢٣٣٠٠ | ١٢٣٣١٣٠ | ١٧٢٣٣٠٠ | ١٢٣٣١٣٠ | ١٧٢٣٣٠٠ | ١٢٣٣١٣٠ | ٣١٧٩٤٥٠ | ٣١٥١١٨٠ | ٥٢٣٠٠ | ٥٢٣٠٠ | ١٧٢٣٣٠٠ | ١٥٩٧٨٠٠ | ١١٤٤٠٠٠ | ١٠٦٥٠٠٠ |
| | ٩٣٢١٠٠٠ | ١٠١٠٤٢٠٠ | ٩٣٥٠٠ | ٨٠٢٠٠ | ٩٣٥٠٠ | ٨٠٢٠٠ | ٩٣٥٠٠ | ٨٠٢٠٠ | ٩٠٨٣٠٠ | ٩٣٤٠٠ | ٧٢٠٠٠ | ٧٢٠٠٠ | ٧٢٠٠٠ | ٧٤٥٧٢٠٠ | ٨٣٣٧٢٠٠ | ٨٣٣٧٢٠٠ |
| | ١٥٠٠٤٠٠ | ١٥٠٧٣٠٠ | ١٥٠٠٤٠٠ | ١٥٠٧٣٠٠ | ١٥٠٠٤٠٠ | ١٥٠٧٣٠٠ | ١٥٠٠٤٠٠ | ١٥٠٧٣٠٠ | ١٠٦٠٠٠ | ١٠٦٠٠٠ | ٣٠٠٠٠ | ٣٠٠٠٠ | ٣٠٠٠٠ | ٣٧٦٠٠٠ | ١٤٥٩٨٠٠ | ١٤٧٣٥٠٠ |
| | ٩٥٨٢٠٠ | ٨٤٢٧٤٠ | ٩٥٨٢٠٠ | ٨٤٢٧٤٠ | ٩٥٨٢٠٠ | ٨٤٢٧٤٠ | ٩٥٨٢٠٠ | ٨٤٢٧٤٠ | ١٣٠٠٠ | ١٣٠٠٠ | ١٢٠٠٠ | ١٢٠٠٠ | ١٢٠٠٠ | ٩٣٣٢٠٠ | ٨٩٩٩٤٠ | ٨٩٩٩٤٠ |
| | ١٤٥٩٨٤٠ | ١٤٠١٦٨٠ | ١٤٥٩٨٤٠ | ١٤٠١٦٨٠ | ١٤٥٩٨٤٠ | ١٤٠١٦٨٠ | ١٤٥٩٨٤٠ | ١٤٠١٦٨٠ | ٤٠٠٠ | ٤٣٠٠ | ٥٧٤٠ | ٥٧٤٠ | ٤٠٠٠ | ٣٩٩٤٠ | ١٣٩٠١٠٠ | ١٣٥٢٤٠ |
| | ١٣١٣٩٤٤٠ | ١٣٨٥٩٩٢٠ | ١٣١٣٩٤٤٠ | ١٣٨٥٩٩٢٠ | ١٣١٣٩٤٤٠ | ١٣٨٥٩٩٢٠ | ١٣١٣٩٤٤٠ | ١٣٨٥٩٩٢٠ | ٩٧٥٠٠ | ٨٤٥٠٠ | ٩٣٧٦٤٠ | ٩٥٤٠٠٠ | ٨٢٤٠٠٠ | ٧٨٨١٤٠ | ١١٢٤٠٣٠٠ | ١٢٠٢٣٧٨٠ |
| ب- الترجمة التنفيذي والإدارة ب-١- الترجمة التنفيذي والإدارة ب-٢- الاستراتيجي ب-٣- التقسيم ب-٤- الخدمات القانونية ب-٥- الرقابة الداخلية إجمالي الفرعي | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ |
| | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ |
| | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ |
| | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ |
| ج- حمل من التقرير من خلال الأنشطة الإنتاجية ج-١- حمل من التقرير من خلال الأنشطة الإنتاجية إجمالي الفرعي | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ |
| | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ |
| | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٢٥٨٣٣١٥٠ | ٢٤٦١٩٩٣٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ | ٦٥٩٤٤١٦٥ | ٢٤٧٧٧١٣٣ | ٦٨٧٧٥٨٠ | ٦٦٥٩٥٠٣ |
| دال- بناء القدرات التجارية دال-١- بناء القدرات التجارية إجمالي الفرعي | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ١٥٠٥٣٩٤٥ | ١٧٢٤٣٧٣٣ | ١٨٣٤٨٠٠ | ٣٥١١٥١٣ | ١٥٠٥٣٩٤٥ | ١٧٢٤٣٧٣٣ | ١٨٣٤٨٠٠ | ٣٥١١٥١٣ |
| | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ١٥٠٥٣٩٤٥ | ١٧٢٤٣٧٣٣ | ١٨٣٤٨٠٠ | ٣٥١١٥١٣ | ١٥٠٥٣٩٤٥ | ١٧٢٤٣٧٣٣ | ١٨٣٤٨٠٠ | ٣٥١١٥١٣ |
| | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ٢٤٩١٩٨٦٥ | ١٧٢٢٤٥٣٣ | ١٥٠٥٣٩٤٥ | ١٧٢٤٣٧٣٣ | ١٨٣٤٨٠٠ | ٣٥١١٥١٣ | ١٥٠٥٣٩٤٥ | ١٧٢٤٣٧٣٣ | ١٨٣٤٨٠٠ | ٣٥١١٥١٣ |
