

لجنة البرنامج والميزانية
الدورة التاسعة والعشرون
فيينا، ٢٢-٢٤ أيار/مايو ٢٠١٣
البند ٥ من جدول الأعمال المؤقت
البرنامج والميزانيتين، ٢٠١٤-٢٠١٥

مجلس التنمية الصناعية
الدورة الحادية والأربعون
فيينا، ٢٤-٢٧ حزيران/يونيه ٢٠١٣
البند ٥ من جدول الأعمال المؤقت
البرنامج والميزانيتين، ٢٠١٤-٢٠١٥

البرنامج والميزانيتين، ٢٠١٤-٢٠١٥*

مقترحات المدير العام

لدواعي التوفير، طُبِعَ من هذه الوثيقة عدد محدود من النسخ. لذا، يرجى من أعضاء الوفود التكرم بإحضار نسخهم من الوثائق إلى الاجتماعات.

* هذه الوثيقة صادرة دون تحرير.



المحتويات

الصفحة

iv	المختصرات
١	خلاصة وافية.....
١	أولاً- مقدّمة
٣	ثانياً- الشكل وطريقة العرض
٧	ثالثاً- الإطار البرنامجي
١٥	رابعاً- إطار الميزانية
٢٨	خامساً- بيان المهمة

الجدول

٢٠	١- ملخص تقديرات الميزانيتين حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ لمجموع العمليات
٢١	٢(أ) ملخص الميزانيتين العادية والتشغيلية
٢٢	٢(ب) التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم
٢٣	٣- النفقات والإيرادات المقترحة حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣
٢٥	٤(أ) الإيرادات والنفقات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ مشفوعة ببيانات مقارنة للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣
٢٦	٤(ب) الإيرادات والنفقات السنوية المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥
٢٧	٥- الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية للفترتين ٢٠١٢-٢٠١٣ و ٢٠١٤-٢٠١٥
٢٩	البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات
٣٠	البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
٣١	البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء
٣٤	البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية
٣٥	البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٣٦	المكوّن البرنامجي باء-١-١: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية
٣٧	المكوّن البرنامجي باء-١-٢: التخطيط الاستراتيجي والاتّساق على نطاق المنظومة وإقامة الشراكات
٣٨	البرنامج باء-٢: التقييم
٣٩	البرنامج باء-٣: الشؤون القانونية
٤٠	البرنامج باء-٤: الرقابة الداخلية
٤٢	البرنامج باء-٥: الأخلاقيات والمساءلة
٤٤	البرنامج الرئيسي جيم: الأولويات المواضيعية
٤٥	البرنامج جيم-١: الحدّ من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية
٥٠	المكوّن البرنامجي جيم-١-١: توجيه البرنامج والإدارة القائمة على النتائج
٥٢	المكوّن البرنامجي جيم-١-٢: الخدمات الخاصة بالأعمال والاستثمار والتكنولوجيا

الصفحة

٥٥ تنمية الأعمال التجارية الزراعية وقدرات تنظيم المشاريع في الأرياف	المكوّن البرنامجي جيم-١-٣:
٥٧ النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية	المكوّن البرنامجي جيم-١-٤:
٥٩ الأمن البشري وإعادة التأهيل بعد الأزمات	المكوّن البرنامجي جيم-١-٥:
٦٠ بناء القدرات التجارية	البرنامج جيم-٢:
٦٥ توجيه البرنامج، والإدارة القائمة على النتائج	المكوّن البرنامجي جيم-٢-١:
٦٧ القدرات الإنتاجية التنافسية من أجل التجارة الدولية	المكوّن البرنامجي جيم-٢-٢:
٦٩ البنى التحتية الخاصة بالتنوع والامتثال	المكوّن البرنامجي جيم-٢-٣:
٧٢ ترويج الصادرات الصناعية والتحادات المنشآت الصغيرة والمتوسطة	المكوّن البرنامجي جيم-٢-٤:
٧٤ المسؤولية الاجتماعية للشركات فيما يخصّ الاندماج في الأسواق	المكوّن البرنامجي جيم-٢-٥:
٧٦ البيئة والطاقة	البرنامج جيم-٣:
٨٦ توجيه البرنامج، والإدارة القائمة على النتائج	المكوّن البرنامجي جيم-٣-١:
٨٨ الإنتاج الصناعي المتّسم بكفاءة استخدام الموارد وقلة الانبعاثات الكربونية ..	المكوّن البرنامجي جيم-٣-٢:
٩٠ تيسير الحصول على الطاقة النظيفة لاستخدامها في الأغراض الإنتاجية	المكوّن البرنامجي جيم-٣-٣:
٩٢ بناء القدرات من أجل تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعدّدة الأطراف	المكوّن البرنامجي جيم-٣-٤:
٩٦ البرامج الإقليمية والمسائل الجامعة	البرنامج جيم-٤:
٩٨ التعاون فيما بين بلدان الجنوب	المكوّن البرنامجي جيم-٤-١:
١٠٠ دعم أقل البلدان نمواً	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٢:
١٠٣ المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣:
١٠٤ الاتّساق داخل الأمم المتحدة وتوحيد الأداء	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٤:
١٠٦ أمن موظفي اليونيدو وعملياتها	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥:
١٠٧ دعم العمليات الميدانية	البرنامج جيم-٥:
١٠٩ البرنامج الرئيسي دال: البحوث الاستراتيجية وضمنان النوعية والخدمات الوصّولة	
١١١ البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات	البرنامج دال-١:
١١٢ توجيه البرنامج، والإدارة القائمة على النتائج	المكوّن البرنامجي دال-١-١:
١١٣ البحوث والتحليلات المواضيعية	المكوّن البرنامجي دال-١-٢:
١١٥ الخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات	المكوّن البرنامجي دال-١-٣:
١١٧ الإحصاءات الصناعية	المكوّن البرنامجي دال-١-٤:
١١٨ معهد اليونيدو لتنمية القدرات	المكوّن البرنامجي دال-١-٥:
١٢٠ ضمنان النوعية، والخدمات الوصّولة	البرنامج دال-٢:
١٢١ علاقات الشراكة مع المانحين	المكوّن البرنامجي دال-٢-١:
١٢٢ ضمنان النوعية	المكوّن البرنامجي دال-٢-٢:
١٢٣ الأنشطة الدعائية والعلاقات الخارجية	المكوّن البرنامجي دال-٢-٣:
١٢٥ البرنامج الرئيسي هاء: خدمات دعم البرامج	
١٢٦ إدارة الموارد البشرية	البرنامج هاء-١:
١٢٨ الشؤون المالية	البرنامج هاء-٢:

الصفحة		
١٣٠	خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية.....	البرنامج هاء-٣:
١٣١	خدمات الاشتراء.....	المكوّن البرنامجي هاء-٣-١:
١٣٢	الخدمات اللوجستية	المكوّن البرنامجي هاء-٣-٢:
١٣٣	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	البرنامج هاء-٤:
١٣٤	دعم الأعمال والنظم.....	البرنامج هاء-٥:
١٣٦	التوجيه والإدارة.....	البرنامج هاء-٦:
١٣٨	البرنامج الرئيسي واو: إدارة المباني.....
١٣٨	الخدمات العمومية لإدارة المباني.....	البرنامج واو-١:
١٣٨	الخدمات المشتركة لإدارة المباني.....	البرنامج واو-٢:
١٤٢	البرنامج الرئيسي زاي: التكاليف غير المباشرة.....
١٤٢	المساهمة في الخدمات المتقاسمة والتكاليف غير المباشرة الأخرى.....	البرنامج زاي-١:
١٤٥	الموارد الخاصة لصالح أفريقيا.....
١٤٨	البرنامج العادي للتعاون التقني.....
١٥٠	الإيرادات المتنوعة.....

المرفقات

١٥٢	الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج	ألف-
١٥٥	الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج الرئيسية والبرامج	
١٥٨	الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج	
١٦١	الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٢-٢٠١٣	باء-
١٦٣	الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٢-٢٠١٣	
١٦٥	الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٢-٢٠١٣	
١٦٧	الموظفون حسب البرامج الرئيسية والبرامج.....	جيم-

المختصرات

رابطة أمم جنوب شرق آسيا	(ASEAN)	الآسيان
مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية	(UNCTAD)	الأونكتاد
المنظمة الدولية للتوحيد القياسي	(ISO)	الإيزو
الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	(IFAD)	الإيفاد
منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة	(FAO)	الفاو
النموذج الحاسوبي لتحليل الجدوى والإبلاغ	(COMFAR)	الكومفار
إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية	(UNDAF)	اليونداف
مكتب الأمم المتحدة في فيينا	(UNOV)	اليونوف
برنامج الأمم المتحدة للبيئة	(UNEP)	اليونيب
منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	(UNIDO)	اليونيدو

خلاصة وافية

أولاً - مقدمة

١- عملاً بمقتضى المادة ١٤ من الدستور، والبندين ٣-١ و ٣-٤ من النظام المالي، يقدم المدير العام في هذه الوثيقة إلى مجلس التنمية الصناعية، عن طريق لجنة البرنامج والميزانية، مقترحاته بشأن البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥.

٢- ويأتي إعداد برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ في وقت يشهد تحولاً داخل اليونيدو، وكذلك ضمن الإطار الأوسع للأوساط الإنمائية الدولية ذاتها. ففي اليونيدو، يُجري الفريق العامل غير الرسمي المعني بمستقبل اليونيدو، بما في ذلك برامجها ومواردها، الذي أنشأه مجلس التنمية الصناعية بمقتضى المقرر م ت ص-٣٩/م-٧ في حزيران/يونيه ٢٠١١، مشاورات بشأن صوغ وثيقة توجيهات استراتيجية للمنظمة، كما أن من المقرر أن ينتخب المجلس في دورته القادمة مديراً عاماً جديداً. وإلى جانب ذلك، اتفقت الدول الأعضاء في دورة المجلس الأخيرة، من خلال المقرر م ت ص-٤٠/م-١٣، على أن تُعقد دورة المؤتمر العام القادمة في ليما، بيرو، في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. وستكون هذه هي أول مرة منذ عشرين سنة تُعقد فيها دورة للمؤتمر العام خارج فيينا. ومن المرتقب أن تغتنم الدول الأعضاء فرصة انعقاد هذا الحدث التاريخي كي تجدد التزامها تجاه اليونيدو وتدعو إلى تدعيم ولاية المنظمة.

٣- أما خارج اليونيدو، فقد كثف المجتمع العالمي جهوده الرامية إلى ضمان تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، التي أرسيت عند منعطف الألفية وحُدِّد لها موعد أقصى هو عام ٢٠١٥. وفي الوقت نفسه، استهلَّت مشاورات مستفضية بشأن الإطار الإنمائي لما بعد عام ٢٠١٥ وأهداف التنمية المستدامة المرتبطة به، سوف تكتسب زخماً أثناء الفترة المشمولة بهذه الوثيقة ويُتوقع أن تستمر حتى نهاية عام ٢٠١٥.

٤- وريثما تُختتم هذه العمليات، اقترح المدير العام (في الوثيقة IDB.41/8-PBC.29/8) أن يُمدد العمل بالصيغة الحالية للإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٠-٢٠١٣، التي عُدَّت في عام ٢٠١١، عقب استعراضها في منتصف المدة من جانب مجلس التنمية الصناعية في دورتها التاسعة والثلاثين، التي عُقدت في تشرين الثاني/نوفمبر - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١، حتى عام ٢٠١٥. والإطار البرنامجي الوارد في هذه الوثيقة، بتركيزه على الأولويات المواضيعية الثلاث، المتمثلة في الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية وبناء القدرات التجارية والبيئة والطاقة، وكذلك باشماله على عدَّة مسائل جامعة إضافية، يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالغايات المنشودة من الأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً، بما فيها الأهداف الإنمائية للألفية، من حيث صلتها بولاية اليونيدو.

٥- وهذه الوثيقة، إذ تجسّد الاستمرارية البرنامجية العامة التي ينطوي عليها تمديد العمل بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٠-٢٠١٣ حتى عام ٢٠١٥، وإذ تُبقي على التماسك الجلي بين مختلف فئات وثائق اليونيدو الخاصة بالسياسات الاستراتيجية - وهي بيان الرؤية الاستراتيجية الطويلة الأمد، الذي اعتمده المؤتمر العام في عام ٢٠٠٥ من خلال قراره م ع-١١/ق-٤، والإطار البرنامجي المتوسط الأجل، والبرنامج والميزانيتان - تحتفظ أساساً بنفس الهيكل والمحتوى البرنامجيين الواردين في وثيقة البرنامج والميزانيتين ٢٠١٢-٢٠١٣. أمَّا التعديلات القليلة التي أُدخلت على الوثيقة، والتي ستعرض بمزيد من التفصيل أدناه، فيُقصد منها معالجة المسائل التي تبيّن من تجربة السنتين الماضيتين أنها لم تُحظَ باهتمام كافٍ في الوثيقة التي سبقتها، أو معالجة مسائل جديدة نشأت في فترة ما بين الوثيقتين.

٦- وهذه الموازنة المستمرة بين البرنامج والميزانيتين ٢٠١٤-٢٠١٥ والإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٠-٢٠١٣، بصيغتها المعدلة في استعراض منتصف المدة، أتاحت أيضاً الإبقاء على الإطار الخاص بإدارة القائمة على النتائج الذي استُحدث في البرنامج والميزانيتين ٢٠١٢-٢٠١٣. وعلى وجه الخصوص، يظل إطار النتائج الوارد في هذه الوثيقة، والذي يستند إلى النواتج والآثار المتوقعة لخدمات اليونيدو على الصعيد القطري، متوافقاً مع المهدفين الإنمائي والإداري المستمدّين من بيان مهمة اليونيدو والمستنسخين في النص المؤطر التالي. أما النص الكامل لبيان مهمة اليونيدو فيعرض في الباب الخامس من هذه الخلاصة الوافية.

<p>تتطلّع اليونيدو إلى الحدّ من الفقر من خلال التنمية الصناعية المستدامة. فنحن نريد أن نتاح لكل بلد الفرصة لتنمية قطاع إنتاجي مزدهر وزيادة مشاركته في التجارة الدولية والحفاظ على بيئته.</p>	<p>المهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو</p>
<p>النمو المقترن بالجودة:</p> <p>نُحسّن جميع خدماتنا ونرتقي بها دوماً، وهي خدمات متعدّدة التخصصات ونُفضي إلى تحوّل إيجابي في السياسات والمؤسسات على نطاق العالم.</p> <p>توحيد الأداء في اليونيدو:</p> <p>إننا متّحدون مقصداً وفعالاً.</p>	<p>المهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو</p>

٧- واستجابةً للتوصيات المنبثقة عن التقييم المستقل المتعلق بالمساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، الذي أجرته المنظمة، تتضمن هذه الوثيقة، للمرة الأولى، إشارات إلى مساهمة اليونيدو المحتملة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وما يقترن بها من غايات مستهدفة منفردة.

٨- وقد شهدت السنتان الماضيتان نمواً مطّرداً مستمراً في حجم خدمات التعاون التقني وسائر الخدمات التي تقدّمها اليونيدو دعماً لولايتها المتمثلة في تعزيز التنمية الصناعية الإشرافية والمستدامة في البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية. وهذا الاستمرار في الطلب الشديد على خدمات اليونيدو، والذي يؤكّده استمرار تدفق مقادير كبيرة من التبرعات من الدول الأعضاء والجهات المانحة لتمويل هذه الخدمات، يشهد على ما تكتسبه مساهمة اليونيدو الإنمائية من قيمة لدى الدول الأعضاء فيها وعلى احتفاظ ولاية اليونيدو بأهميتها الكاملة. وقد أُكِّد على هذا مرة أخرى في القرار ٢٢٥/٦٧، المتعلق بالتعاون في مجال التنمية الصناعية، الذي اعتمده الجمعية العامة للأمم المتحدة في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢.

٩- وعلى الرغم مما تحظى به اليونيدو لدى غالبية الدول الأعضاء فيها من تأييد قوي، فقد صيغت ميزانية ٢٠١٤-٢٠١٥ المقترحة في هذه الوثيقة بحيث تأخذ في الحسبان الأثر المترتب على انسحاب بعض الدول من عضوية اليونيدو في أعقاب الأزمة المالية والاقتصادية العالمية.

١٠- وبناءً على ذلك، وائسافاً مع مقرّر مجلس التنمية الصناعية م ت ص-٣٩/م-٧، أُعدت الميزانية العادية على أساس خفض قدره ٧,٩ ملايين يورو بالتكاليف الحالية. وهذا المبلغ يمثل ما ستفقدّه المنظمة مستقبلاً من اشتراكات الدول التي

انسحبت من عضوية المنظمة. وأعيد حساب التكاليف المتبقية بحيث تحتفظ بقوتها الشرائية في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، وأضيف من ثم أثر ازدياد التكاليف والأسعار. ويرد لاحقاً في هذه الخلاصة عرض لتفاصيل الافتراضات المتعلقة بذلك.

١١- ونظراً للتنامي المستمر في حجم خدمات التعاون التقني المقدمة، يُتوقع للإيرادات المتأثية من استرداد تكاليف الدعم أن تشهد مزيداً من النمو في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، بنسبة قدرها ١٣,٦ في المائة.

١٢- وعلى وجه الإجمال، تمثل الميزانيتان المدججتان المقترحتان فقداناً للقوة الشرائية قدره ٢,٦ في المائة. وتحقيق زيادة تفوق ١٠ في المائة في حجم خدمات التعاون التقني في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، مع نقصان في الموارد قدره ٢,٦ في المائة، هو مؤشرٌ لمنافع برنامج التغيير والتجديد في المنظمة. وقد أُدرجت في الميزانيتين المقترحتين بعض التدابير الخاصة، منها خفض عدد المناصب في فئة المديرين بنسبة ١٥ في المائة، وخفض قدره ٧ في المائة في وظائف الدعم من فئة الخدمة العامة، وخفض حاد قدره ١٩ في المائة، في الموارد المخصصة لسفر الموظفين.

ثانياً- الشكل وطريقة العرض

١٣- يمثل برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ استمراراً للعملية التي اعتمدت في فترات السنتين الأخيرة، والتي تهدف إلى صوغ ميزانيات ذات طابع برنامجي كامل، وإلى عرض البرامج بطريقة مواضيعية. كما يحتفظ بنفس الشكل الذي اعتمد في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣، التي كان لها هيكل برنامجي يتألف من سبعة برامج رئيسية ذات بنية هرمي يضم برامج ومكونات برنامجية. كما تُواصل هذه الوثيقة موازنة إطارها الإداري القائم على النتائج مع الصيغة المنقحة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٠-٢٠١٣، التي أقرها مجلس التنمية الصناعية في دورته التاسعة والثلاثين المعقودة في حزيران/يونيه ٢٠١١، والتي اقترحت على أجهزة تقرير السياسات تمديد العمل بها لمدة أطول حتى عام ٢٠١٥ (انظر الوثيقة (IDB.41/8-PBC.29/8).

البرامج الرئيسية

١٤- يقوم برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ على نفس البرامج الرئيسية السبعة التي وردت في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣. وهذه البرامج الرئيسية هي:

البرنامج الرئيسي ألف	أجهزة تقرير السياسات
البرنامج الرئيسي باء	التوجيه التنفيذي والموازنة التنظيمية
البرنامج الرئيسي جيم	الأولويات المواضيعية
البرنامج الرئيسي دال	البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوصولة
البرنامج الرئيسي هاء	خدمات دعم البرامج
البرنامج الرئيسي واو	إدارة المباني
البرنامج الرئيسي زاي	التكاليف غير المباشرة

١٥- والبرنامج الرئيسي ألف وباء يواصلان تلبية احتياجات أجهزة تقرير السياسات واحتياجات الإدارة التنفيذية لليونيدو. ويضم البرنامج الرئيسي جيم معظم الخدمات الفنية التي تقدمها اليونيدو إلى دولها الأعضاء، بما فيها الأنشطة الميدانية والأنشطة الرامية إلى تحقيق مزيد من الاتساق على الصعيدين الإقليمي والقطني. ويوفر البرنامج الرئيسي دال هيكلًا موحّدًا لأنشطة اليونيدو في مجالات تقديم الخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات، وتوفير البحوث والإحصاءات، وإقامة علاقات الشراكة مع المانحين، وضمان النوعية، والخدمات الوصولة، بما فيها النشاط الدعائي، والعلاقات الخارجية. ويتعلق البرنامج الرئيسي هاء بمختلف خدمات الدعم اللازمة لضمان فعالية تنفيذ الأنشطة الفنية للمنظمة، بينما يتعلق البرنامج الرئيسي واو بإدارة مجمع مركز فيينا الدولي. أما البرنامج الرئيسي زاي فَيُبيّن جميع التكاليف غير المباشرة والخدمات المشتركة التي تشارك فيها اليونيدو.

الهيكـل البرنامجي

١٦- الهيكـل البرنامجي لبرنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ هو أيضاً قريب الشبه بالهيكـل البرنامجي للوثيقة المقابلة للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣. ويرد أدناه ملخص للبرامج والمكوّنات البرنامجية المشمولة بالبرامج الرئيسية.

١٧- والبرنامج الرئيسي ألف يحتفظ ببرنامجيه التقليديين المتصلين بتنظيم اجتماعات أجهزة تقرير السياسات وتوفير خدمات الأمانة لها، والحفاظ على علاقات المنظمة بدولها الأعضاء. وفي إطار أول هذين البرنامجين، يوفر البرنامج الرئيسي المرافق اللازمة لاجتماعات الهيئات الرئيسية والفرعية لأجهزة تقرير السياسات في اليونيدو، أو يرتّب لتوفير تلك المرافق، ويتكفل بأن تُعقد هذه الاجتماعات في مواعيدها وأن تُسيّر على نحو منظم وسليم إجرائياً. وفي إطار البرنامج الثاني، يقدّم البرنامج الرئيسي عدداً من خدمات الدعم الفني والتقني واللوجستي والاستشاري لأجهزة تقرير السياسات، كما يوفر خدمة تواصل بين اليونيدو ودولها الأعضاء والجهات المعنية الأخرى.

١٨- ويتضمّن البرنامج الرئيسي باء خمسة برامج. فالبرنامج باء-١ يوفر إطاراً موحّدًا لإدراج جميع الوظائف الرئيسية للتوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية في مكوّنين برنامجيين منفصلين، أولهما التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية، وثانيهما التخطيط الاستراتيجي والاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة وعلاقات الشراكة. وأول هذين المكوّنين مسؤول في المقام الأول عن تحديد الاتجاه السياسي العام لجميع الأنشطة التي تضطلع بها اليونيدو. أما المكوّن الثاني فهو مسؤول عن إرساء سياسات وأولويات معيّنة للمنظمة وتوفير الإرشادات اللازمة بشأنها، وكذلك توطيد موقع المنظمة الاستراتيجي في إطار منظومة الأمم المتحدة والاحتفاظ بعلاقات شراكة استراتيجية قائمة مع الجهات صاحبة المصلحة. ويتناول البرنامج باء-٢ وظيفة التقييم، التي تُوليها اليونيدو أولوية عالية، بسبب مساهمتها في تعزيز المساءلة والتعلم وفعالية الخدمات الفنية للمنظمة. ويتعلق البرنامج باء-٣ بالشؤون القانونية، والغرض منه هو ضمان أن تكون جميع أنشطة اليونيدو وبرامجها ممثلة لإطار المنظمة القانوني. أما البرنامج باء-٤، الذي يتعلق بالرقابة الداخلية، فيهدف إلى تعزيز النزاهة بتوفير خدمات مراجعة داخلية للحسابات تتسم بالاستقلالية الموضوعية وإجراء تحقيقات في المخالفات المزعومة. وأما البرنامج باء-٥، الذي يتناول الأخلاقيات والمساءلة فيدعم صوغ وتنفيذ سياسات اليونيدو المتصلة بالأخلاقيات.

١٩- والبرنامج الرئيسي جيم هو أكبر البرامج الرئيسية، إذ يجمع بين خدمات التعاون التقني وخدمات الدعم التي تقدمها اليونيدو في كل من مجالات أولوياتها المواضيعية الثلاث وبين المسائل الجامعة ودعم العمليات الميدانية. وهو يحتوي على خمسة برامج، يرد أدناه وصف لكل منها على حدة.

٢٠- فالبرنامج جيم-١ يتناول مجموعة الخدمات التي تقدمها اليونيدو إلى الدول الأعضاء في مجال الأولوية المواضيعية "الحدّ من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية"، والتي تناظر الهدف ١ من الأهداف الإنمائية للألفية، والهدفين الفرعيين

المتصلين به، وهما المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، اللذين يستجيبان للهدف الإنمائي ٣. كما يضم هذا البرنامج برنامجاً يرمي إلى تعزيز الإنتاج المحلي للعقاقير الصيدلانية في البلدان النامية دعماً للهدف الإنمائي ٦. وهو يتألف من خمسة مكونات برنامجية. ويركز أول هذه المكونات على الإدارة الفعالة للبرنامج، بما في ذلك إنشاء آلية منهجية لرصد التقدم المحرز وتقييمه. ويتعلق المكون البرنامجي جيم-١-٢ بتقديم خدمات في مجالات العمل التجاري والاستثمار والتكنولوجيا لأغراض التنمية، بما في ذلك تنمية القطاع الخاص وتشجيع تكوين التجمعات وإقامة روابط بين المنشآت. ويهدف المكون البرنامجي جيم-١-٣ إلى تعزيز فرص العمل التجاري لصالح فقراء الأرياف من خلال تنمية الأعمال التجارية الزراعية وقدرات تنظيم المشاريع. ويركز المكون البرنامجي جيم-١-٤ على مشاركة المرأة والشباب في الأنشطة الإنتاجية، بينما يعالج المكون البرنامجي جيم-١-٥ التحديات التي تواجه البلدان والمجتمعات المحلية الخارجة من أحوال متأزمة.

٢١- ويتناول البرنامج جيم-٢ مجموعة الخدمات التي تقدم في إطار الأولوية المواضيعية "بناء القدرات التجارية". ويركز أول المكونات البرنامجية الخمسة على الإدارة الفعالة للبرنامج، بما في ذلك إنشاء آلية منهجية لرصد التقدم المحرز وتقييمه. ويوفر المكون البرنامجي جيم-٢-٢ خدمات تهدف إلى تدعيم القدرات الإنتاجية للبلدان النامية وإلى تمكين المنتجين في هذه البلدان من تلبية متطلبات السوق من حيث الكمية والنوعية والإنتاجية وأمنية المنتجات والخدمات. ويدعم المكون البرنامجي جيم-٢-٣ صوغ الأطر المؤسسية الوطنية والإقليمية للمعايير والقياس والاختبار والتصديق والاعتماد والنوعية، بغية تمكين الصانعين في البلدان النامية من الامتثال للمعايير الصارمة المرعية في كثير من أسواق التصدير، بما فيها معايير القطاع الخاص. ويدعم المكون البرنامجي جيم-٢-٤ ترويج الصادرات الصناعية واتحادات المنشآت الصغيرة والمتوسطة، من أجل مساعدة المؤسسات على إدارة مخاطر وتكاليف الدخول في أسواق التصدير. ويروج المكون البرنامجي جيم-٢-٥ لفكرة المسؤولية الاجتماعية للشركات لدى المنشآت الصغيرة والمتوسطة ذات التوجه التصديري، بغية تمكينها من تلبية المتطلبات الاجتماعية والبيئية المتزايدة الصرامة في الأسواق الدولية، والتي كثيراً ما تنشأ عن مستوردين في القطاع الخاص.

٢٢- ويتناول البرنامج جيم-٣ الخدمات التي تقدمها اليونيدو في مجال أولويتها المواضيعية "البيئة والطاقة". وهو يتضمن أربعة مكونات برنامجية. يركز أول هذه المكونات مجدداً على الإدارة الفعالة للبرنامج، بما في ذلك إنشاء آلية منهجية لرصد التقدم المحرز وتقييمه. وتتعلق المكونات الثلاثة المتبقية بمجالات محددة من مجالات التعاون التقني. ويهدف المكون البرنامجي جيم-٣-٢ إلى دعم خفض استهلاك الموارد الطبيعية، والحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري وغيرها من الانبعاثات والنفائات الصناعية في العمليات الصناعية، وكذلك دعم التدابير الرامية إلى تعزيز كفاءة وإدارة استخدام الطاقة في الصناعة، واستخدام المياه في أغراض إنتاجية، وإدارة الكيمياويات إدارة سليمة بيئياً. ويهدف المكون البرنامجي جيم-٣-٣ إلى تيسير الحصول على الطاقة النظيفة من أجل الاستخدام الإنتاجي والتطبيقات الصناعية للطاقة النظيفة في منشآت الصناعة التحويلية الصغيرة والمتوسطة الكثيفة الاستخدام للطاقة. وأخيراً، يساعد المكون البرنامجي جيم-٣-٤ البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية على الوفاء بالتزاماتها بمقتضى الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف، ولا سيما بروتوكول مونتريال بشأن التخلص التدريجي من المواد المستنفدة للأوزون، واتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة، واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

٢٣- ويشتمل البرنامج جيم-٤ على خمسة مكونات برنامجية تتعلق بمسائل ذات صلة بجميع أولويات اليونيدو المواضيعية. والمكونان الأولان يتناولان موضوعي التعاون فيما بين بلدان الجنوب ودعم أقل البلدان نمواً، وجرى ترحيلهما من برنامج وميزانيتي ٢٠١٢-٢٠١٣. أما المكونات البرنامجية الثلاثة المتبقية فهي جديدة وتبرز القيمة العالية التي سوف توليها اليونيدو لهذه المسائل في فترة السنتين المقبلة. وهذه تضم: المكون البرنامجي جيم-٤-٣، المتصل بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛ والمكون البرنامجي جيم-٤-٤، الذي يتناول الاتساق وتوحيد الأداء على نطاق منظومة الأمم المتحدة؛ والمكون البرنامجي جيم-٤-٥، الذي يعالج مسألة متزايدة الأهمية هي أمن موظفي اليونيدو وعملاتها. أما البرنامج

جيم-٥ فيتكفل بأن تتلقى شبكة اليونيدو الميدانية، التي تضم المكاتب الإقليمية والقُطرية ومكاتب اليونيدو المصغرة، الدعم الأمتل، وبأن تكون مندمجة تماماً في الأنشطة البرنامجية المضطلع بها في إطار البرنامج الرئيسي جيم.

٢٤- والبرنامج الرئيسي دال هو رابع البرامج الرئيسية المدرجة في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، ولم يطرأ عليه تغيير يُذكر مقارنةً بنظيره في برنامج وميزانيتي الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣. وهو يجمع بين أنشطة اليونيدو في مجال تزويد الدول الأعضاء بالمنتجات المعرفية، ويسهم في دقة البرامج الفنية من خلال الإشراف على إطار اليونيدو لضمان النوعية وتنفيذه، ويدير علاقات الشراكة مع المانحين وينسّق خدمات اليونيدو الدعائية وعلاقتها الخارجية. ويتناول البرنامج دال-١ البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات، في حين يركّز البرنامج دال-٢ على ضمان النوعية والخدمات الوصلة.

٢٥- ويشتمل البرنامج دال-١ على خمسة مكونات برنامجية، يكفل أولها الإدارة الفعّالة للبرنامج. ويهدف المكوّن البرنامجي دال-١-٢ إلى توليد المعارف، من خلال بحوث تطبيقية، دعماً لاستراتيجيات التنمية الصناعية وسياساتها وبرامجها ومشاريعها. ويوفّر المكوّن البرنامجي دال-١-٣ مشورة سليمة بشأن السياسات والاستراتيجيات الصناعية، في حين يتناول المكوّن البرنامجي دال-١-٤ توفير الإحصاءات الصناعية الدقيقة والقابلة للمقارنة دولياً للجهات المعنية في اليونيدو. أمّا المكوّن البرنامجي دال-١-٥، الذي يتعلق بمعهد اليونيدو لتنمية القدرات، فهو مكوّن برنامجي جديد استُحدث في هذه الوثيقة ويجمع بين خدمات التدريب المتقدّم وبناء القدرات التي تقوم بها المنظّمة في مجال المشورة السياسية.

٢٦- ويشتمل البرنامج دال-٢ على ثلاثة مكونات برنامجية. فالمكوّن البرنامجي دال-٢-١ يدير علاقات اليونيدو بالمانحين والمانحين المحتملين من أجل حشد فعّال للموارد اللازمة للخدمات الإنمائية. ويتولّى المكوّن البرنامجي دال-٢-٢ إدارة ودعم عملية الموافقة على البرامج والمشاريع، لضمان أن تكون خدمات اليونيدو الإنمائية متوافقة مع المبادئ المعترف بها دولياً وذات تصميم رفيع النوعية. وأخيراً، يتولّى المكوّن البرنامجي دال-٢-٣ تنسيق أنشطة اليونيدو في ميدان الدعاية والتواصل والعلاقات الخارجية، بهدف تعزيز فهم مسائل التنمية الصناعية ودور اليونيدو في هذا الصدد.

٢٧- ويضم البرنامج الرئيسي هاء مختلف خدمات الدعم اللازمة لضمان فعالية عمليات اليونيدو. وهذه الخدمات معروضة في إطار خمسة برامج فنية، هاء-١ إلى هاء-٥، تتناول إدارة الموارد البشرية، والشؤون المالية، والاشتراء واللوجستيات، وإدارة المعلومات والاتصالات، وإدارة نظام اليونيدو الجديد لتخطيط الموارد المؤسسية. ومن بين هذه البرامج، ينقسم البرنامج هاء-٣ إلى مكوّنين برنامجيين يتناولان خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية. وإلى جانب ذلك، يتضمّن البرنامج الرئيسي برنامجاً سادساً يُعنى بتوفير التوجيه والإدارة للبرامج الخمسة الأخرى.

٢٨- ويتعلق البرنامج الرئيسي واو بمهام تشغيل وصيانة وإصلاح مجمّع مباني مركز فيينا الدولي، التي تضطلع بها اليونيدو لصالح المنظّمتين الأربع الكائنة في المجمّع (وهي مكتب الأمم المتحدة في فيينا (اليونوف) واليونيدو والوكالة الدولية للطاقة الذرية واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية)، وبمساهمات مالية من المنظمات الأخرى. ويشتمل هذا البرنامج الرئيسي على برنامجين منفصلين، هما البرنامج واو-١، الخدمات العمومية لإدارة المباني، والبرنامج واو-٢، الخدمات المشتركة لإدارة المباني، ويقدمان خدمات متماثلة إجمالاً تتعلق بأهداف البرنامج الرئيسي، ولكنهما يختلفان من حيث مصادر تمويلهما. فالبرنامج واو-١ تموّله جميع المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي، أمّا البرنامج واو-٢ فلا يموّله سوى اليونوف واليونيدو واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية.

٢٩- ويتناول البرنامج الرئيسي زاي مساهمات اليونيدو في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة، ولا يشتمل إلا على برنامج واحد هو البرنامج زاي-١، الذي يعالج هذه المساهمات. وهذا البرنامج الرئيسي يشمل معظم التكاليف التشغيلية للبرامج الأخرى، التي لا تظهر فيها، من ثم، سوى عناصر متبقية تخص كل برنامج، مثل الطباعة أو الخدمات الإعلامية أو الترجمة التحريرية.

٣٠- وعلاوة على البرامج الرئيسية السبعة، يشتمل برنامج وميزانينا الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ أيضاً على بنود تكميلية هي الموارد الخاصة لأفريقيا، والبرنامج العادي للتعاون التقني، والإيرادات المتنوعة. وتشتمل الموارد الخاصة لأفريقيا على الأموال المرصودة خصيصاً لدعم التنمية الصناعية في أفريقيا، وفقاً لقرار المؤتمر العام م ع-١٠/ق-٣. أما البرنامج العادي للتعاون التقني فيتعلق بأنشطة التعاون التقني الممولة من الميزانية العادية، حسبما ينص عليه دستور اليونيدو (الجزء بء من المرفق الثاني). وأخيراً، تشمل الإيرادات المتنوعة الإيرادات المتأتية من عدة مصادر، منها الفوائد المصرفية على الودائع، والإيرادات المتأتية من بيع المنشورات ومن الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع، والإيرادات المتأتية من استرداد نفقات خاصة بسنوات سابقة، ومن بيع المعدات المستعملة، ومن صافي مكاسب أسعار الصرف.

ثالثاً- الإطار البرنامجي

ولاية اليونيدو

٣١- تستمد اليونيدو ولايتها من دستورها ومن عدد من الوثائق السياسية الرئيسية التي أقرتها أجهزة تقرير السياسات في المنظمة. ومن هذه الوثائق خطة الأعمال بشأن دور اليونيدو ووظائفها في المستقبل، التي أقرها المؤتمر العام في قراره م ع-٧/ق-١، والمبادئ التوجيهية الاستراتيجية "صوب تحسين تنفيذ برنامج اليونيدو"، التي اعتمدها مجلس التنمية الصناعية في المقرر م ت ص-٢٦/م-٧، وبيان الرؤية الاستراتيجية الطويلة الأمد الذي أقره المؤتمر العام في دورته الحادية عشرة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥ (القرار م ع-١١/ق-٤). وقد استرشد لدى صوغ برنامج وميزانيته الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ بالولاية المستمدة من هذه الوثائق وكذلك بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٠-٢٠١٣، بصيغته التي عدلت عند استعراض منتصف المدة الذي أجراه مجلس التنمية الصناعية في دورته التاسعة والثلاثين، المعقودة في حزيران/يونيه ٢٠١١.

الأهداف الإنمائية الدولية

٣٢- راعت اليونيدو، لدى إعداد برنامج وميزانيته الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، الحاجة إلى التوفيق بين الإطار البرنامجي والأهداف والغايات الإنمائية التي أرساها المجتمع الدولي. وفي الفترة حتى عام ٢٠١٥، تظل الأهداف الإنمائية للألفية أهم هذه الأهداف. وستواصل اليونيدو، بينما هي منخرطة بنشاط في عمليات استهلتها لتأطير جدول الأعمال الإنمائي بعد عام ٢٠١٥ ولإرساء مجموعة محتملة من الأهداف الخاصة بالتنمية المستدامة في السنوات اللاحقة، ضمان أن تدعم أنشطتها البرنامجية تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وفقاً لولايتها واختصاصها. ومن الأهداف الإنمائية للألفية التي تسهم فيها اليونيدو الهدف ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع)، والهدف ٣ (تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة)، والهدف ٧ (كفالة الاستدامة البيئية)، والهدف ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية). وثمة هدف آخر تسهم اليونيدو في تحقيقه من خلال برنامجها الخاص بتعزيز الصناعة الصيدلانية المحلية في البلدان النامية، هو الهدف ٦ (مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الأيدز والملاريا وغيرهما من الأمراض).

٣٣- وإلى جانب الأهداف الإنمائية للألفية، سوف يسترشد الإطار البرنامجي لليونيدو أيضاً في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ بعدة أهداف إنمائية أخرى متفق عليها دولياً، منها الأهداف المنبثقة من عدّة مؤتمرات وقمم عالمية كبرى عُقدت في العقدين الأخيرين، وما اقترن بها من مؤتمرات استعراضية وأنشطة متابعة. ومن هذه المؤتمرات: مؤتمر الأمم المتحدة الثالث المعني بأقل البلدان نمواً، الذي عُقد في بروكسل، بلجيكا، في أيار/مايو ٢٠٠١؛ والمؤتمر الوزاري الرابع لمنظمة التجارة العالمية، الذي عُقد في الدوحة، قطر، في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠١؛ والمؤتمر الدولي لتمويل التنمية، الذي عُقد في مونتيري، المكسيك، في آذار/مارس ٢٠٠٢؛ ومؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة، الذي عُقد في جوهانسبرغ، جنوب أفريقيا، في آب/أغسطس - أيلول/سبتمبر ٢٠٠٢؛ ومؤتمر الأمم المتحدة الرابع المعني بأقل البلدان نمواً، الذي عُقد في اسطنبول، تركيا، في أيار/مايو ٢٠١١؛ ومؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، الذي عُقد في ريو دي جانيرو، البرازيل، في حزيران/يونيه ٢٠١٢.

٣٤- وثمة مصادر استرشاد أخرى مُهمّة هي الاتفاقات البيئية المتعدّدة الأطراف. فأنشطة اليونيدو المتصلة بالطاقة والبيئة تتوافق تماماً مع أهداف مرفق البيئة العالمية، ويستمدّد عدد منها ولايته من بروتوكول مونتريال المتعلق بالمواد المستنفدة لطبقة الأوزون، ومن اتفاقية استكهولم بشأن الملوثات العضوية الثابتة ومن اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ.

الاتفاق على نطاق الأمم المتحدة

٣٥- يمثّل الاستعراض السياساتي الشامل الذي يُجرى كل أربع سنوات سنوي للأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة، المنصوص عليه في قرار الجمعية العامة ٢٢٦/٦٧، إطاراً للاتفاق على نطاق المنظومة في مجال تقديم الخدمات الإنمائية. وسوف تأخذ اليونيدو في اعتبارها مبادئ ذلك الاستعراض عند تنفيذ برنامج وميزانيته ٢٠١٤-٢٠١٥، كما ستأخذ في اعتبارها المقرر م ت ص-٣٨/م-٩، المتعلق بمواءمة إطارها البرنامجي المتوسط الأجل مع ذلك الاستعراض الشامل، عند صوغ إطارها البرنامجي المتوسط الأجل لفترة السنوات الأربع القادمة. وسوف يجسّد هذا بدوره في الصياغات المقبلة للبرنامج والميزانيتين.

٣٦- وقد ساهمت اليونيدو خلال السنوات القليلة الماضية مساهمة نشطة في مبادرة توحيد الأداء، من حيث صوغ النهج ومن حيث تنفيذه الفعّال في بلدان التجريب الثمانية وفي البلدان المسماة "بلدان الاستهلال الذاتي". وستواصل اليونيدو إيلاء اهتمام شديد لدعم الامتلاك الوطني لعملية التنمية من خلال الاتفاق على الصعيد القطري، وفقاً لقرار الجمعية العامة ٢٨٩/٦٤ بشأن الاتفاق على نطاق المنظومة وسائر قرارات الجمعية العامة ذات الصلة. ومن شأن استحداث المكوّن البرنامجي جيم-٤-٤ الجديد، المتعلق بالاتفاق وتوحيد الأداء على نطاق منظومة الأمم المتحدة، في هذه الوثيقة، أن يُبرز الأهمية التي توليها اليونيدو لهذا الموضوع.

٣٧- وقد طلب المجلس الاقتصادي والاجتماعي من مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية أن تجري استعراضاً لطرائق التمويل الحالية، دعماً لنظام المنسّقين المقيمين، بما في ذلك الترتيبات المناسبة لتقاسم الأعباء فيما بين مؤسسات الأمم المتحدة المعنية، وأن تُصدر توصيات لتحسين توفير الموارد والدعم اللازمين لنظام المنسّقين المقيمين، على الصعيد القطري، على أن يقدّم الأمين العام تقريراً بهذا الشأن إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي.

٣٨- وقد حثّ الاستعراض السياساتي الشامل أيضاً مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية على تقديم مزيد من الدعم المالي والتقني والمؤسسي لنظام المنسّقين المقيمين، وطلب إلى الأمين العام أن يقدّم إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة، بالتشاور مع أعضاء تلك المجموعة وبالاستناد إلى استعراضها، اقتراحات محدّدة بشأن طرائق تمويل ذلك النظام.

٣٩- وأجرت مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية ذلك الاستعراض، وأعدت مجموعة توصيات بشأن طرائق تمويل نظام المنسقين المقيمين مشفوعة بمقترحات لميزانية ذلك النظام. ومع أن المجلس الاقتصادي والاجتماعي لم يناقش تلك المقترحات أو لم يُقرّها بعد، فقد أضحى جلياً أن التوقعات المتعلقة بمساهمة اليونيدو، التي يبلغ مقدارها ١ مليون يورو سنوياً، لا يمكن استيعابها في ظلّ تقييدات ميزانية السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥. وقد أبلغت اليونيدو مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية بذلك.

التمثيل الميداني وتطبيق اللامركزية

٤٠- كان من الآثار المترتبة على نهج توحيد الأداء زيادة تركيز منظومة الأمم المتحدة على تدعيم آليات التنفيذ على الصعيد القطري، دعماً لاحتياجات البلدان، وما يتصل بتلك الآليات من خطط مشتركة لأفرقة الأمم المتحدة القطرية. ومع استحداث اليونيدو سياسة الحراك الميداني في عام ٢٠٠٦، وما نتج عنها من نشر موظفين فنيين في الميدان، تعزّزت قدرات اليونيدو الميدانية في مجال التعاون التقني. وقد حظي هذا الاتجاه نحو تعزيز اللامركزية في الميدان بمزيد من التدعيم في برنامج وميزانيتي ٢٠١٢-٢٠١٣ من خلال استيعاب دعم العمليات الميدانية ضمن إطار البرنامج الرئيسي جيم، حيث ظلّ موضعه في هذه الوثيقة.

الشراكات الاستراتيجية

٤١- في بيان مهمّة اليونيدو، المدرج في الصيغة المنقّحة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣، والذي يشكّل الأساس الذي تركز عليه هذه الوثيقة، توصف المنظمة بأنها "شريك من أجل الرخاء". ومنذ أن أعادت اليونيدو تركيز تنفيذ برامجها على ثلاثة أولويات مواضيعية، تسعى المنظمة إلى اجتناب الازدواجية والتداخل مع الوكالات الأخرى، وتعزّز التنسيق والتعاون والشراكة مع الوكالات التي تقدّم خدمات مكّملة. وقد أقيمت بالفعل شراكات مع طائفة واسعة من المنظمات المتعدّدة الأطراف والثنائية، ومع القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني. وسيظلّ صون هذه الشراكات وتطويرها يحظى بأولوية عالية في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥.

٤٢- وسوف يستمر إيلاء عناية خاصة للتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) بشأن تنمية الأعمال التجارية الزراعية والصناعات الزراعية؛ ومع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة العمل الدولية بشأن تنمية القطاع الخاص؛ ومع هيئة الأمم المتحدة للمرأة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من المشاركة في قطاعات الاقتصاد الإنتاجية؛ ومع المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) بشأن قضايا الملكية الفكرية في التنمية الصناعية؛ ومع برنامج الأمم المتحدة للبيئة (اليونيب) بشأن مجال كفاءة استخدام الموارد والإنتاج الأنظف والصناعة الخضراء والطاقة النظيفة وتنفيذ الاتفاقات البيئية المتعدّدة الأطراف؛ ومع مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) ومنظمة التجارة العالمية ومركز التجارة الدولية والأمانة التنفيذية للإطار المتكامل المعزّز بشأن تعزيز القدرات التجارية؛ ومع مرفق البيئة العالمية وأمانة الصندوق المتعدّد الأطراف لبروتوكول مونتريال بشأن البيئة والطاقة.

