



联合国工业发展组织

Distr.: General
24 March 2009
Chinese
Original: English

工业发展理事会
第三十六届会议
2009年6月23日至26日，维也纳
临时议程项目6
2010-2011年方案和预算

方案和预算委员会
第二十五届会议
2009年5月5日至7日，维也纳
临时议程项目5
2010-2011年方案和预算

2010-2011年方案和预算*

总干事的提案

为节约起见，本文件仅作少量印发。敬请各位代表自带所发文件与会。

* 本文件未经编辑。



目 录

页次

缩略语.....	iv
执行摘要.....	1
一. 导言.....	1
二. 格式和列报方式.....	4
三. 方案框架.....	6
四. 预算框架.....	12

表 格

表 1 2010-2011 年按主要方案分列的全部业务概算摘要.....	16
表 2(a) 经常预算和业务预算摘要.....	17
表 2(b) 技术合作执行额和支助费用收入估计数.....	17
表 3 具有 2008-2009 年可比数据的 2010-2011 年按主要方案分列的拟议支出和收入.....	18
表 4 具有 2008-2009 年可比数据的 2010-2011 年按主要支出用途分列的拟议支出和收入.....	20
表 5 按 2008-2009 年和 2010-2011 年的经常预算和业务预算设立的员额.....	21
主要方案 A：决策机构	22
方案 A.1： 决策机构的会议.....	23
方案 A.2： 决策机构秘书处和成员关系.....	24
主要方案 B：行政领导和战略管理	26
方案 B.1： 行政领导和战略管理.....	27
方案构成部分 B.1.1： 行政领导和组织协调.....	28
方案构成部分 B.1.2： 战略规划和全系统一致性.....	28
方案构成部分 B.1.3： 战略沟通.....	29
方案 B.2： 评价.....	30
方案 B.3： 法律事务.....	31
方案 B.4： 内部监督.....	32
主要方案 C：通过生产活动减少贫困	34
方案构成部分 C.1： 主题战略、区域优先事项和宣传.....	37
方案构成部分 C.2： 工业战略和企业环境.....	38
方案构成部分 C.3： 投资和技术促进.....	39
方案构成部分 C.4： 中小企业集群和农业价值链的发展.....	41

目 录（续）

	页次
方案构成部分 C.5: 乡村、妇女、青年创业能力发展.....	42
方案构成部分 C.6: 人的安全和危机后重建.....	43
方案构成部分 C.7: 质量保证、注重成果的管理和资金调集.....	45
主要方案 D: 贸易能力建设.....	46
方案构成部分 D.1: 主题战略、区域优先事项和宣传.....	50
方案构成部分 D.2: 有竞争力的国际贸易生产能力.....	50
方案构成部分 D.3: 质量和合规性基础设施.....	52
方案构成部分 D.4: 外向型农产企业和中小企业联合总会.....	54
方案构成部分 D.5: 市场整合中的企业社会责任.....	55
方案构成部分 D.6: 质量保证、注重成果的管理和资金调集.....	56
主要方案 E: 能源和环境.....	57
方案构成部分 E.1: 主题战略和宣传.....	60
方案构成部分 E.2: 高资源效率、低碳工业生产.....	61
方案构成部分 E.3: 可再生能源用于生产.....	62
方案构成部分 E.4: 执行多边环境协定.....	64
方案构成部分 E.5: 质量保证、资金调集和注重成果的管理.....	65
主要方案 F: 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性.....	67
方案 F.1: 战略性工业研究和统计.....	68
方案构成部分 F.1.1: 战略研究.....	69
方案构成部分 F.1.2: 工业统计.....	70
方案 F.2: 特别方案.....	71
方案构成部分 F.2.1: 与国际金融机构和私营部门的伙伴关系.....	72
方案构成部分 F.2.2: 南南合作.....	73
方案构成部分 F.2.3: 最不发达国家特别方案.....	75
方案 F.3: 区域方案以及国家一级和区域的一致性.....	76
方案 F.4: 外地业务支助.....	78
主要方案 G: 方案支助服务.....	79
方案 G.1: 人力资源管理.....	80
方案 G.2: 财务.....	81
方案 G.3: 采购和后勤服务.....	82

目 录 (续)

	页次
方案构成部分 G.3.1: 采购服务	83
方案构成部分 G.3.2: 后勤服务	84
方案 G.4: 信息和通信管理	84
方案 G.5: 指导和管理	85
主要方案 H: 房舍管理	87
方案 H.1: 共同房舍管理	88
方案 H.2: 合办房舍管理	89
主要方案 I: 间接费用	90
方案 I.1: 对费用分摊事务的摊款和其他间接费用	90
非洲特别资源	92
技术合作经常方案	94
杂项收入	96

附件

A 表 1. 按主要方案和方案分列的经常预算和业务预算支出和收入	98
表 2. 按主要方案和方案分列的经常预算支出和收入	100
表 3. 按主要方案和方案分列的业务预算支出和收入	102
B 表 1. 按方案和主要支出用途分列的经常预算和业务预算支出和收入, 按 2008-2009 年费率计算	104
表 2. 按方案和主要支出用途分列的经常预算支出和收入, 按 2008-2009 年费率计算	105
表 3. 按方案和主要支出用途分列的业务预算支出和收入, 按 2008-2009 年费率计算	106
C 按主要方案和方案分列的人员配置	107

缩略语

英文简称	中文简称	中文全称
ACP	非加太（集团）	非洲、加勒比和太平洋（国家集团）
AfDB		非洲开发银行
AGOA		非洲增长和机会法
ASHI		离职后健康保险
ASEAN	东盟	东南亚国家联盟
BDS		企业发展服务
BPR		业务流程重新设计
CAMI		非洲国家工业部长会议
CCA		共同国别评估
CCSA		国际组织统计活动协调委员会
CDM		清洁发展机制
CEB	行政首长理事会	行政首长协调理事会
CFC		商品共同基金
COMFAR		可行性分析和报告模型
CSR		企业社会责任
CTBTO	禁核试条约组织	全面禁止核试验条约组织筹备委员会
DaO		联合国一体行动倡议
DDA		多哈发展议程
DG-SANCO		健康与消费者保护总署
EC		欧洲委员会
EDIP		企业发展投资促进
EGM		专家组会议
EIF		增强综合框架
EPA		经济伙伴协定
EST		无害环境的技术
EU	欧盟	欧洲联盟
FAO	粮农组织	联合国粮食及农业组织
FTAA		美洲自由贸易区
GCC		海湾合作委员会
GEF	环境基金	全球环境基金
GFSI		全球食品安全倡议
GHGs		温室气体
GS		一般事务人员
HACCP		危险分析临界控制点

HACT		现金转拨统一做法
HCFC		氯氟烃
IAEA	原子能机构	国际原子能机构
ICHET	氢能技术中心	国际氢能技术中心
ICSC	公务员制度委员会	国际公务员制度委员会
ICT		信息和通信技术
IDB		美洲开发银行
IDSB		工业供求平衡
IFAD	农发基金	国际农业发展基金
IFI		国际金融机构
IGO		政府间组织
INDSTAT		工业统计
IPA		投资促进办事处
IPSAS		国际公共部门会计准则
ISO	标准化组织	国际标准化组织
ITC	贸易中心	国际贸易中心（贸发会议/世贸组织）
ITMA		工业和市场准入
ITPO		投资和技术促进办事处
JI		共同执行
LAC		拉丁美洲和加勒比
LDC		最不发达国家
LMEs		大型海洋生态系统
MDG		千年发展目标
MEAs		多边环境协定
MTPF	中期纲要	中期方案纲要
MVA		制造增值
NCPC		国家洁净生产中心
NGO		非政府组织
NIP		国家实施计划
NIS		新独立国家
NQI		国家质量基础设施
ODS		消耗臭氧层物质
POPs		持久性有机污染物
PPP		公私合作
PRSP		减贫战略文件
PS		专业人员职类
R and D		研究和发展
RBM		注重成果的管理

REC		区域经济共同体
RPTC		技术合作经常方案
SDMX		统计数据 and 元数据交换
SIRM		可持续工业资源管理
SME		中小企业
SMTQ		标准、计量、测试和质量
SPS		卫生和植物卫生标准
SPX		分包和合伙业务交流所
SQAM		供应商和质量保证管理
SRA		非洲特别资源
TBT		技术性贸易壁垒
TNC		跨国公司
UCSSIC		工发组织南南工业合作中心
UI		工发组织研究所
UNCTAD	贸发会议	联合国贸易和发展会议
UNDAF	联发援框架	联合国发展援助框架
UNFCCC	气候公约	联合国气候变化框架公约
UNJSPF	合办工作人员养恤基金	联合国合办工作人员养恤基金
UNOV	维也纳办事处	联合国维也纳办事处
VBOs		驻维也纳组织
VIC	国际中心	维也纳国际中心
WTO	世贸组织	世界贸易组织

执行摘要

一. 引言

1. 根据《章程》第 14 条和《财务条例》3.1 和 3.4 条，总干事欣然通过方案预算委员会向工业发展理事会提交 2010-2011 两年期拟议方案和预算。

2. 本拟议方案和预算是在国际社会对工发组织及其所提供服务的信心连续两个两年期增长的背景下编制的。其间，无论是在本组织对技术合作方案和项目的执行上还是在成员国及其他捐助者的自愿捐款上，都取得了前所未有的增长。此外，国际社会重新燃起了对工发组织全球论坛活动的兴趣。各种与对本组织的主题优先事项至关重要的问题有关的重大国际活动在各区域得到开展，凸显了工发组织在促进国际工业合作上的作用。今年 2 月发布的《2009 年工业发展报告》引起了积极反响，凸显了本组织作为工业相关政策分析与建议高级研究中心的地位越来越获得认可。本组织活动的各个方面越来越注重结果，为这些积极的发展提供了支持。

3. 虽然对工发组织服务的需求持续增加，但是 15 年来支持其运转的预算制度仍存在严重局限。针对这一挑战，本组织在管理方面采取了一系列节约成本和提高效率的措施。1993 年，工发组织拥有 1,250 多名工作人员，而目前的人员编制不到 700 人，但本组织 2008 年提供的技术合作却多于 1993 年。从这一事实可以看出这些努力的成功。总干事一如既往地坚决致力于寻求进一步提高效率的措施。这在他关于业务流程重新设计和改革管理的新倡议中得到体现。然而应该强调的是，进一步节约成本和提高效率的空间正在缩小，如果工发组织要满足成员国对它的要求，必须有相应的资源投入。2008-2009 两年期方案和预算强调了补充人力的紧迫性，以使工发组织能够规划和运用成员国和其他捐助者提供的数额创纪录的预算外资源。它还强调，必须进一步对工发组织的核心能力进行投资，以使它能够应对不断变化的多边发展合作要求。与两年前相比，现在更是如此。

4. 尽管急需增加对工发组织方案执行能力的投资，但总干事认识到，他的下一个两年期拟议方案和预算必须充分顾及当前的全球经济环境。因此，本次呈文根据经常预算资源实际增长额为零的设想构建了 2010-2011 年方案和预算框架。这样，本文件提出的拟议预算以 2008-2009 年预算为财务依据，并按货币和价格波动进行了一些调整。

5. 在这一财务框架内，2010-2011 两年期拟议方案和预算的目标是使工发组织能够有效和高效地履行其方案任务。它力求在把近年实行的一些方案纳入主流的同时保持方案的连续性。特别是，它力求使拟议方案的结构符合大会第十一届会议通过的本组织 2005-2015 年战略性长期构想声明¹以及提交给工业发展理事会第三十五届会议的《2010-2013 年中期方案纲要》（“中期纲要”）。它提高了工发组织的长、中和短期目标之间的连贯性和互补性，并加强了本组织在努力执行这些目标的过程中向注重结果的方法转变。本提案的主要特征为：

(a) 工发组织在 2010-2011 年方案和预算的范围内向其成员国提供的实质性服务完全符合国际社会的优先发展事项，这些优先发展事项体现在《千年宣言》和 2005 年世界首脑会议成果文件（A/RES/60/1）以及《多哈发展议程》、发展筹资问题国际会议、可持续发展问题世界首脑会议和各种多边环境协定中。

(b) 为了体现工发组织继续重视维持方案的持续性，2010-2011 年方案和预算的广泛结构借鉴了 2008-2009 年方案和预算。它保留了 2008-2009 年方案和预算的 9 个主要方案（A-I）以及非洲特别资源、技术合作经常方案和杂项收入这些补充项目。

¹ 第 GC.11/Res.4 号决议。

(c) 同时，2010-2011 年方案和预算的实质性方案明确向《2010-2013 年中期纲要》看齐，并将方案的组成部分从 27 个减至 18 个。此外，它规定把最近在以下方面实行的增强方案要素纳入主流：

- (一) 南南合作；
- (二) 青年就业；
- (三) 妇女参与工业发展和加强妇女经济地位；
- (四) 穷人获取能源以及将能源用于生产；
- (五) 与国际金融机构的伙伴关系；以及
- (六) 通过提升工业技能和开发工业人力资源，加强工业能力。

(d) 此外，2010-2011 年方案和预算吸收了几个新的方案要素。这些要素最近变得重要起来，而且属于工发组织的任务授权。在主要方案 E 中，这些要素包括：对气候变化议程的具体回应；促进高效利用资源和低碳排放的工业生产。同样，主要方案 C 中，这些要素表现为：再次进行关于良好工业战略的重要性的辩论；关于为依据工业政策界定各种设想提供支持的相关需求。

(e) 为与过去的做法保持一致，还进行了努力，以加强工发组织的实质性方案。这些方案负责提供本组织的技术合作服务。与它相对应的是提供管理和支助服务的方案。用于 3 个实质性主要方案 C、D 和 E 的全部资源所占份额因此得到了增加，从 2008-2009 年方案和预算的 42.1% 增至 2010-2011 年方案和预算的 43.2%（基于 2008-2009 年的费用水平）。

(f) 对这些总体数字的细分表明，用于主要方案 C——通过生产活动减少贫困——的资源份额从 15.9% 增至 17.0%，而用于主要方案 E——能源和环境——的份额也从 14.4% 增至 16.1%。相反，主要方案 D——贸易能力建设——的资源份额从 11.8% 减至 10.1%。

(g) 随着工发组织的实质性技术合作方案得到更多重视，基于未来技术合作方案和项目可获得的大量预算外资源（2008 年底达到创纪录的 3.122 亿美元），2010-2011 年方案和预算预计用于提供技术合作的资源与 2008-2009 年相比将大幅增长。根据按 2008 年联合国年平均汇率（1 美元=0.683 欧元）调整后的数据，技术合作总值预计增长 12.5%，从 2008-2009 年的 1.747 亿欧元升至 2010-2011 年的大约 1.967 亿欧元。

(h) 此外，2010-2011 年拟议方案和预算反映了 2008-2009 年工发组织为调整本组织的战略性规划框架以便加强其内部一致性及其对成员国需要和建议的反应能力做出的广泛努力。因此如上文所述，2010-2011 年方案和预算的制订力求确保与《2010-2013 年中期纲要》保持全面一致。

(i) 2010-2011 年拟议方案和预算与《2010-2013 年中期纲要》之间的高度一致要求必须应用精心构建并将前者与后者联系起来的注重成果的管理框架。因此，《2010-2013 年中期纲要》所规定的以下首要管理目标为 2010-2011 年方案和预算的管理框架奠定了基础，将在所有相关方案中得到应用和调整：

工发组织的方案编制工作以方案实效框架为基础，在设计、执行和评价上力求创新、重点突出、协调一致，能够从切实有效的支助服务中得到充分协助，同时秉承国际公认的援助实效和国际发展合作原则。

(j) 在进一步拟订这一整体管理框架中，总干事为 2010-2011 两年期制订了 4 项跨领域的管理优先事项，适用于所有工发组织的方案领域并被纳入了所有有关工作计划和评价之中。它们是：

2010-2011 年管理优先事项	工作业绩指标 ¹
成果管理。	<ul style="list-style-type: none"> • 改进将战略目标转化为注重成果的业务计划。 • 根据基准加强对成果的监测并运用监测结果进行调整和学习。
提供优质的客户导向型和创新型服务。	<ul style="list-style-type: none"> • 继续提高服务质量——包括本组织各单位提供的内部服务的质量以及向外部利益攸关方提供的服务的质量。 • 以系统评估客户需求和收集客户反馈作为基础，应用以需求驱动的方法。 • 跨越组织之间的界限，致力于创新和团队合作。
高效管理资源。	<ul style="list-style-type: none"> • 为各个目标和结果分配资源，以便按成果编制预算。 • 继续改进工发组织的监测系统。 • 提高内部程序的简化水平。
吸引并留住有干劲的高素质人才。	<ul style="list-style-type: none"> • 努力提供能够调动积极性的工作条件、职业发展和终身学习。 • 根据符合各分支机构战略目标的透明的标准，对工作人员考绩。 • 工作人员/管理部门协商的数量和质量。 • 继续加强秘书处的两性平等和地域多样化。

¹ 以客户反馈、内部文件、调查和质量监测为依据。

(k) 2010-2011 年拟议方案和预算规定进一步加强努力，以增强工发组织的业务效率。特别是，将更多重点放在最近启动的措施上，目的是为了促进改革管理和业务流程重新设计，包括（除其他外）简化业务程序和更有效地使用信息和通信技术。

(l) 工发组织的另一项工作重点是，继续为加强联合国系统中与发展有关的各项活动的一致性做出贡献，无论是在总部的战略和概念一级（通过方案构成部分 B.1.2）还是在外地业务一级（通过方案 F.3）。

(m) 在加强工发组织的外地派驻和能力方面，前两个两年期实行的政策将在下一个两年期中得到加强。因此，2010-2011 年拟议方案和预算规定扩大各外地办事处一般事务人员的人数，以提供它们所需要的必要管理和文书支持，从而有效帮助提供工发组织的技术合作和全球论坛活动。

(n) 2010-2011 年拟议方案和预算规定继续使工发组织年轻化，因为大量服务时间长、级别相对高的工作人员达到了法定退休年龄。这样将有机会裁撤一些高级职务，代之以大量由高素质年轻人担任的低级别职务。此外，将继续保留 2008-2009 年引进的青年专业人员方案。

二. 格式和列报方式

6. 2010-2011 年方案和预算进一步巩固了最近几个两年期采用的按不同主题制订全面的方案预算和列报不同方案的程序。此外，如上文所述，方案结构与《2010-2013 年中期纲要》完全一致，采用强调方案和预算的注重成果的管理框架。这对工发组织的长期努力是一个重要的里程碑。近十年来，工发组织一直在努力采纳协调一致并注重结果方案预算编制办法，这种办法是以一系列定义明确、具有一套可衡量的成果和影响的主题方案为基础的。

主要方案的结构

7. 2010-2011 年方案和预算的方案结构以 9 个主要方案为基础，这与 2008-2009 年方案和预算相同。这些主要方案包括：

主要方案 A	决策机构
主要方案 B	行政领导和战略管理
主要方案 C	通过生产活动减少贫困
主要方案 D	贸易能力建设
主要方案 E	环境和能源
主要方案 F	跨领域方案以及国家一级和区域的一致性
主要方案 G	方案支助服务
主要方案 H	房舍管理
主要方案 I	间接费用

8. 主要方案 A 和 B 依然是为了满足工发组织决策机构和行政管理的需求。主要方案 C 至 F 涉及工发组织向其成员国提供的实质性服务以及旨在使区域和国家一级更具一致性的活动。主要方案 G 是有关确保有效实施本组织的实质性活动所需的各种支助服务，而主要方案 H 是有关维也纳国际中心（国际中心）大楼的管理。主要方案 I 列出所有间接费用和工发组织所参与的联合服务。

9. 主要方案 C 至 E 涉及 3 个主题优先事项——“通过生产活动减少贫困”、“贸易能力建设”和“环境和能源”——它们是成员国在战略性长期构想声明中分配给工发组织的，并在《2010-2013 年中期纲要》得到了进一步发展。它们是以综合的方式制订的主题优先事项，以将工发组织各组织单位为实现每个主题重点领域的设定目标而提供的各构成部分服务的协作效果最大化。主要方案 F 涉及研究和统计等多个跨领域活动和特别方案，这些特别方案用于补充和支持前 3 个主要方案所提供的各种服务，确保工发组织在区域和国家一级的各项活动统一一致、高质量并且以有效成果为导向。

10. 各主题标题下列有工发组织的方案，以强调这些方案通常涉及多个组织实体提供的服务这一事实。而且，与 2008-2009 年方案和预算一样，主要方案 C 至 E 中包括具体的方案构成部分，这些具体构成部分用于设计和促进这些主要方案所涉及的各项优先领域的主题战略和宣传活动，调动资金，以及确保其满足适当的注重成果的管理和质量标准。

方案结构

11. 各主要方案内的单个方案的结构以及方案构成部分均以 2008-2009 年方案和预算使用的结构为基础，但也吸收了许多创新和改进。虽然主要方案 A、G、H 和 I 的改动相对较小，但是对主要方案 B 以及主要方

案 C 至 F 做了很大的进一步改进。这是为了向各成员国提供更具相关性、重点更明确的服务，并使这些服务更加符合《2010-2013 年中期纲要》。以下是各个主要方案类别覆盖的方案和方案构成部分摘要。

12. 主要方案 A 保留了两个与决策机构的会议组织有关并为其提供秘书处服务的传统方案。在其中的第一个方案中，主要方案为工发组织决策机构的主要和辅助机构的会议提供和安排必要的基础设施，并保证会议及时、有序和按正确程序举行。在第二个方案中，主要方案为决策机构提供了各种实质性服务、技术服务、后勤服务和咨询支助服务，并在工发组织与其成员国及其他利益攸关方之间提供联络服务。

13. 主要方案 B 包含 4 个方案。方案 B.1 提供了一个统一框架，以覆盖 3 个单独的方案构成部分（即行政领导和组织协调、战略规划和全系统一致性、战略沟通）中的行政领导和战略管理等所有主要职能。第一个构成部分主要负责为所有工发组织活动确立总体战略和政策方向，而第二个构成部分负责确立和提供与本组织的特定政策与优先事项以及本组织在联合国系统范围内的战略定位有关的指导。方案 B.1 的第三个构成部分负责协调工发组织通过全面的全球传播和宣传战略与其外部利益攸关方进行的沟通。方案 B.2 包括评价职能，鉴于该方案有助于本组织实质性服务方面的问责、学习和效率，工发组织对其给予了高度重视。方案 B.3 和 B.4 与法律服务 and 内部监督有关，前者是为了确保工发组织的所有活动和方案均符合本组织的法律框架，后者是为了通过独立、客观的内部审计服务以及对被指控的不当行为进行调查来促进廉洁、透明和责任心。

14. 主要方案 C 涉及工发组织为响应千年发展目标 1 而在“通过生产活动减少贫困”这一主题重点领域以及为响应千年目标 3 而在有关的两性平等和妇女赋权目标方面向成员国提供的支助服务。它有 7 个构成部分。其中第一个和最后一个构成部分涉及战略、宣传、资金调动、注重成果的管理制度和质量问题，如上文第 10 段所述。方案构成部分 C.2 侧重于提供与促进有效的工业战略和有利的商业环境有关的政策建议，并为私营部门工业企业的整体发展，特别是中小型企业的发展提供支持服务。方案构成部分 C.3 旨在支助发展中国家，使它们能够吸引外国直接投资，逐渐获得并管理更高层次的工业技术。方案构成部分 C.4 提供支助服务，以促进基于环境管理系统的产业系统增加其竞争力和生产力，办法是促进集群化发展，并把中小企业纳入国家和国际价值链。方案构成部分 C.5 特别注重支持农村社区、妇女和青年的创业能力培养，而方案构成部分 C.6 旨在解决人的安全面临的挑战或刚刚摆脱危机的国家和社区面临的挑战。这一主要方案中包括的 5 个实质性方案构成部分直接源自《2010-2013 年中期纲要》。

15. 同样，主要方案 D 涉及工发组织在其第二个主题优先领域“贸易能力建设”的支助服务。除了两个与战略、宣传、资金调动、注重成果的管理制度和质量问题有关的方案构成部分（D.1 和 D.6）之外，该主要方案包括 4 个实质性构成部分，它们也直接源自《2010-2013 年中期纲要》。方案构成部分 D.2 提供的服务旨在加强发展中国家的生产能力并使它们在数量、质量、生产率以及产品和服务安全上达到市场要求。方案构成部分 D.3 侧重于支持制定关于标准、计量、检验、认证、鉴定和质量的国家和区域法律及体制框架，以使发展中国家的制造商遵循在其最具吸引力的多个出口市场实施的严格标准。方案构成部分 D.4 支持建立中小企业出口联盟，以帮助它们管理进入出口市场的风险和成本，而方案构成部分 D.5 侧重于在出口导向型中小企业中促进企业社会责任理念，以使它们符合国际市场越来越严格的社会和环境要求。

16. 主要方案 E 是包括在 2010-2011 年方案和预算的第三个主题方案，涉及工发组织在其主题优先领域“环境和能源”中提供的技术合作服务。它包括 5 个方案构成部分，其中第一个和最后一个构成部分与战略、宣传、资金调动、注重成果的管理和质量问题有关，这与主要方案 C 和 D 中的第一个和最后一个构成部分相似。其余 3 个方案构成部分与技术合作的特定领域有关，均源自《2010-2013 年中期纲要》。方案构成部分 E.2 旨在促进资源效率型和低碳型工业生产的清洁生产方法、技术和政策，以及针对加强工业能源效率和管理、生产用水以及化学品的无害环境管理的措施。方案构成部分 E.3 主要是为了提高农村地区获得能源用于生产的机会和促进可再生能源在能源密集型中小制造企业中的工业应用。最后，方案构成部分 E.4 将帮助发展中国家和经济转型国家履行其根据多边环境协定，特别是根据《关于消耗臭氧层物质的蒙特

利尔议定书》、《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》和《联合国气候变化框架公约》承担的义务。

17. 主要方案 F 涉及一系列跨领域举措，这在其方案结构中得到体现。因此它包含了 4 个不同的方案：方案 F.1 涉及战略工业研究和统计数字，方案 F.2 涉及多个特别方案，方案 F.3 涉及区域方案以及国家一级和区域的一致性，方案 F.4 涉及外地业务支助。更具体地说，方案 F.1 包含单独的关于战略研究和工业统计的构成部分，旨在对工发组织及其利益攸关方在制订、执行和监测促进可持续工业发展政策和战略中的分析和决策能力进行支助。方案 F.2 包含 3 个构成部分，分别旨在：管理工发组织与国际金融机构及私营部门之间的伙伴关系、促进南南合作、帮助工发组织满足最不发达国家的特殊需要。方案 F.3 旨在保证有效管理和协调工发组织在国家和区域一级的活动，包括对本组织外地办事处的管理和监督。方案 F.4 提供这些外地办事处所需的业务支助。

18. 主要方案 G 包括确保工发组织有效运作所需的各种支助服务。这些服务列于 4 个独立方案（G.1-G.4）下，分别涉及人力资源管理、财务、采购和后勤以及信息和通信管理。其中，方案 G.3 进一步分为两个方案构成部分：采购服务和后勤服务。

19. 主要方案 H 涉及维也纳国际中心大楼的运行和维修，由工发组织代表总部设于该大楼的 4 个组织（维也纳办事处、工发组织、原子能机构和禁核试条约组织）利用其他组织的摊款进行。这一主要方案包括两个独立的方案，即方案 H.1：共同房舍管理，以及方案 H.2：合办房舍管理。它们提供很相似的服务，都与主要方案的目标有关，但资金来源不同。方案 H.1 由所有驻维也纳国际中心的组织供资，方案 H.2 仅由维也纳办事处、工发组织和禁核试条约组织供资。

20. 主要方案 I 涉及工发组织对费用分摊事务的摊款和其他间接费用，只包含一个处理这些事务的方案，即方案 I.1。该主要方案覆盖了其他方案的大部分业务费用。因此，其他方案只显示剩余的印刷、公共信息服务或翻译等各方案特有的要素。

21. 除了 9 个主要方案及其各自的构成部分之外，2010-2011 年方案和预算还包括非洲特别资源、技术合作经常方案和杂项收入这些补充项目。非洲特别资源包括根据大会第 GC.10/Res.3 号决议特别用于支助非洲工业发展的资金。技术合作经常方案涉及《工发组织章程》（附件二，B 部分）中规定由经常预算供资的技术合作活动。最后，杂项收入包括从多个不同来源所得的收入，包括存款收入、出版物销售收入、销售出版物循环基金收入以及从上年度支出退款、出售旧设备和净汇兑盈余获得的收入。

三. 方案框架

工发组织使命和战略

22. 工发组织支助发展中国家和经济转型国家的工业发展的使命来源于其《章程》和本组织决策机构核可的若干政策文件。这些政策文件包括大会在第 GC.7/Res.1 号决议中批准的《关于工发组织未来作用和职能的运营计划》、工业发展理事会 2002 年 11 月第二十六届会议通过的《改进工发组织的方案执行情况战略指导方针》² 以及大会 2005 年 12 月第十一届会议核准的战略性长期构想声明。根据这些文件的指导，工发组织制订了一项滚动四年期中期方案框架，确定了若干重点和优先服务领域。2010-2011 年方案和预算就是按照这些文件所规定的使命制订的。

² 第 IDB.26/Dec.7 号决定提到。

国际发展目标

23. 在编制 2010-2011 年方案和预算时，工发组织十分注意使其方案框架符合国际社会所确定的各项发展目标和具体目标。其中，《联合国千年宣言》中的千年发展目标仍然是最重要的。工发组织的方案活动重点将依然是支持实现其任务和能力范围内的各项目标。其中特别包括千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、千年发展目标 3（促进两性平等和赋予妇女权力）、千年发展目标 7（确保环境可持续性）和千年发展目标 8（建立全球发展伙伴关系）。此外，工发组织将根据其任务尽可能为实现其他千年发展目标做出贡献。本组织已经初步采取行动的一个具体领域是支助发展中国家在当地制造非专利药物，以帮助实现千年发展目标 6（与艾滋病毒/艾滋病、疟疾和其他疾病作斗争）以及在较低程度上实现千年发展目标 4（降低儿童死亡率）和千年发展目标 5（改善产妇保健）。

24. 虽然千年发展目标将继续指导工发组织 2010-2011 年的方案框架，本组织的各项活动也将基于其他国际商定的发展目标，包括 1990 年代和过去十年间的前几年所举行的若干全球重要会议和首脑会议及其各自的审查会议和其他后续活动的各项目标。这些会议包括，特别是：2001 年 5 月在比利时布鲁塞尔举行的第三次联合国最不发达国家问题会议、2001 年 11 月在卡塔尔多哈举行的第四次世贸组织部长级会议、2002 年 3 月在墨西哥蒙特雷举行的发展筹资问题国际会议以及 2002 年 8 月至 9 月在南非约翰内斯堡举行的可持续发展问题世界首脑会议。此外，工发组织与能源和环境有关的各项活动完全符合全球环境基金（全环基金）的各项目标，还有几项活动的授权源自《蒙特利尔议定书》、《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》以及《联合国气候变化框架公约》等国际协定。

资源基础

25. 如前文所述，工发组织只能在本组织可支配的有限资源范围内执行各项方案，支助 2010-2011 年方案和预算中提出的国际发展议程。因此，2010-2011 年方案和预算是按经常预算和业务预算的实际增长均为零的设想而编制的。在这种情况下，本组织将继续以重点突出、次序分明、全面兼顾的方式提供其服务，以实现资金价值最大化。

26. 在这方面，必须顾及经常预算、业务预算和技术合作执行额/支出额之间的关系。

27. 经常预算主要由分摊会费供资，只有约 3.2%由利息收入、出版物销售和政府对工发组织区域办事处和外地办事处的捐款等其他来源提供。《工发组织章程》规定将 6%的经常预算净额用于技术合作经常方案。

