



**Организация Объединенных
Наций по промышленному
развитию**

Distr.: General
15 April 2009

Russian
Original: English

Совет по промышленному развитию
Тридцать шестая сессия
Вена, 23-26 июня 2009 года
Пункт 6 предварительной повестки дня
Программа и бюджеты на 2010-2011 годы

Комитет по программным и бюджетным вопросам
Двадцать пятая сессия
Вена, 5-7 мая 2009 года
Пункт 5 предварительной повестки дня
Программа и бюджеты на 2010-2011 годы

Неиспользованные остатки ассигнований

Записка Генерального директора

В настоящем документе приводится информация о прошлых и текущем периодах, касающаяся неиспользованных остатков ассигнований, и содержится предложение относительно использования этих ресурсов на конкретные приоритетные цели на основе временного приостановления действия соответствующих финансовых положений.

Содержание

	<i>Пункты</i>	<i>Стр.</i>
I. Резюме	1-5	3
II. Контекст	6-12	4
III. Неиспользованные остатки ассигнований	13-23	6
A. Определение	13-14	6
B. Меры, которые ранее принимались Генеральной конференцией	15-23	6
1. Приостановление действия финансовых положений 4.2(b) и (c) ..	17-18	7
2. Добровольный отказ государств-членов	19-23	7
IV. Текущее положение	24-26	8
V. Предлагаемое использование неиспользованных остатков в 2010-2011 годах: инвестирование в приоритетные потребности	27-52	9

В целях экономии настоящий документ издан в ограниченном количестве. Просьба к делегатам приносить на заседания свои экземпляры документов.



	<i>Пункты</i>	<i>Стр.</i>
A. Единовременное вложение в систему планирования общеорганизационных ресурсов	28-47	9
1. Контекст и справочная информация	28-32	9
2. Основные современные требования в отношении организационных перемен	33-41	11
3. Внедрение ПОР в системе Организации Объединенных Наций ...	42-43	13
4. Внедрение ПОР в ЮНИДО: "дорожная карта" и потребности в ресурсах	44-47	14
B. Единовременное вложение в приоритетные программы в области технического сотрудничества	48-52	15
VI. Меры, которые надлежит принять Комитету	53	16
Приложения		
I. Финансовое положение 4.2 и финансовое положение 5.2		18
II. Прежние решения Генеральной конференции относительно неиспользованных остатков ассигнований		19
III. Неиспользованные остатки ассигнований и поступления по процентам сверх бюджетной сметы, подлежащие возвращению в 2010 году, по состоянию на 31 марта 2009 года		21
Сокращения		23

I. Резюме

1. Настоящий документ представляется Совету по промышленному развитию через Комитет по программным и бюджетным вопросам совместно с документом IDB.36/7-PBC.25/7, содержащим предложения Генерального директора по программе и бюджетам на 2010-2011 годы.

2. Как отмечено в документе IDB.36/7-PBC.25/7, в программе и бюджетах на двухгодичный период 2008-2009 годов уже была отражена острая необходимость в укреплении потенциала ЮНИДО, с тем чтобы Организация могла распределять по программам и осваивать рекордные суммы внебюджетных ресурсов, предоставляемых ей государствами-членами и другими донорами. В них была отражена также необходимость дополнительных вложений в развитие основного потенциала ЮНИДО, с тем чтобы она могла реагировать на изменяющиеся потребности многостороннего сотрудничества в области развития.

3. В документе отмечается, что необходимость таких вложений в развитие потенциала ЮНИДО в области осуществления программ на 2010-2011 годы является даже еще более острой, чем для осуществления программ на 2008-2009 годы, но в то же время признается, что предлагаемые программа и бюджеты на следующий двухгодичный период вынуждены в полной мере учитывать современную экономическую ситуацию в мире. Поэтому бюджет на 2010-2011 годы подготовлен на основе нулевого реального роста объема ресурсов.

4. Ввиду углубления разрыва между спросом на свои услуги и имеющимися бюджетными ресурсами ЮНИДО активизировала усилия, направленные на то, чтобы повысить эффективность своей оперативной деятельности и снизить свои операционные расходы, а также обеспечить вложение средств в программные услуги для содействия решению государствами-членами конкретных проблем, связанных с изменениями глобальных экономических условий. В следующем двухгодичном периоде необходимо будет еще активнее прилагать эти усилия и принять ряд соответствующих мер, для того чтобы ЮНИДО могла поддерживать требуемый ее государствами-членами высокий уровень эффективности и результативности.

5. Ожидается, что в среднесрочной перспективе эти меры позволят существенно повысить производительность, однако в краткосрочной перспективе они потребуют значительных вложений. В обычных обстоятельствах для обеспечения этих вложений потребовались бы дополнительные бюджетные ресурсы за счет увеличения начисленных взносов государств-членов. Однако, ввиду необходимости подготовки бюджета на 2010-2011 годы в рамках нулевого реального роста, для этого потребуется использовать альтернативные источники средств. В этой связи наличие значительного объема неиспользованных остатков ассигнований дает возможность профинансировать требуемые вложения без увеличения нагрузки на государства-члены. Поэтому на основе этого документа Секретариат просит государства-члены одобрить механизм, который позволит ему использовать эти остатки для финансирования необходимых вложений. В настоящем документе приводятся ссылки на прецеденты принятия таких мер на основе соответствующих решений Генеральной конференции ЮНИДО. В нем предлагается также конкретно использовать неиспользованные остатки для единовременного вложения в:

а) осуществление процесса управления всеобъемлющими преобразованиями и создание системы комплексного планирования общеорганизационных ресурсов для ЮНИДО; и

б) разработку и осуществление приоритетных программ в области технического сотрудничества с учетом возникающих глобальных экологических потребностей и важнейших потребностей и приоритетов в области развития государств – членов ЮНИДО.

II. Контекст

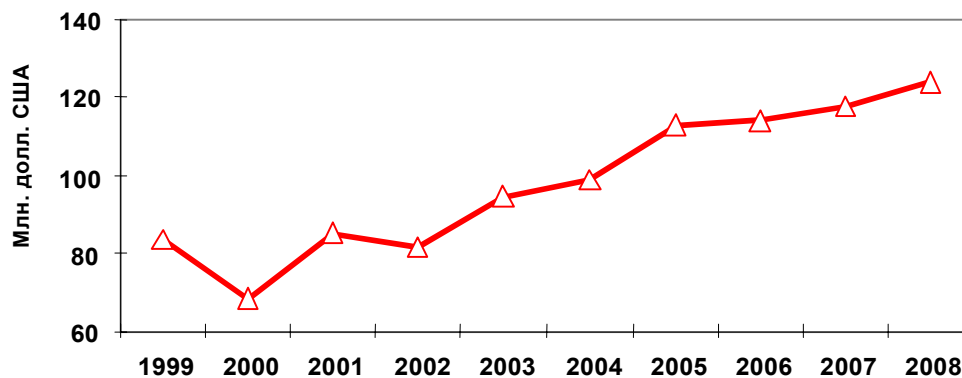
6. Во второй половине 1990-х годов ЮНИДО была вынуждена согласиться с серией существенных сокращений бюджета. С тех пор Организации приходилось существовать в условиях нулевого роста нескольких регулярных бюджетов. В некоторых случаях бюджеты, утвержденные государствами-членами в этот период, даже не в полной мере компенсировали рост издержек для Организации, в результате чего покупательная способность бюджета постепенно уменьшалась.