٤٣- وداخل منظومة الأمم المتحدة، سوف تواصل اليونيدو مشاركتها النشطة في المبادرات العالمية والإقليمية المتّخذة على نطاق المنظومة، مثل المجموعة المعنية بالتجارة والقدرات الإنتاجية، التابعة لمجلس الرؤساء التنفيذيين لمنظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق؛ ومجموعة الصناعة والتجارة والوصول إلى الأسواق، التابعة للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا؛ ومختلف آليات التنسيق الإقليمية. وسوف تبني المنظومة أيضاً على دورها في دعم آليات تنسيق على نطاق المنظومة، مثل شبكة الأمم المتحدة المعنية بالطاقة، ومبادرة الأمم المتحدة للموارد المائية وشبكة الأمم المتحدة للمحيطات. أمّا خارج منظومة الأمم المتحدة،

فسوف تسعى اليونيدو أيضاً إلى تحقيق الهدف المتمثل في تدعيم شراكاتها مع وكالات التعاون الإنمائي الثنائية والقطاع الخاص والجمعيات الأهلية والأوساط الأكاديمية.

الإدارة القائمة على النتائج، ورصد التقدم المحرز، وتتبع المخاطر

٤٤ - تطبق مقترحات البرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ نهج الإدارة القائمة على النتائج الذي اعتمد في فترة السنتين الماضية، بما فيه الحفاظ على ارتباط واضح بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣ بصيغته المنقحة في عام ٢٠١١، وذلك بوسائل منها إدماج بيان مهمة اليونيدو في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل. ومثلما كان الحال في وثيقة البرنامج والميزانيتين السابقتين، تتيح مواءمة الهيكل البرنامجي الوارد في صيغة للإطار البرنامجي المتوسط الأجل المنقحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١٣ مع هذه الوثيقة ربط الأهداف والنواتج القطرية ربطاً منطقياً بالكوّنات البرنامجية المقابلة. ومن شأن هذا أن يسهّل الإبلاغ عن النتائج من خلال وثيقة مشروع موحّدة متاحة عبر الانترنت ومدججة في نظام تخطيط الموارد المؤسسية، وتستند إلى إطار النتائج في وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه.

قاعدة الموارد

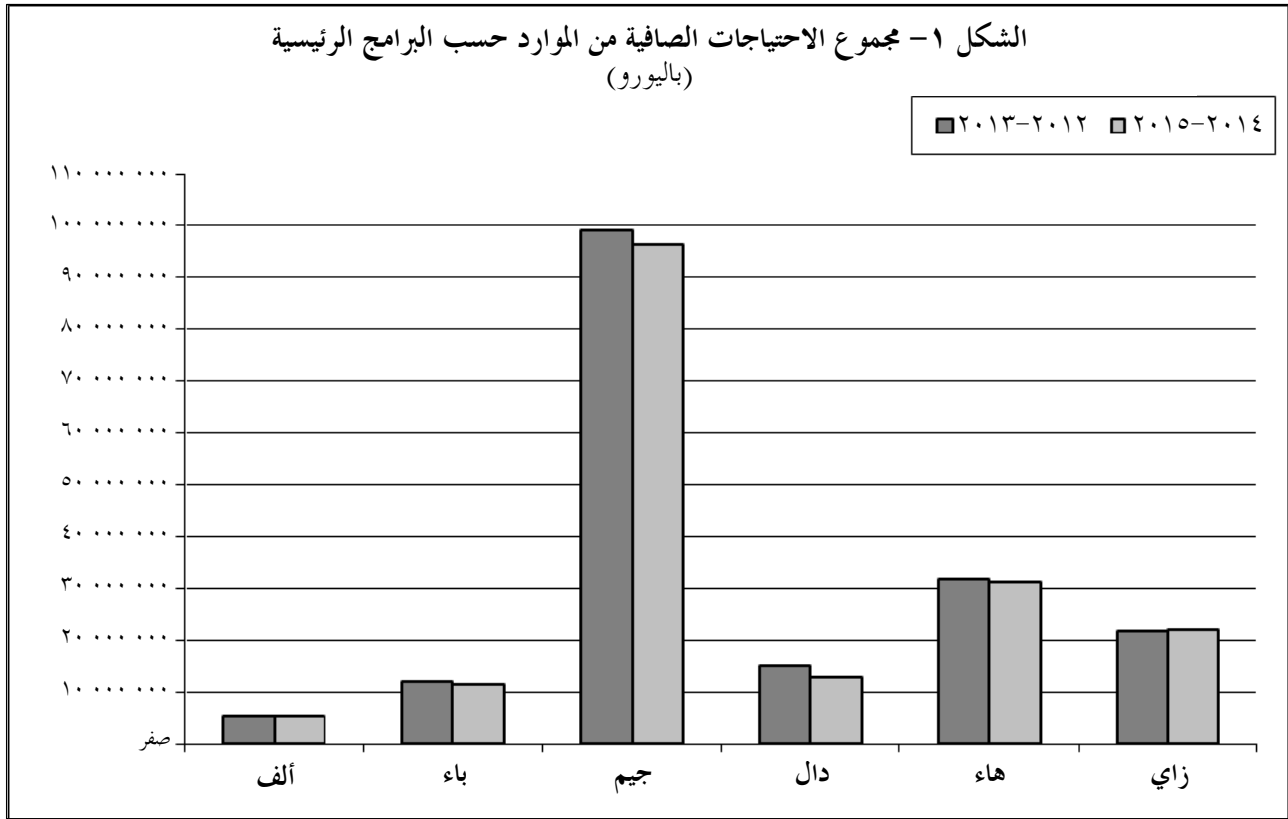
٤٥ - مثلما كان الحال في فترة السنتين السابقتين، يتعيّن الاضطلاع بالبرامج المقترحة في برنامج وميزانيتين الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ ضمن نطاق الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. إذ يُعرض برنامج وميزانيتنا الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ بنسبة تخفيض قدرها ٢,٦ في المائة من حيث القيمة الحقيقية. أمّا الميزانية العادية فقد خُفضت بنسبة ٥,٢ في المائة، عملاً بمقرّر مجلس التنمية الصناعية ذي الصلة (م ت ص-٣٩/م-٧).

٤٦ - ومن المهم في هذا السياق أن تُؤخذ في الاعتبار العلاقة بين الميزانية العادية والميزانية التشغيلية وحجم تنفيذ التعاون التقني والإنفاق عليه.

٤٧ - فالميزانية العادية تُموّل أساساً من الاشتراكات المقرّرة، مع توفير مبلغ محدود جداً من مصادر أخرى، مثل إيرادات الفوائد المصرفية والمنشورات المخصّصة للبيع ومساهمات الحكومات في مكاتب اليونيدو الإقليمية والقطرية. وينص دستور اليونيدو على استخدام ما نسبته ٦ في المائة من صافي الميزانية العادية لأغراض البرنامج العادي للتعاون التقني.

٤٨ - أمّا الميزانية التشغيلية فتموّل أساساً من إيرادات تكاليف الدعم المكتسبة من تنفيذ أنشطة التعاون التقني الممولة من التبرعات. وإيرادات تكاليف الدعم هذه هي مبالغ تتقاضاها اليونيدو من المانحين كتعويض جزئي عمّا تقدّمه من خدمات دعم. وتستخدم هذه الموارد لدعم أنشطة التعاون التقني.

المقارنة بفترة السنتين السابقة، حسب البرامج الرئيسية



٤٩ - تستند المقارنة بين احتياجات فترة السنتين الحالية والاحتياجات المقدرة لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ إلى مستويات التكلفة في فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣. وقد خُفِّضت ميزانية جميع البرامج الرئيسية بشكل ملحوظ باستثناء البرنامجين الرئيسيين ألف، أجهزة تقرير السياسات، وزاي، التكاليف غير المباشرة. ونظراً لتخفيض مجموع الميزانية ومعظم البرامج الرئيسية، تُعرَض في التحليل التالي السمات الخاصة لكل برنامج رئيسي بالإشارة إلى مقدار التغير في نصيبه من المجموع. ومن الجدير بالذكر أن نصيب كل من البرامج والبرامج الرئيسية الوارد في هذا التحليل يستند إلى بيانات الميزانية الإجمالية، باستثناء البرنامج الرئيسي واو (إدارة المباني) لأن مصادر تمويله مشتركة.

البرنامج الرئيسي ألف

٥٠ - ارتفع نصيب موارد البرنامج الرئيسي ألف (أجهزة تقرير السياسات) من ٢,٧ في المائة في فترة السنتين السابقة إلى ٢,٩ في المائة من مجموع ميزانيّة المنظمة.

البرنامج الرئيسي باء

٥١ - ظلّت النسبة المخصّصة للبرنامج الرئيسي باء من مجموع الموارد الإجمالية في برنامج وميزانيّة الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ عند ٦,٤ في المائة. وثمة تخفيض قدره نسبة ٠,٢ في المائة في موارد البرنامج الرئيسي باء، التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية. ومن ناحية أخرى، ثمة زيادة نسبية قدرها ٠,١ في المائة، في حجم موارد كل من البرنامج باء-٢،

التقييم، والبرنامج باء-٤، الرقابة الداخلية. وهذا يعكس في المقام الأول ثباتاً أو زيادةً طفيفةً في موارد هذين البرنامجين في ميزانية متقلصة. وهذه الحاجة إلى تخصيص مزيد من الموارد لبرنامج التقييم تماشى مع الهدف الإداري المتمثل في تدعيم مبادرات اليونيدو التقييمية. وهناك حاجة إلى زيادة طفيفة في الموارد اللازمة لخدمات الرقابة الداخلية لتغطية تكاليف سفر مراجعي الحسابات في الميدان، وكذلك لشراء البرامجيات اللازمة لتحليل الأدلة وتحديث برامجيات إدارة مراجعة الحسابات.

البرنامج الرئيسي جيم

٥٢- ثمة انخفاض متواضع في النصيب الإجمالي للموارد المخصصة للبرنامج الرئيسي جيم، من ٥٤,٤ في المائة إلى ٥٤,٣ في المائة. وهذا ناتج أساساً عن تعديل طفيف في موارد البرنامجين جيم-٥، دعم العمليات الميدانية، وجيم-٤، المسائل الجامعة، من أجل مواءمة الأنشطة الميدانية وتدعيمها. ومن ثم، خُفِّضت الموارد المخصصة للبرنامج جيم-١، الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية، والبرنامج جيم-٣، البيئة والطاقة، تخفيضاً متواضعاً.

البرنامج الرئيسي دال

٥٣- خُفِّض النصيب النسبي للموارد المخصصة للبرنامج الرئيسي دال في البرنامج والميزانيتين من ٨,٠ في المائة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ إلى ٦,٩ في المائة في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥. وهذا التخفيض هو نتيجة مباشرة لتبسيط الهيكل الإداري للبرنامج.

البرنامج الرئيسي هاء

٥٤- على الرغم من أن الميزانية المخصصة لهذا البرنامج الرئيسي انخفضت بمقدار يتجاوز نصف مليون يورو، ارتفع نصيب البرنامج الرئيسي هاء في مجموع الميزانية من ١٦,٩ في المائة إلى ١٧,٣ في المائة. ويُعزى هذا أساساً إلى استحداث البرنامج الجديد هاء-٥، دعم الأعمال والنظم، الذي أنشئ لإدارة وتنسيق الاحتياجات الاستراتيجية والتشغيلية لتسيير الأعمال الخاصة بتخطيط الموارد المؤسسية بطريقة كفؤة وناجعة التكلفة، ضماناً لاستمرارية تحسين عمليات اليونيدو.

البرنامج الرئيسي واو

٥٥- تُظهر ميزانية النفقات الإجمالية المقترحة للبرنامج واو-١، الخدمات العمومية لإدارة المباني، انخفاضاً قدره ٥٠٠ ٦٦٥ ٧ يورو، يُعزى في المقام الأول إلى تخفيض تكاليف ميزانية خدمات إدارة المباني المتقاسمة التكاليف بين المنظمات الكائنة في فيينا بنسبة قدرها ١٠ في المائة، وإلى ما كان مخططاً له من وفورات خاصة بالوظائف الشاغرة. وقد أمكن تحقيق هذا التخفيض نتيجة لاكتمال تجديد المبنى C في مركز فيينا الدولي وإلحاح أنشطة أخرى مرتبطة ببرنامج إزالة الأسبستوس.

٥٦- وأثناء فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥، يُتَوَقَّع أن تنخفض مساهمة اليونيدو المقدرة في تقاسم تكاليف أنشطة الإدارة العمومية للمباني من ١٥,٦٠٤ في المائة إلى ١٥,٣٨٩ في المائة. ومن ثم، سوف تشهد مساهمة اليونيدو في الإدارة العمومية للمباني انخفاضاً إجمالياً قدره ١٣٠ ٨١٨ يورو.

٥٧- أما ميزانية النفقات الإجمالية المقترحة للبرنامج واو-٢، الإدارة المشتركة للمباني، فقد ظلت ثابتة عند ٤٠٠ ٩٠٠ يورو.

البرنامج الرئيسي زاي

٥٨- تُظهر النفقات غير المباشرة ازدياداً قدره ٣٤٤ ١٤١ يورو، نتيجة لزيادات في الموارد اللازمة لخدمات الأمن والسلامة، نشأت عن منهجية إعادة تقدير التكاليف التي يستخدمها مقر الأمم المتحدة في جميع ميزانياته. ويتولى مكتب الأمم المتحدة بفيينا إدارة خدمات الأمن والسلامة، التي تشكل جزءاً من ميزانية مقر الأمم المتحدة.

٥٩- وعلاوة على ذلك، ثمة زيادات إضافية قدرها ١٢١ ٣٨١ يورو، تتأتى أساساً من المساهمة في الأنشطة المشتركة داخل منظومة الأمم المتحدة، حيث أُدرج في الميزانية بند جديد يبلغ مقداره ٣٠٠ ٢٧٢ يورو من أجل نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين، إلى جانب مبلغ قدره ٥٩ ٠٠٠ يورو يمثل احتياجات إضافية من الموارد لميزانية إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن.

٦٠- وقد عوّضت هذه الزيادات الكبيرة معظم الوفورات المتحقّقة من انخفاض نصيب اليونيدو في الموارد اللازمة لدائرة إدارة المباني العمومية، المذكورة في البرنامج واو أعلاه.

برامج أخرى

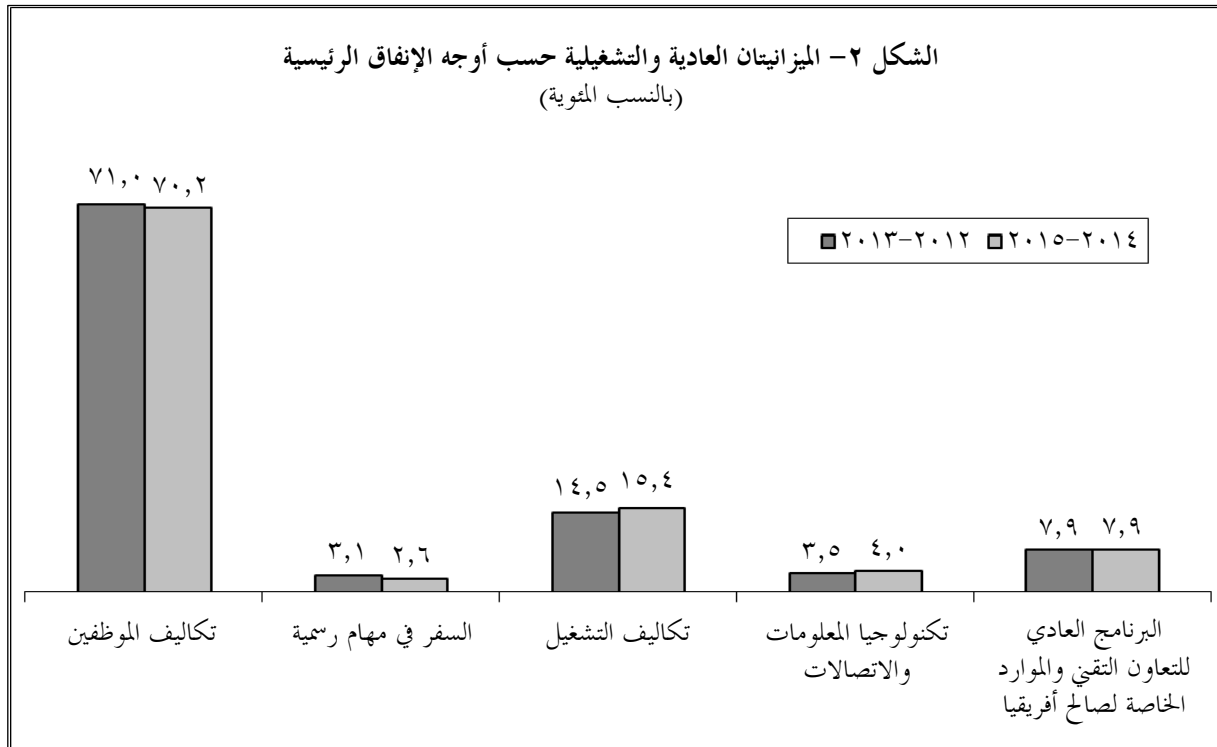
البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا

٦١- مثلما كان الحال في فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣، سوف تكون جميع الأموال المخصّصة للبرنامج العادي للتعاون التقني قابلة للبرمجة دون قيود في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، وفقاً للأولوية الممنوحة لأفريقيا من جانب الأوساط الإنمائية الدولية ومن جانب اليونيدو نفسها. ووفقاً لقرار سابق، يحتفظ بالموارد الخاصة لصالح أفريقيا كبنود متفرّدة في الميزانية لتمويل الأنشطة البرنامجية في أفريقيا. وفي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، حُفّضت احتياجات البرنامج العادي للتعاون التقني من الموارد إلى ٤٨٠ ٤٧٦ يورو بما يتماشى مع التخفيضات العامة في الميزانية العادية. ومن ثمّ، فقد بقي نصيبها عند ٦ في المائة، حسبما يقضي به دستور اليونيدو.

٦٢- وفي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، سوف يبلغ حجم الموارد المخصّصة للبرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا ١٤,٢٥ مليون يورو قبل إعادة تقدير التكاليف. وهذا مقارب للمبلغ ١٤,٧٣ مليون يورو الذي كان مرصوداً لهذا الغرض في ميزانية الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣.

التغيّرات حسب أوجه الإنفاق الرئيسية

٦٣- لا تزال تركيبة الميزانيتين على حالها تقريباً فيما يتعلق بالنصيب النسبي لأوجه الإنفاق الرئيسية المختلفة. وترد فيما يلي تفاصيل التغيّرات الملحوظة، حسب أوجه الإنفاق الرئيسية.



التغيرات في تكاليف الموظفين والهيكل الوظيفي

- ٦٤- انخفض عدد الوظائف الإجمالي بمقدار ٢٦ وظيفة. وترد في الجدول ٥ والمرفق جيم تفاصيل تركيبة الوظائف.
- ٦٥- ففي المقر، أنقصت الوظائف التي برتبة مدير خمس وظائف، بينما زيدت وظائف الرتبة ف-٥ وظيفتين. ورُقيت وظائف صغار الموظفين الفنيين إلى رتبتي ف-٢ وف-٣.
- ٦٦- وأنقصت وظائف الخدمة العامة ٢٢ وظيفة.
- ٦٧- وفيما يتعلق بالتمثيل الميداني، زيدت وظائف "موظفي البرنامج الوطنيين" ست وظائف. وعوّضت هذه الزيادة بتخفيضات الوظائف التي برتبة مدير أو برتب فنية أخرى، مما أفضى إلى انخفاض صاف قدره وظيفتان في هذه الفئة. كما خفض عدد وظائف الخدمة العامة في الميدان بمقدار وظيفة واحدة.
- ٦٨- وفي إطار الميزانية التشغيلية، تُجسّد مخصصات الخبراء الاستشاريين واجتماعات أفرقة الخبراء في الميزانية، إلى جانب تكاليف الوظائف الثابتة، الاستخدام الإلزامي لجزء من مُستردّات تكاليف الدعم، الناشئة عن تنفيذ المشاريع الممولة من مرفق البيئة العالمية، في أنشطة الرصد وغيرها من الأنشطة الخاصة بحفاظة المشاريع.

السفر في مهام رسمية

- ٦٩- ثمة تخفيض إجمالي لمخصصات السفر في مهام رسمية قدره ١ ١٠٦ ٩١٥ يورو، تماشياً مع ضرورة خفض احتياجات المنظمة من الموارد. ومن هذا التخفيض، اقتطع ٣٥٢ ٢١٥ يورو من الميزانية العادية. أمّا عنصر السفر المعزوّ إلى الاستخدام المقرّر لإيرادات تكاليف الدعم المتأثية من مرفق البيئة العالمية فلا يزال مدرجاً في إطار الميزانية التشغيلية، اتّساقاً مع سياسة المرفق الخاصة بالمناحين.

تكاليف التشغيل

- ٧٠- بالنظر إلى أن البرنامج الرئيسي الخاص بالتكاليف غير المباشرة يشتمل على مكوّن كبير من الموارد المخصّصة لتكاليف التشغيل، فلا يظهر في البرامج الرئيسية الأخرى سوى جزء صغير من هذه التكاليف. وتشمل تكاليف التشغيل هذه، على سبيل المثال لا الحصر، خدمات الطباعة والترجمة التحريرية والإعلام، ولها تأثير مباشر على البرامج ذات الصلة.
- ٧١- ويُعزى ازدياد الاحتياجات من الموارد في إطار تكاليف التشغيل هذه، في المقام الأول، إلى وجود مكوّن إضافي في الميزانية، قدره ٢٧٢ ٣٠٠ يورو، يمثل مساهمة اليونيدو المميّزة في تكاليف نظام منسّقي الأمم المتحدة المقيمين.
- ٧٢- وعلاوة على ذلك، أُدرجت احتياجات إضافية من الموارد في إطار تكاليف التشغيل الخاصة بالأمن، تمثل مساهمة اليونيدو في ميزانية خدمات السلامة والأمن العمومية التي يديرها اليونوف، والبالغة ٦٠٠ ٥٣٦ يورو، كما أُدرج مبلغ قدره ٥٩ ٠٠٠ يورو مخصّص لأمن المكاتب الميدانية، الذي تديره إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن.

رابعاً- إطار الميزانية

تمويل الميزانية العادية

- ٧٣- يُعرّض التحليل التالي حسب تكاليف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، أي متضمناً عنصري إعادة التقييم وإعادة حساب التكاليف.
- ٧٤- فإحتياجات الصافية المدرجة ضمن إطار الميزانية العادية، والتي تموّل من الاشتراكات المقرّرة على الدول الأعضاء، أُدرجت في الميزانية محفّضةً بنسبة قدرها ١٨,٥ في المائة من حيث القيمة الحقيقية. والمجموع الإجمالي للنفقات، البالغ ٩٠٠ ٥٨٦ ١٥٢ يورو، يموّل جزئياً من إيرادات متوقّعة قدرها ٣ ٥٠٧ ٥٠٠ يورو؛ أمّا المبلغ المتبقي، وقدره ٤٠٠ ٠٧٩ ١٤٩ يورو، فيشكل الاحتياجات الصافية التي تُموّل من الاشتراكات المقرّرة.
- ٧٥- وتنقسم الإيرادات المقدّرة إلى فئتين: (أ) المبالغ المستردّة من تكاليف المكاتب الميدانية و(ب) الإيرادات المتنوّعة. وتشمل الفئة الثانية الإيرادات المتأّتية من بيع المنشورات، والفوائد المصرفية، وبنوداً متفرّقة أخرى ترد تفاصيلها في باب مستقل. ولا يزال حجم الإيرادات المُسقط أدنى بكثير من إيرادات فترة السنتين السابقة، بسبب التوقّعات العالمية الراهنة فيما يخصّ أسعار الفائدة في الأسواق المالية.
- ٧٦- ونظراً لانخفاض حجم الإيرادات المقدّرة والخفض الإلزامي لصافي الاحتياجات، فقد تُعيّن خفض إجمالي نفقات الميزانية العادية، بالأسعار الحالية، بنسبة قدرها ٨,٥ في المائة.

تمويل الميزانية التشغيلية

- ٧٧- على غرار الميزانية العادية، يموّل المجموع الإجمالي لنفقات الميزانية التشغيلية، البالغ ٤٠٠ ٨١٩ ٣٢٠ يورو، جزئياً من إيرادات متنوّعة قدرها ٨٠٠ ٥٣ يورو. ومن ثمّ، فإن الاحتياجات الصافية الناتجة، وقدرها ٦٠٠ ٧٦٥ ٣٢٠ يورو، تموّل من مستردّات تكاليف الدعم المتعلقة بخدمات التعاون التقني وغيرها من الخدمات. وترد في الجدولين ١ و٢ (ب) التفاصيل المتعلقة بتقديرات حجم تنفيذ التعاون التقني وما يرتبط به من إيرادات متأّتية من تكاليف الدعم. وكانت تقديرات حجم تنفيذ التعاون التقني للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ قد حُسبت أصلاً على أساس سعر صرف قدره ٠,٧٥٦ يورو للدولار

الأمريكي الواحد. وبإعادة تقييم تلك التقديرات على أساس سعر الصرف المستخدم في هذه الوثيقة (٠,٧٧٨ يورو للدولار الأمريكي الواحد)، تصبح القيمة المقدرة لحجم التنفيذ في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ زهاء ٢٨١,٠ مليون يورو. أما حجمه المُسقط للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ فيبلغ ٣١٨,٨ مليون يورو، وهذا يمثل زيادة كبيرة.

٧٨- ويُظهر الحجم المقدّر لإيرادات تكاليف الدعم زيادة عند مقارنته بتقديرات فترة السنتين السابقة. وتُعزى هذه الزيادة مباشرة إلى ارتفاع التقديرات المُسقطَة لحجم تنفيذ التعاون التقني.

٧٩- أما الإيرادات المتنوعة المكتسبة في إطار الميزانية التشغيلية فهي في معظمها إيرادات متأتية من فوائد مصرفية، وتخضع لنفس الاعتبارات المرتبطة بالأسواق المالية.

الحجم المقدّر لتقديم الخدمات

٨٠- على غرار الممارسة التي استحدثت في برنامج وميزانيتي فترة السنتين ١٩٩٨-١٩٩٩ والمتبعة منذئذ، تُعرض تقديرات التعاون التقني الممولة من مصادر خارجة عن الميزانية على مستوى البرنامج المعني. وتتيح هذه المنهجية عرض مجموع الموارد المتاحة لتقديم الخدمات.

٨١- ويبلغ الحجم الكلي المقدّر للتعاون التقني في فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ زهاء ٥٠٠ ٧٩٨ ٣١٨ يورو (باستثناء البرنامج العادي للتعاون التقني). وهذا يمثل، حسبما ذكر أعلاه، زيادة كبيرة على الحجم المقدّر المقابل في فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣ (البالغ ٨١٣ ٠٣٨ ٢٨١ يورو)، بعد إعادة تقييمه على أساس سعر صرف قدره ٠,٧٧٨ يورو للدولار الواحد).

وضع تقديرات الميزانية

٨٢- عملاً بالبند ٣-٣ من النظام المالي، تُعرض تقديرات الميزانية على جميع مستويات البرامج لكل من الميزانية العادية والميزانية التشغيلية على حدة. وكما في فترات السنتين السابقة، تُعرض المقارنات بين فترتي السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣ و٢٠١٤-٢٠١٥ بنفس مستويات التكاليف المستخدمة في ميزانية فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣. وبعد ذلك، تعدّل تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ (أي يُعاد حساب تكاليفها) لكي يؤخذ في الاعتبار أثر التضخم وغير ذلك من تعديلات التكاليف.

٨٣- ولإعداد تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥، أُخذت في الاعتبار العناصر التالية:

(أ) الميزانيتان المعتمدتان للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣؛

(ب) التعديلات المدخلة على الميزانيتين المعتمدتين للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ لإتاحة إمكانية المقارنة؛

(ج) الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ بأسعار الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣؛

(د) التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف.

الميزانيتان المعتمدتان للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ كأساس للميزانية

٨٤- ذكرت في برنامج وميزانيتي فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣، الواردة في الوثيقة IDB.39/13/Rev.1 والتي اعتمدها المؤتمر العام في المقرّر م ع-١٤/م-١٩، تفاصيل الموارد اللازمة لتنفيذ برامج المنظمة لتلك الفترة. وأتساقاً مع تلك الوثيقة، تمثّل ميزانيتنا فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣ مبلغين صافيين قدرهما ٩٣٦ ٢٣١ ١٥٣ يورو في إطار الميزانية العادية و ٧٠٠ ٨٣٧ ٢٨ يورو في إطار الميزانية التشغيلية.

٨٥- وقد أقرّ المؤتمر العام في الفقرة (ج) من المقرّر م ع-١٤/م-١٩ مبلغاً قدره ٩٣٦ ٢٣١ ١٥٣ يورو كحجم للاشتراكات المقرّرة للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣.

٨٦- وإلتاحة إمكانية المقارنة على مستوى البرامج وأوجه الإنفاق، استُخدمت مقادير الموارد المعروضة والمعتمدة في الوثيقة IDB.39/13/Rev.1 كأساس للمقارنة فيما يخصّ الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥.

٨٧- ومن ثمّ، فإن أساس المقارنة فيما يخصّ الميزانية العادية هو ٩٣٦ ٢٣١ ١٥٣ يورو.

التعديلات المدخلة على أساس الميزانية

٨٨- عدّل أساس الميزانية تجسيدا لما سبق تلخيصه من تغييرات طفيفة في الهيكل البرنامجي، وأصبح بذلك يتيح إجراء مقارنة مجدية بين الاحتياجات من الموارد في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ والاحتياجات المقابلة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣.

الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ بأسعار ٢٠١٢-٢٠١٣

٨٩- يمثّل صافي تقديرات الميزانية العادية لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥، البالغ ٦٥٠ ٢٨٩ ١٤٥ يورو، تخفيضاً قدره ٥,١٨ في المائة بالقيمة الحقيقية.

٩٠- ونتيجةً للانخفاض الإضافي المتوقع في أسعار الفائدة، وللتراجع الطفيف في بيع المنشورات، تُظهر الإيرادات المقدّرة في إطار الميزانية العادية انخفاضاً قدره ٩٠٠ ١٣٥ يورو. ومن ثمّ، فقد خُفض إجمالي النفقات في إطار تلك الميزانية بمقدار ١٨٦ ٠٧٨ يورو.

٩١- ويمثّل صافي تقديرات الميزانية التشغيلية، البالغ ١٠٠ ٩٩٨ ٣١ يورو، نمواً قدره ٤٠٠ ١٦٠ ٣ يورو. وترتبط هذه الزيادة، حسبما ذُكر من قبل، ارتباطاً مباشراً بازدياد حجم تنفيذ التعاون التقني.

٩٢- وظلّت نسبتا الشغور المفترضتان في ميزانيتي فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ عند مستوى خمسة في المائة لوظائف الفئة الفنية، وثلاثة في المائة لوظائف فئة الخدمة العامة. ويجسّد هذان الافتراضان انخفاض الاحتياجات المالية لإحدى الوظائف بسبب شغورها لفترة ما أثناء عملية التعيين.

التعديلات المرتبطة بالتضخّم، وغيرها من تعديلات التكاليف

٩٣- من شأن تطبيق التعديلات المرتبطة بالتضخّم وغيرها من تعديلات التكاليف على تقديرات الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ (معبراً عنها بأسعار ٢٠١٢-٢٠١٣) أن تفضي إلى إعادة حساب التكاليف الخاصة لهذه التقديرات على أساس أسعار ٢٠١٤-٢٠١٥.

٩٤- وتتألف هذه العملية من خطوتين. ففي الخطوة الأولى، يعاد حساب تكاليف الاحتياجات من الموارد، المعبر عنها بأسعار ٢٠١٢-٢٠١٣، لكي تجسّد هياكل التكلفة الفعلية في تلك الفترة. وفي الخطوة الثانية، تُعدّل الاحتياجات مرة أخرى بما يتوافق مع زيادات التكاليف المتوقعة في عامي ٢٠١٤ و٢٠١٥.

٩٥- وتُعزى الزيادة في الاحتياجات المالية لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ إلى التغيرات المتوقعة في مستويات مؤشر الأسعار الاستهلاكية ومؤشر الأجور في النمسا وفي المواقع الميدانية، كما تُعزى إلى التغييرات النظامية المتوقعة في تكاليف المرتبات والتكاليف الموظفية العامة للموظفين ذوي الوظائف الثابتة.

٩٦- ومن المهم التشديد على أن شروط خدمة الموظفين تنظّمها أحكام نظام الأمم المتحدة الموحد للرواتب والمستحقات. ومع أن اليونيدو جزء من النظام الموحد فليس لها تأثير يُذكر على عملية اتخاذ القرارات بشأن عناصر النظام وبارامترات. واليونيدو مُلزّمة، في الوقت نفسه، بتنفيذ جميع التغييرات كاملة. وتُجسّد هذه التغييرات تجسيدا تاماً في مقترحات ميزانية فترة السنتين الحالية.

٩٧- وبناءً على ذلك، أُعدت إسقاطات التكاليف القياسية للمرتبات في فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥، حسب فئة موقع العمل، بحيث تُجسّد فيها الزيادات المتوقعة التالية في التكاليف.

٩٨- وفي الفئة الفنية، من شأن الزيادة المقترحة في علاوات الدرجات، والبالغة ٠,٦ في المائة، إلى جانب الزيادة السنوية المتوقعة في الرقم القياسي لتسوية مقر العمل الخاص بفيينا، والبالغة ١,٢ في المائة، أن تفضيا إلى زيادة سنوية فعلية قدرها ١,٨ في المائة في عام ٢٠١٣. واستناداً إلى المعلومات الواردة من لجنة الخدمة المدنية الدولية، يُتوقع في عام ٢٠١٤ حدوث زيادة سنوية، قدرها ١,٢ في المائة، في الرقم القياسي لتسوية مقر العمل، مع زيادة في علاوات الدرجات قدرها ٠,٦ في المائة. أما في عام ٢٠١٥، فيُتَطرَض حدوث زيادة سنوية في الرقم القياسي لتسوية مقر العمل قدرها ١,٠ في المائة وزيادة في علاوات الدرجات قدرها ٠,٦ في المائة. أما في مواقع العمل الأخرى، فقد حُسبت تقديرات الزيادة في المرتبات استناداً إلى إسقاطات لجنة الخدمة المدنية الدولية بشأن الأرقام القياسية لتسويات مقر العمل وإلى علاوات الدرجات المتوقعة.

٩٩- أما بشأن موظفي فئة الخدمة العامة في فيينا فتشير الإسقاطات المستندة إلى ما نُشر من تنبؤات رسمية خاصة بالرقم القياسي إلى زيادة في المرتبات قدرها ٢,٣ في المائة في عام ٢٠١٣، تتألف من زيادة وسطية قدرها ١,٩ في المائة سنوياً نتيجة لمتوسط الزيادات في الرقمين القياسيين للأسعار الاستهلاكية والأجور، وزيادة قدرها ٠,٤ في المائة بسبب علاوات الدرجات. وقد افترضت لعامي ٢٠١٤ و٢٠١٥ زيادتان سنويتان إجماليتان قدرهما ٢,٤ في المائة و٢,٣ في المائة، على التوالي. وحُسبت تقديرات زيادة المرتبات في مواقع العمل الأخرى بالاستناد إلى متوسط الزيادات المُسقطة في الرقمين القياسيين للأسعار الاستهلاكية والأجور، إلى جانب علاوات الدرجات.

١٠٠- وقُدّر حجم التكاليف العامة للموظفين في فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية بمتوسط قدره ٤٤,٥ في المائة (مقابل ٤٩,٥ في المائة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣) من صافي مرتبات الفئة الفنية و٣٢,٦ في المائة (مقابل ٣٤,٥ في المائة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣) من مرتبات فئة الخدمة العامة. وقد أُعدت هذه التقديرات بتحليل تحركات تكاليف مختلف المستحقات حسبما تنظّمها لجنة الخدمة المدنية الدولية، مع أخذ العدد الحالي لموظفي اليونيدو في الحسبان.

١٠١- وتستند نسبة التضخّم المأخوذ بها في مختلف أوجه الإنفاق غير الخاصة بالموظفين، مثل المنافع العامة والصيانة واللوازم، إلى تنبؤات بشأن تحركات الرقم القياسي للأسعار حُصل عليها من المعهد النمساوي للبحوث الاقتصادية ووحدة المعلومات الاستخباراتية. بمجلة إيكونوميست وتقرير الوضع الاقتصادي العالمي وآفاقه لعام ٢٠١٣، ومن مقر الأمم المتحدة في نيويورك، أو إلى اتجاهات التضخّم المقدّرة في مواقع المكاتب الميدانية.

١٠٢- وعادة ما تزداد تكلفة الخدمات العمومية (باستثناء خدمات إدارة المباني)، التي يُغطَّى معظمها في إطار البرنامج الرئيسي الخاص بالتكاليف غير المباشرة، تبعاً لحجم زيادات التكاليف في إطار تكاليف الموظفين.

١٠٣- والمعدّل الوسطي للزيادات الصافية في التكاليف في إطار الميزانية العادية لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ هو ١,٢٩٥ في المائة سنوياً. أمّا المبلغ الصافي اللازم لإعادة حساب التكاليف في إطار الميزانية العادية فهو ٣ ٧٨٩ ٧٥٠ يورو.

مِيزَنَةُ النَفَقَاتِ المَتَكَبِّدَةِ بِغَيْرِ اليُورُو

١٠٤- تُعَدُّ المنظَمة ميزانيتها وتَعرِضُها باليُورُو. ولكن يَظَلُّ نَحو ١٠ إلى ١٥ في المائَة من النَفَقَاتِ يُتَكَبَّدُ بِعَمَلَاتِ أُخْرَى، وخصوصاً بدُولَارِ الوَلَايَاتِ المُتَّحِدَةِ. ومن أَجْلِ تَقْدِيرِ مَبَالِغِ لَازِمَةِ لِلْمِيزَانِيَةِ بِالْيُورُو، طُبِّقَ عَلَى تِلْكَ البَنُودِ مَتَوَسُّطَ سَعْرِ صَرَفِ اليُورُو مَقَابِلِ الدُولَارِ المَعْمُولِ بِهِ فِي الأُمَمِ المُتَّحِدَةِ فِي الفَتْرَةِ من كَانُونِ الثَّانِي/يَنَايِرِ إِلَى كَانُونِ الأَوَّلِ/دِيسَمْبِرِ ٢٠١٢، وهو ٠,٧٧٨ يورو للدُولَارِ الوَاحِدِ. وَسَوْفَ يُسْتَحْدَمُ هَذَا السَعْرُ نَفْسَهُ فِي تَقْرِيرِ حَجْمِ التَّحْوِيلَاتِ إِلَى أَوْ من الإِحتِيَاطِي الخَاصِّ لِمَكَّاسِبِ وَخَسَائِرِ أَسْعَارِ الصَّرْفِ.

الجدول ١

ملخص تقديرات الميزانيتين حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ لمجموع العمليات

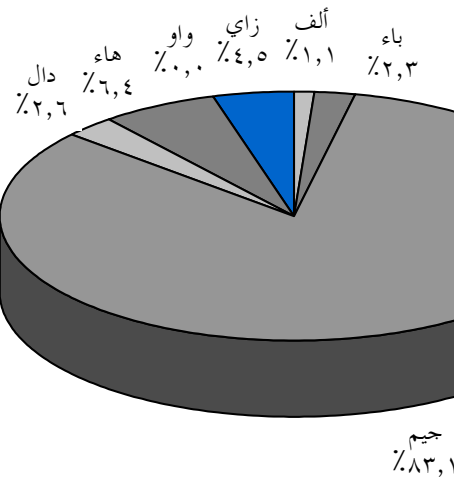
(بالبورو، بتكاليف ٢٠١٤-٢٠١٥)

البرنامج الرئيسي	الميزانية العادية (الصافي)	الميزانية التشغيلية (الصافي)	التعاون التقني (خارج عن الميزانية)	مجموع التقديرات الصافية	النسبة المئوية إلى مجموع التقديرات
ألف- أجهزة تقرير السياسات	٥ ٢٩٠ ٢٠٠	٨٩ ٠٠٠		٥ ٣٧٩ ٢٠٠	٪١,١
باء- التوجيه التنفيذي والموامة التنظيمية	١١ ٥٠٦ ٦١٠	٢٧٩ ٣٠٠		١١ ٧٨٥ ٩١٠	٪٢,٣
جيم- الأولويات المواضيعية	٧١ ٦٧٧ ٠٤٣	٢٦ ٥١٠ ٤٠٠	٣١٨ ٧٩٨ ٥٠٠	٤١٦ ٩٨٥ ٩٤٣	٪٨٣,١
دال- البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوصولة	١١ ٥٥٠ ٩٥٠	١ ٢٦٤ ١٠٠		١٢ ٨١٥ ٠٥٠	٪٢,٦
هاء- خدمات دعم البرامج	٢٧ ٣٦٨ ٦٥٠	٤ ٦٧٦ ٦٠٠		٣٢ ٠٤٥ ٢٥٠	٪٦,٤
واو- إدارة المباني					٪٠,٠
زاي- التكاليف غير المباشرة	٢٢ ٧٦١ ٩٤٧			٢٢ ٧٦١ ٩٤٧	٪٤,٥
إيرادات متنوعة	(١ ٠٧٦ ٠٠٠)	(٥٣ ٨٠٠)		(١ ١٢٩ ٨٠٠)	
مجموع الاحتياجات الصافية	١٤٩ ٠٧٩ ٤٠٠	٣٢ ٧٦٥ ٦٠٠	٣١٨ ٧٩٨ ٥٠٠	٥٠٠ ٦٤٣ ٥٠٠	٪١٠٠,٠

الحجم الكلي للعمليات في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥

حسب البرامج الرئيسية

(يشمل التعاون التقني)



الجدول ٢ (أ)

ملخص الميزانيتين العادية والتشغيلية
(باستثناء البرنامج الرئيسي واو، إدارة المباني)
(باليورو)

الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار	نمو موارد ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار	الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	
٥	٤	٣	٢	١	
					الميزانية العادية
١٥٢ ٥٨٦ ٩٠٠	٣ ٧٨٩ ٧٥٠	١٤٨ ٧٩٧ ١٥٠	(٩ ٠٧٨ ١٨٦)	١٥٧ ٨٧٥ ٣٣٦	النفقات
(٣ ٥٠٧ ٥٠٠)		(٣ ٥٠٧ ٥٠٠)	١ ١٣٥ ٩٠٠	(٤ ٦٤٣ ٤٠٠)	الإيرادات
١٤٩ ٠٧٩ ٤٠٠	٣ ٧٨٩ ٧٥٠	١٤٥ ٢٨٩ ٦٥٠	(٧ ٩٤٢ ٢٨٦)	١٥٣ ٢٣١ ٩٣٦	الاحتياجات الصافية
					الميزانية التشغيلية
٣٢ ٨١٩ ٤٠٠	٧٦٧ ٥٠٠	٣٢ ٠٥١ ٩٠٠	٣ ١٤٠ ٥٠٠	٢٨ ٩١١ ٤٠٠	النفقات
(٥٣ ٨٠٠)		(٥٣ ٨٠٠)	١٩ ٩٠٠	(٧٣ ٧٠٠)	الإيرادات
٣٢ ٧٦٥ ٦٠٠	٧٦٧ ٥٠٠	٣١ ٩٩٨ ١٠٠	٣ ١٦٠ ٤٠٠	٢٨ ٨٣٧ ٧٠٠	الاحتياجات الصافية
١٨١ ٨٤٥ ٠٠٠	٤ ٥٥٧ ٢٥٠	١٧٧ ٢٨٧ ٧٥٠	(٤ ٧٨١ ٨٨٦)	١٨٢ ٠٦٩ ٦٣٦	مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية
					معدل النمو الحقيقي (الصافي)
					الميزانية العادية
					الميزانية التشغيلية
					الميزانيتان معا
					(٢,٥٪)
					١١,٠٪
					(٦,٢٪)

الجدول ٢ (ب)

التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم

(باستثناء أنشطة البرنامج العادي)

(باليورو)

٢٠١٥-٢٠١٤ ^(ب)		٢٠١٣-٢٠١٢			
إيرادات تكاليف الدعم	تنفيذ المشاريع	تنفيذ المشاريع في ٢٠١٣-٢٠١٢ (مُعاد التقييم ^(١))	إيرادات تكاليف الدعم	تنفيذ المشاريع	
٢١٠١٠٠	٢١٠٠٦٠٠	١٠١١٦١	٩٤٣٠	٩٨٣٠٠	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - البرنامج الرئيسي
٣٠٧٠١٠٠	٢٦٨٣٣٧٠٠	٤٢٠٦٤٦٩٠	٤٨٩٢٢١٠	٤٠٨٧٥٢٠٠	صندوق التنمية الصناعية
٧٨١٠٦٠٠	٦٥٣٥٣٥٠٠	٣٩٦٧٨٠٠٠	٥٧٣٣٩٨٠	٣٨٥٥٦٠٠٠	بروتوكول مونتريال
٨٧٥٠٠٠٠	٨٨٧١١١٠٠	٨٦٥٢٥٨٤٦	٧٦٣٤٠٧٠	٨٤٠٧٩١٠٠	مرفق البيئة العالمية
١٢٨٧٤٢٠٠	١٣٥٧٩٩٦٠٠	١١٢٦٦٩١١٦	٩٤٦٤٢٣٠	١٠٩٤٨٣١٠٠	الصناديق الاستثمارية والصناديق الأخرى
٥٠٦٠٠			١١٦١٢٠		الخدمات التقنية
٣٢٧٦٥٦٠٠	٣١٨٧٩٨٥٠٠	٢٨١٠٣٨٨١٣	٢٧٨٥٠٠٤٠	٢٧٣٠٩١٧٠٠	المجموع

(أ) أُعيد تقييم التقديرات الأصلية باستخدام متوسط سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة من كانون الثاني/يناير حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢، وهو ٠,٧٧٨ يورو للدولار الواحد.

(ب) حُسبت باستخدام متوسط سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة من كانون الثاني/يناير حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢، وهو ٠,٧٧٨ يورو للدولار الواحد.