| هـ- البنية التحتية هـ-١- البنية التحتية إجمالي الفرعي | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٧٤٥٢٠٠ | ٢١٨٩٠٦٠٧ | ٤٧٩٧٢٠٠ | ٣٤٠٠٣٠٢ | ٢٤٧٤٥٢٠٠ | ٢١٨٩٠٦٠٧ | ٤٧٩٧٢٠٠ | ٣٤٠٠٣٠٢ |
| | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٧٤٥٢٠٠ | ٢١٨٩٠٦٠٧ | ٤٧٩٧٢٠٠ | ٣٤٠٠٣٠٢ | ٢٤٧٤٥٢٠٠ | ٢١٨٩٠٦٠٧ | ٤٧٩٧٢٠٠ | ٣٤٠٠٣٠٢ |
| | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٥٩٦٠٦٠ | ٢١٧١٣٥٥٧ | ٢٤٧٤٥٢٠٠ | ٢١٨٩٠٦٠٧ | ٤٧٩٧٢٠٠ | ٣٤٠٠٣٠٢ | ٢٤٧٤٥٢٠٠ | ٢١٨٩٠٦٠٧ | ٤٧٩٧٢٠٠ | ٣٤٠٠٣٠٢ |

الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية العمالية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسماء ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (بالرو)

| البرنامج | صافي الايصاحات | | الإيرادات | | مجموع النفقات | | أنشطة البرنامج المادي للعمال التقني والوراد الخاصة لصاح أفريقيا | | تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | | تكاليف التشغيل | | السفر الرسمي | | تكاليف الموظفين | | البرنامج | |
|--|----------------|---------|-----------|------|---------------|---------|---|------|--------------------------------|------|----------------|------|--------------|------|-----------------|------|----------|--|
| | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | | |
| الف- أجهزة تقويم السياسات | ٨٠٠٠٠ | | | | ٨٠٠٠٠ | | | | | | | | | | | | | |
| ألف- ١- اجتماعات أجهزة تقويم السياسات | ٨٠٠٠٠ | | | | ٨٠٠٠٠ | | | | | | | | | | | | | |
| ب- ١- مجموع الفرعي | ٨٠٠٠٠ | | | | ٨٠٠٠٠ | | | | | | | | | | | | | |
| ب- ٢- الترجمة التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | ٢٧٣٨٠٠ | ٢٧٣٨٠٠ | | | ٢٧٣٨٠٠ | ٢٧٣٨٠٠ | | | | | | | | | | | | |
| ب- ٣- الخدمات القانونية | ٢٧٣٨٠٠ | ٢٧٣٨٠٠ | | | ٢٧٣٨٠٠ | ٢٧٣٨٠٠ | | | | | | | | | | | | |
| ب- ٤- مجموع الفرعي | ٢٧٣٨٠٠ | ٢٧٣٨٠٠ | | | ٢٧٣٨٠٠ | ٢٧٣٨٠٠ | | | | | | | | | | | | |
| ب- ٥- ائحة من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | ٥٤٣١٥٥ | ٤١٧٣٤٤٥ | | | ٥٤٣١٥٥ | ٤١٧٣٤٤٥ | | | | | | | | | | | | |
| ب- ٦- ائحة من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | ٥٤٣١٥٥ | ٤١٧٣٤٤٥ | | | ٥٤٣١٥٥ | ٤١٧٣٤٤٥ | | | | | | | | | | | | |