7. На протяжении последних 15 лет объем бюджетных ресурсов оставался весьма ограниченным, в то время как спрос на услуги ЮНИДО и объем оказываемых ею услуг продолжали расти как в отношении просьб, поступающих от бенефициаров, так и в отношении внебюджетных ресурсов, предоставляемых донорами на деятельность ЮНИДО в области технического сотрудничества. Особенно значительное увеличение объема средств, предоставляемых на техническое сотрудничество, отмечалось в последние пять лет, что отражает соответствующий рост доверия к Организации со стороны государств-членов. До 2003 года объем таких ежегодно получаемых средств составлял менее 97 млн. долл. США, а в период 2004-2008 годов составлял от 122 до 173 млн. долларов США.

8. Несмотря на постоянные бюджетные ограничения, ЮНИДО сохраняла способность удовлетворять растущий спрос на свои услуги посредством осуществления серии программных и административных реформ, направленных на повышение эффективности. Благодаря этому объем реализации программ ЮНИДО в области технического сотрудничества неуклонно возрастал с минимума в размере 69 млн. долл. США в 2000 году до 123,5 млн. долл. США в 2008 году, что отражено на диаграмме 1. В этой связи можно отметить, что показатель 2008 года является самым высоким с 1993 года, когда в ЮНИДО насчитывалось более 1 250 сотрудников по сравнению менее чем с 700 сотрудниками в настоящее время.

Диаграмма 1

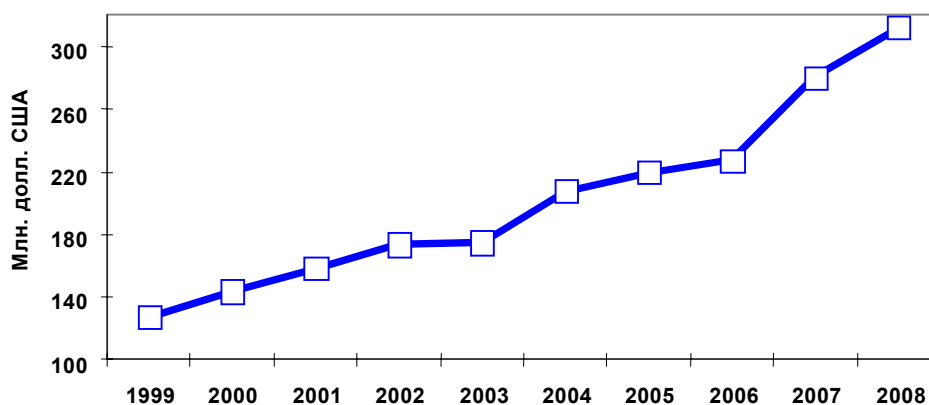
Объем деятельности в области технического сотрудничества, 1999-2008 годы



9. Однако ЮНИДО с ее ограниченным потенциалом становится все труднее удовлетворять растущие запросы ее государств-членов. Об этом свидетельствует диаграмма 2, на которой отражен неуклонный рост в последние годы объема внебюджетных ресурсов, накопленных для осуществления мероприятий в области технического сотрудничества, несмотря на увеличение объема деятельности в области технического сотрудничества в течение того же периода. Таким образом, жизненно важные услуги по содействию развитию, предоставляемые ЮНИДО ее государствам-членам, становятся все более необходимыми, в частности под влиянием недавних изменений глобальных экономических условий, однако эти же изменения в глобальной экономике сдерживают вложения в развитие основного потенциала Организации, которое безотлагательно требуется ей для того, чтобы она могла предоставлять эти услуги.

Диаграмма 2

Имеющиеся у ЮНИДО средства для освоения в будущем, 1999-2008 годы



10. Для того чтобы суметь решить сложную задачу, обусловленную, с одной стороны, быстрым ростом спроса на более широкий программный спектр услуг ЮНИДО и, с другой стороны, факторами, не позволяющими ей добиться сопоставимого роста ее людских и финансовых ресурсов, Организация должна активизировать свои усилия, направленные на повышение эффективности оперативной деятельности. Поскольку после целого ряда реформ, которые Организация уже осуществила в период с середины 1990-х годов, возможности для принятия дальнейших малозатратных мер по повышению эффективности уже исчерпаны, помочь может лишь всеобъемлющий пересмотр и определение заново ее модели деятельности с целью повышения производительности как Организации в целом, так и всех ее составных частей. Первые шаги в этом направлении уже сделаны: Генеральный директор создал ряд рабочих групп для оценки различных аспектов этой темы и взял на себя руководство рабочей группой по управлению преобразованиями.

11. В этом контексте ЮНИДО проводит широкие консультации с другими организациями, особенно входящими в систему Организации Объединенных Наций, которые уже приступили к такому процессу управления преобразованиями, с тем чтобы использовать их опыт. Все имеющиеся данные свидетельствуют о том, что этот процесс потребует значительных вложений в принятие и адаптацию новых систем и в обучение сотрудников их эффективному применению. Расходы на эти цели будут носить разовый, а не периодический характер, при этом в относительно короткой перспективе эти вложения позволят

повысить эффективность и продуктивность ЮНИДО, и она сможет удовлетворять растущий спрос на свои услуги.

12. Секретариат предлагает использовать имеющиеся в настоящее время у ЮНИДО неиспользованные остатки ассигнований в качестве возможного средства преодоления ограничений, вызванных нулевым реальным ростом предлагаемого бюджета на 2010-2011 годы. Эти остатки средств станут идеальным источником финансирования инвестиций, требуемых для совершенствования процессов функционирования ЮНИДО и улучшения ее программных услуг, что позволит обеспечить дальнейшую эффективность деятельности Организации как поставщика жизненно важных услуг в области развития, в которых нуждаются ее государства-члены.

III. Неиспользованные остатки ассигнований

A. Определение

13. Неиспользованные остатки ассигнований определяются как разница между ассигнованиями по регулярному бюджету и фактическими расходами. Эти остатки образуются в результате неуплаты или просроченной уплаты начисленных взносов государствами-членами в течение двухгодичного периода, что ведет к невыполнению утвержденной программы.

14. Порядок использования неизрасходованных остатков регулируется финансовыми положениями, в которых они именуется свободными от обязательств остатками ассигнований. Так, согласно финансовым положениям 4.2 (b) и (c) свободные от обязательств остатки ассигнований кредитуются на счета государств-членов в объеме, пропорциональном размеру их обязательных взносов (т.е. с учетом соответствующей шкалы взносов). Право кредитования на свой счет таких средств имеют лишь те государства-члены, которые полностью выплатили свои начисленные взносы за двухгодичный период, к которому эти средства относятся. Полный текст финансового положения 4.2 приводится в приложении I.