الجدول ٣

النفقات والإيرادات المقترحة حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠١٥-٢٠١٤

مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢

(باليورو)

الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤	نمو موارد ٢٠١٥-٢٠١٤	الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	البرنامج الرئيسي
٥	٤	٣	٢	١	
١- الميزانيتين العادية والتشغيلية					
٥ ٣٧٩ ٢٠٠	١٤٩ ٦٠٠	٥ ٢٢٩ ٦٠٠	٩٦ ١٦٠	٥ ١٣٣ ٤٤٠	ألف- أجهزة تقرير السياسات
٥ ٣٧٩ ٢٠٠	١٤٩ ٦٠٠	٥ ٢٢٩ ٦٠٠	٩٦ ١٦٠	٥ ١٣٣ ٤٤٠	صافي الاحتياجات
١١ ٧٨٥ ٩١٠	٣١٩ ٥٧٠	١١ ٤٦٦ ٣٤٠	(٥٣٩ ٩٢٠)	١٢ ٠٠٦ ٢٦٠	باء- التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية
١٠٠ ٦١٨ ٩٤٣	١ ٨٨٦ ١٣٠	٩٨ ٧٣٢ ٨١٣	(٢ ٨٤٣ ٢١٣)	١٠١ ٥٧٦ ٠٢٦	جيم- الأولويات المواضيعية
(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)	الإيرادات
٩٨ ١٨٧ ٤٤٣	١ ٨٨٦ ١٣٠	٩٦ ٣٠١ ٣١٣	(٢ ٨٤٣ ٢١٣)	٩٩ ١٤٤ ٥٢٦	صافي الاحتياجات
١٢ ٨١٥ ٠٥٠	٢٢٦ ٠٠٠	١٢ ٥٨٩ ٠٥٠	(٢ ٢٦٨ ٩٥٠)	١٤ ٨٥٨ ٠٠٠	دال- البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوصولية
١٢ ٨١٥ ٠٥٠	٢٢٦ ٠٠٠	١٢ ٥٨٩ ٠٥٠	(٢ ٢٦٨ ٩٥٠)	١٤ ٨٥٨ ٠٠٠	صافي الاحتياجات
٣٢ ٠٤٥ ٢٥٠	١ ٠١٨ ٣٥٠	٣١ ٠٢٦ ٩٠٠	(٥٢٣ ١٠٧)	٣١ ٥٥٠ ٠٠٧	هاء- خدمات دعم البرامج
٣٢ ٠٤٥ ٢٥٠	١ ٠١٨ ٣٥٠	٣١ ٠٢٦ ٩٠٠	(٥٢٣ ١٠٧)	٣١ ٥٥٠ ٠٠٧	صافي الاحتياجات
٥٧ ٠٩١ ٣٠٠	٣ ١٩٠ ٥٠٠	٥٣ ٩٠٠ ٨٠٠	(٧ ٦٦٥ ٥٠٠)	٦١ ٥٦٦ ٣٠٠	واو- إدارة المباني
(٥٧ ٠٩١ ٣٠٠)	(٣ ١٩٠ ٥٠٠)	(٥٣ ٩٠٠ ٨٠٠)	٧ ٦٦٥ ٥٠٠	(٦١ ٥٦٦ ٣٠٠)	الإيرادات
					صافي الاحتياجات
٢٢ ٧٦١ ٩٤٧	٩٥٧ ٦٠٠	٢١ ٨٠٤ ٣٤٧	١٤١ ٣٤٤	٢١ ٦٦٣ ٠٠٣	زاي- التكاليف غير المباشرة
(١ ١٢٩ ٨٠٠)		(١ ١٢٩ ٨٠٠)	١ ١٥٥ ٨٠٠	(٢ ٢٨٥ ٦٠٠)	إيرادات متنوعة
١٨١ ٨٤٥ ٠٠٠	٤ ٥٥٧ ٢٥٠	١٧٧ ٢٨٧ ٧٥٠	(٤ ٧٨١ ٨٨٦)	١٨٢ ٠٦٩ ٦٣٦	مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية
٢- الميزانية العادية					
٥ ٢٩٠ ٢٠٠	١٤٦ ١٠٠	٥ ١٤٤ ١٠٠	٩٦ ١٦٠	٥ ٠٤٧ ٩٤٠	ألف- أجهزة تقرير السياسات
٥ ٢٩٠ ٢٠٠	١٤٦ ١٠٠	٥ ١٤٤ ١٠٠	٩٦ ١٦٠	٥ ٠٤٧ ٩٤٠	صافي الاحتياجات
١١ ٥٠٦ ٦١٠	٣١٤ ٢٧٠	١١ ١٩٢ ٣٤٠	(٥٣٩ ٩٢٠)	١١ ٧٣٢ ٢٦٠	باء- التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية
٧٤ ١٠٨ ٥٤٣	١ ٣٥٨ ٢٣٠	٧٢ ٧٥٠ ٣١٣	(٥ ٧٠٩ ٧١٣)	٧٨ ٤٦٠ ٠٢٦	جيم- الأولويات المواضيعية

الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤ ٥	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤ ٤	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٣-٢٠١٢ ٣	نمو موارد ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٣-٢٠١٢ ٢	الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢ ١	البرنامج الرئيسي
(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)	الإيرادات
٧١ ٦٧٧ ٠٤٣	١ ٣٥٨ ٢٣٠	٧٠ ٣١٨ ٨١٣	(٥ ٧٠٩ ٧١٣)	٧٦ ٠٢٨ ٥٢٦	صافي الاحتياجات
١١ ٥٥٠ ٩٥٠	١٧٣ ٩٠٠	١١ ٣٧٧ ٠٥٠	(٢ ٢٦٨ ٩٥٠)	١٣ ٦٤٦ ٠٠٠	دال- البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوُصولية
١١ ٥٥٠ ٩٥٠	١٧٣ ٩٠٠	١١ ٣٧٧ ٠٥٠	(٢ ٢٦٨ ٩٥٠)	١٣ ٦٤٦ ٠٠٠	صافي الاحتياجات
٢٧ ٣٦٨ ٦٥٠	٨٣٩ ٦٥٠	٢٦ ٥٢٩ ٠٠٠	(٧٩٧ ١٠٧)	٢٧ ٣٢٦ ١٠٧	هـ- خدمات دعم البرامج
٢٧ ٣٦٨ ٦٥٠	٨٣٩ ٦٥٠	٢٦ ٥٢٩ ٠٠٠	(٧٩٧ ١٠٧)	٢٧ ٣٢٦ ١٠٧	صافي الاحتياجات
٥٧ ٠٩١ ٣٠٠	٣ ١٩٠ ٥٠٠	٥٣ ٩٠٠ ٨٠٠	(٧ ٦٦٥ ٥٠٠)	٦١ ٥٦٦ ٣٠٠	واو- إدارة المباني
(٥٧ ٠٩١ ٣٠٠)	(٣ ١٩٠ ٥٠٠)	(٥٣ ٩٠٠ ٨٠٠)	٧ ٦٦٥ ٥٠٠	(٦١ ٥٦٦ ٣٠٠)	الإيرادات
					صافي الاحتياجات
٢٢ ٧٦١ ٩٤٧	٩٥٧ ٦٠٠	٢١ ٨٠٤ ٣٤٧	١٤١ ٣٤٤	٢١ ٦٦٣ ٠٠٣	زاي- التكاليف غير المباشرة
(١ ٠٧٦ ٠٠٠)		(١ ٠٧٦ ٠٠٠)	١ ١٣٥ ٩٠٠	(٢ ٢١١ ٩٠٠)	إيرادات متنوّعة
١٤٩ ٠٧٩ ٤٠٠	٣ ٧٨٩ ٧٥٠	١٤٥ ٢٨٩ ٦٥٠	(٧ ٩٤٢ ٢٨٦)	١٥٣ ٢٣١ ٩٣٦	مجموع الميزانية العادية
					٣- الميزانية التشغيلية
٨٩ ٠٠٠	٣ ٥٠٠	٨٥ ٥٠٠		٨٥ ٥٠٠	ألف- أجهزة تقرير السياسات
٨٩ ٠٠٠	٣ ٥٠٠	٨٥ ٥٠٠		٨٥ ٥٠٠	صافي الاحتياجات
٢٧٩ ٣٠٠	٥ ٣٠٠	٢٧٤ ٠٠٠		٢٧٤ ٠٠٠	باء- التوجيه التنفيذي والمواصلة التنظيمية
٢٦ ٥١٠ ٤٠٠	٥٢٧ ٩٠٠	٢٥ ٩٨٢ ٥٠٠	٢ ٨٦٦ ٥٠٠	٢٣ ١١٦ ٠٠٠	جيم- الأولويات المواضيعية
٢٦ ٥١٠ ٤٠٠	٥٢٧ ٩٠٠	٢٥ ٩٨٢ ٥٠٠	٢ ٨٦٦ ٥٠٠	٢٣ ١١٦ ٠٠٠	صافي الاحتياجات
					دال- البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوُصولية
١ ٢٦٤ ١٠٠	٥٢ ١٠٠	١ ٢١٢ ٠٠٠		١ ٢١٢ ٠٠٠	صافي الاحتياجات
١ ٢٦٤ ١٠٠	٥٢ ١٠٠	١ ٢١٢ ٠٠٠		١ ٢١٢ ٠٠٠	صافي الاحتياجات
٤ ٦٧٦ ٦٠٠	١٧٨ ٧٠٠	٤ ٤٩٧ ٩٠٠	٢٧٤ ٠٠٠	٤ ٢٢٣ ٩٠٠	هـ- خدمات دعم البرامج
٤ ٦٧٦ ٦٠٠	١٧٨ ٧٠٠	٤ ٤٩٧ ٩٠٠	٢٧٤ ٠٠٠	٤ ٢٢٣ ٩٠٠	صافي الاحتياجات
					صافي الاحتياجات
(٥٣ ٨٠٠)		(٥٣ ٨٠٠)	١٩ ٩٠٠	(٧٣ ٧٠٠)	إيرادات متنوّعة
٣٢ ٧٦٥,٦٠٠	٧٦٧ ٥٠٠	٣١ ٩٩٨ ١٠٠	٣ ١٦٠ ٤٠٠	٢٨ ٨٣٧ ٧٠٠	مجموع الميزانية التشغيلية

(أ) مع التعديلات المدخلة على الأساس في الميزانية.

الجدول ٤ (أ)

الإيرادات والنفقات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية
للفترة ٢٠١٥-٢٠١٤ مشفوعة ببيانات مقارنة للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣
(باستثناء البرنامج الرئيسي و، إدارة المباني)
(باليورو)

الميزانية المعتمدة للفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	نمو موارد بأسعار ٢٠١٣-٢٠١٢	الاحتياجات من الموارد في بأسعار ٢٠١٣-٢٠١٢	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤	الاحتياجات من الموارد في بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤	بند الإنفاق الرئيسي
١	٢	٣	٤	٥	
١- الميزانيتان العادية والتشغيلية					
١٣٢ ٦٣٤ ٠٣٠	(٥ ٦٨٠ ٢١٣)	١٢٦ ٩٥٣ ٨١٧	٢ ٥٥٥ ٢٥٠	١٢٩ ٥٠٩ ٠٦٧	١- تكاليف الموظفين
٥ ٧٥٤ ٨١٥	(١ ١٠٦ ٩١٥)	٤ ٦٤٧ ٩٠٠	١٦٢ ٤٠٠	٤ ٨١٠ ٣٠٠	٢- السفر في مهام رسمية
٢٧ ١٢٩ ٨٠٥	٦٥٢ ٦٠٢	٢٧ ٧٨٢ ٤٠٧	١ ٣١٢ ٧٠٠	٢٩ ٠٩٥ ١٠٧	٣- تكاليف التشغيل
٦ ٥٤٢ ١٨٠	٦٧٣ ٣٢٠	٧ ٢١٥ ٥٠٠	٢٩٩ ٧٠٠	٧ ٥١٥ ٢٠٠	٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١٤ ٧٢٥ ٩٠٦	(٤٧٦ ٤٨٠)	١٤ ٢٤٩ ٤٢٦	٢٢٧ ٢٠٠	١٤ ٤٧٦ ٦٢٦	٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا
(٤ ٧١٧ ١٠٠)	١ ١٥٥ ٨٠٠	(٣ ٥٦١ ٣٠٠)		(٣ ٥٦١ ٣٠٠)	الإيرادات
١٨٢ ٠٦٩ ٦٣٦	(٤ ٧٨١ ٨٨٦)	١٧٧ ٢٨٧ ٧٥٠	٤ ٥٥٧ ٢٥٠	١٨١ ٨٤٥ ٠٠٠	المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية
٢- الميزانية العادية					
١٠٦ ٦١٦ ٠٣٠	(٨ ٦٧٥ ٩١٣)	٩٧ ٩٤٠ ١١٧	١ ٩٠٤ ٠٥٠	٩٩ ٨٤٤ ١٦٧	١- تكاليف الموظفين
٣ ٥٢٤ ٤١٥	(٣٥٢ ٢١٥)	٣ ١٧٢ ٢٠٠	١٠٩ ٩٠٠	٣ ٢٨٢ ١٠٠	٢- السفر في مهام رسمية
٢٦ ٤٦٦ ٨٠٥	(٢٤٦ ٨٩٨)	٢٦ ٢١٩ ٩٠٧	١ ٢٤٨ ٩٠٠	٢٧ ٤٦٨ ٨٠٧	٣- تكاليف التشغيل
٦ ٥٤٢ ١٨٠	٦٧٣ ٣٢٠	٧ ٢١٥ ٥٠٠	٢٩٩ ٧٠٠	٧ ٥١٥ ٢٠٠	٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١٤ ٧٢٥ ٩٠٦	(٤٧٦ ٤٨٠)	١٤ ٢٤٩ ٤٢٦	٢٢٧ ٢٠٠	١٤ ٤٧٦ ٦٢٦	٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا
(٤ ٦٤٣ ٤٠٠)	١ ١٣٥ ٩٠٠	(٣ ٥٠٧ ٥٠٠)		(٣ ٥٠٧ ٥٠٠)	الإيرادات
١٥٣ ٢٣١ ٩٣٦	(٧ ٩٤٢ ٢٨٦)	١٤٥ ٢٨٩ ٦٥٠	٣ ٧٨٩ ٧٥٠	١٤٩ ٠٧٩ ٤٠٠	المجموع الصافي للميزانية العادية
٣- الميزانية التشغيلية					
٢٦ ٠١٨ ٠٠٠	٢ ٩٩٥ ٧٠٠	٢٩ ٠١٣ ٧٠٠	٦٥١ ٢٠٠	٢٩ ٦٦٤ ٩٠٠	١- تكاليف الموظفين
٢ ٢٣٠ ٤٠٠	(٧٥٤ ٧٠٠)	١ ٤٧٥ ٧٠٠	٥٢ ٥٠٠	١ ٥٢٨ ٢٠٠	٢- السفر في مهام رسمية
٦٦٣ ٠٠٠	٨٩٩ ٥٠٠	١ ٥٦٢ ٥٠٠	٦٣ ٨٠٠	١ ٦٢٦ ٣٠٠	٣- تكاليف التشغيل
(٧٣ ٧٠٠)	١٩ ٩٠٠	(٥٣ ٨٠٠)		(٥٣ ٨٠٠)	الإيرادات
٢٨ ٨٣٧ ٧٠٠	٣ ١٦٥ ٤٠٠	٣١ ٩٩٨ ١٠٠	٧٦٧ ٥٠٠	٣٢ ٧٦٥ ٦٠٠	المجموع الصافي للميزانية التشغيلية

الجدول ٤ (ب)

الإيرادات والنفقات السنوية المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية

للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥

(باستثناء البرنامج الرئيسي واو، إدارة المباني)

(باليورو)

بند الإنفاق الرئيسي	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٤	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥ بأسعار ٢٠١٥	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٤-٢٠١٥
	١	٢	٣
١- الميزانيتان العادية والتشغيلية			
١- تكاليف الموظفين	٦٤ ٠٦٠ ٧٢٧	٦٥ ٤٤٨ ٣٤٠	١٢٩ ٥٠٩ ٠٦٧
٢- السفر في مهام رسمية	٢ ٣٣٣ ٦٥٠	٢ ٤٧٦ ٦٥٠	٤ ٨١٠ ٣٠٠
٣- تكاليف التشغيل	١٤ ٠٧٤ ٦٦٩	١٥ ٠٢٠ ٤٣٨	٢٩ ٠٩٥ ١٠٧
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٣ ٧٠٠ ٨٥٠	٣ ٨١٤ ٣٥٠	٧ ٥١٥ ٢٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٦ ٨٦٠ ٣٦١	٧ ٦١٦ ٢٦٥	١٤ ٤٧٦ ٦٢٦
الإيرادات	(١ ٥٧٣ ٩٠٠)	(١ ٩٨٧ ٤٠٠)	(٣ ٥٦١ ٣٠٠)
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية	٨٩ ٤٥٦ ٣٥٧	٩٢ ٣٨٨ ٦٤٣	١٨١ ٨٤٥ ٠٠٠
٢- الميزانية العادية			
١- تكاليف الموظفين	٤٩ ٤٢٠ ٧٧٧	٥٠ ٤٢٣ ٣٩٠	٩٩ ٨٤٤ ١٦٧
٢- السفر في مهام رسمية	١ ٦١٩ ٢٠٠	١ ٦٦٢ ٩٠٠	٣ ٢٨٢ ١٠٠
٣- تكاليف التشغيل	١٣ ٢٥٥ ٧٦٩	١٤ ٢١٣ ٠٣٨	٢٧ ٤٦٨ ٨٠٧
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٣ ٧٠٠ ٨٥٠	٣ ٨١٤ ٣٥٠	٧ ٥١٥ ٢٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٦ ٨٦٠ ٣٦١	٧ ٦١٦ ٢٦٥	١٤ ٤٧٦ ٦٢٦
الإيرادات	(١ ٥٤٧ ٠٠٠)	(١ ٩٦٠ ٥٠٠)	(٣ ٥٠٧ ٥٠٠)
المجموع الصافي للميزانية العادية	٧٣ ٣٠٩ ٩٥٧	٧٥ ٧٦٩ ٤٤٣	١٤٩ ٠٧٩ ٤٠٠
٣- الميزانية التشغيلية			
١- تكاليف الموظفين	١٤ ٦٣٩ ٩٥٠	١٥ ٠٢٤ ٩٥٠	٢٩ ٦٦٤ ٩٠٠
٢- السفر في مهام رسمية	٧١٤ ٤٥٠	٨١٣ ٧٥٠	١ ٥٢٨ ٢٠٠
٣- تكاليف التشغيل	٨١٨ ٩٠٠	٨٠٧ ٤٠٠	١ ٦٢٦ ٣٠٠
الإيرادات	(٢٦ ٩٠٠)	(٢٦ ٩٠٠)	(٥٣ ٨٠٠)
المجموع الصافي للميزانية التشغيلية	١٦ ١٤٦ ٤٠٠	١٦ ٦١٩ ٢٠٠	٣٢ ٧٦٥ ٦٠٠

الجدول ٥

الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية

للفترتين ٢٠١٢-٢٠١٣ و ٢٠١٤-٢٠١٥

(باستثناء البرنامج الرئيسي واو، إدارة المباني)

ألف - المجموع لليونيدو		٢٠١٣-٢٠١٢			٢٠١٥-٢٠١٤		
الفئة الفنية وما فوقها	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الزيادة/النقصان
مدير عام	١,٠	-	١,٠	١,٠	-	١,٠	-
مدير	٣٢,٠	٧,٠	٣٩,٠	٢٥,٠	٨,٠	٣٣,٠	٦,٠-
ف-٥	٥١,٠	١٢,٠	٦٣,٠	٥١,٠	١٣,٠	٦٤,٠	١,٠
ف-٤	٦٨,٠	٨,٠	٧٦,٠	٦٣,٠	٩,٠	٧٢,٠	٤,٠-
الفنيون (ف-٢/٣-٣)	٧٧,٠	١,٠	٨٧,٠	٧٩,٠	١٨,٠	٩٧,٠	١,٠
الفنيون الشباب (ف-١)	٦,٠	٤,٠	١٠,٠	-	-	-	١٠,٠-
موظفو البرامج الوطنية	٢,٠	٣٣,٠	٣٥,٠	٢,٠	٣٩,٠	٤١,٠	٦,٠
المجموع الفرعي	٢٣٧,٠	٧٤,٠	٣١١,٠	٢٢١,٠	٨٧,٠	٣٠٨,٠	٣,٠-
فئة الخدمة العامة	٢٥٥,٧٥	٧١,٧٥	٣٢٧,٥٠	٢٣٠,٥٠	٧٤,٠٠	٣٠٤,٥٠	٢٣,٠٠-
المجموع الكلي	٤٩٢,٧٥	١٤٥,٧٥	٦٣٨,٥٠	٤٥١,٥٠	١٦١,٠٠	٦١٢,٥٠	٢٦,٠٠-
باء- المقر (شاملا مكاتب اليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل)							
		٢٠١٣-٢٠١٢			٢٠١٥-٢٠١٤		
الفئة الفنية وما فوقها	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الزيادة/النقصان
مدير عام	١,٠	-	١,٠	١,٠	-	١,٠	-
مدير	٢٦,٠	٢,٠	٢٨,٠	٢٠,٠	٣,٠	٢٣,٠	٥,٠-
ف-٥	٣٨,٠	٤,٠	٤٢,٠	٣٩,٠	٥,٠	٤٤,٠	٢,٠
ف-٤	٦٥,٠	٦,٠	٧١,٠	٦٣,٠	٧,٠	٧٠,٠	١,٠-
الفنيون (ف-٢/٣-٣)	٧٤,٠	٨,٠	٨٢,٠	٧٩,٠	١٦,٠	٩٥,٠	١٣,٠
الفنيون الشباب (ف-١)	٦,٠	٤,٠	١٠,٠	-	-	-	١٠,٠-
موظفو البرامج الوطنية	-	-	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي	٢١٠,٠	٢٤,٠	٢٣٤,٠	٢٠٢,٠	٣١,٠	٢٣٣,٠	١,٠-
فئة الخدمة العامة	١٨٥,٧٥	٥٣,٧٥	٢٣٩,٥٠	١٦١,٥٠	٥٦,٠٠	٢١٧,٥٠	٢٢,٠٠-
المجموع الكلي	٣٩٥,٧٥	٧٧,٧٥	٤٧٣,٥٠	٣٦٣,٥٠	٨٧,٠٠	٤٥٠,٥٠	٢٣,٠٠-
جيم- المكاتب الميدانية							
		٢٠١٣-٢٠١٢			٢٠١٥-٢٠١٤		
الفئة الفنية وما فوقها	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	الزيادة/النقصان
مدير	٦,٠	٥,٠	١١,٠	٥,٠	٥,٠	١٠,٠	١,٠-
ف-٥	١٣,٠	٨,٠	٢١,٠	١٢,٠	٨,٠	٢٠,٠	١,٠-
ف-٤	٣,٠	٢,٠	٥,٠	-	٢,٠	٢,٠	٣,٠-
الفنيون (ف-٢/٣-٣)	٣,٠	٢,٠	٥,٠	-	٢,٠	٢,٠	٣,٠-
الفنيون الشباب (ف-١)	-	-	-	-	-	-	-
موظفو البرامج الوطنية	٢,٠	٣٣,٠	٣٥,٠	٢,٠	٣٩,٠	٤١,٠	٦,٠
المجموع الفرعي	٢٧,٠	٥٠,٠	٧٧,٠	١٩,٠	٥٦,٠	٧٥,٠	٢,٠-
فئة الخدمة العامة	٧٠,٠	١٨,٠	٨٨,٠	٦٩,٠	١٨,٠	٨٧,٠	١,٠-
المجموع الكلي	٩٧,٠	٦٨,٠	١٦٥,٠	٨٨,٠	٧٤,٠	١٦٢,٠	٣,٠-

خامساً - بيان المهمة

شريك من أجل الرخاء: تتطلع اليونيدو إلى الحد من الفقر من خلال التنمية الصناعية المستدامة. فنحن نريد أن نتاح لكل بلد الفرصة لتنمية قطاع إنتاجي مزدهر وزيادة مشاركته في التجارة الدولية والحفاظ على بيئته.

خدماتنا: النمو المقترن بالجودة

النمو المقترن بالجودة يعني أننا نُحسِّن جميع خدماتنا ونرتقي بها دوماً، وهي خدمات متعدّدة التخصصات وتفضي إلى تحوُّل إيجابي في السياسات والمؤسسات على نطاق العالم.

إننا نُقدِّم حلولاً: نستقطب الدراية والخبرة العالميتين لمواجهة التحديات الإنمائية المعقّدة من خلال خدمات متكاملة وقوية التأثير.

إننا نتَّسم بالمرونة: نُبدِّل هُوجنا ومنهجياتنا ونُكَيِّفها وفقاً لاحتياجات البلدان في مختلف مراحل التنمية.

إننا نوسِّع خدماتنا: نوسِّع مدى نطاقنا الجغرافي ونزيد حجم ما ننفّذه من أنشطة لخدمة المزيد من البلدان والناس.

إننا نضمن فعالية خدماتنا: نقيس ما تحدّثه خدماتنا من أثر على التنمية من أجل ضمان تحقيق أفضل نتائج ممكنة.

عملياتنا: توحيد الأداء في اليونيدو

توحيد الأداء في اليونيدو يعني أننا متَّحدون مقصداً وفعالاً.

إننا نمكِّن موظِّفينا: نعترف بالكفاءات والمعارف ونطوِّرها، ونشجِّع التواصل والتفكير المبدع، ونُعزِّز النزاهة والمساءلة، ونُكافئ الإنجازات الجماعية.

إننا نخدم أصحاب المصلحة في أنشطتنا: نُعزِّز ثقافة التعاون والاستجابة والملكية لدى تلبية احتياجات جميع أصحاب المصلحة الذين نتعامل معهم.

إننا قدوة في قيادتنا: نُجسِّد قيادة تراعي الأخلاق والمنظور الجنساني، ونُحفِّز الناس، ونشجِّع الإبداع، ونعمل في أفرقة مرنة ومشاركة بين مختلف وحدات المنظّمة.

إننا نُدير بكفاءة: نُحسِّن توقيت جميع خدماتنا وفعاليتها تكلفتها، ونستحدث عمليات تقلِّل البيروقراطية إلى أدنى حدّ ونستخدمها في إدارة أعمالنا.

البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات

الوصف العام

يشتمل هذا البرنامج الرئيسي على برنامجين: ألف-١، اجتماعات أجهزة تقرير السياسات، وألف-٢، أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء. والدول الأعضاء هي الجهة الرئيسية التي يتعامل معها هذا البرنامج الرئيسي، والذي يُكْمَلُ المكوّن البرنامجي دال-٢-٣، الأنشطة الدعائية والعلاقات الخارجية. وقد اتّسمت السنوات الأخيرة بتنظيم أحداث خاصة قبل الدورات العادية، وبأحداث جانبية عُقدت بالتزامن مع الدورات، كما اتّسمت بحضور رؤساء دول وشخصيات مرموقة أخرى. وإلى جانب ذلك، أصبحت جلسات الإحاطة الربع سنوية المخصّصة للدول الأعضاء، وجلسات الإحاطة التي تُنظَّم بشأن مجموعة كاملة من قضايا الساعة ممارسةً راسخة. وقد عزّزت هذه الاتجاهات وغيرها عملية المشاركة، وشجّعت مسؤولي الدول الأعضاء الرفيعة المستوى على تبادل الآراء وتقديم الإرشادات بشأن الكيفية التي ينبغي أن تسهم بها المنظمة في تحقيق الهدف الإنمائي العام، المتمثل في التنمية الصناعية من أجل تخفيف حدة الفقر، والعولمة الشاملة للجميع، والاستدامة البيئية. ويهدف هذا البرنامج الرئيسي على وجه الخصوص إلى توفير الإطار اللازم لتحديد المبادئ التوجيهية للمنظمة وسياساتها وأولوياتها وموارد ميزانيتها، وضمان وجود اتصالات ومشاورات وثيقة ومنسّقة مع الحكومات وأصحاب المصلحة الآخرين.

الهدف

توفير الدول الأعضاء إطاراً لتحديد المبادئ التوجيهية للمنظمة وسياساتها وأولوياتها وموارد ميزانيتها، وضمان وجود اتصالات ومشاورات وثيقة ومنسّقة مع الحكومات.

الموارد

البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفنية
١ ٨٦٣ ١٠٠		١ ٨٦٣ ١٠٠	٨,٠٠٠	٣,٠٠٠	٥,٠٠٠
٤٣ ٨٠٠		٤٣ ٨٠٠			
٧٢ ٥٠٠		٧٢ ٥٠٠			
٣ ٣٩٩ ٨٠٠	٨٩ ٠٠٠	٣ ٣١٠ ٨٠٠			
٥ ٣٧٩ ٢٠٠	٨٩ ٠٠٠	٥ ٢٩٠ ٢٠٠			
٥ ٣٧٩ ٢٠٠	٨٩ ٠٠٠	٥ ٢٩٠ ٢٠٠			

البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			الخدمة العامة	الفئة الفنية	
٣ ٤٧٦ ٨٠٠		٣ ٤٧٦ ٨٠٠			ألف-١ - اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
١ ٩٠٢ ٤٠٠		١ ٩٠٢ ٤٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠	ألف-٢ - أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء
٥ ٣٧٩ ٢٠٠		٥ ٣٧٩ ٢٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠	ألف- مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات

الوصف العام

يخدم هذا البرنامج أجهزة تقرير السياسات في المنظمة. وتتألف أجهزة تقرير السياسات هذه، حسبما ينص عليه الفصل الثاني من الدستور، من الهيئات التالية:

(أ) المؤتمر العام، وهو أحد الأجهزة الرئيسية الثلاثة لليونيدو. بمقتضى المادة ٧-١ من الدستور، وهو الذي يقرّ المبادئ التوجيهية للمنظمة وسياساتها؛

(ب) مجلس التنمية الصناعية، الذي يشرف على أنشطة المنظمة ويستعرضها بين دورات المؤتمر العام، وفقا للمادة ٩ من الدستور، ويقدم إلى المؤتمر العام تقارير عن أعماله؛

(ج) لجنة البرنامج والميزانية، التي تقضي المادة ٧-٢ من الدستور بأن تساعد مجلس التنمية الصناعية على إعداد وفحص برنامج عمل المنظمة وميزانياتها العادية والتشغيلية وسائر المسائل المالية المتعلقة بالمنظمة، حسبما هو مبين في المادة ١٠-٤ من الدستور.

وهذا البرنامج يلبي الولاية المنصوص عليها في الدستور والنظم الداخلية لأجهزة تقرير السياسات. وهو يوفر البنى التحتية اللازمة لعقد اجتماعات الهيئات الرئيسية والفرعية لأجهزة تقرير السياسات في اليونيدو، من أجل وضع مبادئ توجيهية وتوجيهات سياسية للأمانة بشأن مهام المنظمة وأنشطتها، حسبما هو مبين في المادة ٢ من الدستور، مؤدبةً بذلك مسؤولياتها الدستورية، أو يتخذ ترتيبات لتوفير تلك المرافق. ويكفل البرنامج أيضاً عقد الاجتماعات في مواعيدها وبصورة منظمة وسليمة إجرائياً، بما تقدمه الأمانة من مشورة موثوقة وما تقوم به من تحضيرات وافية.

الهدف

توفير البنى التحتية والخدمات (الترجمة التحريرية والطباعة ومرافق المؤتمرات والترجمة الفورية) اللازمة لأجهزة تقرير السياسات (المؤتمر العام ومجلس التنمية الصناعية ولجنة البرنامج والميزانية)، بما في ذلك دوراتها العادية والاستثنائية وطائفة من اجتماعات ما بين الدورات، أو اتخاذ الترتيبات لتوفير تلك البنى التحتية والخدمات.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
إجراء حوار سياسي بشأن استراتيجيات التنمية الصناعية والتعاون الإنمائي المتعدّد الأطراف، دعماً للحدّ من الفقر والنمو ذي الطابع الإشاركي والاستدامة البيئية.	<ul style="list-style-type: none"> تحسّن التعاون والحوار مع الدول الأعضاء، مما يؤدي إلى تدعيم ولاية المنظمة، وتقديم ما يلزم من إرشادات لصوغ خدمات فعّالة في مجال التنمية الصناعية.

(١) استناداً إلى تقارير أجهزة تقرير السياسات ووقائع اجتماعاتها.

الموارد

البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الخدمة العامة	الفئة الفنية
٩٠ ٨٠٠		٩٠ ٨٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
٣١ ٣٠٠		٣١ ٣٠٠			
٣٠ ٦٠٠		٣٠ ٦٠٠			
٣ ٣٢٤ ١٠٠	٨٩ ٠٠٠	٣ ٢٣٥ ١٠٠			
٣ ٤٧٦ ٨٠٠	٨٩ ٠٠٠	٣ ٣٨٧ ٨٠٠			
٣ ٤٧٦ ٨٠٠	٨٩ ٠٠٠	٣ ٣٨٧ ٨٠٠			

البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء

الوصف العام

ينص الفصل الثالث من الدستور على أجهزة تقرير السياسات، وتتولى أمانة أجهزة تقرير السياسات تأمين وتنسيق الإطار العام لدورات تلك الأجهزة. ويقوم هذا البرنامج بما يلي:

(أ) توفير الدعم الفني والتقني واللوجستي لأجهزة تقرير السياسات (المؤتمر العام ومجلس التنمية الصناعية ولجنة البرنامج والميزانية)، ولسائر الهيئات الفرعية والأفرقة العاملة الأخرى التي تنشئها تلك الأجهزة؛

(ب) توفير الخدمات الاستشارية لأعضاء المكاتب المنتخبين، بما في ذلك وضع السيناريوهات لرؤساء الجلسات ورؤساء المجموعات الإقليمية وللإدارة العليا فيما يتعلق بتوجيه الأمور السياسية المعقّدة، قبل الدورات وأثناءها، بما في ذلك أعمال المتابعة، ضماناً لاتخاذ تدابير سليمة تشريعياً؛

(ج) استعراض وتحرير وثائق الدورات، التي تصدر قبل الدورات وخلالها وبعدها، مع ضمان الالتزام بالمعايير والولايات، ونشر المواد ذات الصلة في موقع اليونيدو على الإنترنت.

ويتولّى البرنامج، بصفته جهة الوصل بالدول الأعضاء وغير الأعضاء وبالمجموعات الإقليمية ورؤسائها والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية، إقامة هذه الاتصالات الرسمية للأمانة مع تلك الجهات ومواصلتها ورصدها. وفي هذا السياق، يقوم البرنامج بما يلي:

- (أ) التواصل مع الدول الأعضاء بشأن كل الأمور المتعلقة بأجهزة تقرير السياسات؛
- (ب) إجراء مشاورات مع الدول غير الأعضاء لتيسير عملية انضمامها لعضوية اليونيدو، ومع سائر الكيانات المؤهلة للمشاركة في الأجهزة التشريعية؛
- (ج) العمل كجهة وصل للمنظمات الحكومية الدولية التي تطلب إبرام اتفاقات علاقة مع المنظمة، وكذلك للمنظمات غير الحكومية التي تطلب منحها وضعية استشارية؛
- (د) أداء المهام البروتوكولية المتصلة بولاية أمانة أجهزة تقرير السياسات؛
- (هـ) مراجعة المراسلات الرسمية الموجهة من المدير العام والمديرين الإداريين إلى الشخصيات الرفيعة المستوى والمسؤولين الحكوميين، لضمان التقيد بالقواعد البروتوكولية وبمعايير التحرير والمراسلة في الأمم المتحدة.

ويعمل البرنامج على تيسير مداورات أجهزة تقرير السياسات واتخاذها للقرارات، وعلى إقامة علاقات فعّالة ومعززة بالدول الأعضاء والبعثات الدائمة المعتمدة لدى اليونيدو، وكذلك بالدول غير الأعضاء والمجموعات الإقليمية، بهدف زيادة وعيها ودعمها لولاية المنظمة وأهدافها الإنمائية العامة. كما يسهم البرنامج في تحسين إدارة برنامج اليونيدو، بالسعي إلى تيسير الاجتماعات بصورة سلسلة وفعّالة، عن طريق توفير خدمات ووثائق تشريعية عالية النوعية وفي التوقيت المناسب. وهو يوفر للبعثات الدائمة جلسات إحاطة منتظمة بشأن أنشطة اليونيدو والمسائل المعقدة التي تتطلب تدابير تشريعية.

الهدف

تيسير مداورات أجهزة تقرير السياسات واتخاذها للقرارات، والتواصل مع الدول الأعضاء والبعثات الدائمة المعتمدة لدى اليونيدو، وكذلك مع الدول غير الأعضاء والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية والمجموعات الإقليمية.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
توفير بيئة سليمة لمداورات أجهزة تقرير السياسات لعملية اتخاذ القرارات فيها.	<ul style="list-style-type: none"> توفير الوثائق التشريعية وخدمات المؤتمرات للدول الأعضاء على الوجه الأمثل. وجود تواصل مع الدول الأعضاء يتسم بالتجاوب والنجاعة والفعالية.

(1) استناداً إلى تقارير أجهزة تقرير السياسات ووقائع اجتماعاتها.

الموارد

البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول لأعضاء

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية		فئة الخدمة	
				المجموع	الفئة الفنية
١ ٧٧٢ ٣٠٠		١ ٧٧٢ ٣٠٠	تكاليف الموظفين	٨,٠٠	٥,٠٠
١٢ ٥٠٠		١٢ ٥٠٠	الخبراء الاستشاريون	٣,٠٠	
٤١ ٩٠٠		٤١ ٩٠٠	السفر في مهام رسمية		
٧٥ ٨٠٠		٧٥ ٧٠٠	تكاليف التشغيل		
١ ٩٠٢ ٤٠٠		١ ٩٠٢ ٤٠٠	مجموع النفقات الإجمالية		
١ ٩٠٢ ٤٠٠		١ ٩٠٢ ٤٠٠	مجموع الموارد الصافية		

البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية

الوصف العام

في نطاق أهداف اليونيدو المنصوص عليها في دستورها، وعملا بقرارات أجهزة تقرير سياساتها، يوفر هذا البرنامج الرئيسي التوجيه الاستراتيجي الفعال وكذلك الإدارة التشغيلية والمالية الكفؤة والملتزمة بالأخلاقيات وبالمساءلة للمنظمة. وعلى وجه التحديد، يقوم البرنامج الرئيسي بما يلي:

- (أ) توفير التوجيه الاستراتيجي والسياساتي العام لأنشطة اليونيدو؛
- (ب) ضمان تموضع استراتيجي فعال لليونيدو في المنظومة الإنمائية الدولية من خلال الاستجابة الفاعلة لجدول الأعمال الإنمائي، ومن خلال الاحتفاظ بعلاقات وثيقة بالحكومات والمنظمات الحكومية الدولية ووكالات منظومة الأمم المتحدة، سواء في مقر اليونيدو أو من خلال مكاتبها المكاتب الكائنة في بروكسل وجنيف ونيويورك؛
- (ج) تعزيز كفاءة عمليات اليونيدو وفعاليتها من خلال الدروس المستفادة من الرصد والتقييم المنتظمين لتلك العمليات ومن خلال تطبيق مبادئ الإدارة القائمة على النتائج؛
- (د) ضمان قيام آليات المراقبة الداخلية بعملها بكفاءة وفعالية من خلال الاستعراض والرصد المتواصلين لجميع العمليات من حيث الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة؛
- (هـ) ضمان تقييد جميع عمليات المنظمة بالسياسات المتعلقة بالأخلاقيات والمساءلة، بما في ذلك توفير المشورة والإرشاد لإدارة اليونيدو وموظفيها بشأن المسائل المتصلة بالأخلاقيات؛
- (و) مواصلة العمل على تسيير جميع عمليات المنظمة وفقاً لإطارها القانوني حسبما ينص عليه دستورها وتقضي به أجهزتها المعنية بتقرير السياسات، ووفقاً للقواعد والتعليمات التي يصدرها المدير العام.

الهدف

ضمان ترسيخ استراتيجيات وسياسات ونظم تشغيل متسمة بالكفاءة والفعالية والالتزام الأخلاقي والمساءلة، وضمان التقييد بها تقييداً سليماً وتقييمها باستمرار وتبليغها بنجاح إلى الدول الأعضاء والموظفين ووكالات منظومة الأمم المتحدة وسائر شركاء اليونيدو.

الموارد

البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة
			الفئة الفنية العامة
٩ ٦١٦ ٢١٠	٢٧٩ ٣٠٠	٩ ٣٣٦ ٩١٠	٣٦,٦٥
٣٢٣ ٩٠٠		٣٢٣ ٩٠٠	١٦,٥٠
٢٠ ٧٠٠		٢٠ ٧٠٠	٢٠,١٥
			تكاليف الموظفين
			الخبراء الاستشاريون
			الاجتماعات

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة
			المجموع
١٠١٨٥٠٠		١٠١٨٥٠٠	السفر في مهام رسمية
٦١٢٦٠٠		٦١٢٦٠٠	تكاليف التشغيل
١٩٤٠٠٠		١٩٤٠٠٠	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١١٧٨٥٩١٠	٢٧٩٣٠٠	١١٥٠٦٦١٠	مجموع النفقات الإجمالية
١١٧٨٥٩١٠	٢٧٩٣٠٠	١١٥٠٦٦١٠	مجموع الموارد الصافية

البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمة العامة	الفئة الفنية	
٦٧٦١٥١٠		٦٧٦١٥١٠	٩,٥٠	٨,١٥	باء-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
١٧٨٥٧٠٠		١٧٨٥٧٠٠	٣,٠٠	٤,٠٠	باء-٢- التقييم
١٣٠٦٩٠٠		١٣٠٦٩٠٠	٢,٠٠	٣,٠٠	باء-٣- الشؤون القانونية
١٥٧٨٧٠٠		١٥٧٨٧٠٠	٢,٠٠	٤,٠٠	باء-٤- الرقابة الداخلية
٣٥٣١٠٠		٣٥٣١٠٠		١,٠٠	باء-٥- الأخلاقيات والمساءلة
١١٧٨٥٩١٠		١١٧٨٥٩١٠	١٦,٥٠	٢٠,١٥	ألف- مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

الوصف العام

تتسقاً مع أهداف اليونيدو الدستورية وقرارات أجهزة تقرير السياسات، بما فيها الأهداف والقرارات المتعلقة بالإطار البرنامجي المتوسط الأجل، يوفر البرنامج باء-١، التوجيه الاستراتيجي والسياساتي العام لإدارة المنظمة.

كما يكفل البرنامج تموضع اليونيدو الاستراتيجي في السياق المتعدد الأطراف، وخصوصاً داخل منظومة الأمم المتحدة، وهو مسؤول عن تعزيز الدعم المقدم إلى اليونيدو من أصحاب المصلحة المتعددين، من خلال التواصل الفعال وتعميم المعارف وإقامة الشراكات.

الهدف

القيام بمجموعة متنوعة من المهام الإدارية المتعاضدة، مما ييسر مجمل التوجه والتموضع الاستراتيجيين لليونيدو بصفتها جهة تقدم خدمات إجمالية بكفاءة وفعالية وفقاً لولايتها.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
سياسات حكومية واستراتيجيات اقتصادية وبرامج تعاون إنمائي متعدّد الأطراف، تشجّع أنماطاً للتنمية الصناعية تحدّ من الفقر وتعزّز العولمة الشاملة للجميع والاستدامة البيئية.	• وجود نقاش وتعاون فعّالين ومتعدّدّي الأطراف في الميادين ذات الصلة.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات.

الموارد

البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمة العامة	الفئة الفنية
٤ ٨٩٥ ٥١٠		٤ ٨٩٥ ٥١٠	١٧,٦٥	٩,٥٠	٨,١٥
٢٢٥ ٤٠٠		٢٢٥ ٤٠٠			
٢٠ ٧٠٠		٢٠ ٧٠٠			
٨٥٦ ٣٠٠		٨٥٦ ٣٠٠			
٥٨٠ ٨٠٠		٥٨٠ ٨٠٠			
١٨٢ ٨٠٠		١٨٢ ٨٠٠			
٦ ٧٦١ ٥١٠		٦ ٧٦١ ٥١٠			
٦ ٧٦١ ٥١٠		٦ ٧٦١ ٥١٠			

المكوّن البرنامجي باء-١-١: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية

الوصف العام

يتولّى هذا المكوّن البرنامجي، ضمن الإطار العام للبرنامج باء-١، إرساء مُجمل التوجيه الاستراتيجي والسياساتي لجميع الأنشطة التي تضطلع بها المنظمة. كما يتولّى إرشاد وتنسيق التوجيه الاستراتيجي لأنشطة اليونيدو في مجالات التعاون التقني وعقد الاجتماعات وتقديم المشورة السياسية ووضع المعايير، وكذلك عملياتها وإجراءاتها الإدارية والمالية، وفقاً لأهدافها الدستورية وقرارات أجهزتها المعنية بتقرير السياسات. ويهدف هذا المكوّن البرنامجي أيضاً إلى توليد دعم من جانب الدول الأعضاء لولاية اليونيدو وأنشطتها عن طريق التواصل والحوار المباشرين.

الهدف

توفير إطار استراتيجي وسياساتي لأنشطة اليونيدو وعملياتها وفقاً لولايتها، وضمان دعم هذه الأنشطة من جانب الدول الأعضاء فيها.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
استراتيجيات وسياسات سليمة تستند إلى الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو، وتلبي احتياجات التنمية الصناعية لدى الدول الأعضاء، وتتجاوب مع التغييرات في البيئة الخارجية.	<ul style="list-style-type: none"> تواؤم سياسات اليونيدو واستراتيجياتها تواؤماً تاماً مع الهدف الإنمائي العام الوارد في بيان مهمة اليونيدو، ومع الأهداف الإنمائية والمبادئ المتفق عليها دولياً.

(١) استناداً إلى الوثائق التشريعية ووثائق الأمم المتحدة وتقاريرها وإحصاءات برامج اليونيدو والبيانات التي تدلي بها الدول الأعضاء.

المكوّن البرنامجي باء-١-٢: التخطيط الاستراتيجي والاتّساق على نطاق المنظومة وإقامة والشراكات

الوصف العام

يتولّى هذا المكوّن البرنامجي، ضمن الإطار العام للبرنامج باء-١، مسؤولية وضع استراتيجيات المنظمة وسياساتها وأولوياتها الخاصة وتوفير الإرشاد بشأنها، وعن صون الشراكات الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص. وهو مسؤول أيضاً عن تموضّع اليونيدو الاستراتيجي في السياق المتعدّد الأطراف، وخصوصاً داخل منظومة الأمم المتحدة. وفي هذا السياق، يتولّى هذا المكوّن إدارة وتنسيق مشاركة اليونيدو ومساهماتها في الاجتماعات والأنشطة الحكومية الدولية والمشاركة بين الوكالات، كما يوفر الإرشاد العملي لمكاتب اليونيدو في بروكسل وجنيف ونيويورك، التي تشكل أنشطتها جزءاً أساسياً من هذا المكوّن البرنامجي.

الهدف

وضع أولويات استراتيجية وسياساتية خاصة لليونيدو، وصون الشراكات الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص، وضمان فعالية تموضّع المنظمة الاستراتيجي داخل المنظومة المتعدّدة الأطراف.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تحسين تموضّع اليونيدو في السياق المتعدّد الأطراف ومدى تجاوبيتها كجهة تقدّم خدمات إنمائية متعدّدة الأطراف.	<ul style="list-style-type: none"> ازدياد الاعتراف والقبول بولايات اليونيدو الأساسية وهدفها الإنمائي كمساهمة هامة في جدول الأعمال الإنمائي الدولي. تحسّن تموضّع اليونيدو لدى الجهات الفاعلة الخارجية من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني، بصفتها مقدّماً للخدمات الإنمائية المتعدّدة الأطراف يتّسم بالتجاوب والفعالية.

(١) استناداً إلى الوثائق التشريعية، ووثائق الأمم المتحدة وتقاريرها، وتقارير مجلس الرؤساء التنفيذيين لمنظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق، وإحصاءات برامج اليونيدو، والبيانات التي تدلي بها الدول الأعضاء.