| ب- ٧- مجموع الفرعي | ٥٤٣١٥٥ | ٤١٧٣٤٤٥ | | | ٥٤٣١٥٥ | ٤١٧٣٤٤٥ | | | | | | | | | | | | |
| دال- ١- بناء القدرات التجارية | ٣١٩٣١١٠ | ٤٠٦٠٨٣٥ | | | ٣١٩٣١١٠ | ٤٠٦٠٨٣٥ | | | | | | | | | | | | |
| دال- ٢- بناء القدرات التجارية | ٣١٩٣١١٠ | ٤٠٦٠٨٣٥ | | | ٣١٩٣١١٠ | ٤٠٦٠٨٣٥ | | | | | | | | | | | | |
| دال- ٣- مجموع الفرعي | ٣١٩٣١١٠ | ٤٠٦٠٨٣٥ | | | ٣١٩٣١١٠ | ٤٠٦٠٨٣٥ | | | | | | | | | | | | |
| هـ- ١- البيئة والطاقة | ٤٧٤٦٤٤٧ | ٤٢٥٢٣٧٠ | | | ٤٧٤٦٤٤٧ | ٤٢٥٢٣٧٠ | | | | | | | | | | | | |
| هـ- ٢- البيئة والطاقة | ٤٧٤٦٤٤٧ | ٤٢٥٢٣٧٠ | | | ٤٧٤٦٤٤٧ | ٤٢٥٢٣٧٠ | | | | | | | | | | | | |
| هـ- ٣- مجموع الفرعي | ٤٧٤٦٤٤٧ | ٤٢٥٢٣٧٠ | | | ٤٧٤٦٤٤٧ | ٤٢٥٢٣٧٠ | | | | | | | | | | | | |
| واو- ١- البرامج الجامعية والاتفاق على المستويين القطري والإقليمي | ١١٩٢٠٠ | ٦٥٠٦٠٠ | | | ١١٩٢٠٠ | ٦٥٠٦٠٠ | | | | | | | | | | | | |
| واو- ٢- البحوث الاستراتيجية والإحصاءات الصناعية | ١١٩٢٠٠ | ٦٥٠٦٠٠ | | | ١١٩٢٠٠ | ٦٥٠٦٠٠ | | | | | | | | | | | | |

المرفق جيم
الموظفون حسب البرامج الرئيسية والبرامج

| البرنامج | الفئة الفنية فما فوقها | | | فئة الخدمة العامة | | |
|---|------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | الميزانية العادية ١ | الميزانية العملية ٢ | الميزانية العملية ٣ | الميزانية العادية ٤ | الميزانية العملية ٥ | الميزانية العملية ٦ |
| ألف- أجهزة تقرير السياسات | | | | | | |
| ألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات مع الأعضاء | ٥,٠٠ | | ٥,٠٠ | ٣,٠٠ | | ٣,٠٠ |
| المجموع الفرعي | ٥,٠٠ | ٠,٠٠ | ٥,٠٠ | ٣,٠٠ | ٠,٠٠ | ٣,٠٠ |
| باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | | | | | | |
| باء-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية | ١٣,٠٠ | | ١٣,٠٠ | ١٦,٠٠ | | ١٦,٠٠ |
| باء-٢- التقييم | ٤,٠٠ | | ٤,٠٠ | ٢,٠٠ | | ٢,٠٠ |
| باء-٣- الخدمات القانونية | ٢,٠٠ | ١,٠٠ | ٣,٠٠ | ٢,٠٠ | | ٢,٠٠ |
| باء-٤- الرقابة الداخلية | ٤,٠٠ | | ٤,٠٠ | ٢,٠٠ | | ٢,٠٠ |
| المجموع الفرعي | ٢٣,٠٠ | ١,٠٠ | ٢٤,٠٠ | ٢٢,٠٠ | ٠,٠٠ | ٢٢,٠٠ |
| جيم- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | | | | | | |
| جيم-١- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية | ٥١,٣٥ | ١٦,٨٥ | ٦٨,٢٠ | ٢٤,٧٥ | ٩,٨٠ | ٣٤,٥٥ |
| المجموع الفرعي | ٥١,٣٥ | ١٦,٨٥ | ٦٨,٢٠ | ٢٤,٧٥ | ٩,٨٠ | ٣٤,٥٥ |