B. Меры, которые ранее принимались Генеральной конференцией

15. Со времени преобразования ЮНИДО в специализированное учреждение в 1986 году директивные органы неоднократно обсуждали вопрос о неиспользованных остатках ассигнований. В настоящем разделе приводятся различные меры, которые в прошлом принимались государствами-членами в отношении этих остатков, и содержится информация для директивных органов о положениях, касающихся этого вопроса.

16. Для решения важных финансовых вопросов Генеральная конференция в прошлом либо:

а) приостанавливала действие финансовых положений 4.2 (b) и (c) и разрешала удерживать неиспользованные остатки ассигнований; либо

б) предлагала государствам-членам добровольно отказаться от своей соответствующей доли для использования этих средств в общих или конкретных целях.

Обзор выбиравшихся в прошлом подходов применительно к различным целям представлен в приложении II.

1. Приостановление действия финансовых положений 4.2 (b) и (c)

17. Согласно положениям Устава ЮНИДО Генеральная конференция имеет полномочия вносить поправки в действующие финансовые положения Организации, приостанавливать их действие или аннулировать их либо в целом, либо в конкретном случае¹. Это следует из пунктов (a), (c) и (f) статьи 8.3 Устава ЮНИДО, согласно которым "Конференция определяет руководящие принципы и политику Организации; ... одобряет финансовые положения Организации и следит за эффективным использованием финансовых ресурсов Организации; [и] принимает любые другие надлежащие меры, позволяющие Организации достичь своих целей и выполнять свои функции".

18. В период 1989-1997 годов Генеральная конференция в пяти случаях постановляла приостановить действие финансовых положений 4.2 (b) и (c). В приложении II указаны цели, ради которых утверждалось приостановление действия. Эти цели включали покрытие дефицита за 1990-1991 годы, содействие работе Организации, укрепление уставной базы наличных средств и финансирование резервного фонда для выплаты выходных пособий.

2. Добровольный отказ государств-членов

19. В период 1999-2007 годов Генеральная конференция регулярно призывала государства-члены добровольно отказываться от своей доли в неиспользованных остатках ассигнований для целей, указанных в соответствующем мандате. Эти цели включали, в частности, финансирование осуществления комплексных программ, особенно для наименее развитых стран; деятельность в рамках Плана действий в отношении будущей роли и функций ЮНИДО; и деятельность в поддержку достижения целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия.

20. В 1999 году государства-члены решили принять модель, предусматривающую несогласие в отношении добровольного отказа от своих соответствующих долей свободных от обязательств остатков ассигнований, с тем чтобы эти доли ЮНИДО использовала для конкретных целей, если к определенному сроку, установленному в соответствующем решении Генеральной конференции, Секретариат не получит от соответствующего государства-члена просьбу о возврате остатка.

21. В 2001, 2005 и 2007 годах Генеральная конференция приняла подход, предусматривающий согласие в отношении добровольного отказа от неиспользованного остатка ассигнований. В соответствии с этой моделью начисленные взносы каждого государства-члена сокращались на его соответствующую долю свободных от обязательств остатков ассигнований, если к определенному сроку Секретариат не получал от государства-члена подтверждения готовности отказаться от своей доли.

22. Цели, ради которых государствам-членам рекомендовалось отказаться от неиспользованных остатков ассигнований, были разными и охватывали широкий спектр мероприятий по регулярному бюджету и мероприятий в области технического сотрудничества.

23. В этой связи можно отметить, что принятие подхода, предусматривающего согласие/несогласие в отношении добровольного отказа государств-членов от неиспользованных остатков ассигнований, привело к постепенному сокращению доли этих остатков, удерживаемых ЮНИДО, с приблизительно 80 процентов в 1999 году до 10 процентов в 2007 году. Поэтому, с точки зрения Секретариата,

¹ См. документ PBC.8/12 об использовании неиспользованных остатков ассигнований.

предпочтительным является возвращение к подходу, применявшемуся на третьей-седьмой сессиях Генеральной конференции и предусматривавшему приостановление действия финансовых положений 4.2 (b) и (c).

IV. Текущее положение

24. По состоянию на 31 марта 2009 года объем неиспользованных остатков ассигнований, подлежащих распределению в 2010 году, составлял 14,4 млн. евро. Кроме того, объем поступлений от процентов сверх бюджетной сметы (как указано в финансовом положении 5.2 (b); см. приложение I) за двухгодичный период 2006-2007 годов составлял 2,4 млн. евро, т.е. общая сумма составляла 16,8 млн. евро. В таблице 1 ниже приводится разбивка этой общей суммы по двухгодичным периодам. Соответствующие доли, причитающиеся отдельным государствам-членам, приводятся в приложении III. Эта сумма будет обновляться по мере поступления задолженности в период с апреля до времени проведения Генеральной конференции в декабре 2009 года. Обновленная сумма будет указана в документе зала заседаний, который будет представлен Совету на его тридцать шестой сессии, и в документе о финансовом положении ЮНИДО, который будет представлен Генеральной конференции на ее тринадцатой сессии.

Таблица 1

**Остатки ассигнований, причитающиеся государствам-членам в 2010 году
(по состоянию на 31 марта 2009 года)**

<i>Остатки ассигнований</i>	<i>Сумма (млн. евро)</i>
Неиспользованные остатки ассигнований за двухгодичный период:	
2000-2001 годы	2,1
2002-2003 годы	3,2
2004-2005 годы	1,6
2006-2007 годы	7,5
Итого, неиспользованные остатки	14,4
Поступления от процентов сверх сметы	2,4
Итого	16,8

25. Приведенный выше относительно большой объем неиспользованных остатков ассигнований объясняется тем, что одно из государств-членов частично погасило свою задолженность по взносам, выплатив одновременно значительную сумму. Другие государства-члены также прилагают усилия с целью уплаты своей задолженности. Следует особо оценить эти устойчивые усилия, прилагаемые как рядом государств-членов с целью выполнения ими невыполненных обязательств, так и Секретариатом по обеспечению получения задолженности. Об этом ясно свидетельствует уменьшение числа государств-членов, не имеющих права голоса, с 50 в декабре 2002 года до 36 в декабре 2008 года.

26. Влияет также такой фактор, как недоиспользование средств регулярного бюджета, прежде всего в двухгодичный период 2006-2007 годов (на 8,4 процента), что обусловлено неуплатой или несвоевременной/неопределенной уплатой начисленных взносов. Как отмечается в пункте 7 документа IDB.35/4, в двухгодичный период 2006-2007 годов показатели поступления взносов росли медленнее, чем в предыдущий двухгодичный период

2004-2005 годов, даже несмотря на то, что окончательный показатель поступления взносов на конец двухгодичного периода 2006-2007 оказался выше. Вследствие этого неизрасходованный остаток поступивших взносов за двухгодичный период 2006-2007 годов составляет 6,8 млн. евро. Таким образом, своевременная уплата начисленных взносов имеет важнейшее значение в качестве условия для осуществления в полном объеме утвержденных программы и бюджетов.