البرنامج باء-٢ : التقييم

الوصف العام

يسهم هذا البرنامج في تعزيز المساءلة والتعلم المؤسسي من أجل تحسين أثر برامج اليونيدو بالتعاون التقني والأنشطة المتعلقة بالمشورة السياساتية وعقد الاجتماعات ووضع المعايير، ومن أجل تعزيز فعالية تلك البرامج والأنشطة وكفاءتها واستدامتها. وستوفر التقييمات التي تُجرى في إطار هذا البرنامج توصيات لمديري اليونيدو، على مختلف المستويات، بشأن كيفية تحقيق أهداف اليونيدو الإنمائية. بمزيد من الفعالية. وستستخلص التقييمات المواضيعية الدروس المستفادة من أجل تعزيز التوجيه البرنامجي والتوجه الاستراتيجي لأنشطة اليونيدو. ويسهم هذا البرنامج في تحقيق الهدف الإداري لليونيدو بتوفير التعلم من أجل تطوير الكفاءة والتميز، وقياس النتائج والإبلاغ عنها من أجل التوجه إلى النتائج، وتوفير المعلومات بشأن الدروس المستفادة والفرص المستجدة للأنشطة الابتكارية، والتحقق من صحة النتائج لأغراض المساءلة.

الهدف

تحسين تصميم أنشطة اليونيدو وتنفيذها وتوجيهها الاستراتيجي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
العمل على أن تكون السياسات الصناعية والاستراتيجيات الاقتصادية وأنشطة التعاون التقني المتعدد الأطراف قائمة على أسس تجريبية وتحليلية سليمة، ومشجعة التنمية الصناعية الابتكارية والقائمة على المعرفة.	<ul style="list-style-type: none"> تحسين السياسات والاستراتيجيات الإنمائية الخاصة بالتنمية الصناعية. وجود نقاش وتعاون فعالين ومتعددي الأطراف في المجالات المتصلة بالتصنيع والنمو المستدامين. إمكانية تتبع مساهمات أنشطة اليونيدو الخاصة بتقييم المشاريع في توليد المعارف العالمية في مجال التنمية الصناعية المستدامة. اكتساب أصحاب المصلحة الوطنيين مهارات متعلقة بالتقييم.
ضمان استخدام الشركاء في البلدان النامية مهارات التقييم من أجل تحسين إدارة المبادرات الإنمائية.	

(١) استناداً إلى تقارير أجهزة تقرير السياسات.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان سلامة أعمال المنظمة من حيث النوعية ووجهة التركيز والاتساق والطابع الابتكاري.	<ul style="list-style-type: none"> حدوث تحسن في تصميم المشاريع والبرامج وتنفيذها وتقييمها.

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
	<ul style="list-style-type: none"> مدى التوافق مع المبادئ المعترف بها دولياً لفعالية المعونة وللتعاون الإنمائي الدولي.

(١) استناداً إلى تقارير أجهزة تقرير السياسات.

الموارد

البرنامج باء-٢: التقييم

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفئة الفنية
١ ٧٢١ ٩٠٠		١ ٧٢١ ٩٠٠	٧,٠٠	٣,٠٠	٤,٠٠
					تكاليف الموظفين
٢٠ ٨٠٠		٢٠ ٨٠٠			الخبراء الاستشاريون
٣١ ٠٠٠		٣١ ٠٠٠			السفر في مهام رسمية
١٢ ٠٠٠		١٢ ٠٠٠			تكاليف التشغيل
١ ٧٨٥ ٧٠٠		١ ٧٨٥ ٧٠٠			مجموع النفقات الإجمالية
١ ٧٨٥ ٧٠٠		١ ٧٨٥ ٧٠٠			مجموع الموارد الصافية

البرنامج باء-٣: الشؤون القانونية

الوصف العام

اليونيدو هي واحدة من وكالات الأمم المتحدة المتخصصة. وهي تتمتع، بمقتضى القانون الدولي، بامتيازات وحصانات وحقوق معينة، كما تقع على عاتقها بمقتضاه التزامات معينة تنظم علاقاتها الخارجية وتحددها. والقانون الداخلي لليونيدو يتحدد أولاً بدستورها، وثانياً باللوائح والتوجيهات الصادرة من هيئتها التشريعية والقواعد والتعليمات الصادرة من المدير العام لليونيدو أو تحت سلطته.

ويهدف هذا البرنامج إلى تعزيز سيادة القانون داخل اليونيدو والدفاع عن مصالحها. وتمثل وظيفته الأساسية في إسداء المشورة القانونية وتقديم مساعدة قانونية من جانب خبراء إلى جميع أجهزة المنظمة. وتشمل أنشطته الرئيسية ما يلي: إسداء المشورة إلى المدير العام وجميع دوائر الأمانة بشأن الاتفاقات الدولية، والعقود، وعلاقات العمل أو العلاقات الخارجية، ومشاريع المساعدة التقنية، واللوائح والأنظمة، والسياسات والتوجيهات الإدارية، ومقررات الهيئات التشريعية وقراراتها؛ وتمثيل المدير العام في النزاعات المعروضة أمام المحكمتين الإداريتين لمنظمة العمل الدولية والأمم المتحدة؛ والدفاع عن المصالح القانونية للمنظمة في المسائل التعاقدية أو شؤون التقاضي؛ والعمل على تطوير القانون الدولي ومناسقة القواعد والإجراءات والسياسات في النظام الموحد للأمم المتحدة.

الهدف

الهدف من هذا البرنامج هو ضمان سلامة تسيير شؤون المنظمة بتعزيز سيادة القانون داخل المنظمة وفي علاقاتها مع الحكومات والمنظمات والمنشآت والأفراد، وبتدعيم المواقف القانونية للمنظمة وصون حقوقها ومصالحها والدفاع عن تلك المواقف والحقوق والمصالح.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان استناد أنشطة المنظمة إلى أسس قانونية سليمة، والدفاع الفعال عن حقوق المنظمة ومواقفها ومصالحها في المسائل التعاقدية أو شؤون التقاضي.	<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود أخطاء أو نزاعات فيما يتصل بالمشورة القانونية. تقديم المساهمات القانونية بطريقة واضحة. تقليل مجموع الالتزامات إلى أدنى حدٍ مقارنةً بمجموع المطالبات المقدّمة ضد المنظمة. انتفاء حالات الطعن في وضعية وامتيازات وحصانات المنظمة وموظفيها أو حالات عدم مراعاتها.

(١) استناداً إلى سجل مكتب الشؤون القانونية.

الموارد

البرنامج باء-٣: الشؤون القانونية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفئة الفنية
١ ٢٤٩ ٥٠٠	٢٧٩ ٣٠٠	٩٧٠ ٢٠٠	٥,٠٠	٢,٠٠	٣,٠٠
٣٣ ٣٠٠		٣٣ ٣٠٠			
١٠ ٣٠٠		١٠ ٣٠٠			
١٣ ٨٠٠		١٣ ٨٠٠			
١ ٣٠٦ ٩٠٠	٢٧٩ ٣٠٠	١ ٠٢٧ ٦٠٠			
١ ٣٠٦ ٩٠٠	٢٧٩ ٣٠٠	١ ٠٢٧ ٦٠٠			

البرنامج باء-٤: الرقابة الداخلية

الوصف العام

يدعم هذا البرنامج تحقيق رسالة اليونيدو وتحقيق النتائج المتوقعة والاضطلاع بالمسؤوليات المتوقعة على نطاق العالم، ويعزز ثقافة النزاهة والشفافية والمساءلة من خلال:

(أ) تقديم خدمات مستقلة وموضوعية (ذات طابع تطميني واستشاري) في مجال المراجعة الداخلية للحسابات، والاضطلاع بتقييم وتحليل مدى فعالية وكفاءة نظام اليونيدو للضوابط الداخلية وإدارة المخاطر وعمليات الحوكمة، وكذلك مدى الكفاءة والفعالية والاقتصاد في استخدام الموارد المتاحة لليونيدو، من خلال إجراء مراجعات منهجية ومنضبطة وموضوعية على جميع المستويات داخل اليونيدو، وتقديم توصيات لإدخال تحسينات عند الضرورة؛

(ب) التحقيق في المخالفات المزعومة، مثل الاحتيال والفساد وسوء الإدارة، والمضايقة في العمل/التحرش الجنسي، وإساءة استعمال السلطة، والانتقام من المبلغين عن المخالفات، وانتهاك مدونة قواعد السلوك الأخلاقي في اليونيدو.

ويعمل البرنامج أيضاً كجهة وصل لجميع أنشطة اليونيدو المتعلقة بأعمال وحدة التفتيش المشتركة.

الهدف

إضافة قيمة لعمليات اليونيدو وتحسينها من حيث الفعالية والكفاءة والامتثال والجدوى، من خلال فحص أنشطة المنظمة وتقييمها على نحو مستقل وموضوعي، مما يدعم الشفافية والمساءلة وتحسين الأداء.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تحسين الشفافية والمساءلة والنتائج والنزاهة وثقة أصحاب المصلحة بالمنظمة.	<ul style="list-style-type: none"> عدد عمليات اليونيدو التي تخضع للمراجعة، على أن تشمل هذه العمليات مراجعتين فطريتين على الأقل كل سنة. عدد الادعاءات التي يُنظر ويبت فيها.

(١) استناداً إلى بيانات الرقابة الداخلية.

الموارد

البرنامج باء-٤: الرقابة الداخلية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمة العامة	الفئة الفنية
١ ٤١٨ ٩٠٠		١ ٤١٨ ٩٠٠	٦,٠٠٠	٢,٠٠٠	٤,٠٠٠
٤٤ ٤٠٠		٤٤ ٤٠٠			
١٠٠ ٢٠٠		١٠٠ ٢٠٠			
٤ ٠٠٠		٤ ٠٠٠			
١١ ٢٠٠		١١ ٢٠٠			
١ ٥٧٨ ٧٠٠		١ ٥٧٨ ٧٠٠			
١ ٥٧٨ ٧٠٠		١ ٥٧٨ ٧٠٠			

البرنامج باء-٥: الأخلاقيات والمساءلة

الوصف العام

إن الالتزام بالأخلاقيات والشفافية والمساءلة، وتوفير آلية داعمة لهذا الغرض تكون مستقلة عن وظيفة الرقابة الداخلية، يشكل جانباً مهماً للممارسات الفضلى في مجال إدارة وكالات الأمم المتحدة.

ويتولى هذا البرنامج تعزيز ثقافة الأخلاقيات والشفافية والمساءلة على نطاق المنظمة كلها، من خلال:

- (أ) دعم إعداد وتنفيذ سياسات اليونيدو المتصلة بالأخلاقيات، بما فيها مدونة قواعد السلوك الأخلاقي، وسياسة الإقرار المالي والإعلان عن المصالح، وسياسة الحماية من الانتقام بسبب الإبلاغ عن سوء السلوك أو بسبب التعاون مع عمليات المراجعة أو التحقيق؛
- (ب) توفير الإرشادات لإدارة اليونيدو وموظفيها بشأن السياسات والمسائل المتعلقة بالأخلاقيات؛
- (ج) تعميم المعايير المقررة لقواعد السلوك على نطاق المنظمة كلها؛
- (د) رصد الاتجاهات والممارسات الفضلى العالمية في مجال الأخلاقيات والشفافية والمساءلة؛
- (هـ) تمثيل اليونيدو تجاه النظراء الخارجيين في المسائل المتعلقة بالأخلاقيات.

الهدف

ترويج وتعزيز ثقافة الأخلاقيات والشفافية والمساءلة داخل المنظمة، وضمان أن تظل سياسات اليونيدو في هذا المجال متوافقة مع الممارسات الفضلى في منظومة الأمم المتحدة وغيرها.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تحسين التقيد بالسياسات المتعلقة بالأخلاقيات، مع ما يرتبط بذلك من تحسين للشفافية والمساءلة.	<ul style="list-style-type: none"> • عدد الموظفين المعنيين الذين يتقيدون بسياسة الإقرار المالي والإعلان عن المصالح. • تحسُّن الوعي والمعرفة بالسياسات المتعلقة بالأخلاقيات. • تحسُّن ثقة أصحاب المصلحة بالمنظمة.

(١) استناداً إلى التقارير الدورية المقدّمة من جهة التنسيق المعنية بالأخلاقيات والمساءلة.

الموارد

البرنامج باء-٥: الأخلاقيات والمساءلة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف			
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية		فئة الخدمة		
				المجموع	العامة	الفئة الفنية
٣٣٠ ٤٠٠		٣٣٠ ٤٠٠	تكاليف الموظفين	١,٠٠٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠
٢٠ ٧٠٠		٢٠ ٧٠٠	السفر في مهام رسمية		٠,٠٠٠	
٢ ٠٠٠		٢ ٠٠٠	تكاليف التشغيل			
٣٥٣ ١٠٠		٣٥٣ ١٠٠	مجموع النفقات الإجمالية			
٣٥٣ ١٠٠		٣٥٣ ١٠٠	مجموع الموارد الصافية			

البرنامج الرئيسي جيم: الأولويات المواضيعية

الوصف العام

ينص هذا البرنامج الرئيسي، ضمن نطاق ولاية اليونيدو الدستورية، على أن يكون برنامج المنظمة منصّباً على أولويات مواضيعية ثلاث، تُركّز في إطارها المنظمة مواردّها وخبراتها الفنية على دعم البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية في جهودها الرامية إلى تحقيق التنمية الصناعية المستدامة. وهذه الأولويات المواضيعية، التي تُناظر تماماً الأهداف والسياسات الإنمائية العالمية، مُدرّجة في ثلاثة برامج، هي: جيم-١، الحدّ من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية؛ وجيم-٢، بناء القدرات التجارية؛ وجيم-٣، البيئة والطاقة.

وتُستكمل هذه البرامج بالبرنامج جيم-٤: البرامج الإقليمية والمسائل الجامعة، وتُعزّز بالبرنامج جيم-٥: دعم العمليات الميدانية.

وقد أُدمجت ضمن نطاق البرامج جيم-١ إلى جيم-٤ عدّة خدمات متفرّعة عنها، ضماناً لتوزيع الموارد على نحو مناسب من أجل صوغ وتصميم أنشطة المنظمة في ميدان التعاون التقني وإرساء هيكل فعّال لتنسيق هذه الأنشطة والإبلاغ عنها، وتنفيذ هذه الأنشطة على نحو موجه نحو النتائج.

الهدف

الحدّ من الفقر من خلال التنمية الصناعية المستدامة، التي تشمل النمو في القطاعات الإنتاجية، والمشاركة العادلة في التجارة الدولية، وصون البيئة.

الموارد

البرنامج الرئيسي جيم: الأولويات المواضيعية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف	
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة العامة	الفئة الفنية
٧٣ ٢٦٠ ٠٣٧	٢١ ٩٠٩ ٧٠٠	٥١ ٣٥٠ ٣٣٧	٣٨٦,٨٥	٢١١,٨٥
١ ٤١٦ ٢٠٠	١ ٣٤٢ ٧٠٠	٧٣ ٥٠٠	١٧٥,٠٠	
٥٣٠ ٢٠٠	١٩٢ ٥٠٠	٣٣٧ ٧٠٠		
٣ ٠٧٢ ٥٠٠	١ ٥٢٨ ٢٠٠	١ ٥٤٤ ٣٠٠		
٦ ٨٤١ ٣٨٠	١ ٥٣٧ ٣٠٠	٥ ٣٠٤ ٠٨٠		
١ ٠٢٢ ٠٠٠		١ ٠٢٢ ٠٠٠		
١٤ ٤٧٦ ٦٢٦		١٤ ٤٧٦ ٦٢٦		
١٠٠ ٦١٨ ٩٤٣	٢٦ ٥١٠ ٤٠٠	٧٤ ١٠٨ ٥٤٣		
(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		
٩٨ ١٨٧ ٤٤٣	٢٦ ٥١٠ ٤٠٠	٧١ ٦٧٧ ٠٤٣	٣١٨ ٧٩٨ ٥٠٠	
٤١٦ ٩٨٥ ٩٤٣				

البرنامج الرئيسي جيم: الأولويات المواضيعية

حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
١١٦ ٨٩٣ ٦٢٦	٨٥ ٦٥٨ ٠٠٠	٣١ ٢٣٥ ٦٢٦	٢٩,١٥	٧٤,٧٠	جيم-١ - الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية
٧١ ٢١٥ ٢٦٧	٥٣ ٧٠٩ ٠٠٠	١٧ ٥٠٦ ٢٦٧	١٨,٧٠	٤٨,٩٠	جيم-٢ - بناء القدرات التجارية
٢١٢ ٨٥٦ ٩٢٦	١٧٩ ٤٢٣ ٥٠٠	٣٣ ٤٣٣ ٤٢٦	٣٧,٨٠	٧٦,٩٥	جيم-٣ - البيئة والطاقة
٤ ٨١٢ ١٢٤	٨ ٠٠٠	٤ ٨٠٤ ١٢٤	١,٣٥	١١,٣٠	جيم-٤ - البرامج الإقليمية والمسائل الجامعة
١١ ٢٠٨ ٠٠٠		١١ ٢٠٨ ٠٠٠	٨٨,٠٠	٠,٠٠	جيم-٥ - دعم العمليات الميدانية
٤١٦ ٩٨٥ ٩٤٣	٣١٨ ٧٩٨ ٥٠٠	٩٨ ١٨٧ ٤٤٣	١٧٥,٠٠	٢١١,٨٥	جيم- مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج جيم-١: الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية

الوصف العام

لا يزال الحد من الفقر هدفاً أسمى لأنشطة اليونيدو في ميدان التعاون التقني؛ إذ إن ما تقدمه المنظمة في نطاق منظومة الأمم المتحدة من إسهام خاص بهذا المجال إنما يقوم أساساً على فكرة مفادها أن الحلول المستدامة يمكن أن تتمثل في توفير فرص العمل ومصادر الدخل، وخصوصاً لشرائح المجتمع المستضعفة وفي المناطق الريفية.

ومن شأن أنشطة توليد القيمة من جانب المنشآت الصغيرة والمتوسطة وأصحاب الحيازات الصغيرة أن تفضي، على المدى البعيد، إلى تحويل المزايا الموجودة، مثل يفاعلة القوة العاملة وتوافر الخدمات المعدنية أو الركازات أو الأراضي أو السلع الزراعية، إلى ثروة اقتصادية جديدة وإلى تقدم اجتماعي. كما أن من شأن توسيع الأنشطة الإنتاجية التي تقوم بها الفئات الاجتماعية المستضعفة أن تنتشلها من حمأة الفقر وسوء التغذية.

ويتزايد اندماج الأنشطة الاقتصادية في شبكة علاقات وفي مجموعات مترابطة على طول مسار سلاسل القيمة. وفي وقت يتسم بتقدم سريع في العلوم والتكنولوجيا وبتدفق دولي للتجارة والاستثمار، ثمة ضغوط تنافسية متنامية تفرض طلبات جديدة على تنظيم الصناعة. إذ إن نموذج "إحاطة الفقر بهالة رومانسية"، الذي يتسم بالاعتماد على النفس وبالتركيز على الأسواق المحلية أو على الزراعة القليلة المدخلات، لا يمكنه أن يخلق فرص العمل وإدراج الدخل اللازمة لتحسين مصادر الرزق وتوسيع الخيارات المتاحة وأن يوفر، على وجه الإجمال، مخرجاً من الفقر للفئات السكانية الأكبر حجماً، التي عادة ما تكون أصغر سناً، وللفئات الاجتماعية المهمشة.

ومن ثم، فإن هناك تحدياً بالغ الأهمية هو ربط صغار المنتجين، مثل أصحاب المشاريع والمزارعين ومقدمي الخدمات، على طول مسار سلاسل القيمة، بشركات أكبر حجماً في سلاسل قيمة ذات طابع إشراكي؛ وهذا يعني، بعبارة أخرى، الترويج لوجود تفاعلات اقتصادية مستدامة توفر لكبار المشترين والمستثمرين عائدات اقتصادية، لكنها توفر أيضاً عائداً اجتماعياً بإيجادها فرصاً للإشراك الاجتماعي ولتوليد الثروة في المجتمعات المحلية الريفية أو في مجموعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة المترابطة.

وتوسيع سلاسل القيمة ذات الطابع الإشراكي يستدعي مجموعة مساهمات من أوساط العلوم والتكنولوجيا والصناعة وتعاوناً بين تلك الأوساط ومقدمي العديد من الخدمات في مجالات الدعم اللوجستي ومراقبة النوعية والنفاذ إلى الأسواق وتوفير رؤوس الأموال.

وتماشياً مع الاتجاهات العالمية، يهدف البرنامج جيم-١ عمداً إلى تفعيل الاستثمارات العامة والخاصة من خلال تدخلات هادفة في مجال المساعدة التقنية؛ فحيثما كان الأمر يتعلق بتوفير رؤوس الأموال العامة يبيّن هذا البرنامج على الدور الدعائي الذي يقوم به البرنامج دال-١، فيركّز على سياسات التنويع؛ حيث تُفَعَّل رؤوس الأموال العامة والخاصة من خلال شراكات تهدف إلى الاستغلال التجاري للمعارف الجديدة.

ويوفّر البرنامج مجموعة متكاملة من الخدمات في مجالات تنظيم المشاريع وتنمية المهارات والتدريب المهني بغية توفير عمل منتج للنساء والشباب وسائر الفئات المستضعفة (بما فيها الأقليات الإثنية والعمال المهاجرون)؛ والمشورة التكنولوجية؛ وتشجيع مجموعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتنمية سلاسل القيمة؛ والارتقاء بالقطاعات التقليدية؛ والمساعدة على حشد التمويل الاستثماري.

وأخيراً، يساعد البرنامج جيم-١ كذلك على إدماج البعد الاستدامي في جميع أطراف عملياته؛ فالاستدامة الاجتماعية سيحري تناولها من خلال تجديد التركيز على إشراك الفئات المستضعفة في النشاط الاقتصادي وتحسين المستويات الاجتماعية، بينما تقوم المبادرات المشتركة مع البرنامج جيم-٣، البيئة والطاقة، بنشر أفرقة تضمّ مختلف التخصصات من أجل "تخصير" سلاسل القيمة وتوفير فرص عمل "خضراء"، وقياس البصمات الكربونية وتعزيز أوجه التضافر في متسلسلة الغذاء-الطاقة-الماء عموماً.

وستفضي هذه الاعتبارات العامة إلى أولويات إقليمية أكثر تركّزاً، يرد عرضها فيما يلي:

أفريقيا جنوبي الصحراء

شهدت أفريقيا منذ بداية الألفية نمواً سريعاً ساعدت عليه فتوة السكان وتوافر احتياطات من الأراضي أكثر من أي قارة أخرى وتنامي تدفقات الاستثمار الخاص وارتفاع أسعار السلع الزراعية والمعادن. غير أن هذه القارة تضم كذلك بعضاً من أضعف المجتمعات المحلية الموجودة في منظومات إيكولوجية هشّة، تتأثر بالتغيرات المناخية ومنكشفة أمام الكوارث الطبيعية، أو معرضة لاضطرابات أهلية متكررة. ومن ثم، فسوف ينصبّ التركيز على سياسات واستراتيجيات التنويع من أجل التصدي لتحدّيات الأمن البشري وبناء قدرة على الصمود لدى الفئات المعرضة للخطر. وسيولى اهتمام خاص لتوليد فرص للفقراء والرجال والنساء والشباب، كجهات فاعلة اقتصادياً وكمستهلكين.

وسوف يواصل البرنامج دعم تنفيذ مبادرة تنمية الأعمال التجارية الزراعية والصناعات الزراعية الأفريقية (3ADI) ضمن إطار خطة العمل من أجل تسريع التنمية الصناعية في أفريقيا (AIDA). وقد شهد برنامج مبادرة "3ADI"، الذي استُهلّ في أبوجا في عام ٢٠١٠، توسعاً مطّرداً في نطاقه الجغرافي أثناء الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ واعتراضاً متنامياً بين أهم مبادرات تنمية الأعمال التجارية الزراعية في القارة تحت مظلة خطة التنمية الزراعية الأفريقية الشاملة. ويُتوقّع أن تشهد الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، ضمن جملة أمور، ربطاً صريحاً لمبادرة "3ADI" بأدوات أخرى مثل شبكة وكالات ترويج الاستثمار وبرنامج الارتقاء التكنولوجي، وكذلك توجّهاً قوياً نحو توسيع نطاق المبادرة بإقامة علاقات شراكة مع الشركات الخاصة والصناديق الاستثمارية.

كما سيقوم برنامج الحدّ من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية بدعم تنفيذ خطة الأعمال الخاصة بالخطة الأفريقية لصنع المستحضرات الصيدلانية.

المنطقة العربية

لقد كان الفُوران الشعبي الذي أشعل بلداناً عدّة في عامي ٢٠١١ و٢٠١٢، إلى حدّ بعيد، انعكاساً لسخط مُستعِرّ بسبب افتقار الشباب إلى فرص للعمل والكسب. وسوف يركّز البرنامج على توفير فرص العمل من خلال التدريب المهني وتنمية قدرات تنظيم المشاريع؛ وإنشاء قطاعات إنتاجية أو إعادة تأهيلها أو توسيعها؛ وتدعيم المنشآت والمؤسسات بحيث تفي بمعايير النوعية والأمن الغذائي المتزايدة الصرامة. ومن ثمّ، فإن استراتيجية برنامج المنطقة العربية التابع لليونيدو من أجل الحدّ من الفقر في معظم البلدان المتأثرة ستظل موجهة صوب برامج ما بعد التعافي، مع التركيز بصفة خاصة على مخططات توفير فرص العمل.

ولا يزال الترويج لمفهوم النمو الأخضر كاستراتيجية إقليمية يمثّل فكرة مهمّة لتعزيز النمو والتطور الاقتصاديين، مع ضمان استمرار الثروات الطبيعية في توفير الموارد والخدمات البيئية التي يعتمد عليها رفاهنا.

وسوف يواصل البرنامج إسهامه في استراتيجية مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية الخاصة بالمنطقة العربية، بدعم عمليات التحوّل الدينامي ومؤسساته. ويشمل هذا الدعم أتباع نهج استراتيجي إزاء استراتيجيات الحدّ من الفقر يخدم عمليات التحوّل والإصلاحات الرئيسية من أجل صوغ أطر متكاملة للسياسة الصناعية تتوافق مع عملية التغيير التحويلي الحارية في المنطقة العربية.

وقد وضعت اليونيدو ضمن أولوياتها دعم الشباب العربي بصفته قوة إيجابية للتغيير التحويلي، كما ستركّز على اتخاذ تدابير للحدّ من البطالة (خصوصاً بين الشباب والنساء) ترتبط بمنهاج العمل اللائق وتأخذ بعين الاعتبار صلة ذلك المجال بمجال الأمن الغذائي وتغيّر المناخ.

وأساقاً مع نتائج مؤتمريّ القمة العربيين الأول والثاني بشأن التنمية الاقتصادية والاجتماعية اللذين عُقدا في عامي ٢٠٠٩ و٢٠١١، سوف يواصل البرنامج الإسهام في "ردّ الأمم المتحدة المشترك مع الشركاء المناصرين للنمو الإدماجي وتوفير فرص العمل"، خصوصاً في مجالي السياسة الشبابية والإصلاحات التنظيمية المتعلقة بتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وهذا سوف يميّن اليونيدو من تحديد وترويج استراتيجيات خاصة بالقطاعات الإنتاجية وكذلك ما يلزم من تدابير لتعزيز الاستثمارات الحكومية وتنمية قدرات تنظيم المشاريع في الأرياف من أجل التوصل إلى نتائج إيجابية في مجال التنمية البشرية وبلوغ أهداف الحدّ من الفقر.

آسيا والمحيط الهادئ

تضمّ منطقة آسيا والمحيط الهادئ بلداناً متطوّرةً صناعياً وبلداناً متوسطة الدخل وبلداناً ناشئةً وبلداناً غير ساحلية وبلداناً جزريةً صغيرةً وعدداً من أقل البلدان نمواً. ومع أن النمو المستمر في العقود الماضية أفضى إلى زيادة ملحوظة في الدخل الفردي وإلى الحدّ من أعداد الفقراء، فلا تزال هذه المنطقة تضمّ قرابة نصف فقراء العالم المُعْدِمين.

وفي فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥، سوف يركّز برنامج اليونيدو الخاص بالحدّ من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية على تعزيز النمو الإدماجي للصناعات العاملة في السوق الدولية والسوقين الإقليمية والمحلية. وسوف تدعم خدمات

اليونيدو تحويل الهياكل الصناعية لتمكين بلدان المنطقة من التكيف مع تغيّر المزايا النسبية والتنافسية. كما سيولى اهتمام لزيادة دور المرأة في الاقتصاد النظامي ولتدعيم القدرات الوطنية من أجل تطوير السياسات الصناعية وتعزيز الهياكل المؤسسية وترويج الاستثمار والتكنولوجيا واستخدام الموارد استخداماً ناجحاً وتدعيم المنظمات الصناعية وروابط الأعمال التجارية وتنمية قدرات تنظيم المشاريع والمهارات التقنية، خصوصاً لدى الشباب.

أوروبا والدول المستقلة حديثاً

تنتمي بلدان المنطقة كلها، باستثناء طاجيكستان وقيرغيزستان، إلى زمرة البلدان ذات الدخل المتوسط أو فوق المتوسط. والمنطقة غنية بالموارد الطبيعية، ولكنها تشهد ازدياداً في الفقر وعدم التكافؤ داخل البلدان وفيما بينها، كما تشهد درجات عالية من الإقصاء الاجتماعي والاقتصادي.

ولذلك، سوف يواصل البرنامج دعم الجهود الحكومية المتمثلة في اتباع استراتيجيات للنمو المستدام ولتحسين القدرة التنافسية وتنويع القاعدة الاقتصادية، كذلك لإدماج الاجتماعي والاقتصادي. وسوف تُطلق في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ مبادرات جديدة تستهدف توفير فرص عمل للشباب والنساء والأقليات الإثنية والمهاجرين من خلال الارتقاء بالمهارات وتشجيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتنمية قدرات تنظيم المشاريع وإقامة صلات وشبكات تربط بين المنشآت التجارية والارتقاء بالتكنولوجيا، خصوصاً في الصناعات التقليدية، مثل الصناعات القائمة على الأعراف الثقافية وتلك المتعلقة بالغذاء، وكذلك الصناعات التحويلية وصناعة السيارات. وسوف تعالج المشاريع حاجة أصحاب المشاريع المحدد إلى الحصول على التمويل، كما ستساعد على إنشاء صناديق مخصصة الغرض لدعم المشاريع الشبابية البائدة بالتعاون مع المؤسسات المالية المحلية.

ومن شأن مشاريع الصناعة الزراعية أن تساعد على توفير فرص للعمل وتوليد الدخل لسكان الأرياف من خلال زيادة الاستفادة من المحاصيل الغذائية المزروعة والمجهزة محلياً، وتعزيز الكفاءة من خلال استحداثات تكنولوجيات حديثة ومقللة للتكاليف وتنويع المنتجات وتحسين التعبئة والتغليف، ومن خلال تسويق تلك المنتجات وتوصيلها فعلياً إلى السوق الوطنية والإقليمية والعالمية. ومن شأن التوسع في تجهيز المنتجات الزراعية والغذائية المحلية وتسويقها أن يسهم في تحسين نوعية حياة العديد من الأسر الفقيرة وتعزيز أمنها الغذائي.

أمريكا اللاتينية والكاريبي

ينتمي معظم الاقتصادات في أمريكا اللاتينية إلى زمرة البلدان المتوسطة الدخل، في حين يُعتبر في عداد البلدان ذات الدور العالمي قطاع الأعمال التجارية الزراعية، إذ تنتج كميات ضخمة من السلع الأولية كالصويا أو الشوندر (البنجر) السكرى أو الذرة أو الأخشاب أو اللحوم الحمراء. ومع ذلك، لا يزال معظم بلدان المنطقة يعاني من وجود بؤر فقر كبيرة ومن محدودية فرص العمل، خصوصاً في المناطق الريفية.

ولذلك، سوف يوفر البرنامج خدمات متفاضلة في مختلف أنحاء المنطقة: إذ سيواصل مبادراته الناجحة في مجال إنشاء مجموعات مترابطة من المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتعزيز التوجّه الخارجي لتلك المنشآت في شكل كونسورتيومات تصدير؛ كما سيعمل على إنشاء وتنفيذ سلاسل قيمة ذات طابع إدماجي لصالح المجتمعات المحلية الريفية. ففي المنطقة الأندية مثلاً، سوف يركّز البرنامج على منتجات مثل الكاكاو والكينوا ومنتجات الصوف. كما سيدعم تشجيع الصناعات الابتكارية وقطاع الحرف اليدوية، وخصوصاً في منطقة الكاريبي.

وسوف يواصل مصرف المعارف الصناعية التابع لليونيدو تعزيز التعاون الجنوبي-الجنوبي فيما بين بلدان أمريكا اللاتينية والكاريبي. وسيجري تأمين شراكات جديدة من أجل تقديم مزيد من المساعدة في شكل مبادرات للحد من الفقر وتوفير فرص للعمل المنتج.

الهدف

دعم الجهود الرامية إلى الحد من الفقر وإلى توفير فرص للعمل وتوليد الدخل لجميع شرائح المجتمع من خلال تنمية صناعية ذات طابع اجتماعي إدماجي، وخصوصاً من خلال تشجيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة والأعمال التجارية الزراعية.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم البرنامج جيم-1 في تحقيق الهدف الإنمائي 1 (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والهدف الإنمائي 3 (تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة) والهدف الإنمائي 8 (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية).

الأثر المتوقع

مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	الأثر البرنامجي
<ul style="list-style-type: none">زيادة فرص العمل، وخصوصاً للفئات المستهدفة من الفقراء والنساء والشباب.ظهور منشآت جديدة.ازدياد حجم المبيعات والصادرات لدى الفئات المستهدفة.ازدياد إنتاجية اليد العاملة في الفئات المستهدفة.	تمكين النساء والرجال على قدم المساواة من كسب دخلهم وزيادته بالانخراط في أنشطة صناعية قادرة على المنافسة.

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

النتائج المتوقعة على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	النتائج السياساتي
<ul style="list-style-type: none">تحديد السياسات الصناعية أهدافاً في مجال الحد من الفقر تكون قابلة للقياس الكمي.كون إشراك الجميع والحد من التفاوت أولويتين في السياسات.رصد الإحصاءات الصناعية لمدى تأثير السياسات الصناعية في الحد من الفقر.	سياسات نمو منصفة: الاستراتيجيات والسياسات واللوائح الصناعية في البلدان النامية تدعم النمو الصناعي المنصف والمشارك للجميع.

مؤشرات الأداء ^(١)	النتائج المؤسسية
<ul style="list-style-type: none"> ازدياد أعداد وأنواع المنشآت المشمولة بخدمات مؤسسات الدعم. توافر خدمات دعم جديدة وأفضل. رضا المنشآت عن نوعية الخدمات. ظهور وتطور مقدمي الخدمات من القطاع الخاص. 	<p>مؤسسات تمكّن من النفاذ إلى الأسواق وتدعم الاستثمار: المؤسسات الوطنية والإقليمية تنشئ خدمات تمكّن الصناعات من النفاذ إلى الأسواق وتساعد على زيادة قدراتها الإنتاجية.</p>

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

الموارد

البرنامج جيم-١: الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة الفئة الفنية العامة
٢٣ ٦٢٤ ٨٣٧	٦ ٠٠٥ ٥٨٥	١٧ ٦١٩ ٢٥٢	تكاليف الموظفين
٣٢٨ ٤٠٠	٢٥٤ ٩٠٠	٧٣ ٥٠٠	الخبراء الاستشاريون
١٩٢ ١٠٠	٤٨ ٥٠٠	١٤٣ ٦٠٠	الاجتماعات
٣١٥ ٥٠٠	٢٥٣ ٤٠٠	٦٢ ١٠٠	السفر في مهام رسمية
١٥٢ ٦٠٠		١٥٢ ٦٠٠	تكاليف التشغيل
٦ ٩١٢ ٣٨٩		٦ ٩١٢ ٣٨٩	البرنامج العادي للتعاون التقني/ الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
٣١ ٥٢٥ ٨٢٦	٦ ٥٦٢ ٣٨٥	٢٤ ٩٦٣ ٤٤١	مجموع النفقات الإجمالية
(٢٩٠ ٢٠٠)		(٢٩٠ ٢٠٠)	الإيرادات
٣١ ٢٣٥ ٦٢٦	٦ ٥٦٢ ٣٨٥	٢٤ ٦٧٣ ٢٤١	مجموع الموارد الصافية
١١٦ ٨٩٣ ٦٢٦			مجموع الموارد (بما فيها موارد التعاون التقني الخارجة عن نطاق الميزانية)

المكوّن البرنامجي جيم-١-١: توجيه البرنامج والإدارة القائمة على النتائج

الوصف العام

سوف يكفل المكوّن البرنامجي جيم-١-١ التطوير والنشر الاستراتيجيين للخدمات المدرجة في إطار الأولوية المواضيعية المتمثلة في الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية.

كما سينشئ هذا المكوّن البرنامجي، جنباً إلى جنب مع المكوّنين البرنامجيين جيم-٢-١ وجيم-٣-١، آلية منهجية لرصد التقدم المحرز وتقييم خدمات اليونيدو الإنمائية، من خلال: '١' وضع وتحديث معايير وصيغ لرصد التعاون التقني والإبلاغ

عنه؛ و٢٠ استعراض تنفيذ نظم الرصد والإبلاغ وتتبع المخاطر؛ و٣٠ تحليل تقارير حوافز البرامج والاحتفاظ بقواعد بيانات الرصد؛ و٤٠ تقديم المشورة لمديري المشاريع ولهيئات الموافقة بشأن ما قد تنطوي عليه المشاريع من مخاطر، وبشأن الحاجة إلى متطلبات رصد خاصة.

وفيما يتعلق بضمان النوعية ورصدها، سوف ينسّق هذا المكوّن البرنامجي تشغيل نظام مواعيد لضمان النوعية لجميع الأنشطة المشمولة بالبرنامج جيم-١، من "نوعية المدخلات" إلى "النوعية عند التسليم". كما سيكفل تقيّد موظفي اليونيدو بما أُرسى من معايير للنوعية المستندة إلى الإدارة القائمة على النتائج في جميع مراحل برنامج التعاون التقني/دورة المشاريع.

وسوف يُكفّل أيضاً التبليغ عن استراتيجيات وأنشطة البرنامج جيم-١ والترويج لها داخل اليونيدو ومنظومة الأمم المتحدة ولدى عامة الناس. ويُتوقّع أن يفضي التعاون الوثيق مع سائر المنظمات الدولية المنخرطة في مجالات تركيز مكّملة، مثل الفاو والإيفاد والآيلو ومنظمة الصحة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة المشترك بشأن الأيدز وفيروسه، إلى تحسين التمويل لكلا الطرفين. وسوف تُجرى مناقشات أخرى مع الجهات المانحة لضمان توافر التمويل اللازم للبرامج التي تصاغ في إطار هذه الأولوية المواضيعية.

ومن نفس المنطلق، سوف يسهّل هذا المكوّن البرنامجي ويُيسّر أنشطة دَعوية بشأن مسائل معيّنة تتعلق بالأولوية المواضيعية "الحدّ من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية".

الهدف

ضمان الإدارة والترويج الفعّالين للبرنامج جيم-١ وفقاً لمتطلبات الدول الأعضاء في اليونيدو، ودعم التشغيل الفعّال للبرنامج جيم-١ بحشد الموارد اللازمة ووفقاً لمعايير النوعية العالمية ومبادئ الإدارة القائمة على النتائج.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقّع

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
وضع استراتيجيات اليونيدو وأنشطتها المندرجة في إطار الأولوية المواضيعية "الحدّ من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية" بالاستناد إلى الأهداف المتفق عليها دولياً وإلى الاحتياجات القطرية، ورصد تلك الاستراتيجيات والأنشطة وتقييمها بصورة فعّالة.	• كون الاستراتيجيات المواضيعية توفر صلة واضحة بين أنشطة اليونيدو والأهداف العالمية (بما فيها الأهداف الإنمائية للألفية) والاحتياجات القطرية.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة في الناتج السياسي
<ul style="list-style-type: none"> • إقرار أو اشتراع سياسات واستراتيجيات وقوانين ولوائح جديدة. • عدد المنشآت المتأثرة إيجابياً بالتغييرات السياسية. 	<p>العمل على أن تكون استراتيجيات اليونيدو وأنشطتها المدرجة في إطار الأولوية المواضيعية "الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية" داعمة للاستراتيجيات الإقليمية والوطنية على نحو فعال.</p>
مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> • عدد منفذي السياسات الذين تلقوا التدريب. 	<p>ضمان أن تساعد استراتيجيات اليونيدو وأنشطتها المدرجة في إطار الأولوية المواضيعية "بالحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية" على تدعيم القدرات الوطنية في مجال تعزيز النمو المُشرك للجميع.</p>

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> • اشتمال جميع المشاريع والبرامج الجديدة على أطر منطقية مفصلة تتضمن خطط عمل خاصة بالإدارة القائمة على النتائج ونظاماً شاملاً لإدارة المخاطر. 	<p>ضمان أن تكون الأنشطة التي تضطلع بها اليونيدو المدرجة في إطار الأولوية المواضيعية "الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية" متممة بالكفاءة والفعالية والتوجه نحو النتائج. كما أن خدمات اليونيدو الإنمائية تُرصد بانتظام وتُتخذ فيها إجراءات تدابير فورية من أجل تحقيق النتائج.</p>

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المكوّن البرنامجي جيم-١-٢: الخدمات الخاصة بالأعمال والاستثمار والتكنولوجيا

الوصف العام

يوفر هذا المكوّن البرنامجي مجموعة خدمات مترابطة لتعزيز إسهام القطاع الخاص في الحد من الفقر من خلال التنمية الصناعية المستدامة. وتجري تدخلات اليونيدو على صعيد السياسات والمؤسسات والمنشآت. ويدعم هذا المكوّن البرنامجي توفير بيئات مواتية للعمل التجاري والاستثمار يسهل فيها إنشاء منشآت جديدة ويتسنى فيها للمنشآت الجديدة، ولا سيما المنشآت الصغيرة والمتوسطة، أن تُحسن قدرتها التنافسية وأن تقيم صلات مع الأسواق من أجل اكتساب المهارات واحتياز التكنولوجيا والحصول على التمويل وإقامة الشراكات. ومن شأن نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة واستدامتها أن يكفلا، بالتالي، توفير فرص العمل وتحسين مستويات المعيشة للرجال والنساء، وللشباب والفئات المستضعفة، مما يحد من أشكال عدم التكافؤ.

وبذلك، يسعى هذا المكوّن البرنامجي إلى:

(أ) تشجيع زيادة الدعم الحكومي لسياق تنمية القطاع الخاص الإدماجية التي تُستبان وتُصاغ وتُنفذ وتُصد من خلال الحوار بين القطاعين العام والخاص. وسوف تُوفّر مساعدة مباشرة في مجالي المشورة السياساتية والتنفيذ من أجل تبسيط الولوج إلى الأسواق وتمهيد السبيل أمام الرجال والنساء؛ مما يهيئ ظروفاً تُنشّط دينامية تنظيم المشاريع وتُشجّع الاستثمار من جانب الشركات المحلية والمستثمرين الأجانب. وسوف تُوفّر المساعدة لأصحاب المصلحة من القطاعين العام والخاص من خلال الانتفاع بوجود نهج ومنهجيات استشرافية وابتكارية وقائمة على المعارف في استبانة الخيارات السياساتية وتقييمها وصوغ خرائط طريق واستراتيجيات للتنفيذ. وسوف يولى اهتمام خاص لدعم الشركات بين القطاعين العام والخاص وبين القطاع الخاص والجمعيات الأهلية ومؤسسات البحوث. وسوف تُبنى قدرات المنظمات التي تضمّ في عضويتها منشآت تجارية، وخصوصاً غرف التجارة والصناعة، لضمان تمثيل القطاع الخاص تمثيلاً جيداً في الحوارات والشركات؛

(ب) العمل على تطوير تجمعات الصناعات والروابط التجارية لكي تستكمل المنشآت قدراتها الفردية، وتتوصّل معاً إلى تحقيق وفورات الحجم وزيادة قدرتها التفاوضية، وتزيد من نفاذها إلى الأسواق وحصولها على الموارد. وسيجري التركيز بصفة خاصة على تهينة الفرص للفقراء، باعتبارهم جهات اقتصادية فاعلة ومستهلكين. ولبلوغ هذه الغاية، سوف تُيسّر تنمية سلاسل قيمة إشراكية تتيح مشاركة صغار المنتجين في سلاسل القيمة ذات الطابع النظامي الأوضح.

(ج) الارتقاء بقدرات المؤسسات والوكالات الوطنية العاملة في مجال ترويج الاستثمار بغية اجتذاب استثمارات عالية النوعية وتعزيز الأثر الإيجابي للاستثمار المباشر الأجنبي في تحقيق الأهداف الإنمائية. وهذا سيشمل اختيار مجموعة أدوات للإعلام والرصد والتحليل. ومن شأن مواصلة تدعيم شبكة مصافق التعاقد من الباطن والشراكة أن تتيح للمنشآت الصغيرة والمتوسطة إمكانية الحصول على فرص استثمار عالمية. وستُقدّم خدمات بناء القدرات وخدمات استشارية إلى وكالات ترويج الاستثمار ومؤسسات القطاع الخاص المحلية. وإضافة إلى ذلك، سيعمل المكوّن البرنامجي على تدعيم شبكة اليونيدو لمكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا من أجل تزويد وكالات ترويج الاستثمار ومصافق التعاقد من الباطن والشراكة بمزيد من المساعدة على الوصول إلى المستثمرين ومورّدي التكنولوجيا والمشتريين على الصعيد الدولي. وستقوم مكاتب ترويج الاستثمار والتكنولوجيا أيضاً بترويج فرص للاستثمار الأجنبي والمحلي المسؤول. كما أن إقامة صلة بين المؤسسات المالية ومنظمي المشاريع من أجل تحديد المقدار الصحيح للتمويل اللازم لكل مشروع، والمزيج الصحيح لمصادر ذلك التمويل، ستمثّل عنصراً بالغ الأهمية في برامج اليونيدو الرامية إلى تعزيز الطابع الإشراكي للأعمال التجارية والاستثمارات.