28. 业务预算主要由支助费用收入供资，这笔收入是通过实施各种由自愿捐款资助的技术合作活动而获得。支助费用收入是对捐助方收取的费用，用于部分补偿工发组织所提供的服务。这些资源均用于支助技术合作活动。

29. 虽然工发组织未来的技术合作执行额水平预计将随着近年来不断加速的增长轨迹继续增长，但本组织的支助费用收入将逐步减少。这主要是币值调整所致，也是因为越来越多的捐助方要求削减为本组织的服务支付的支助费用。

30. 虽然经常预算的经常性费用实际为零增长，但自愿捐款预计将大幅增加，以满足成员国对工发组织服务日益增长的需要。

执行机制和联合国一致性

31. 在过去三年里，联合国系统在加强其发展导向型活动一致性的工作方面取得了很大的进展。这些活动是根据联合国大会关于业务活动三年期全面政策审查的第 62/208 号决议和“一体行动”倡议开展的。在这

期间，工发组织为“一体行动”方法的制订及其在 8 个试点国家的有效执行做出了积极的贡献。在未来几年里，从这些试点工作中获得的经验教训有望被纳入联合国发展援助框架（联发援框架），约 90 个国家正在制订这些框架，并将越来越多地采用“一体行动”方法。工发组织将继续高度重视全系统的一致性，并支持在国家所有制和国家领导制的基础上根据大会有关决议进一步制订和完善“一体行动”方法。

32. 在未来几年里，“一体行动”方法预计将获得推广和扩大。这将对工发组织提供技术服务的方式产生明显影响。自 1990 年代后期以来，工发组织一直以综合方案作为国家一级的主要执行机制。通过这种机制，本组织力求将源自其不同主题方案构成部分的各种技术合作干预措施并入一个综合服务包。这一方法是为了确保工发组织在以整体的方式对伙伴国家的需求做出反应时进行内部的跨部门合作。虽然这些综合方案将继续作为工发组织提供服务的重要工具，但预计将越来越多地补充向成员国提供具体服务的内容，不管是作为单个项目或者更重要的，作为更广泛的“一体行动”国家方案的构成部分。

外地代表机构

33. 通过在 2006 至 2007 年努力加强本组织的外地业务，工发组织参与正在众多国家拟订的联发援框架的制订工作以推动在框架中纳入其各项服务的能力得到了极大的促进。这使得根据 2006 年实行的新的外地轮调政策派驻外地的工作人员人数显著增加，特别是通过委派核心技术人员加强了许多外地办事处的实际能力。补充分配给外地办事处的财政资源增加以及相关业务程序的调整增强了外地办事处超越其传统的代表和联络职能向东道国提供所需要的咨询和技术合作服务的能力。在这方面，2010-2011 年拟议方案和预算规定在部分外地办事处设立 9 个新的“一般事务”员额，以提供必要的行政和文书支持。

战略伙伴关系

34. 自 1990 年代后期以来，工发组织一直侧重于在具有相对优势的核心能力领域执行方案。在实施过程中，它力求避免与其他机构的工作重复和跨领域，并促进与提供补充服务的机构之间的协调、合作及伙伴关系，以统一应对发展中国家面临的发展挑战。已经与包括国际金融机构在内的广泛的多边和双边组织以及包括民间社会组织在内的私营部门建立了这种伙伴关系。2010-2011 年将继续高度重视这些伙伴关系的发展，并特别关注与联合国粮食及农业组织（粮农组织）和国际农业发展基金（农发基金）在农产企业发展方面的合作、与联合国开发计划署（开发署）和国际劳工组织（劳工组织）在私营部门发展方面的合作、与联合国环境规划署（环境署）在清洁生产和多边环境协定的执行方面的合作、与世界贸易组织（世贸组织）、国际贸易中心（国贸中心）和增强综合框架执行秘书处贸易能力建设方面的合作以及与世界银行和全球环境基金（全环基金）在环境和能源方面的合作。在联合国系统内，工发组织将继续积极参与全球和区域性全系统举措和协调机制，例如，特别是，行政首长协调理事会贸易和生产能力小组、联合国能源、联合国非洲经济委员会（非洲经委会）工业贸易和市场准入小组以及各种区域协调机制。此外，随着越来越多的国家推出其在全系统一致性框架内制订的联发援框架，“一体行动”方法在国家一级得到推广，这将大大推动具体的联合活动和机构间合作。在联合国系统之外，工发组织将通过专门的方案构成部分 F.2.1 努力实现加强其多部门伙伴关系的目标。

工作人员的年轻化

35. 在工发组织内部，大量高级工作人员接近退休年龄，引起人员结构持续转型，使本组织有机会进行人员的年轻化，重新调整其专业能力，以适应成员国不断变化的要求。其目标是确保工发组织拥有技术上胜任的核心工作人员的专业技能，这些核心工作人员拥有其各自选择的专业领域的最新知识。为了实现这一

目标，2010-2011 年拟议方案和预算规定裁撤了 1 个司级和 3 个 P-5 级员额，代之以 6 个 PS(P-2/P-3)和 1 个 P-4 级员额。同时，本级组织将继续实行上一个两年期实行的青年专业人员方案。

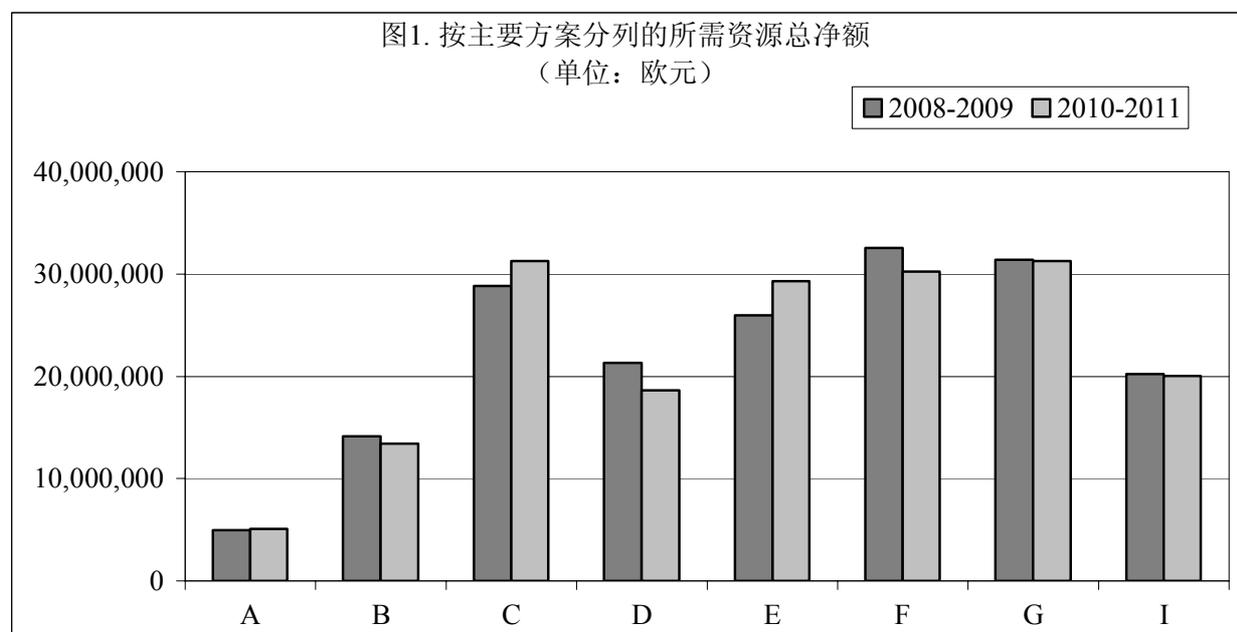
注重成果的管理和质量保证

36. 2010-2011 年拟议方案和预算继续采用上两个两年期实行的注重成果的管理办法。根据从这两个两年期获得的经验以及工发组织在这一期间为将注重成果的管理纳入本组织的业务和程序而采取的进一步措施，2010-2011 年方案和预算在使用的格式中吸收了几项进一步的调整。其中最重要的是与《2010-2013 年中期纲要》建立明确联系，这种联系详细说明了工发组织的整体发展目标以及其三个主题优先事项各自的一系列相关方案、成果和影响，同时指明了首要的管理目标。

37. 将包括跨领域方案在内的《2010-2013 年中期纲要》的方案结构直接移植到 2010-2011 年拟议方案和预算的做法使得《中期纲要》的注重成果的管理框架在方案和预算中能够得到相应的应用。特别是，这种做法促使《中期纲要》中关于三个主题优先事项（它们构成了 2010-2011 年方案和预算的主要方案）的目标和成果合理地层级式下降为这三个主题优先事项的方案构成部分，因而能够有效地评估方案构成部分对主题优先事项预期成果的贡献。同样，也提供了经过调整的监测机制，以衡量跨领域方案对各个主题优先事项的贡献以及本组织的管理导向型支助方案对本组织管理目标的贡献。2010 年至 2011 年，将进一步扩大这种层级式下降方法，使之成为工发组织各管理部门的工作计划、工作人员的职务说明和考绩评价的依据。

与前一个两年期的比较，按主要方案分列

38. 如下文所述，将依据 2008-2009 年费用水平对本两年期和 2010-2011 两年期所需经费估计数进行比较。大部分涉及管理和支助服务的主要方案预算大致维持不变。只有主要方案 C-F 变化较大。以下分析将介绍各主要方案的具体情况。应该注意的是，分析中介绍的单个主要方案和方案的份额均以总预算数据为依据，但主要方案 H 除外，因其资金来源是联合供资。



主要方案 A

39. 主要方案 A（决策机构）的资源水平显示其在资源总额中所占比例从 2.7%略增至 2.9%。

主要方案 B

40. 在 2010-2011 年方案和预算中，从资源总额中分配给主要方案 B 的份额将从 2008-2009 年方案和预算中的 7.8%减少到 7.3%。这主要反映了在制订方案 B.1 “行政领导和战略管理”时实行了若干增效措施。所有其他方案的份额实际保持不变。

主要方案 C、D 和 E

41. 2010-2011 年方案和预算的这 3 个主要方案所分配到的资源份额加起来占 43.2%，超过了 2008-2009 年方案和预算中相应 3 个主要方案所分配到的资源份额——42.1%。在这些主要方案中，分配给主要方案 C “通过生产活动减少贫困”的资源份额从 15.9%增至 17.0%，分配给主要方案 E “环境和能源”的份额从 14.4%增至 16.1%。相反，分配给主要方案 D “贸易能力建设”的份额从 11.8%减少到 10.1%。

主要方案 F

42. 分配给主要方案 F 的资源份额从 2008-2009 年方案和预算中的 18.8%减至 2010-2011 年方案和预算中的 17.6%。这体现了分配给该主要方案所有方案构成部分的资源均适度缩减，但方案 F.4 “外地业务支助”除外，有小幅增加。

主要方案 G

43. 分配给主要方案 G 的资源在总预算中所占份额从 17.3%略增至 17.5%，几乎保持不变。

主要方案 H

44. 方案 H.1 “共同房舍管理事务”的拟议总支出预算增加了 4,498,670 欧元。这主要是由于新建了 M 号会议楼，使国际中心的面积增加了约 10%。在 100%可偿还的基础上，预计因服务于设立在国际中心的各组织而获得的收入将有所增加（148,790 欧元）；从特别帐户支取的资金有所增加（1,810,760 欧元）；在出缺员额方面的预计节省资金也将增加（3,000,000 欧元），因此将抵消总支出的增加额，使驻维也纳各组织的摊款总体下降（460,880 欧元）。与 2008-2009 年一样，工发组织对共同房舍管理的分摊费用活动的捐款预计占 15.71%。方案 H.2 “合办房舍管理”的拟议总支出预算减少了 126,160 欧元，主要是因为一般业务费用减少。工发组织的估计捐款计划略降 3,190 欧元。

主要方案 I

45. 间接费用减少 158,755 欧元。然而，用于该项目资源在总资源中所占比例已从 11.1%增至 11.4%。

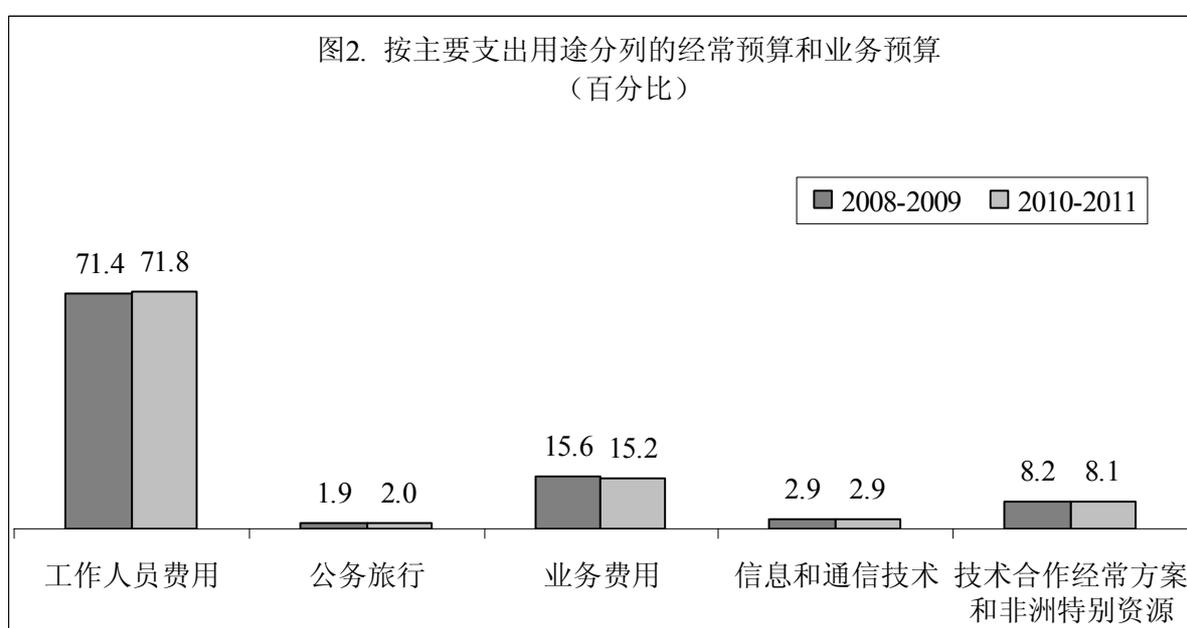
其他

技术合作经常方案和非洲特别资源

46. 与 2008-2009 两年期一样，2010-2011 两年期的技术合作经常方案专项资金总额可以自由规划。然而，根据国际发展议程和工发组织给予非洲的优先地位，决定将非洲特别资源作为一个单独的预算项目予以保留，以便为非洲的各项方案活动提供资金。2010-2011 两年期分配给技术合作经常方案/非洲特别资源的资源与 2008-2009 两年期大致相同，仅有小幅下降，从 1,481 万欧元降至 1,474 万欧元。

按主要支出用途分列的变动情况

47. 就各主要支出用途的相对比例而言，预算构成几乎没有什么变动。



员额结构变动情况

48. 员额总数增加了 11 个。员额构成的详细情况见表 5 和附件 C。

49. 专业人员员额的总数净增 2 人。PS (P-2/P-3) 员额增 6 人，P-4 额外增 1 人，但司级减 1 人，P-5 减 3 人，国家专业人员员额减 1 人，减少的员额部分抵消了增加的员额。这一办法反映了本组织希望更好地平衡其员额结构并用年轻人员替换一些即将离职的高级专业人员。

50. 一般事务员额增加了 9 人，因为在外地代表处设立了几个新的员额。由于需要更多的人手分散项目管理活动，而且一些外地办事处急需加强文书能力以处理预付款和当地采购等问题，所以必须增加员额。

业务费用

51. 由于将间接费用作为单独的主要方案列出，各方案的所需资源在“业务费用”项下并不构成一个大项。其余对相关方案有直接影响的要素，如印刷、公共信息服务或翻译，被列为业务费用。

四. 预算框架

经常预算筹资

52. 以下是对 2010-2011 两年期费用的分析，其中包括重新估价和重计费用等要素。

53. 按实际增长为零的水平编制得出的经常预算所需经费净额，由成员国应支付的分摊会费供资。用支出总额（161,819,688 欧元）减去预期收入额（5,210,500 欧元），得到的数额为 156,609,188 欧元，这就是所需经费净额。

54. 预期收入分为两类：(a)外地办事处的费用偿还和(b)杂项收入。后者包括出版物销售收入、盈余资金所得利息和其他杂项，详情另行介绍。预期收入与前一个两年期处于同样的水平，预计到那时金融市场会将复苏。外地办事处的费用偿还还是根据 2008 年的实际数据和 2009 年的预期收款计算的。

业务预算筹资

55. 同样，用业务预算的支出总额（22,806,877 元）减去收入（619,200 欧元）得出的所需经费净额为（22,187,677 欧元），通过偿还与技术合作和其他服务有关的支助费用来供资。与技术合作的执行额和支助费用收入估计数相关的详细情况见表 1 和 2(b)。2008-2009 年技术合作执行额估计数最初是按照 1 美元=0.801 欧元计算的。根据本文件使用的汇率（1 美元=0.683 欧元）重新计算，2008-2009 年的执行额估计数共计 1.747 亿欧元。预计 2010-2011 年的数额为 1.967 亿欧元。

56. 支助费用收入估计数与前一个两年期的估计数相比有所减少。这一减少是美元贬值造成的。所得的支助费用收入大部分以美元计，而预算货币为欧元。

57. 业务预算下获得的杂项收入与经常预算下的此类收入属于同一类，应给予同样的考虑。

汇率波动准备金提款

58. 大会在第 GC.8/Dec.16 号决定(d)段中授权总干事建立准备金。该项准备金不受《财务条例》第 4.2(b)和 4.2(c)条规定的约束。其目的是保护本组织免受汇率波动的影响。因此，在 2002-2003 两年期建立了汇率波动准备金。当时并无启动资金。到 2006-2007 两年期，准备金累计余额为 8,971,140 欧元。

59. 上述余额是连续几个两年期期间在准备金中积累起来的。其间，美元对欧元严重贬值。因此，汇率收益理所当然地计入了准备金。

60. 由于当前金融市场动荡，本组织面临两个不利影响，即利率的剧烈波动和美元货币对欧元的贬值。因此，为能够执行一项实际零增长的预算，如本文件介绍的经常预算和业务预算的情况，任何因金融市场波动造成的预算收入减少将从汇率波动准备金中提款进行填补。这类提款只限于用来抵消金融市场负面影响以便能够按照预算执行方案。

61. 根据目前的估计，2010-2011 两年期期间准备金的使用额不会超过 200 万欧元。

服务提供估计额

62. 与 1998-1999 两年期方案和预算开始使用并自此沿用的做法类似，由预算外来源供资的技术合作概算在相关的方案一级列出。这样做便于列出提供这些服务可动用的资源总额。

63. 2010-2011 两年期的技术合作概算总额共计 196,654,000 欧元（不包括技术合作经常方案），高于 2008-2009 两年期所用的概算总额（按照 1 美元=0.683 欧元重新估算后为 174,727,772 欧元）。

编制概算

64. 根据《财务条例》第 3.3 条，经常预算和业务预算的概算在所有方案一级单独列出。与前一个两年期类似，按 2008-2009 两年期预算的相同费用水平列出 2008-2009 两年期和 2010-2011 两年期之间的情况比较。然后对 2010-2011 两年期的概算进行调整（重计费用），以便顾及通货膨胀和其他费用调整的影响。

65. 在编制 2010-2011 两年期的概算时考虑了以下要素：

- (a) 2008-2009 年的核定预算；
- (b) 调整 2008-2009 年核定预算以便进行比较；
- (c) 按照 2008-2009 年费率计算的 2010-2011 年所需资源；
- (d) 通货膨胀和其他费用调整。

以 2008-2009 年核定预算为预算基数

66. 第 GC.12/8 号文件所载、大会第 GC.12/Dec.16 号决定核准的 2008-2009 两年期方案和预算详细地列出了执行本组织 2008-2009 两年期方案所需的资源。根据该文件，2008-2009 两年期经常预算项下的预算净额为 154,623,038 欧元，业务预算项下的预算净额为 22,139,877 欧元。

67. 大会在第 GC.12/Dec.16 号决定的(c)段中核准 2008-2009 年的分摊会费数额为 154,623,038 欧元。

68. 为了对方案和支出用途进行比较，除了根据大会第 GC.12/Dec.16 号决定(e)段将《国际公共部门会计准则》方案的全部费用去除之外，第 GC.12/8 号文件列出并核准的资源额将用作 2010-2011 年所需资源的比较基数。虽然《国际公共部门会计准则》方案由 2008-2009 两年期的经常预算供资，但并不意味着它是 2010-2011 两年期的比较基数的一部分，因此被排除在外。

69. 因此，经常预算的比较基数为 153,428,038 欧元。

对预算基数的调整

70. 已经对预算基数进行了调整，以反映上述方案结构的变化，因而能够有意义地比对 2010-2011 年和 2008-2009 年的所需资源。对基数的调整只限于根据新的方案结构对核准的资源重新编码。

按 2008-2009 年费率计算的 2010-2011 年所需资源

71. 2010-2011 两年期的经常预算估计数净额为实际零增长净额 153,428,038 欧元。

72. 业务预算估计数净额为 22,139,877 欧元，也是零增长。

73. 2010-2011 两年期的预算中假定的出缺系数与 2008-2009 年的预算相同，即专业级员额 5%，一般事务级员额 3%。这些假定反映了因征聘过程中存在缺额期而导致对员额的经费需求减少。

通货膨胀和其他费用调整

74. 由于对 2010-2011 年概算进行了通货膨胀和其他费用的调整（按 2008-2009 年的费率计算），所以按 2010-2011 年的费率对这些概算重新进行了计算。

75. 该过程包括两个步骤。第一步，重新计算以 2008-2009 年费率计算的所需资源，以反映 2008-2009 年的实际费用结构。第二步，根据 2010 年和 2011 年的预期费用增加情况进一步调整需求额。

76. 2010-2011 年的经费需求增加，原因是预期奥地利和外地办事处所在地的消费物价指数和工资指数水平将发生变化，并预计将对常设员额的工作人员薪金和一般工作人员费用进行法定调整。

77. 需要强调的是，工作人员的工作条件是按《联合国薪金和津贴共同制度》进行管理的，这一点非常重要。虽然工发组织是该共同制度的一部分，但不参与关于该制度各项要素和参数的决策程序。同时，工发组织有义务全面执行所有变化。

78. 因此，按工作地点的类别对 2010-2011 两年期的标准薪金费用进行了预测，其中体现了以下预期费用增长。

79. 根据国际公务员制度委员会（向联合国大会报告的一个机构）提供的关于维也纳专业级薪金的信息，2009 年假定的工作地点差价调整数指数增长了 3.2%，职级例常加薪增长了 0.7%，效绩薪资增长了 0.2%，这些增长也反映在对 2009 年标准费率的重新计算中。2010 年，预计工作地点差价调整数指数将增长 2.7%，职级例常加薪增长 0.7%。2011 年，预计工作地点差价调整数指数将增长 2.2%，职级例常加薪增长 0.7%，效绩薪资增长 0.2%。应该指出的是，预计国际公务员制度委员会将在 2010 年进行下一次逐地生活费用调查。在其他工作地点，薪金增加额估计是根据公务员制度委员会预测的工作地点差价调整数指数和预计的职级例常加薪计算的。

80. 对于维也纳的一般事务工作人员，根据已公布的官方指数预测，预计 2009 年的年薪增长率为 2.1%，其中包括因消费物价指数和工资指数平均增长而造成的 1.4% 的年均增长以及因职级例常加薪和效绩薪资而造成的 0.7% 的增长。假定 2010-2011 年的年增长总额为 2.4%。其他工作地点的加薪估计是根据预测的消费物价指数和工资指数平均增长以及职级例常加薪计算的。

81. 2010-2011 年的一般工作人员费用额是根据专业人员薪金平均净额的 53.2%（2008-2009 年为 55.6%）和一般事务人员薪金额的 35.0%（2008-2009 年为 30.5%）估计的。这些估计数是通过分析国际公务员制度委员会规定的不同津贴的费用变动情况而制定的，同时考虑了工发组织目前的工作人员人数。

82. 对水电、维修费和用品费等各种非人事支出用途使用的通货膨胀率，以奥地利经济研究所的物价指数变化情况预测数为依据，或者以外地办事处所在地预计通货膨胀趋势为依据。

83. 共同事务费用大多包含在间接方案费用中，通常随工作人员费用的增长而增长。然而，预计 2010-2011 年维也纳办事处提供的口译服务将大幅增长，按 2009 年的重计费用计算，增幅达 13.8%，按 2010 年全额费用回收计算则进一步达到 15.5%。

84. 2010-2011 两年期的费用净额的年平均增长率为每年 0.92%。根据经常预算，重计费用后增加的所需经费净额为 3,181,150 欧元，与 2008-2009 年经常预算所需的 5,138,332 欧元相比较好。

非欧元支出的预算编制

85. 本组织在编制和说明预算时仅使用欧元一种货币。不过，仍有约 10-15%的支出是以其他货币计算的，主要是美元。为了估计以欧元为单位的所需预算总额，对这些项目采用了 2008 年 1 月至 12 月的联合国欧元/美元平均汇率，即 1 美元=0.683 欧元。将使用同样的汇率确定特别准备金汇率损益的拨入或拨出款项。

表1

2010-2011 年按主要方案分列的全部业务
概算摘要

(以欧元计算, 按 2010-2011 年费用计)

主要方案	经常预算 (净额)	业务预算 (净额)	技术合作 (预算外)	概算净额 共计	总概算所占 百分比
A. 决策机构	5,339,850	82,300		5,422,150	1.4%
B. 行政领导和战略管理	13,279,540	270,400		13,549,940	3.6%
C. 通过生产活动减少贫困	25,965,460	5,345,280	51,517,000	82,827,740	21.8%
D. 贸易能力建设	14,818,745	3,669,820	45,892,000	64,380,565	17.0%
E. 环境和能源	24,853,480	4,796,752	99,245,000	128,895,232	34.0%
F. 跨领域方案与国家一级和区域的一致性	26,304,665	4,458,325		30,762,990	8.1%
G. 方案支助服务	28,085,320	4,184,000		32,269,320	8.5%
H. 房舍管理					0.0%
I. 间接费用	21,072,228			21,072,228	5.6%
杂项收入	(3,110,100)	(619,200)		(3,729,300)	
所需资源净额共计	156,609,188	22,187,677	196,654,000	375,450,865	100.0%

2010-2011年按主要方案分列的
业务总额
(包括技术合作)

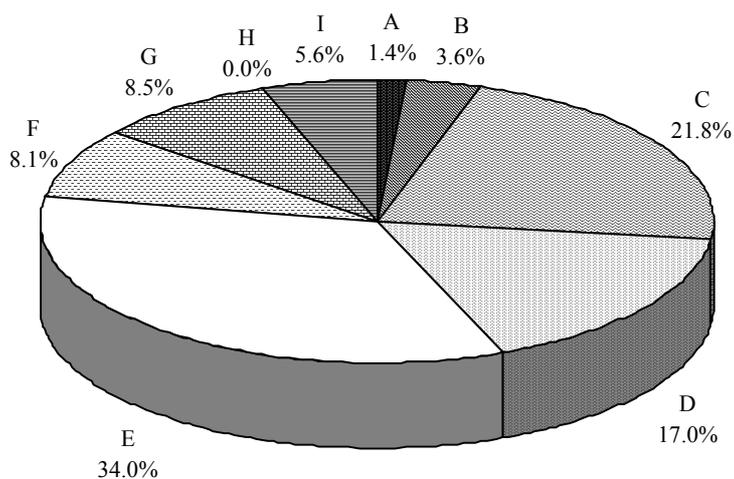


表 2 (a)

经常预算和业务预算摘要
(不包括主要方案 H: 房舍管理)
(以欧元计算)

	2008-2009 年 核定预算 ^{a/}	2010-2011 年 按 2008-2009 年 费率计算的 资源增长额	2010-2011 年 按 2008-2009 年 费率计算的 所需资源额	2010-2011 年 费率重计 的数额	2010-2011 年 按 2010-2011 年 费率计算的 所需资源额
	1	2	3	4	5
经常预算					
支出	158,443,038		158,443,038	3,376,650	161,819,688
收入	(5,015,000)		(5,015,000)	(195,500)	(5,210,500)
所需资源净额	153,428,038		153,428,038	3,181,150	156,609,188
业务预算					
支出	22,759,077		22,759,077	47,800	22,806,877
收入	(619,200)		(619,200)		(619,200)
所需资源净额	22,139,877		22,139,877	47,800	22,187,677
经常预算和业务预算共计	175,567,915		175,567,915	3,228,950	178,796,865
实际 (净) 增长率					
经常预算		0.0%			
业务预算		0.0%			
共计		0.0%			

a/反映了对基数的预算调整。

表 2 (b)

技术合作执行额和支助费用收入估计数
(不包括经常方案活动)
(以欧元计算)

	2008-2009 年 执行额	支助费用 收入	2008-2009 年 执行额 (重估 ^{a/})	2010-2011 年 ^{b/} 执行额	支助费用 收入
开发计划署—主要方案	2,003,000	200,250	1,707,926	594,200	59,420
工业发展基金	30,663,000	3,988,179	26,145,854	24,041,600	2,909,030
蒙特利尔议定书	43,134,000	5,961,443	36,779,678	38,239,100	5,463,330
全球环境基金	39,684,000	3,171,960	33,837,918	33,603,600	3,074,730
信托基金和其他	89,431,000	8,320,868	76,256,396	100,175,500	8,516,670
技术服务		497,300			1,366,000
共计	204,915,000	22,140,000	174,727,772	196,654,000	21,389,180

a/按 2008 年 1 月至 12 月联合国平均汇率——1 美元=0.683 欧元——对最初概算进行重估。

b/按 2008 年 1 月至 12 月联合国平均汇率——1 美元=0.683 欧元——计算。

表 3

具有 2008-2009 年可比数据的
2010-2011 年按主要方案分列的拟议支出和收入
(以欧元计算)

主要方案	2008-2009 年 核准预算 ^a	2010-2011 年 按 2008-2009 年 费率计算的 资源增长额	2010-2011 年 按 2008-2009 年 费率计算的 所需资源额	按 2010-2011 年费率重计的 数额	2010-2011 年 按 2010-2011 年 费率计算的 所需资源额
	1	2	3	4	5
I. 经常预算和业务预算					
A. 决策机构	4,963,910	142,740	5,106,650	315,500	5,422,150
所需资源净额	4,963,910	142,740	5,106,650	315,500	5,422,150
B. 行政领导和战略管理	14,133,720	(720,480)	13,413,240	136,700	13,549,940
C. 通过生产活动减少贫困	28,900,568	2,446,752	31,347,320	40,800	31,388,120
收入	(57,200)	(12,980)	(70,180)	(7,200)	(77,380)
所需资源净额	28,843,368	2,433,772	31,277,140	33,600	31,310,740
D. 贸易能力建设	21,404,548	(2,657,493)	18,747,055	(110,710)	18,636,345
收入	(119,200)	(14,880)	(134,080)	(13,700)	(147,780)
所需资源净额	21,285,348	(2,672,373)	18,612,975	(124,410)	18,488,565
E. 环境和能源	26,142,877	3,348,770	29,491,647	323,025	29,814,672
收入	(177,050)	27,910	(149,140)	(15,300)	(164,440)
所需资源净额	25,965,827	3,376,680	29,342,507	307,725	29,650,232
F. 跨领域方案与国家一级和区域的一致性	34,064,109	(2,266,554)	31,797,555	676,235	32,473,790
收入	(1,551,450)	(50)	(1,551,500)	(159,300)	(1,710,800)
所需资源净额	32,512,659	(2,266,604)	30,246,055	516,935	30,762,990
G. 方案支助服务	31,400,400	(134,980)	31,265,420	1,003,900	32,269,320
H. 房舍管理	56,927,870	4,372,510	61,300,380	2,860,400	64,160,780
收入	(56,927,870)	(4,372,510)	(61,300,380)	(2,860,400)	(64,160,780)
所需资源净额					
I. 间接费用	20,191,983	(158,755)	20,033,228	1,039,000	21,072,228
杂项收入	(3,729,300)		(3,729,300)		(3,729,300)
经常预算和业务预算共计	175,567,915		175,567,915	3,228,950	178,796,865