V. Предлагаемое использование неиспользованных остатков в 2010-2011 годах: инвестирование в приоритетные потребности

27. Исходя из вышеописанных прецедентов, Секретариат обращается к государствам-членам с просьбой рассмотреть вопрос о приостановлении действия финансовых положений 4.2 (b) и (c) в отношении неиспользованных остатков ассигнований, подлежащих выплате в двухгодичный период 2010-2011 годов. Кроме того, Секретариат просит у государств-членов разрешения сохранить поступления от процентов сверх бюджетной сметы, как это предусмотрено в финансовом положении 5.2 (b), полный текст которого приводится в приложении I. Как уже отмечалось выше, Секретариат предлагает использовать эти ресурсы в двух конкретных целях:

а) для финансирования осуществления процесса управления всеобъемлющими преобразованиями и создания системы комплексного планирования общеорганизационных ресурсов для ЮНИДО; и

б) для вложения в приоритетные программы в области технического сотрудничества с учетом возникающих глобальных экологических потребностей и важнейших потребностей и приоритетов в области развития государств – членов ЮНИДО.

A. Единовременное вложение в систему планирования общеорганизационных ресурсов (9 млн. евро)

1. Контекст и справочная информация

28. Предлагаемое вложение укладывается в рамки инициативы по управлению общеорганизационными преобразованиями (УП) в качестве упреждающей меры реагирования ЮНИДО на изменение требований, диктуемых условиями работы. Посредством стратегического вложения в плане времени и ресурсов ЮНИДО намерена существенно трансформировать процессы управления и механизмы оказания услуг Организации и добиться желаемого уровня более четкой ориентации на результаты, эффективности, продуктивности и управления рисками. Основой этого проекта является внедрение системы комплексного планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР), которая, посредством единовременного вложения, станет для ЮНИДО надлежащим средством, подобным тем, которые широко используются многими современными организациями, позволяющим плавно интегрировать осуществляемые Организацией мероприятия во всем мире.

29. В прошлом ЮНИДО уже принимала значительные меры для изменения направленности своих программ и рационализации используемых ею процессов:

а) последний комплексный проект, основанный на рекомендациях внешних консультантов, был осуществлен в 1995 году, когда известная

консультационная фирма подготовила анализ внутренних процессов и процедур, а также рекомендации по внесению усовершенствований, многие из которых были осуществлены. Прошло более 15 лет, и оптимальные виды практики радикально изменились;

b) несмотря на проведенную тогда модернизацию процессов и процедур, ЮНИДО до 2002 года использовала системы центральной ЭВМ для своих основных операций, концентрируясь прежде всего на вопросах финансирования, закупок, управления людскими ресурсами и составления ведомостей заработной платы;

c) в январе 2002 года ЮНИДО установила евро в качестве основной, а доллары США в качестве второстепенной валюты финансовой отчетности. Для такого перехода требовалась новая Система контроля за финансовой деятельностью (СКФД), основанная на коммерческом пакете программного обеспечения, которая первоначально использовалась для целей отчетности и составления бюджета. В этой связи были заменены некоторые из старых систем центральной ЭВМ;

d) после внедрения система СКФД модернизировалась несколько раз. Помимо обновления предыдущих версий эти модернизации включали наращивание возможностей в плане добавления модуля по ограниченным закупочным операциям и реестра имущества и материальных запасов. Однако такие важные области, как управление людскими ресурсами и составление ведомостей заработной платы, остались вне рамок охвата СКФД и по-прежнему функционируют на устаревшей платформе центрального ЭВМ, созданной в конце 1980-х годов;

e) 2008 год был периодом консолидации и размышления. В связи с подготовкой к принятию Международных стандартов учета в государственном секторе (МСУГС) Организация приступила к осуществлению начальных этапов программы реорганизации рабочих процессов (РРП), в ходе которых проводилось документирование ключевых административных процессов. Однако вскоре было определено, что масштабы требуемых изменений выходят далеко за рамки традиционной программы РРП;

f) в конце 2008 года ЮНИДО провела консультации с другими организациями системы Организации Объединенных Наций относительно их опыта внедрения решений, касающихся УП, РРП и ПОР. Результаты консультаций были доведены до сведения государств-членов в ходе брифинга 14 ноября 2008 года;

g) в начале 2009 года в ходе расширенного выездного совещания Совета директоров была обсуждена и проанализирована необходимость фундаментальных перемен. Генеральный директор создал рабочую группу по управлению преобразованиями, призванную вносить ключевой вклад в процесс УП.

30. Поскольку глобальные вызовы возникают стремительно, ЮНИДО необходимо быстро реагировать и приспосабливаться к быстро изменяющимся условиям. В то же время государства-члены призывают ЮНИДО осуществлять все больший объем программ и проектов в области технического сотрудничества (ТС) и быть более ориентированной на достижение конкретных результатов. Для удовлетворения спроса на свои услуги Организации необходимо безотлагательно соответствующим образом адаптировать свои механизмы оказания услуг и эффективнее управлять более крупными программами в условиях нулевого реального роста бюджетов.

31. Кроме того, ЮНИДО опередила в своем развитии ее нынешние ИТ-инфраструктуру и системы. Раздробленные и порой устаревшие ИТ-системы Организации не могут в полной мере удовлетворять ее текущие и, что более важно, ее будущие потребности. Отсутствует должная интеграция систем, а в ряде административных процессов по-прежнему частично используются ручные операции. Существующие системы управления людскими ресурсами и составления ведомостей заработной платы все еще функционируют на базе центральной ЭВМ, оператором которой является МАГАТЭ и которая была установлена 25 лет назад. Специалистов, которые могут управлять этими старыми системами, становится все меньше, а их услуги – все дороже. Кроме того, отсутствие интеграции и связи между операциями в Центральном учреждении (ЦУ) и на местах является фактором, существенно ограничивающим осуществляемый процесс децентрализации и соответствующую деятельность по надзору.

32. Поскольку вносить дополнительные усовершенствования более невозможно, необходимо применить целостный подход к управлению процессом преобразований и всеми уже начатыми мероприятиями в этом направлении. Требуется свежим взглядом посмотреть на все процессы в ЮНИДО и оценить их уместность, а также определить и внедрить современные системы контроля, вести аудиторские журналы, повысить эффективность и, прежде всего, принять меры для обеспечения соответствия сложного комплекса внешних требований и постоянно изменяющихся потребностей самой ЮНИДО. Продолжать функционировать как обычно более не представляется возможным.