(د) استكمالاً لبرامج تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، تنفيذ برنامج الشراكات التجارية، الذي يهدف إلى توثيق الصلات بين الشركاء التجاريين والاستثماريين (المنتجين والمشتريين)، تعزيزاً للأثر الإنمائي. وهذا سوف يشمل تعاوناً فيما بين بلدان الجنوب حيثما أمكن ذلك. أما البرامج الخاصة بقطاعات معينة، مثل صناعات مكوّنات السيارات والنسيج وتجهيز الأغذية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فسوف تتيح للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومنظمي المشاريع المحتملين إمكانية الاستفادة من الخبرات التكنولوجية والإدارية للشركات الكبيرة، مما يعزّز إنتاجيتها وقدرتها على المنافسة دولياً ويساعد على خلق فرص للعمل وتوليد الدخل؛

(هـ) معالجة ما تواجهه صناعة المستحضرات الصيدلانية من تحديات في الأدوية الأساسية واللقاحات وأجهزة التشخيص والأجهزة الطبية محلياً في البلدان النامية والأقل نمواً. وهذه التحديات تشمل نقص الإشراف الرقابي، وتضارب السياسات الذي يمكن أن يلحق الضرر بالمنتجين المحليين لصالح المستوردين، وقلة توافر الموارد البشرية الماهرة

والدراية الفنية اللازمة للإنتاج على نحو يتوافق مع ممارسات الصناعة التحويلية الجيدة الراهنة، وعدم تيسر الحصول على رأسمال استثماري طويل الأمد بتكاليف معقولة، ومحدودية أنواع المنتجات، وتشرذم الطلب الذي يمكن أن يجذب من قدرة الشركات على تحقيق نجاعة الإنتاج. وسوف يوفر هذا المكوّن البرنامجي توليفة من أنشطة بناء القدرات السياساتية والمؤسسية، تهدف إلى مساعدة الحكومات على توفير بيئة مواتية لتنمية هذا القطاع، وعلى دعم المنظمات التي تضمّ في عضويتها منشآت تجارية ذات صلة لكي تصبح منظمات مناصرة فعلياً لأعضائها ولكي تعمل كبوابات يمكن من خلالها نشر الممارسات الفضلى الصناعية، وكذلك القيام، على أساس تجريبي، بدعم الشركات الساعية إلى اتباع المعايير الدولية المستدامة. وسيقوم هذا المكوّن البرنامجي أيضاً بدعم تنفيذ خطة الأعمال الخاصة بخطة صنع المستحضرات الصيدلانية في أفريقيا، والتعاون بين الشمال والجنوب وفيما بين بلدان الجنوب في مجال الإنتاج المحلي. وسيولى اهتمام خاص لتوفير فرص للفقراء من النساء والرجال والشباب كجهات فاعلة اقتصادياً وكمستهلكين.

الهدف

تدعيم مساهمة القطاع الخاص في التنمية الصناعية الإشرافية من خلال تهيئة بيئات مواتية للعمل التجاري والاستثمار، وتنفيذ برامج للدعم وإقامة الشراكات، خصوصاً لصالح المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتنمية قدرات تنظيم المشاريع، والقيام باستثمارات مسؤولة، وترويج التكنولوجيا ونشرها.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان أن يوفرّ النمو والعمالة المتولّدة من خلال الأعمال التجارية والاستثمارات فرصاً اقتصادية ومستويات معيشة أعلى للرجال والنساء، لا سيما الفقراء، وللشباب وسائر الفئات المستضعفة.	<ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأداء الاقتصادي للمنشآت (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير). تحسّن الأداء الاجتماعي للمنشآت (العمالة والامتثال للوائح السلامة والصحة والنوعية والبيئة). تزايد عدد أنشطة تنظيم المشاريع.

(1) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
العمل على أن تكون سياسات تنمية القطاع الخاص ذات توجّه مستقبلي وقائمة على المعارف وتشجّع الرجال والنساء على اكتساب مهارات تنظيم المشاريع، كما تشجّعهم على الاستثمار والابتكار.	<ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأطر السياسية والقانونية لأنشطة القطاع الخاص واستثماراته الصناعية. تحسّن الأطر السياسية والقانونية للتعاون بين الشركات وإقامة مشاريع مشتركة بين القطاعين العام والخاص، وللتنسيق فيما بين المؤسسات. ازدياد التشاطر الدّعوي والحوار السياسي بين القطاع الخاص ومقرّري السياسات.

مؤشرات الأداء ^(٢)	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> ازدياد استخدام المنهجيات المتقدمة والتدابير الارتقائية في عمليات وضع الاستراتيجيات. قيام المؤسسات بدعم الاستثمار وتنمية الأعمال التجارية دعماً فعالاً. تزايد أعداد المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تستعين بخدمات الدعم. تحسين الخدمات نوعاً وكمّاً وتحديثها بانتظام. 	<p>العمل على أن تكون مؤسسات القطاعين العام والخاص قادرة على تزويد المنشآت التجارية والمستثمرين بدعم متحسّس لنوع الجنس، وعلى تسهيل الصلات بين المنشآت التجارية وتيسير الاستثمار ونقل التكنولوجيا.</p>

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-١-٢ في تحقيق الهدف الإنمائي ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والغاية المستهدفة ١-باء (توفير العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع)، وكذلك الهدف الإنمائي ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية)، والغاية المستهدفة ٨-هاء (توفير سبل الحصول على العقاقير الأساسية بتكاليف ميسورة في البلدان النامية)، والغاية المستهدفة ٨-واو (تيسر الوصول إلى التكنولوجيات الجديدة)، وفي تيسير النفاذ إلى الأسواق.

المكوّن البرنامجي جيم-١-٣: تنمية الأعمال التجارية الزراعية وقدرات تنظيم المشاريع في الأرياف

الوصف العام

إن الجانب الأكبر من الناتج الزراعي في البلدان المنخفضة الدخل يُترك دون تجهيز ويوجّه نحو السوق المحلية. وهو بذلك يُضيّع فرصاً اقتصادية على أصعدة عدّة: إذ إن فواقد ما بعد الحصاد يمثل نسبة تصل إلى ٤٠ في المائة من إنتاج السلع السريعة التلف، وقد ظلّ هذا الرقم بصورة لافتة للنظر ثابتاً على مدى عقود من الزمن؛ كما أن تدني مستوى إنتاجية اليد العاملة ومحدودية توليد فرص العمل يجعلان العمل الزراعي غير جذاب لدى الشباب ويُسهمان في زيادة الهجرة من الأرياف إلى المدن؛ ثم يأتي تقلب أسعار المحاصيل حوالياً أوقات الحصاد ليزيد من هشاشة أوضاع المزارعين ذوي الحيازات الصغيرة ويقوّض أمنهم الغذائي.

ويهدف المكوّن البرنامجي المتعلق بتنمية الأعمال التجارية وقدرات تنظيم المشاريع في الأرياف إلى إضافة قيمة للسلع الزراعية عند مختلف حلقات سلسلة المعاملات الاقتصادية التي تربط بين مقدّمي المدخلات والمزارعين والتجار والمجهّزين وموفري الخدمات اللوجستية (بما فيها المستودعات ومرافق التخزين البارد) والموزعين وتجّار التجزئة.

وتظلّ سلاسل القيمة في الأعمال التجارية الزراعية هي الإطار المفاهيمي المهيمن: ومن ثمّ، فإن التحليلات الشاملة توفّر أساساً متيناً لنشر خدمات متخصصة تستهدف الحلقات الأضعف من السلسلة: مكنته الزراعة وتحديث تكنولوجيات التجهيز وتعبئة المنتجات السريعة التلف، وكذلك دعم المبادرات الرامية إلى بناء رأس المال البشري وزيادة الإنتاجية الإجمالية لعوامل الإنتاج؛ والقيام بأنشطة مركّزة في مجال التدريب المهني وتنمية المهارات، وبرامج إنمائية ذات منهاج عريض القاعدة.

وسوف تشهد الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ تركيزاً متزايداً على الجوانب المتعلقة بالتغذية والنوعية في عمليات تجهيز الأغذية باعتبارها عنصراً بالغ الأهمية في الأمن الغذائي، وعلى الجوانب المتعلقة بالاستدامة في سلاسل القيمة الزراعية: إدارة المياه (لأن الزراعة تمتص النصيب الأكبر من موارد المياه العذبة لدى البلدان) وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري، وإيجاد سبل مبتكرة للتكيف مع تعيير المناخ كوسيلة لتدعيم صمود المزارعين ذوي الحيازات الصغيرة.

المهدف

المساعدة على توفير فرص عمل تجاري مستدامة ومُشركة لفقراء الأرياف من خلال تنمية الأعمال التجارية الزراعية وقدرات تنظيم المشاريع.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تساعد فرص العمل وإدراج الدخل المتولدة على طول مسار سلاسل القيمة في الأعمال التجارية الزراعية على تحسين مصادر الرزق والأمن الغذائي لدى فقراء الأرياف.	<ul style="list-style-type: none"> استحداث منشآت جديدة. ازدياد حجم مبيعات الفئة المستهدفة وصادراتها. ازدياد إنتاجية الأيدي العاملة في الفئة المستهدفة.

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تكون السياسات والاستراتيجيات الصناعية مشجعة على تنمية سلاسل القيمة في الأعمال التجارية الزراعية وتطوير مهارات تنظيم المشاريع في الأرياف.	<ul style="list-style-type: none"> عدد السياسات والاستراتيجيات المعتمدة أو القوانين واللوائح التنظيمية المشتركة.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ^(٢)
ضمان أن توفر المؤسسات دعماً فعلياً لتوليد القيمة على طول مسار سلاسل القيمة في الأعمال التجارية الزراعية.	<ul style="list-style-type: none"> ازدياد الاعتماد على الآليات التشاركية القائمة على سلاسل القيمة لدى المؤسسات العمومية. وجود مؤسسات قادرة على تعزيز التوافق بين استثمارات القطاعين العام والخاص في مجال الأعمال التجارية الزراعية.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-1-3 في تحقيق الهدف الإنمائي 1 (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والغاية المستهدفة 1-باء (توفير العمالة الكافية والمنتجة والعمل اللائق للجميع)، وكذلك الهدف الإنمائي 3 (تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة).

المكوّن البرنامجي جيم-1-4: النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية

الوصف العام

يعالج هذا المكوّن البرنامجي ما تواجهه النساء والشباب من صعوبات خاصة في المشاركة في قطاعات الاقتصاد الإنتاجية. ومع أن النساء والشباب لا يمثلان فئة متجانسة وأن ظروفهما تختلف تبعاً للسن والطبقة والتحصيل الدراسي والانتماء الإثني والمكان وغير ذلك من الخصائص الثقافية والاجتماعية-الاقتصادية، فثمة اعتراف واسع النطاق بأن نصيب النساء والشباب من وطأة الفقر على الصعيد العالمي هو نصيب مححف. إذ إن كثرة البطالة وتناميها بين صفوف الشباب يشكّلان خطراً على التنمية المستدامة والاستقرار الاجتماعي، كما أن النساء لا يزلن يواجهن عقبات في جميع نواحي الحياة الاقتصادية تقريباً. فالمرأة تعاني من التمييز الاجتماعي والثقافي المستمر ومن عدم التكافؤ في سبل الحصول على الموجودات والخدمات والسيطرة عليها.

ويركّز هذا المكوّن البرنامجي في المقام الأول على ما يلزم من معارف ومهارات وتكنولوجيات وخدمات مساندة للعمل التجاري لتمكين النساء والشباب من الانخراط في الأنشطة الإنتاجية ومن توليد الدخل، مما يحدّ من الفقر.

ويعالج هذا المكوّن البرنامجي مسألة قدرة الحكومات الوطنية على صوغ سياسات تفضي إلى توفير بيئة مواتية للنمو الاقتصادي تتجاوب مع الاعتبارات الجنسانية والعمرية. أمّا على الصعيد المؤسسي، فيعالج هذا المكوّن البرنامجي أيضاً مسألة بناء القدرات من خلال تحسين نظم التعليم ومؤسسات التدريب ومراكز العمل التجاري المعنية بالتكنولوجيا من أجل تحسين نوعية خدماتها الموجهة نحو النساء والشباب. بما يكفل تزويدهم بالمعارف والمهارات والمواقف الملائمة لاغتنام الفرص الاقتصادية واكتساب القدرة على التحكم في شؤون حياتهم والتأثير في حركة المجتمع. ويعزّز هذا المكوّن المساواة بين الجنسين من خلال زيادة الفرص المتاحة أمام الفتيات والفتيات لاختيار مسارات حياتهم تتجاوز المعايير المقيدة، فيما يتعلق بنوع الجنس مثلاً، من خلال التحصيل الدراسي واكتساب القدرة على اختيار مسارات مهنية لا تخضع للتقسيمات الجنسانية في سوق العمل. كما يركّز هذا المكوّن البرنامجي على توفير بيئة مواتية لقيام النساء بتنظيم المشاريع، وعلى دعم قدرات تنظيم المشاريع لدى الشباب، وعلى تشجيع إقامة المجموعات العنقودية والشراكات من أجل تيسير سبل الوصول إلى المعلومات والتكنولوجيا والأسواق أمام النساء والشباب.

الهدف

تيسير ازدياد مشاركة النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية وتمكينهم من الانتفاع بهذه الأنشطة على نحو يجسّد الاعتراف بقيمة مساهماتهم ويحترم كرامتهم ويعزّز قدرتهم على إحداث تغيير إيجابي في المجتمع، بتيسير سبل حصولهم على المواد والفرص الاقتصادية.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تمكين النساء والشباب من تحسين أحوالهم ودخولهم وظروفهم المعيشية من خلال المشاركة في أنشطة إنتاجية	<ul style="list-style-type: none"> • تزايد عدد النساء والشباب المنخرطين في أعمال إنتاجية كمستخدمين أو كأصحاب مشاريع. • ازدياد عدد الشباب والنساء العاملين في القطاع النظامي وفي المستويات العليا من سلاسل القيمة. • تحسُّن أداء المنشآت الاجتماعي.

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تُجسّد السياسات والاستراتيجيات الصناعية منظوراً جنسانياً يعزّز المساواة بين الجنسين ويساعد على تمكين المرأة في القطاعات الإنتاجية وفقاً للخطة والسياسات والاستراتيجيات الإنمائية الوطنية.	<ul style="list-style-type: none"> • تحسُّن الأطر السياسية والقانونية الخاصة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في الأنشطة الصناعية. • إرساء السياسات الصناعية أهدافاً قابلة للتحديد الكمي ومقسّمة حسب نوع الجنس من أجل استبانة احتياجات النساء الخاصة ومعالجتها. • ازدياد الحوار الدعائي والسياسي بشأن المسائل ذات الصلة بين القطاع الخاص ومقرري السياسات.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ^(٢)
إيجاد حلول لتدعيم قدرة المؤسسات الوطنية والمحلية على دعم مشاركة النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية.	<ul style="list-style-type: none"> • تقديم المؤسسات الوطنية والمحلية دعماً فعالاً ومستداماً لمشاركة النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية. • ازدياد مشاركة النساء والشباب في المؤسسات والرابطات ذات الصلة.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-١-٤ في تحقيق الهدف الإنمائي ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والغاية المستهدفة ١-باء (توفير العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع، بمن فيهم النساء والشباب)، وكذلك الهدف الإنمائي ٣ (تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة).

المكوّن البرنامجي جيم-١-٥: الأمن البشري وإعادة التأهيل بعد الأزمات

الوصف العام

لا تنفكّ الأزمات الطبيعية والبشرية المصدر تضرب العالم النامي بانتظام مثير للقلق. وهي تقوّض التقدّم الاجتماعي-الاقتصادي بأشكال كثيرة: إذ تُدمّر رأس المال البشري والمادي على السواء، وتعطلّ سبل كسب الرزق والنشاط الاقتصادي وعمل الأسواق، وتتسبّب في نزوح أعداد هائلة من السكان، وتُفاقم ما يعاني منه فقراء الأرياف على وجه الخصوص من ضعف وافتقار إلى الأمن الغذائي.

ويسهم المكوّن البرنامجي جيم-١-٥، الأمن البشري وإعادة التأهيل بعد الأزمات، في استعادة سبل كسب الرزق التي دُمّرتها الصراعات والكوارث الطبيعية بخلق فرص اقتصادية للسكان المتأثرين بها - أي النازحين داخلياً أو الجماعات العسكرية المنحلة أو المدنيين الذين يسعون إلى إعادة بناء حياتهم بعد فيضان أو فترة مديدة من الصراع الداخلي.

الهدف

تعزيز الأمن البشري للفئات المستضعفة بتزويدهم بالمهارات اللازمة لتحسين فرص استخدامهم (أو عملهم لحسابهم الخاص) وإعادة تأهيل القدرات الإنتاجية.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
إعادة تأهيل الهياكل الإنتاجية لدى البلدان الخارجة من الأزمات، بحيث توفر مزيداً من الفرص للفئات المستضعفة.	<ul style="list-style-type: none">ازدياد الدخل المتأثري من تنامي أعداد المبادرات الخاصة بتنظيم المشاريع، خصوصاً لدى الفئات المستضعفة.تحسّن أداء الشركات الاجتماعي (توفير فرص العمل أو الحفاظ عليها، وتوسيع قاعدة رأس المال البشري، وتعزيز الأمن الوظيفي).

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تساعد السياسات والاستراتيجيات الصناعية على تفادي عودة التأزم من خلال نمو صناعي متكافئ.	<ul style="list-style-type: none">تحسّن الأطر السياسية والقانونية للصمود الاقتصادي.ازدياد الحوار الدّعوي والسياسي بشأن المسائل ذات الصلة بين القطاع الخاص والفئات المستضعفة ومقرري السياسات.

مؤشرات الأداء ^(٢)	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none">قيام مؤسسات الدعم فعلياً بتوفير البنى التحتية الأساسية وبدعم أعداد متزايدة من المنشآت التجارية وأصحاب المشاريع.تحديث الخدمات المقدّمة وتحسينها نوعاً وكمّاً بصورة منتظمة.وصول الخدمات إلى الفئات المستضعفة واستعادة التعاون والثقة.	ضمان أن تسهّل المؤسسات التنمية الاقتصادية المحلية والتفاعل بين الجهات الفاعلة اقتصادياً وأصحاب المصلحة الآخرين.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-١-٥ في تحقيق الهدف الإنمائي ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والغاية المستهدفة ١-باء (توفير العمالة الكاملة والمنتجة للجميع).

البرنامج جيم-٢: بناء القدرات التجارية

الوصف العام

تشكّل المشاركة في التجارة العالمية جانبا مهما من النهج الاستراتيجي لأيّ بلد من البلدان النامية تجاه التنمية الصناعية المستدامة. وتمكّن التجارة البلدان من الاستفادة من مزاياها النسبية والتنافسية باستخدام مواردها في الأنشطة الإنتاجية التي توفر أفضل المردودات الاقتصادية والاجتماعية. ويمكن أن يؤدي الوصول إلى الأسواق إلى تهيئة المزيد من فرص العمل، وزيادة مستويات الدخل، وتعزيز الأمن الاقتصادي.

ومن التحديات الرئيسية التي تواجهها الصناعات في البلدان النامية كيفية الدخول في سلاسل القيمة الوطنية والإقليمية والعالمية كجهات مورّدة. وهذا لا يتطلّب توافر قدرات توريد أقوى عموماً فحسب بل يتطلّب أيضاً إثبات الامتثال لمعايير الأسواق الدولية. ولذلك تحتاج الصناعات إلى تحسين حصولها على الدراية الفنية والخدمات التي تتيح لها صنع منتجات ذات إمكانات تصديرية عالية ومستوفية لمتطلبات السوق من حيث الكميّة والنوعية، بما فيها المعايير الدولية ومعايير القطاع الخاص واللوائح التقنية، وكذلك المبادئ التوجيهية الاجتماعية والبيئية وتلك المتعلقة بالمسؤولية الاجتماعية للشركات.

وفي إطار هذا البرنامج، تدعم اليونيدو البلدان النامية في جهودها الرامية إلى عرض منتجات قادرة على المنافسة ومأمونة وموثوقة وناجعة التكلفة في الأسواق العالمية. وهذا يشمل:

(أ) تحليل وتقييم اتجاهات الأداء الصناعي على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي، وصوغ استراتيجيات وسياسات تهدف إلى تحسين القدرة التنافسية الصناعية والتغلب على الحواجز التقنية للتجارة والامتنال لتدابير الإصحاح والإصحاح النباتي، وكذلك تلبية متطلبات المشترين؛

(ب) تنفيذ مشاريع ناجعة وموجهة نحو النتائج تفضي إلى مرافق وخدمات مستدامة في مجالات التوحيد القياسي والقياس والاعتماد وتقييم المطابقة واللوائح التقنية وتدابير الإصحاح والإصحاح النباتي، وخصوصاً فيما يتعلق بالأمن الغذائي وحماية المستهلك؛

(ج) المساعدة على الارتقاء بعمليات الصناعة التحويلية في القطاعات ذات الإمكانيات التصديرية العالية، لكي تبلغ مستويات مقبولة دولياً؛

(د) تشجيع الصادرات الصناعية ودعم إنشاء اتحادات التصدير؛

(هـ) مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة على تحقيق الاستدامة الاجتماعية والأخلاقية والبيئية من خلال الامتنال لما يتصل بالمسؤولية الاجتماعية للشركات من شروط للاندماج في سلاسل القيمة المحلية والعالمية.

وبما أن المرافق والخدمات الخاصة بالنوعية المعترف بها عالمياً تمثل شرطاً لازماً للمشاركة الفعالة في التجارة، فستعمل اليونيدو على تطوير قدرات الهيئات المعنية بالمعايير ومختبرات القياس والمعايرة والاختبار وهيئات التفتيش وهيئات التصديق على إدارة نظم المنشآت ودوائر الاعتماد وسائر المؤسسات ذات الصلة.

وستواصل اليونيدو مساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية على التغلب على المشاكل الكبيرة التي تواجهها في النفاذ إلى سلاسل القيمة الوطنية والإقليمية والعالمية. وعلى وجه الخصوص، ستواصل المنظمة إقامة شراكات مع المؤسسات ذات الصلة لدعم القدرات التجارية للبلدان النامية والحد من حالات رفض المنتجات القادمة من البلدان النامية، وخصوصاً في قطاع الصناعة الزراعية، حيث تكون شواغل الأمن الغذائي والاستدامة فائقة الأهمية.

وإقامة اتحادات للتصدير في البلدان النامية هي آلية مجرّبة لربط مجموعات المنشآت الصغيرة والمتوسطة بأسواق التصدير. كما أنه بالنظر إلى ما تكنسه المسؤولية الاجتماعية للشركات من أهمية متزايدة لدى كبار تجّار التجزئة والصانعين على المستوى العالمي، ستساعد اليونيدو المنشآت الصغيرة والمتوسطة الآخذة في الارتباط بسلاسل القيمة على الامتنال لمتطلبات تلك المسؤولية.

وستفضي هذه الاعتبارات العامة إلى أولويات إقليمية أكثر تركّزاً، يرد عرضها فيما يلي:

أفريقيا جنوبي الصحراء

على الرغم من الصعاب التي أحدثتها الأزمة المالية والاقتصادية، التي تفجّرت في عام ٢٠٠٨ ولا تزال تؤثر في الاقتصاد العالمي، أظهرت الصادرات الأفريقية اتجاهها إيجابياً للنمو، مدعوماً بزيادة التجارة مع آسيا، ولا سيما الصين والهند. ومع ذلك فإن المنطقة لا تجني حتى الآن كل منافع الفرص التجارية المتاحة لها، خصوصاً في مجال الصادرات المصنوعة. وحتى مع عدم اختتام جولة الدوحة من المفاوضات التجارية المتعددة الأطراف، يوجد عدد من الأسباب المتشابكة لذلك. ومن هذه الأسباب الافتقار إلى القدرات الإنتاجية، وعدم القدرة على إثبات امتثال المنتجات التصديرية للمعايير الدولية، وغير ذلك من القيود التي تحول دون الاندماج في النظام التجاري المتعدد الأطراف، مثل المعايير المتصلة بالصحة والبيئة.

ومن أجل معالجة هذه المسائل، ستواصل اليونيدو تنفيذ برامج بشأن النوعية وتطوير البنية التحتية للائتمان وبشأن الارتقاء بالمؤسسات وتحديثها في مجموعة من البلدان الرائدة وعلى أساس دون إقليمي. وبناء على برنامج اليونيدو الخاص بالنوعية في غرب أفريقيا، سوف تطلق برامج مماثلة أخرى. كما ستنفذ في إطار هذا البرنامج مبادرات أخرى، منها تقديم الدعم إلى الجماعة الاقتصادية والنقدية لوسط أفريقيا، وكذلك إلى الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا.

المنطقة العربية

تعرضت المنطقة العربية بصفة خاصة لأزمات عدّة (مالية واقتصادية وسياسية)، أفضت إلى تباطؤ في الصادرات والاستثمار المباشر الأجنبي وغيرهما من المؤشرات الاقتصادية. وفي إطار هذا البرنامج، ستركز اليونيدو على بناء القدرة على الصمود الاقتصادي من خلال التنوع والابتكار الاقتصاديين، وكذلك على بناء القدرات اللازمة لزيادة الإنتاجية والصادرات وعلى تشجيع اتحادات التصدير الخاصة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة. وفي شمال أفريقيا، ستواصل اليونيدو تركيزها على ما هو متاح للصناعات المحلية من فرص للتعامل التجاري مع بلدان المنطقة الاقتصادية الأوروبية، كما ستعزز تنمية القطاع الخاص وإمكانية تتبع منشآت صادرات الصناعات الزراعية، وتحسين إدارة شؤون النوعية.

وضمن إطار مبادرة "المعونة لصالح التجارة"، سوف يشجّع البرنامج تدعيم البنى التحتية اللازمة لتلبية المعايير واللوائح التقنية الدولية والمحلية، وتقييم امتثال السلع والخدمات لتلك المعايير واللوائح في كل حلقات سلاسل القيمة الخاصة بالأعمال التجارية الزراعية. وسوف تُستكشف إمكانية إيلاء اهتمام خاص للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المناطق الريفية من أجل تدعيم قدرات منظمي المشاريع الريفيين فيما يتعلق بالتوحيد القياسي وتقييم الالتزام بها، امتثالاً لقواعد منظمة التجارة العالمية ولوائحها.

آسيا والمحيط الهادئ

نظراً لتنوّع بلدان منطقة آسيا والمحيط الهادئ، تتباين التحديات التي تواجهها تلك البلدان من حيث المشاركة في التجارة الإقليمية والعالمية. وفي عام ٢٠١٠، بلغ نصيب المنطقة من الصادرات المصنوعة العالمية نحو ٤٠ في المائة. إلا أن وتيرة نمو الصادرات هي أقوى كثيراً في آسيا القارية، وخصوصاً في الصين، منها في البلدان الأخرى. وهناك عدّة بلدان في المنطقة هي من أقل البلدان نمواً تفتقر إلى قدرات التوريد اللازمة لمشاركة ذات شأن في التجارة.

ومن أجل تحسين القدرة التنافسية لهذه البلدان، سيركّز هذا البرنامج على إنشاء وتعزيز المرافق الخاصة بالمعايير والامتثال، والقدرات المؤسسية اللازمة لإدارة سلاسل التوريد، وإقامة شبكات المعلومات، وتطوير التكنولوجيا.

أوروبا والدول المستقلة حديثاً

ستواصل اليونيدو مساعدة بلدان المنطقة على تلبية المعايير الدولية، مما يعزز قدرتها على المشاركة في التجارة العابرة للحدود، وخصوصاً بالتركيز على سلاسل القيمة وتعزيز إمكانات التصدير والقدرة التنافسية. وسيكون تقييم الامتثال والتوحيد القياسي والتصديق ومراقبة النوعية جوانب هامة في الجهود التي تبذلها اليونيدو في هذا الصدد. وثمة مجال آخر يلزم الاهتمام به، هو الامتثال للمعايير الاجتماعية والبيئية الدولية والخاصة.

وسوف تتيح اليونيدو إمكانية تحديث الصناعات المحلية من خلال تدعيم تنمية القطاع الخاص والقدرة التنافسية، خصوصاً لدى المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وسوف تركز أنشطة المشاريع على دعم الصانعين والموردين ليتمكنوا من

الامتثال للمعايير النوعية، وسوف تستكشف ما تواجهه المنشآت الصغيرة والمتوسطة من مشاكل، ثمّ تساعدها على تحسين أدائها بإسداء المشورة المباشرة وتوفير التدريب العملي بغية جعل قدراتها متوافقة مع ما يوجد من متطلبات خاصة بالنوعية. وعلى وجه الخصوص، سوف تفحص اليونيدو مدى قدرة بلدان المنطقة على تلبية ما يتعلق بالتجارة من معايير مقبولة دولياً، كما ستصوغ خطط عمل لتدعيم نظم تقييم الامتثال من أجل تعزيز التجارة. وسوف تهدف المشاريع المستمرة إلى تنمية سلاسل التوريد أو سلاسل القيمة في صناعتي النسيج ومكوّنات السيارات. وسوف يُوفّر التدريب أيضاً للمسؤولين الحكوميين والمقرّري السياسات ولإحصائيي إدارة النوعية وللقيادات التجارية والصناعية المنخرطة في عمليات صوغ السياسات التجارية وتطوير المؤسسات.

وسوف تركز مساعدات اليونيدو كذلك على دعم تحديث مكاتب الإحصاء الوطنية في المنطقتين، بغية تمكينها من إنتاج إحصاءات ملائمة التوقيت وقابلة للمقارنة دولياً وصالحة لقياس أنماط الإنتاج والتخصّص.

وسوف تشمل خدمات التدريب المقدّمة في هذا المجال بناء قدرات الحكومات، بما يفضي إلى تحسين رصد أنماط الإنتاج وإدارة التجارة.

أمريكا اللاتينية والكاريبي

حافظت المنطقة خلال العقد الماضي على حصتها من التجارة العالمية في المنتجات المصنوعة، عند مستوى يقلّ قليلاً عن ٥ في المائة، مع استفادة بعض البلدان والمناطق الفرعية من اتفاقات التجارة الحرة أكثر من غيرها. وفي هذا الصدد، ستصمّم اليونيدو خدماتها الإنمائية في إطار هذا البرنامج بحيث تتلاءم مع الاحتياجات الخاصة للبلدان والمجموعات الاقتصادية المنفردة في مختلف المناطق الفرعية. وسيولى اهتمام تعزيز التكامل الاقتصادي على الصعيد دون الإقليمي، بما يشمل الجماعة الأندية والجماعة الكاريبية (الكاريكوم) وأمانة التكامل الاقتصادي لأمريكا الوسطى والسوق المشتركة لبلدان المخروط الجنوبي (الميركسور). وثمة مجالات خاصة سيجري التركيز عليها في فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥، منها تدعيم المرافق الوطنية المعنية بالتنوع (المعايير والقياس وتقييم الامتثال)، وكذلك النظم الخاصة بإمكانية التتبع، والارتقاء بالمنشآت وتحديثها من أجل إضافة القيمة وزيادة القدرة التنافسية، وتدعيم سلاسل القيمة في الصناعة الزراعية.

أمّا على الصعيد الإقليمي، فسوف يهدف البرنامج إلى إقامة شراكة أوثق مع جماعة دول أمريكا اللاتينية والكاريبي (السيلاك) في ميدان التحوّل الإنتاجي والابتكار من أجل توفير فرص عمل مستدامة.

الهدف

ضمان أن يكون ما للبلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية من قدرات توريد تنافسية ومرافق خاصة بالمعايير وتقييم الامتثال ملبياً لمتطلبات الأسواق العالمية.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم البرنامج جيم-٢ في تحقيق الهدف الإنمائي ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والهدف الإنمائي ٣ (تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة) والهدف الإنمائي ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية).

الأثر المتوقع

مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	الأثر
<ul style="list-style-type: none"> ازدياد الصادرات. انخفاض نسب رفض المنتجات المصدرة. طرح منتجات جديدة في السوقين الإقليمية والعالمية. 	<p>تمكين الصناعات في البلدان النامية من إنتاج سلع وخدمات تفي بالمعايير الدولية للقطاعات العام والخاص ومن الاتجار بتلك السلع والخدمات، والاستفادة المتزايدة من العولمة.</p>

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	النتائج السياساتي
<ul style="list-style-type: none"> وجود سياسات تجارية تعطي الأولوية للتنمية الصناعية. وجود حوار فعال بشأن السياسات بين القطاعين العام والخاص، يشمل المستهلكين. وجود إطار سياساتي متناسق بشأن النوعية واللوائح التقنية والأمن الغذائي والتجارة. وجود حماية فعّالة للمستهلكين من الواردات المتدنيّة النوعية. 	<p>المعايير الدولية والامتثال لها: ضمان أن تعزز السياسات واللوائح فرص التعاون الصناعي الدولي، وأنماط التجارة القائمة على قواعد وغير تمييزية.</p>
مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	النتائج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> وجود معايير وطنية ودولية متوافقة (متناسقة) ومجدية للمنشآت. ازدياد أعداد وأنواع المنشآت المشمولة بخدمات منظمات الدعم. تيسر حصول المنشآت على ما يلزمها من خدمات متعلقة بالتجارة. رضا المنشآت عن نوعية الخدمات. 	<p>مؤسسات التوحيد القياسي ودعم التجارة: ضمان قيام مؤسسات الدعم باعتماد المعايير الصناعية الدولية للقطاعات العام والخاص وتعميمها، وبمساعدة المنشآت التي تلمس فرصاً للاتجار في السوق الدولية على أن تصبح قادرة على ذلك.</p>

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

الموارد

البرنامج جيم-٢: بناء القدرات التجارية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفئة الفنية
١٥ ٤٣٥ ١٣٠	٥ ٧٥٧ ٦٧٥	٩ ٦٧٧ ٤٥٥	٦٧,٦٠	١٨,٧٠	٤٨,٩٠
					تكاليف الموظفين
١٥٠ ٩٠٠	١٥٠ ٩٠٠				الخبراء الاستشاريون
٦٢ ٠٠٠	١٤ ٠٠٠	٤٨ ٠٠٠			الاجتماعات
١٧١ ٨٠٠	١٤٤ ٩٠٠	٢٦ ٩٠٠			السفر في مهام رسمية
٥٠ ٣٠٠		٥٠ ٣٠٠			تكاليف التشغيل
					البرنامج العادي للتعاون التقني/ الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
١ ٨٦٢ ٣٣٧		١ ٨٦٢ ٣٣٧			
١٧ ٧٣٢ ٤٦٧	٦ ٠٦٧ ٤٧٥	١١ ٦٦٤ ٩٩٢	مجموع النفقات الإجمالية		
(٢٢٦ ٢٠٠)		(٢٢٦ ٢٠٠)	الإيرادات		
١٧ ٥٠٦ ٢٦٧	٦ ٠٦٧ ٥٧٤	١١ ٤٣٨ ٧٩٢	مجموع الموارد الصافية		
٧١ ٢١٥ ٢٦٧			٥٣ ٧٠٩ ٠٠٠	(خارج عن الميزانية)	
			مجموع الموارد (بما فيها موارد التعاون التقني الخارجة عن نطاق الميزانية)		

المكوّن البرنامجي جيم-٢-١: توجيه البرنامج، والإدارة القائمة على النتائج

الوصف العام

سوف يكفل المكوّن البرنامجي جيم-٢-١ التطوير والنشر الاستراتيجيين للخدمات. ممقتضى الأولوية المواضيعية المتمثلة في بناء القدرات التجارية.

وسوف ينشئ أيضاً، مع المكوّنين البرنامجيين جيم-١-١ و جيم-٣-١، آلية منهجية لرصد التقدم المحرز وتقييم خدمات اليونيدو التنموية، من خلال: '١' تطوير وتحديث المعايير والصيغ الخاصة برصد التعاون التقني والإبلاغ عنه؛ '٢' استعراض تنفيذ نظم الرصد والإبلاغ وتتبع المخاطر؛ '٣' تحليل تقارير حافظة البرامج والاحتفاظ بقواعد بيانات خاصة بالرصد؛ '٤' إسداء المشورة لمديري المشاريع وللهيئات المعنية بالموافقة عليها بشأن الجوانب المتعلقة بمخاطرها والحاجة إلى متطلبات رصد خاصة.

وفيما يتعلق بضمان النوعية ورصدها، سوف ينسق هذا المكوّن البرنامجي تشغيل نظام متناسق لضمان النوعية في جميع الأنشطة التي يشملها البرنامج جيم-٢، ابتداءً من "التوعية عند المدخل" إلى "النوعية عند التسليم". وسوف يكفل أيضاً تقيّد موظفي اليونيدو بما أُرسي من معايير للنوعية مستندة إلى مبادئ الإدارة القائمة على النتائج في جميع مراحل دورة برامج/مشاريع التعاون التقني.

وسوف يُكفّل أيضاً تبليغ وترويج استراتيجيات وأنشطة البرنامج جيم-٢ ضمن نطاق اليونيدو ومنظومة الأمم المتحدة وعموم الناس. ويُتوقَّع أن يُفضي التعاون الوثيق مع سائر المنظمات الدولية الناشطة في مجالات تركيز مكمّلة، بما فيها مركز التجارة الدولية والأونكتاد والويبو ومنظمة التجارة العالمية، إلى تحسين التمويل لكلا الطرفين. وسوف يُجرى مزيد من المناقشات مع الجهات المانحة لضمان توافر التمويل اللازم لما يُصاغ من برامج ضمن إطار هذه الأولوية المواضيعية.

وعلى نحو مشابه، سوف يستهل هذا المكوّن البرنامجي أنشطة دَعْوِيَّة بشأن مسائل معيَّنة تتعلق بالأولوية الموضوعية المتمثلة ببناء القدرات التجارية، وسوف يُيسّر تنفيذ تلك الأنشطة.

الهدف

ضمان فعالية إدارة وترويج البرنامج جيم-٢ وفقاً لاحتياجات الدول الأعضاء في اليونيدو، ودعم التشغيل الفعّال للبرنامج جيم-٢ من خلال حشد الموارد اللازمة وبما يتوافق مع معايير النوعية العالية ومبادئ الإدارة القائمة على النتائج.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقَّع

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
صوغ استراتيجيات اليونيدو وأنشطتها المدرجة في إطار الأولوية المواضيعية المتمثلة في بناء القدرات التجارية، استناداً إلى الأهداف المتفق عليها دولياً والاحتياجات القطرية، ورصد تلك الاستراتيجيات والأنشطة وتقييمها على نحو فعّال.	<ul style="list-style-type: none"> وجود استراتيجيات مواضيعية توفّر صلة واضحة بين أنشطة اليونيدو والأهداف المتفق عليها دولياً (بما فيها الأهداف الإنمائية للألفية) والاحتياجات القطرية.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في النواتج المتوقَّعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
جعل استراتيجيات اليونيدو وأنشطتها في إطار الأولوية المواضيعية المتمثلة في بناء القدرات التجارية مرتبطة ارتباطاً مباشراً بالأولويات القطرية.	<ul style="list-style-type: none"> وجود رصد وتحديث منتظمين للاستراتيجيات المواضيعية. استفادة الحكومات والهيئات الحكومية الدولية من استراتيجيات اليونيدو المواضيعية.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
جعل الأنشطة التي تضطلع بها اليونيدو في إطار الأولوية المواضيعية المتمثلة في بناء القدرات التجارية كفاءة وفعالة وموجهة نحو النتائج. ورصد خدمات اليونيدو الإنمائية بانتظام، واتخاذ تدابير تصحيحية لتيسير تحقيق النتائج المتوقعة.	<ul style="list-style-type: none">• اشتمال جميع المشاريع والبرامج الجديدة على خطط عمل تفصيلية للإدارة القائمة على النتائج، وعلى نظام شامل للرصد والتقييم.• ازدياد عدد المشاريع التي تتوصّل إلى تحقيق إنجازات بارزة/غايات مستهدفة حسب الخطط.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المكوّن البرنامجي جيم-٢-٢: القدرات الإنتاجية التنافسية من أجل التجارة الدولية

الوصف العام

يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى تدعيم قدرات البلدان النامية في مجال التبادل التجاري، وخصوصاً تمكينها من تلبية متطلبات الأسواق من حيث كمية ما تعرضه من منتجات وخدمات ونوعية تلك المنتجات والخدمات ومأمونيتها واستدامتها الاجتماعية/البيئية. ومن خلال تكثيف الاستباقي مع التطوّرات الدولية في مجال حماية البيئة ومع "جدول أعمال التخضير" ومتطلبات الاستدامة والأمن والأمان الطاقوي والغذائي، يبيّن هذا المكوّن البرنامجي على صلاته المتشابكة بسائر المكوّنات البرنامجية لكي ييسّر تحقيق القدرة التنافسية للصناعات المستفيدة ونفاذها إلى الأسواق. ومن ثمّ، يُضطلع بالخدمات المدرجة ضمن هذا المكوّن البرنامجي من خلال تعزيز التعاون المتين مع سائر برامج اليونيدو، وكذلك مع الشركاء الخارجيين، بما يشمل التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

واستناداً إلى تحليل واف للمزايا النسبية، بما فيها عوامل مثل الثروات الطبيعية والمهارات المتوافرة والقدرة على الحصول على التكنولوجيات واستيعابها وتوافر مرافق الدعم ذات الصلة أو قابليتها للتدعيم، سيجري توجيه الدعم إلى سلاسل قيمة مختارة من أجل تحسين الأداء التجاري. وسيجري فعل هذا في المقام الأول من خلال دعم المؤسسات الإقليمية والوطنية التي تُقدّم خدمات هادفة إلى الارتقاء بنوعية المنشآت وأمانها وإنتاجيتها وقدرتها التصديرية، وتمكينها من الاندماج على نحو أفضل في سلاسل التوريد أو القيمة على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمي.

وسيقوم هذا المكوّن البرنامجي أيضاً، حسب الاقتضاء، بتدخّلات على صعيد السياسات، خصوصاً من أجل تحسين الحوار السياسي بين القطاع الخاص والحكومات بشأن المسائل المتصلة بالقدرة التنافسية التجارية، وكذلك على الصعيد الجزئي من خلال تعزيز خدمات الدعم بحيث يصبح بمقدور المنشآت ذات القدرات المحسّنة أن تزيد من نصيبها في السوق و/أو تنفذ إلى أسواق جديدة، وأن توفر فرص عمل أفضل وأكثر استدامة في مجال الصناعة التحويلية.

ويرمي هذا المكوّن البرنامجي إلى ما يلي:

(أ) تقديم المساعدة في إنشاء مؤسسات وطنية وإقليمية لدعم المنشآت التجارية في مجالات النوعية والإنتاجية والامتثال للمتطلبات التجارية؛

(ب) تنفيذ برامج عرض إيضاحي للمنشآت من أجل تمكينها من تحسين اندماجها في سلاسل التوريد أو القيمة على الصعيد المحلي أو الإقليمي أو الدولي، بما في ذلك الارتقاء بالخطط المتعلقة بأسعار المنتجات والخدمات ونوعيتها وكيفية توصيلها في قطاعات تحويلية مثل صناعات تجهيز الأغذية، والنسيج والنياب، والجلود، وتجهيز الأخشاب، والمستحضرات الصيدلانية، والصناعات الهندسية؛

(ج) بناء كفاءات تقنية (مدرّين، خبراء استشاريين، موظفين للعمل لدى المنشآت، مراجعي حسابات) من أجل مساعدة الشركات على تلبية المعايير الدولية واللوائح التقنية ومعايير القطاع الخاص، بما فيها نظم التتبع.

وتُعتبر سلامة الأغذية أحد أهم متطلبات السوق في التجارة الدولية بالأغذية ومنتجات النشاط الزراعي. وفي إطار هذا المكوّن البرنامجي، سوف تساعد اليونيدو البلدان النامية على تدعيم قدراتها في مجال الامتثال لمعايير سلامة الأغذية، مع التركيز على معايير سلامة الأغذية، الخاصة منها والعالمية. وسوف تشمل الخدمات المقدّمة من اليونيدو إجراء إصلاحات سياسية، وتبسيط المعايير الوطنية الخاصة بسلامة الأغذية والإصحاح والإصحاح النباتي، وبناء قدرات مؤسسية في مجال التدريب على ضمان سلامة الأغذية وإصدار الشهادات وإسداء المشورة في هذا الشأن، وقياس أداء المخططات الوطنية المتعلقة بسلامة الأغذية. وسوف تواصل اليونيدو تعاونها مع الشركاء الدوليين في مجال سلامة الأغذية، مثل لجنة دستور الأغذية (Codex Alimentarius) والمبادرة العالمية لسلامة الأغذية.

الهدف

تحسين القدرات التنافسية للبلدان النامية وتمكين منشآتها من تلبية متطلبات الأسواق الدولية.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان أن تُظهر المنشآت التجارية تحسينات في قدرتها التنافسية وإنتاجيتها ونوعية منتجاتها و سلامتها وفي قدرتها على التصدير.	<ul style="list-style-type: none"> تحسّن أداء الشركات من حيث النوعية، بما في ذلك تنفيذ المعايير والتصديق. تحسّن الأداء الاقتصادي للشركات (الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير). تحسّن الأداء الاجتماعي للشركات (إنشاء فرص العمل/المحافظة عليها، وتحسين الرواتب، وتحسين السلامة، وتحسين مؤهلات الموظفين، والقابلية للتوظيف، والأمن الوظيفي).

(1) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	المساهمة في الناتج السياسي
<ul style="list-style-type: none"> تحسُّن الأطر السياسية والقانونية للقدرة على المنافسة الصناعية. ازدياد النشاط الدَّعوي والحوار السياسي بين الجهات المعنية. 	ضمان أن تفضي السياسات والاستراتيجيات الصناعية والمتعلقة بالتجارة إلى تدعيم القدرة التنافسية للصناعة في أسواق التصدير والأسواق المحلية.
مؤشرات الأداء ⁽²⁾	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> نظم خدمات تطوير الأعمال تدعم أعدادا متزايدة من الشركات دعما فَعّالا. كمية الخدمات ونوعيتها تُحسَّن وتُحدَّث بانتظام. نظم خدمات تطوير الأعمال تعمل بصورة مستدامة. 	ضمان أن يقوم مقدِّمو خدمات تطوير الأعمال في القطاعين العام والخاص بتوفير تقدِّم خدمات جيدة عند الطلب وعلى نحو مستدام.

(1) استناداً إلى استقصاءات للأعمال التجارية وتقييمات منتظمة لها.

(2) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-2-2 في تحقيق الهدف الإنمائي ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والغاية المستهدفة ١-ب (توفير العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع)، وكذلك الهدف الإنمائي ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية) في مجال النفاذ إلى الأسواق.

المكوّن البرنامجي جيم-2-3: البنى التحتية الخاصة بالتنوع والامتثال

الوصف العام

يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى تنفيذ مشاريع ناجعة وموجّهة نحو النتائج تفضي إلى نشوء مرافق وخدمات مستدامة في مجالات التوحيد القياسي والقياس والاعتماد وتقييم الامتثال واللوائح التقنية وتدابير الإصحاح والإصحاح النباتي، يُشار إليها مجتمعةً بالمرافق المعنية بالتنوع. وإلى جانب ذلك، يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى توسيع الأساس المعرفي على الصعيد الدولي، وكذلك لدى الشركاء والمستفيدين، فيما يتعلق بدور التوحيد القياسي والتنوع في التجارة، من خلال أنشطة مثل البحوث والدعوة وتعميم المعلومات بوسائل منها إصدار المنشورات ذات الصلة.

وعلى هذه الخلفية، يوفّر هذا المكوّن البرنامجي الخدمات الخاصة التالية:

(أ) تقييم منظومات النوعية وتطوير السياسات الخاصة بها: إن توضيح الدور، بما يفضي إلى إنشاء هيكل حوكمة مناسب متعدّد الطبقات بين المؤسسات التي تُشكّل منظومة النوعية هو أمر بالغ الأهمية في استدامة المنظومة كلّها.