(下页续)

表 3 (续)

具有 2008-2009 年可比数据的
2010-2011 年按主要方案分列的拟议支出和收入
(以欧元计算)

主要方案	2008-2009 年 核准预算 ^{a/} 1	2010-2011 年 按 2008-2009 年 费率计算的 资源增长额 2	2010-2011 年 按 2008-2009 年 费率计算的 所需资源额 3	按 2010-2011 年 费率重计的 数额 4	2010-2011 年 按 2010-2011 年 费率计算的 所需资源额 5
2. 经常预算					
A. 决策机构	4,963,910	62,740	5,026,650	313,200	5,339,850
所需资源净额	4,963,910	62,740	5,026,650	313,200	5,339,850
B. 行政领导和战略管理	13,859,920	(720,480)	13,139,440	140,100	13,279,540
C. 通过生产活动减少贫困	24,727,123	1,217,042	25,944,165	98,675	26,042,840
收入	(57,200)	(12,980)	(70,180)	(7,200)	(77,380)
所需资源净额	24,669,923	1,204,062	25,873,985	91,475	25,965,460
D. 贸易能力建设	17,343,723	(2,289,778)	15,053,945	(87,420)	14,966,525
收入	(119,200)	(14,880)	(134,080)	(13,700)	(147,780)
所需资源净额	17,224,523	(2,304,658)	14,919,865	(101,120)	14,818,745
E. 环境和能源	21,890,607	2,854,593	24,745,200	272,720	25,017,920
收入	(177,050)	27,910	(149,140)	(15,300)	(164,440)
所需资源净额	21,713,557	2,882,503	24,596,060	257,420	24,853,480
F. 跨领域方案与国家一级和区域的一致性	28,583,972	(1,320,982)	27,262,990	752,475	28,015,465
收入	(1,551,450)	(50)	(1,551,500)	(159,300)	(1,710,800)
所需资源净额	27,032,522	(1,321,032)	25,711,490	593,175	26,304,665
G. 方案支助服务	26,881,800	355,620	27,237,420	847,900	28,085,320
H. 房舍管理	56,927,870	4,372,510	61,300,380	2,860,400	64,160,780
收入	(56,927,870)	(4,372,510)	(61,300,380)	(2,860,400)	(64,160,780)
所需资源净额					
I. 间接费用	20,191,983	(158,755)	20,033,228	1,039,000	21,072,228
杂项收入	(3,110,100)		(3,110,100)		(3,110,100)
经常预算共计	153,428,038		153,428,038	3,181,150	156,609,188
3. 业务预算					
A. 决策机构		80,000	80,000	2,300	82,300
所需资源净额		80,000	80,000	2,300	82,300
B. 行政领导和战略管理	273,800		273,800	(3,400)	270,400
C. 通过生产活动减少贫困	4,173,445	1,229,710	5,403,155	(57,875)	5,345,280
所需资源净额	4,173,445	1,229,710	5,403,155	(57,875)	5,345,280
D. 贸易能力建设	4,060,825	(367,715)	3,693,110	(23,290)	3,669,820
所需资源净额	4,060,825	(367,715)	3,693,110	(23,290)	3,669,820
E. 环境和能源	4,252,270	494,177	4,746,447	50,305	4,796,752
所需资源净额	4,252,270	494,177	4,746,447	50,305	4,796,752
F. 跨领域方案与国家一级和区域的一致性	5,480,137	(945,572)	4,534,565	(76,240)	4,458,325
所需资源净额	5,480,137	(945,572)	4,534,565	(76,240)	4,458,325
G. 方案支助服务	4,518,600	(490,600)	4,028,000	156,000	4,184,000
所需资源净额					
杂项收入	(619,200)		(619,200)		(619,200)
业务预算共计	22,139,877		22,139,877	47,800	22,187,677

a/ 反映了对基数的预算调整。

表 4

具有 2008-2009 年可比数据的
2010-2011 年按主要支出用途分列的拟议支出和收入
(不包括主要方案 H: 房舍管理)
(以欧元计算)

主要方案	2008-2009 年 核准预算 a/ 1	2010-2011 年 按 2008-2009 年 费率计算的 资源增长额 2	2010-2011 年 按 2008-2009 年 费率计算的 所需资源额 3	2010-2011 年 按 2010-2011 年 费率重计的 数额 4	2010-2011 年 按 2010-2011 年 费率计算的 所需资源额 5
1. 经常预算和业务预算					
1 工作人员费用	129,312,950	807,210	130,120,160	1,184,550	131,304,710
2 公务旅行	3,485,220	137,180	3,622,400	82,200	3,704,600
3 业务费用	28,272,863	(785,338)	27,487,525	1,800,200	29,287,725
4 信息和通信技术	5,321,700	(87,350)	5,234,350	166,700	5,401,050
5 技术合作经常方案和非洲特别资源 收入	14,809,382 (5,634,200)	(71,702)	14,737,680 (5,634,200)	190,800 (195,500)	14,928,480 (5,829,700)
经常预算和业务预算净额共计	175,567,915		175,567,915	3,228,950	178,796,865
2. 经常预算					
1 工作人员费用	107,078,350	914,090	107,992,440	1,155,050	109,147,490
2 公务旅行	3,485,220	137,180	3,622,400	82,200	3,704,600
3 业务费用	27,748,386	(892,218)	26,856,168	1,781,900	28,638,068
4 信息和通信技术	5,321,700	(87,350)	5,234,350	166,700	5,401,050
5 技术合作经常方案和非洲特别资源 收入	14,809,382 (5,015,000)	(71,702)	14,737,680 (5,015,000)	190,800 (195,500)	14,928,480 (5,210,500)
经常预算净额共计	153,428,038		153,428,038	3,181,150	156,609,188
3. 业务预算					
1 工作人员费用	22,234,600	(106,880)	22,127,720	29,500	22,157,220
3 业务费用 收入	524,477 (619,200)	106,880	631,357 (619,200)	18,300	649,657 (619,200)
业务预算净额共计	22,139,877		22,139,877	47,800	22,187,677

a/反映了对基数的预算调整。

表 5

按 2008-2009 年和 2010-2011 年的经常预算和业务预算
设立的员额
(不包括主要方案 H: 房舍管理)

A. 工发组织员额总数	2008-2009 年			2010-2011 年			增/减
	经常预算	业务预算	共计	经常预算	业务预算	共计	
专业及以上职等							
总干事	1.0	-	1.0	1.0	-	1.0	-
司长	33.0	7.0	40.0	33.0	6.0	39.0	-1.0
P-5	59.0	13.0	72.0	58.0	11.0	69.0	-3.0
P-4	68.0	8.0	76.0	68.0	9.0	77.0	1.0
PS (P-2/P-3)	72.0	10.0	82.0	78.0	10.0	88.0	6.0
YP (P-1)	6.0	4.0	10.0	6.0	4.0	10.0	-
NP (本国方案干事)	8.0	22.0	30.0	4.0	25.0	29.0	-1.0
小计	247.0	64.0	311.0	248.0	65.0	313.0	2.0
一般事务	241.75	69.00	310.75	250.25	69.50	319.75	9.00
总计	488.75	133.00	621.75	498.25	134.50	632.75	11.00
B. 总部 (包括纽约、日内瓦和布鲁塞尔办事处)							
	2008-2009 年			2010-2011 年			增/减
	经常预算	业务预算	共计	经常预算	业务预算	共计	
专业及以上职等							
总干事	1.0	-	1.0	1.0	-	1.0	-
司长	25.0	1.0	26.0	26.0	1.0	27.0	1.0
P-5	47.0	8.0	55.0	42.0	4.0	46.0	-9.0
P-4	62.0	7.0	69.0	65.0	6.0	71.0	2.0
PS (P-2/P-3)	70.0	9.0	79.0	75.0	8.0	83.0	4.0
YP (P-1)	6.0	4.0	10.0	6.0	4.0	10.0	-
NP (本国方案干事)	-	-	-	-	-	-	-
小计	211.0	29.0	240.0	215.0	23.0	238.0	-2.0
一般事务	197.75	52.00	249.75	197.25	52.50	249.75	-
总计	408.75	81.00	489.75	412.25	75.50	487.75	-2.00
C. 外地办事处							
	2008-2009 年			2010-2011 年			增/减
	经常预算	业务预算	共计	经常预算	业务预算	共计	
专业及以上职等							
司长	8.0	6.0	14.0	7.0	5.0	12.0	-2.0
P-5	12.0	5.0	17.0	16.0	7.0	23.0	6.0
P-4	6.0	1.0	7.0	3.0	3.0	6.0	-1.0
PS (P-2/P-3)	2.0	1.0	3.0	3.0	2.0	5.0	2.0
YP (P-1)	-	-	-	-	-	-	-
NP (本国方案干事)	8.0	22.0	30.0	4.0	25.0	29.0	-1.0
小计	36.0	35.0	71.0	33.0	42.0	75.0	4.0
一般事务	44.0	17.0	61.0	53.0	17.0	70.0	9.0
总计	80.0	52.0	132.0	86.0	59.0	145.0	13.0

主要方案 A：决策机构

概述

这一主要方案包括两个方案：A.1决策机构的会议；A.2决策机构秘书处和成员关系。成员国是这一主要方案的主要支持者。发展中国家和经济转型国家是目标群体。近年来的特点是在常会和与各届会议同时召开的会外活动之前举行特别活动，由国家元首和其他高官参加。这些以及其他的趋势强化了参与过程，并鼓励成员国在非常高的级别分享其关于工发组织应如何为工业发展的总体发展目标做出贡献以实现减少贫穷、包容性全球化和环境可持续性的看法并提供指导。特别是，主要方案的目标是提供框架，以确定本组织的指导原则、政策、优先事项和预算资源，并确保与各政府保持密切和协调一致的联系人和协商。

总体目标

提供一个框架，以确定本组织的各项指导原则、政策、优先事项和预算资源，并确保与各国政府保持密切和协调一致的联系人和协商。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
5.00	3.00	8.00			
			工作人员费用	1,779,800	1,779,800
			顾问	30,900	30,900
			公务旅行	9,700	9,700
			业务费用	3,519,450	82,300
			支出总额共计	5,339,850	82,300
			资源净额共计	5,339,850	82,300
					5,422,150

按方案分列

	员额		经常预算和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
A.1. 决策机构的会议			3,672,550		3,672,550
A.2. 决策机构秘书处和成员关系	5.00	3.00	1,749,600		1,749,600
A. 主要方案共计	5.00	3.00	5,422,150		5,422,150

方案 A.1: 决策机构的会议

概述

这一方案服务于本组织的决策机构。按照《章程》第二章的规定，这些决策机构包括：

- (a) 大会。根据《章程》第 7.1 条，大会是工发组织的 3 个主要机构之一，负责确定本组织的各项指导原则和政策；
- (b) 工业发展理事会。工业发展理事会根据《章程》第 9 条在大会闭会期间监督并审查本组织的活动，并向大会报告其工作；
- (c) 方案和预算委员会。根据《章程》第 7.2 条的要求，方案和预算委员会协助工业发展理事会编制和审查本组织的工作方案、其经常预算和业务预算以及《章程》第 10.4 条规定与本组织有关的其他财务事项。

本方案对《章程》以及决策机构的议事规则所规定的任务授权做出响应。它规定和安排工发组织决策机构的主要和附属机构举行会议的必要基础设施——决策机构旨在为秘书处制定关于《章程》第2条所规定的本组织各项职能和活动的指导方针和政策指令，从而履行《章程》所规定的责任。此外，本方案通过秘书处权威的咨询意见和充分的筹备确保各会议及时、有序、按照正确的程序进行。

本方案的目的是为决策机构（大会、工业发展理事会以及方案和预算委员会），包括常会和特别会议以及一系列闭会期间会议，提供和安排必要的基础设施和服务（笔译、印刷、会议设施和口译）。

目标

为决策机构（大会、工业发展理事会及方案和预算委员会），包括常会和特别会议以及一系列闭会期间会议，提供和安排必要的基础设施。

对工发组织发展目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作促进了减贫的工业发展模式，并促进了包容性的全球化和环境的可持续性。	<ul style="list-style-type: none">• 有效开展可持续工业发展和增长相关领域的多边辩论和合作。• 提高发展中国家工业部门的经济、社会和环境绩效。

¹ 以决策机构的报告为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务 人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
0.00	0.00	0.00				
			工作人员费用	87,800	87,800	
			顾问	30,900	30,900	
			公务旅行	9,700	9,700	
			业务费用	3,461,850	82,300	3,544,150
			支出总额共计	3,590,250	82,300	3,672,550
			资源净额共计	3,590,250	82,300	3,672,550

方案 A.2：决策机构秘书处和成员关系

概述

《章程》第三章对这些决策机构做了规定，决策机构秘书处确保和协调各届会议的框架。该方案：

- (a) 为决策机构（大会、工业发展理事会以及方案和预算委员会）和这些机构设立的其他附属机构和工作组提供实质性服务、技术服务和后勤支助；
- (b) 在会议前和会议期间向当选主席团成员提供咨询服务，包括向主席和区域小组主席提供会议设想，并就复杂政策事项的指导向高层管理人员提供咨询服务，包括后续工作，以确保采取在立法上正确的行动；以及
- (c) 审查和编辑为会议印发的会前、会中和会后文件，确保遵守各项标准和任务授权，并维护网站上的相关资料。

作为与成员国和非成员国、以及区域小组及其主席以及政府间和非政府组织联络的协调中心，本方案确立、维护并监测正式的秘书处联络活动。在这方面，本方案：

- (a) 就与决策机构相关的所有事项与成员国联络；
- (b) 与非成员国进行磋商，以便促进加入工发组织的进程，并与其他有资格参与该理事机构的实体进行磋商；
- (c) 作为申请与本组织签订关系协定的政府间组织以及申请咨商地位的非政府组织的协调中心行事；
- (d) 为 77 国集团加中国的维也纳分部提供全面的支持服务；
- (e) 审查总干事和总裁与高级别人士和政府官员的来往公文，以确保遵守协定和联合国的编辑标准。

该方案的目标是为决策机构的审议和决策提供便利，并维持与成员国、常驻工发组织代表团、非成员国和区域小组之间的一般对外关系，以增加成员国对本组织任务授权及总体发展目标的了解和支持力度。同样，该方案旨在通过提供及时、优质的服务和立法文件使会议能够有效举行，促进工发组织的方案管理。

目标

为决策机构的审议和决策提供便利，并维持与成员国、常驻工发组织代表团、非成员国、政府间组织和非政府组织以及区域小组之间的一般对外关系。

对工发组织发展目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
决策机构的审议和决策无害于环境。	优化向成员国提供的信息和会议服务。

¹ 以成员国发布的声明以及有关统计和文件为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务		经常预算	业务预算	共计
	人员	共计			
5.00	3.00	8.00	工作人员费用	1,692,000	1,692,000
			业务费用	57,600	57,600
			支出总额共计	1,749,600	1,749,600
			资源净额共计	1,749,600	1,749,600

主要方案 B：行政领导和战略管理

概述

在工发组织的《章程》目标范围内，依照决策机关的决定，本主要方案依据通过组织学习不断进行改进的程序，提供有效的战略指导和本组织高效的业务和财务管理。本主要方案还负责通过传播相关的知识和信息，加强本组织各机构对工发组织的支持。具体说来，本主要方案：

- (a) 为工发组织的活动提供总体战略和政策指导；
- (b) 通过对发展议程的变化做出前瞻性反应，并与各国政府、政府间组织、联合国系统各机构（包括总部和布鲁塞尔、日内瓦和纽约办事处）保持密切联系，确保工发组织在国际发展系统中有效战略定位；
- (c) 通过持续采用注重成果的管理原则，并利用在定期监测和评价这些业务的过程中汲取的经验教训，提高工发组织的业务效率与效力；
- (d) 提高对工发组织在国际发展合作领域中的角色与关系的认识和理解，以维持公众对本组织的支持；
- (e) 通过持续审查和监测与优化使用可用资源有关的业务，确保内部控制机制高效、有效地运转；
- (f) 进一步确保本组织开展的所有业务符合其《章程》及其决策机构以及总干事的规则和指令中规定的法律框架。

总体目标

确保妥善制定和遵守、持续评价和完善高效、有效的战略、政策和业务制度，并成功地将其传达给各成员国、工作人员、联合国系统各机构和工发组织的其他支持者和伙伴。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
24.00	22.00	46.00	工作人员费用	10,823,700	270,400	11,094,100
			顾问	340,400		340,400
			会议	145,700		145,700
			公务旅行	883,700		883,700
			业务费用	985,740		985,740
			信息和通信技术	100,300		100,300
			支出总额共计	13,279,540	270,400	13,549,940
			资源净额共计	13,279,540	270,400	13,549,940

按方案分列

	员额		经常预算和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
B.1. 行政领导和战略管理	13.00	16.00	9,296,400		9,296,400
B.2. 评价	4.00	2.00	1,527,000		1,527,000
B.3. 法律事务	3.00	2.00	1,248,000		1,248,000
B.4. 内部监督	4.00	2.00	1,478,540		1,478,540
B. 主要方案共计	24.00	22.00	13,549,940		13,549,940

方案 B.1: 行政领导和战略管理

概述

根据工发组织的章程目标和各决策机构的决定，包括与《2010-2013年中期方案纲要》有关的决定，方案 B.1将通过不断改进和组织学习程序为本组织的管理提供总体战略和政策指导。

本方案进一步确保工发组织在多边环境，尤其是在联合国系统内的战略定位，并负责通过有效宣传、沟通、信息和知识传播以及伙伴关系加强各个利益攸关方对工发组织的支持。

目标

开展各种互相关联的管理职能，确定工发组织作为依照其任务授权有效提供发展服务的机构的总体战略方向和定位。

对工发组织发展目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作促进了减贫的工业发展模式，并促进了包容性的全球化和环境的可持续性。	<ul style="list-style-type: none"> 有效开展可持续工业发展和增长相关领域的多边辩论和合作。 提高发展中国家工业部门的经济、社会和环境绩效。

¹ 以定期评估和调查为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
13.00	16.00	29.00	工作人员费用	7,082,800	7,082,800
			顾问	237,500	237,500
			会议	145,700	145,700
			公务旅行	779,400	779,400
			业务费用	954,900	954,900
			信息和通信技术	96,100	96,100
			支出总额共计	9,296,400	9,296,400
			资源净额共计	9,296,400	9,296,400

方案构成部分 B.1.1: 行政领导和组织协调

概述

在方案B.1的总体框架内，该方案构成部分负责确立本组织所有活动的总体战略和政策指导。因此，它根据工发组织的章程目标及其决策机构的各项规定，指导和协调本组织的技术合作与全球论坛活动的战略方向以及其管理和财务过程和程序。此外，该方案构成部分也是为了通过直接沟通和对话促进各成员国对工发组织任务和活动的支持。

目标

根据工发组织的任务授权为其活动和合作提供战略和政策框架，并确保其成员国支持这些活动。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
健全的方案政策和战略，以工发组织的发展目标以及对成员国工业发展需求和外部环境变化的回应为基础。	工发组织的方案政策和战略完全符合总体发展目标以及国际商定目标和原则。

¹ 以立法文件、联合国文件和报告、工发组织的方案统计数字和成员国的声明为依据。

方案构成部分 B.1.2: 战略规划和全系统一致性

概述

在方案B.1的总体框架内，该方案构成部分负责确立和提供关于本组织的具体战略、政策和优先事项的指示。此外，它还负责工发组织在多边环境，尤其是在联合国系统内的战略定位。在这方面，它管理和协调

工发组织对政府间和机构间会议及活动的参与，为工发组织在布鲁塞尔、日内瓦和纽约的办事处（这些办事处的活动是这一方案构成部分不可分割的一部分）提供业务指导。

目标

确立工发组织的具体战略和政策优先事项，并确保本组织在多边系统中的有效战略定位。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
改善工发组织在多边环境中的定位，并作为一个多边发展服务提供者做出回应。	认可和接受工发组织的核心任务及发展目标的程度是对国际发展议程的重要贡献。

¹ 以立法文件、联合国文件和报告、行政首长理事会的协调报告、工发组织的方案统计数字和成员国的声明为依据。

方案构成部分 B.1.3: 战略沟通

概述

在方案B.1的总体框架内，该方案构成部分负责协调工发组织与其外部利益攸关方的沟通，从而提升本组织在公众，尤其是在其成员国中的名声和形象，增强国际社会对工发组织及其方案活动的理解和赞赏。根据全面、全球性的沟通和宣传战略，这一方案构成部分向外部受众（即国际社会、私营部门、民间社会、学术界、发展部门、有关利益攸关方、捐助者和媒体）传达工发组织的全球性任务、政策、优先事项、方案和活动，并为此目的广泛吸引相关技术和工具，包括媒体关系、宣传资料、因特网推介和“亲善大使方案”。此外，本方案构成部分还负责监督工发组织与联合国系统其他实体的战略沟通，并通过联合国宣传小组等机构间平台确保与这些实体协调一致地应对共同的沟通挑战。

目标

增强工发组织在促进可持续工业发展方面的作用和成就的可见性。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
增强对工发组织发展目标、任务、方案和活动的了解和支持。	<ul style="list-style-type: none"> 最大限度地发挥工发组织的公共影响，获取内部客户的积极反馈，并增强成员国和发展问题相关群体及舆论界人士的参与。

¹ 以媒体报道、咨询记录、出版物申请、公共辩论记录和网站分析为依据。

方案 B.2: 评价

概述

本方案有助于促进工发组织各项技术合作方案的问责、学习和效率。本方案项下进行的评价将向工发组织的各级管理人员提供关于如何更有效地实现工发组织发展目标的建议。主题评价将汲取经验教训，以提高发展成果。此外，本方案还提供旨在发展能力和成为优秀人才的学习，衡量和报告成果导向型做法的成果，提供经验教训和创新机会方面的信息，并验证问责制的成果，从而对工发组织的管理目标做出贡献。

目标

改进工发组织活动的设计、执行和战略定向工作。

对工发组织发展目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
工业政策、经济战略和多边发展合作活动有良好的经验和分析基础，并鼓励创新和知识型工业发展。	<ul style="list-style-type: none">完善促进工业发展的政策和发展战略。有效开展可持续工业化和增长相关领域的多边辩论和合作。工发组织的项目评价对在可持续工业发展领域生成全球性知识有可追溯的贡献。

¹ 以决策机构的报告为依据。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
本组织方案工作拥有良好的质量、重点、一致性和创新性。	<ul style="list-style-type: none">改进项目和方案的设计、执行和评估。与国际公认的援助实效和国际发展合作原则的一致程度。

¹ 以评价状况报告、工发组织方案统计数字和质量保障机构的记录为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
4.00	2.00	6.00	工作人员费用	1,454,500	1,454,500
			顾问	30,900	30,900
			公务旅行	30,600	30,600
			业务费用	11,000	11,000
			支出总额共计	1,527,000	1,527,000
			资源净额共计	1,527,000	1,527,000

方案 B.3：法律事务

概述

工发组织是联合国的专门机构。根据国际法，它享有一定的特权和豁免权、权利和义务，工发组织的对外关系应根据国际法来定义和规范。工发组织的内部法律由其《章程》定义，并由其理事机构颁布的条例和指令及工发组织总干事依据职权发布的规则和命令予以补充。

本方案意在促进工发组织内部的法治并维护其利益。其核心职能包括向本组织所有机构提供法律建议和专业法律援助。其主要活动包括：向总干事和秘书处所有工作人员提供关于国际协定、合同、就业或对外关系、技术援助项目、条例和规则、管理政策和指令、各管理机构的决定和决议的建议；在提交国际劳工组织和联合国行政法庭的争议中作为总干事的代表代理机构；维护本组织在合同或诉讼事务中的法律利益；进一步发展国际法，促进联合国共同制度中的各项规则、程序和政策协调统一。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
完善本组织活动的法律基础，有效维护本组织在合同或诉讼事务中的权利、地位和利益。	<ul style="list-style-type: none"> 在法律建议方面未出现错误或争议。 对法律投入做出明确规定。 与针对本组织的总诉讼相比，最大程度地减少总体责任。 不出现或者不再出现挑战本组织的地位、特权和豁免权及其官员的情况。

¹ 以法律事务厅的日志为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
3.00	2.00	5.00				
			工作人员费用	920,500	270,400	1,190,900
			顾问	30,900		30,900
			公务旅行	12,300		12,300
			业务费用	13,900		13,900
			支出总额共计	977,600	270,400	1,248,000
			资源净额共计	977,600	270,400	1,248,000

方案 B.4：内部监督

概述

本方案通过以下途径支持实现工发组织的使命、预期成果和全球责任，并培育廉洁、透明和负责任的文化：

- (a) 独立和客观的内部审计服务——通过工发组织内部各级的系统、严密和客观的审查，评估和分析工发组织的内部控制、风险管理和治理程序的有效性和充分性以及工发组织可用资源的使用效率、效果和经济性，并酌情提出改进建议；以及
- (b) 调查工发组织中被指控的不当行为，比如欺诈、腐败和管理不当。

此外，本方案还是所有与联合检查组的工作有关的工发组织活动的联络中心。

目标

通过独立和客观地审查和评价本组织的活动，增进透明度、问责制和提高绩效，在实效、效率、合规性和相关性等方面增加工发组织业务的价值并予以改进。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
增强本组织的透明度、问责制、成果、廉洁以及支持者对本组织的信任。	<ul style="list-style-type: none"> • 工发组织接受审计的业务所占比例（已规划和未规划）。 • 前一个两年期已结案和从前一个两年期结转至下一个两年期的指控案件的数量。

¹ 以内部监督数据为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常预算	业务预算	共计
4.00	2.00	6.00	工作人员费用	1,365,900	1,365,900
			顾问	41,100	41,100
			公务旅行	61,400	61,400
			业务费用	5,940	5,940
			信息和通信技术	4,200	4,200
			支出总额共计	1,478,540	1,478,540
			资源净额共计	1,478,540	1,478,540

主要方案 C：通过生产活动减少贫困

概述

减贫（千年发展目标 1）以及相关的两性平等和赋予妇女权力的目标（千年发展目标 3）仍然是工发组织向其成员国提供的支助服务的核心支柱。做出这一承诺所依赖的信念是，经济增长是实现这些目标的最有效的方式，由私营部门主导的工业发展将在推动发展中国家的经济走上可持续经济增长道路方面发挥重要作用。创业、企业投资、技术进步、提升人的技能和创造体面的就业机会都将依赖于工业。通过部门之间的联系，工业发展还能为提高农业部门的效能和效率、发展繁荣的第三产业奠定基础。所有这些因素均有助于生产力持续提高，从而确保产生扶贫效果，提高发展中国家生活水平。

政府在规范、扶植私营部门发展方面起着关键作用。因此，发展中国家的政府必须创造有利的企业运营环境，一方面制定健全的工业政策，另一方面则建立有效、高效的体制框架，使私营部门能够繁荣发展，成为可持续、有包容性的增长的驱动力。

企业家和中小企业是经济活动的主体，这种经济活动是发展中国家提高生产力和减贫的基础。受过较好教育而且联系广泛的企业家和中小企业能够做出较为明智的判断和决定，因而也就更有可能成功地根据对运营环境的了解开展需要长期投资的业务——例如制造业企业。因此，在企业家和中小企业当中推动人力资源开发并建立广泛联系，可以对加强生产能力和市场竞争力发挥重要作用。

提高边缘化群体的经济能力也能对减贫工作做出重要贡献，对于撒哈拉以南非洲和最不发达国家的农业型经济尤其是这样，这些国家的人通常大多都靠务农维持生计。这些国家的多数年轻人在其成长过程中均没有创业经验，也从未掌握任何创业技能，因此这些国家产生企业家的能力也很有限。同样，妇女文化程度不高，很少参与企业活动，也阻碍了许多发展中国家创业能力的发展。

发展中国家都面临一个特殊挑战，本国工业如何从低价值、价格主导型商品活动转为价值较高、立足于知识的生产和服务。帮助这些国家的企业获取商业信息以及信息和通信技术，将大大有助于克服这些发展障碍。逐步在发展中国家，特别是在最不发达国家建立起这样一个信息社会，是促进提高创新力、生产力、竞争力和市场联系的一个关键。

在许多情况下，发展中国家中小企业的增长前景受制于无法得到国际投资和技术。因此，这些企业缺乏扩大规模的资本，也没有增加产品品种或进行多样化经营的必要技术。尽管造成这种情况的原因通常是政府采取的政策措施和监管做法不利，但经常也是由于外部资本和技术供应方对许多发展中国家存在的机会缺乏了解。如果是这种情况，就需要特别努力帮助国内生产商与潜在的外国合作伙伴和对应方建立伙伴关系。

正是在这一背景之下，工发组织在“通过生产活动减少贫困”的重点主题下设有五个互有联系的方案构成部分。这些构成部分包括：工业战略和创业环境；投资和技术促进；中小企业集群和农产价值链发展；乡村、妇女和青年培养创业能力以及人的安全和危机后重建。

这些总体考虑将带来以下重点更为突出的区域优先事项：

撒哈拉以南非洲

- (a) 大多数非洲国家都已执行了宏观经济措施，取得了显著成效，而且直到全球经济下滑之前，得益于强劲的全球需求和高涨的商品价格，包括石油产量较高，私人资本流动不断增加和债务免除，非洲的增长业绩仍处于上升趋势。不过，工业部门对大大改善的宏观经济管理的反应依然不温不火。这种

疲弱的反应主要是由于生产和贸易能力较弱导致供给方僵化、基础设施落后以及需求疲软造成的。

(b) 在此背景下，2008年1月在埃塞俄比亚的斯亚贝巴举行了非洲联盟国家元首和政府首脑大会第十届常会，这次会议批准了《非洲加速工业发展行动计划》。该计划强调通过增加价值、创造财富和与全球贸易接轨实现非洲经济转型。在批准《行动计划》的同时，各国元首和政府首脑还做出指示，要制定运作方案并确定优先事项。因此，已就7组方案达成一致，即(一)工业政策和机构指导；(二)升级生产和贸易能力；(三)促进工业发展的基础设施和能源；(四)工业人力资源；(五)个人创新、研究和开发(研发)及技术开发；(六)筹资和资源调集，以及(七)可持续发展。这样，在整个两年期内，工发组织将把重点放在建设必要的生产和贸易能力及管理能力和技能、竞争力。它代表着非洲发展前景的重大转折点。工发组织将全力支持该计划的实施，并将按照该计划的目标和优先事项调整向非洲区域提供的各项服务。

阿拉伯地区

(a) 减贫(千年发展目标1)依然是区域许多国家面临的挑战之一，尤其考虑到全球经济下滑的情况。失业，主要是青年失业，构成了经济发展的另一个主要障碍。因此，工发组织的方案将侧重于通过培养创业能力，包括农村和妇女的创业能力，创造就业机会和创收机会。为了加强区域私营部门的发展，工发组织还将继续促进建立中小企业网络和群体，并采取其他措施，提高制造业和农产工业的生产能力。至于主要的石油生产国，也将采取步骤推动产品从原油或石油产品走向多元化。