2. Основные современные требования в отношении организационных перемен

33. **Децентрализация.** В бюллетене Генерального директора DGB(M).97 от 21 апреля 2006 года были поставлены задачи по повышению степени децентрализации и осуществлению политики мобильности на местах, с тем чтобы повысить роль отделений на местах в процессе осуществления мероприятий в области ТС. Наличие на местах надежной и гибкой ИТ-инфраструктуры с полным сетевым взаимодействием имеет важнейшее значение для повышения транспарентности, улучшения мониторинга мероприятий и результатов и полной интеграции с ЦУ. Отдельные мероприятия в рамках различных проектов должны прямо увязываться с соответствующими финансовыми операциями и ключевыми показателями деятельности и к ним должен обеспечиваться глобальный доступ через полностью интегрированную систему управления проектами. Система ПОР позволит сотрудникам на местах лучше контролировать свою деятельность и станет одной из систем управления деятельностью на местах, поддерживающей оказание комплексных услуг. В конечном итоге такое решение приведет к повышению транспарентности для всех заинтересованных сторон.

34. **Управление, основанное на конкретных результатах (УОКР).** Для того чтобы УОКР стало частью культуры ЮНИДО, требуется дополнительная поддержка систем сбора касающейся результатов информации, которая используется при принятии решений. Процесс УОКР был согласован с рамками среднесрочной программы (РССП) на 2010-2011 годы, которые были представлены государствам-членам в документе IDB.35/8 и Add.1 и одобрены Советом в решении IDB.35/Dec.5.

35. **Фидуциарные стандарты Глобального экологического фонда (ГЭФ).** Политика ГЭФ, требующая от осуществляющих агентств и агентств-исполнителей повышения отчетности, согласуется с оптимальными видами международной практики и требованиями других доноров. Минимальная

степень соблюдения этих стандартов ГЭФ будет достигнута в 2009 году, а для их полного соблюдения требуется изменить культуру и вложить дополнительные инвестиции в системы поддержки.

36. **Система внутреннего контроля (СВК).** ЮНИДО находится в процессе укрепления своей системы внутреннего контроля на основе рекомендаций Внешнего ревизора и собственной Службы внутреннего надзора, которые изложены в документе IDB.35/3-PBC.24/3. Следует вновь отметить, что дополнительные усовершенствования не позволят в полной мере устранить проблемы, указанные ревизорами.

37. **Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС).** Генеральная конференция на своей двенадцатой сессии приняла решение GC.12/Dec.14, в котором постановила утвердить МСУГС для ЮНИДО. Основные преимущества перехода на МСУГС заключаются в следующем: повышение единообразия и сопоставимости финансовых ведомостей между организациями системы Организации Объединенных Наций; повышение подотчетности и транспарентности финансовой отчетности перед государствами-членами; совершенствование внутреннего контроля; и отображение последовательной информации о расходах и поступлениях. ЮНИДО намерена перейти к МСУГС к 2010 году, однако для использования всех преимуществ МСУГС потребуются дальнейшее усовершенствование систем.

38. **Согласование деловой практики в системе Организации Объединенных Наций.** Задача согласования деловой практики между организациями системы Организации Объединенных Наций поставлена Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 62/208 от 14 марта 2008 года, озаглавленной "Трехгодичный всеобъемлющий обзор политики в области оперативной деятельности в целях развития в рамках системы Организации Объединенных Наций". В пункте 113 этой резолюции говорится следующее:

"[Генеральная Ассамблея] призывает фонды, программы и специализированные учреждения Организации Объединенных Наций продолжать согласовывать и упрощать свои правила и процедуры во всех случаях, когда это может приводить к существенному облегчению административного и процедурного бремени для организаций и национальных партнеров, принимая во внимание особые обстоятельства, в которых находятся страны осуществления программ, и повышать эффективность, подотчетность и транспарентность деятельности системы развития Организации Объединенных Наций".

39. Еще одним нематериальным преимуществом системы ПОР можно считать обеспечение "одной версии истины", в том смысле, что вся отчетность и мониторинг основаны на одной и той же информации и являются транспарентными на любом конкретном уровне. Осуществление мониторинга, прослеживания и обмена информацией через единую общую систему будет содействовать обеспечению контроля и связи внутри Организации, что в свою очередь приведет к созданию интерактивной рабочей среды.

40. Для достижения вышеуказанных целей система ПОР должна будет интегрировать и наращивать все основные вспомогательные функции, касающиеся финансов, закупок, управления людскими ресурсами, ведомостей заработной платы и управления программами и проектами. Одной из главных опор эффективной деятельности по оказанию услуг в области технического сотрудничества является полностью согласованный и комплексный процесс закупок как в Центральных учреждениях, так и на местах.

41. Для того чтобы соответствовать вышеизложенным требованиям, ЮНИДО должна установить законные рамки для процесса всеобъемлющих преобразований, включая значительные инвестиции в свою ИТ-инфраструктуру. Для достижения желаемых результатов изменение процессов и инвестирование в ИТ должны проводиться в строгом соответствии с оптимальной практикой управления преобразованиями. В контексте осуществляемого в системе Организации Объединенных Наций процесса согласования ЮНИДО может использовать опыт многих организаций системы Организации Объединенных Наций, которые уже предпринимают аналогичные усилия.

3. Внедрение ПОР в системе Организации Объединенных Наций

42. По состоянию на 2007 год 70 процентов организаций системы Организации Объединенных Наций внедрили системы ПОР, основанные на наиболее распространенном программном обеспечении фирм-поставщиков. В результате адаптации систем ПОР к нуждам организаций, которые первыми внедрили их, в настоящее время в этих системах в качестве стандартной функции учитывается деловая практика Организации Объединенных Наций, особенно в области управления людскими ресурсами и составления ведомостей заработной платы. Расходы на внедрение ПОР в системе Организации Объединенных Наций отличаются по объему в зависимости от нужд и методов внедрения. В таблице 2 ниже представлены расходы на ПОР ряда организаций системы Организации Объединенных Наций².

Таблица 2

Пример внедрения ПОР в организациях системы Организации Объединенных Наций

	<i>Организация</i>	<i>Система ПОР</i>	<i>Год внедрения</i>	<i>Валюта и сумма</i>
1	ПРООН	Peoplesoft	2002	80 млн. долл. США
2	УВКБ	Peoplesoft	2002	50 млн. долл. США
3	МОТ	Oracle	2001	40 млн. долл. США
4	ЮНФПА	Peoplesoft	2003	21 млн. долл. США
5	ЮНЕСКО	SAP	2000	13 млн. долл. США
6	ВОИС	Peoplesoft	2002	10 млн. долл. США (11 млн. швейцарских франков)
7	ИМО	SAP	2003	6 млн. долл. США (3.9 млн. фунтов стерлингов)

43. В настоящее время МАГАТЭ, характеризующееся сложными требованиями, закупает новую систему ПОР, общие сметные расходы на которую составляют 24 млн. евро³. МОТ и ИМО уже успешно завершили это мероприятие, затратив, соответственно, 40 млн. и 6 млн. долларов США. Сообщения этих организаций, представленные государствам – членам ЮНИДО 14 ноября 2008 года, свидетельствуют о том, что внедрение ПОР принесет в долгосрочной перспективе реальные и существенные выгоды. Было подчеркнуто также, что перемены, связанные с внедрением ПОР, представляют собой рассчитанные на несколько лет масштабные и комплексные инициативы, требующие значительных затрат времени и ресурсов.