| دال- بناء القدرات التجارية | | | | | | |
| دال-١- بناء القدرات التجارية | ٣٥,٤٠ | ١٤,٣٠ | ٤٩,٧٠ | ١٦,٤٥ | ٥,٢٥ | ٢١,٧٠ |
| المجموع الفرعي | ٣٥,٤٠ | ١٤,٣٠ | ٤٩,٧٠ | ١٦,٤٥ | ٥,٢٥ | ٢١,٧٠ |
| هاء- البيئة والطاقة | | | | | | |
| هاء-١- البيئة والطاقة | ٥٧,٧٠ | ١٢,٩٠ | ٧٠,٦٠ | ٢٥,٤٠ | ١١,٢٠ | ٣٦,٦٠ |
| المجموع الفرعي | ٥٧,٧٠ | ١٢,٩٠ | ٧٠,٦٠ | ٢٥,٤٠ | ١١,٢٠ | ٣٦,٦٠ |
| واو- البرامج الجامعة والاتساق على المستويين القطري والإقليمي | | | | | | |
| واو-١- البحوث الاستراتيجية والإحصاءات الصناعية | ٩,٩٥ | ١,٠٠ | ١٠,٩٥ | ٩,٨٥ | ٢,٧٥ | ١٢,٦٠ |
| واو-٢- البرامج الخاصة | ١٠,٨٥ | ٤,٤٥ | ١٥,٣٠ | ٣,٩٥ | ١,٦٥ | ٥,٦٠ |
| واو-٣- البرامج الإقليمية والاتساق القطري والإقليمي | ١٦,٧٥ | ٩,٥٠ | ٢٦,٢٥ | ٩,٣٥ | ٠,٨٥ | ١٠,٢٠ |
| واو-٤- دعم العمليات الميدانية | ٣٧,٥٥ | ١٤,٩٥ | ٥٢,٥٠ | ٧٦,١٥ | ٢٢,٢٥ | ٩٨,٤٠ |
| المجموع الفرعي | ٣٧,٥٥ | ١٤,٩٥ | ٥٢,٥٠ | ٧٦,١٥ | ٢٢,٢٥ | ٩٨,٤٠ |
| زاي- خدمات دعم البرامج | | | | | | |
| زاي-١- إدارة الموارد البشرية | ٩,٠٠ | ١,٠٠ | ١٠,٠٠ | ١٥,٢٥ | ٩,٠٠ | ٢٤,٢٥ |
| زاي-٢- الشؤون المالية | ٩,٠٠ | ٢,٠٠ | ١١,٠٠ | ٢٤,٠٠ | ١٠,٠٠ | ٣٤,٠٠ |
| زاي-٣- خدمات الاشراف والخدمات اللوجستية | ٧,٠٠ | ٢,٠٠ | ٩,٠٠ | ٢٤,٧٥ | ٢,٠٠ | ٢٦,٧٥ |
| زاي-٤- إدارة المعلومات والاتصالات | ١١,٠٠ | | ١١,٠٠ | ١٤,٥٠ | | ١٤,٥٠ |
| زاي-٥- التوجيه والإدارة | ٢,٠٠ | | ٢,٠٠ | ٤,٠٠ | | ٤,٠٠ |
| المجموع الفرعي | ٣٨,٠٠ | ٥,٠٠ | ٤٣,٠٠ | ٨٢,٥٠ | ٢١,٠٠ | ١٠٣,٥٠ |

| فئة الخدمة العامة | | | الفئة الفنية فما فوقها | | | البرنامج |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|---|
| الميزانية العملية المجموع ٦ | الميزانية العادية ٥ | الميزانية العادية ٤ | الميزانية العملية المجموع ٣ | الميزانية العادية ٢ | الميزانية العادية ١ | |
| ٠,٠٠ | ٠,٠٠ | ٠,٠٠ | ٠,٠٠ | ٠,٠٠ | ٠,٠٠ | طاء- التكاليف غير المباشرة المجموع الفرعي |
| ٣١٩,٧٥ | ٦٩,٥٠ | ٢٥٠,٢٥ | ٣١٣,٠٠ | ٦٥,٠٠ | ٢٤٨,٠٠ | المجموع (باستثناء البرنامج الرئيسي حاء) |

| | | | | | | |
|--------|------|--------|------|------|------|--|
| ١٢٢,٠٠ | | ١٢٢,٠٠ | ٩,٠٠ | | ٩,٠٠ | حاء- إدارة المباني |
| ٣,٠٠ | | ٣,٠٠ | | | | حاء-١- الخدمات العمومية لإدارة المباني |
| | | | | | | حاء-٢- الخدمات المشتركة لإدارة المباني |
| ١٢٥,٠٠ | ٠,٠٠ | ١٢٥,٠٠ | ٩,٠٠ | ٠,٠٠ | ٩,٠٠ | المجموع (البرنامج الرئيسي حاء) |