亚洲和太平洋

(a) 尽管亚洲和太平洋地区最近几年在减贫方面取得了显著进展，但仍然有超过6亿的穷人，占世界穷人总数的近三分之二，其中大多数为妇女。充足的减贫框架和加强妇女在发展中的作用的框架将依然是工发组织在本地区的优先事项，尤其考虑到经济放缓对区域生产部门的影响。因此，将重视制定中小企业赋能框架和机构支助、集群发展、培养农村和妇女的创业能力、食品安全、农产工业的基础设施、新技术中的技能开发以及为提高生产力而支持传统的农产工业。

欧洲和新独立国家

(a) 欧洲和新独立国家方案覆盖了各种国家，其中许多国家在过去15年中都经历过冲突。这一历史限制了区域各国充分发挥潜能的能力，特别是在高加索、中亚和西巴尔干等地。另外，区域国家正处于从中央计划经济向市场经济转型的不同阶段，而且许多还依然经受着这种转型带来的后遗症，经常出现失业率高涨和单个国家内部发展方式不平衡的情况。随着全球金融危机和经济下滑的出现，区域的经济和社会结构进一步遭受打击，有必要采取大胆的步骤确保总体稳定并重返工业增长之路。在那些严重依赖碳氢化合物资源的国家，考虑到石油和天然气价格的波动越来越大，因此越来越有必要使其经济和工业结构多元化。

(b) 工发组织将继续帮助区域各国制定经济多样化措施。在这方面，将特别重视通过这些国家农产工业部门的发展和现代化，帮助它们实现增加粮食安全和出口的巨大潜力。将继续通过促进中小企业发展和创业能力培养尤其是对妇女和青年的培养来解决失业问题。工发组织还将继续实施其区域技术展望方案，其中的一个主要方面是激励和帮助企业采用改良技术，提高竞争力。

拉丁美洲和加勒比

(a) 虽然近年来宏观经济形势一片大好，但拉丁美洲和加勒比区域的贫困率仍然较高，受影响人口约占三分之一，即大约 1.8 亿人。其中约有 7,000 万人居住在该区域人口最密集的五个国家。农村的贫困发生率尤其高，这既是该区域过去几十年迅速城市化和农村人口流向城市的一个原因，也是其所带来的一个结果。在贫困率高居不下的总体背景下，高低收入群体之间、城乡之间以及发达地区和欠发达地区之间的差距也更加显著。工发组织将在“拉丁美洲和加勒比区域方案”取得成功的基础上再接再厉。该方案是根据第 GC.11/Res.1 号决议制定的，并于 2007 年 11 月得到拉丁美洲和加勒比国家集团及工发组织的核准

(b) 在这种背景下，工发组织在中美洲的活动将侧重于支持开发农基价值链，以满足国内需求，并为出口市场生产产品。相比之下，本组织在基本是中等收入国家的安第斯地区和收入较低的南锥体国家的活动将通过促进中小企业集群、出口联合总会、质量和合规性基础设施，以及通过支持制定工业政策等，重点提高这些国家工业的竞争力。在南锥体较大的经济体和墨西哥，工发组织项目将主要针对贫困地区（大多是农村地区）农基价值链，改善当地生活条件。对加勒比的岛屿经济体来说，将把重点放在以具有生态可持续性的方式增加现有以农业为基础的生产价值上。

总体目标

通过促进扶贫私营部门发展和创业能力来增加经济增长，创造就业、创收和减少经济与社会差距。

预期影响

影响	工作业绩指标
通过参与生产性工业活动赋予妇女和男性平等创收和增加收入的能力。	<ul style="list-style-type: none"> • 就业机会增加，特别是对贫困对象群体而言。 • 来自生产性活动的收入额增加并且公平。 • 更加体面的工作条件。

国家一级预期成果

政策成果	工作业绩指标
公平增长政策： 工业战略、政策和规定支持公平和全面的工业增长。	<ul style="list-style-type: none"> • 工业政策确定量化的减贫目标。 • 把包容和减少不公平作为政策优先事项。 • 运用工业统计监测工业政策对贫困的影响。
机构成果	工作业绩指标
市场赋能和投资支助机构： 国家和区域组织为工业提供市场赋能服务并帮助它们提高生产能力。	<ul style="list-style-type: none"> • 支助各组织为更多数量和类别的企业服务。 • 提供新的更优的支助服务。 • 企业对服务质量满意。 • 私营服务提供商涌现并发展起来。

资源

资源估计数 (以欧元计算)

员额			2010-2011 年估计数 (重计费用后)			
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计	
68.20	34.55	102.75	工作人员费用	18,323,040	5,345,280	23,668,320
			顾问	269,900		269,900
			会议	135,200		135,200
			公务旅行	310,500		310,500
			业务费用	87,020		87,020
			技术合作经常方案/非洲特别资源	6,917,180		6,917,180
			支出总额共计	26,042,840	5,345,280	31,388,120
技术合作 (预算外)		51,517,000	收入	(77,380)		(77,380)
			资源净额共计	25,965,460	5,345,280	31,310,740
			资源共计 (包括预算外技术合作)			82,827,740

方案构成部分 C.1: 主题战略、区域优先事项和宣传

概述

本方案构成部分:

- 为主要方案 C 今后有计划的发展制定主题战略, 尤其是有关区域优先事项和战略的观点;
- 在主要方案 C 的各项活动和实现千年发展目标, 特别是千年发展目标-1、千年发展目标-3 和千年发展目标-8 的各项战略之间建立联系;
- 在工发组织、联合国系统和广大公众中交流并宣传主要方案 C 的各项战略和活动;
- 倡议并推动宣传关于“通过生产活动减少贫困”这一主题优先事项的具体问题。

目标

确保根据工发组织成员国的具体要求有效管理和宣传主要方案 C。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
依据区域优先事项和国家的需要, 已经在“通过生产活动减少贫困”领域制定了主题战略, 并进行了有效的监测和交流。	<ul style="list-style-type: none"> 主题战略在工发组织的方案和千年发展目标之间建立了明确联系; 以战略为基础的宣传有效并针对具体区域。

¹ 以定期评价、调查和工发组织的战略文件为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
主题战略和备选战略与区域和国家一级的优先事项直接关联，并通报给了最高层的决策者。	<ul style="list-style-type: none"> ● 定期监测和更新主题战略。 ● 政府及政府间机构审议工发组织的主题战略和政策选择。

¹ 以定期评价和调查为基础。

方案构成部分 C.2: 工业战略和企业环境

概述

发展专家和决策者重新对工业政策的主题产生了兴趣。在2008年下半年发生全球金融危机和经济危机后，今后几年几乎肯定会更加重视这个问题。但是，工业政策新构想将不同于以往的这类构想，其不同之处在于，工业政策力图加强的是工业化进程，而不是工业产品。工发组织在工业政策方面的技术合作将因此而强调收集和分析可靠经济数据方面的国家能力建设，在可预见的将来，都将延续这种做法。通过在各部和工业协会建立专门的支助股，可以为在公共和私营部门密切协商的基础上拟订相关战略和政策奠定牢固的分析基础。工发组织的支助服务要调整重点和规模，使之适应每个国家的具体需要，但通常还是要分成诊断分析、拟订、执行和监督这样几个阶段。

应当使用一些专门做法和方法来充实拟订工作。在将技术和创新用于制订可持续、有竞争力的经济和工业政策方面，技术展望方法是一种支持决策的有利工具。它所涵盖的专题有：技术普及、国家创新制度和技术能力建设。同时，为纠正技术流不对称情况，可以把更多的注意力放在建立体制基础上，通过与生产链和生产网挂钩来确定技术发展方向和速度。

鉴于中小企业对减贫工作极为重要，本方案构成部分特别重视拟订政策、方案和监管框架，营造一种中小企业不受歧视，有利于私营部门全面发展的商业环境。本方案组成部分的另一个显著特点是，支持开展能力建设，设计并建立国家和地方体制基础设施，有力推动中小企业发展，一如协助提供面向市场的商业发展服务。此外，工发组织在提供该领域能力建设支助服务的同时，还将辅之以力争建立伙伴关系，鼓励公共和私营部门利益攸关方展开有序对话，在本方案期内，共同拟订并不断调整工业政策，特别是中小企业发展政策，并改善相关的商业环境。

在获取重要信息（包括关于许可程序和其他法律条文的信息）方面，要减少繁琐、复杂的官僚行政手续，就必须在政府和工业之间架起桥梁。因此，本主题方案构成部分将继续协助政府开发电子门户，特别针对中小企业和企业家提供关于规范性命令、支助机构和一般商业建议的信息渠道。采用这种电子政务解决办法后，与工业有关的公共服务工作和工业政策宣传将更加透明、有效，覆盖面更大，还会特别为中小企业使用信息通信和技术树立标准。

目标

促进工业发展政策和各项战略，这些政策和战略有益于私人创业能力，有益于私营部门企业实现有利于穷人的增长。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
政策和管理框架鼓励生产性工业活动。	<ul style="list-style-type: none"> 企业家的倡议不断增多。 公司的经济效益有所改善（投资、销售、生产力、创新、出口）。

¹ 体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
工业政策和战略面向未来，并鼓励创新和以知识为基础的私营部门发展。	<ul style="list-style-type: none"> 改善促进工业活动的政策和法律框架。 私营部门和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
政府有能力制定、实施和监测面向未来的工业政策和战略。	<ul style="list-style-type: none"> 在决策过程中更多地采用先进的方法和防患未然的措施。 业务制度和可持续企业发展服务制度有效地支持企业数量增长。 服务质量和数量定期提高和更新。

¹ 以定期评价和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 C.3: 投资和技术促进

概述

外国直接投资和获得越来越高级的技术是发展中国家经济转型所必不可少的因素，以便实现可持续的经济增长并消除贫困。然而，不是所有的发展中国家都平等地成功吸引了优质投资，并获得了适当的技术来支持其发展目标。这些行动的成功需要大幅提高各国的国家机构性基础设施。

为了应对这一需求，工发组织将开发一个在线信息工具，投资监测和管理平台，以提供一系列有关国内公司和外国投资者的基本数据和分析。这一平台的数据来自对国内公司和外国投资者的调查以及各公司基于供应链的基准设定，并据此进行更新。工发组织将利用这个平台帮助升级参与投资促进的国家机构的能力，监测投资流动的趋势并吸引投资。此外，本组织将提供一项独特的为供应商设定基准的工具，能使当地供应商查明自己的升级需求，以满足买方的要求，并建立一个新的分包和合伙业务交流所方案。

另外，工发组织将扩大和宣传其投资和技术促进办事处网络，以及企业发展投资促进方案。这些都将促进负责任的外国和国内投资及商业伙伴关系的机会，以便使工业生产和贸易的发展外溢效应和影响最大化。还将在新技术转让和传播、技术改革管理和技术需求评价与协商等领域提供能力建设服务。在合适的地

方，尤其要把重点放在加强新的新兴技术的应用方面。这些技术对实现低碳经济而言有着广泛应用或影响。为创建和加强国家创新体系提供方法和工具将对这方面予以补充。

将向发展中国家和转型经济体的投资促进机构和地方私营部门机构提供有关分析新的投资和扩大或恢复现有企业的能力建设和咨询服务。在这方面，将促进工发组织可行性分析和报告计算机模型的普及，同时促进这项工具进一步应用的开发，以覆盖农产工业、绿色工业和能源投资等。还将采取措施加强投资促进机构与投资和技术促进办事处网络和企业发展投资促进方案之间的联系。

目标

促进负责任的私人投资，改进技术的使用和传播，支持扶贫工业发展。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
工业投资、伙伴关系和创新体系带来增长和就业。	<ul style="list-style-type: none"> 公司的经济效益有所改善（投资、销售、生产力、创新、出口）。 公司的质量效益有所改善（国际标准化组织认证，如 9000；22000；危险分析临界控制点）。 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。

¹体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
工业政策和战略鼓励投资和创新体系。	<ul style="list-style-type: none"> 投资政策和法律框架有所改善。 国家创新体系有所改善。 私营部门和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
公共和私营机构在可持续的基础上向外国和国内公司及投资者提供投资项目和技术转让方面的支助。	<ul style="list-style-type: none"> 国家机构及企业发展服务向越来越多的企业提供有效支助。 服务质量和数量定期提高和更新。 企业发展服务系统正在可持续运行。

¹以定期评价和调查为依据。

²以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 C.4: 中小企业集群和农业价值链的发展

概述

本方案构成部分旨在促进集群和商业联系的发展，以帮助企业，特别是较小的企业，提高生产力和创新能力，全面提升竞争优势，并加强地方经济体系。这一构成部分还包括提供与网络开发、供应商发展和公私合作伙伴关系相关的服务。通过在这些领域进行技术合作和提供政策咨询，企业将补充其能力，共同实现规模经济和范围经济，并且在一个有利的制度环境中增加获得资源和市场的途径。与本方案的扶贫框架一致，重点将继续放在为作为经济行为体和消费者的穷人创造机会。为此，将采取一个建立在广泛基础之上的办法以便促进较贫困的群体参与决策，克服性别和其他边缘化歧视，并且通过升级其技能、组织和其他能力，赋予穷人抓住经济机会的能力。

提高农产工业价值链的竞争力、生产力和实绩是本方案构成部分另一个侧重点。它将继续建设机构和工业一级的能力，以加强农业企业的工业生产力和营销效益，提高它们融入全球价值链的程度。侧重点将是商品和相关次级农产品加工业，侧重于食物（例如鱼、肉、乳品、水果/蔬菜和植物油）和某些非食品产品（木材和非木材林产品、纺织品和服装、毛皮和衍生产品）。另外，还将提供技术咨询与合作，通过建立进行技术转让和修理与维护基本农具和农产品加工设备的农村技术中心来发展农机制造能力。

本方案构成部分将继续与联合国粮农组织、国际农业发展基金、非洲开发银行和美洲开发银行建立伙伴关系，并就农业企业和集群发展开展密切合作。

目标

加强中小企业集群和网络，促进基于农业的中小企业融入全球价值链，以创造更多的收入机会并带来有利于穷人的增长。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
中小企业集群和农业价值链为穷人提供经济机会和更好的生活条件。	<ul style="list-style-type: none"> • 公司的经济效益有所改善（投资、销售、生产力、创新、出口）。 • 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。 • 提高公司符合安全、健康、质量和环境等要求的程度。

¹ 体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级的预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
工业政策和战略鼓励发展中小企业集群、商业联系和农业价值链。	<ul style="list-style-type: none"> 改善关于公司之间的合作、公私企业和机构间协调的政策和法律框架。 私营部门和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
公共和私营机构在可持续的基础上向支持发展中小企业集群、商业联系和农业价值链。	<ul style="list-style-type: none"> 支助机构向越来越多的企业提供有效支助。 定期提高和更新服务质量和数量。 支助机构正在可持续运行。

¹以定期评价和调查为依据。

²以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 C.5: 乡村、妇女、青年创业能力发展

概述

本方案构成部分通过提供创业能力培训，在乡村社区、妇女和青年之中促进创业能力，从而为私营部门的发展帮助奠定基础。还将鼓励改善监管和行政环境，以推动正规部门中的竞争性创业活动。在地理上，将侧重于最不发达国家和有特殊需求的国家。

本方案构成部分将利用自下而上增长的减贫战略，继续在中级和职业培训机构推行实用创业课程，特别侧重于青年（包括女孩和男孩）踏入职业生涯之前培养创业能力。希望藉此使年轻人具备创业素质，培养他们抓住商机、自行创业的积极态度。为了丰富课程，将增加信息和通信技术培训内容，将创业基本要素和使用新技术的实际经验相结合，从而为青年人达到主要就业要求并面对所有青年创业者都要面临的日趋网络化的信息社会做好准备。

工发组织将强调企业从非正规部门向正规部门的转化，特别侧重于简化、改善公司注册行政服务手续。本方案构成部分的另一个目的是，按照能力和兴趣相当的男女享有平等机会的原则，使妇女更多地参与创业活动。还将涉及妇女创业人力资源开发问题，以及减少影响妇女创业努力的正式和非正式阻碍，包括倡导无性别倾向的商业监管环境。

目标

促进扩大有利于贫困人口总体，尤其是妇女、青年和农村人口的商业机会。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
通过开展创业计划提高贫困人口，尤其是妇女、青年和农村人口的收入并改善其生活条件。	<ul style="list-style-type: none"> 创业举措，尤其是妇女、青年和农村人口的创业举措的数量增加，提供的收入增加。 公司的经济效益有所改善（投资、销售、生产力）。 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。

¹ 体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
商业政策和管理框架便利了创业活动，同时也确保了妇女、青年和农村人口获得平等机会。	<ul style="list-style-type: none"> 改进了发展创业能力的政策和法律框架。 妇女、青年和弱势群体的平等机会成为国家政策的主流。 私营部门和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
机构在可持续的基础上向具有潜在竞争力的企业家，尤其是妇女、青年和农村人口提供支助服务。	<ul style="list-style-type: none"> 支助机构向越来越多的企业提供有效支助。 定期提高和更新服务质量和数量。 支助机构正在可持续运行。

¹ 以定期评价和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 C.6: 人的安全和危机后重建

概述

刚刚摆脱危机的国家面临着一系列独有的难题。除非找出这些难题并进行有效处理，否则这些国家极有可能重新陷入暴力和社会冲突。危机局面形成的原因各有不同，但所有这一切的共同点是，由于生产能力严重耗损、环境恶化、生计受到破坏、有形基础设施或社会基础设施不具备或遭到毁坏，以及社会资本削弱等原因，人的安全受到严重威胁。

基于自身在危机后和人的安全方案和项目上的经验，将继续开展有助于社会经济安全、环境安全和能源安全的活动，应对复杂的紧急情况。因此本组织将协助机构和生产部门恢复能力，并为人的安全，特别是弱

势群体的安全做出贡献。

人们已经认识到，维护和平必须与和平建设努力和社会经济发展紧密地联系起来。预防危机和创建有恢复力的社会，基础之一是将社会经济发展作为一国恢复、抵制或避免内部和外部冲突的能力的一个关键要素。因此工发组织将致力于若干主要干预工作，协助加强经济恢复力和人的安全，如恢复和提高地方生产能力；建设和加强机构；为贫困人口提供可再生能源；加强包括青年和妇女在内的最弱势人口的恢复力。

目标

促进工业和生产结构以及刚刚摆脱自然或人为危机的国家的经济复苏，并加强易受伤害群体的安全。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
刚刚摆脱危机的国家的生产结构恢复，并为易受伤害群体提供经济机会和更好的生活条件。	<ul style="list-style-type: none"> 创业举措，尤其是易受伤害群体的创业举措数量增加，提供的收入增加。 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。

¹ 体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标¹
各项工业政策和战略通过公平的工业增长防止再次陷入危机。	<ul style="list-style-type: none"> 改善了促进经济恢复的政策和法律框架。 私营部门、易受伤害群体和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。
对机构成果的贡献	工作业绩指标²
各机构推动地方经济发展和经济行为主体与其他利益攸关方之间的互动。	<ul style="list-style-type: none"> 支助机构向越来越多的企业家和企业有效地提供基本基础设施和支助。 定期提高和更新服务质量和数量。 易受伤害群体获得服务并恢复合作和信任。

¹ 以定期评价和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 C.7: 质量保证、注重成果的管理和资金调集

概述

关于质量保证和监测，本方案构成部分将协调一个统一的质量保证系统的运行。该系统针对主要方案C所包含的所有活动，从“立项质量”到“交付质量”。它还将确保工发组织的工作人员在技术合作方案/项目周期的所有阶段都遵守已确定的以注重成果的管理为基础的质量标准。

关于资金调集，本方案构成部分项下的工作主要旨在加大政府捐助者对2010-2011两年期的参与和对工发组织主要方案C的捐助。将特别关注促使捐助者更多地认识到工业活动可以为实现千年发展目标做出巨大贡献，并与技术方案构成部分开展密切合作。预计“一个联合国”方案和越来越多的国家制定的联合方案将为捐助者和国际资金，例如西班牙实现千年发展目标基金、联合国人的安全信托基金以及其他将在采用了联合国“一体行动”办法的国家建立的其他多方捐助者信托基金提供有吸引力的融资机会。

目标

通过调集所需资源并根据较高的质量标准和注重成果的管理原则，支助主要方案C的有效运作。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
捐助者和融资机构承认生产性工业活动对创收和减贫的重要性，并支助相关方案。	<ul style="list-style-type: none">项目文件的质量有所改善。一揽子方案和项目建议的价值有所提升。

¹ 以工发组织的方案统计数字和质量保证机构的报告为依据。

主要方案 D：贸易能力建设

概述

提高发展中国家参与全球贸易的能力对其未来的经济增长和可持续工业发展至关重要，而经济增长和可持续工业发展是减贫和实现千年发展目标1、3和8的前提条件。提高发展中国家参与全球贸易的能力还可确保国际贸易和经济全球化更顺利地合规、非歧视和包容模式转化。其成功的主要决定因素之一是发展中国家的工业进行国际贸易的能力，而这种能力又取决于它们能否进入往往是由跨国公司建立的全球价值链。这不仅需要普遍加强供应能力，还要证明达到了国际市场标准。因此，工业部门需要能够更方便地获得专门知识和服务，才能按照市场对数量和质量的要求，生产具有高度出口潜力的产品。市场要求包括各种国际标准，特别是私营采购人的要求、技术规格，以及社会、环境和企业社会责任义务。

这一背景下，工发组织将继续协助发展中国家努力向世界市场提供竞争力强、安全、可靠、具有成本效益的产品。这种支助包括：

- (a) 确定具有竞争潜力的部门和产品；
- (b) 分析和评估国家、区域和全球层面工业绩效的趋势，并制订战略和政策以提高工业竞争力，克服技术性贸易壁垒，并遵守卫生和植物检疫措施；
- (c) 协助在具有高度出口潜力的部门改良生产工序，使之达到国际认可的水平；
- (d) 协助建立出口联合总会，即一种专门化的中小企业网络形式；
- (e) 阐明与企业社会责任有关的、有利的工业政策和完备的企业社会责任中间机构；
- (f) 与商品共同基金（商品基金）、粮农组织、国际贸易中心、贸发会议和世界贸易组织（世贸组织）等国际伙伴机构合作，制订并实施国家和区域贸易能力建设方案。

遵守国际合规评估程序标准和市场要求将继续在贸易能力建设发挥关键的作用。特别是，新近加入世贸组织的国家或者正在申请加入世贸组织的国家，要发展完备的合规管理基础设施，以达到各项要求并履行各种义务，特别是《世贸组织技术性贸易壁垒协议》和《关于适用卫生和植物检疫措施的协议》所规定的要求和义务。为此，有必要根据对计量、测试和检查服务方面基础设施和服务差距进行的分析，提高国家标准机构的能力，使之能够进行国际承认的产品测试和校准服务，并为实验室、系统验证人和检查机构制定认证制度。

在管理体系标准领域，食品卫生和食品安全（危险分析临界控制点和ISO 22000）、质量管理（ISO 9001）、环境管理（ISO 14001）和社会问责（SA 8000）对工业出口仍具有特别的意义。工发组织打算涉及的其他形式的国际合规工作包括合规性自我申报，例如：CE标志（在欧洲经济区使用的合规标志）；在全球价值链中“自愿”加上企业社会责任的义务，尤其是鉴于社会责任国际标准（ISO 26000）即将出台，而且国际标准化组织目前正在工发组织的捐助下制定新的能源管理新标准（ISO 50001）；遵守欧盟关于注册、评估、许可和限制化学品的法规；以及碳足迹标签。

随着对全球粮食安全的关切日益增加，发展中国家的出口商面临着实施产品追踪计划的必要性。另外，鉴于私人标准发挥着越来越多的作用以及诸如欧盟委员会保健和消费者事务总局、美国食品和药品管理局和新兴的全球食品安全倡议等机构监管和/或监督作用的加强，工发组织将与这些机构建立伙伴关系，以支持发展中国家的贸易能力，并减少来自发展中国家的产品的退货现象。

工发组织将继续帮助发展中国家的中小企业克服它们在进入国家、区域和全球价值链等方面面临的重大问

题。尤其是本组织将继续促进发展中国家出口联合总会成为公认的连接中小企业群体和出口市场的机制。此外，考虑到企业社会责任对大型全球零售商和制造商而言日益重要，工发组织将帮助把中小企业连接到价值链中，以符合企业社会责任的要求。

工发组织还将做出的另一项重大贡献，是实施欧洲联盟（欧盟）与非洲、加勒比和太平洋（非加太）地区的经济伙伴协定。工发组织将为非加太地区的5个区域经济共同体制定关于产业升级、现代化和质量基础设施的大规模的产业升级和现代化次区域方案，以及质量基础设施的次区域方案，该方案覆盖60余个国家。为期六年的非加太/欧盟/工发组织联合倡议将提供以下服务：

- (a) 支助私营工业企业升级并提高它们的竞争力；
- (b) 加强受益国的质量基础设施的能力；以及
- (c) 建立和/或升级必要的技术支助机构。

这一大背景下，工发组织将通过以下四个相互关联的方案构成部分提供贸易能力建设服务：通过提升工业能力促进贸易竞争力、质量和合规性基础设施、外向型农产企业和中小企业联合总会以及市场整合中的企业社会责任。

这些总体要素将带来以下重点更为突出的区域优先事项：

撒哈拉以南非洲

(a) 虽然全球经济目前处于下行的大气候下，但是全球贸易体系从保护主义演变为自由化带来了巨大的机会，非洲应该能够利用这些机会以便促进其贸易和工业发展。除了各种优惠和贸易协定，其他的重要优惠计划还包括《非洲增长和机会法》以及“除武器之外的一切产品”倡议。不过，非洲还没有享受到这些贸易机会带来的好处，而且这一大陆还无法完全利用这些机会。这可以归因于一些因素，包括缺乏生产能力、无法证明出口产品符合国际标准以及其他与融入多边贸易体系相关的问题。一项普遍的共识是由单个国家制定的用来保护健康和环境以及确保质量和安全的标准和技术规范依然对非洲形成了严重的技术性贸易壁垒。

(b) 工发组织决心努力解决这些问题，并已制定了旨在加强几个非洲试点国家生产和贸易能力的方案。这些方案已在 2008 年 11 月于柬埔寨举行的最不发达国家部长级会议上提交，重点是(一)产品—建设能力，以便专攻特定的产品；(二)部门—促进部门间联系；(三)机构—支助创建和维持工业促进组织的努力；以及(四)企业—给予中小企业有针对性的支助，承认它们在经济生产和减贫中的领头作用。

阿拉伯地区

(a) 提高生产力和出口能力建设、中小企业出口联合总会、商业伙伴关系方案以及创新和经济多元化仍将是工发组织在阿拉伯区域的方案的核心要素。这还涉及以下活动(一)升级工业部门以提高竞争力并促进市场准入；(二)通过质量管理、标准化、认证和追溯工业产品来加强出口部门；(三)在阿拉伯地区建立和加强投资和技术促进办事处以及孵化器；以及(四)通过实施阿拉伯工业战略加强南南合作以促进区域一体化。

(b) 在北部非洲次区域，随着欧洲地中海自由贸易区生效，工发组织将会越来越侧重于当地工业所面临的各种挑战。因此，在扩大具有竞争力的贸易、发展私营部门和促进加强中小企业等领域开展的活动将成为工发组织在该次区域的方案的首要目标。

亚洲和太平洋

(a) 亚洲及太平洋区域包括一些发展水平迥异、面临不同挑战的差异性很大的国家。一方面，亚洲有大量增长迅速和正在走向工业化的国家，为首的是中国、印度和东南亚国家联盟（东盟）一些成员国。另一方面，亚洲有十四个最不发达国家，其中一些是内陆国，另一些是小岛屿发展中国家。尽管这一地区总体上受益于贸易自由化和全球贸易，但是明显存在缺乏供应能力的问题，尤其在低收入和偏低中等收入国家中更是如此。为了提高低收入和偏低中等收入国家的竞争力，工发组织将注重建立或加强标准和合规性基础设施、供应链管理方面的机构能力、信息联网和技术开发。

欧洲和新独立国家

(a) 该区域的工业部门面临多种与不符合欧洲和国际标准有关的困难，在社会和环境保护领域也面临多种困难。因此，工发组织将继续支持区域各国参与国际贸易的努力。为了达到境外市场的技术要求，工发组织将继续协助这些国家增强处理合规评价、标准化、溯源和质量控制等问题的能力。同时，为了应对社会和经济方面国际标准带来的挑战，工发组织将协助建立一个“企业社会责任区域职能中心”。

拉丁美洲和加勒比

(a) 为了利用 1980 年代以来全球化和经济自由化进程提供的贸易和经济增长机会，拉丁美洲和加勒比区域各国相互签订并与该区域以外的主要贸易伙伴签订了一些自由贸易协定。在这方面，与工业化国家如美洲自由贸易区国家和欧洲联盟签订的“南北”协定受到特别重视。不过，拉丁美洲和加勒比经济体的开放在带来新机会的同时，也使这些经济体遇到巨大的外部竞争压力和冲击，结果不得不对各种结构调整，而这些调整又导致贫困进一步加剧。

(b) 在这一背景下，工发组织将力求根据拉丁美洲和加勒比各个国家和分区域的具体需要，制定有针对性的技术合作项目和方案。在这方面，将尤其注重在分区域一级加强拉丁美洲国家的一体化，包括中美洲、安第斯分区域、南方共同市场和加勒比。拟通过这种一体化而实现的目标包括：遵守外部市场日益严格的条例规则；采用标准和新的销售战略；实现技术现代化；以及采取生产率更高的做法，增加制造产品附加值和竞争力。工发组织已经采取了一些准备措施来支助这些区域一体化方案，并且经常是在与欧共体合作协调下进行的。预计这些方案将在两年期结束时全面实施，尤其是在安第斯、加勒比和中美洲各分区域。此外，拉丁美洲和加勒比国家还必须制定战略，应对区域一体化的新挑战，包括遵守更加严格的市场条例规则，采用标准，制定新的销售战略，实现技术现代化，以及采取生产率更高的做法增加制造产品附加值和竞争力。

总体目标

确保发展中国家和经济转型国家的竞争供应能力，确保这些国家的标准和合规评价基础设施满足全球市场的要求。

预期影响

影响	工作业绩指标
工业有能力生产和交易达到国际公、私工业标准的产品和服务，并越来越多地从全球化中受益。	<ul style="list-style-type: none"> • 出口增加，尤其是来自减贫相关部门的出口增加。 • 出口产品退货率下降。 • 将新产品推到国际市场。

预期国家一级的成果

政策成果	工作业绩指标
<p>国际标准和合规性：</p> <p>政策法规加强了国际工业合作的机会和以规则为基础的非歧视贸易方式。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 贸易政策优先考虑工业发展。 • 公共和私营部门有效进行政策对话。 • 与贸易有关的统一的机构框架。 • 消费者获得有效保障，免受劣质进口产品的影响。
机构成果	工作业绩指标
<p>标准化和贸易援助机构：</p> <p>支助有关组织采用和宣传国际公、私工业标准，向正在寻求机会为国际市场供货的企业提供援助，使其具有贸易能力。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 国家标准与国际标准保持一致，并对企业具有实用性。 • 接受支助组织服务的企业的数量和类别越来越多。 • 企业可获得与贸易相关的各种必要服务。 • 企业对服务的质量满意。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
49.70	21.70	71.40	工作人员费用	12,411,625	3,669,820	16,081,445
			顾问	169,400		169,400
			会议	66,800		66,800
			公务旅行	242,900		242,900
			业务费用	146,300		146,300
			信息和通信技术	56,100		56,100
			技术合作经常方案/非洲特别资源	1,873,400		1,873,400
			支出总额共计	14,966,525	3,669,820	18,636,345
技术合作 (预算外)			收入	(147,780)		(147,780)
		45,892,000	资源净额共计	14,818,745	3,669,820	18,488,565
			资源共计（包括预算外技术合作）			64,380,565

方案构成部分 D.1: 主题战略、区域优先事项和宣传

概述

本方案构成部分:

- (a) 从区域优先事项和战略着眼, 为进一步发展主要方案 D 制订主要的主题战略;
- (b) 在主要方案 D 的各项活动和实现千年发展目标, 尤其是千年发展目标-1、千年发展目标-3 和千年发展目标-8 的战略之间建立联系;
- (c) 在工发组织、联合国系统和广大公众中交流并宣传主要方案 D 的战略和活动;
- (d) 就关于主题优先事项“贸易能力建设”的具体问题开展并促进宣传活动。

目标

确保根据工发组织各成员国的具体要求有效管理和宣传主要方案D。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
基于区域优先事项和国家的需求, 制定了“贸易能力建设”领域的主题战略, 并对其进行了有效监测和交流。	<ul style="list-style-type: none">● 主题战略在工发组织的方案和千年发展目标之间建立了明确联系。● 以战略为基础的宣传有效并针对具体区域。

¹以定期评价、调查和工发组织的战略文件为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
主题战略和备选战略与区域和国家一级的优先事项直接关联, 并通报给了最高层的决策者。	<ul style="list-style-type: none">● 定期监测和更新主题战略。● 政府及政府间机构审议工发组织的主题战略和政策选择。

¹以定期评价和调查为依据。

方案构成部分 D.2: 有竞争力的国际贸易生产能力

概述

本方案构成部分旨在加强发展中国家的生产能力, 使它们能够在产品和服务的数量、质量、生产力和安全方面达到市场要求。为了达到这些目标, 本方案构成部分试图建设发展中国家公共和私营部门机构制定贸易和工业政策及战略的能力。制定的依据是经济和统计数据, 对部门和产品级的竞争能力设定基准,

帮助进行制造工艺升级，侧重于具有达到国际接受水准的高出口潜力部门。它还支助建立贸易相关数据库，如技术性贸易壁垒目录，目的是为了扩大工业部门的出口。

在本方案构成部分项下，工发组织将向区域和国家的质量、生产力和工业升级中心提供技术支助。这些中心提供有针对性的服务，以提高工业的质量、安全、生产力和出口能力，并对它们升级，使其具有成为跨国公司，包括制造企业和零售企业的供应商的资格。这种支助将侧重于通过专家知识的转移、培训方案、考察、设备供应、开发工具、方法和良好做法及开展用于建设当地能力、能推广和扩大的试点示范项目，加强这些机构的能力。使得这些机构能够帮助工业企业升级，在价格、质量和创新上提高竞争力，并能够跟上和消化吸收技术发展和国际市场的转变。在即将与非加太国家签订“欧盟-经济伙伴”协定的背景下，工发组织对工业升级和提高竞争力的这种支助将发挥特别重要的作用。

因而，本方案构成部分旨在：

- (a) 帮助建立国家和区域升级/重组/现代化的基础设施（政策、办公地、胜任能力和资金）；
- (b) 实施示范方案，办法是提高企业群体的级别，使其具有成为当地、区域或国际买方（制造商和零售商）的供应商的资格，包括遵守国际标准/技术规章条例/买方标准；
- (c) 建设能力（审计人员、顾问、企业工作人员），以升级、重组和执行关系产品、质量和追溯系统的标准和认证。

目标

提高发展中国家的生产能力，并使这些国家的企业能够满足国际市场的要求。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
企业在竞争力、生产力、质量、安全和出口方面的能力得到提高。	<ul style="list-style-type: none"> • 公司的质量效益有所改善（包括标准实施和认证，如 ISO 9000；ISO 22000；危险分析临界控制点）。 • 公司的经济效益有所改善（投资、销售、生产力、创新、出口）。 • 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。

¹ 体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
工业和与贸易有关的政策和战略提高了工业在出口和国内市场上的竞争力。	<ul style="list-style-type: none"> 改善关于工业竞争力的政策和法律框架。 私营部门和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
公共和私营的企业发展服务提供商在可持续的基础上按照企业要求提供优质服务。	<ul style="list-style-type: none"> 企业发展服务系统为越来越多的企业提供有效支助。 定期提高和更新服务质量和数量。 企业发展服务系统正在可持续运行。

¹以商业调查和定期评价为依据。

²以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 D.3: 质量和合规性基础设施

概述

本方案构成部分制定了国家和区域有关标准、计量、测试、认证、认可和质量的法律和机构框架。为了能够进行准确制定并遵守严格的质量要求，发展中国家和经济转型国家需要有良好的计量基础设施，能够在国际单位制基础上建立测量和追踪链。测试实验室和检验机构也构成了合规性评价基础设施的关键构成部分。这些基础设施必需能检查产品和样品是否符合国际标准。除了产品和工艺标准以外，出口商往往需要进行国际管理系统标准，如ISO 9001、ISO 14001和ISO 22000，以及私营标准的认证。另外，为了确保当地的合规评价基础设施获得全球认可，国家或区域认证机构必需有资格签署“国际认证论坛相互承认协定”或者“国际实验室鉴定合作相互承认协定”。随着对食品安全的关切日益增多，产品可追踪性是市场准入的一项重要要求，工发组织将帮助发展中国家建立追踪系统。另外，还将与欧盟委员会健康和消费者总局、全球食品安全倡议等监管/监督机构以及工业/零售商推动的主要标准建立伙伴关系。

因此，本方案构成部分旨在：

- (a) 使国家标准机构有能力服务，让工业遵守世贸组织协定，尤其是关于技术性贸易壁垒/动植物卫生检疫措施的协定，同时考虑到私营部门、出口商和消费者的需求；
- (b) 发展当地关于计量、校准和产品测试的能力，以便按照国际最佳做法在消费者保护领域向当地测试者、生产商和出口商提供服务；
- (c) 向出口商和当地企业提供国际公认的关于国际公共和私营标准的认证服务，这些标准涉及，特别是，质量、环境、社会责任、食品安全和可追溯性等内容；
- (d) 使国家和区域认证计划有能力对当地和区域的实验室、检验单位及认证机构的表现进行评估；
- (e) 建设消费者协会的能力，以便根据国家政策并按照国际最佳做法促进消费者的权利；以及

(f) 为签订了“欧盟-经济伙伴协定”的非加太国家提供发展质量基础设施所需的支助。

目标

支助发展符合国际和当地标准的基础设施，并按照国际公认的方式评价所生产的产品是否合规。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
减少了环境和公共卫生危险，企业遵守国家和国际标准。	<ul style="list-style-type: none"> • 公司的质量效益有所改善（ISO 认证，例如 ISO 9000；ISO 22000；危险分析临界控制点）。 • 改进了关于免受劣质进口产品伤害的保障。 • 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。 • 公司的环境效益有所改善（排放、材料效率、能源效率、当地社区保护、生态型产品）。

¹ 体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
关于标准、计量、测试和质量（“质量法”）的法律框架与国际最佳做法一致。	<ul style="list-style-type: none"> • 改善了关于标准、计量、测试和质量的政策和法律框架。 • 私营部门和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。 • 消费者协会积极参与制定标准和提高意识活动。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
国家质量基础设施在可持续的基础上向出口和国内市场的工业提供支助，并保护消费者免遭环境和健康危险。	<ul style="list-style-type: none"> • 国家质量基础设施向工业和其他国内消费者提供有效支助。 • 定期提高和更新服务质量和数量。 • 标准、计量、测试和质量提供商正在可持续运行。 • 标准、计量、测试和质量提供商获得国际认可（认证）。

¹ 以商业调查和定期评价为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 D.4: 外向型农产企业和中小企业联合总会

概述

对于许多中小企业来说，出口常常是风险极高的复杂业务。在本构成部分下提供的援助将包括在不同部门建立出口联合总会（特别侧重于农业企业/农工业）、进行机构能力建设，以及在规范和奖励框架方面提供政策建议。企业社会责任概念将逐渐融入出口联合总会的发展进程，以便利中小企业加入区域和全球价值链。出口联合总会方案构成部分的优先工作是通过以下途径传播知识和发展专门技能：组织全球和区域范围培训，加强与活跃于这一领域的国家组织、区域组织和国际组织的战略联盟，以及进一步促进南南合作活动。

目标

推动中小企业，包括以出口为导向的农工业更好地进入国际市场。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
出口联合总会的成员越来越受益于全球化。	<ul style="list-style-type: none"> 公司的经济效益有所改善（投资、销售、生产力、创新、出口、安全）。 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。

¹ 体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标¹
法律框架和奖励结构有利于作为获得广泛认可的中小企业发展工具的出口联合总会的发展。	<ul style="list-style-type: none"> 改善出口联合总会的政策和法律框架。 私营部门和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。
对机构成果的贡献	工作业绩指标²
公共和私营机构支助中小企业在可持续的基础上创建和促进出口联合总会。	<ul style="list-style-type: none"> 支助机构为越来越多的出口联合总会提供有效支助。 定期提高和更新服务质量和数量。 支助机构正在可持续运行。

¹ 以商业调查和定期评价为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 D.5: 市场整合中的企业社会责任

概述

正在努力参与全球贸易的发展中国家企业接触到越来越多对全球供应链进行规范的国内、国际政府间和私营标准。这些标准不仅要求遵守技术要求，而且还日益要求遵守企业社会责任中的环境和社会原则。对中小企业而言，必须遵守这些标准不仅意味着合规性挑战，还意味着潜在的竞争优势和开拓新市场的商业机会。由于在大多数发展中国家，中小企业在全部企业中占90%以上，它们遵守企业社会责任的做法对提高私营部门整体的社会和环境的影响并推动当地社区的发展有相当大的潜力，因而在实现更广泛的国家发展和减贫目标方面发挥着重要作用。

目标

帮助中小企业达到其出口市场所要求的企业社会责任标准。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
改善了企业在其社会和环境效益方面的表现。	<ul style="list-style-type: none"> • 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。 • 公司的环境效益有所改善（排放、材料效率、能源效率、当地社区保护和生态型产品）。 • 公司的质量效益有所改善（包括标准实施和认证，例如 ISO 9000；ISO 22000；危险分析临界控制点）。

¹ 体现在试点项目中并通过定期调查进行评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
公共政策、法律框架和奖励结构促进负责任的商业行为。	<ul style="list-style-type: none"> • 改善了关于公私伙伴关系的政策和法律框架，其中明确提到了企业社会责任。 • 私营部门和决策者就相关问题进行更多宣传和政策对话。

对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
公共和私营机构支助企业在可持续的基础上采用各项企业社会责任方法和关于社会和环境责任的标准。	<ul style="list-style-type: none"> ● 企业社会责任支助机构为越来越多的企业提供有效的支助。 ● 定期提高和更新服务质量和数量。 ● 支助机构正在可持续运行。 ● 提供并采纳公认的社会责任标准和标识。

¹ 以商业调查和定期评价为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

方案构成部分 D.6: 质量保证、注重成果的管理和资金调集

概述

关于质量保证和监测，本方案构成部分将协调一个统一的质量保证系统的运行。该系统针对主要方案D包括的所有活动，从“立项质量”到“交付质量”。它还将确保工发组织的工作人员在技术合作方案/项目周期的所有阶段都遵守已确定的以注重成果的管理为基础的质量标准。

关于资金调集，本方案构成部分项下的工作旨在进一步加强与一些双边和区域捐助者，尤其是与欧盟委员会的现有合作。这些捐助者对主要方案D的优先领域提供支助。与其他具有补充性任务的国际组织，如世贸组织、国际贸易中心、贸发会议等开展密切合作，预计这一两年期的财政捐助将有所增加。贸易援助计划预计也将继续为工发组织在这一重要领域的资源调集工作提供良机。将继续与捐助方接洽，以便使工发组织的贸易能力建设信托基金获得捐款，该信托基金已被证明是一项成功的机制，有助于制定新方案，有助于标准、计量和认证领域的国际技术组织参与提高发展中国家在这些领域的能力。另外，将开展讨论以确保提供大规模方案所需的联合供资，有可能采取建立多方捐助者信托基金的方式进行。

目标

通过调集所需资源，并根据高质量标准和注重成果的管理原则，支助主要方案D有效运作。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
捐助者和融资机构承认贸易能力建设所需的基础设施和质量升级措施的重要意义，并支助相关的方案。	<ul style="list-style-type: none"> ● 项目文件的质量有所改善。 ● 增加一揽子方案的价值，核准项目提案以便供资。

¹ 以定期评价、调查和质量保证机构的报告为依据。

主要方案 E：环境和能源

概述

全球工业生产和消耗的速度目前逐渐超过了自然资源的再生能力和各国政府管理污染和废物的能力。在过去几十年中，工业增长虽然已经帮助许多国家的千百万人脱离了贫困，但特别是在不断扩大的城市群中，经济增长和城市化显然不是没有代价的。这些趋势越来越多地造成了自然资本减少——森林被砍伐、生物多样性减少、水资源消失、臭氧层损耗和土地退化——这主要是因为工业和城市造成的空气、水和土地污染达到了前所未有的程度。

这一现象伴随着环境和城市服务不足或缺位的问题，其中包括再循环系统、废水处理和污水系统、排水系统、供水、卫生和固体废物管理。这些缺陷限制了经济增长，对自然系统造成了更大的压力，破坏了公共卫生和投资环境。此外，这些缺陷还限制了城市地区为经济增长做出充分贡献的潜力。

虽然不能剥夺发展中国家分享地球财富的机会，但必须承认，目前的发展模式将继续对环境造成负面影响。鉴于目前的消耗和人口增长趋势，我们的地球是否能继续承受不断加重的污染和资源榨取而不会在不远的将来出现严重的不利后果，这是一个很令人怀疑的问题。因此有必要在发达国家和发展中国家进行调整。

由于国际上对全球气候变化的忧虑，这些问题得到了越来越多的关注。气候变化可能会对发展中国家产生严重的影响，特别是最不发达国家，因为其中许多国家并没有做好准备处理农业生产、劳动生产力、健康和境内流离失所问题因气候变化而受到的影响。遭受打击最大的无疑是贫困人口。他们直接承受着气候变化所导致的污染和极端自然现象，而且对农作物、牲畜和生物质燃料等自然资源依赖较重。随着地下水水位下降和地表水更加多变，许多国家可能会同时发生农作物歉收，从而可能造成难以控制的粮食短缺问题。

长期以来，工发组织认识到，必须处理环境问题并在工业发展中系统地推广清洁生产办法。要提高资源效率，需要有正确的认识，还需要在决策过程中同时考虑到经济价值和环境可持续性。

提高资源效率也适用于材料、能源和水。它可减少因能量的产生和使用、材料提炼和加工、运输及废物处理而排放的温室气体。因此包括采用可再生能源和能源效率在内的可持续工业能源战略对于将经济转向低碳道路以解决环境变化问题是至关重要的。

由于环境恶化和气候变化还可能加重一些已经令人担忧的趋势，如沙漠化、海平面上升、恶劣天气事件更加频繁及淡水短缺，因此对包括水、能源、材料和土地在内的稀缺资源的激烈竞争可能不仅会加剧工业领域内的矛盾，而且在最严重的情况下会导致国内冲突和跨国界冲突、无法控制的移民潮和对稀缺必需品的暴力争夺。因此，资源效率和低碳经济发展可减轻压力，有助于消除可能导致社会矛盾的某些重要根源。

一方面，所有工业部门都有责任减少其资源使用量，降低废物和污染程度，另一方面需要对环保货物与服务部门给予特别关注。这其中包括提供环保技术与服务的企业，例如，包括废物回收、再利用和再循环、水和废水管理、废物处理和处置、可再生能源、节能技术，以及环境修复等服务。这些环境服务部门需要得到特别关注，因为在环保技术转让、调整和推广方面，该部门发挥着至关重要的作用，而环保技术的转让、调整和推广又是整个工业部门大幅度提高资源效率和去碳所必需的。

在这一背景下，工发组织通过三个相互关联的方案构成部分，在环境和能源这一主题重点领域提供支助服务，范围包括资源效率高的低碳工业生产、可再生能源用于生产以及通过能力建设促进实施多边环境协定。通过制订“绿色工业举措”，这种牢固的相互关系将得到进一步的强调。

这些总体考虑将带来以下重点更为突出的区域优先事项：

撒哈拉以南非洲

(a) 在非洲大多数地区，能源前景的特点是：缺乏获取能源的手段（在农村地区，尤其如此）、购买能力低、低能效和过分依赖传统生物燃料来满足基本能源需求。由于获取可负担得起的能源是经济发展和脱贫的决定因素，因此非洲在能源领域仍然面临巨大挑战。非洲能源丰富，但大都未得到开发。例如，非洲只有 7% 的水电资源得到开发。北部非洲以石油和天然气为主，南部非洲使用煤，其他地区则依赖传统的生物燃料。非常需要开采所有能源，尤其是在石油进口正在削弱许多国家的经济时。

(b) 在审议期间，将重点关注一些活动，包括通过证实可再生能源的潜力、加快农村电气化、提高能源效率，尤其是工业中心的能效、加强国家能力与政策、促进南—南合作，逐步提高对能源的获取。为实现这些目标，必须充分重视最近关于生物燃料（埃塞俄比亚、亚的斯亚贝巴）和可再生能源（塞内加尔、达喀尔）的专家组会议的成果以及其他国际知识平台。在环境方面，将加强与大型海洋生态系统有关的项目，以及由环境基金（持久性有机污染物、全球环境基金）资助的项目。

阿拉伯区域

(a) 由于污染严重和能源使用效率低，整个阿拉伯地区都面临严重的环境挑战。因此，工发组织将继续协助该地区，根据其国家环境政策、重点事项和机构需求，努力为能源和环境措施，促进面向未来的政策和制度框架。在这一背景下，本方案将重点促进工业能效、采用清洁和可持续生产、污水管理、无害环境技术的转让、跟踪《蒙特利尔议定书》以及若干国际环境议定书和协定的实施情况。此外，对海湾合作委员会（GCC）国家来说，环境管理和控制尤其重要，本方案将致力于清洁生产和促进现代绿色技术等活动。

(b) 在北非，自然资源的退化与衰竭，尤其是分区域的水体恶化，继续对该地区带来了严重问题。因此，工发组织将特别重视国家能力建设，以解决工业污染和其他方面的问题。在阿拉伯的最不发达国家中，本方案将重点促进可再生能源的使用，以支持各种生产活动。

亚洲和太平洋

(a) 由于人口密度大、增长快、工业化和城市化迅速、自然灾害及贫穷等诸多因素的缘故，亚太地区正面临严重的环境恶化问题。因此，亚太区域方案将高度重视经济措施和环境措施综合配套。特别是工发组织将在亚洲推行其“绿色工业举措”，还将高度重视工业化程度已经较高的国家的环境管理问题，包括中国、印度和几个东盟国家。向这些国家提供的服务将包括与《蒙特利尔议定书》、消除持久性有机污染物以及清洁生产和能效有关的方案。本组织还将酌情支助可再生能源和水管理无害环境现代技术的转让。在低收入和最不发达国家中，尤其是太平洋岛屿国家中，将主要侧重于粮食安全、可再生能源和气候变化方面的区域合作项目和方案。

欧洲和新独立国家

(a) 为了应对气候变化和其他能源相关问题，工发组织将促进实施关于工业能效和能源管理标准的项目，重点是新一代节能技术。此外，工发组织还将协助探讨可在多大程度上扩大可再生能源的使用范围，例如风能、太阳能、生物质能、小型水电站和生物燃料等。设在土耳其伊斯坦布尔的国际氢能技术中心（氢能技术中心）将继续通过在该区域和全世界实施的示范项目，研究氢能作为一种可再生能源的使用和应用情况。

(b) 清洁生产和可持续生产仍将是环境领域的一个优先方案。工发组织将在该区域建立新的国家清洁生产中心（清洁生产中心）和加强现有的清洁生产中心，以扩大活动范围。本组织还将继续协助区域各国政府在水管理领域的努力，支持加强水的重复利用和循环利用，并使用无害环境技术尽可能减少废水和污染物排放。同时，工发组织还将在《蒙特利尔议定书》和《斯德哥尔摩公约》框架内，继续在逐步淘汰消耗臭氧层物质和持久性有机污染物方面开展活动。

拉丁美洲和加勒比

(a) 该区域丰富多样的自然生态系统为各经济体的发展和提高人民生活质量提供了重要基础。但是，这些资源的过度开发导致它们迅速枯竭，并对自然环境造成严重损害，而气候变化的影响最近又加剧了这种开发趋势。在整个拉美和加勒比区域，这些一般性情况的表现程度不一，但该地区的总体环境压力突出表明，只有将环境和社会方面令人关切的问题适当纳入工业战略、政策和计划，并在区域各级公私机构共同承担责任的情况下，才能实现减贫和可持续工业发展。因此，工发组织将继续在清洁工业生产、可再生和负担得起的生产用能源以及提高能源利用效率等领域提供服务，这些都是确保区域物质资源可持续地用于工业生产的关键因素。

总体目标

更多地使用可再生能源，采用清洁和环境可持续的流程和技术，减少对环境的影响。

预期影响

影响	工作业绩指标
工业将采用节约资源、低碳和无消耗臭氧层物质的生产和增长模式，以便在提高生产力的同时，减少环境问题和适用气候变化。	<ul style="list-style-type: none"> • 工业污染减少。 • 自然资源得到更好利用。 • 可再生能源的使用增多。 • 消耗臭氧层物质（ODS）和二氧化碳排放量减少。

国家一级的预期成果

政策成果	工作业绩指标
有关工业可持续性的政策和做法：工业政策、计划和条例将把环境因素和可持续利用货物、服务和能源作为不可或缺的部分。	<ul style="list-style-type: none"> • 工业政策界定可核查的环境目标，并遵守多边环境公约、议定书和协定。 • 立法和执法机制确保环境协定得到遵守。 • 政策和条例为可持续性提供激励措施。 • 能源政策将能源的有效使用作为重点。

机构成果	工作业绩指标
机构：绿色工业支持服务：公共和私营机构将为工业遵守环境协定提供支持，并为减少负面的工业外部效应和适用气候变化提供服务。	<ul style="list-style-type: none"> 支持组织为更多数量和类型的企业提供服务。 按照一体化的方式提供环境和其他企业支持服务。 私营服务供应商不断涌现并得到发展。 企业可获得再生能源供应。 企业采用了无消耗臭氧层物质技术。 国家机构正在有效实施国际环境协定。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重新计费后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常	业务	共计	
			预算	预算		
70.60	36.60	107.20	工作人员费用	18,853,520	4,229,395	23,082,915
			顾问	394,500		394,500
			会议	184,400		184,400
			公务旅行	570,000		570,000
			业务费用	124,500	567,357	691,857
			技术合作经常方案/非洲特别资源	4,891,000		4,891,000
			支出总额共计	25,017,920	4,796,752	29,814,672
技术合作 (预算外)			收入	(164,440)		(164,440)
		99,245,000	资源净额共计	24,853,480	4,796,752	29,650,232
			资源共计（包括预算外技术合作）			128,895,232

方案构成部分 E.1：主题战略和宣传

概述

本方案构成部分：

- 为主要方案 E 今后有计划的发展制订主要主题战略，特别关注区域优先事项和战略；
- 将主要方案 E 的活动与实现千年发展目标-1、千年发展目标-7 和千年发展目标-8 的战略联系起来；
- 在工发组织、联合国系统和广大公众中交流并宣传主要方案 E 的战略和活动；
- 开展和促进关于“环境和能源”这一主题优先事项的具体问题的倡导活动。

目标

按照工发组织成员国的具体要求，确保主要方案E得到有效管理和促进。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
依据区域优先事项和国家的需求，已经在“环境和能源”领域制定了主题战略，并进行了有效的监测和交流。	<ul style="list-style-type: none"> 主题战略在工发组织的方案和千年发展目标之间建立了明确联系。 以战略为基础的宣传有效并针对具体区域。

¹ 以定期评估、调查和工发组织的战略文件为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
把主题战略与区域和国家一级的优先事项直接联系起来，并通报给了最高层的决策者。	<ul style="list-style-type: none"> 定期监测和更新主题战略。 政府及政府间机构审议工发组织的主题战略和政策选择。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案构成部分 E.2: 高资源效率、低碳工业生产

概述

在许多发展中国家，工业部门的环境管理已开始转向预防技术，或清洁生产。这种转变基于生产工艺，或其产品和服务的改变，旨在避免废弃物和排放物的产生，而这通常还能提高涨业生产率。如今，大多数紧迫的全球环境问题，包括气候变化，正在使人们开始重新关注自然资源（包括能源、水和材料）的有效利用，以直接或间接减轻工业生产带来的碳排放强度。为进一步促进这一进程，正在转向可再生能源和/或低碳化石燃料。

根据该方案构成部分，工发组织将促进采用清洁生产方法、工艺和政策，将其作为实现高资源效率和低碳工业生产的起点。作为这方面的补充，将采取有针对性的措施，提高工业能源利用率和管理水平，促进水资源的有效利用和环境型的化学品管理。

虽然清洁生产可为降低工业加工所造成的废物和污染做出很多贡献，但仍然存在一些残留物，工业部门需要环境服务部门协助对废物进行再循环或以其他环保方式进行处理。同时，在工业产品寿命期满，成为废物时，也需要对其进行适当管理。随着发展中国家经济的增长，这些国家越来越需要具备强有力的环境部门。根据该方案构成部分，工发组织还将帮助发展中国家建立自己的环保服务部门，并特别以加强其再循环工业为重点。

工业水耗也会继续增加，它向水体排放的废水的数量和毒性也会提高。这在已有缺水之患的许多发展中国家尤为严重，而随着气候的变化，这种缺水状态可能会恶化。因此，根据该方案构成部分，工发组织还将

帮助各国保护其水资源（包括国内水资源和与他国共享的水资源）不被排入工业废水，增加工业用水生产率并减少企业对水的过度消耗。为此，工发组织还将支持国家和地区决策者和机构制订和实施各种措施，以确保对大海洋生态系统（LME），包括跨境海洋地区及其所属沿岸地区的保护和可持续利用。这些措施还将解决有毒化学品对陆地的污染问题，以及城乡供水和相关基础设施的发展问题。

目标

为减少工业流程中的资源消耗、排放物和工业废物提供支持。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
企业采用更清洁的高资源效率低碳生产方法，减少对环境和公共卫生带来的风险。	<ul style="list-style-type: none"> 公司的环境效益有所改善（排放、材料效率、能源效率、当地社区保护、具有生态效率的产品）。 公司的经济效益有所改善（投资、销售、生产力、创新、出口）。

¹ 在试点项目中得到论证，并通过定期调查加以评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
<ul style="list-style-type: none"> 政府政策、法律框架和激励结构有利于更清洁的、高资源效率型低碳生产。 	<ul style="list-style-type: none"> 有关更清洁、高资源效率型低碳生产的政策和法律框架有所改善。 将环境政策工具纳入政府政策的主流（更清洁和高资源效率型生产；能源管理系统和标准；工业化学品管理；以水体管理为基础的生态系统）。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
<ul style="list-style-type: none"> 公共和私营服务供应商通过采用可持续的更清洁、高资源效率型低碳生产方法，为企业和其他利益攸关方提供支持。 	<ul style="list-style-type: none"> 环境支持服务为越来越多的企业提供有效支持，并与其他企业发展服务相结合。 定期改善和更新服务质量和数量。 环境支持服务可持续运行。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和顾客调查为依据。

方案构成部分 E.3：可再生能源用于生产

概述

增加获得现代化可靠能源供应的渠道是发展中经济体经济和社会发展的先决条件，这一点已获得普遍承

认。为促进可持续的经济发展，必须把这种能源用于促进可在地方社区创造就业机会和更多创收机会的生产用途。因此本方案构成部分将努力增加现代能源供应的利用途径，特别是以可再生能源为基础，支助农村和城市地区发展生产能力。

鉴于能源需求和供应之间的差距日益加大，可再生能源在满足（特别是发展中国家的工业）日益增长的能源需求的能源供应链中发挥了关键的作用。出现了经济上可行且有益环境的几种可再生能源技术，如果得到适当采用，可满足特别是中小企业日益增长的能源需求。

根据本方案构成部分，工发组织将特别促进农村地区获取生产用能源，以及在能源密集型中小生产企业中推广可再生能源的工业应用，这些企业的低温或高温应用需要动力和工业用热。目前，中小企业通过高炉燃油、柴油或煤炭等化石燃料或这种燃料的直接燃烧所产生的电力满足大部分需要。由于这些燃料的成本日益增加，生物燃料稀缺，因此提高对可再生能源技术的利用，不仅可改善当地环境，还可提高中小企业的生产力和竞争力。此外还可弥补国内电网不可靠的能源供应。

工发组织还将在制订工业混合能源战略方面加强对国家和区域规划者和决策者的咨询服务，同时考虑到所有可用技术，侧重于可再生能源。工发组织还将加强努力促进国家和区域可再生能源技术的生产和组装能力以及充分的支助体系，包括创新的筹资办法制度框架。

目标

促进中小企业和其他用户在工业应用中利用可再生能源技术。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
企业将在生产中有效利用可再生能源，减少温室气体排放。	<ul style="list-style-type: none"> • 可再生能源在生产中的使用增多（用千瓦/小时，以及可再生能源在农村电气化中所占的百分比来表示）。 • 更多地使用可再生能源所带来的经济效益（新企业；工作；收入）。 • 公司的环境效益有所改善（排放、能源效率、具有生态效率的产品）。

¹ 在试点项目中得到论证，并通过定期调查加以评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
政府政策、法律框架和激励结构有利于更多地利用可再生能源，尤其是用于生产。	<ul style="list-style-type: none"> • 更多利用可再生能源的政策和法律框架有所改善。 • 将可再生能源的利用纳入电气化和工业化战略的主流。

对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
公共和私营组织在可持续的基础上，促进并发展可再生能源的利用。	<ul style="list-style-type: none"> ● 可再生能源系统为越来越多的企业提供支持，并与企业发展服务相结合。 ● 服务质量和数量经常有所改善和更新，可再生能源系统中的（私营和公共）投资正在增加。 ● 生产可再生能源部件和设备的公司数量正在增加。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和顾客调查为依据。

方案构成部分 E.4: 执行多边环境协定

概述

多年来，发展中国家及经济转型国家政府已成为多个多边环境协定的缔约方。其中许多协定在其实施要求中包含了分量很重的工业内容，通过本方案构成部分，工发组织将特别帮助这些政府实施其中的三个多边环境协定：关于逐步淘汰消耗臭氧层物质的生产和消费的《维也纳公约蒙特利尔议定书》；《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》和《联合国气候变化框架公约》。

在消耗臭氧层物质方面，本方案构成部分旨在向作为《蒙特利尔议定书》签署国（第5条国家）的发展中国家政府转让非消耗臭氧层物质技术，帮助其遵守《议定书》的要求，并支持其实现既定目标，这些既定目标是按照将要削减的消耗臭氧层物质的吨数表示的。根据缔约方第十九次会议关于支持加快淘汰氟氯烃的决定，本方案构成部分将在2010-2011两年期内相应调整其重点，将其放在加快淘汰氟氯烃方面，同时将继续加快淘汰甲基溴部门，并加快执行其他正在进行的国家或部门淘汰计划。最后，干预行动的另一个方面是销毁消耗臭氧层物质，这一点正变得越来越重要。

本方案构成部分中有关气候变化的部分旨在运用《联合国气候变化框架公约》提出的减排办法和适应办法，为发展中国家和经济转型国家提供支持。减排办法包括通过能效措施从源头减少温室气体排放，同时消除氯氟烃，销毁消耗臭氧层物质，这些物质对气候变化均有严重影响。适应办法包括协助发展中国家适应无法避免的气候变化。

除了根据《蒙特利尔议定书》开展的活动外，减排方面的支持服务还包括在发展中国家和转型经济体制定可行的温室气体减排项目，这将为国家一级带来可持续的发展惠益，并为减少气候变化的全球环境努力做出贡献。适应方面的支持服务包括协助制订相关方案和项目，侧重于发展中国家工业部门的优先适应事项。为此，工发组织将继续：