² Результаты проведенного КСР обзора по ПОР, обновленные по состоянию на 14 февраля 2006 года.

³ Комплексная общеорганизационная информационная система для поддержки программ, доклад МАГАТЭ, GOV/INF/2007/5.

4. Внедрение ПОР в ЮНИДО: "дорожная карта" и потребности в ресурсах

44. Для полномасштабного процесса управления преобразованиями, которому содействуют реализация программы РРП и внедрение комплексной системы ПОР, ЮНИДО потребуются значительные временные, кадровые и финансовые ресурсы.

45. В 2009 году в рамках имеющихся ресурсов будет продолжаться следующая деятельность:

а) институционализация: включение процесса управления преобразованиями в деятельность Организации посредством информирования о перспективе и создания условий для широкомасштабных действий. Разработка и отражение в документах стратегии, целей и сферы охвата процесса управления преобразованиями. Составление общего плана, в котором ясно изложены обязанности, основные задачи и важнейшие факторы успеха и содержится анализ рисков;

б) процесс закупок: начало процесса приобретения внешних услуг для содействия подготовке документации по процессу для компании-поставщика и партнера по внедрению системы ПОР.

46. В 2010-2011 годах ЮНИДО, на основе мобилизации требуемых ресурсов, перейдет к осуществлению следующих мер:

а) реорганизация рабочих процессов: эта мера включает завершение внедрения ПОР на основе применения оптимальных видов практики по составлению схем организации деятельности и на основе использования внешней помощи. В итоге будет подготовлена документация по существующим в настоящее время процессам, контрольным пунктам и узким местам, а также будет сформулирован замысел желаемого состояния, включая определение участников процессов и обеспечение принятия предлагаемых преобразований:

б) порядок осуществления: эта мера предусматривает определение соответствующих требуемых людских ресурсов, создание групп по соответствующим элементам плана проекта, завершение процесса закупок путем выбора компании-поставщика и партнера по внедрению ПОР и завершение подготовки к этапу установки и ввода в действие. В итоге будет создана благоприятная обстановка для внедрения системы ПОР;

с) установка и ввод в действие ПОР: эта мера предусматривает установку и настройку конфигурации новой системы ПОР на основе реорганизации рабочих процессов и требований к организации деятельности в четырех областях: соответствующая МСУГС финансовая деятельность, закупки, управление людскими ресурсами и выплата заработной платы, а также управление проектами. Эта мера обеспечит также информирование и подготовку документации по новым методам работы с целью их закрепления в организационной культуре;

д) обслуживание, поддержка, оценка и совершенствование: принятие мер по окончании этапа внедрения предусматривает деятельность по обслуживанию и поддержке системы ПОР и проведение оценки того, устойчиво ли обеспечиваются основные факторы успеха. Важнейшее значение для закрепления новых подходов в организационной культуре имеет постоянное совершенствование систем и процессов. Будут созданы официальные механизмы для обеспечения качества на основе системного подхода к учету откликов и для будущих разработок и усовершенствований.

47. По предварительной оценке, в течение двухгодичного периода 2010-2011 годов объем требуемых средств составит 9,0 млн. евро. В таблице ниже приведены расходы в разбивке по категориям и годам:

Таблица 3

Потребности в ресурсах для реализации системы РРП/ПОР

(млн. евро)

<i>Статья расходов</i>	<i>2010 год</i>	<i>2011 год</i>
Внешние расходы:		
Партнер по внедрению	2,6	2,5
Эксперты по управлению преобразованиями/ДРАП	0,5	0,3
Программное и аппаратное обеспечение ПОР	1,6	0,5
Итого, внешние расходы	4,7	3,3
Расходы по замещению сотрудников, которым поручено заниматься ДРАП/ПОР	0,5	0,5
Итого	5,2	3,8

В. Единовременное вложение в приоритетные программы в области технического сотрудничества (8 млн. евро)

48. Секретариат предлагает направить часть неиспользованных остатков ассигнований на финансирование осуществления программы управления преобразованиями и внедрение системы ПОР, как это описано выше, а также считает крайне важным инвестировать часть этих ресурсов на развитие услуг ЮНИДО по техническому сотрудничеству в приоритетных программных областях. Так, целью Секретариата является расширение предоставляемых Организацией услуг в такой тематической области, как "Борьба с нищетой на основе производственной деятельности", которая подробно описана в рамках среднесрочной программы на 2010-2013 годы, одобренной государствами-членами в решении IDB.35/Dec.5 Совета по промышленному развитию, принятом на его тридцать пятой сессии.

49. Предложение сконцентрировать усилия на этой тематической области отражает первоочередное внимание государств-членов борьбе с нищетой и соответствует целям в области развития, сформулированным в Декларации тысячелетия, в частности ЦРТ 1. Это отвечает также растущему признанию того, что услуги, предлагаемые ЮНИДО в рамках этой тематической приоритетной области (которые направлены на развитие частного сектора, содействие развитию предпринимательства и оказание вспомогательных услуг малым и средним предприятиям (МСП), содействие инвестированию и передаче технологий и развитие агропромышленности), внесут важнейший вклад в содействие восстановлению развивающихся стран от текущего экономического кризиса. В этом отношении содержащееся в настоящем документе предложение представляет собой обдуманый ответ ЮНИДО на одно из ключевых посланий, обращенных Всемирным банком министрам финансов и управляющим центральных банков на совещании Г-20 в марте 2009 года, который подчеркнул, что "требуется также согласованные усилия для оказания поддержки частному сектору, особенно МСП, которые необходимы для возобновления роста и создания рабочих мест в развивающихся странах"⁴.

⁴ *Swimming Against the Tide: How Developing Countries are Coping with the Global Crisis*, справочный документ, подготовленный сотрудниками Всемирного банка для Совещания

50. Направление части неиспользованных остатков ассигнований на программы технического сотрудничества в приоритетной тематической области "Борьба с нищетой на основе производственной деятельности" позволит также ЮНИДО оказать развивающимся странам помощь в приобретении гибкости, необходимой для решения других задач в будущем. Такие программы позволят, в частности, ЮНИДО содействовать укреплению развивающимися странами их агропромышленного и агропредпринимательского секторов, что приведет к повышению их продовольственной безопасности и степени сопротивляемости широко ожидаемому возвращению продовольственного кризиса, который имел место в первой половине 2008 года. На тридцать четвертой и тридцать пятой сессиях Совета и в документе IDB.35/9, Секретариат уже обращал внимание государств-членов на то, что у ЮНИДО есть как мандат, так и возможности предоставлять необходимые вспомогательные услуги в этой области, однако Организация часто сталкивается с серьезными проблемами при мобилизации требуемых ресурсов для осуществления соответствующих проектов в области технического сотрудничества. Доступность неиспользованных остатков ассигнований поможет уменьшить нехватку ресурсов.