وسوف يستند تصميم المشاريع إلى تحليل للوضع الحالي للمرافق المعنية بالتنوع ولوضعها المستقبلي حسبما هو مبين في السياسة الخاصة بالتنوع. وهذه الأخيرة سوف تُصاغ ويُتفق عليها إن لم تكن موجودة بالفعل.

(ب) تطوير المرافق الأساسية المعنية بالتنوع: إن خدمات تقييم الامتثال وتنفيذ اللوائح التقنية وتدابير الإصحاح والإصحاح النباتي لن تكون فعّالة إذا لم تتوافر العناصر الأساسية للمرافق الوطنية المعنية بالتنوع، وهي المعايير والقياس والاعتماد. وقبل إنشاء خدمات تقييم الامتثال، سوف تُكفّل التدخلات توافر هذه العناصر الأساسية الثلاثة بمستوى مناسب.

(ج) تقييم الامتثال: من شأن توفير خدمات تقييم الامتثال أن يعزّز قدرات التصدير ونوعية الواردات، من خلال التقيّد بالمعايير العامة أو الخاصة واللوائح التقنية وتدابير الإصحاح والنباتي. وسوف تتألّف خدمات اليونيدو الرامية إلى دعم تنمية القدرات في هذا المجال من نهج عام مقترن بمدخلات تكنولوجية معيّنة، تبعاً لما يحتاجه كل بلد على وجه التحديد من هيئات تفتيش ومختبرات وهيئات تصديق ومختبرات مُعايرة، وكذلك لمدى اعتماد هذه الهيئات من جانب المنظمات المعنية بالمعايير الدولية.

(د) الإطار الخاص باللوائح التقنية: غالباً ما تُطبّق اللوائح التقنية في البلدان النامية من خلال معايير إلزامية وتصديق إلزامي، لا من خلال لوائح تقنية عصرية وتدابير لمراقبة السوق. ولهذه الحالة تأثير سلبي على التجارة. وهذه النظم البالية تحتاج إلى تحديث. ومن ثمّ، فسوف تركز الخدمات المقدّمة في إطار هذا المكوّن البرنامجي على تقييم نظام اللوائح التقنية وتطوير السياسات والتشريعات وتطوير نظم مراقبة السوق وتفتيش الواردات، بالتوازي مع تطوير المرافق الوطنية المعنية بالتنوع.

(هـ) مراقبة سلامة الأغذية (في مجال الإصحاح والإصحاح النباتي): تخضع سلسلة توريد الأغذية والأعلاف لتدابير الإصحاح والإصحاح النباتي وللمعايير سلامة الأغذية والمعايير الخاصة لكبار المشترين، مثل المؤسسات المتعدّدة الجنسيات وسائر مؤسسات البيع بالتجزئة، ولما يُسمّى بنهج "من الحقل إلى الفم" الخاص بإمكانية التتبّع. ومن ثمّ، فسوف يوفر هذا المكوّن البرنامجي كامل مجموعة التدخلات اللازمة، مثل تطوير سياسات الإصحاح والإصحاح النباتي وتنفيذها وتنمية قدرات المختبرات (الخاصة باختبار المياه والتربة والأسمدة ومبيدات الآفات وبقايا تلك المبيدات والفلزات الثقيلة والأفلاتوكسينات والأغذية والأعلاف وما إلى ذلك)، ونظم التتبّع الخاصة بسلسلة توريد الأغذية، والخبرات الاستشارية اللازمة لتحسين نظم الإدارة المتعلقة بسلامة الأغذية، وتنفيذ نظم إدارة مرافق النقل والتخزين ضماناً لاستمرار سلامة الأغذية والأعلاف من الحقل إلى السوق، وإنشاء هيئات مختصة أو تدعيم ما هو موجود منها.

(و) بناء هيئات الاعتماد الوطنية والإقليمية والارتقاء بها: يلزم تقييم أداء المختبرات الوطنية والإقليمية وهيئات التفتيش والتصديق وأن تقرّه هيئات الاعتماد. ومن الأهمية بمكان في هذه العملية أن تحظى هيئات الاعتماد في البلدان النامية باعتراف دولي من خلال ترتيبات الاعتراف المتبادل المبنية من الحقل الدولي لاعتماد هيئات إصدار شهادات النوعية أو ترتيبات الاعتراف المتبادل المبنية من هيئة التعاون الدولي لاعتماد المختبرات.

(ز) التوعية بشؤون النوعية والترويج لها: تتوقّف استدامة المرافق المعنية بالتنوع على حجم الطلب على خدماتها. وفي كثير من البلدان النامية والاقتصادات الانتقالية، يلزم تعزيز الوعي بشؤون النوعية لدى المستهلكين والصانعين، جنباً إلى جنب مع تطوير المرافق. وبالتعاون مع الرابطة الوطنية والإقليمية، سوف يُضطلع بأنشطة التوعية والترويج في شكل جوائز للجودة وحملات منتظمة ودعم للمؤسسات التعليمية لكي تدرج موضوع النوعية في مناهجها الدراسية. كما سيُبنى الوعي بدور المعايير والنوعية داخل هيئات الاشتراء العمومي والمؤسسات المالية، التي يمكنها إن تقدّم للشركات حوافز إضافية لكي ترتقي بنوعية منتجاتها إلى مستويات مقبولة دولياً.

الهدف

دعم تطوير المرافق اللازمة لتلبية المعايير واللوائح التقنية الدولية والمحلية، وتقييم مدى امتثال المنتجات لتلك المعايير واللوائح على نحو معترف به دولياً. وتعزيز أمان المستهلكين والأجانب، وكذلك تدفقات التجارة المحلية والدولية.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان امتثال المنشآت التجارية للمعايير الوطنية والدولية والخاصة، وكذلك للوائح التقنية، مما يفضي إلى ازدياد فرص التجارة وتقليل المخاطر على المستهلكين والعمالة والبيئة.	<ul style="list-style-type: none"> تحسُّن أداء الشركات في مجال النوعية. تحسُّن الحماية من الواردات المتدنّية النوعية. تحسُّن الأداء الاجتماعي للشركات (توفير فرص العمل أو المحافظة عليها؛ وتحسين الرواتب؛ وتحسين مستويات الأمان؛ وتحسين مؤهلات الموظفين؛ والقابلية للتوظيف؛ وتعزيز الأمان الوظيفي). تحسُّن الأداء البيئي للشركات (الانبعاثات، وكفاءة استخدام المواد، وكفاءة استخدام الطاقة، وحماية المجتمعات المحلية، وتحسين النجاعة البيئية للمنتجات).

(1) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
جعل الإطار القانوني للمعايير والقياس والاختبار والنوعية، الذي يشمل السياسات الخاصة بالنوعية وما يتصل بها من تشريعات تتعلق بالمعايير والقياس واللوائح التقنية والاعتماد، متوافقاً مع الممارسات الفضلى الدولية.	<ul style="list-style-type: none"> تحسُّن الإطارين السياساتي والقانوني للمعايير والقياس والاختبار والنوعية، واللوائح التقنية. ازدياد النشاط الدّعوي والحوار السياساتي بين القطاع الخاص والمستهلكين ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة. مشاركة القطاع الخاص ورابطات المستهلكين مشاركة نشطة في وضع المعايير وحملات التوعية.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ⁽²⁾
ضمان قيام المرافق الوطنية المعنية بالنوعية، على نحو مستدام، بدعم الصناعة فيما يتعلق بأسواق التصدير والأسواق المحلية، وبحماية المستهلكين من المخاطر البيئية والصحية.	<ul style="list-style-type: none"> تقديم المرافق الوطنية المعنية بالنوعية دعماً فعالاً للصناعة وسائر المستهلكين الوطنيين. تحسُّن الخدمات نوعاً وكماً وتحديثها بانتظام. قيام الجهات التي توفر خدمات المعايير والقياس والاختبار والنوعية بعملها على نحو مستدام.

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
	<ul style="list-style-type: none">• كون الجهات التي توفر خدمات المعايير والقياس والاختبار والنوعية معترفاً بها (معتمدة) على الصعيد الدولي.

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-٢-٣ في تحقيق الهدف الإنمائي ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والغاية المستهدفة ١-١-١ (توفير العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع)، وكذلك الهدف الإنمائي ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية) في مجال النفاذ إلى الأسواق.

المكوّن البرنامجي جيم-٢-٤: ترويج الصادرات الصناعية واتحادات المنشآت الصغيرة والمتوسطة

الوصف العام

كثيراً ما يكون التصدير بالنسبة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية عملية معقدة تنطوي على مخاطر وتكاليف كبيرة. وسيقدّم هذا المكوّن البرنامجي المساعدة في هذا الصدد بتيسير الجهود التي تبذلها البلدان لترويج الصادرات الصناعية وإنشاء اتحادات التصدير. وسيبذل اهتمام خاص بترويج الاتحادات التي تناصر الفقراء، بما في ذلك التعاونيات والمنشآت الصغيرة التي تنتج الأغذية التقليدية ومنتجات الحرف اليدوية ذات المصدر الإقليمي. وسيتم إدراج مفاهيم الارتقاء والمسؤولية الاجتماعية للشركات والنوعية تدريجياً في عملية تطوير اتحادات التصدير، من أجل تيسير إدخال المنشآت الصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة الإقليمية والعالمية.

وهذا المكوّن البرنامجي متكامل وظيفياً ومنهجياً مع أنشطة اليونيدو في مجال تجمّعات الصناعات والروابط بين المنشآت ومع المكوّن البرنامجي المتعلق بالمسؤولية الاجتماعية للشركات من أجل الاندماج في الأسواق، وهو يتضمّن مجالين رئيسيين، هما:

(أ) إنشاء اتحادات تصدير واتحادات منشآت في قطاعات مختلفة، منها التعاونيات وصغار منتجي الأغذية التقليدية والمنتجات الحرفية، بتحديد وترويج ما يمكن استبانه من منتجات نمطية داخل البلد أو الإقليم أو المنطقة الجغرافية؛

(ب) إدماج المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة في سلاسل القيمة الإقليمية والعالمية من خلال تدابير مستدامة لتطوير قدرات الموردّين تربط بين المشتريين والموردّين في سلاسل توريد استراتيجية وذات أولوية.

ومن خلال تقديم العون التقني والمشورة السياساتية، سوف يسهّل هذا المكوّن البرنامجي نشر المعارف وتنمية المهارات التخصصية بتنظيم دورات تدريب عالمية وإقليمية ودورات تعلم ذاتي وأنشطة إيضاح عملي في هذين المجالين. وهذا سيمكّن المنشآت التي يدعمها المكوّن البرنامجي من مُكاملة قدراتها المنفردة والتوصّل جماعياً إلى تحقيق وفورات الحجم، ومن تعزيز قدرتها التفاوضية وتوسيع نطاقها، وزيادة سبل الحصول على الموارد والنفاذ إلى الأسواق ضمن بيئة مؤسسية مواتية تشجّع

إقامة الروابط فيما بين التجمّعات وفيما بين المنشآت. واتّساقاً مع النهج الإطاري المتمثّل في محاباة الفقراء، سوف يستمر التركيز على توفير فرص للفقراء كجهات فاعلة اقتصادياً وكعمّال وكمستهلكين. ولهذا الغاية، سيكون لإنشاء سلاسل قيمة محابية للفقراء دور داعم في إدماج صغار المنتجين في سلاسل قيمة "نظامية".

المهدف

تيسير إدماج صغار المنتجين والموردين في سلاسل قيمة نظامية من أجل تحسين سبل وصولهم إلى الأسواق الدولية بإنشاء اتّحادات تصدير/اتّحادات منشأ تهدف إلى تيسير زيادة الدخل وتوليد مزيد من مصادر الدخل وفرص العمل وتعزيز النمو الحياي للفقراء.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقّع

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
العمل على أن توفرّ اتّحادات التصدير/اتّحادات المنشأ، التي تُكوّنها المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة، لصغار المنتجين فرصاً اقتصاديةً للنفاذ إلى الأسواق الداخلية وأسواق التصدير ولتحقيق وفورات الحجم، وأن تُحسّن الظروف المعيشية للفقراء.	<ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للمنشآت الصغرى الصغيرة والمتوسطة وفرص وصولها إلى الأسواق الداخلية وأسواق التصدير. اندماج صغار الموردين في سلاسل قيمة نظامية ومع المؤسسات العامة والخاصة المحلية ومقدّمي الخدمات المحليين. ازدياد فرص العمل وتوسّع آفاق القابلية للتوظيف، خصوصاً للشباب والنساء. تحسّن مستويات الدخل المتأتي من الأنشطة الإنتاجية على الصعيد المحلي واتّسامها بالإنصاف.

(1) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقّعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان أن يساعد الإطار القانوني وهيكل الحوافز على تكوين اتّحادات التصدير بصفتها أداةً مسلماً بها على نطاق واسع لتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة.	<ul style="list-style-type: none"> تحسّن الإطارين السياساتي والقانوني للتعاون فيما بين الشركات واتّحادات التصدير والمنشأ، بما في ذلك تبين المنشأ الجغرافي. ازدياد النشاط الحوار الدعائي والسياساتي بين القطاع الخاص ومقرري السياسات بشأن إقامة تجمّعات وروابط تجارية بين المنشآت من أجل النفاذ إلى الأسواق.

(1) استناداً إلى استقصاءات للمنشآت وتقييمات منتظمة.

مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> قيام مؤسسات الدعم بتقديم مساعدة فعّالة لأعداد متزايدة من المنشآت التجارية لكي تشكل تجمّعات وشبكات واتحادات التصدير واتحادات منشأ. تحسّن الخدمات كمّاً ونوعاً وتحديثها بانتظام. قيام مؤسسات الدعم بعملها على نحو مستدام. تيسّر حصول صغار المنتجين على الخدمات لكي يتمكنوا من الدخول في سلاسل التوريد النظامية الخاصة بالمشتريين وتجار التجزئة. 	<p>مؤسسات القطاعين العام والخاص تساعد المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة على إنشاء اتحادات تصدير/اتحادات منشأ بصفة مستدامة، وعلى اندماجها في سلاسل القيمة العالمية.</p>

(١) استناداً إلى استقصاءات للمنشآت وتقييمات منتظمة.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-٢-٤ في تحقيق الهدف الإنمائي ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والغاية المستهدفة ١-ب (توفير العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع)، وكذلك الهدف الإنمائي ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية) في مجال النفاذ إلى الأسواق.

المكوّن البرنامجي جيم-٢-٥: المسؤولية الاجتماعية للشركات فيما يخصّ الاندماج في الأسواق

الوصف العام

هذا المكوّن البرنامجي يساعد المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية على الاندماج في سلاسل القيمة العالمية من خلال الامتثال للوائح والمعايير المتعلقة بالاستدامة الاجتماعية والأخلاقية والبيئية التي تؤدي دوراً متزايد الأهمية في استصدار وشراء قرارات الحكومات والمستثمرين والمشتريين والمستهلكين، إلى جانب المتغيرات الخاصة بالسعر والنوعية والتسليم التي تتسم بطابع أكثر تقليدية. وبما أن المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة تمثل ما يزيد على ٩٠ في المائة من مجموع المنشآت في معظم البلدان النامية، فإن تقيدها بمبادئ الاستدامة وممارسات المسؤولية الاجتماعية للشركاء يمكن أن يساعد كثيراً على تحسين مجمل الأثر الاجتماعي والبيئي للقطاع الخاص، وأن يسهم في تنمية المجتمعات المحلية، وهو بذلك يؤدي دوراً مهماً في بلوغ أهداف التنمية الوطنية الأوسع نطاقاً وهدف الحدّ من الفقر.

وسوف يواصل المكوّن البرنامجي استحداث منهجيات وأدوات لضمان قدرة المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة على الامتثال لمتطلبات الأسواق وعلى بناء قدراتها من أجل الاستفادة من الميزة التنافسية المحتملة وفرص السوق من خلال إدماجها في سلاسل القيمة المحلية والعالمية. كما سيدعم الارتقاء بأداة اليونيدو التدريبية والرصدية المسماة "ريب"، وهي برامجية خاصة بمنظّمى المشاريع الذين يتحلون بالمسؤولية، مع تكميلها بنظامين للتقييم والتطوير، ويساعد على نشر المعارف وتنمية المهارات التخصصية من خلال برامج عالمية وإقليمية لبناء القدرات، وبتدعيم تحالفاته الاستراتيجية مع المشتريين العالميين ومع المؤسسات والمنشآت على الصعيدين الوطني والإقليمي.

الهدف

مساعدة المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة على تحقيق الاستدامة الاجتماعية والأخلاقية والبيئية وعلى تلبية المتطلبات المتصلة بالمسؤولية الاجتماعية للشركات فيما يخصّ الإدماج في سلاسل التوريد المحلية والعالمية.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان أن تُظهر المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة تحسُّناً في أدائها الاجتماعي والبيئي، مع امتثالها لما يتصل بذلك من متطلبات الأسواق وأحكام اللوائح.	<ul style="list-style-type: none"> تحسُّن الأداء الاجتماعي للمنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة (زيادة استقرار ظروف العمل وأمانها، وتحسُّن إدارة أماكن العمل، وتحسُّن القابلية للتوظيف، وازدياد رضا الموظفين وارتفاع روحهم المعنوية، وتحسُّن العلاقات بالمجتمعات المحلية). تحسُّن الأداء البيئي للمنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة (انخفاض الانبعاثات، وازدياد الكفاءة في استخدام المواد والطاقة، والإدارة السليمة للمياه والنفايات، والاستعانة المسؤولة بالموارد الخارجية).

(1) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان أن تساعد أطر السياسات العمومية ومخططات الحوافز ذات الصلة على أخذ المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة مبادئ العمل التجاري المسؤول.	<ul style="list-style-type: none"> ازدياد الأطر والمبادرات السياساتية العمومية التي تشير صراحةً إلى التزام المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة بنهجي الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات. ازدياد النشاط الدّعوي والحوار السياسي بين القطاع الخاص ومقرّري السياسات بشأن المسائل المتصلة بالاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ⁽²⁾
ضمان أن تساعد مؤسسات القطاعين العام والخاص المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة على اتّباع نهج المسؤولية الاجتماعية للشركات وعلى تطبيق معايير الاستدامة الاجتماعية والبيئية.	<ul style="list-style-type: none"> تقديم مؤسسات الدعم ذات الصلة مساعدة فعّالة لأعداد متزايدة من المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة بشأن اتّباع نهجي الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات. تحسين منتظم لنوعية خدمات الدعم المقدّمة وكميتها من أجل تحسين استدامة سلاسل التوريد.

(1) استناداً إلى استقصاءات منشآت الأعمال وتقييمات منتظمة.

(2) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-٢-٥ في تحقيق الهدف الإنمائي ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع) والغاية المستهدفة ١-باء (توفير العمالة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع) والهدف الإنمائي ٧ (ضمان الاستدامة البيئية)، وكذلك الهدف الإنمائي ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية) في مجال النفاذ إلى الأسواق.

البرنامج جيم-٣: البيئة والطاقة

الوصف العام

يتعدّى النمو الصناعي والاقتصادي بتزايد الطلب على الطاقة والموارد الطبيعية، مما يتسبّب في إجهاد قدرة البيئة الطبيعية على التجدّد والاستيعاب. ومن ثمّ، فإنه يصحّ القول بأن إنتاج الطاقة وسائر الموارد الطبيعية من مصادر مستدامة واستخدام تلك الطاقة والموارد استخداماً ناجحاً، مما يخفف من الضغط الواقع على البيئة الطبيعية، هو شرط لازم للتنمية المستدامة. إذ إن الطاقة والبيئة هما الدعامتان الأهمّ للتنمية المستدامة، ولهما مكانة عالية في جدول الأعمال السياسي على نطاق العالم، ويلزم تناولهما معاً.

وفي مؤتمر ريو+٢٠، الذي عُقد في حزيران/يونيه ٢٠١٢، أقرّ المجتمع الدولي بالحاجة إلى دعم المسار الرئيسي للتنمية المستدامة على جميع الأصعدة، على نحو يجمع بين جوانبها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ويعترف بالترابطات القائمة بين تلك الجوانب. وأقرّ المجتمع الدولي أيضاً بأن القضاء على الفقر، وتغيير أنماط الاستهلاك والإنتاج غير المستدامة وترويج أنماطها المستدامة، وحماية قاعدة الموارد الطبيعية وإدارتها هي الأهداف العليا للتنمية المستدامة وهي المتطلبات الأساسية لتلك التنمية. كما أبدى المجتمع الدولي تأييده لمبادرة الأمين العام للأمم المتحدة بشأن توفير الطاقة للجميع، بما فيها أهدافها الثلاثة المترابطة المتمثلة في توفير سبل الحصول على الطاقة لجميع الناس ومضاعفة كفاءة استخدام الطاقة ومضاعفة نصيب الطاقة المتجدّدة في مجمل تشكيلة مصادر الطاقة بحلول عام ٢٠٣٠.

وتشدّد الوثيقة الختامية لمؤتمر ريو+٢٠ على أن القضاء على الفقر هو أهم تحدّي عالمي يواجهه العالم حالياً، ويمثّل أحد المتطلبات الأساسية للتنمية المستدامة. وهذا التشابك بين الطاقة والبيئة والنمو الصناعي في السياق العصري يجعل اليونيدو في موقف فريد يُحتّم عليها أن تُدرج تكنولوجيات الطاقة النظيفة والكفؤة والقليلة الانبعاثات في صميم أولوياتها المواضيعية.

وفي ظل الاتجاهات السائدة حالياً في مجالي الاستهلاك ونمو السكان، يتّضح أن كوكبنا الأرضي لا يمكنه أن يظل صامداً أمام تصاعد مستويات التلوّث واستنزاف الموارد، مع استمرار آثارهما السلبية التي أصبحت جليّة في العقدين الماضيين. ومن ثمّ، يلزم إجراء تصحيحات لهذا المسار في البلدان النامية والمتقدّمة على السواء. وهذا القلق الدولي من تغيّر المناخ العالمي يزيد من الاهتمام المولى لهاتين المسألتين. فتأثيرات تغيّر المناخ قد تكون شديدة جداً على البلدان النامية، بما فيها البلدان الأقل نمواً، التي يفتقر الكثير منها إلى الأدوات اللازمة لمواجهة ما يحدثه ذلك التغيّر من آثار في الناتج الزراعي وإنتاجية اليد العاملة والصحة والنزوح الداخلي. ومما لا شك فيه أن الفقراء سيكونون هم الأشدّ تضرراً. فهُم المعرّضون مباشرة أكثر من غيرهم لآثار التلوّث ولما يحدثه تغيّر المناخ من نزوات طبيعية شديدة، كما أنهم أكثر اعتماداً على الموارد الطبيعية، مثل المحاصيل والمواشي والوقود الأحثائي. فمع انخفاض مناسيب المياه وازدياد تغيّرات المياه السطحية، يمكن أن تحدث انهيارات في المحاصيل الزراعية في بلدان كثيرة في آن واحد، مما قد يفضي إلى شحّ غذائي يتعدّر معالجته.

ومن ثمّ، فإن الترويج لمصادر الطاقة المتجدّدة ولأسواق وصناعات تتّسم بكفاءة استخدام الطاقة على الصعيد المنظومي له دور أساسي في التصديّ لتحديات الفقر الطاقوي والأمن الطاقوي وتغيّر المناخ في آن معاً. وهذا يعني أن التنمية الاقتصادية لا يمكن أن تتحقّق إلاّ إذا توافرت حلول قائمة على الطاقة النظيفة، تكون مستدامة وميسورة التكلفة وملائمة للظروف المحلية، من أجل توفير الطاقة للأنشطة الإنتاجية والأنشطة المتصلة بها. ومن شأن وجود معايير لكفاءة استخدام الطاقة في الصناعة ومصادر الطاقة المتجدّدة أن يفيد كثيراً في تحقيق الأهداف الوطنية والدولية في مجالي الطاقة والتجارة، لأنها تمثّل أدوات مدفوعة سياساتياً ومدعومة سوقياً هي ذات طابع طوعي، لكنها تعزّز قدرة الصناعة على المنافسة وتسهّل التجارة الدولية وتُهيئ فرصاً منصفة للنفوذ إلى الأسواق. غير أن مقرّري السياسات وكيانات القطاع الخاص في البلدان النامية يواجهون تحديات عديدة في تنفيذ تلك المعايير، منها توفير خدمات فعّالة لتقييم الامتثال، وكذلك دراية تقنية بشأن كيفية اعتماد تلك المعايير.

وقد أدركت اليونيدو منذ زمن طويل أن المسائل البيئية المتعلقة بالصناعة يجب أن تُعالج معالجةً فعّالةً وشاملةً. كما تقوم المنظمة منذ عهد بعيد بالترويج لنهوج وقائية، منها نهج الإنتاج الأنظف والمتّسم بكفاءة استخدام الطاقة والموارد في التنمية الصناعية. ومع أنه يجري استحداث مبادرات وطنية وقطاعية، فيمكن لليونيدو أن تعزّز مناسقة المعايير الدولية وأن تُنشّط الأخذ بها. وفي هذا الصدد، أطلقت اليونيدو مؤخراً مبادرة "منصّة الصناعة الخضراء" ومعياري إيرو ٥٠٠٠١ المتعلق بنظم إدارة الطاقة بصفته أداة رئيسية لمقرّري السياسات الذين يروّجون لتدابير تعزيز كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة. كما نشّطت اليونيدو في مساعدة حكومات البلدان النامية التي وقّعت على بروتوكول مونتريال على الامتثال لالتزاماتها المتعلقة بالتخلّص التدريجي من المواد المستنفدة للأوزون، وذلك بنقل تكنولوجيات لا تستخدم تلك الموارد وبمساعدة تلك الحكومات على بلوغ الغايات المستهدفة فيما يخصّ مقادير المواد المستنفدة للأوزون التي يتعيّن التخلّص منها.

وتؤمّن اليونيدو بأن الصناعة الخضراء هي منهج للتنمية الصناعية المستدامة ذو شقّين. فأولاً، يشمل هذا المنهج تخضير الصناعات، الذي يقضي بأن تُدخّل الصناعات تحسينات متواصلة على أدائها المتعلق بإنتاجية الموارد وأدائها البيئي، باتباع ممارسات مثل الإنتاج الأنظف والتخليص وإعادة الاستخدام وإعادة التدوير ("3R") وكفاءة استخدام المياه وإدارة الكيمياويات على نحو سليم بيئياً. وثانياً، يهدف هذا المنهج إلى خلق صناعات خضراء توفر سلعاً وخدمات بيئية في شكل صناعي، تشمل على سبيل المثال خدمات معالجة النفايات وإعادة تدويرها وتكنولوجيات الطاقة المتجدّدة وإجراء تحليلات بيئية وتقديم خدمات استشارية. ومن ثمّ، فإن للصناعة الخضراء دوراً محورياً كاستراتيجية قطاعية لتخضير النمو وتخضير الاقتصاد في قطاع الصناعة التحويلية والقطاعات الإنتاجية المتصلة بها. كما أن أنشطة بناء القدرات ونقل التكنولوجيات المواتية للبيئة توفر للمستفيدين فرصاً لكي يعتمدوا طرائق أكثر كفاءة من حيث استخدام الطاقة والموارد ولكي يُحسّنوا نوعية منتجاتهم.

والكفاءة في استخدام الموارد تنطبق بالتساوي على المواد والطاقة والمياه. فهي تقلّل من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الناشئة عن توليد الطاقة واستخدامها، وعن استخراجها ومعالجتها، وعن تصريف النفايات. ومن ثمّ، فإن لاستراتيجيات الطاقة الصناعية المستدامة، التي تشمل الأخذ بمصادر الطاقة المتجدّدة وتعزيز كفاءة استخدام الطاقة، أهمية بالغة في التصديّ لتغيّر المناخ إذ تنقل الاقتصادات إلى مسار نمو يتّسم بانخفاض الانبعاثات الكربونية وبالمناخية وبالمناعة من تغيّرات المناخ. ونظراً لوجود ارتباط قوي بين تيسر الحصول على طاقة موثوقة وميسورة التكلفة وتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، تُركّز استراتيجية اليونيدو في مجال الطاقة على تعزيز القدرة التنافسية للصناعات بالحدّ من كثافة استيعابها للطاقة وتعزيز ديموميتها، خصوصاً في المناطق الريفية، بزيادة توافر الطاقة المستخدمة في الأغراض الإنتاجية من مصادر متجدّدة.

وقد يكون لاشتداد التنافس على الموارد الشحيحة، بما فيها المياه والطاقة والمواد والأراضي، تأثيرات تتجاوز النطاق الصناعي، لأن تدهور البيئة وتغيّر المناخ يمكن أن يتسبباً أيضاً في تفاقم اتجاهات هي مقلقة أصلاً، مثل التصحّر وارتفاع منسوب البحر وازدياد

وتيرة أحوال الطقس القاسية ونقص موارد المياه العذبة. وهذا يمكن أن يفضي، في أسوأ السيناريوهات، إلى تدفقات هجرة يتعدّر السيطرة عليها وإلى صراعات أهلية أو صراعات عبر الحدود. ومن ثمّ، فإن كفاءة استخدام الموارد والأخذ بالتنمية الاقتصادية المنخفضة الانبعاثات الكربونية يمكن أن يقلّلا من الضغوط وأن يساعدا على تفادي أسباب محتملة للصراع الاجتماعي.

وعلى نحو مشابه، تتأثر غلال المحاصيل والمنظومات الإيكولوجية البرية والمائية بنضوب طبقة الأوزون. إذ إن وصول مزيد من الأشعة فوق البنفسجية من الشمس إلى سطح الأرض يلحق مزيداً من الضرر بالبيئة. كما أن ازدياد التعرّض للأشعة فوق البنفسجية يلحق ضرراً مباشراً بصحة الإنسان، إذ تتزايد حالات الإصابة بسرطان الجلد والكتاراكت (السّاد) وضعف الجهاز المناعي. ومن ثمّ، فإن حماية طبقة الأوزون ومساعدتها على التعافي هو أمر في غاية الأهمية. ومن شأن ما تقدّمه اليونيدو إلى البلدان النامية من مساعدة في القضاء على استخدام وإنتاج المواد المستنفدة للأوزون، ضمن إطار بروتوكول مونتريال المتعلق بالمواد المتسبّبة في نضوب طبقة الأوزون يسهم في حماية تلك الطبقة ويكفل بلوغ البلدان غاياتها المستهدفة فيما يتعلق بالامتثال لبروتوكول مونتريال، وأن يقدّم مساراً نموذجياً لتحقيق النمو الصناعي المستدام.

وتهدف اليونيدو إلى إدماج كفاءة استخدام الطاقة في صلب الهياكل الإدارية الحالية للمنشآت من أجل التحسين المستمر والعمليات اليومية. ولهذا الغرض، تركز اليونيدو على نظم ومعايير إدارة الطاقة من ناحية، وعلى أمثلة نظم الطاقة من ناحية أخرى. وسوف تواصل اليونيدو ترويج ودعم نشر تكنولوجيات منخفضة الانبعاثات الكربونية وذات عمليات متقدمة، تجمع بين كفاءة استخدام الطاقة ومبادئ نوعية المنتجات والاستدامة ونجاعة التكاليف.

وبهذا النهج البرنامجي، شرعت اليونيدو في التركيز على إنشاء أطر للمعايرة القياسية والرصد والإبلاغ والتحقّق، من أجل تمكين المنشآت والحكومات من قياس الأداء وإظهار منافع مشاريعها واستثماراتها في مجال كفاءة استخدام الطاقة. وهذا أمر ضروري جداً لضمان استمرارية الدعم المقدم من الإدارة العليا ومقرّري السياسات المواصلة تحسين كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، على صعيدي المنشآت والبلدان.

ومع أن لجميع القطاعات الصناعية دوراً في خفض كثافة استخدامها للموارد وحجم ما تولّده من نفايات وتلوّث، فثمة حاجة إلى تركيز خاص على قطاع السلع والخدمات البيئية. وهذا يشمل الأعمال التجارية التي تُورّد التكنولوجيات والخدمات البيئية والتي تشمل، على سبيل المثال، استخراج النفايات وإعادة استخدامها وإعادة تدويرها وإدارة المياه والمياه العادمة، ومعالجة النفايات وتصريفها ومصادر الطاقة المتجدّدة والتكنولوجيات ذات الكفاءة في استخدام الطاقة وخدمات إعادة التأهيل البيئي. وقطاع الخدمات البيئية هذا يتطلّب عناية خاصة، لأنه يؤدي دوراً محورياً في نقل التكنولوجيات السليمة بيئياً ومواءمتها واستنساخها. ومن هذا المنطلق، تقدّم اليونيدو خدماتها المساندة في إطار برنامج الأولوية المواضيعية المتعلقة بالبيئة والطاقة من خلال ثلاثة عناصر برنامجية مترابطة، تتناول الإنتاج الصناعي الكفؤ في استخدام الموارد والقليل الانبعاثات الكربونية، وتيسير الحصول على الطاقة النظيفة لاستخدامها في الأغراض الإنتاجية، وبناء القدرات اللازمة لتنفيذ الاتفاقات البيئية المتعدّدة الأطراف. وسوف تحظى الترابطات الشديدة بين هذه المكونات البرنامجية باهتمام أكبر من خلال مبادرة منصّة الصناعة الخضراء.

وستفضي هذه الاعتبارات العامة إلى أولويات إقليمية أكثر تركّزاً، يرد عرضها فيما يلي:

أفريقيا

يُتسم سيناريو الطاقة في معظم أنحاء أفريقيا بالافتقار إلى سبل الحصول على الطاقة (وبخاصة في المناطق الريفية)، وبتدنّي القوة الشرائية وتدني كفاءة استخدام الطاقة وبفرض الاعتماد على الكتلة الأحيائية التقليدية لتلبية الاحتياجات

الأساسية من الطاقة. وبما أن تيسر الحصول على الطاقة بتكلفة معقولة هي المحدّد المحوري لجهود النمو الاقتصادي والحّد من الفقر فلا تزال أفريقيا تواجه تحديات خطيرة تتعلق بقطاع الطاقة فيها. ومع ذلك، فلدى أفريقيا موارد هائلة من الطاقة المتجدّدة لا تزال في معظمها غير مستغلّة. وعلى سبيل المثال، لم يستغل سوى سبعة في المائة من قدراتها الكهرومائية. وفي حين يعتمد شمال أفريقيا على النفط والغاز، تستخدم جنوب أفريقيا الفحم الحجري، بينما تعتمد بقية دول المنطقة على الكتلة الأحيائية التقليدية. ولذلك لا تزال هناك حاجة شديدة إلى استغلال جميع مصادر الطاقة، وخصوصاً لأن استيراد النفط أخذ يحدث آثاراً مدمرةً في اقتصادات الكثير من البلدان.

وفي الفترة قيد النظر، سينصبّ التركيز على عدّة أنشطة، منها توسيع فرص الحصول على الطاقة من خلال الإيضاح العملي لإمكانات استخدام الطاقة المتجدّدة، وتعجيل عمليات توليد الكهرباء، وتعزيز كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، وتدعيم القدرات والسياسات الوطنية، وإقامة تعاون فيما بين بلدان الجنوب. ولدى السعي إلى تحقيق هذه الأهداف، سوف يُولى الاعتبار الواجب لنتائج اجتماعيّ فرقيّ الخبراء بشأن الوقود الأحيائي والطاقة المتجدّدة، اللذين عُقدتا مؤخرًا في أديس أبابا وداكار، على التوالي، وكذلك لنتائج الملتقى الرفيع المستوى الذي عُقد في أكرا وشهد اعتماد وزراء الطاقة في بلدان الإيكواس سياسات إقليمية بشأن الطاقة المتجدّدة وكفاءة استخدام الطاقة.

وقد نجحت اليونيدو في إنشاء مركز الإيكواس المعني بالطاقة المتجدّدة وبكفاءة استخدام الطاقة. وهذا المركز يؤدي دوراً محورياً في تقاسم المعارف وتشجيع التعاون فيما بين بلدان الجنوب وفي نجاح تنفيذ المشاريع المضطلع بها في المنطقة بالتعاون مع اليونيدو ودولها الأعضاء أو نيابةً عنها. وتعترم اليونيدو استنساخ هذا النهج البرنامجي وإطلاق مركزين إقليميين آخرين في منطقتي الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي وجماعة شرق أفريقيا.

وهناك تسعة بلدان أفريقية أنشأت برامج أو مراكز للإنتاج الأنظف بدعم من اليونيدو، وأثبتت مجتمعةً أن نهج كفاءة استخدام الموارد والإنتاج الأنظف صالح للتطبيق في منشآت القارة ومفيد لها. وبناءً على هذا الأساس، يُرتأى زيادة التوسّع في اتّباع هذا النهج ليشمل مختلف أنحاء أفريقيا، بالتشارك مع مؤسسات مثل المائدة المستديرة الأفريقية المعنية باستدامة الاستهلاك والإنتاج.

وتعمل اليونيدو حالياً على دعم خطط وطنية للتخلّص التدريجي من الهيدروكلوروفلوروكربونات في ٣٠ بلداً من بلدان المنطقة، معظمها من البلدان الأقل نمواً، مثل بوركينافاسو وتشاد وتوغو وجمهورية أفريقيا الوسطى وزامبيا والسنغال وسيراليون والصومال وغينيا الاستوائية وغينيا-بيساو ومدغشقر وملاوي. وإلى جانب ذلك، تقوم المنظمة بتنفيذ مشروع إيضاحي يتعلق بالتخلّص المسؤول بيئياً من المواد المستنفدة للأوزون ومن المعدات المحتوية على مواد مستنفدة للأوزون في نيجيريا، كما تنفّذ مشروعاً لصالح ستة بلدان أفريقية (هي بوروندي وجمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو وغابون وغينيا والكاميرون) يتعلق بإدارة النفايات المحتوية على مواد مستنفدة للأوزون وتصريفها. وبغية إبراز صورة اليونيدو وبناء استراتيجية بيئية برنامجية، تقوم المنظمة في عام ٢٠١٣ بتنفيذ نهج إقليمي في اثنين وعشرين بلداً من بلدان أفريقيا جنوبي الصحراء. ومن شأن النهج المصمّم حسب الاحتياجات القطرية والإقليمية أن يساعد الجهات المستفيدة على تنفيذ خططها الوطنية المتعلقة بإدارة التخلّص التدريجي من الهيدروكلوروفلوروكربونات في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ وبعدها.

المنطقة العربية

تواجه المنطقة العربية في مجملها تحديات بيئية كبيرة بسبب شدّة التلوّث وعدم الكفاءة في استخدام الطاقة. ولذلك، ستواصل اليونيدو مساعدة المنطقة في جهودها الرامية إلى دعم الأطر السياسية والمؤسسية ذات التوجّه المستقبلي

فيما يخصّ التدابير المتصلة بالطاقة والتدابير البيئية، استناداً إلى السياسات البيئية للبلدان وأولوياتها واحتياجاتها المؤسسية. وفي هذا السياق، سيركّز البرنامج على تعزيز كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، والأخذ بنهج الإنتاج الأنظف والمتّسم بالكفاءة في استخدام الطاقة وإدارة المياه العادمة، وبمنهجية "نقل التكنولوجيات السليمة بيئياً" (TEST)، ومتابعة تنفيذ بروتوكول مونتريال وبروتوكولات واتفاقيات بيئية دولية مختارة. وعلاوة على ذلك، وفيما يخصّ بلدان مجلس التعاون الخليجي، ستكون للإدارة والرقابة البيئيتين أهمية خاصة، وسيقوم البرنامج بأنشطة في مجالي الإنتاج الأنظف وترويج التكنولوجيات الخضراء العصرية.

وقد أدمجت اليونيدو في استراتيجيتها التدابير المبيّنة في الوثيقة الختامة لمؤتمر ريو+٢٠، وسوف تواصل الترويج لتنفيذ برنامج كفاءة استخدام الطاقة والإنتاج الأنظف في المنطقة العربية بصفته استراتيجية بيئية وقائية بشأن العمليات والمنتجات والخدمات. ومن شأن التطبيق العملي لذلك البرنامج في مختلف القطاعات الصناعية أن يعزّز تخضير الصناعة ويزيد من الكفاءة، مع تقليل المخاطر على البشر والبيئة وتوليد فرص للعمل وكسب الدخل.

ونجحت اليونيدو في إنشاء مراكز مستدامة لإنتاج الأنظف في لبنان ومصر والمغرب. وسيجري توسيع النطاق الحالي لبرنامج المراكز الوطنية لإنتاج الأنظف الذي يشمل هذه البلدان الثلاثة، كما ستستكشف اليونيدو برامج محتملة للاستراتيجيات الإقليمية الخاصة بالطاقة المتجددة، آخذةً في اعتبارها نتائج مؤتمر القمة العالمي بشأن طاقة المستقبل، الذي عُقد في أبوظبي في كانون الثاني/يناير ٢٠١٣.

وفي شمال أفريقيا، تؤدّي اليونيدو دوراً بارزاً في النهج المتكامل لنقل التكنولوجيات السليمة بيئياً، الذي يشمل تونس ومصر والمغرب. وبعد تقديم عروض تنافسية، اختيرت المراكز الوطنية لإنتاج الأنظف للدول المشاركة لتنفيذ منهجية "TEST"، وأجرت اليونيدو تدريباً مكثفاً لموظفي تلك المراكز قبل التنفيذ.

أمّا في البلدان العربية الأقل نمواً، فسوف يركّز البرنامج على الترويج لاستخدام الطاقة المتجددة في دعم الأنشطة الإنتاجية.

وتقوم اليونيدو منذ عام ٢٠٠٨ بمساعدة عدد من بلدان المنطقة (هي الأردن والبحرين وتونس والجزائر والسودان وسوريا والصومال وعمان وقطر والكويت وليبيا ومصر والمغرب والمملكة العربية السعودية واليمن) على تطوير استراتيجياتها وتنفيذ المرحلة الأولى من خططها الوطنية المتعلقة بالتخلص التدريجي من الهيدروكلوروفلوروكربونات. كما تقوم اليونيدو، بالتعاون مع الهيئات المعنية بالأوزون في تلك البلدان مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة (اليونيب) بصوغ وتنفيذ أنشطة تتعلق بكيفية تحقيق تجميد استهلاك تلك المواد بحلول عام ٢٠١٣ وتحقيق الخفض البالغ ١٠ في المائة في استهلاكها بحلول عام ٢٠١٥. وقد قامت معظم البلدان باستهداف قطاع صناعة المواد الرغوية أو خطوط منفردة لإنتاج المواد الرغوية في قطاع صناعة التبريد. وإلى جانب ذلك، واستكمالاً لهذه الخطط، استُحدثت مشاريع استثمارية منفردة لتبديل خطوط الإنتاج في قطاع صناعة تكييف الهواء. وفيما يتعلق باختيار بدائل للهيدروكلوروفلوروكربونات، ثمة تركيز شديد على استحداث واعتماد تكنولوجيات تتسم بتدني احتمال إسهامها في الاحترار العالمي. غير أن هناك عدّة بلدان تتسم فيها درجات حرارة الجو بالارتفاع الشديد، ولا تتوافر فيها حالياً بدائل جاهزة، ومن ثمّ، يجري اختبار غازات جديدة يمكن أن تبشّر بالتوصّل إلى حلّ للمستقبل. كما يجري صوغ مشروع إيضاحي لإدارة نفايات المواد المستنفدة للأوزون وتصريفها في الجزائر ومشروع إيضاحي إقليمي في لبنان.

آسيا والمحيط الهادئ

تواجه منطقة آسيا والمحيط الهادئ تدهوراً بيئياً شديداً يُعزى إلى مجموعة عوامل مثل كثافة السكان وتزايد أعدادهم وسرعة التصنيع والتحضر والكوارث الطبيعية والفقر.

وستواصل اليونيدو ترويج مبادئها المسماة "الصناعة الخضراء" وتوسيع نطاقها بإدماج عناصر التنمية الاقتصادية والإدارة البيئية وكفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، خصوصاً في البلدان التي بلغت مستويات عالية من التصنيع، في تلبية أهداف الاتفاقات المتعددة الأطراف.

ونظراً لضخامة الفرص المتاحة لجعل قطاع الصناعة التحويلية، المتسم بكثافة استخدام الطاقة، أكثر قدرةً على المنافسة وأكثر كفاءةً، سوف تروج اليونيدو لمعايير إدارة الطاقة ولاستخدام مصادر الطاقة المتجددة، بما في ذلك نقل التكنولوجيات العصرية السليمة بيئياً وتكنولوجيات الطاقة المتجددة حيثما كان مناسباً، ولا سيما للصناعات المتعلقة بتطبيقات التدفئة والتبريد في البلدان المتوسطة الدخل.

أمّا في البلدان المنخفضة الدخل والبلدان الأقل نمواً، بما فيها بلدان المحيط الهادئ الجزرية، فسوف يصبُّ التركيز على التعاون الإقليمي والبرامج المتعلقة بسلامة الأغذية وبالطاقة المتجددة وتغيير المناخ.

وأكثر حوافز مشاريع اليونيدو المتعلقة بروتوكول مونتريال في منطقة آسيا والمحيط الهادئ هي في الصين (حيث يوجد ما يزيد على ٩٠ مشروعاً منجزاً و١٤٠ مشروعاً جارياً)، ولكن هناك بلداناً أخرى، مثل إندونيسيا وباكستان وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية والفلبين وميانمار، تستفيد أيضاً من مشاريع بروتوكول مونتريال الجارية في مختلف القطاعات.

أوروبا والدول المستقلة حديثاً

من أجل معالجة مسألة تغيير المناخ وغيرها من المسائل المتصلة بالطاقة، سوف تساعد اليونيدو البلدان على تنفيذ التزاماتها بمقتضى الاتفاقات البيئية الدولية، مثل بروتوكول مونتريال واتفاقية استكهولم. وعلى وجه الخصوص، سوف تركز اليونيدو مساعداتها المتعلقة ببناء القدرات على مجالات تخفيف الاحترار العالمي، وخفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، والملوثات العضوية العصية التحلل والمواد المستنفدة للأوزون. وسوف تظل هذه الجهود مقرونة بتدابير لتنمية القدرات المؤسسية وبأنشطة لزيادة الوعي.

وسوف تواصل اليونيدو تقديم المساعدة من أجل تصريف مخزونات ثنائي الفينيل المتعدد التكلور على نحو ناجح وسليم بيئياً. وهذا سوف يركز على ما اكتسب من خبرات سابقة في إنشاء منظومات وطنية لحشد جهود كل الجهات المحلية المعنية من أجل تنفيذ الالتزامات المتعلقة بثنائي الفينيل المتعدد التكلور بمقتضى اتفاقية استكهولم.