- (a) 通过清洁发展机制或共同执行措施，支助东道国的能力和机构建设，以促成工业部门环境项目的技术转让和碳融资投资机会，并最大限度地扩大这种机会；
- (b) 促进碳项目并支助发展碳市场参与者（如减排量的买方和卖方）之间新的和创新性的合作伙伴关系；
- (c) 最大限度地发挥并提高碳融资潜力，以支助在工业能效和可再生能源领域的技术转让与专门知识。

至于持久性有机污染物（POP），本方案构成部分旨在协助《斯德哥尔摩公约》的缔约方政府实施必要的法律、组织和环境管理方面的措施，包括进行实质性技术改革，以满足《公约》的要求。

目标

支持成员国履行其在主要多边环境协定下的义务。

对预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
各国履行其在《蒙特利尔议定书》、《斯德哥尔摩公约》和《联合国气候变化框架公约》下的承诺。	<ul style="list-style-type: none"> 遵守《蒙特利尔议定书》和《斯德哥尔摩公约》的目标。 消耗臭氧层物质、持久性有机污染物（化学品和废弃物）和温室气体的排放减少。 与工业有关的气候和有益环境技术的转让增加。

¹ 在试点项目中得到论证，并通过定期调查加以评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
政府政策、法律框架和激励结构符合国际认可的环境公约和义务。	<ul style="list-style-type: none"> 修订《蒙特利尔议定书》，颁布关于消耗臭氧层物质的立法。 遵守《蒙特利尔议定书》的目标。 遵守《斯德哥尔摩公约》的时限。 增加与工业有关的清洁发展机制项目。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ²
国家机构确保国家遵守《蒙特利尔议定书》和《斯德哥尔摩公约》，并促进减缓和适应气候变化。	<ul style="list-style-type: none"> 转向非消耗臭氧层物质技术的企业的数量增加。 最终确定并执行其国家实施计划（NIP）的国家的数量增加。 各机构为越来越多的与工业有关的清洁发展机制项目提供有效支持。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和顾客调查为依据。

方案构成部分 E.5: 质量保证、资金调集和注重成果的管理

概述

至于质量保证和监测，本方案构成部分将为主要方案E所涵盖的所有活动协调运行一个从“立项质量”到阶段遵守既定的注重成果的管理质量标准。

至于资金调集，本方案构成部分项下的工作旨在进一步加强与《蒙特利尔议定书》和全球环境基金之间现有的密切合作，以支持主要方案E所涵盖的重点领域。与其他参与补充性重点领域的其他国际组织，尤其

是联合国环境规划署之“交付质量”的统一质量保证体系。此外，还将确保工发组织的工作人员在技术合作方案/项目周期的所有间的密切合作将有望改善双方的供资。将与捐助者进一步谈判，以便为本主题优先事项下的大型方案获得所需的共同资金，这可能需要建立一个多捐助者信托基金。预计将会继续与有兴趣的关键捐助者一起做出努力，以便出台一个有效的战略合作机制，促进更清洁、可持续的生产。

目标

通过调集所需资源，按照质量标准和注重成果的管理原则，为主要方案E的有效运行提供支持。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
捐助者和融资机构认识到可持续工业生产的重要性，并为相关方案提供了支持。	<ul style="list-style-type: none">• 证实项目文件的质量得到改善。• 增加方案组合的价值，核准项目提案以便供资。

¹ 以工发组织的方案统计数字和质量保证机构的报告为依据。

主要方案 F: 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性

概述

本主要方案包含若干个跨领域方案，这些方案是对工发组织其他主要方案的补充，旨在提高工发组织技术合作和全球论坛活动的一致性和质量。列出的这些跨领域方案包括：战略性工业研究和统计、与国际金融机构和私营部门的伙伴关系、南南合作、最不发达国家特别方案。此外，本主要方案中还包括针对工发组织五个地理区域的区域方案，以促进国家及区域一级的方案一致性，支持本组织在这些区域中的外地业务。

主要方案及其各项内容的应用将取决于有关区域和国家的具体发展需求。为此，将制订各区域的方案，以汲取现有的各种方案构成部分，并将这些内容纳入具有一致性和基于需求的成套区域响应举措中，以专门满足每个地区的工业政策和技术合作需求。至于非洲、阿拉伯区域、亚太区域、欧洲和新独立国家、拉美和加勒比区域在2010-2011年期间的区域方案，主要方案C、D和E中的成果部分均介绍了其需要纳入的关键服务。这些服务将在提炼后，根据各国的工业和经济发展水平与模式，纳入更具体的国家方案，以满足有关国家的具体发展需求。此外，还将制订特别方案，以涵盖一些地区，如：最不发达国家和危机后国家的重点事项。

总体目标

提供一系列重要的跨领域服务，包括工业研究和统计、促进战略伙伴关系、支持南南合作和最不发达国家的特别需求，以及确保工发组织服务在国家一级和区域的一致性。

对工发组织发展目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作促进了针对具体区域/国家的工业发展，减少了贫困，推进了全面的全球化和环境可持续性。	<ul style="list-style-type: none"> 在与可持续工业化和增长有关的领域，进行有效的多边讨论和区域合作。 改善工业部门的经济、社会和环境效益。

¹ 以决策机构的报告和成员国的发言为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数 (重计费用后)			
专业人员	一般事务人员	共计	经常	业务	共计	
			预算	预算		
52.50	98.40	150.90				
			工作人员费用	16,952,665	4,458,325	21,410,990
			顾问	1,027,300		1,027,300
			会议	526,700		526,700
			公务旅行	1,415,400		1,415,400
			业务费用	6,835,200		6,835,200
			信息和通信技术	11,300		11,300
			技术合作经常方案/非洲特别资源	1,246,900		1,246,900
			支出总额共计	28,015,465	4,458,325	32,473,790
			收入	(1,710,800)		(1,710,800)
			资源净额共计	26,304,665	4,458,325	30,762,990

按方案分列

	员额		经常和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
F.1. 战略性工业研究和统计	10.95	12.60	6,005,270		6,005,270
F.2. 特别方案	15.30	5.60	6,390,600		6,390,600
F.3. 区域方案以及国家一级和区域的一致性	26.25	10.20	10,320,800		10,320,800
F.4. 外地业务支助		70.00	8,046,320		8,046,320
F. 主要方案共计	52.50	98.40	30,762,990		30,762,990

方案 F.1: 战略性工业研究和统计

概述

本方案的主要贡献是为工业战略与政策的制订、实施与监测过程打下一个坚实的分析基础。为此，将需要考察工业发展背景下制造业所发生的结构变化、其关键投资和技术决定因素，以及它们对减贫、增强国际贸易能力和环境可持续性的影响。分析将在国际、区域和国家层面进行，并对各级分析之间的相互关系进行评估。

本方案第一个构成部分“战略研究”旨在让发展中国家和经济转型国家对变化有所了解，这些变化是制造业生产从基础技术水平向高技术水平，从简单劳动力密集型向复杂自动化工业活动，从低技术制造向高技术制造进步的过程。在叙述和解释这些结构性变化时，本方案构成部分还将考察投资和技术学习及变革所发挥的作用。从该研究中获得的知识将被纳入有关工业发展机制和可能结果的分析之中。而这反过来又将成为制定工业政策框架的基础，有助于提出适合各国国情的最佳工业发展策略。

本方案第二个构成部分“工业统计”将继续实施工发组织在工业统计领域的国际任务。本组织有义务汇编和发布关键的工业统计数据，这些统计数据将被政府、私营部门和知识协会用以制订其自己的工业战略、政策和计划。此外，对于各国统计局、工发组织和国际统计界之间相互交流得到的工业数据，本方案构成部分将继续为这些数据的生成和传播，探求各种方法。最后，本方案构成部分还将重点制订新的指标，这些指标涉及工发组织的重点主题领域，包括工业竞争力、次级部门生产力和能耗。

成立工发组织学院（UI）是一项新的重大活动，其目的是加强合作，吸引并传播有关工业发展和工发组织重点主题事项的研究。这将成为工发组织建立网络关系、共同研究和培训的主要平台，其重点是与大学和研究中心一起开发交换方案，承担共同研究项目和出版工作，以及对政府官员、私营部门和非政府机构的代表进行培训。该学院将有选择性地与发展中国家和发达国家中具有长期关系的主要学术机构建立网络关系和开展共同研究。培训主要以高级主管课程为主，由工发组织的技术合作人员、外地工作人员和研究人員，以及合作学院的学者提供。

目标

在制订、实施和监测旨在促进可持续工业发展的战略和政策方面，帮助提高政府和私营部门的分析和决策能力。

资源

资源估计数（以欧元计算）

专业人员	员额		2010-2011 年估计数（重计费用后）			
	一般事务 人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
10.95	12.60	23.55	工作人员费用	3,795,020	635,050	4,430,070
			顾问	639,400		639,400
			会议	213,700		213,700
			公务旅行	174,300		174,300
			业务费用	138,500		138,500
			信息和通信技术	5,100		5,100
			技术合作经常方案/非洲特别资源	404,200		404,200
			支出总额共计	5,370,220	635,050	6,005,270
			资源净额共计	5,370,220	635,050	6,005,270

方案构成部分 F.1.1: 战略研究

概述

本方案构成部分将研究工业发展和结构性变化等各种决定因素的作用，包括次级部门生产力差异和增长因素的作用。本方案构成部分所关注的一个重点领域是国内投资的作用，包括对机械、建筑物和新知识的投资。投资是否能成功实现工业增长还取决于现有资源的数量和质量，因此，本方案构成部分将考察劳动力和自然资源的可用性，研究它们如何决定投资的方向和影响。此外，本方案构成部分还将研究技术学习和变革的作用，更具体地说，将研究各公司对技术的选择，及其对新技术的调整和创造是如何和为什么会改变制造业构成和生产力的。

本方案构成部分将解决何种工业战略、模式或结构变化更有利于减贫、提高能效和/或提高环境可持续性问题。此外，还将调查不同类型的中小企业集群安排的影响，以及以自然资源为基础的价值链相对于以加工为基础的价值链而言，对结构变化的影响。另一组关键问题涉及不同工业发展阶段中节能技术与投资的选择。第三组关键问题则涉及工业发展阶段与国际贸易作用之间的相互关系。解决这些相关问题可在工发组织重点主题领域、工业发展的根源和本质之间建立紧密的分析关系。

研究成果和政策建议等研究方面的产出将通过工发组织网站、专家组会议、出版物、报告、研讨会以及与成员国的对话进行传播。本研究方案构成部分将继续把《工业发展报告》作为主要产出，这是工发组织定期出版的主要刊物。这些产出将有助于发展中国家和转型经济体改善分析基础和政策框架，并进而改善战略和决策过程。它们还有助于加强工发组织主要方案和特别举措的概念和分析基础。

目标

提供各种研究服务，为政策和方案的制订提供支持，促进工业发展和经济增长。

对主要方案 C、D 和 E 预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作促进了可持续的工业化和增长。	<ul style="list-style-type: none"> 有关可持续工业化和增长的问题讨论增多。 工业部门，尤其是发展中国家工业部门的经济效益有所改善。

¹ 以定期评估和调查为依据。

对主要方案 C、D 和 E 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
工业政策和战略面向未来，有良好的实证和分析基础，鼓励创新和基于知识的私营部门发展。	<ul style="list-style-type: none"> 改善关于工业活动的政策和法律框架。 私营部门和决策者之间在有关问题方面的宣传和政策对话增多。 工发组织的研究为在可持续工业发展领域产生全球性知识做出了可追溯的贡献。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ¹
政府有能力利用分析工具，并能制订、实施和监测面向未来的工业政策和战略。	<ul style="list-style-type: none"> 在决策过程中更多地使用先进的方法和分析工具。 具有可操作性和可持续性的企业发展服务系统为越来越多的企业提供有效支持。 定期改善和更新服务质量和数量。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案构成部分 F.1.2: 工业统计

概述

本方案构成部分将提供具有可比性的可靠的全球最新工业统计，这将成为制订、实施和监测各种战略、政策和方案，支持可持续工业发展的实证基础。另外，还将为技术合作服务提供支持，以提升各国编制和收集这类统计资料的能力。

同样，本方案构成部分将为实施工发组织在收集、编制和全球传播工业统计方面的国际任务提供框架，同时满足本组织在研究和技术合作方案方面的内部统计需求。统计为实现工发组织的目标发挥了必不可少的作用，因为只有建立在牢固实证基础之上的政策和方案，才能带来预期成果。可靠的统计是制订政策、确定方案和监测进展的基础。

因此，作为方案构成部分的工业统计将重点利用结构性商业数据，维护和更新国际工业统计数据库，并通过《国际工业统计年鉴》、工业统计数据库和工业供求平衡数据库的光盘，以及国家统计局简报的在线数据门户网站，编制和传播工业数据。该部分还为工发组织的研究和其他方案提供统计支持。

此外，本方案构成部分还为作为“统计活动协调委员会”这一国际组织的成员的工发组织提供了一个平台，有助于本组织为制订和实施工业统计领域的国际标准和方法做贡献。另外，还为工发组织参与国际统计数据 and 元数据交换方案提供了手段。

本方案构成部分还有助于为发展中国家和经济转型国家提供工业统计方面的技术合作。

目标

提供高质量的工业统计数据，为决策者和其他用户提供决策工具。

对主要方案 C、D 和 E 预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
国际社会有途径获得具有国际可比性的准确的商业组织统计。	<ul style="list-style-type: none"> 工发组织的统计产品得到广泛传播和使用。

¹ 以定期评估和调查为依据。

对主要方案 C、D 和 E 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
工业分析和战略具有良好的统计和分析基础。	<ul style="list-style-type: none"> 改善关于工业活动的战略框架和分析。 工发组织的研究为在可持续工业发展领域产生全球性知识做出了可追溯的贡献。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ¹
在及时提供与国家政策问题有关的可靠的工业统计方面，国家统计局的工作得到不断改善。	<ul style="list-style-type: none"> 国家统计局部门为决策者有效提供相关的统计数据。 定期改善和更新服务质量和数量。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案 F.2：特别方案

概述

本方案将解决本组织范围内的一系列跨领域主题，包括：与国际金融机构和私营部门之间的伙伴关系、南南合作和支助最不发达国家。

目标

界定工发组织的战略、协调本组织的技术合作活动，在上述领域提供具体服务。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计	
15.30	5.60	20.90				
			工作人员费用	3,846,010	1,033,110	4,879,120
			顾问	205,800		205,800
			会议	184,700		184,700
			公务旅行	288,100		288,100
			业务费用	81,500		81,500
			技术合作经常方案/非洲特别资源	842,700		842,700
			支出总额共计	5,448,810	1,033,110	6,481,920
技术合作 (预算外)		0	收入	(91,320)		(91,320)
			资源净额共计	5,357,490	1,033,110	6,390,600
			资源共计（包括预算外技术合作）		6,390,600	

方案构成部分 F.2.1：与国际金融机构和私营部门的伙伴关系

概述

本方案构成部分旨在与公共和私营部门内的其他组织和机构（包括私营公司）之间建立战略关系。建立这些伙伴关系的原因是要利用工发组织活动与其伙伴组织活动之间的互补优势，提高本组织技术援助对成员国的影响。这一构成部分将特别注重与国际金融机构（IFI）建立伙伴关系，这些组织与工发组织有着共同的目标，即：减少贫困、促进经济增长和保护环境。已经规划或者已经开展的与国际金融机构和私营部门各实体之间的合作形式包括：

- (a) 联合行动：工发组织和国际金融机构为成员国制订和/或实施协作性技术合作方案，由每个组织贡献其核心专长。这将有助于工发组织与相关金融机构之间进行合作，设立适当的金融工具为工发组织本身的技术合作提供补充。
- (b) 开展与投资有关的咨询工作：工发组织将为投资基金的设立提供技术援助（例如，关于更清洁的技术、农业综合企业或中小企业投资推广的技术援助）和/或为各投资项目的技术可行性提供建议。
- (c) 加强与私营公司建立伙伴关系：以促进可持续的工业发展。

在这一背景下，本方案构成部分将对可以与之建立这种伙伴关系的特定工业次级部门进行战略评估，与国际金融机构和私营部门机构一起制订和实施旨在发展这些次级部门的联合方案。在此过程中，本方案将加强公私伙伴关系的机构能力，重点关注信息和通信技术。

目标

与公共和私营部门的各组织和机构之间建立战略伙伴关系，利用工发组织的活动与其伙伴组织的活动之间的互补优势，促进工业发展。

对主要方案 C、D 和 E 预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
成员国利用大规模发展融资对工业政策、战略和试点项目发挥杠杆调节作用。	<ul style="list-style-type: none"> 经济效益有所改善（投资、销售、生产力、创新、出口）。 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。 环境效益有所改善（排放、材料效率、能源效率、当地社区保护和具有生态效率的产品）。

¹ 以定期评估和调查为依据。

对主要方案 C、D 和 E 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
工业政策和战略经过实践检验，而且其中包括关于试点项目和必要的基础设施项目大规模升级的融资政策。	<ul style="list-style-type: none"> 在与国际发展金融机构和私营部门之间的对话和合作中，制订工业次级部门方案和战略。 公-私伙伴关系对公-私伙伴关系领域的各项战略和政策中发挥杠杆作用。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ¹
政府有能力制订、实施和监测大规模投资方案，并对工业政策和战略进行杠杆式调节。	<ul style="list-style-type: none"> 在大型投资方案中，优化使用现代分析和融资方法/工具。 有关投资方案的实施系统具有可操作性。 定期监测和更新投资质量和数量。 支助机构可持续地运营。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案构成部分 F.2.2: 南南合作

概述

南南合作日益成为全球发展合作的一个重要领域。这是一些发展中国家加速技术和经济进步的结果，得益于这些国家日益认识到自己有可能为其他国家的发展做出贡献。

近年来，工发组织已在促进南部国家的投资增长、技术合作、技术转让和贸易方面，成了联合国系统内的一个得力伙伴。本组织促进这种合作的内部能力也得到相应地增长，无论是在总部，还是在外地机构都是如此。到目前为止，已于2007年2月和2008年7月在新德里和北京分别设立了两个工发组织南南工业合作中心（UCSSIC）。这两个中心的业务和项目都由其东道主政府全额供资。

与联合国开发计划署南南合作特设局等其他关键参与者的伙伴关系得到了加强，尤其是在宣传活动和全球论坛的各项倡议方面。

本方案构成部分旨在动员发展中国家进一步提供支持，扩大工发组织总部和外地机构的能力和资源，促进南南合作成为工发组织日常工作的主流。本部分还将对南南方案的质量进行评估，为改进这方面的质量做出贡献，并为南南合作制订一整套的工发组织指南。此外，还将推进和参与南南全球论坛的各项倡议。

目标

促进发展中国家和私营部门在互利伙伴关系框架内交流和利用最佳技术和管理做法。

对主要方案 C、D 和 E 预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
发展中国家利用“南方”国家提供的具有成本效益、能源效率和创造就业的技术，提高其工业生产力、标准和贸易水平。	<ul style="list-style-type: none"> • 经济效益有所改善（外国直接投资、销售、生产力、创新、出口）。 • 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。 • 环境效益有所改善（排放、材料效率、能源效率、当地社区保护和具有生态效率的产品）。 • 可再生能源在生产中的使用增多（用千瓦/小时，以及可再生能源在农村电气化中所占的百分比来表示）。

¹ 以定期评估和调查为依据。

对主要方案 C、D 和 E 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
工业政策和战略鼓励南南投资、技术转让和创新系统。	<ul style="list-style-type: none"> • 改善关于南南工业投资和技术转让的政策和法律框架。 • 南南创新系统有所改善。 • 增加宣传活动和私营部门与决策者之间在相关问题上的南南政策对话。

对机构成果的贡献	工作业绩指标 ¹
公共和私营机构支持外国公司、国内公司和南南投资项目的投资者，支持在可持续的基础上进行技术转让。	<ul style="list-style-type: none"> • 支助机构为越来越多的企业提供有效支持。 • 不断提高分配到南南合作中的国家资源的比重。 • 定期改善和更新服务质量和数量。 • 企业发展服务系统可持续地运营。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案构成部分 F.2.3: 最不发达国家特别方案

概述

在过去几年中，最不发达国家的经济在总体上得到大幅增长，这主要与初级商品的国际贸易条件改善有关。2005-2007年期间，年均增长率为7%左右，这是最不发达国家在30年中最佳的总体经济表现。但最近的经济危机给这些增长带来了严重威胁，因为人们对全球衰退的担心使得对最不发达国家各种商品的市场需求急剧下降，商品价格也被迫下降。这些发展态势有力地说明，最不发达国家容易遭受外部冲击，他们需要经济多元化和范围更广的贸易选择，以确保经济的可持续发展。这些国家的中期前景也不明朗，未来的前景将是众多的挑战和机遇并存。

将基于商品出口的经济短期快速增长转化为可持续的经济发展和减贫，仍然是所有国家面临的一个重大挑战，但对于最不发达国家来说，这种挑战尤其艰巨。在工发组织的所有服务以及主要方案C、D和E的各个主题方案构成部分中，为最不发达国家提供支持都是一个共同的优先主题。这种支持还与南南合作密切相关，因为大多数南南方案都旨在为最不发达国家提供支助。

本方案构成部分将集中关注一些关键的行动计划，这些行动以定期与最不发达国家谈判的成果为基础，如：2007年11月维也纳最不发达国家部长级会议，以及2008年11月暹粒部长级会议的成果。其目的是通过有效的发展合作、政策建议支持和具有社会责任感的私营部门的发展，来促进最不发达国家减少贫困和实现千年发展目标。另外，还将通过贸易援助和增强综合框架等举措，解决对贸易多元化和增长的供应制约问题。将与相关的主题方案构成部分进行密切的磋商和谈判，并继续做出特别努力，为这些面向最不发达国家的活动调集更多资源，以便执行以上举措。还将努力与伙伴机构进行联系，以确定支持最不发达国家的最佳做法，监测和评估本方案构成部分项下的各种服务，以吸取教训和为持续改进奠定基础。

目标

提供各种服务，满足最不发达国家特殊的工业发展需求。

对主要方案 C、D 和 E 预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
最不发达国家提高其工业生产力、标准和贸易水平。	<ul style="list-style-type: none"> 经济效益有所改善（投资、销售、生产力、创新、出口）。 公司的社会效益有所改善（创造/保留就业、更高的工资、较好的安全、更合格的工作人员、可就业性、更多工作保障）。 可再生能源在生产中的使用增多（用千瓦/小时，以及可再生能源在农村电气化中所占的百分比来表示）。

¹ 以定期评估和调查为依据。

对主要方案 C、D 和 E 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标¹
工业政策和战略鼓励最不发达国家坚持以知识为导向的可持续工业发展。	<ul style="list-style-type: none"> 有关工业活动的政策和法律框架有所改善。 私营部门和决策者之间在有关问题方面的宣传和政策对话增多。
对机构成果的贡献	工作业绩指标¹
最不发达国家的政府有能力制订、实施和监测工业政策、战略和方案。	<ul style="list-style-type: none"> 决策过程中使用的先进方法和措施增多。 可操作和可持续的企业发展服务系统为越来越多的企业提供有效支持。 定期改善和更新服务质量和数量。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案 F.3: 区域方案以及国家一级和区域的一致性

概述

本方案介绍了工发组织的现场代表，以及其为确保区域和国家一级的方案一致性而做出的努力，这些努力不仅在《2010-2013年中期方案纲要》中界定的五个区域方案得到体现，而且体现在本组织在国家一级对联合国系统的“一体行动”办法的参与中。

在外地派驻方面，本方案将支持权力下放和旨在加强工发组织的外地机构的持续努力。这将使外地办事处能够越来越多地参与制订和实施工发组织的方案和项目。同时，该方案将继续协调工发组织外地机构的管理和运营工作，通过提供适当的指导和交流便利，确保本组织外地活动的一致性。

五个区域方案分别为：非洲区域方案、阿拉伯区域方案、亚太区域方案、欧洲和新独立国家区域方案、拉

丁美洲和加勒比区域方案。这些区域方案将努力确保为所涵盖的每个地区，提供适合区域需求和具有一致性的工发组织服务组合。这需要以《2010-2013年中期方案纲要》中介绍的分析，以及有关区域的需求为基础，同时，中期方案纲要需要不断更新，以将今后的发展情况纳入考虑。在这方面，将召开区域专家会议，帮助确定有关地区对工发组织特定服务的需求，以此确保各方案能够不断满足各区域优先事项的需求。因地理覆盖范围的差异，这些方案有很大不同，但各个区域方案的总体目标和预期结果是类似的，如下成果表所示。

本方案还将继续负责协调工发组织对“一体行动”过程的参与。这样，将能全面参与共同国别评价/联合国发展援助框架和《减贫战略文件》进程等国家级机制，通过这种方法帮助实现必要的联合国全系统一致。

除了以上内容外，还将根据本方案启动系统性办法对工发组织的活动进行监测。这项工作主要侧重于国家一级和选定项目上的技术合作活动。通过这一举措，本方案将加强工发组织的能力，提高其方案和项目交付的质量。

目标

促进本组织在其涵盖范围内的区域和国家中开展的活动，特别是，支持工发组织在这些区域和国家中保持积极活动的努力。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
本组织的所有职能部门都参与稳定和协调区域及国家一级的方案和项目的制订、实施和监测/评估过程。	方案管理活动有效和高效地改进政策建议和技术合作活动程度以及协调对全系统进程的参与的程度。

¹ 以顾客的反馈意见、方案文件、评估报告、共同国别评估/联合国发展援助框架文件、政府战略和政策、外地办事处的成果报告为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
26.25	10.20	36.45				
			工作人员费用	6,957,615	2,093,165	9,050,780
			顾问	182,100		182,100
			会议	128,300		128,300
			公务旅行	953,000		953,000
			业务费用	85,200		85,200
			信息和通信技术	6,200		6,200
			支出总额共计	8,312,415	2,093,165	10,405,580
			收入	(84,780)		(84,780)
			资源净额共计	8,227,635	2,093,165	10,320,800

方案构成部分 F.4: 外地业务支助

概述

本方案将根据方案F.3提供的指导意见，确保工发组织外地网络——由外地办事处和工发组织服务台（包括协调中心办事处）组成——得到最好的财政和一般事务人员支持。本方案的范围限于以支助人员和办事处基础设施的形式，为权力下放业务提供有效的组织。外地组织正在发生重大变化，因此，有必要并最好在一个单独方案下分类列出这些资源，来了解和监测外地业务费用。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
工发组织外地网络提供高效、具有成本效益、透明和及时的业务支助服务。	业务的有效程度，在所有相关服务中得到证实并从顾客那里收到积极的反馈。

¹ 以外地一般事务人员的填补比率和定期调查为依据。

目标

为工发组织的外地网络提供有效的业务支助。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
0.00	70.00	70.00	工作人员费用 2,354,020	697,000	3,051,020
			业务费用 6,530,000		6,530,000
			支出总额共计	8,884,020	697,000
			收入 (1,534,700)		(1,534,700)
			资源净额共计	7,349,320	697,000
					8,046,320

主要方案 G: 方案支助服务

概述

本主要方案的主要重点是为工发组织的管理和技术合作方案的执行提供业务支助。在该背景下,本主要方案包括四项具体方案:人力资源管理、财务、采购和后勤,以及信息和通信管理服务。通过这些方案构成部分,本主要方案将拟定政策和程序,并在四个责任区向秘书处的所有实体,包括总部之外的办事处提供战略准则、指导和支助。通过这些方案,本主要方案还将为成功开展工发组织的技术合作活动做出直接贡献,尤其是通过协助进行技术合作项目的货物及服务采购工作、聘用所需工作人员(包括顾问和专家)以及提供财务管理、通信、差旅、库存和记录管理服务,所有这些都直接或间接地支助技术合作的交付。

总体目标

确保有效交付各项服务以支助工发组织的活动,并在执行方案交付支助职能方面提高效率 and 实效。

资源

资源估计数(以欧元计算)

员额			2010-2011年估计数(重计费用后)		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
43.00	103.50	146.50	21,507,900	4,184,000	25,691,900
			181,600		181,600
			272,400		272,400
			1,656,020		1,656,020
			4,467,400		4,467,400
			28,085,320	4,184,000	32,269,320
			28,085,320	4,184,000	32,269,320

按方案分列

	员额		经常预算 和业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
G.1. 人力资源管理	10.00	24.25	6,565,210		6,565,210
G.2. 财务	11.00	34.00	7,497,320		7,497,320
G.3. 采购和后勤服务	9.00	26.75	8,665,290		8,665,290
G.4. 信息和通信管理	11.00	14.50	8,218,900		8,218,900
G.5. 指导和管理	2.00	4.00	1,322,600		1,322,600
G. 主要方案共计	43.00	103.50	32,269,320		32,269,320

方案 G1: 人力资源管理

概述

本方案将继续发展工发组织的人力资源管理政策,支助其他主要方案满足各自人力资源管理方面的要求,并且提供工作人员条例和细则以及联合国合办工作人员养恤基金(合办工作人员养恤基金)条例规定的法定服务。除与内部顾客、管理人员和工作人员进行联系以外,本方案将与联合国共同制度的其他组织进行联系,并将继续作为工发组织与国际公务员制度委员会(公务员制度委员会)、合办工作人员养恤基金以及医疗保险供应商之间的官方对话机构。

本方案的各构成部分在功能上将按照与人力资源规划和发展,以及与工作人员事务和雇员关系有关的活动进行组织。前者将包括配备一般事务人员、专业及以上职类的工作人员,并进行人力资源规划;工作分析和分类;执行旨在升级和更新管理能力、技术能力和职能能力的学习政策;维护本组织用于监督、规划和报告目的的人力资源信息数据库。后者将包括根据《工作人员条例和细则》的规定,更新服务条件并将其应用于各类工作人员;维护本组织的人事记录;根据合办工作人员养恤基金的条例和细则,为在职和退休的工作人员提供全面社会保障服务,包括医疗保险和人寿保险;内部司法;征聘和管理参与技术合作方案执行的项目人员;并做出相关报告。

2010-2011 两年期,将继续在质量上改进并在如下诸多领域加强人力资源管理:

- (a) 采用注重成果的管理原则和逆向评估,开展循证绩效管理;
- (b) 以促进技能提升和专业能力发展的学习政策为基础,继续发展工作人员学习方案;
- (c) 工作人员和管理部门之间连续开展有效交流,并构建工作人员-管理部门关系。

目标

及时为工发组织配备有进取心的合格工作人员,以便工发组织完成其任务授权。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
有进取心的合格工作人员,体现出地理和性别方面的多样性以及工发组织工作人员的价值观。	<ul style="list-style-type: none">• 及时为总部和外地的常设员额配备工作人员;• 反映最佳做法的最新人力资源政策;• 高效和有效地提供连续的与人力资源有关的业务服务。

¹以顾客反馈、征聘统计数字、人力资源记录、培训计划、人力资源政策和连续性质量监测为依据。

资源

资源估计数 (以欧元计算)

员额			2010-2011 年估计数(重计费用后)		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
10.00	24.25	34.25	4,884,550	1,463,800	6,348,350
			99,200		99,200
			81,900		81,900
			35,760		35,760
			5,101,410	1,463,800	6,565,210
			5,101,410	1,463,800	6,565,210

方案 G.2: 财务

概述

本方案通过提供高效和有效的财务，包括编制预算、财务控制、财务规划、财政资源（包括预算外资源）管理、现金管理和金库业务、分摊会费管理、所有资源（包括总部和外地工作人员的工资）的收支、技术合作活动的财务管理、经常预算和业务预算活动以及所有技术合作活动的会计核算和报表，以及财务问题方面的政策建议，为工发组织的纲领性工作提供支助。