51. ЮНИДО будет использовать запрашиваемые в настоящем документе ресурсы в вышеизложенном широком контексте прежде всего на программы, которые отвечают следующим критериям:

- a) программы, направленные на решение глобальных вопросов в области развития, которые все государства-члены признают высокоприоритетными;
- b) программы, которые соответствуют центральной задаче и основному экспертному потенциалу ЮНИДО;
- c) программы, которые помогают широким группам стран, а не отдельным бенефициарам;
- d) программы, которые содействуют передаче соответствующего опыта и специальных знаний между различными развивающимися регионами (сотрудничество по линии Юг-Юг); и
- e) программы, которые, отвечая вышеперечисленным критериям, сталкиваются с особыми проблемами в плане мобилизации ресурсов.

52. Доступность запрашиваемых в настоящем документе ресурсов повысит способность ЮНИДО не только разрабатывать программы в области технического сотрудничества в соответствии с вышеуказанными приоритетами и критериями, но и способность оперативно реагировать на просьбы об оказании необходимой помощи в экстренных ситуациях.

VI. Меры, которые надлежит принять Комитету

53. Комитет, возможно, пожелает рекомендовать Совету по промышленному развитию принять следующий проект решения:

"Совет по промышленному развитию:

- a) принимает к сведению документ IDB.36/12–PBC.25/12;
- b) рекомендует Генеральной конференции:

министров финансов и управляющих центральных банков Г-20, Хоршэм, Соединенное Королевство, 13 и 14 марта 2009 года.

- i) временно приостановить действие финансовых положений 4.2 (b) и (c), с тем чтобы позволить ЮНИДО сохранить свободные от обязательств остатки ассигнований;
- ii) временно приостановить действие финансового положения 5.2 (b) в отношении поступлений от процентов сверх бюджетной сметы;
- iii) просить Генерального директора использовать таким образом полученные ресурсы на цели, описанные в документе IDB.36/12-PBC.25/12;
- с) просит Генерального директора продолжать прилагать усилия и поддерживать контакты с государствами-членами и бывшими государствами-членами в целях погашения задолженности".

Приложение I

Финансовое положение 4.2

а) ассигнования по регулярному бюджету используются на покрытие обязательств в течение того финансового периода, к которому они относятся;

б) ассигнования по регулярному бюджету могут использоваться в течение 12 месяцев после окончания финансового периода, к которому они относятся, в той мере, в какой они необходимы для покрытия обязательств по полученным в течение этого финансового периода товарам и услугам или для погашения иных остающихся юридических обязательств за этот финансовый период. Свободные от обязательств остатки ассигнований на конец финансового периода подлежат возврату государствам–членам в конце первого календарного года следующего финансового периода после вычета из него суммы любых взносов государств–членов, относящихся к этому финансовому периоду, которая осталась невыплаченной, и кредитуется на счета государств–членов в объеме, пропорциональном размеру их обязательных взносов, в соответствии с финансовыми положениями 4.2(с) и 5.2(d);

с) по истечении 12-месячного срока, предусмотренного в подпункте (b) выше, подробная информация о не использованном к тому времени остатке любых ассигнований по регулярному бюджету представляется Внешнему ревизору в докладе Генерального директора для изучения и рассмотрения, и такой остаток после вычета из него суммы любых взносов государств–членов, относящихся к ассигнованиям на этот финансовый период, которая осталась невыплаченной, подлежит возврату государствам–членам в объеме, пропорциональном размеру их обязательных взносов, в конце второго календарного года, следующего за финансовым периодом, к которому такие ассигнования относятся, при условии, однако, что прежде чем соответствующая доля остатка возвращается любому государству–члену, у которого имеются невыполненные обязательства по регулярному бюджету перед Организацией, эти обязательства погашаются. Все непогашенные обязательства по регулярному бюджету за указанный финансовый период аннулируются или, если какое-либо обязательство остается в силе, оно переносится как обязательство, покрываемое из текущих ассигнований.

Финансовое положение 5.2

Суммы взносов государств–членов за каждый год из двух лет финансового периода корректируются в связи с:

а) дополнительными ассигнованиями, в отношении которых еще не были определены размеры взносов;

б) половиной предполагаемых различных поступлений в регулярный бюджет за финансовый период и кредитовыми статьями в отношении ранее не учтенных поступлений.

Приложение II

Прежние решения Генеральной конференции относительно неиспользованных остатков ассигнований

1. Приостановление действия финансовых положений (GC.3–GC.7)

<i>Решения Генеральной конференции</i>	<i>Двухгодичный период</i>	<i>Решение/цель</i>
GC.3/Dec.17 (c) GC.4/Dec.15 (c) (iii)	1986-1987 годы	Первое решение – на неуточненные цели (GC.3), а второе решение – для покрытия дефицита за 1990-1991 годы (GC.4)
GC.4/Dec.15 (d)	1988-1989 годы	Содействие работе Организации
GC.5/Dec.14 (e)	1990-1991 годы	Укрепление уставной базы наличных средств
GC.6/Dec.15 (e)	1992-1993 годы	Частичное финансирование резервного фонда для выплаты выходных пособий
GC.7/Dec.17 (d) (ii)	1994-1995 годы	Финансирование резервного фонда для выплаты выходных пособий (прекращение контрактов сотрудников)

2. Добровольный отказ на основе выражения согласия/несогласия на последующих сессиях (GC.8–GC.12)

<i>Решение Генеральной конференции</i>	<i>Двухгодичный период</i>	<i>Цель</i>
GC.8/Res.4	1992-1993 годы 1996-1997 годы	Финансирование комплексных программ, в частности для НРС; и содействие прогрессу в осуществлении мероприятий, предусмотренных в Плане действий в отношении будущей роли и функций ЮНИДО.
GC.9/Dec.10 (f) GC.10/Dec.11	1992-1993 годы 1996-1999 годы	Для целей регулярного бюджета и/или мероприятий ЮНИДО по техническому сотрудничеству (GC.9). GC.10 разрешила использовать средства, в отношении которых не поступит ответа до 31 декабря 2003 года.
GC.10/Dec.11	1992-1993 годы 1996-2001 годы	Некоторые государства-члены отказались от своей соответствующей доли в пользу осуществления мероприятий, например в посткризисных ситуациях, для достижения целей развития, поставленных в Декларации тысячелетия, мероприятий в области технического сотрудничества, а также основных программ.
GC.11/Dec.13	1992-1993 годы 1996-2003 годы	Решения об отказе принимались для покрытия расходов, связанных с децентрализацией мероприятий по регулярному бюджету, и для взносов общего и специального назначения в Фонд промышленного развития (ФПР).