وستقوم اليونيدو بترويج مشاريع في مجال كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة ومعايير إدارة الطاقة، تُركز على جيل جديد من تكنولوجيات مقللة الاستهلاك. وإلى جانب ذلك، سوف تساعد اليونيدو على استكشاف إمكانية التوسع في استخدام مصادر الطاقة المتجددة، مثل طاقة الرياح والطاقة الشمسية وطاقة الكتلة الأحيائية والطاقة الكهرومائية والوقود الأحيائي. ومن الأمثلة الملائمة في هذا السياق المشروع الجاري "UNIDO-GEF4" (المشروع الرابع المشترك بين اليونيدو ومرفق البيئة العالمية)، المعنون "تحسين كفاءة استخدام الطاقة وترويج استخدام مصادر

الطاقة المتجددة في منشآت الأغذية الزراعية وغيرها من المنشآت الصغيرة والمتوسطة" في أوكرانيا. ولدى اليونيدو مشاريع مشابهة تتعلق بكفاءة استخدام الطاقة وبمصادر الطاقة المتجددة في عدة دول أخرى، منها أرمينيا وألبانيا وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة ومولدوفا. كما سيواصل المركز الدولي للتكنولوجيات الهيدروجينية، الكائن في اسطنبول، تركيا، أبحاثه المتعلقة باستخدام الهيدروجين كمصدر متجدد للطاقة، من خلال مشاريع إيضاحية في المنطقة ومختلف أنحاء العالم.

وسوف يظلّ برنامج كفاءة استخدام الطاقة والإنتاج الأنظف برنامجاً ذا أولوية في المنطقة. وسيجري توسيع أنشطة اليونيدو بإنشاء مركز وطنية جديدة للإنتاج الأنظف وبتدعيم المراكز الموجودة. كما ستواصل اليونيدو الإسهام في جهود إدارة النفايات والمياه، بما في ذلك تطبيق تكنولوجيات سليمة بيئياً مثل تدابير الاستصلاح الإيكولوجي الرامية إلى تقليل صبائب المياه وتدفقات التلوث إلى أدنى حدّ ممكن. وإلى جانب ذلك، سوف تُدعم اليونيدو قدرات البلدان من أجل اتباع نهج النمو المستدام القائمة على الصناعة الخضراء.

أما في سياق بروتوكول مونتريال، فلدى اليونيدو خطط جارية لإدارة التخلص التدريجي من الهيدروكلوروفلوروكربونات في البلدان التالية: ألبانيا والبوسنة والهرسك وتركمانستان وتركيا وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة وصربيا وكرواتيا ومنغوليا. وإلى جانب البرامج الخاصة ببلدان معينة، يوجد لدى اليونيدو حالياً مشروعان إقليميان جاريان في إطار بروتوكول مونتريال. الأول يهدف إلى تبديل نظم التبريد القائمة على أجهزة الطرد المركزي والتي تستخدم الكلوروفلوروكربونات في الجبل الأسود وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة ورومانيا وصربيا وكرواتيا؛ أما الثاني فيصوغ استراتيجية لتصريف المواد المستنفدة للأوزون وإتلافها في البوسنة والهرسك والجبل الأسود وتركمانستان وكرواتيا، وله عنصر ثان خاص بالجمهورية التشيكية. وتمثل هذه المنطقة نموذجاً جيداً للتعاون بين برنامج اليونيدو الخاصة بروتوكول مونتريال ومرفق البيئة العالمية. ويجري حالياً، بدعم مالي من مرفق البيئة العالمية، تنفيذ مشروعين في الاتحاد الروسي يهدفان إلى التخلص التدريجي من استخدام الكلوروفلوروكربونات في صنع أجهزة الاستنشاق الإيروسولية الجرعية، وإلى التخلص التدريجي من الهيدروكلوروفلوروكربونات وترويج نظم للتبريد وتكييف الهواء خالية من الهيدروكلوروفلوروكربونات وتتسم بكفاءة استخدام الطاقة.

وسوف تنفذ اليونيدو مشاريع طاغوية مستدامة تعزز الإدماج الاجتماعي لفئات مغبونة، منها الغجر والعاطلون عن العمل وذوو التحصيل الدراسي المنخفض وأولئك الذين يعيشون في مناطق محرومة، من خلال توفير التدريب وتقاسم المعارف، مما يفضي إلى تحسين كفاءاتهم وفرص عملهم وظروفهم المعيشية.

أمريكا اللاتينية والكاريبي

إن ما تمتلكه المنطقة من ثروة طبيعية ووفرة في منظوماتها الإيكولوجية المختلفة يشكل أساساً مهماً لتنمية اقتصاداتها وتحسين نوعية حياة شعوبها. غير أن الإفراط في استغلال هذه الموارد، مقترناً في الفترة الأخيرة بآثار تغيير المناخ، أخذ يتسبب في نضوبها بسرعة وفي إحداث ضرر شديد للبيئة الطبيعية. ومع هيمنة هذه الظروف العامة بدرجات متفاوتة في جميع أنحاء منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي، يؤكد الإجهاد البيئي العام في المنطقة صحة القول بأن هدي التنمية الصناعية المستدامة والحد من الفقر لن يتحققا إلا إذا أُدججت الشواغل البيئية والاجتماعية إدماجاً سليماً في الاستراتيجيات والسياسات والخطط الصناعية، مع تقاسم المسؤوليات على جميع مستويات المؤسسات الخاصة والعامّة في المنطقة.

وتمضي اليونيدو في توسيع حافظة مشاريعها الطاقوية والبيئية في منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبية، بإضافة مشاريع جديدة تتعلق بتكنولوجيات الطاقة المتجددة وبكفاءة استخدام الطاقة في الصناعة وبمواضيع جامعة. وسوف تواصل اليونيدو أيضاً عرض خدماتها في مجالي الإنتاج الأنظف والإنتاج المتّسم بكفاءة استخدام الموارد. ومن الأمثلة المناسبة في هذا السياق مشروع المرصد الإقليمي للطاقة المتجددة في أمريكا اللاتينية والكاريبية، الذي يمثل منصة لترويج استخدام الطاقة المتجددة، خصوصاً في الأغراض الإنتاجية والتطبيقات الصناعية. وأقرّ هذا البرنامج ما مجموعه ٢٠ بلداً في المنطقة، وقد استُهلّت بالفعل أنشطة في ثمانية بلدان منها.

وسوف تركز اليونيدو على ترويج أنماط مستدامة لاستخدام الطاقة في المنشآت الصغيرة والمتوسطة، تقوم على مصادر طاقة متجددة، مثل الاستعاضة عن الوقود الأحفوري بمصادر طاقة متجددة متاحة محلياً. ولدى تصميم أيّ من هذه التدابير، سوف تُولى مراعاة وافية للظروف والاحتياجات المحلية، وكذلك للموارد والقدرات المتاحة. كما أن التدخّلات المتعلقة بالتطبيقات الصناعية في المنشآت الصغيرة والمتوسطة ستأخذ بعين الاعتبار جميع أنواع استخدامات الطاقة، بما فيها الطاقة المحرّكة والحرارة اللازمة للعمليات في التطبيقات ذات الحرارة المنخفضة أو العالية.

وقد أُدمجت الشبكة العالمية للإنتاج الأنظف والمتّسم بكفاءة استخدام الموارد بهدف معيّن هو استبانة الممارسات الفضلى وتعميمها من أجل كفاءة استخدام الموارد ونظافة الإنتاج، خصوصاً لدى المراكز الوطنية للإنتاج الأنظف. وسوف يجري مكاملة نظام إدارة المعارف لأغراض الإنتاج الأنظف لصالح منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبية وتوسيع نطاقه ليصبح نظاماً عالمياً يستخدم منصات قائمة على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وسوف تواصل الأنشطة المضطلع بها في ميدان مؤشرات النمو الأخضر بالتعاون مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والمصرف الإنمائي لأمريكا اللاتينية.

وقد أنجزت اليونيدو نحو ٧٠ مشروعاً في ثمانية بلدان مختلفة في أمريكا الوسطى والجنوبية من أجل القضاء على استخدام الكلوروفلوروكربونات في الثلاجات المنزلية والتجارية. وتعمل اليونيدو حالياً على تنفيذ خطط التخلص التدريجي من الهيدروكلوروفلوروكربونات في ثمانية من بلدان المنطقة، هي الأرجنتين وإكوادور وسورينام وغواتيمالا وفنزويلا (جمهورية - البوليغارية) والمكسيك ونيكاراغوا وهندوراس. كما بنّت المنظمة علاقات قوية ببلدان الكاريبي، وأنجزت ما يزيد على ١٥ مشروعاً في بربادوس وجامايكا والجمهورية الدومينيكية وكوبا من أجل التخلص التدريجي من استخدام الكلوروفلوروكربونات في قطاع التبريد، ومن استخدام بروميد الميثيل كمادة تعفير في الزراعة. وتتولى اليونيدو حالياً مسؤولية تنفيذ خطة إدارة التخلص التدريجي من الهيدروكلوروفلوروكربونات في جزر البهاما وسانت لوسيا وسانت فنسنت وجزر غرينادين.

الهدف

الحدّ من الآثار البيئية من خلال زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجددة واعتماد ممارسات كفؤة في استخدام الطاقة في الصناعة، وممارسات الإنتاج الأنظف وسياساته وتقنياته، وغير ذلك من العمليات والتكنولوجيات المستدامة بيئياً.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم البرنامج جيم-٣ في تحقيق الهدف الإنمائي ٧ (ضمان الاستدامة البيئية).

الأثر المتوقع

مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	الأثر
<ul style="list-style-type: none"> • انخفاض مقادير غازات الاحتباس الحراري. • تحسُّن استخدام الموارد الطبيعية. • ازدياد استخدام مصادر الطاقة المتجدّدة. • ازدياد القدرة التنافسية للصناعة من خلال صون الطاقة. • خفض انبعاثات المواد المستنفدة للأوزون وثنائي أكسيد الكربون. 	<p>اعتماد الصناعات أساليب إنتاج تتّسم بالكفاءة في استخدام الطاقة والموارد، تستعمل تكنولوجيايات طاقة متجدّدة قليلة الانبعاثات الكربونية من أجل تنمية مستدامة، وأنماط إنتاج ونمو خالية من المواد المستنفدة للأوزون وصامدة لأحوال المناخ، تساعد على تقليل غازات الاحتباس الحراري من أجل حماية طبقة الأوزون، وتكون قادرة على التكيف مع تعيّر المناخ، مع تحسين الإنتاجية.</p>

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

النواتج المتوقّعة على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	الناتج السياسي
<ul style="list-style-type: none"> • وجود سياسات صناعية ذات أهداف بيئية يمكن التحقق من بلوغها، وتمثّل للاتفاقيات والبروتوكولات والاتفاقات البيئية المتعدّدة الأطراف. • وجود تشريعات وآليات إنفاذ تكفل الامتثال للاتفاقات البيئية. • وجود سياسات ولوائح توفّر حوافز للتنمية المستدامة. • وجود سياسات للطاقة تعطي أولوية لكفاءة استخدام الطاقة ومصادر الطاقة المتجدّدة ولتيسير الحصول على تكنولوجيايات قليلة الانبعاثات الكربونية لاستخدام الطاقة في الأنشطة الإنتاجية. • انخفاض اعتماد إمدادات الطاقة على الوقود الأحفوري، مما يحدّ من الآثار الاقتصادية والسياسية والبيئية. 	<p>تضمين الاعتبارات البيئية والاستخدام المستدام للسلع والخدمات في صميم السياسات والخطط واللوائح الخاصة بالصناعة والطاقة والبيئة.</p> <p>اعتماد البلدان سياسات لتعزيز صون الطاقة والأمن الطاقوي، بزيادة تنوع تشكيلة مصادر الطاقة.</p>
مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> • ازدياد أعداد وأنواع المنشآت المستفيدة من خدمات مؤسسات الدعم. • خدمات الدعم البيئية وغيرها من خدمات دعم المنشآت تُقدّم بطريقة متكاملة. • ظهور وتطوّر مقدّمي الخدمات من القطاع الخاص. 	<p>تساعد مؤسسات القطاعين العام والخاص الصناعة على الامتثال للاتفاقات البيئية وعلى خفض استهلاك الطاقة، وتُقدّم خدمات للتخفيف من آثار الصناعة الخارجية السلبية وللتكيف مع تعيّر المناخ.</p>

مؤشرات الأداء ^(١)	النتائج السياسية
<ul style="list-style-type: none"> • تيسر حصول المنشآت على إمدادات الطاقة المتجددة. • إظهار المنشآت مزيداً من الكفاءة في استخدام الطاقة ومن اتباع ممارسات تصون الطاقة. • المنشآت اعتمدت تكنولوجيات خالية من المواد المستنفدة للأوزون. • تنفيذ المؤسسات الوطنية للمعايير والاتفاقات الدولية المتعلقة بالطاقة والبيئة تنفيذاً فعالاً. 	

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

الموارد

البرنامج جيم-٣: البيئة والطاقة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفنية
٢٥ ٣٦٥ ٢٦٠	٨ ١١٦ ٩١٥	١٧ ٢٤٨ ٣٤٥	١١٤,٧٥	٣٧,٨٠	٧٦,٩٥
٨٧٤ ٥٠٠	٨٧٤ ٥٠٠				
٢٥٥ ١٠٠	١٢٤ ٥٠٠	١٣٠ ٦٠٠			
٧٢٠ ٣٠٠	٦٧٣ ٧٠٠	٤٦ ٦٠٠			
١ ٦٩٠ ٤٨٠	١ ٥٣٧ ٣٠٠	١٥٣ ١٨٠			
٤ ٨٦١ ٩٨٦		٤ ٨٦١ ٩٨٦			
٣٣ ٧٦٧ ٦٢٦	١١ ٣٢٦ ٩١٥	٢٢ ٤٤٠ ٧١١			
(٣٣٤ ٢٠٠)		(٣٣٤ ٢٠٠)			
٣٣ ٤٣٣ ٤٢٦	١١ ٣٢٦ ٩١٥	٢٢ ١٠٦ ٥١١	١٧٩ ٤٢٣ ٥٠٠		
٢١٢ ٨٥٦ ٩٢٦					

المكوّن البرنامجي جيم-٣-١: توجيه البرنامج، والإدارة القائمة على النتائج

الوصف العام

سوف يكفل هذا المكوّن البرنامجي التطوير والنشر الاستراتيجيين للخدمات المدرجة في إطار الأولوية المواضيعية المتعلقة بالبيئة والطاقة.

وسوف ينشئ هذا المكوّن البرنامجي أيضاً، جنباً إلى جنب مع المكوّنين البرنامجيين جيم-١-١ و جيم-٢-١، آلية منهجية لرصد وتقييم سير خدمات اليونيدو الإنمائية، من خلال: '١' تطوير وتحديث المعايير والصيغ المستخدمة في رصد التعاون التقني والإبلاغ عنه؛ و'٢' استعراض تنفيذ نظم الرصد والإبلاغ وتتبع المخاطر؛ و'٣' تحليل تقارير حوافظ البرامج والاحتفاظ بقواعد بيانات خاصة بالرصد، و'٤' إسداء المشورة لمديري المشاريع ولهيئات الموافقة بشأن ملامح مخاطر المشاريع والحاجة إلى متطلبات رصد خاصة.

ويسعى المكوّن البرنامجي، تماشياً مع خفض الأموال المخصصة له في الميزانية العادية، إلى اتباع نهج إقليمي، مع زيادة التركيز على البلدان الأقل نمواً والدول النامية الجزرية الصغيرة. ويُقرّ البرنامج بأهمية بلدان "مجموعة بريكس" كشركاء تقنيين وتمويليين، ويلتمس دعمهم لنقل التكنولوجيا والممارسات الفضلى.

وفيما يخصّ ضمان النوعية ورصدها، سوف ينسّق هذا المكوّن البرنامجي تشغيل نظام مواعيم لضمان النوعية لجميع الأنشطة المشمولة بالبرنامج جيم-٣، من "نوعية المدخلات" إلى "النوعية عند التسليم". كما سيكفل تقيّد موظفي اليونيدو بما أُرسى من معايير للنوعية تركز على مبادئ الإدارة القائمة على النتائج في جميع مراحل دورة مشاريع/برامج التعاون التقني.

كما سيكفل التبليغ عن استراتيجيات وأنشطة البرنامج جيم-٣ وترويجها داخل اليونيدو ومنظومة الأمم المتحدة ولدى عامة الناس. ويُتوقع أن يفضي التعاون الوثيق مع المنظمات الدولية الأخرى المنخرطة في مجالات تركيز مكملّة، وخصوصاً اليونيب، إلى تحسين التمويل لكلا الطرفين. وسوف تُجرى مناقشات إضافية مع الجهات المانحة لضمان توافر التمويل الإضافي اللازم للمشاريع الكبيرة التي تصاغ ضمن إطار هذه الأولوية المواضيعية، ربما عن طريق إنشاء ما يلزم من صناديق استثمارية متعدّدة المانحين. ويُتوقع أن تستمر أيضاً الجهود المبذولة مع أهم الجهات المانحة المهتمة بغية إنشاء آلية فعّالة للتعاون الاستراتيجي على ترويج الإنتاج الأنظف والمستدام. وسوف يهدف هذا المكوّن البرنامجي أيضاً إلى المضي في تدعيم التعاون الوثيق القائم مع بروتوكول مونتريال والاتحاد الأوروبي ومرفق البيئة العالمية دعماً للمجال ذي الأولوية المشمول بالبرنامج جيم-٣.

ومن نفس المنطلق، سوف يستهلّ هذا المكوّن ويسهّل أنشطة دَعْوِيّة بشأن مسائل معيّنة، تتعلق بالأولوية الموضوعية المتمثلة في البيئة والطاقة.

الهدف

ضمان فعالية إدارة البرنامج جيم-٣ وترويجه، وفقاً لمتطلبات الدول الأعضاء في اليونيدو، ودعم التشغيل الفعّال للبرنامج جيم-٣ من خلال حشد الموارد اللازمة وبما يتوافق مع معايير الجودة العالية ومبادئ الإدارة القائمة على النتائج.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
<p>ضمان صوغ الاستراتيجيات المواضيعية في مجال "البيئة والطاقة" بالاستناد إلى الأولويات الإقليمية والاحتياجات القطرية، ورصد تلك الاستراتيجيات والبرامج والتبليغ عنها بصورة فعّالة.</p>	<ul style="list-style-type: none"> الاستراتيجيات المواضيعية توفر صلة واضحة بين برنامج اليونيدو والأهداف الإنمائية للألفية. كون النشاط الدّعوي المستند إلى الاستراتيجية فعّالاً وخصوصاً بالمنطقة المعنية. صوغ سياسات إقليمية تكون فيها البيئة والطاقة ضمن الأولويات.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
<p>ضمان ربط الاستراتيجيات الموضوعية ربطاً مباشراً بالأولويات الإقليمية والقطرية، وتبليغها إلى أعلى مستويات تقرير السياسات.</p>	<ul style="list-style-type: none"> الاستراتيجيات المواضيعية تُرصد وتُحدّث بانتظام. الحكومات والهيئات الحكومية الدولية تأخذ استراتيجيات اليونيدو المواضيعية وخياراتها السياسية بعين الاعتبار.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
<p>ضمان أن تكون الأنشطة التي تضطلع بها اليونيدو في إطار الأولوية المواضيعية "البيئة والطاقة" متّسمة بالكفاءة والفعالية والتوجّه نحو النتائج.</p> <p>ضمان رصد خدمات اليونيدو الإنمائية بانتظام، واتخاذ تدابير تصحيحية فورية لتسهيل تحقيق النتائج المتوقعة.</p>	<ul style="list-style-type: none"> اشتمال جميع المشاريع والبرامج الجديدة على خطط عمل مفصّلة للإدارة القائمة على النتائج، وكذلك على نظام شامل للرصد والتقييم. ازدياد عدد المشاريع التي تحقّق إنجازات كبرى/غايات مستهدفة حسب الخطط.

(١) استناداً إلى إحصاءات برنامج اليونيدو وتقارير الهيئات المعنية بضمان النوعية.

المكوّن البرنامجي جيم-٣-٢: الإنتاج الصناعي المتّسم بكفاءة استخدام الموارد وقلة الانبعاثات الكربونية

الوصف العام

في كثير من البلدان النامية، أخذت الإدارة البيئية في القطاع الصناعي تتحوّل نحو الأساليب الوقائية، أي إلى الإنتاج الأنظف. وهذا يقوم على تغيير العمليات الإنتاجية، أو منتجاتها وخدماتها، تفادياً لتوليد النفايات والانبعاثات، مما يفضي أيضاً على وجه العموم إلى تحسين الإنتاجية. كما أن أشدّ المشاكل البيئية العالمية إلحاحاً في الوقت الحاضر، بما فيها تغيّر المناخ، تستلزم تركيزاً مجدداً على استخدام الموارد الطبيعية في أغراض إنتاجية، بما في ذلك استخدام الطاقة والمواد والمياه، من أجل الحدّ، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، من الكثافة الكربونية في الإنتاج الصناعي. ويواصل تعزيز هذه العملية بالتحوّل نحو مصادر طاقة متجدّدة و/أو وقود أحفوري ذي كثافة كربونية أدنى.

وفي إطار هذا المكوّن البرنامجي، سوف تشجّع اليونيدو تطبيق طرائق وتقنيات وسياسات إنتاجية أنظف تتّسم بكفاءة استخدام الموارد كنقطة انطلاق لتحقيق تنمية صناعية ناجحة في استخدام الموارد وامتدّية الانبعاثات الكربونية وصامدة أمام الظروف المناخية. وسوف يُستكمل هذا باتخاذ تدابير هادفة لتعزيز كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة. وثمة إدراك متزايد لدى القطاع الخاص، ولا سيما الصناعة، لكون الطاقة تكلفاً إنتاجية يمكن التحكم فيها وعاملاً مُحدّداً لقدرة الشركات على المنافسة، حسبما تجلّى في استحداث المعيار إيزو ٥٠٠٠١ (معيّار نظم إدارة الطاقة) في غضون إطار زمني قياسي من جانب مجموعة تضمّ أكثر من ٤٠ بلداً. وإلى جانب ذلك، سوف يركّز المكوّن البرنامجي على استخدام المياه في الأغراض الإنتاجية وعلى إدارة الكيمياءويات على نحو سليم بيئياً.

ومع أن الإنتاج الأنظف يمكنه أن يفعل الكثير لخفض ما تولّده العمليات الصناعية من نفايات وتلوّث فسوف تظلّ هناك بعض البقايا، تحتاج الصناعة إلى دعم من قطاع السلع والخدمات البيئية من أجل إعادة تدوير تلك البقايا أو التخلص منها على نحو سليم بيئياً. وفي الوقت نفسه، ثمة حاجة إلى إدارة سليمة للمنتجات الصناعية عندما ينقضي عمرها الافتراضي وتصبح نفايات. ومع نمو اقتصادات البلدان النامية، تصبح حاجتها إلى قطاع بيئي قوي أمراً متزايد الأهمية. ولذلك، سوف تعمل اليونيدو أيضاً في إطار هذا المكوّن البرنامجي على مساعدة البلدان النامية على بناء قطاعها الخاصة بالسلع والخدمات البيئية، مع تركيز خاص على تدعيم صناعاتها المعنية بإعادة التدوير.

وسوف يواصل هذا المكوّن البرنامجي ترويج تكنولوجيات الطاقة المتجدّدة من أجل إنتاج صناعي متدني الانبعاثات الكربونية. ومع التقدّم الملحوظ في تكنولوجيات الطاقة المتجدّدة، ثمة نقلة نوعية في مجال الاستخدام النهائي للطاقة المنتجة. فعلى سبيل المثال، أصبحت الألواح الشمسية الإلهليلجية المركّزة قادرة الآن على توليد حرارة و طاقة يمكن استخدامها في العمليات الصناعية.

ومع توسّع الإنتاج، سوف يستمر أيضاً تزايد مقادير المياه التي يستهلكها القطاع الصناعي، وكذلك مقادير وسميّة ما تُصرفه في الكتل المائية من صابن. وسوف يصبح هذا الأمر ذا أهمية بالغة لدى كثير من البلدان النامية، التي تعاني أصلاً من شحّ في المياه قد يتزايد مع تغيّر المناخ. ومن ثمّ، ففي إطار هذا المكوّن البرنامجي، سوف تساعد اليونيدو أيضاً على حماية مواردها المائية (الوطنية منها والمتناسمة مع بلدان أخرى) من تدفّقات الصابن الصناعية، وعلى زيادة إنتاجية المياه في الصناعة والحدّ من إفراط الصناعة في استهلاك المياه. وفي هذا السياق، سوف تساعد اليونيدو أيضاً مقرّري السياسات الوطنيين والإقليميين والمؤسسات الوطنية والإقليمية على صوغ وتنفيذ تدابير لضمان حماية المنظومات الإيكولوجية البحرية الكبيرة، التي تشمل مناطق بحرية عابرة للحدود وما يرتبط بها من أراضٍ ساحلية. كما ستعالج هذه التدابير مسألة التلوّث البرّي المنشأ بالكيمياءويات السامة، وكذلك مسألة إمدادات المياه في المناطق الريفية والحضرية وتطوير البنى التحتية ذات الصلة.

الهدف

دعم الحدّ من استهلاك الموارد الطبيعية ومن انبعاث غازات الاحتباس الحراري وسائر الانبعاثات والنفايات الناشئة عن العمليات الصناعية.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان أتباع المنشآت طرائق إنتاج أنظف متّسمة بالكفاءة في استخدام الموارد والطاقة وبقلة الانبعاثات الكربونية، واستمدادها الطاقة من مصادر متجدّدة من أجل تقليل المخاطر على البيئة والمناخ وصحة الناس.	<ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأداء البيئي للمنشآت (من حيث الانبعاثات وكفاءة استخدام المواد والطاقة وحماية المجتمعات المحلية، وكذلك إنتاج منتجات ناجعة بيئياً). تحسّن الأداء الاقتصادي للمنشآت (من حيث الاستثمار والمبيعات والإنتاجية والابتكار والتصدير).

(1) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان أن تساعد السياسات الحكومية والأطر القانونية وهياكل الحوافز على أتباع طرائق إنتاج تتّسم بكفاءة استخدام الموارد والطاقة وبقلة الانبعاثات الكربونية.	<ul style="list-style-type: none"> تحسّن الأطر السياسية والقانونية من أجل إنتاج يتّسم بكفاءة استخدام الموارد وبقلة الانبعاثات الكربونية. إدماج أدوات السياسة البيئية في صميم السياسات الحكومية (إنتاج أنظف ويتّسم بكفاءة استخدام الموارد؛ ونظم ومعايير لإدارة الطاقة؛ ومعالجة للكيمياويات الصناعية؛ وإدارة للكثلة المائية تقوم على مفهوم المنظومة الإيكولوجية).

(1) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
قيام مقدّمي الخدمات في القطاعين العام والخاص بمساعدة المنشآت وأصحاب المصلحة الآخرين على أتباع طرائق إنتاج متّسمة بكفاءة استخدام الموارد وبقلة الانبعاثات الكربونية على نحو مستدام.	<ul style="list-style-type: none"> خدمات الدعم البيئي تدعم أعداداً متزايدةً من المنشآت دعماً فعالاً، وتتّسم بالتكامل مع سائر خدمات تطوير المنشآت. نوعية الخدمات وكميتها تُحسّن وتُحدّث بانتظام. خدمات الدعم البيئي تعمل بطريقة مستدامة.

(1) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-3-2 في تحقيق الهدف الإنمائي ٧ (ضمان الاستدامة البيئية) والغاية المستهدفة ٧-ألف (إدماج مبادئ التنمية المستدامة في السياسات والبرامج القطرية وعكس الاتجاه المتمثل في ضياع الموارد البيئية).

المكوّن البرنامجي جيم-3-3: تيسير الحصول على الطاقة النظيفة لاستخدامها في الأغراض الإنتاجية

الوصف العام

يرى الكثيرون أن تعزيز سبل الحصول على إمدادات طاقة عصرية وموثوقة هو شرط لازم للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الاقتصادات النامية. ولكي تعزّز هذه الطاقة التنمية الاقتصادية المستدامة، يجب أن تُستغل في تعزيز الاستخدامات الإنتاجية التي تنشئ وظائف وتزيد من فرص توليد الدخل لدى المجتمعات المحلية.

ونظراً لتوسّع الفجوة بين إمدادات الطاقة والطلب عليها، أخذت مصادر الطاقة المتجدّدة تكتسب دوراً بالغ الأهمية في تلبية الطلب المتصاعد على الطاقة، وخصوصاً من جانب الصناعة في البلدان النامية. وقد ظهرت عدّة تكنولوجيات للطاقة المتجدّدة كخيارات مجدية اقتصادياً ومواتية بيئياً يُمكن لها، إذا ما استُخدمت على النحو المناسب، أن تلبّي احتياجات الصناعة المتزايدة من الطاقة، وخصوصاً احتياجات المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

وهذا المكوّن البرنامجي يعطي أولوية لتعزيز استخدام الطاقة المتجدّدة وفقاً لاحتياجات الدول الأعضاء وولاية اليونيدو، سعياً إلى تحقيق الهدف العام المتمثل في تمكين البلدان النامية والاقتصادات الانتقالية من أتباع مسار النمو الأخضر من خلال زيادة توافر الطاقة الجديدة واستخدامها في الأغراض الإنتاجية.

وفي إطار هذا المكوّن البرنامجي، ستعمل اليونيدو، بصفة خاصة، على تعزيز سبل الحصول على الطاقة لاستخدامها في أغراض إنتاجية في المناطق الريفية وتشجيع التطبيقات الصناعية للطاقة المتجدّدة في المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة الكثيفة الاستخدام للطاقة، والتي تحتاج إليها كمصدر للقوة المحرّكة وكمصدر حرارة للعمليات في التطبيقات ذات الحرارة المنخفضة أو العالية. وفي الوقت الحالي، تحصل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية على معظم هذه الاحتياجات من خلال الكهرباء المستمدّة من الوقود الأحفوري، أو بالحرق المباشر لذلك الوقود في شكل زيت أفران أو كبروسين أو فحم حجري. وبالنظر إلى سرعة تزايد تكاليف هذه الأنواع من الوقود فإن من شأن تعزيز استخدام تكنولوجيات الطاقة المتجدّدة ألاّ يحسّن البيئة المحلية فحسب، بل وأن يزيد إنتاجية تلك المنشآت وقدرتها على المنافسة.

وعلاوة على ذلك، سوف تساعد اليونيدو المخطّطين ومُتخذي القرارات الوطنيين والإقليميين على وضع أطر سياسية وتنظيمية تشجّع على زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجدّدة. كما ستعزّز الجهود الرامية إلى تدعيم القدرات الوطنية والإقليمية في مجال إنتاج وتجميع تكنولوجيات الطاقة المتجدّدة وبناء هياكل دعم مناسبة، بما فيها مخططات تمويل مبتكرة.

ولدى فعل ذلك، سوف تركز الاستراتيجية على حافظة مشاريع اليونيدو الحالية في مجال الطاقة المتجدّدة، والتي تشمل ما يزيد على ٥٠ بلداً، وتشتمل على تكنولوجيات طاقة متجدّدة، مثل تطبيقات للطاقة الشمسية والطاقة الريحية ومحطات كهرومائية صغيرة وتطبيقات شتّى للككتلة الأحيائية والغاز الأحيائي.

وإلى جانب بناء القدرة التقنية وتنفيذ مشاريع الإيضاح العملي، سوف ينصبُّ التركيز أثناء الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ على زيادة التمويل الخارجي وكذلك على التعميم والانتساح. وهذا سيكفل تحقيق أقصى أثر ممكن من حيث التنمية الصناعية المستدامة والأمن الطاقوي والحدّ من الفقر وتقليل انبعاث غازات الاحتباس الحراري.

الهدف

تمكين البلدان النامية والاقتصادات الانتقالية من زيادة قدرتها التنافسية باستخدام الطاقة المتجدّدة، ومن ثمّ تحقيق تنمية صناعية مستدامة قليلة الانبعاثات الكربونية.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقَّع

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجدّدة في الأغراض الإنتاجية والتطبيقات الصناعية.	<ul style="list-style-type: none"> ازدياد لاستخدام الطاقة المتجدّدة في الأغراض الإنتاجية (بالكيلوواط/ساعة وكنسبة مئوية لنصيب الطاقة المتجدّدة في كهربة الريف وفي التطبيقات الحرارية اللازمة للعمليات الصناعية في المنشآت الصغيرة والمتوسطة). الفوائد الاقتصادية المتأثية من زيادة استخدام أنواع الطاقة المتجدّدة (منشآت جديدة؛ وظائف؛ دخل). تحسُّن الأداء البيئي للشركات (انخفاض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري).

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقَّعة على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تساعد السياسات الحكومية والأطر القانونية وهياكل الحوافز على زيادة استخدام مصادر الطاقة المتجدّدة، وخصوصاً في العمليات الإنتاجية.	<ul style="list-style-type: none"> تحسُّن الأطر السياسية والقانونية لزيادة استخدام مصادر الطاقة المتجدّدة. كون استخدام الطاقة المتجدّدة مدججاً في صميم استراتيجيات كهربة المناطق الريفية/الحضرية وتصنيعها.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ^(١)
قيام مؤسسات القطاعين العام والخاص بالترويج لاستخدام مصادر الطاقة المتجددة على نحو مستدام، وبتيسير تنمية أسواق الطاقة المتجددة.	<ul style="list-style-type: none"> • تزايد الاستثمارات (الخاصة والعامّة) في مجال الطاقة المتجددة. • تزايد عدد المنشآت المدعومة بنظم الطاقة المتجددة. • تزايد عدد الشركات التي تصنع المكونات والمعدات الخاصة بالطاقة المتجددة وتُوفّر خدمات التشغيل/الصيانة اللازمة لها.

(١) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-٣-٣ في تحقيق الهدف الإنمائي ٧ (ضمان الاستدامة البيئية) والغاية المستهدفة ٧-ألف (إدماج مبادئ التنمية المستدامة في السياسات والبرامج القطرية وعكس الاتجاه المتمثل في ضياع الموارد البيئية).

المكوّن البرنامجي جيم-٣-٤: بناء القدرات من أجل تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف

الوصف العام

مع مرور السنين، أصبحت حكومات البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية أطرافاً في كثير من الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف. ويحتوي عدد من هذه الاتفاقات، في متطلبات تنفيذه، على عنصر صناعي قوي، وسوف تساعد اليونيدو تلك الحكومات من خلال هذا المكوّن البرنامجي على تنفيذ ثلاثة من تلك الاتفاقات على وجه الخصوص، هي: بروتوكول مونتريال لاتفاقية فيينا المتعلق بالتخلص التدريجي من إنتاج واستهلاك المواد المستنفدة للأوزون؛ واتفاقية استكهولم لمراقبة الملوثات العضوية الثابتة والتخلص التدريجي منها؛ واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ.

ففيما يتعلق بالمواد المستنفدة للأوزون، ثمة حاجة إلى التخلص التدريجي من إنتاج واستهلاك تلك المواد التي تفضي إلى استنفاد طبقة الأوزون، ومن ثمّ إلى استمرار تدهور صحة البشر والبيئة الطبيعية. وتمثّل اتفاقية فيينا وبروتوكول مونتريال الملحق بها استجابة إلى تلك الحاجة. ومن أهم أهداف بروتوكول مونتريال ضمان الانتقال السلس والمستدام من التكنولوجيات القائمة على مواد مستنفدة للأوزون إلى تكنولوجيات لا تستخدم تلك المواد، والترويج لتكنولوجيات مبتكرة قائمة على مواد غير ضارة بطبقة الأوزون ولعمليات صناعية نظيفة. وأهم القطاعات الصناعية المستهدفة هي: التبريد وتكييف الهواء، وصنع المواد الرغوية، وإنتاج بروميد الميثيل (لأغراض الزراعة) والإيروسولات والمذيبات وأجهزة الاستنشاق الجرعية، وإتلاف المواد المستنفدة للأوزون.

وهذا المكوّن البرنامجي يساعد حكومات البلدان النامية الموقّعة على بروتوكول مونتريال على الامتثال لالتزاماتها، من خلال نقل التكنولوجيات غير القائمة على مواد مستنفدة للأوزون إلى تلك الحكومات وتزويدها بالدعم اللازم لبلوغ الغايات المستهدفة من حيث مقادير المواد المستنفدة للأوزون التي يتعيّن التخلّص منها. وقد نفّذت اليونيدو حتى الآن ما يزيد على ٢٠٠ مشروع ذي صلة بروتوكول مونتريال في البلدان النامية، مما أسهم في التخلّص التدريجي من ٢٨٧ ٧٠ طناً من المواد المستنفدة للأوزون من مجموع الاستهلاك العالمي.

وسوف يركّز هذا المكوّن البرنامجي أثناء الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ على التخلّص من بروميد الميثيل والهيدروكلوروفلورو كربونات، وكذلك على إنجاز المشاريع المتعلقة بتصريف مخزونات المواد المستنفدة للأوزون والمعدات المحتوية على تلك المواد على نحو مسؤول بيئياً على الصعيدين الإقليمي والقطري. ومن العناصر المحورية التي يتعيّن تناولها في هذه الفترة ضمان الوفاء بغايتي الامتثال المستهدف تحقيقهما بحلول عام ٢٠١٥ في إطار بروتوكول مونتريال (التخلّص التام بنسبة ١٠٠ في المائة من بروميد الميثيل، والتخلّص بنسبة قدرها ١٠ في المائة من الهيدروكلوروفلورو كربونات) وفقاً لما وضعتة اليونيدو من استراتيجيات تخلّص خاصة بهذه المواد لصالح البلدان المشمولة بحفظتها مشاريعها.

كما يهدف العنصر المتعلق بتغيّر المناخ من هذا المكوّن البرنامجي إلى مساعدة البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية على تطبيق نهجٍ التخفيف والتكيف اللذين أُرسيا في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيّر المناخ. وسوف ينطوي النهج الأول على الحدّ من انبعاث غاز الاحتباس الحراري عند المنبع باتخاذ تدابير تعزّز كفاءة استخدام الطاقة، وكذلك على التخلّص من الهيدروكلوروفلورو كربونات وإتلاف المواد المستنفدة للأوزون، التي لها أيضاً آثار شديدة في تغيّر المناخ. أمّا النهج الثاني فسوف ينطوي على مساعدة البلدان النامية على التكيف مع درجات تغيّر المناخ التي لا يمكن تفاديها.

وقد استهلّت اليونيدو، بالتعاون مع بروتوكول مونتريال ومرفق البيئة العالمية، مشاريع تجريبية في غامبيا وفيت نام والمغرب، تولّى مرفق البيئة العالمية تمويل عناصرها الخاصة بكفاءة استخدام الطاقة، والمرتبطة بتبديل التركيبات القائمة على الهيدروكلوروفلورو كربونات. ومن خلال الترويج لتكنولوجيات محدّثة غير قائمة على المواد المستنفدة للأوزون وليس لها مخاطر احتراق عالمي كبيرة. وسوف تساعد اليونيدو تلك البلدان على تحقيق أهداف كل من بروتوكول مونتريال والاتفاقية الإطارية بشأن تغيّر المناخ. وسوف تشتمل هذه الأنشطة على الحدّ من انبعاث غازات الاحتباس الحراري باتخاذ تدابير تعزّز كفاءة استخدام الطاقة، وكذلك على التخلّص من الهيدروكلوروفلورو كربونات، التي تنطوي على مخاطر احتراق عالمي شديدة. وتعتمز اليونيدو انتساح مشاريع مرفق البيئة العالمية تلك في بلدان أخرى في المستقبل.

وإلى جانب الأنشطة المضطلع بها في إطار بروتوكول مونتريال، ستشمل خدمات الدعم التي تقدّمها اليونيدو في مجال التخفيف صوغ مشاريع مجدية للحدّ من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري في البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية، من شأنها أن توفر فوائد إيجابية مستدامة على الصعيد الوطني، إضافة إلى إسهامها في الجهود البيئية العالمية الرامية إلى الحدّ من تغيّر المناخ. أمّا خدمات الدعم الخاصة بالتكيف فسوف تشمل المساعدة على صوغ برامج ومشاريع ذات صلة، تركّز على أولويات التكيف الخاصة بالقطاع الصناعي في البلدان النامية. ولبلوغ هذه الغاية، ستواصل اليونيدو ما يلي:

(أ) دعم بناء قدرات ومؤسسات البلدان المضيفة من أجل إتاحة وتعظيم فرص نقل التكنولوجيا والحصول على التمويل من المدفوعات الكربونية بغرض استثماره في مشاريع بيئية في القطاع الصناعي، من خلال آلية التنمية النظيفة أو التنفيذ المشترك؛

- (ب) ترويج المشاريع الممولة من المدفوعات الكربونية، ودعم إقامة شراكات جديدة وابتكارية بين المشاركين في سوق المدفوعات الكربونية (مثل مشتري نقاط انخفاض الانبعاثات وبائعيها)؛
- (ج) تعظيم وترويج إمكانات الحصول على التمويل من المدفوعات الكربونية دعماً لنقل التكنولوجيا والدراية الفنية في مجال تعزيز كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، وكذلك في مجال استخدام الطاقة المتجددة في التطبيقات الصناعية.

وتمتضى اتفاقية استكهولم، تُلزم الحكومات أيضاً باستخدام استراتيجيات أفضل التقنيات المتاحة وأفضل الممارسات البيئية، من أجل خفض الانبعاث العرَضِي للملوثات العضوية التحلُّل، كمنتجات ثانوية من مصادر مثل محارق النفايات ومرافق توليد الكهرباء والقطاعات الصناعية الكثيفة الاستخدام للطاقة، أو القضاء على انبعاث تلك الملوثات. وقد وسَّعت اليونيدو، إلى حدٍّ بعيد، نطاق مساهمتها في تنفيذ اتفاقية استكهولم في السنوات الأخيرة، وسوف تستفيد من التجارب والخبرات الفنية التي تراكمت لديها من خلال هذه الأنشطة لكي تمضي في تدعيم أنشطتها في مجال الملوثات العضوية التحلُّل في السنوات القادمة، بوسائل تشمل مشاريع جارية ومشاريع أخرى تنتظر موافقة مرفق البيئة العالمية في إطار فترة تجديد الموارد الخامسة، التي بدأت في عام ٢٠١٠.

الهدف

- نقل التكنولوجيات القائمة على مواد غير مستنفدة للأوزون إلى البلدان النامية (بلدان المادة ٥) ضمن حدود المواعيد القصوى للتخلص التدريجي المحددة في بروتوكول مونتريال.
- بناء قدرات المكاتب الحكومية وسائر السلطات الوطنية المسؤولة عن تنفيذ بروتوكول مونتريال.
- مساعدة الدول الأعضاء على الوفاء بالتزاماتها بتمتضى الاتفاقات البيئية الرئيسية المتعددة الأطراف، مثل اتفاقية استكهولم والاتفاقية الإطارية بشأن تغيير المناخ.

المساهمة في الأثر المتوقع

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان وفاء البلدان بالتزاماتها بتمتضى بروتوكول مونتريال واتفاقية استكهولم والاتفاقية الإطارية بشأن تغيير المناخ.	<ul style="list-style-type: none"> • الامتثال للأهداف المقررة فيما يخص خفض إنتاج المواد المستنفدة للأوزون واستهلاكها. • الحفاظ على انعدام استهلاك المواد المستنفدة للأوزون التي تم التخلص التدريجي منها في عام ٢٠١٠. • ازدياد نقل التكنولوجيات السليمة بيئياً التي لها صلة بالصناعة.

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة في الناتج السياسي
<ul style="list-style-type: none"> • عدد البلدان (التي لها مشاريع تنفذها اليونيدو) الممتثلة لما يفرضه بروتوكول مونتريال من تدابير رقابية بشأن الهيدروكلوروفلوروكربونات في عامي ٢٠١٣ و ٢٠١٥. • عدد البلدان (التي لها مشاريع تنفذها اليونيدو) الممتثلة لما يفرضه بروتوكول مونتريال من حظر تام (١٠٠ في المائة) على بروميد الميثيل بحلول عام ٢٠١٥. • انخفاض الانبعاثات المباشرة لغاز ثاني أكسيد الكربون (مقيسةً بمكافئ CO₂) نتيجةً لأنشطة اليونيدو التبديلية. • عدد الشركات الصناعية التي أخذت بتكنولوجيات بديلة. 	<p>ضمان وفاء البلدان المتلقية للمساعدة بالتزاماتها بمقتضى بروتوكول مونتريال واتفاقية استكهولم والاتفاقية الإطارية بشأن تغيير المناخ.</p> <p>ضمان تقيد البلدان التي لها مشاريع تنفذها اليونيدو بالتجميد المقرر لعام ٢٠١٣ والهدف المتمثل في التخلص من ١٠ في المائة من الهيدروكلوروفلوروكربونات بحلول عام ٢٠١٥.</p> <p>ضمان تقيد البلدان التي لها مشاريع تنفذها اليونيدو بالهدف المتمثل في التخلص التام (١٠٠ في المائة) من بروميد الميثيل بحلول عام ٢٠١٥.</p> <p>ضمان أن يكون الأثر البيئي المباشر لأنشطة التبديل أفضل من الوضع القائم حالياً.</p>
مؤشرات الأداء ^(٢)	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> • عدد البلدان التي لها مشاريع تنفذها اليونيدو والتي تُوقع على تعديلات بروتوكول مونتريال ذات الصلة وتضع تشريعات بشأن المواد المستنفدة للأوزون. • انخفاض حجم استهلاك المواد المستنفدة للأوزون. 	<p>ضمان قيام البلدان بصوغ التشريعات اللازمة وبتحليل الأثر السوقي.</p> <p>ضمان اعتماد البلدان نظاماً فعالاً للحصص أو للترخيص.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • الامتثال للالتزامات الإبلاغ الخاصة ببروتوكول مونتريال واتفاقية استكهولم. • ازدياد عدد البلدان التي انتهت من إعداد خططها التنفيذية الوطنية ونفذتها. • تقديم المؤسسات دعماً فعالاً لعدد متزايد من مشاريع آلية التنمية النظيفة ذات الصلة بالصناعة. 	<p>تعزيز البنى التحتية المؤسسية بزيادة قدراتها التقنية والإدارية (وحدة وطنية معنية بالأوزون)، وزيادة التنسيق، واحتفاظ الوحدة الوطنية المعنية بالأوزون بقاعدة بيانات موثوقة ومحسنة جداً بخصوص المواد المستنفدة للأوزون، وتعزيز تسهيلات تبادل المعلومات مع سائر الأطراف في بروتوكول مونتريال.</p> <p>المؤسسات الوطنية تكفل امتثال البلدان لاتفاقية استكهولم، وتسهل تدابير الحد من تغيير المناخ والتكيف معه.</p>

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-٣-٤ في تحقيق الهدف الإنمائي ٧ (ضمان الاستدامة البيئية) والغاية المستهدفة ٧-ألف (إدماج مبادئ التنمية المستدامة في السياسات والبرامج القطرية وعكس المسار المتمثل في ضياع الموارد البيئية).