本方案遵循国际公认的财务管理原则，包括对外地和总部的所有财政资源进行透明、良好和成本效益高的内部控制。本方案定期向工发组织各利益攸关方提供财务业绩和财务状况信息，包括向本组织管理部门提供准确及时的财务报告和现金流预测，以促进管理决策和规划。本方案还管理和监督所有与分摊会费有关事项，同时追踪有关成员国的未缴分摊会费，以便保持高度的财务稳定。

在工发组织技术合作活动的背景下，本方案对有关方案和/或项目文件进行审查，以确保遵守本组织的财务条例、细则、指示和程序，并且采用适当的财务程序和控制措施，以记录和监督各项目的财务执行情况。还应考虑修改多边发展制度和全球援助结构，从而通过引入协调一致的现金转拨统一做法（HACT），找到在上述新环境中运转的协调一致的方法，并在可能情况下扩展至国家执行层面。此外，本方案还对全球环境基金（全环基金）建立的新信托标准目前的执行情况进行协调，并通过分析和报告技术合作方案和活动，包括交付预测在内，协助高级管理人员、理事机构和捐助者。

根据大会第 GC.12/Dec.14 号决定实行并自 2010 年 1 月 1 日起生效的《国际公共部门会计准则》将使本方案有能力向工发组织的管理部门和利益攸关方提交更加透明的财务报告。在重新设计业务流程的过程中将采用《国际公共部门会计准则》，以便通过不断改进工作过程和工发组织的内部控制框架，进一步提高财务信息的效率、准确性和可用性。

该方案是与外聘审计员有关的所有事宜的协调中心，并将就有关问题同成员国、决策机构及其他战略伙伴保持联络。

目标

确保工发组织的财务健全、可信和透明。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
确保财政资源总体的财务健全、可信和透明。	<ul style="list-style-type: none"> 外聘审计员对财务报表提出无保留意见; 遵守两年期预算和财务报表的法定截止日期; 及时发行与技术合作有关的金融工具; 平均投资利率相对于平均市场利率的最小向下变动幅度。

¹以顾客反馈、外部审计报告、信件日志、财务执行情况控制制度、决策机构的决定以及连续性质量监测为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
11.00	34.00	45.00	工作人员费用	5,588,400	1,863,200	7,451,600
			顾问	10,000		10,000
			公务旅行	34,000		34,000
			业务费用	1,720		1,720
			支出总额共计	5,634,120	1,863,200	7,497,320
			资源净额共计	5,634,120	1,863,200	7,497,320

方案 G.3: 采购和后勤服务

概述

本方案提供工发组织在其总部和外地开展业务合作、技术合作和全球论坛活动所需的多种支助服务。其中包括高效、透明和成本效益高的货物及服务采购、库存和财产记录管理、通信、差旅、签证、运输和货运以及档案和登记服务。在提供这些服务的过程中，本方案通过加强采购规划、简化程序、扩大国际招标方法的应用，以及提高过程的计算机化，包括引入电子采购，从而提高采购过程的透明度、问责制和效率。本方案还提高向所有工发组织活动提供一般支助服务的响应能力和质量。《国际公共部门会计准则》和有关程序的引入将促进资产管理过程（包括库存控制和监督）的实效性。在与其他联合国组织的合作下，通过与旅行社和航空公司达成联合协商协议，差旅费将有所减少。通过引入现代电信手段和提高联合通信服务效率的措施，通信费用将得到优化。

目标

通过为工发组织所有活动提供直接、高效和成本效益高的行政支助服务，确保提高响应能力和质量。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
9.00	26.75	35.75	工作人员费用	5,295,750	857,000	6,152,750
			顾问	61,700		61,700
			公务旅行	44,800		44,800
			业务费用	1,278,640		1,278,640
			信息和通信技术	1,127,400		1,127,400
			支出总额共计	7,808,290	857,000	8,665,290
			资源净额共计	7,808,290	857,000	8,665,290

方案构成部分 G.3.1: 采购服务

概述

本方案构成部分规定通过适当程序为支助包括全球论坛和危机后干预在内的工发组织所有技术合作方案的采购设备和服务。本方案还负责为维护和维修维也纳国际中心（VIC）的房舍、维也纳国际中心的餐饮服务以及维也纳国际中心石棉更换项目支助工作采购设备和服务。本方案构成部分涉及的活动包括对每年处理 600 至 700 份请购单的投标、技术、商务和财务评估，总额约为 5,000 万欧元，其中超过 80%是为技术合作活动所进行的货物和服务采购。此外，本方案组成部分还通过定期开展的综合性培训活动、定期采购简报和经营采购服务台，就货物及服务采购问题向项目管理人员和总部外办事处提供指导。

目标

确保高效、及时、成本效益高地采购工发组织业务所需的货物及服务。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
高效、透明、及时、成本效益高地采购工发组织业务所需的货物及服务。	<ul style="list-style-type: none"> 最大限度地减少索赔和供应商不履行义务的案件； 顾客做出积极反馈； 在所有相关服务内显示出实效性，并缩短/保持采购周期的筹备时间。

¹ 以既定的采购细则、顾客反馈、审计/法律报告、统计报告、财务执行情况控制制度以及连续性质量监测为依据。

方案构成部分 G.3.2: 后勤服务

概述

本方案构成部分负责为工发组织所有活动提供直接、高效和成本效益高的后勤服务。其中包括与工发组织总部、总部外办事处和项目所在地的财产、公务旅行、运输和货运服务、通信、本组织的档案和登记记录管理有关的服务。在提供这些服务过程中，本方案构成部分高度重视提高响应能力和所提供服务的品质。

在财产管理方面，本方案构成部分将侧重于拟定和执行改良的政策和程序，以便在工发组织财产管理方面获得最佳效率和控制。本方案构成部分还将监督和保存财产记录，为消耗性和非消耗性办公设备、家具和用品拟定标准和控制措施，并负责向工发组织分支机构和办事处发放。此外，本方案构成部分还将管理办公设备、文具用品和家具的接收、储存、分发和保养。《国际公共部门会计准则》和有关程序的引入将提高资产管理过程、库存控制和监督的实效性，并要求修改工发组织财产管理手册和与财产管理有关的财务细则。符合《国际公共部门会计准则》的新的计算机化资产管理系统将被引入，结合新引入的先进资产管理程序，将大大增强对总部、总部外办事处和技术合作项目内获得的资产进行库存控制。

在提供与公务旅行、签证、运输、货运服务和保险有关的服务方面，本方案构成部分将推动与驻维也纳的其他组织（VBOs）的旅行部门开展密切合作，以便通过与旅行社和航空公司达成的联合协商协议降低差旅费，并且提高旅行服务的品质。

在工发组织档案和登记记录的管理方面，本方案构成部分将提供与本组织文件保存政策、以数字和硬盘格式归档并保留报废文件、分发致工发组织的业务函件、将以电子形式存储在工发组织计算机化文件管理系统 ARCHIVISTA 中的公文进行数字化处理有关的咨询和业务服务。此外，还将按照工发组织的具体要求采取措施为实现 ARCHIVISTA 系统的进一步面向顾客提供帮助。

目标

通过为工发组织所有活动提供直接、高效和成本效益高的行政支助服务，确保提高响应能力和品质。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
高效、透明、及时、成本效益高地采购工发组织业务所需的货物及服务。	<ul style="list-style-type: none">• 顾客做出积极反馈；• 在所有相关服务中证实具有实效性；• 完整的最新库存记录。

¹以规范后勤、顾客反馈、定期调查和连续性质量监测的工发组织细则为依据。

方案 G.4: 信息和通信管理

概述

本方案负责按照中期方案纲要的规定，提供执行工发组织的工作方案所需的高效和有效的信息和通信技术服务以及支助，并为本组织推动权力下放和扩大其外地派驻提供便利。这必然需要提供信息和通信技术领

导、政策、管理、基础设施、体系、安全、工具、程序、商业信息服务和高级支助。提供这些服务将增强工发组织完成其任务授权的能力，并为实现千年发展目标做出重要贡献。

通过重新设计业务流程，并进一步采取措施加强权力下放程序和工发组织外地办事处的实质性作用，信息和通信技术能够发挥重大作用，提高业务效率。同样，本方案在 2010-2011 年的重中之重是外勤支助、工作人员的总体信息技术连通性、关于更多地采用注重成果的管理原则的管理框架条件、循证绩效管理制度以及学习方案。此外，还将重点支助内部控制框架的执行、公共宣传职能,以及企业资源规划软件的扩充。

本方案还将在工发组织与联合国信息和通信技术系统的相互作用中作为本组织的协调中心发挥作用。

目标

通过谨慎利用信息和通信技术来提高工发组织的效率，并通过知识管理来增强其实效性。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
本组织所需的可靠、成本效益高、对用户友好、与网络连通的信息和通信技术设施和服务。	<ul style="list-style-type: none"> 将索赔减至最少，顾客做出积极反馈； 在所有相关服务中证实具有实效性； 配备与网络连通的信息和通信技术设备的工作人员人员的百分比。

¹ 以顾客反馈、服务台统计，以及连续性质量监测为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
11.00	14.50	25.50	工作人员费用	4,512,600	4,512,600
			公务旅行	32,800	32,800
			业务费用	333,500	333,500
			信息和通信技术	3,340,000	3,340,000
			支出总额共计	8,218,900	8,218,900
			资源净额共计	8,218,900	8,218,900

方案 G.5: 指导和管理

概述

根据本方案管理框架,本方案应查明并确定战略方向和目标，并在人力资源、财务和预算、信息和通信管理、业务支助和共同事务五个方面提供领导、协调以及有效和高效的管理，包括作为驻维也纳组织的代表

对房舍和饮食服务进行管理。本方案还负责管理大修和重置共同基金。

按照工发组织的整体管理目标，本方案将努力确保主要方案下所有服务和活动的良好管理、效率和实效性，从而提高和简化内部过程和程序，促使以下价值观成为所有领域中工作人员工作的基础：奉献、卓越、注重小组、注重成果、创新、问责、正直和可持续性。

目标

确保主要方案 G 下的所有服务和活动的效率和实效性、简化内部过程和程序、促进问责和透明文化、并加强安全和安保。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
高效和有效的支助和安保服务为工发组织的纲领性工作提供充分协助。	<ul style="list-style-type: none"> 最大程度地减少索赔，顾客做出正面反馈； 内部和外部审计员做出无保留意见； 加强安全和安保； 提高程序的透明度，改进工作人员问责制； 所有相关服务中证实具有实效性。

¹ 以顾客反馈、与服务有关的统计、财务报表、程序和指示、成员国的报表、决策机构的决定、审计报告、安保报告以及连续性质量监测为依据。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
2.00	4.00	6.00	1,226,600		1,226,600
			10,700		10,700
			78,900		78,900
			6,400		6,400
			1,322,600		1,322,600
			1,322,600		1,322,600

主要方案 H：房舍管理

方案 H.1 和 H.2：共同房舍管理和合办房舍管理

概述³

本主要方案及其下属的两个方案 H.1 和 H.2 为维也纳国际中心大楼房舍和相关设施及设备的运营、保养、维修和更换提供管理和行政服务。在计入新会议大厦 M 之后，国际中心大楼的总面积将约为 370 000 平方米。按照驻国际中心的四个国际组织、即国际原子能机构（原子能机构）、联合国驻维也纳办事处（维也纳办事处）、全面禁止核试验条约组织（禁核试条约组织）筹备委员会和工发组织签订的共同事务谅解备忘录的条款，这些管理和具体落实服务已指派工发组织负责。这些服务由工发组织代表驻维也纳组织提供，并且由驻维也纳的组织出资。

国际中心大楼建于 1974-1979 年，到 2010-2011 年间将投入运营 30 年以上。随着大楼的老化，房舍及其综合设施和新增设施的运营、保养和维修费用不断增加。按照向房舍所有者——奥地利政府所做的承诺，并为了确保国际中心安全可靠地运营，需定期进行必要的维修和保养工作。此外，还开展许多其他工作，包括正在进行的石棉拆除项目、与安保有关的各种项目以及许多改善和升级工作。

目标

按照当地的建筑物规则 and 标准并根据国际中心运营许可证所规定的条件，确保以安全可靠且成本效益高的方式对国际中心大楼进行运营、保养、维修并使其现代化。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
国际中心大楼提供最好的现代工作环境以及先进的设施和设备。	<ul style="list-style-type: none">• 优化业务管理、行政和成本效益；• 最大程度地减少与房舍保养、维修、更换设施和设备有关的索赔；• 国际中心大楼的安全可靠运营和现代化。

¹ 以顾客反馈、房舍管理事务统计、项目和评估报告、财务报表、建筑物规则/细则/标准以及连续性质量监测为依据。

³ 主要方案 H 下的概述对方案 H.1 和 H.2 均适用。这两个方案的主要区别是资金来源不同。方案 H.1 由原子能机构、禁核试条约组织、维也纳办事处和工发组织供资，而方案 H.2 由禁核试条约组织、维也纳办事处和工发组织供资。

资源

资源估计数 (以欧元计算)

员额			2010-2011 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
9.00	125.00	134.00	工作人员费用	18,311,400	18,311,400
			顾问	175,000	175,000
			公务旅行	17,300	17,300
			业务费用	45,657,080	45,657,080
			支出总额共计	64,160,780	64,160,780
			收入	(64,160,780)	(64,160,780)
			资源净额共计		

方案 H.1: 共同房舍管理

资源估计数 (以欧元计算)

员额			2010-2011 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
9.00	122.00	131.00	工作人员费用	17,901,100	17,901,100
			顾问	175,000	175,000
			公务旅行	17,300	17,300
			业务费用	44,038,780	44,038,780
			支出总额共计	62,132,180	62,132,180
			收入	(62,132,180)	(62,132,180)
			资源净额共计		

2010-2011 年估计数 (重计费用后)	
	经常预算
常设员额	15,796,100
离职后医疗保险	190,300
职业发展培训	51,500
一般临时助理人员	633,000
加班和夜勤津贴	1,224,400
顾问费和旅行	175,000
招待费	5,800
公务旅行	17,300
房舍租金和维修费	25,800,900
水电	16,506,480
家具、设备和车辆租金和维修费	107,900
一般业务支出杂项	27,500
印刷和装订	8,400
用品和材料	327,800
资本货物	1,259,800
支出总额共计	62,132,180
其他驻维也纳组织分摊的共同事务摊款	(37,650,060)
工发组织分摊的共同事务摊款	(7,017,280)
对共同事务的其他摊款	(11,154,080)
从特别账户的取款	(3,310,760)
空缺员额的节余	(3,000,000)
收入共计	(62,132,180)
资源净额共计	

方案 H.2: 合办房舍管理

资源估计数 (以欧元计算)

员额			2010-2011 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务 人员	共计	经常 预算	业务 预算	共计
0.00	3.00	3.00	工作人员费用	410,300	410,300
			业务费用	1,618,300	1,618,300
			支出总额共计	2,028,600	2,028,600
			收入	(2,028,600)	(2,028,600)
			资源净额共计		

2010-2011 年估计数 (重计费用后)	
	经常预算
常设员额	397,800
加班和夜勤津贴	12,500
房舍租金和维修费	1,426,700
资本货物	191,600
支出总额共计	2,028,600
其他驻维也纳组织分摊的共同事务摊款	(1,318,560)
工发组织分摊的共同事务摊款	(710,040)
收入共计	(2,028,600)
资源净额共计	

主要方案 I：间接费用

方案 I.1：对费用分摊事务的摊款和其他间接费用

概述

本方案汇总了各项间接费用，并提供了确定这些费用和监测其将来发展的透明办法。

间接费用为预算中与本组织任何重大方案或行政事务无直接联系的费用项目。产生这些费用的主要原因在于工发组织位于维也纳国际中心大楼内，因此参与驻维也纳其他组织的合办事务和共同事务。此外，工发组织向与联合国机构合办的活动和离职后健康保险计划的摊款也列于本方案项下。

下表列出了合办事务和工发组织在费用总额中分摊的费用：

- (a) 离职后健康保险（ASHI）—按退休工作人员计；
- (b) 联合医务处（原子能机构）—13.39%；
- (c) 联合语文培训（维也纳办事处）—按注册工作人员人数计；
- (d) 工发组织向共同房舍管理的摊款—15.71%；
- (e) 偿还大修基金的款项—15.71%；
- (f) 维也纳国际中心特别项目的摊款
- (g) 工发组织向合办房舍管理的摊款（会议技术人员和运营费用）—35%；
- (h) 语文和文件服务（维也纳办事处）—按工作量计算份额；
- (i) 安保和安全事务（维也纳办事处）—15.71%；
- (j) 联合国各机构合办活动摊款—平均 1.1%；
- (k) 联合通信事务（维也纳办事处）—27.3%。

上述各项下的资源估计数均列于总表内。如以下段落所示，费用分摊事务摊款项下的预算支出总额（按 2008-2009 年费用计算）已减少 158,755 欧元（0.8%）。

按 2008 年的实际费用估计，工发组织在适用于退休工作人员的离职后健康保险的摊款额减少 161,200 欧元。费用增加对退休者在健康保险方案（主要是 J.Van Breda & C.国际公司和奥地利健康保险）中的摊款的影响略低于 2008-2009 年核定预算估计数中假定的影响。联合医疗服务项下的摊款增加了 8,540 欧元，主要原因是国际原子能机构建议为维也纳国际中心医务处配备了现成的管理信息系统，该系统将进一步提高医疗服务的实效性。

偿还大修基金摊款略上升 5,943 欧元，主要原因是工发组织的费用分摊比率从 2008-2009 年预算估计数中的 15.541%增加至 2010-2011 年预算估计数中的 15.71%。向维也纳国际中心特别项目的摊款减少 50,000 欧元，原因在于其偿付的活动与 2008-2009 年不同。2010-2011 年间，还提供了拟议的资源以支助驻维也纳组织努力把一些共同事务外包。工发组织向合办房舍管理处的摊款略减 3,190 欧元，主要表现为总体业务费用水平下降和购买的资本货物减少。

语文和文件事项下的摊款减少 100,000 欧元，反映出主要是在过去数年内的编辑和分发事务方面的利用率较低。

与联合国各机构合办活动项下的摊款增加 229,902 欧元，其主要原因是联合国在世界范围内运营的安保基础设施的安保相关费用进一步增加。

维也纳办事处提供的合办通信事务项下的摊款减少 88,750 欧元，其主要原因是所需事务量下降以及送信员事务总体减少。

目标、成果和工作业绩指标

共同和合办事务的目标、成果和工作业绩指标详见各个负责组织的方案和预算文件。

主要方案 H “房舍管理” 全面介绍了共同和合办房舍管理事务的情况。

资源

资源估计数（以欧元计算）

员额			2010-2011 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
0.00	0.00	0.00	工作人员费用	5,022,440	5,022,440
			业务费用	15,283,838	15,283,838
			信息和通信技术	765,950	765,950
			支出总额共计	21,072,228	21,072,228
			资源净额共计	21,072,228	21,072,228

2010-2011 年估计数（重计费用后）	
	经常预算
离职后医疗保险	4,457,700
联合医务处（原子能机构）	549,440
联合语文培训	15,300
工发组织联合房舍管理摊款	7,017,280
偿还大修基金的款项	553,720
维也纳国际中心特别项目摊款	25,000
工发组织合办房舍管理摊款	710,040
语文和文件服务	1,879,200
安保和安全事务（维也纳办事处）	3,605,396
联合国各机构合办活动摊款	1,493,202
联合通信事务（维也纳办事处）	765,950
支出总额共计	21,072,228
收入共计	
资源净额共计	21,072,228

非洲特别资源

概述

基于（2008年1月非洲联盟国家元首和政府首脑会议核可的）《非洲联盟行动计划》及随后于2008年10月由非洲工业部长会议正式通过的该计划的《执行战略》，并基于2008年11月的关于“贸易援助：最不发达国家工业议程”最不发达国家会议部长级宣言，将利用非洲特别资源制定和支助区域和次区域方案及项目。

这些资金中的大部分将被用于编制与上文内容有关的区域方案，开展例如需求评估和实地调查任务等其他活动。其余资金将按成员国的具体请求和特殊请求用于制定项目、在国家一级提供政策咨询服务、支助与非洲有关的全球论坛活动和专家组会议，以及向非洲联盟机构、区域经济共同体和非洲发展新伙伴关系提供支助。这些资源还将用于促进工业和市场准入（ITMA）集群项下的工作，其中，工发组织作为这一集群的召集人，将落实促进工业和市场准入业务计划中确定的几项活动，特别侧重于加强非洲联盟和区域经济共同体的能力。

将特别重视确保工发组织在非洲的服务具有实用性、成本效益和可持续性，并确保其对发展进程产生影响。根据中期纲要确定的纲领性目标和重点，2010-2013年，拟议的工发组织服务将在下述领域提供支助：

- (a) 为实现千年发展目标和其他国际商定发展目标而开展生产能力建设和工业发展；
- (b) 持续的经济增长、创造生产性就业机会、创造收入和促进社会融合，特别是在危机后形势下；
- (c) 通过支助私营部门、推广无害环境的技术、促进投资和增加市场准入，对工业政策和经济进行管理；
- (d) 在促进非洲国家，特别是最不发达国家和内陆国家生产能力扩大、多样化和现代化方面，开展区域、次区域和南-南合作。

根据“通过生产活动减少贫困”这一主题优先事项，工发组织将在非洲国家工业部长会议框架内商定的七个方案组的基础上，特别但有选择性地拟定和落实有关方案，即(一)工业政策和体制指导；(二)生产和贸易能力升级；(三)为工业发展加强基础设施和能源发展；(四)工业人力资源；(五)工业改革、研发和技术开发；(六)融资和资源调动以及(七)可持续发展。

在“贸易能力建设”这一主题优先事项的范围内，工发组织将开展各种活动。其中将包括在增强综合框架（EIF）举措中向最不发达国家提供供应经济学方面的支助，为工业升级和现代化、技术转让、中小企业集群发展、清洁生产、促进投资、质量管理和追溯能力领域中的方案提供支助。

在“环境和能源”这一主题优先事项方面，将重点实施多项活动，包括通过证实可再生能源的潜力来增加对能源利用、加快农村电气化、提高能源效率（特别是在工业综合体中）、加强国家能力和政策以及促进南-南合作。此外，还特别重视落实最近的专家组会议对生物燃料（2007年7月-8月，埃塞俄比亚的斯亚贝巴）和可再生能源（2008年4月，塞内加尔达喀尔）提出的建议。将继续执行与环境有关的持续性有机污染物方案、大海洋生态系统方案和通过全球资金供资的方案。

目标

提高工发组织非洲方案的实效并增加本组织对非洲发展的贡献。

对主要方案 C、D 和 E 预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作促进减贫的非洲工业发展模式，并促进包容性的全球化和环境可持续性。	<ul style="list-style-type: none"> 在非洲可持续工业化和增长相关领域开展有效的多边辩论和合作。 非洲国家工业部门的经济、社会和环境绩效得到改善。

¹ 以定期评估和调查为依据。

对主要方案 C、D 和 E 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	工作业绩指标 ¹
非洲的工业政策和战略面向未来，具有良好的经验和分析基础，鼓励非洲国家发展创新型和知识型的工业。	<ul style="list-style-type: none"> 改善关于工业活动的政策和法律框架。 私营部门和决策者之间就相关问题开展的宣传和政策对话有所增加。 工发组织的合作活动为在可持续工业发展领域产生全球性知识做出了可追溯的贡献。
对机构成果的贡献	工作业绩指标 ¹
非洲政府和机构有能力使用分析工具，有能力拟定、执行和监测面向未来的工业政策和战略。	<ul style="list-style-type: none"> 在决策过程中使用先进方法和分析工具的次数增加。 业务机构和可持续支助机构以及企业发展服务系统有效地支助越来越多的公司。 定期改善和更新服务数量和质量。

¹ 以定期评估和调查为依据。

技术合作经常方案

概述

本节对本组织的技术合作经常方案和资源做出总体的方案描述。按照方案办法，具体的资源分配款列在所执行活动的各主要方案下。

如工发组织《章程》（附件二，B 部分）的明确规定，本方案总的目的是提高本组织在工业发展领域内工作方案的效率，并加强本组织对联合国发展系统的贡献。

按照战略性长期构想说明，本方案的执行将有助于使工发组织能够侧重于三个主题优先事项——通过生产活动减少贫困、贸易能力建设、环境和能源——的执行以及一些跨部门活动。

更具体地讲，项目将在基于以下标准的技术合作经常方案下予以执行：

- (a) 筹备活动，包括需求评估在内，这将使工发组织有能力基于主题优先事项制订方案或项目以及服务模块，以满足接受国的优先需求；
- (b) 追溯和分析工作以及工具，包括与研究机构开展合办项目，以便支助发展工发组织的重点方案和新倡议；
- (c) 通过研讨会、讲习班和专题讨论会等机制使全球论坛活动与重点方案的发展直接挂钩；
- (d) 为“一个联合国”倡议以及综合方案和国家方案提供原始经费/过渡性经费；
- (e) 当需要工发组织成为大型项目的伙伴时，满足大型项目的共同筹资要求；
- (f) 灵活回应关于即时政策和技术咨询服务的迫切需求。

经常方案将特别着重于最不发达国家的需要，在设计技术合作方案和调集财政资源以利方案执行方面给予支持。本方案还将促进不同发展水平的国家之间开展国际工业合作，特别着重于南南合作以及妇女参与发展。

目标

提高工发组织工作方案的实效性，并增加本组织对联合国发展系统的贡献。

对主要方案 C、D 和 E 预期影响的贡献

贡献	工作业绩指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作促进减贫的非洲工业发展模式，并促进包容性的全球化和环境可持续性。	<ul style="list-style-type: none">• 在可持续工业化和增长相关领域开展循证多边辩论和合作。• 发展中国家工业部门的经济、社会和环境绩效得到改善。

¹ 以定期评估和调查为依据。

对工发组织管理目标的贡献

成果	工作业绩指标 ¹
有效的方案和项目发展、执行和监督程序，其中，涉及本组织所有职能部门。	<ul style="list-style-type: none">• 政策建议和技术合作活动过程的实效性和效率。• 方案的一体化水平；以及• 协调一致地参与全系统的各个进程。

¹ 以顾客反馈、工发组织的方案统计数字、共同国别评估/联发援框架文件，以及连续性质量监测为依据。

杂项收入

在经常预算和业务预算中，2010-2011 年的估计杂项收入分别为 3,110,100 欧元和 619,200 欧元，详见以下段落介绍。

A. 存款收入

存款收入的估计数是根据普通基金、周转基金和业务预算支助费账户的现金余额预计利息收入计算得出的。根据工发组织存款银行截至目前提供的 2009 年、2010 年和 2011 年的预测，2010-2011 年经常预算和业务预算项下的存款收入估计分别为 3,036,300 欧元和 619,200 欧元。如执行摘要中所述，2010-2011 年利息收入中的最终亏细数额可归因于金融市场的不利变化。该亏细数将由“外汇汇率波动准备金”特别账户中的取款所抵消，以便为方案的执行提供必要的保护。

B. 销售出版物

工发组织通过销售出版物，努力在世界范围内宣传其作为联合国有关可持续工业发展一切事务协调中心的形象。销售出版物的产生通常是由于某个实务部门认为其已经编印的研究报告具有足够广泛的吸引力可加以出售。如果研究报告由工作人员和顾问花费大量时间撰写而成，那么出售这种报告不仅是传播所收集的数据或资料的一种手段。而且至少还可以收回编制该报告所花费的部分费用。

工发组织出版物销售处负责直接销售、促销和分销工发组织出版物、报告和录像，包括老印刷材料的光盘版。销售处还负责编制年度出版物目录，维护工发组织出版物网站的运营。在该网址上，通过在线目录和订购机制可直接获取出版物。工发组织出版物还通过包括联合国在内的各种分销手段进行销售。工发组织出版物销售处就工发组织参加书展事宜与纽约和日内瓦联合国出版科进行联络，同时也是负责与其他当事方订立工发组织出版物翻译协议的协调中心。

销售出版物循环基金

2000-2001 年，使用从该两年期销售出版物所获得的收入设立了销售出版物循环基金。该基金支助出版活动较为长期的规划，包括出版物和光盘的促销、营销、翻译和再版印刷。

在这一两年期内，这一基金得到的一半收入将记作杂项收入，以确保预计可收到的成员国会费用于销售出版物用途的账面余额保持不变。这一基金将偿付各项费用，按照目前的程序，费用由收入抵消。

除非销售活动显著增加，否则在两年期终了之时销售出版物循环基金的余额预计只有 193,490 欧元。下表列出了本两年期内这一基金项下预计的财务活动：

销售出版物循环基金—毛收入和净收入估计数
(单位：欧元，按 2008-2009 年费用计算)

	2008-2009年修订估计数		2010-2011年估计数	
	销售出版物 循环基金	杂项收入	销售出版物 循环基金	杂项收入
销售额毛计	73,800	73,800	73,800	73,800
前一个两年期循环基金余额	203,700		219,690	
共计	277,500	73,800	293,490	73,800
减去从收入中扣除的支出				
旅行	3,000		6,000	
广告和出版物	8,600		10,000	
印刷	13,210		20,000	
翻译	5,000		10,000	
杂项	3,000		4,000	
顾问	20,000		40,000	
设备/材料	5,000		10,000	
支出共计	57,810	—	100,000	—
销售出版物循环基金余额 ((每个两年 期期末)	219,690		193,490	
收入净额		73,800		73,800

参加图书展销会或组织特别促销活动都需要资金。在杂志上刊登广告和进行其他促销活动也需要资源。对于经常预算拨款不足的销售出版物翻译和再版重印、光盘、计划刊印的出版物和制作涉及咨询服务、设备和材料的电子统计出版物都需提供经费。对选定的出版物开展同业审查还需要其他咨询服务。杂项支出指邮费和银行手续费。

C. 其他项目

现将以往两年期收到杂项收入但无法做出可靠估计的其他项目开列如下供成员国参考。这些项目包括：

- (a) 对上年度支出的偿还；
- (b) 旧设备的出售；
- (c) 外汇净收益。

本两年期内收到的这些杂项项目或其他杂项项目的任何收入，均已记为其他收入，并在财务执行情况报告中予以报告。

附件 A

表 1. 按主要方案和方案分列的经常预算和业务预算支出和收入
(以欧元计算)