<i>Решение Генеральной конференции</i>	<i>Двухгодичный период</i>	<i>Цель</i>
GC.12/Dec.10	1992-1993 годы 1996-2005 годы	Оставшиеся в результате отказа средства были использованы для достижения основных общих целей, осуществления мероприятий по ГЭФ и программ, финансируемых за счет средств специального назначения ФПР.

Приложение III

**Неиспользованные остатки ассигнований
и поступления по процентам сверх бюджетной сметы,
подлежащие возвращению в 2010 году, по состоянию
на 31 марта 2009 года***
(Евро)

<i>Государство-член</i>	<i>Причитающаяся сумма</i>
Австрия	239 185
Азербайджан	1 142
Албания	876
Алжир	16 092
Ангола	578
Аргентина	212 235
Армения	555
Афганистан	641
Багамские Острова	2 696
Бангладеш	1 792
Барбадос	2 172
Бахрейн	5 050
Беларусь	6 058
Белиз	144
Бельгия	244 104
Бенин	428
Болгария	3 808
Боливия (Многонациональное государство)	1 714
Босния и Герцеговина	838
Ботсвана	2 939
Бразилия	368 795
Буркина-Фасо	543
Бурунди	144
Бутан	200
Бывшая югославская Республика Македония	1 228
Вануату	144
Венгрия	27 200
Венесуэла	37 958
Вьетнам	3 571
Габон	2 388
Гаити	513
Гайана	186
Гамбия	144
Гана	1 030
Гватемала	5 715
Гвинея	577
Гвинея-Бисау	144
Германия	2 318 504
Гондурас	1 113
Гренада	144
Греция	136 170
Грузия	846
Дания	172 661
Демократическая Республика Конго	790
Джибути	144
Доминика	144
Доминиканская Республика	5 847
Египет	21 472

<i>Государство-член</i>	<i>Причитающаяся сумма</i>
Замбия	428
Зимбабве	1 675
Израиль	109 886
Индия	104 483
Индонезия	37 041
Иордания	1 971
Ирак	11 926
Иран (Исламская Республика)	39 928
Ирландия	86 863
Испания	668 063
Италия	1 302 837
Йемен	1 426
Кабо-Верде	186
Казахстан	7 378
Камбоджа	474
Камерун	2 401
Катар	12 537
Кения	1 714
Кыргызстан	313
Кипр	10 212
Китай	383 542
Колумбия	42 210
Коморские Острова	144
Конго	262
Коста-Рика	5 138
Кот-д'Ивуар	2 409
Куба	7 517
Кувейт	31 945
Лаосская Народно-Демократическая Республика	199
Лесото	186
Либерия	186
Ливан	3 935
Ливийская Арабская Джамахирия	22 755
Литва	4 458
Люксембург	20 012
Маврикий	2 896
Мавритания	144
Мадагаскар	607
Малави	337
Малайзия	55 988
Мали	428
Мальдивские Острова	175
Мальта	3 789
Марокко	11 761
Мексика	312 870
Мозамбик	158
Монако	549

<i>Государство-член</i>	<i>Причитающаяся сумма</i>
Монголия	202
Мьянма	1 476
Намибия	1 549
Корейская Народно-Демократическая Республика	2 270
Непал	856
Нигер	186
Нигерия	9 972
Нидерланды	453 152
Никарагуа	144
Новая Зеландия	60 789
Норвегия	178 119
Объединенная Республика Танзания	1 037
Объединенные Арабские Эмираты	58 972
Оман	16 319
Пакистан	12 024
Панама	3 727
Папуа-Новая Гвинея	931
Парагвай	2 807
Перу	21 094
Польша	109 761
Португалия	105 296
Республика Корея	367 067
Республика Молдова	532
Российская Федерация	301 149
Руанда	181
Румыния	14 640
Сальвадор	4 005
Самоа**	-
Сан-Томе и Принсипи	144
Саудовская Аравия	175 989
Свазиленд	531
Сейшельские Острова	428
Сенегал	1 054
Сент-Винсент и Гренадины	144
Сент-Китс и Невис	160
Сент-Люсия	489
Сербия	4 221
Сирийская Арабская Республика	13 436
Словакия	12 664

<i>Государство-член</i>	<i>Причитающаяся сумма</i>
Словения	20 113
Соединенное Королевство	1 571 106
Сомали	144
Судан	1 380
Суринам	343
Сьерра-Леоне	147
Таджикистан	250
Таиланд	59 060
Тимор-Лешти	103
Того	144
Тонга	144
Тринидад и Тобаго	4 225
Тунис	6 436
Туркменистан	908
Турция	94 953
Уганда	1 222
Узбекистан	3 034
Украина	13 772
Уругвай	12 151
Фиджи	856
Филиппины	19 644
Финляндия	143 522
Франция	1 650 176
Хорватия	9 879
Центральноафриканская Республика	144
Чад	144
Черногория**	-
Чешская Республика	47 186
Чили	42 437
Швейцария	327 227
Швеция	223 822
Шри-Ланка	4 388
Эквадор	4 415
Экваториальная Гвинея	293
Эритрея	200
Эфиопия	1 054
Южная Африка	77 277
Ямайка	1 368
Япония	3 320 342
Итого	16 769 231

* В соответствии с финансовым положением 4.2(b) и (с) лишь те государства-члены имеют право кредитовать на свой счет причитающуюся сумму, которые полностью уплатили свои начисленные взносы за соответствующий двухгодичный период. Другие остатки ассигнований будут распределены, когда государства-члены погасят свою задолженность за соответствующий двухгодичный период.

** Новые государства-члены.

Сокращения

ВОИС	Всемирная организация интеллектуальной собственности
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ИМО	Международная морская организация
ИТ	информационная технология
КПБВ	Комитет по программным и бюджетным вопросам
КСР	Координационный совет руководителей системы Организации Объединенных Наций
МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии
МОТ	Международная организация труда
МСП	малые и средние предприятия
МСУГС	Международные стандарты учета в государственном секторе
НРС	наименее развитая страна
ПОР	планирование общеорганизационных ресурсов
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
РРП	реорганизация рабочих процессов
РССП	рамки среднесрочной программы
СВК	система внутреннего контроля
СКФД	Система контроля за финансовой деятельностью
СПР	Совет по промышленному развитию
США	Соединенные Штаты Америки
ТС	техническое сотрудничество
УВКБ	Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев
УОКР	управление, основанное на конкретных результатах
УП	управление преобразованиями
ФПР	Фонд промышленного развития
ЦРТ	цели в области развития, сформулированные в Декларации тысячелетия
ЦУ	Центральные учреждения
ЮНЕСКО	Организация Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры
ЮНИДО	Организация Объединенных Наций по промышленному развитию
ЮНФПА	Фонд Организации Объединенных Наций для деятельности в области народонаселения
DGB	бюллетень Генерального директора
ГС	Генеральная конференция