方案	2008-2009 年	2010-2011	2010-2011 年	按 2010-2011	2010-2011 年所	占预算总额百分比	
	核定预算 a/ 1	年资源增长 按 2008- 2009 年费率 计算 2	所需资源 按 2008-2009 年费率计算 3	年费率重计 费用 4	需资源按 2010- 2011 年费率 计算 5	2008-2009 年 6	2010-2011 年 7
支出							
A 决策机构							
A.1 决策机构会议	3,331,780	51,570	3,383,350	289,200	3,672,550	1.8%	2.0%
A.2 决策机构秘书处和成员关系	1,632,130	91,170	1,723,300	26,300	1,749,600	0.9%	0.9%
小计	4,963,910	142,740	5,106,650	315,500	5,422,150	2.7%	2.9%
B 行政领导和战略管理							
B.1 行政领导和战略管理	10,104,200	(883,200)	9,221,000	75,400	9,296,400	5.6%	5.0%
B.2 评价	1,507,300	(6,900)	1,500,400	26,600	1,527,000	0.8%	0.8%
B.3 法律事务	1,120,540	111,460	1,232,000	16,000	1,248,000	0.6%	0.7%
B.4 内部监督	1,401,680	58,160	1,459,840	18,700	1,478,540	0.8%	0.8%
小计	14,133,720	(720,480)	13,413,240	136,700	13,549,940	7.8%	7.3%
C 通过生产活动减少贫困							
C.1 通过生产活动减少贫困	28,900,568	2,446,752	31,347,320	40,800	31,388,120	15.9%	17.0%
小计	28,900,568	2,446,752	31,347,320	40,800	31,388,120	15.9%	17.0%
D 贸易能力建设							
D.1 贸易能力建设	21,404,548	(2,657,493)	18,747,055	(110,710)	18,636,345	11.8%	10.1%
小计	21,404,548	(2,657,493)	18,747,055	(110,710)	18,636,345	11.8%	10.1%
E 环境和能源							
E.1 环境和能源	26,142,877	3,348,770	29,491,647	323,025	29,814,672	14.4%	16.1%
小计	26,142,877	3,348,770	29,491,647	323,025	29,814,672	14.4%	16.1%
F 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性							
F.1 战略工业研究和统计	6,701,632	(836,242)	5,865,390	139,880	6,005,270	3.7%	3.3%
F.2 特别方案	6,698,432	(240,557)	6,457,875	24,045	6,481,920	3.7%	3.5%
F.3 区域方案与国家一级和区域的一致性	11,574,475	(1,078,905)	10,495,570	(89,990)	10,405,580	6.4%	5.6%
F.4 外地业务支助	9,089,570	(110,850)	8,978,720	602,300	9,581,020	5.0%	5.2%
小计	34,064,109	(2,266,554)	31,797,555	676,235	32,473,790	18.8%	17.6%
G 方案支助服务							
G.1 人力资源管理	6,378,730	(70)	6,378,660	186,550	6,565,210	3.5%	3.6%
G.2 财务	7,234,530	(10)	7,234,520	262,800	7,497,320	4.0%	4.1%
G.3 采购和后勤服务	8,370,640	(9,300)	8,361,340	303,950	8,665,290	4.6%	4.7%
G.4 信息和通信管理	8,018,200		8,018,200	200,700	8,218,900	4.4%	4.5%
G.5 指导和管理	1,398,300	(125,600)	1,272,700	49,900	1,322,600	0.8%	0.7%
小计	31,400,400	(134,980)	31,265,420	1,003,900	32,269,320	17.3%	17.5%
I 间接费用							
I.1 合办事务摊款和其他间接费用	20,191,983	(158,755)	20,033,228	1,039,000	21,072,228	11.1%	11.4%
小计	20,191,983	(158,755)	20,033,228	1,039,000	21,072,228	11.1%	11.4%
支出共计 (不包括主要方案 H)	181,202,115		181,202,115	3,424,450	184,626,565	100.0%	100.0%
H 房舍管理							
H.1 共同房舍管理	54,879,010	4,498,670	59,377,680	2,754,500	62,132,180	96.4%	96.8%
H.2 合办房舍管理	2,048,860	(126,160)	1,922,700	105,900	2,028,600	3.6%	3.2%
支出共计 (主要方案 H)	56,927,870	4,372,510	61,300,380	2,860,400	64,160,780	100.0%	100.0%

(接下页)

a/ 反映了对基数的预算调整。

表 1 (续)

方案	2008-2009 年	2010-2011	2010-2011 年	按 2010-2011	2010-2011 年	占预算总额百分比	
	核定预算 ^{a/}	年资源增长 按 2008- 2009 年费率 计算	所需资源 按 2008-2009 年费率计算	年费率重计 费用	所需资源 按 2010-2011 年费率计算	2008-2009 年	2010-2011 年
	1	2	3	4	5	6	7
收入							
A 决策机构							
小计						0.0%	0.0%
B 行政领导和战略管理							
小计						0.0%	0.0%
C 通过生产活动减少贫困							
C.1 通过生产活动减少贫困	57,200	12,980	70,180	7,200	77,380	0.0%	0.0%
小计	57,200	12,980	70,180	7,200	77,380	0.0%	0.0%
D 贸易能力建设							
D.1 贸易能力建设	119,200	14,880	134,080	13,700	147,780	0.1%	0.1%
小计	119,200	14,880	134,080	13,700	147,780	0.1%	0.1%
E 环境和能源							
E.1 环境和能源	177,050	(27,910)	149,140	15,300	164,440	0.1%	0.1%
小计	177,050	(27,910)	149,140	15,300	164,440	0.1%	0.1%
F 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性							
F.2 特别方案	73,700	9,020	82,720	8,600	91,320	0.0%	0.0%
F.3 区域方案与国家一级和区域的一致性	75,350	1,530	76,880	7,900	84,780	0.0%	0.0%
F.4 外地业务支助	1,402,400	(10,500)	1,391,900	142,800	1,534,700	0.8%	0.8%
小计	1,551,450	50	1,551,500	159,300	1,710,800	0.9%	0.9%
G 方案支助服务							
小计						0.0%	0.0%
I 间接费用							
小计						0.0%	0.0%
杂项收入	3,729,300		3,729,300		3,729,300	66.2%	64.0%
收入共计 (不包括主要方案 H)	5,634,200		5,634,200	195,500	5,829,700	100.0%	100.0%
H 房舍管理							
H.1 共同房舍管理	54,879,010	4,498,670	59,377,680	2,754,500	62,132,180	96.4%	96.8%
H.2 合办房舍管理	2,048,860	(126,160)	1,922,700	105,900	2,028,600	3.6%	3.2%
收入共计 (主要方案 H)	56,927,870	4,372,510	61,300,380	2,860,400	64,160,780	100.0%	100.0%
净额合计	175,567,915		175,567,915	3,228,950	178,796,865		

a/ 反映了对基数的预算调整。

附件 A

表 2. 按主要方案和方案分列的经常预算支出和收入
(以欧元计算)

方案	2008-2009 年 核定预算 a/	2010-2011 年资源增长 按 2008- 2009 年费率 计算	2010-2011 年 所需资源 按 2008-2009 年 费率计算	按 2010-2011 年费率重计 费用	2010-2011 年 所需资源 按 2010-2011 年费率计算	占预算总额百分比	
	1	2	3	4	5	2008-2009 年	2010-2011 年
支出							
A 决策机构							
A.1 决策机构会议	3,331,780	(28,430)	3,303,350	286,900	3,590,250	2.1%	2.2%
A.2 决策机构秘书处和成员关系	1,632,130	91,170	1,723,300	26,300	1,749,600	1.0%	1.1%
小计	4,963,910	62,740	5,026,650	313,200	5,339,850	3.1%	3.3%
B 行政领导和战略管理							
B.1 行政领导和战略管理	10,104,200	(883,200)	9,221,000	75,400	9,296,400	6.4%	5.7%
B.2 评价	1,507,300	(6,900)	1,500,400	26,600	1,527,000	1.0%	0.9%
B.3 法律事务	846,740	111,460	958,200	19,400	977,600	0.5%	0.6%
B.4 内部监督	1,401,680	58,160	1,459,840	18,700	1,478,540	0.9%	0.9%
小计	13,859,920	(720,480)	13,139,440	140,100	13,279,540	8.7%	8.2%
C 通过生产活动减少贫困							
C.1 通过生产活动减少贫困	24,727,123	1,217,042	25,944,165	98,675	26,042,840	15.6%	16.1%
小计	24,727,123	1,217,042	25,944,165	98,675	26,042,840	15.6%	16.1%
D 贸易能力建设							
D.1 贸易能力建设	17,343,723	(2,289,778)	15,053,945	(87,420)	14,966,525	10.9%	9.2%
小计	17,343,723	(2,289,778)	15,053,945	(87,420)	14,966,525	10.9%	9.2%
E 环境和能源							
E.1 环境和能源	21,890,607	2,854,593	24,745,200	272,720	25,017,920	13.8%	15.5%
小计	21,890,607	2,854,593	24,745,200	272,720	25,017,920	13.8%	15.5%
F 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性							
F.1 战略工业研究和统计	6,051,032	(804,842)	5,246,190	124,030	5,370,220	3.8%	3.3%
F.2 特别方案	5,538,897	(117,787)	5,421,110	27,700	5,448,810	3.5%	3.4%
F.3 区域方案与国家一级和区域的一致性	8,863,950	(544,880)	8,319,070	(6,655)	8,312,415	5.6%	5.1%
F.4 外地业务支助	8,130,093	146,527	8,276,620	607,400	8,884,020	5.1%	5.5%
小计	28,583,972	(1,320,982)	27,262,990	752,475	28,015,465	18.0%	17.3%
G 方案支助服务							
G.1 人力资源管理	4,609,530	364,930	4,974,460	126,950	5,101,410	2.9%	3.2%
G.2 财务	5,448,730	(10)	5,448,720	185,400	5,634,120	3.4%	3.5%
G.3 采购和后勤服务	7,407,040	116,300	7,523,340	284,950	7,808,290	4.7%	4.8%
G.4 信息和通信管理	8,018,200		8,018,200	200,700	8,218,900	5.1%	5.1%
G.5 指导和管理	1,398,300	(125,600)	1,272,700	49,900	1,322,600	0.9%	0.8%
小计	26,881,800	355,620	27,237,420	847,900	28,085,320	17.0%	17.4%
I 间接费用							
I.1 合办事务摊款和其他间接费用	20,191,983	(158,755)	20,033,228	1,039,000	21,072,228	12.7%	13.0%
小计	20,191,983	(158,755)	20,033,228	1,039,000	21,072,228	12.7%	13.0%
支出共计 (不包括主要方案 H)	158,443,038		158,443,038	3,376,650	161,819,688	100.0%	100.0%
H 房舍管理							
H.1 共同房舍管理	54,879,010	4,498,670	59,377,680	2,754,500	62,132,180	96.4%	96.8%
H.2 合办房舍管理	2,048,860	(126,160)	1,922,700	105,900	2,028,600	3.6%	3.2%
支出共计 (主要方案 H)	56,927,870	4,372,510	61,300,380	2,860,400	64,160,780	100.0%	100.0%

(接下页)

a/ 反映了对基数的预算调整。

表 2 (续)

方案	2008-2009 年	2010-2011	2010-2011 年	按 2010-2011	2010-2011 年	占预算总额百分比	
	核定预算 a/	年资源增长 按 2008- 2009 年费率 计算	所需资源 按 2008-2009 年费率计算	年费率重计 费用	所需资源 按 2010-2011 年费率计算	2008-2009 年	2010-2011 年
	1	2	3	4	5	6	7
收入							
A 决策机构							
小计						0.0%	0.0%
B 行政领导和战略管理							
小计						0.0%	0.0%
C 通过生产活动减少贫困							
C.1 通过生产活动减少贫困	57,200	12,980	70,180	7,200	77,380	0.0%	0.0%
小计	57,200	12,980	70,180	7,200	77,380	0.0%	0.0%
D 贸易能力建设							
D.1 贸易能力建设	119,200	14,880	134,080	13,700	147,780	0.1%	0.1%
小计	119,200	14,880	134,080	13,700	147,780	0.1%	0.1%
E 环境和能源							
E.1 环境和能源	177,050	(27,910)	149,140	15,300	164,440	0.1%	0.1%
小计	177,050	(27,910)	149,140	15,300	164,440	0.1%	0.1%
F 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性							
F.2 特别方案	73,700	9,020	82,720	8,600	91,320	0.0%	0.1%
F.3 区域方案与国家一级和区域的一致性	75,350	1,530	76,880	7,900	84,780	0.0%	0.1%
F.4 外地业务支助	1,402,400	(10,500)	1,391,900	142,800	1,534,700	0.9%	0.9%
小计	1,551,450	50	1,551,500	159,300	1,710,800	1.0%	1.1%
G 方案支助服务							
小计						0.0%	0.0%
I 间接费用							
小计						0.0%	0.0%
杂项收入	3,110,100		3,110,100		3,110,100	62.0%	59.7%
收入共计 (不包括主要方案 H)	5,015,000		5,015,000	195,500	5,210,500	100.0%	100.0%
H 房舍管理							
H.1 共同房舍管理	54,879,010	4,498,670	59,377,680	2,754,500	62,132,180	96.4%	96.8%
H.2 合办房舍管理	2,048,860	(126,160)	1,922,700	105,900	2,028,600	3.6%	3.2%
收入共计 (主要方案 H)	56,927,870	4,372,510	61,300,380	2,860,400	64,160,780	100.0%	100.0%
净额合计	153,428,038		153,428,038	3,181,150	156,609,188		

a/ 反映了对基数的预算调整。

表 3. 按主要方案和方案分列的业务预算支出和收入
(以欧元计算)

方案	2008-2009 年 核定预算 a/	2010-2011 年资源增长 按 2008- 2009 年费率 计算	2010-2011 年 所需资源 按 2008-2009 年 费率计算	按 2010-2011 年费率重 计费用	2010-2011 年 所需资源 按 2010-2011 年费率计算	占预算总额百分比	
	1	2	3	4	5	2008-2009 年	2010-2011 年
支出							
A 决策机构							
A.1 决策机构会议		80,000	80,000	2,300	82,300	0.0%	0.4%
小计		80,000	80,000	2,300	82,300	0.0%	0.4%
B 行政领导和战略管理							
B.3 法律事务	273,800		273,800	(3,400)	270,400	1.2%	1.2%
小计	273,800		273,800	(3,400)	270,400	1.2%	1.2%
C 通过生产活动减少贫困							
C.1 通过生产活动减少贫困	4,173,445	1,229,710	5,403,155	(57,875)	5,345,280	18.3%	23.4%
小计	4,173,445	1,229,710	5,403,155	(57,875)	5,345,280	18.3%	23.4%
D 贸易能力建设							
D.1 贸易能力建设	4,060,825	(367,715)	3,693,110	(23,290)	3,669,820	17.8%	16.1%
小计	4,060,825	(367,715)	3,693,110	(23,290)	3,669,820	17.8%	16.1%
E 环境和能源							
E.1 环境和能源	4,252,270	494,177	4,746,447	50,305	4,796,752	18.7%	21.0%
小计	4,252,270	494,177	4,746,447	50,305	4,796,752	18.7%	21.0%
F 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性							
F.1 战略工业研究和统计	650,600	(31,400)	619,200	15,850	635,050	2.9%	2.8%
F.2 特别方案	1,159,535	(122,770)	1,036,765	(3,655)	1,033,110	5.1%	4.5%
F.3 区域方案与国家一级和区域的一致性	2,710,525	(534,025)	2,176,500	(83,335)	2,093,165	11.9%	9.2%
F.4 外地业务支助	959,477	(257,377)	702,100	(5,100)	697,000	4.2%	3.1%
小计	5,480,137	(945,572)	4,534,565	(76,240)	4,458,325	24.1%	19.5%
G 方案支助服务							
G.1 人力资源管理	1,769,200	(365,000)	1,404,200	59,600	1,463,800	7.8%	6.4%
G.2 财务	1,785,800		1,785,800	77,400	1,863,200	7.8%	8.2%
G.3 采购和后勤服务	963,600	(125,600)	838,000	19,000	857,000	4.2%	3.8%
小计	4,518,600	(490,600)	4,028,000	156,000	4,184,000	19.9%	18.3%
I 间接费用							
小计						0.0%	0.0%
支出共计 (不包括主要方案 H)	22,759,077		22,759,077	47,800	22,806,877	100.0%	100.0%
H 房舍管理							
支出共计 (主要方案 H)							

(接下页)

a/ 反映了对基数的预算调整。

表 3 (续)

方案	2008-2009 年	2010-2011	2010-2011 年	按 2010-2011	2010-2011 年	占预算总额百分比	
	核定预算 a/	年资源增长 按 2008- 2009 年费率 计算	所需资源 按 2008-2009 年费率计算	年费率重计 费用	所需资源 按 2010-2011 年费率计算	2008-2009 年	2010-2011 年
	1	2	3	4	5	6	7
收入							
A 决策机构							
小计						0.0%	0.0%
B 行政领导和战略管理							
小计						0.0%	0.0%
C 通过生产活动减少贫困							
小计						0.0%	0.0%
D 贸易能力建设							
小计						0.0%	0.0%
E 环境和能源							
小计						0.0%	0.0%
F 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性							
小计						0.0%	0.0%
G 方案支助服务							
小计						0.0%	0.0%
I 间接费用							
小计						0.0%	0.0%
杂项收入	619,200		619,200		619,200	100.0%	100.0%
收入共计 (不包括主要方案 H)	619,200		619,200		619,200	100.0%	100.0%
H 房舍管理							
收入共计 (主要方案 H)							
净额合计	22,139,877		22,139,877	47,800	22,187,677		

a/ 反映了对基数的预算调整。

附件 B

表 1. 按方案和主要支出用途分列的经常预算和业务收入, 按 2008-2009 年费率计算
(以欧元计算)

方案	人事费用		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作方案和非洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011
A 决策机构	106,500	114,400	10,100	9,500	3,215,180	3,259,450					3,331,780	3,383,350			3,331,780	3,383,350
A.1 决策机构会议	1,579,800	1,670,800			52,330	52,500					1,632,130	1,723,300			1,632,130	1,723,300
A.2 决策机构秘书处和成员关系	1,686,300	1,785,200	10,100	9,500	3,267,510	3,311,950					4,963,910	5,106,650			4,963,910	5,106,650
B 行政领导和战略管理	8,367,600	7,457,200	720,000	762,000	956,400	908,300	80,200	93,500			10,104,200	9,221,000			10,104,200	9,221,000
B.1 行政领导和战略管理	1,473,500	1,459,800	27,600	30,000	6,200	10,600					1,507,300	1,500,400			1,507,300	1,500,400
B.2 评价	1,103,740	1,207,000	10,600	12,000	6,200	13,000					1,120,540	1,232,000			1,120,540	1,232,000
B.3 法律事务	1,352,240	1,390,100	39,940	60,000	5,200	5,740	4,300	4,000			1,401,680	1,459,840			1,401,680	1,459,840
B.4 内部监督	12,297,080	11,514,100	798,140	864,000	954,000	937,640	84,500	97,500			14,133,720	13,413,240			14,133,720	13,413,240
C 通过生产活动减少贫困	21,563,905	24,084,420	396,100	303,500	281,060	81,820			6,659,503	6,877,580	28,900,568	31,347,320	(57,200)	(70,180)	28,843,368	31,277,140
C.1 通过生产活动减少贫困	17,332,935	16,482,155	251,280	237,200	247,220	138,300	51,600	54,600	3,521,513	1,834,800	21,404,548	18,747,055	(119,200)	(134,080)	21,285,348	18,612,975
D 贸易能力建设	21,774,255	23,468,490	610,800	557,400	355,420	668,557	2,100	2,100	3,400,302	4,797,200	26,142,877	29,491,647	(177,050)	(149,140)	25,965,827	29,342,507
D.1 贸易能力建设	5,851,880	5,163,390	175,600	170,600	277,200	130,300	1,000	5,100	395,952	396,000	6,701,632	5,865,390	(73,700)	(82,720)	6,701,632	5,865,390
F.1 战略工业研究和统计	5,557,720	5,267,575	220,400	281,700	88,200	76,500			832,112	832,100	6,698,432	6,457,875	(75,350)	(76,880)	6,624,732	6,375,155
F.2 区域方案与国家一级和区域的一致性	2,712,600	3,055,820	848,800	932,200	114,900	80,000	6,000	6,000			11,574,475	10,495,570	(1,402,400)	(1,391,900)	11,499,125	10,418,690
F.4 外地业务支持	24,732,975	22,964,155	1,244,800	1,384,500	6,857,270	6,209,700	1,000	11,100	1,228,064	1,228,100	34,064,109	31,797,555	(1,551,450)	(1,551,500)	32,512,659	30,246,055
G 方案支助服务	6,301,600	6,265,200	43,400	80,000	33,730	33,460					6,378,730	6,378,660			6,378,730	6,378,660
G.1 人力资源服务	7,199,500	7,199,500	32,800	33,300	2,230	1,720					7,234,530	7,234,520			7,234,530	7,234,520
G.2 财务	5,834,500	6,015,500	43,800	43,800	1,394,740	1,206,640	1,097,600	1,095,400			8,370,640	8,361,340			8,370,640	8,361,340
G.3 采购和后勤服务	4,348,800	4,417,400	11,600	32,000	392,100	323,500	3,265,700	3,245,300			8,018,200	8,018,200			8,018,200	8,018,200
G.4 信息和通信管理	1,353,900	1,189,500	42,400	77,200	2,000	6,000					1,398,300	1,272,700			1,398,300	1,272,700
G.5 指导和培训	25,038,300	25,087,100	174,000	266,300	1,824,800	1,571,320	4,363,300	4,340,700			31,400,400	31,265,420			31,400,400	31,265,420
I 间接费用	4,887,200	4,734,540			14,485,583	14,568,238	819,200	730,450			20,191,983	20,033,228			20,191,983	20,033,228
I.1 合办事务成本和其他间接费用	4,887,200	4,734,540			14,485,583	14,568,238	819,200	730,450			20,191,983	20,033,228			20,191,983	20,033,228
杂项收入	129,312,950	130,120,160	3,485,220	3,622,400	28,272,863	27,487,625	5,321,700	5,234,350	14,809,382	14,737,680	181,202,115	181,202,115	(3,729,300)	(3,729,300)	175,567,915	175,567,915
共计 (不包括主要方案 H)																
H 宿舍管理	16,793,100	17,889,600	15,700	17,000	38,070,210	41,471,080					54,879,010	59,377,680	(54,879,010)	(59,377,680)		
H.1 共同宿舍管理	388,000	388,700			1,660,860	1,534,000					2,048,860	1,922,700	(2,048,860)	(1,922,700)		
H.2 合办宿舍管理	17,181,100	18,278,500	15,700	17,000	39,731,070	43,005,080					56,927,870	61,300,380	(56,927,870)	(61,300,380)		
共计 (主要方案 H)																

a/ 反映了对基数的预算调整。

附件 B

表 2. 按方案和主要支出用途分列的经常预算支出和收入, 按 2008-2009 年费率计算
(以欧元计算)

方案	人事费用		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经常方案和非洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2008-2009年 ^{a/}	2010-2011	2008-2009年 ^{a/}	2010-2011	2008-2009年 ^{a/}	2010-2011	2008-2009年 ^{a/}	2010-2011	2008-2009年 ^{a/}	2010-2011	2008-2009年 ^{a/}	2010-2011	2008-2009年 ^{a/}	2010-2011	2008-2009年 ^{a/}	2010-2011
A 决策结构	106,500	114,400	10,100	9,500	3,215,180	3,179,450					3,331,780	3,303,350	3,331,780	3,303,350		
A.1 决策机构会议	1,579,800	1,670,800			52,330	52,500					1,632,130	1,723,300	1,632,130	1,723,300		
A.2 决策机构秘书处和成员关系	1,686,300	1,785,200	10,100	9,500	3,267,510	3,231,950					4,963,910	5,026,650	4,963,910	5,026,650		
B 行政领导和战略管理	8,367,600	7,457,200	720,000	762,000	936,400	908,300	80,200	93,500			10,104,200	9,221,000	10,104,200	9,221,000		
B.1 评价	1,473,500	1,459,800	27,600	30,000	6,200	10,600					1,507,300	1,500,400	1,507,300	1,500,400		
B.2 评价	829,940	933,200	10,600	12,000	6,200	13,000					846,740	958,200	846,740	958,200		
B.3 法律事务	1,352,240	1,390,100	39,940	60,000	5,200	5,740	4,300	4,000			1,401,680	1,459,840	1,401,680	1,459,840		
B.4 内部监督	12,023,280	11,240,300	798,140	864,000	954,000	937,640	84,500	97,500			13,859,920	13,139,440	13,859,920	13,139,440		
C 通过生产活动减少贫困	17,390,460	18,681,265	396,100	303,500	281,060	81,820			6,659,503	6,877,580	24,727,123	25,944,165	(57,200)	(70,180)	24,669,923	25,873,985
C.1 通过生产活动减少贫困	17,390,460	18,681,265	396,100	303,500	281,060	81,820			6,659,503	6,877,580	24,727,123	25,944,165	(57,200)	(70,180)	24,669,923	25,873,985
D 贸易能力建设	13,272,110	12,789,045	251,280	237,200	247,220	138,300	51,600	54,600	3,521,513	1,834,800	17,343,723	15,053,945	(119,200)	(134,080)	17,224,523	14,919,865
D.1 贸易能力建设	17,789,085	19,273,400	610,800	557,400	88,320	117,200	2,100	2,100	3,400,302	4,797,200	21,890,607	24,745,200	(177,050)	(149,140)	21,713,557	24,596,060
E 环境和能源	5,201,280	4,544,190	175,600	170,600	277,200	130,300	1,000	5,100	395,952	396,000	6,051,032	5,246,190	6,051,032	5,246,190		
E.1 环境和能源	4,398,185	4,230,810	220,400	281,700	88,200	76,500			832,112	832,100	5,538,897	5,421,110	(73,700)	(82,720)	5,465,197	5,338,390
F 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性	7,900,250	7,300,870	848,800	932,200	114,900	80,000		6,000			8,863,950	8,319,070	(75,350)	(76,880)	8,788,600	8,242,190
F.1 特别方案	2,010,500	2,353,720			6,119,593	5,922,900					8,130,093	8,276,620	(1,402,400)	(1,391,900)	6,727,693	6,884,720
F.2 特别方案	19,510,215	18,429,590	1,244,800	1,384,500	6,599,893	6,209,700	1,000	11,100	1,228,064	1,228,100	28,583,972	27,262,990	(1,551,450)	(1,551,500)	27,032,522	25,711,490
F.3 区域方案与国家一级和区域的一致性	4,532,400	4,861,000	43,400	80,000	33,730	33,460					4,609,530	4,974,460	4,609,530	4,974,460		
F.4 外地业务支助	5,413,700	5,413,700	32,800	33,300	2,230	1,720					5,448,730	5,448,720	5,448,730	5,448,720		
G 方案支助服务	4,877,200	4,734,540	14,485,583	14,568,238	819,200	730,450					20,191,983	20,033,228	20,191,983	20,033,228		
G.1 人力支助服务	4,877,200	4,734,540	14,485,583	14,568,238	819,200	730,450					20,191,983	20,033,228	20,191,983	20,033,228		
G.2 财务	4,877,200	4,734,540	14,485,583	14,568,238	819,200	730,450					20,191,983	20,033,228	20,191,983	20,033,228		
G.3 采购和后勤服务	4,877,200	4,734,540	14,485,583	14,568,238	819,200	730,450					20,191,983	20,033,228	20,191,983	20,033,228		
G.4 信息和通信管理	4,877,200	4,734,540	14,485,583	14,568,238	819,200	730,450					20,191,983	20,033,228	20,191,983	20,033,228		
G.5 指导管理	4,877,200	4,734,540	14,485,583	14,568,238	819,200	730,450					20,191,983	20,033,228	20,191,983	20,033,228		
H 间接费用	107,078,350	107,992,440	3,485,220	3,622,400	27,748,386	26,856,168	5,321,700	5,234,350	14,809,382	14,737,680	158,443,038	158,443,038	(5,015,000)	(5,015,000)	153,428,038	153,428,038
H.1 合办事务条款和其他间接费用	107,078,350	107,992,440	3,485,220	3,622,400	27,748,386	26,856,168	5,321,700	5,234,350	14,809,382	14,737,680	158,443,038	158,443,038	(5,015,000)	(5,015,000)	153,428,038	153,428,038
H.2 合办事务管理	16,793,100	17,889,600	15,700	17,000	38,070,210	41,471,080					54,879,010	59,377,680	(54,879,010)	(59,377,680)		
小计	17,181,000	18,278,300	15,700	17,000	39,731,070	43,005,080					56,927,870	61,300,380	(56,927,870)	(61,300,380)		

^{a/} 反映了对基数的预算调整。

附件 B

表 3. 按方案和主要支出用途分列的业务预算支出和收入, 按 2008-2009 年费率计算
(以欧元计算)

方案	人事费用		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经常方案和非洲特别资源的活动		收入		所需净额	
	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011	2008 - 2009 a/	2010 - 2011						
A 决策机构					80,000									
A.1 决策机构会议					80,000									80,000
小计					80,000									80,000
B 行政领导和战略管理														
B.3 法律事务	273,800	273,800												273,800
小计	273,800	273,800												273,800
C 通过生产活动减少贫困														
C.1 通过生产活动减少贫困	4,173,445	5,403,155												5,403,155
小计	4,173,445	5,403,155												5,403,155
D 贸易能力建设														
D.1 贸易能力建设	4,060,825	3,693,110												3,693,110
小计	4,060,825	3,693,110												3,693,110
E 环境和能源														
E.1 环境和能源	3,985,170	4,195,090												4,195,090
小计	3,985,170	4,195,090												4,195,090
F 跨部门方案与国家一级和区域一致性														
F.1 战略工业研究和统计	650,600	619,200												619,200
F.2 特别方案	1,159,535	1,036,765												1,036,765
F.3 区域方案与国家一级和区域一致性	2,710,525	2,176,500												2,176,500
F.4 外地业务支持	702,100	702,100												702,100
小计	5,222,760	4,534,565												4,534,565
G 方案支助服务														
G.1 人力资源管理	1,769,200	1,404,200												1,404,200
G.2 财务	1,785,800	1,785,800												1,785,800
G.3 采购和后勤服务	963,600	838,000												838,000
小计	4,518,600	4,028,000												4,028,000
I 间接费用														
小计														
杂项收入														
共计 (不包括主要方案 H)	22,234,600	22,127,720	524,477	631,357	22,759,077	22,759,077	22,759,077	22,759,077	22,759,077	22,759,077	22,759,077	22,759,077	22,759,077	22,139,877

H 房舍管理														
共计 (主要方案 H)														

a/ 反映了对基数的预算调整。

附件 C

按主要方案和方案分列的人员配置

方案	专业及以上职等			一般事务人员		
	经常	业务	共计	经常	业务	共计
	预算 1	预算 2	3	预算 4	预算 5	6
A 决策机构						
A.2 决策机构秘书处和成员关系	5.00		5.00	3.00		3.00
小计	5.00	0.00	5.00	3.00	0.00	3.00
B 行政领导和战略管理						
B.1 行政领导和战略管理	13.00		13.00	16.00		16.00
B.2 评价	4.00		4.00	2.00		2.00
B.3 法律事务	2.00	1.00	3.00	2.00		2.00
B.4 内部监督	4.00		4.00	2.00		2.00
小计	23.00	1.00	24.00	22.00	0.00	22.00
C 通过生产活动减少贫困						
C.1 通过生产活动减少贫困	51.35	16.85	68.20	24.75	9.80	34.55
小计	51.35	16.85	68.20	24.75	9.80	34.55
D 贸易能力建设						
D.1 贸易能力建设	35.40	14.30	49.70	16.45	5.25	21.70
小计	35.40	14.30	49.70	16.45	5.25	21.70
E 环境和能源						
E.1 环境和能源	57.70	12.90	70.60	25.40	11.20	36.60
小计	57.70	12.90	70.60	25.40	11.20	36.60
F 跨领域方案以及国家一级和区域的一致性						
F.1 战略工业研究和统计	9.95	1.00	10.95	9.85	2.75	12.60
F.2 特别方案	10.85	4.45	15.30	3.95	1.65	5.60
F.3 区域方案与国家一级和区域的一致性	16.75	9.50	26.25	9.35	0.85	10.20
F.4 外地业务支助				53.00	17.00	70.00
小计	37.55	14.95	52.50	76.15	22.25	98.40
G 方案支助服务						
G.1 人力资源管理	9.00	1.00	10.00	15.25	9.00	24.25
G.2 财务	9.00	2.00	11.00	24.00	10.00	34.00
G.3 采购和后勤服务	7.00	2.00	9.00	24.75	2.00	26.75
G.4 信息和通信管理	11.00		11.00	14.50		14.50
G.5 指导和管理	2.00		2.00	4.00		4.00
小计	38.00	5.00	43.00	82.50	21.00	103.50
I 间接费用						
小计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
共计 (不包括主要方案 H)	248.00	65.00	313.00	250.25	69.50	319.75
H 房舍管理						
H.1 共同房舍管理	9.00		9.00	122.00		122.00
H.2 合办房舍管理				3.00		3.00
共计 (主要方案 H)	9.00	0.00	9.00	125.00	0.00	125.00