البرنامج جيم-٤ : البرامج الإقليمية والمسائل الجامعة

الوصف العام

ضمن الإطار العام للبرنامج الرئيسي جيم، سوف يكفل البرنامج جيم-٤ الأتساق البرنامجي بين ما تقوم به اليونيدو من أنشطة تعاون تقني وما تقدمه من خدمات على الصعيدين الإقليمي والقطري، وكذلك ضمن إطار مشاركة المنظمة في نهج توحيد أداء الأمم المتحدة على الصعيد القطري. وسوف يوفر البرنامج حلقة وصل فعالة بين فروع اليونيدو التقنية ومكاتبها الميدانية من أجل تحقيق ترابط وثيق بين الميدان وموظفي المقر، مما يكفل تكاملاً سليماً بين المقر والمكاتب الميدانية. وبذلك، سوف يساعد البرنامج على ضمان استناد خدمات اليونيدو إلى ما يلي: '١' إدارة استراتيجية للطلب؛ و'٢' تعزيز إدارة العلاقات بالدول الأعضاء؛ و'٣' رصد حوافز المشاريع القطرية بإقامة صلة فعالة بين أولويات اليونيدو المواضيعية والأولويات الإنمائية الوطنية والإقليمية. وعلى الرغم من الفوارق الجوهرية في نطاق الشمول الجغرافي، سوف تكفل مهام البرنامج الثلاث أتباع أسلوب منهجي في: '١' تحديد الاحتياجات الإنمائية وصوغ الاستجابة الاستراتيجية ذات الصلة؛ و'٢' بناء التوافق في الآراء والحفاظ على تفاعل فعال مع الدول الأعضاء؛ و'٣' تسهيل بناء المعارف عن أنماط التنمية المستجدة، بما فيها أولويات الجهات المانحة والدروس المستفادة في إدارة التعاون التقني، من خلال التقييمات وغيرها من المصادر.

وتشمل المسائل البرنامجية التي تتقاطع مع أنشطة اليونيدو في جميع مجالات أولوياتها المواضيعية المدرجة ضمن إطار هذا البرنامج ما يلي: '١' التعاون فيما بين بلدان الجنوب؛ و'٢' دعم البلدان الأقل نمواً؛ و'٣' المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وتعتبر هذه المسائل جامعة لأنها تنطوي على أوجه تكامل وتضافر جلية قياساً إلى البرامج الرئيسية الأخرى وبسبب أهميتها لجميع أنشطة اليونيدو. ولدى ترويج هذه المسائل الجامعة، سوف يتناول هذا البرنامج أيضاً تعامل اليونيدو الاستراتيجي والمركز مع بلدان مجموعة "بريكس" (الاتحاد الروسي والبرازيل وجنوب أفريقيا والصين والهند) من أجل تعاون سياسي واقتصادي وتقني ناجح. وتكتسي هذه البلدان أهمية متزايدة كقوة دافعة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب، خصوصاً في مساعدة البلدان الأقل نمواً على الانخراط في شراكات تشاركية وفي نقل المهارات والخبرات الفنية.

وسوف يحتفظ هذا البرنامج أيضاً بالمسؤولية عن تنسيق أنشطة اليونيدو القطرية والإقليمية من أجل تحقيق التلاحم على نطاق منظومة الأمم المتحدة ضمن سياق عملية إصلاح الأمم المتحدة وإقامة حوار مع الهيئات المعنية في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية بشأن هذه المسائل. ولدى فعل ذلك، سوف تنخرط اليونيدو انخراطاً تاماً في آليات مثل التقييم القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وعمليات توحيد الأداء، مما يكفل مزيداً من التلاحم بين الوكالات على نطاق منظومة الأمم المتحدة واكتساب خدمات اليونيدو موقعاً فعالاً ضمن مبادرات الأمم المتحدة القطرية والإقليمية. وفي هذا الصدد، سوف تشارك اليونيدو مشاركة نشيطة على الصعيدين القطري والإقليمي ضمن إطار أفرقة الأمم المتحدة القطرية والأفرقة الإقليمية التابعة لجامعة الأمم المتحدة الإنمائية، مما يكفل توافق أنشطة اليونيدو مع الأهداف الإنمائية للألفية وسائر الأهداف المتفق عليها دولياً.

وقد مثلت الاتجاهات الإنمائية الأخيرة اعترافاً قوياً بأهمية تنمية القطاع الخاص وبال الحاجة إلى إقامة علاقات شراكة مع المنشآت التجارية، مع إيلاء اهتمام خاص للمنشآت الصغيرة والمتوسطة. وبغية تسهيل إدماج تلك المنشآت في سلاسل القيمة الوطنية والعالمية، سوف تسعى اليونيدو إلى إقامة علاقات شراكة تجارية استراتيجية مع مختلف مؤسسات القطاع الخاص من أجل توسيع نطاق التضافر بين اليونيدو والقطاع الخاص من أجل ترويج الاستثمارات المباشرة ونشر عمليات نقل التكنولوجيا وتدعيم الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

ونظراً لما يكتسبه توفير الأمان والأمن لموظفي اليونيدو وممتلكاتها وعملياتها من أهمية كبيرة، يضطلع البرنامج أيضاً بمسؤولية الأمور المتعلقة بالأمان والأمن في المقر وفي الميدان. ويتولى البرنامج تنسيق استجابة المنظمة في ميدان الأمان والأمن، وينمي التعاون مع نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن، ويقدم المشورة والإرشاد والمساعدة إلى جميع الجهات الفاعلة المعنية، ويعمل على الوفاء بكل ما يتعلق بالمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا والمعايير الأمنية الدنيا المعمول بها لأماكن السكن من مسؤوليات ضمن إطار اليونيدو.

الهدف

تحديد وتنسيق خدمات اليونيدو في سياق الأولويات البرنامجية المواضيعية وما يتصل بها من مسائل جامعة، من خلال تنسيق فعال مع مكاتب اليونيدو الميدانية، وتعزيز الأثر الإنمائي لخدمات المنظمة من خلال علاقات شراكة تجارية ذات طابع إشراكي مع القطاع الخاص، وتوفير القدر الوافي من الأمن لموظفي اليونيدو وممتلكاتها وعملياتها.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
القيام بعمليات صوغ المشاريع والبرامج وتنفيذها ورصدها/ تقييمها على الصعيدين الإقليمي والقُطري على نحو متناسق وتبعاً للطلب، وذلك بالتنسيق مع جميع الفروع التقنية للمنظمة ومكاتبها الميدانية، وكذلك الإدارة الفعّالة للعلاقة مع الدول الأعضاء والشركاء التابعين لمنظومة الأمم المتحدة وسائر الجهات ذات المصلحة.	<ul style="list-style-type: none"> مستوى الفعالية والكفاءة في تقديم الخدمات، بما يشمل المسائل الجامعة وإقامة علاقات شراكة مع القطاع الخاص ضمن نطاق الأولويات المواضيعية والإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٠-٢٠١٣. وجود مشاركة منسّقة في العمليات على نطاق منظومة الأمم المتحدة، واكتساب اليونيدو موقعاً فعالاً. مستوى الفعالية والكفاءة في خدمات اليونيدو الأمنية.
توفير قدر وافٍ من الأمن لموظفي اليونيدو وممتلكاتها وعملياتها.	

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

الموارد

البرنامج جيم-٤: البرامج الإقليمية والمسائل الجامعة

تقديرات الموارد (باليورو)

المجموع	تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الفترة الفنية	الفترة العامة	فئة الخدمة
٣ ٢٢٣ ٤١٠	١ ١١٦ ٩٢٥	٢ ١٠٦ ٤٨٥	١٢,٦٥	١١,٣٠	١,٣٥	تكاليف الموظفين
٦٢ ٤٠٠	٦٢ ٤٠٠					الخبراء الاستشاريون
٢١ ٠٠٠	٥ ٥٠٠	١٥ ٥٠٠				الاجتماعات
٦٩٧ ٧٠٠	٤٥٦ ٢٠٠	٢٤١ ٥٠٠				السفر في مهام رسمية

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة الفئة الفنية العامة
١٩ ٣٠٠		١٩ ٣٠٠	تكاليف التشغيل
٨٣٩ ٩١٤		٨٣٩ ٩١٤	البرنامج العادي للتعاون التقني/ الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
٤ ٨٦٣ ٧٢٤	١ ٦٤١ ٠٢٥	٣ ٢٢٢ ٦٩٩	مجموع النفقات الإجمالية
(٥٩ ٦٠٠)		(٥٩ ٦٠٠)	الإيرادات
٤ ٨٠٤ ١٢٤	١ ٦٤١ ٠٢٥	٣ ١٦٣ ٠٩٩	مجموع الموارد الصافية
٤ ٨١٢ ١٢٤			مجموع الموارد (بما فيها موارد التعاون التقني الخارجة عن نطاق الميزانية)

المكوّن البرنامجي جيم-٤-١: التعاون فيما بين بلدان الجنوب

الوصف العام

يمثلّ التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي مجالاً دينامياً ومبتكراً للتعاون الإنمائي الهادف إلى حشد وتقاسم ثروة المعارف والمهارات والحلول والموارد والقدرات والنهوج الإنمائية الموجودة لدى بلدان الجنوب. وربما كان من شأن مشاركة شركاء إنمائيين من بلدان الشمال وتقديمهم يد العون أن يساعد أيضاً على الاستفادة من تجاربهم الإنمائية. كما يمثلّ التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي مكملاً فعّالاً للتعاون بين الشمال والجنوب، وهو يسترشد بالمبادئ التالية: المنفعة المتبادلة، واحترام السيادة الوطنية، والملكية والاستقلالية الوطنية، والمساواة، وانتفاء الشروط، وعدم التدخّل في الشؤون الداخلية.

وهذا المكوّن البرنامجي يساعد اليونيدو على الإسهام في مختلف مستويات الجهود الدولية الرامية إلى التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وهو بذلك يؤدي أدواراً نشيطة كأداة دعوة وترويج عالمية، وكجهة شريكة في بناء وتكوين المصالح والشراكات الإنمائية، وكجهة تتولّى عقد محافل دولية لإجراء حوار سياساتي بشأن التنمية الصناعية، وكجهة منفذة لأنشطة التعاون التقني في مجالات الاختصاص المدرجة ضمن ولايتها. وإلى جانب ذلك، سوف يبني هذا المكوّن البرنامجي قدرة المنظمة كراصد عالمي للتعاون الصناعي فيما بين بلدان الجنوب.

ويركّز هذا المكوّن البرنامجي على ضمان استمرار تقديم الدعم والمساعدة إلى البلدان النامية، وذلك بتنفيذ وتعزيز دور اليونيدو في طرائق التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من خلال أنشطة التعاون التقني والحفل العالمي.

الهدف

تقديم خدمات اليونيدو وتعزيزها بصورة منهجية والترويج لمفهوم التعاون فيما بين بلدان الجنوب لدى الدول الأعضاء، وتنفيذ استراتيجية اليونيدو العملية للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

المساهمة في تحقيق الآثار المتوقعة للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
<p>زيادة الصلات والمشاركات وأنشطة التعاون بين بلدان الجنوب النامية، مما يتيح إقامة شراكات إنتاجية من أجل النهوض المتبادل.</p> <p>صوغ وتنفيذ استراتيجيات لإذكاء الوعي من أجل الاستخدام العملي للتكنولوجيات والحلول الجنوبية، وكذلك النهوج الإنمائية الناجحة.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ازدياد عدد الشركات فيما بين بلدان الجنوب والشراكات الثلاثية، ومن ثمَّ ازدياد عدد مشاريع التعاون التقني المنفّذة. • تحسُّن عمليات نقل التكنولوجيا ونشرها، والارتقاء بالمهارات/المعارف، مع توليد ثروة اجتماعية تستند إلى طريقتي التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣ على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
<p>إبراز التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، في شكل نقل ونشر للتكنولوجيا واستثمارات وابتكارات وتعاون إقليمي، في السياسات والاستراتيجيات الصناعية أو القطاعية الوطنية، وكذلك في الحوارات الدولية.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • تحسُّن الأطر السياساتية الصناعية أو القطاعية الوطنية، والبنى التحتية الخاصة بالحوار والتبادل والتعاون فيما بين بلدان الجنوب وعلى الصعيد الثلاثي من أجل توفير حلول جنوبية. • ازدياد تخصيص الموارد المحلية لترويج الاستثمار الرامي إلى التعاون فيما بين بلدان الجنوب.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ^(٢)
<p>تعزيز الدعم المؤسسي للشراكة بين القطاعين العام والخاص من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من أجل تعزيز التعاون.</p> <p>إنجاز نظام التنسيق الخاص ببناء القدرات المؤسسية اللازمة لأنشطة اليونيدو في مجال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • تحسُّن الشراكة بين الجهات ذات المصلحة في القطاعين العام والخاص، وكذلك الشبكات اللازمة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. • توثق العلاقات بين الجهات المعنية بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في منظومة الأمم المتحدة. • التنفيذ التام لاستراتيجية اليونيدو العملية الخاصة بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-٤-١ في تحقيق الهدف الإنمائي ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية) والغاية المستهدفة ٨-١ (واو تيسير إمكانية الحصول على التكنولوجيات الجديدة).

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٢: دعم أقل البلدان نمواً

الوصف العام

شهد الكثير من أقل البلدان نمواً في السنوات الأخيرة فترة نمو اقتصادي معقول، ولكنها لا تزال تعاني من ارتفاع مستويات الفقر الشديد وضعف البنى التحتية المؤسسية والقدرات الإنتاجية.

وفي الوقت الحاضر، يبلغ عدد البلدان المصنّفة في عداد أقل البلدان نمواً ٤٩ بلداً، منها ٣٤ في أفريقيا و١٤ في آسيا وواحد في أمريكا اللاتينية. والدعم الذي تقدّمه اليونيدو لأقل البلدان نمواً يستحق تركيزاً خاصاً ويتقاطع مع جميع أولويات اليونيدو المواضيعية. كما أن لبرامج اليونيدو المضطلع بها في تلك البلدان صلة قوية بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب/التعاون الثلاثي. ويستمدّ هذا المكوّن البرنامجي توجّهاته من عدّة مصادر، منها المؤتمرات الحكومية الدولية أو ما تقوده الأمم المتحدة من مبادرات مشتركة بين الوكالات أو مبادرات مجموعة الـ٧٧.

ويمثّل برنامج عمل اسطنبول، الذي أقرّه مؤتمر الأمم المتحدة الرابع المعني بأقل البلدان نمواً، المعقود في اسطنبول، تركيا، في أيار/مايو ٢٠١١، مصدراً رئيسياً لتوجيه أنشطة اليونيدو الهادفة إلى دعم البلدان الأقل نمواً. إذ يوفر ذلك البرنامج خارطة طريق لدعم تلك البلدان. والهدف الأعم لبرنامج عمل اسطنبول هو التغلّب على ما تواجهه البلدان الأقل نمواً من تحديات في سبيل الحدّ من الفقر وتحقيق الأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً، مع تركيز خاص على الأهداف الإنمائية للألفية. وهو يهدف على وجه الخصوص إلى تمكين نصف البلدان الأقل نمواً من تلبية معايير "التخرّج" بحلول عام ٢٠٢٠. كما يرسم ملامح الاحتياجات ذات الأولوية ويجدّد النهج الواجب اتّباعه لتحقيق مزيد من التحوّلات الهيكلية في اقتصاداتها أثناء الفترة ٢٠١٢-٢٠٢٠. ويسرد برنامج عمل اسطنبول ثمانين أولويات إنمائية، هي: '١' القدرة الإنتاجية؛ و'٢' الزراعة؛ و'٣' الأمن الغذائي والتنمية الريفية؛ و'٤' التجارة والسلع الأولية؛ و'٥' التنمية البشرية والاجتماعية؛ و'٦' الأزمات المتعدّدة وسائر التحديات المستجدة؛ و'٧' حشد الموارد المالية من أجل التنمية وبناء القدرات؛ و'٨' الحوكمة على جميع المستويات.

واستجابةً لأولى أولويات برنامج عمل اسطنبول، التي تتعلق بتدعيم القدرات الإنتاجية في البلدان الأقل نمواً، قامت اليونيدو بصوغ استراتيجية أقرّها المؤتمر الوزاري لأقل البلدان نمواً، الذي عقد في فيينا في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١١. وتسعى هذه الاستراتيجية إلى معالجة ثلاث مسائل رئيسية تتوافق مع برنامج عمل اسطنبول، هي: الانتقال من السلع الأولية إلى المنتجات؛ ومساعدة المجتمعات المحلية المستضعفة؛ وتدعيم البنى التحتية الصناعية الإقليمية.

وقد أُجري مزيد من التنقيح لتلك الاستراتيجية لدى إدماجها في المكوّنات الإقليمية الرامية إلى معالجة الاحتياجات الخاصة لأقل البلدان نمواً في مختلف المناطق.

أفريقيا جنوبي الصحراء

تستند أنشطة اليونيدو في البلدان الأفريقية الأقل نمواً إلى التوجيهات الصادرة عن مؤتمر وزراء الصناعة الأفريقيين (كامي). وبناءً على طلب عاجل من مفوضية الاتحاد الأفريقي، أخذت اليونيدو زمام القيادة في صوغ استراتيجية

تنفيذ خطة العمل من أجل تسريع التنمية الصناعية في أفريقيا، بما فيها المرفقات المتعلقة بمحشد الأموال والرصد وآلية للتنسيق.

وتتضمن خطة العمل برامج ومشاريع أساسية للتنمية الصناعية، تشمل السياسة الصناعية وبناء القدرات المؤسسية، والارتقاء بالقدرات الإنتاجية والتجارية، وتعزيز البنى التحتية وموارد الطاقة اللازمة للعمليات الصناعية، والابتكار الصناعي. وخطة العمل تلك هي آخر مبادرة برنامجية لليونيديو أعدّها وأقرّها رؤساء الدول والحكومات الأفريقية من أجل توجيه جهود التصنيع الأفريقية.

وتوفّر استراتيجية تنفيذ خطة العمل من أجل تسريع التنمية الصناعية في أفريقيا، التي تتضمن ما مجموعه ٢٠ برنامجاً و٥٢ مشروعاً، تشكيلة واسعة من الأنشطة التي يمكن أن تنفذها اليونيديو بما يتوافق مع ولايتها. غير أنه يُقترح في هذا الصدد أن يجري التركيز بدايةً على ما يلي: تنمية الصناعات الزراعية؛ وتنمية مصادر الطاقة المتجددة؛ والسياسة الصناعية؛ والارتقاء بالصناعة وتحديثها؛ وترويج الاستثمار.

آسيا والمحيط الهادئ

سوف يركز تدخّل اليونيديو في آسيا على استراتيجية اليونيديو الخاصة بأقل البلدان نمواً، وكذلك على المبادرات الإقليمية التي تستهدف عدداً معيناً من البلدان الأقل نمواً والدول الجزرية الصغيرة في آسيا. كما ستعمل اليونيديو في تعاون وثيق مع منظمات ولجان إقليمية، مثل رابطة أمم جنوب شرق آسيا (الآسيان) ورابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمية (الساارك) واللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ (الإسكاب). ومعظم برامج اليونيديو في البلدان الآسيوية الأقل نمواً يتناول بناء القدرات التجارية وإيجاد حلول خاصة بالطاقة ومسائل تغيير المناخ.

أمريكا اللاتينية والكاريبي

سوف تشكّل الاستراتيجية الخاصة بأقل البلدان نمواً أساس انخراط اليونيديو في هايتي، التي هي البلد الأقل نمواً الوحيد في أمريكا اللاتينية والكاريبي.

الهدف

مساعدة البلدان الأقل نمواً على تعزيز قدراتها الإنتاجية بتنفيذ مزيد من المشاريع والبرامج العالية النوعية.

تقديم الدعم اللازم لتدعيم الإطار المؤسسي للتنمية المستدامة في أقل البلدان نمواً، بتوفير خدمات في مجالي التخطيط الاستراتيجي وصوغ السياسات.

مساعدة مفوضية الاتحاد الأفريقي على تنفيذ خطة العمل من أجل تسريع التنمية الصناعية في أفريقيا وسائر الاستراتيجيات الإقليمية التي تستهدف أقل البلدان نمواً.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
<p>زيادة مشاركة أقل البلدان نمواً في نظم الإنتاج العالمية ونظام التجارة العالمي.</p> <p>إنشاء قاعدة للتنمية المستدامة من أجل الحد من الفقر وتوليد فرص للعمل وتكوين الثروة (مع التركيز على النساء والشباب)</p>	<ul style="list-style-type: none"> حدوث نمو في الإنتاج الصناعي القادر على المنافسة، وازدياد في تدفقات التجارة والاستثمار. نشوء فرص لزيادة المشاركة في الأنشطة الاقتصادية من أجل الارتقاء في سلاسل القيمة، مع ما ينشأ عن ذلك من منافع اجتماعية.

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣ على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
<p>وضع استراتيجيات وسياسات لتحقيق تنمية صناعية مستدامة قائمة على المعرفة في البلدان الأقل نمواً.</p>	<ul style="list-style-type: none"> تحسُّن الأطر القانونية والسياساتية للأنشطة الصناعية في البلدان الأقل نمواً. وجود علاقات شراكة معززة بين القطاعين العام والخاص وآليات مناسبة، وإقامة شبكات مع الجهات ذات المصلحة.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ^(٢)
<p>تعزيز قدرات البلدان الأقل نمواً وإمكاناتها، من أجل صوغ وتنفيذ ورصد السياسات والاستراتيجيات الخاصة بالتنمية الصناعية المستدامة.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ازدياد تطبيق منهجيات متقدمة في العمليات التي تفضي إلى صوغ السياسات. وجود نظم مؤسسية عاملة لتوفير خدمات ناجعة للأعمال التجارية من أجل تطوير المنشآت. استحداث منهجيات لرصد البرامج تتيح تحقيق أثر إنمائي.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-٤-٢ في تحقيق الهدف الإنمائي ٨ (إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية) والغاية المستهدفة ٨-باء (معالجة الاحتياجات الخاصة لأقل البلدان نمواً).

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

الوصف العام

تُسلّم اليونيدو بأن للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أثراً إيجابياً مهماً في تحقيق النمو الاقتصادي المستدام والتنمية الصناعية المستدامة، اللذين يمثلان قوتين دافعتين للحدّ من الفقر ولإدماج الاجتماعي. وتسعى المنظمة إلى بلوغ الهدفين البرنامجيين المتمثلين في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على نحو جماعي، ضمن نطاق منظومة الأمم المتحدة، وعلى نحو فردي، بصفتها وكالة الأمم المتحدة المتخصّصة المكلفة بتعزيز رفاه النساء والرجال في جميع البلدان من خلال التنمية الصناعية المستدامة ذات الطابع الإشاركي ومن خلال التعاون الإنمائي في ميدان الصناعة. وتماشياً مع السياسة العامة لمنظومة الأمم المتحدة التي أقرّها مجلس الرؤساء التنفيذيين لمنظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق، ترى اليونيدو أن إدراج الاعتبارات الجنسية في صميم الأنشطة يمثل استراتيجية محورية لتحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

وتوفّر سياسة اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة توجيهات عامة لإرساء استراتيجية لإدراج الاعتبارات الجنسية تتسم بأنها:

- تكفل تجسيد منظور جنساني في برامجها وسياساتها وممارساتها المؤسسية؛
- تساعد على تحقيق الهدف العام المتمثل في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وخصوصاً تمكين المرأة اقتصادياً؛
- تستفيد من تنوع التجارب والخبرات داخل منظومة الأمم المتحدة في تعزيز الأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً فيما يخصّ المساواة بين الجنسين؛
- تسريع جهود المنظمة من أجل تحقيق هدف التوازن الجنساني، وخصوصاً على مستويات اتخاذ القرارات.

ومن أجل المساعدة على الوفاء بالتزامات اليونيدو المؤسسية فيما يخصّ إدماج الاعتبارات الجنسانية في صميم الأنشطة، سوف يركّز هذا المكوّن البرنامجي على ما يقابل ذلك من تكييف نوعي لسياسات الأمانة وثقافتها المؤسسية، وكذلك في البرامج والمشاريع الفنية. وينبغي فهم إدراج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في برامج اليونيدو ومشاريعها الفنية على أنه لا ييسّر وصول المرأة، بصورة متكافئة، إلى الموارد الإنتاجية ومراكمتها لتلك الموارد فحسب، بل يُحسّن أيضاً السياق الاجتماعي الذي يُيسّر فيه ذلك الوصول إلى القطاعات الإنتاجية ومراكمة تلك الموجودات، كما يوسّع نطاق إحقاق حقوق الإنسان ومدى تحقيق تحوّل مستدام صوب المساواة بين الجنسين في المؤسسات السياسية والاجتماعية.

الهدف

سوف يكفل المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣ تجسيد منور جنساني في جميع ممارسات المنظمة وسياساتها وبرامجها، من خلال تنفيذ سياسة اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تجسّد جميع ممارسات المنظمة وسياساتها وبرامجها منظوراً جنسانياً.	• عدد ما تنفّذه الحكومات والمؤسسات وكيانات القطاع الخاص من سياسات وخطط وبرامج صناعية واقتصادية وبيئية تراعي الاعتبارات الجنسانية، ونوعية تلك السياسات والخطط والبرامج.

(١) استناداً إلى الإبلاغ عن المشاريع وإلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣ على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تساعد السياسات الحكومية والأطر القانونية وهياكل الحوافز على تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.	• ازدياد تحسّن الأطر السياساتية والقانونية لإدماج الاعتبارات الجنسانية وتمثيل المرأة تمثيلاً متكافئاً في العمليات ذات الصلة بالصناعة.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ^(٢)
ضمان قيام المنظمات والمؤسسات الصناعية التابعة للقطاعين العام والخاص بترويج استراتيجيات تراعي الاعتبارات الجنسانية.	• كون الخدمات التي تؤدّيها المنظمات والمؤسسات الوطنية والمحلية تدعم فعلياً المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

(٢) استناداً إلى رسم الخرائط وتحليل الفجوات واستقصاءات الزبائن.

المساهمة في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية

يسهم المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣ في تحقيق الهدف الإنمائي ٣ (تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة).

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٤: الاتّساق داخل الأمم المتحدة وتوحيد الأداء

الوصف العام

شهدت السنوات الست الماضية تقدماً كبيراً في ما تبذله الأمم المتحدة من جهود لتعزيز الاتّساق في أنشطتها ذات التوجّه الإنمائي، استناداً إلى قرار الجمعية العامة ٦٢/٢٠٨ المتعلق بالاستعراض السياسي الشامل الثلاث سنوي للأنشطة العملية ومبادرة توحيد الأداء. وأثناء هذه الفترة، أسهمت اليونيدو إسهاماً نشطاً في تطوير نهج توحيد الأداء وفي تنفيذ ذلك النهج فعلياً في البلدان التجريبية والبلدان البائدة ذاتياً. وقد أظهر التقييم المواضيعي الأخير لمساهمة اليونيدو في آليات نهج الأمم المتحدة الواحدة أن مساهمة اليونيدو كان لها أثر إيجابي في المنظمة، وأن المنافع فاقت التكاليف.

وفي حزيران/يونيه ٢٠١٢، أُنجز التقييم المستقل للدروس المستخلصة من مبادرة توحيد الأداء، الذي أوعزت الجمعية العامة بإجرائه في قرارها ٦٢/٢٠٠٨ الصادر في عام ٢٠٠٧ وفي قراراتها اللاحقة بشأن الاتساق على نطاق المنظومة (٦٢/٢٧٧ لعام ٢٠٠٨، و٦٣/٣١١ لعام ٢٠٠٩، و٦٤/٢٨٩ لعام ٢٠١٠) من أجل إطلاع الجمعية في دورتها السادسة والستين. ويُظهر التقييم أن تحسين التنسيق والتلاحم بين أنشطة الأمم المتحدة الإنمائية على الصعيد القطري، من خلال نهج توحيد الأداء، قد زاد من الامتلاك الوطني والقيادة الوطنية وأعطى نتائج أفضل فيما يتعلق بالمسائل الجامعة الاستراتيجية، مثل حقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين، وكذلك في مجالات مثل التنمية الاقتصادية والبيئة. ومع أن التقييم المستقل جاء مع نهاية المرحلة التجريبية فقد أفضى قرار الجمعية العامة المتعلق بالاستعراض السياسي الشامل الأربع سنوي لأنشطة الأمم المتحدة العملية من أجل التنمية إلى إضفاء طابع مؤسسي عالمي على نهج توحيد الأداء كما حدّد إطار الجيل الثاني لمبادرة توحيد الأداء. كما سيكون لشراكة بوسان من أجل التعاون الإنمائي الفعّال تأثير كبير في مبادرة توحيد الأداء التي اكتسبت طابعاً مؤسسياً عالمياً. وتوسّعت جماعة توحيد الأداء لتضمّ ٣٢ بلداً آخر. وتشير تقديرات مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية إلى أن ١٠٠ بلد آخر من بلدان البرامج المعتمّدة سوف تأخذ بنهج توحيد الأداء بحلول عام ٢٠١٤.

وهذا المكوّن البرنامجي مسؤول عن تنسيق ما تقوم به اليونيدو على الصعيدين القطري والإقليمي من أنشطة بهدف تحقيق الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة في سياق عملية إصلاح الأمم المتحدة، وعن إجراء حوار مستمر مع هيئات مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية المعنية بهذه المسائل، وذلك في تفاعل مع المكوّن البرنامجي باء-١-٢، الذي يتناول هذه المسائل على الصعيد الاستراتيجي المشترك بين الوكالات.

الهدف

ضمان الاتساق بين الوكالات على نطاق منظومة الأمم المتحدة واكتساب خدمات اليونيدو موقفاً فعّالاً في مبادرات الأمم المتحدة المضطلع بها على الصعيدين القطري والإقليمي ضمن سياق مبادرة توحيد الأداء.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع للبرامج جيم-١ وجيم-٢ وجيم-٣

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان إيلاء مبادرات الأمم المتحدة المسنّقة مزيداً من الاعتبار لمواقف اليونيدو، المتسّقة مع الاحتياجات والأولويات الوطنية/الإقليمية في مجال التنمية الصناعية المستدامة ذات الطابع الإشراكي.	<ul style="list-style-type: none">• مدى الاعتراف بدور اليونيدو وتقبّل سمات نموذجها الخاص للعمل التجاري في آليات الأمم المتحدة المعنية بالاتساق.• ازدياد حجم ما تقوم به اليونيدو على الصعيد القطري من أنشطة تعاون تقني بتمويل من آليات صندوق الأمم المتحدة الواحدة.• ازدياد عدد ما يُبرم على الصعيد القطري من مذكّرات تفاهم تتيح الدخول إلى آليات صناديق الأمم المتحدة الاستثنائية.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣ على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة في الناتج السياسي
<ul style="list-style-type: none"> • مدى تجسيد نواتج اليونداف السياساتية لتحليل الثغرات في السياسة الصناعية في سياق تحليلات التقييم القطري المشترك أو التحليلات المعدلة. • مدى وضوح تحديد إطار النتائج الخاص باليونداف لأدوار ومسؤوليات اليونيدو وشركائها في إنجاز نواتج تتعلق بالسياسة الصناعية وفي الإسهام في تحقيق تلك النواتج. • ازدياد انخراط اليونيدو في الحوار الدعوي والسياساتي بين فريق الأمم المتحدة القطري وحكومات البلدان. 	<p>السياسات والاستراتيجيات الصناعية في بلدان البرامج المعتمدة تأخذ بنهج ذي طابع استراتيجي ومنهجي وتحويلي أوضح بغية تحسين الاتساق بين سياسات مختلف الوكالات وتعزيز نجاعة النتائج في التنمية البشرية.</p>
مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none"> • مدى تجسيد الإطار المنقح لنهج التحويلات النقدية المنسق سيمات اليونيدو النموذجية الخاصة في مجال الأعمال. • ازدياد انخراط شركاء التنفيذ الوطنيين وسائر وكالات الأمم المتحدة في عمليات منسقة تعزز القيمة المضافة للاتساق على نطاق المنظومة. 	<p>قيام مؤسسات القطاعين العام والخاص الشريكة تدريجياً بتنفيذ جانب كبير نسبياً من مكونات اليونيدو الخاصة بالتعاون التقني في برامج الأمم المتحدة الواحدة/خطط المساعدة الإنمائية للبلدان التي لها برامج مندرجة ضمن مبادرة توحيد الأداء، بما يتوافق مع المبادئ التوجيهية الصادرة عن مجلس الرؤساء التنفيذيين/مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية بشأن الممارسات المنسقة في مجال الأعمال.</p>

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥: أمن موظفي اليونيدو وعملياتها

الوصف العام

في الظروف العالمية الراهنة المتسمة بتحدّيات أمنية غير مسبوقة، والتي أصبحت فيها منظمات الأمم المتحدة أهدافاً خاصة للإرهاب والإجرام وتزدت أحوال كثير من البلدان التي تعمل فيها اليونيدو، مما أفضى إلى تزعزع الاستقرار السياسي والاجتماعي واضطرابه، أصبح أمن موظفي اليونيدو وعملياتها شرطاً لازماً لنجاح أداء اليونيدو واستدامته. وهذا البرنامج يهدف إلى ضمان أمن موظفي اليونيدو وعملياتها، سواء في المقر أو في الميدان، بما فيه تقيّد مكاتب اليونيدو وعملياتها الميدانية بالمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا، وتوفير الأمن والأمان لسفر وبعثات موظفي اليونيدو والعاملين فيها، وتنفيذ سياسات الأمم المتحدة ومبادئها التوجيهية المتعلقة بالأمن، وأمن برامج اليونيدو ومشاريعها ومختلف الأحداث التي تنظمها، وتعزيز الثقافة الأمنية لدى موظفي اليونيدو بتوفير التدريب والتوعية في هذا المجال، والتنسيق الفعّال مع سائر الأعضاء في نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن.

ووفقاً للمبدأ الرئيسي في نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن، الذي يقضي بالألا يكون هناك برنامج دون أمن، وألا يكون هناك أمن دون موارد، فسوف ينصبُّ تركيز أنشطة اليونيدو في المجال الأمني في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ على إدماج الأمن في مشاريع

اليونيدو وبرامجها. وينص إطار المساءلة الخاص بإدارة الأمن في اليونيدو على أن يتكفل المدير العام بأن يكون الأمن والأمان عنصرين أساسيين في جميع البرامج والأنشطة، وعلى أن تؤخذ تقييمات المخاطر الأمنية بعين الاعتبار وتولى الأولوية الواجبة منذ بداية عمليات التخطيط كلها.

وإدماج عنصر الأمن في مشاريع اليونيدو وبرامجها هو أمر بالغ الأهمية لاستدامتها ومجمل تنفيذ أنشطة التعاون التقني، لأن لدى اليونيدو مشاريع وبرامج كثيرة في بلدان ذات أوضاع أمنية صعبة وغير قابلة للتنبؤ.

الهدف

ضمان الأمن لموظفي اليونيدو وعملياتها، سواء في المقر أو في الميدان، وإدماج العنصر الأمني في برامج اليونيدو ومشاريعها.

المساهمة في تحقيق الأثر المتوقع للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣ وغيرها من البرامج

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تقديم الدعم الأمني لعمليات اليونيدو وبرامجها، وإدماج العنصر الأمني في أنشطة اليونيدو.	<ul style="list-style-type: none">ازدياد عدد برامج اليونيدو ومشاريعها المشتملة على عنصر أمني.عدد المشاريع والأنشطة في البلدان ذات المستوى الأمني ٣ أو أكثر.

البرنامج جيم-٥: دعم العمليات الميدانية

الوصف العام

يوصل هذا البرنامج المخصّص لتقديم الدعم لشبكة اليونيدو الميدانية، التي تضم مكاتبها الإقليمية والقُطرية ومكاتبها المصغّرة، وكذلك حضور اليونيدو المتمثّل في جهات وصل، بتأمين الاحتياجات العملية وما يتعلق بالخدمة العامة من احتياجات مالية. ويقتصر نطاق هذا البرنامج على توفير هيكل فعّال للعمليات المنقولة من المركز إلى الميدان في شكل موظفين مساندين ومرافق مكتبية. وتماشياً مع تغيير الهيكل الميداني وتوسّعه، يظل تأمين نفقات التشغيل الميداني ورصدها أمراً أساسياً، ويمكن تحقيقه على أفضل نحو بتجميع هذه الموارد في إطار برنامج واحد منفصل.

الهدف

مواصلة تزويد شبكة اليونيدو الميدانية بدعم عملياتي فعّال.

المساهمة في بلوغ الهدف الوارد في بيان مهمة اليونيدو

النتائج	مؤشرات الأداء ^(١)
قيام شبكة اليونيدو الميدانية بتوفير خدمات دعم عملياتي كفاءة ونجاعة التكلفة وشفافة في الوقت المناسب.	<ul style="list-style-type: none">درجة النجاعة العملية لجميع الخدمات ذات الصلة ومدى كفاءتها المثبتة، وتلقّي ردود إيجابية من الزبائن.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

الموارد

البرنامج جيم-٥: دعم العمليات الميدانية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفئة الفنية
٥ ٦١١ ٤٠٠	٩١٢ ٦٠٠	٤ ٦٩٨ ٨٠٠	٨٨,٠٠٠	٨٨,٠٠٠	٠,٠٠٠
					تكاليف الموظفين
١ ١٦٧ ٢٠٠		١ ١٦٧ ٢٠٠			السفر في مهام رسمية
٤ ٩٢٨ ٧٠٠		٤ ٩٢٨ ٧٠٠			تكاليف التشغيل
١٠٢٢ ٠٠٠		١٠٢٢ ٠٠٠			تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١٢ ٧٢٩ ٣٠٠	٩١٢ ٦٠٠	١١ ٨١٦ ٧٠٠			مجموع النفقات الإجمالية
(١ ٥٢١ ٣٠٠)		(١ ٥٢١ ٣٠٠)			الإيرادات
١١ ٢٠٨ ٠٠٠	٩١٢ ٦٠٠	١٠ ٢٩٥ ٤٠٠			مجموع الموارد الصافية

البرنامج الرئيسي دال: البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوصولة

الوصف العام

يشتمل هذا البرنامج الرئيسي على برنامجين، هما: دال-١، البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات؛ ودال-٢، ضمان النوعية والخدمات الوصولة.

ويتولى هذا البرنامج الرئيسي، ضمن نطاق أهداف اليونيدو الدستورية، وعملاً بقرارات أجهزة تقرير السياسات، إجراء البحوث التطبيقية وإسداء المشورة السياساتية وجمع الإحصاءات الصناعية، بهدف زيادة تدعيم دور اليونيدو المعياري العالمي في مجال التنمية الصناعية المستدامة. وإضافة إلى ذلك، يساهم هذا البرنامج الرئيسي في تعزيز دقة البرامج التقنية، بجعل إجراءات الموافقة على برامج ومشاريع اليونيدو في مجال التعاون التقني متوافقة مع إطار ضمان النوعية في اليونيدو. وهو مسؤول أيضاً عن وضع الأطر المفاهيمية لعلاقات الشراكة التي تربط اليونيدو بالمؤسسات المانحة وبسائر المنظمات المانحة الحالية والمحتملة وعن تطوير تلك العلاقات وإدارتها، وكذلك عن الترويج لدور الصناعة كأداة للحد من الفقر ولتحقيق نمو اقتصادي مستدام ذي طابع إشراكي. كما تقوم اليونيدو، من خلال هذا البرنامج الرئيسي، بتجميع ما لديها من موارد تعلم وقدرات تدريب ضمن إطار معهد اليونيدو لتنمية القدرات.

وعلى وجه التحديد، يقوم البرنامج الرئيسي بما يلي:

- (أ) توفير تحليل تطبيقي للتنمية الصناعية يكون مناسب التوقيت ومُجدياً وقائماً على شواهد، وتقديم مشورة استراتيجية بشأن السياسة الصناعية إلى الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والإقليمية؛
- (ب) توفير إحصاءات صناعية دقيقة وقابلة للمقارنة دولياً لكي يستخدمها المجتمع الدولي وحكومات البلدان ومؤسسات المعرفة ورابطات الأعمال، وكذلك الجهات المعنية داخل المنظمة؛
- (ج) تعزيز نوعية عمليات اليونيدو وفعاليتها من خلال إدارة ودعم عملية الموافقة على البرامج والمشاريع؛
- (د) تطوير العلاقات بالجهات المانحة والمحافظة عليها، واستبانة مانحين محتملين آخرين لتمويل خدمات اليونيدو، وتطبيق أساليب التمويل المناسبة؛
- (هـ) تعزيز إدراك وفهم دور اليونيدو وجدواها في مجال التعاون الإنمائي الدولي، ضماناً لاستمرارية دعم الناس للمنظمة، وتيسير أنشطة الدعاية والتدريب والتوعية بشأن مسائل معينة تتعلق بأولويات اليونيدو المواضيعية الثلاث.

الهدف

مساندة مقرري السياسات ومؤسسات المعرفة والجهات العالمية الأخرى صاحبة المصلحة في عمليات وضع السياسات الصناعية من خلال توفير التحليل الدقيق والمجدي للتنمية الصناعية، والإحصاءات الصناعية، والمشورة بشأن السياسات الصناعية.

ضمان حشد قدر متزايد من الموارد لخدمات اليونيدو الإنمائية الرفيعة النوعية.

دعم التشغيل الفعال لبرامج اليونيدو بزيادة إدراك وفهم دور اليونيدو وأنشطتها في مجال التعاون الإنمائي الدولي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
إفشاء السياسات الحكومية والاستراتيجيات الاقتصادية والتعاون الإنمائي المتعدّد الأطراف إلى تشجيع تنمية صناعية إقليمية/قطرية تحدّد من الفقر وتعزّز الطابع الإشراكي لعملية العولمة كما تعزّز الاستدامة البيئية.	<ul style="list-style-type: none"> وجود نقاش متعدّد الأطراف وتعاون إقليمي يتّسمان بالفعالية في المجالات ذات الصلة بالتصنيع والنمو المستدامين. تحسّن الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للقطاعات الصناعية.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
توعية الجهات المانحة ومؤسسات التمويل وسائر كيانات القطاع المعنية بأهمية الإنتاج الصناعي المستدام في توليد الدخل والحدّ من الفقر ودعم البرامج ذات الصلة.	<ul style="list-style-type: none"> حدوث تحسّن ملموس في نوعية وثائق المشاريع. ازدياد قيمة حافظة البرامج ومقترحات المشاريع المموّلة وتنوّعها.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

الموارد

البرنامج الرئيسي دال: البحوث الاستراتيجية وضمّان النوعية والخدمات الوصّولة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الخدمة العامة	الخدمة الفنية
١٠ ٥٤٦ ٩٥٠	١ ٢٦٤ ١٠٠	٩ ٢٨٢ ٨٥٠	٤٨,٥٠	٢٠,٥٠	٢٨,٠٠
٨٣٧ ٠٠٠		٨٣٧ ٠٠٠			
٢٦٣ ٢٠٠		٢٦٣ ٢٠٠			
٤١٠ ٢٠٠		٤١٠ ٢٠٠			
٧٥٤ ٧٠٠		٧٥٤ ٧٠٠			
٣ ٠٠٠		٣ ٠٠٠			
١٢ ٨١٥ ٠٥٠	١ ٢٦٤ ١٠٠	١١ ٥٥٠ ٩٥٠			
١٢ ٨١٥ ٠٥٠	١ ٢٦٤ ١٠٠	١١ ٥٥٠ ٩٥٠			

البرنامج الرئيسي دال: البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوصولة حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
٨ ١٩٤ ١٥٠		٨ ١٩٤ ١٥٠	١٥,٥٠	١٧,٦٠	دال-١- البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستراتيجية المتعلقة بالسياسات
٤ ٦٢٠ ٩٠٠		٤ ٦٢٠ ٩٠٠	٥,٠٠	١٠,٤٠	دال-٢- ضمان النوعية والخدمات الوصولة
١٢ ٨١٥ ٠٥٠		١٢ ٨١٥ ٠٥٠	٢٠,٥٠	٢٨,٠٠	دال مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج دال-١: البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات

الوصف العام

يرتكز هذا البرنامج على ركنين متكاملين، هما: '١' الركن التحليلي، و'٢' الركن الاستشاري. فالركن التحليلي يولد بيانات منهجية ويُشخّص المسائل والاتجاهات والمحدّدات والعواقب المرتبطة بعمليات التصنيع الوطنية والإقليمية والدولية. وهو يواكب المناقشات الفكرية والأكاديمية، وكذلك الاتجاهات الاقتصادية والتكنولوجية والبيئية والسياساتية التي تؤثر في التنمية الصناعية. وهو يستفيد بصفة خاصة من سلاسل اليونيدو الزمنية الفريدة للإحصاءات الصناعية. ويتولّى هذا البرنامج أيضاً استحداث أدوات التشخيص اللازمة لتطبيق المعارف المكتسبة على أحوال وطنية معيّنة. ثمّ تخضع هذه التحليلات والمنهجيات لعملية تقييم وتحسين مستمرة استناداً إلى الخبرات المكتسبة من تطبيقها على الحالات الميدانية.

أمّا الركن الاستشاري فيترجم الاستنتاجات والدروس المستفادة من البحوث إلى توصيات استراتيجية بشأن سياسات التنمية الصناعية وما يتصل بذلك من أنشطة تعاون تقني لدعم حكومات البلدان في عملياتها الخاصة بتقرير السياسات، وكذلك للاستفادة منها في إجراء نقاش مستنير في المحافل الإقليمية والدولية. وفي إطار هذا البرنامج، تساعد اليونيدو الوزارات والمؤسسات الحكومية الأخرى على تحليل أدائها الصناعي ووضع رؤية لدور الصناعة في التنمية الاقتصادية ولما هي الاختيارات التي يتعيّن القيام بها لاشتراخ تلك الرؤية. ومن خلال مقارنة الخبرات وممارسات التعلم الجماعي وتجميعها، يستبين البرنامج أيضاً المعوقات والصعوبات المشتركة، كما يوثق التجارب الناجحة التي تُعمّم بعدئذ على جميع المناطق والقارات في الأحداث التي تعقدها المنظمة. وبما أن التنمية الصناعية المستدامة تنطوي على امتلاك محلي وإدارة محلية لعمليات تقرير السياسات، فإن البرنامج يسهّل أيضاً التفاعلات بين القطاعين العام والخاص ويبني القدرات المحلية عن طريق التدريب والدعم المؤسسي. ويُستفاد من الدروس المستخلصة من تجارب إساءة المشورة وبناء القدرات في إثراء العمل التحليلي.

الهدف

توفير تحليل تطبيقي للتنمية الصناعية يكون مناسب التوقيت ومجدياً وقائماً على شواهد، وتقديم مشورة استراتيجية بشأن السياسة الصناعية إلى الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والإقليمية.

الموارد

البرنامج دال-١: البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفئة الفنية
٦ ٩٦٢ ٣٥٠	١ ١٢٣ ٠٠٠	٥ ٨٣٩ ٣٥٠	٣٣,١٠	١٥,٥٠	١٧,٦٠
					تكاليف الموظفين
٦٧٦ ٧٠٠		٦٧٦ ٧٠٠			الخبراء الاستشاريون
٢١٦ ٦٠٠		٢١٦ ٦٠٠			الاجتماعات
٢٠٩ ٥٠٠		٢٠٩ ٥٠٠			السفر في مهام رسمية
١٢٦ ٠٠٠		١٢٦ ٠٠٠			تكاليف التشغيل
٣ ٠٠٠		٣ ٠٠٠			تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٨ ١٩٤ ١٥٠	١ ١٢٣ ٠٠٠	٧ ٠٧١ ١٥٠	مجموع النفقات الإجمالية		
٨ ١٩٤ ١٥٠	١ ١٢٣ ٠٠٠	٧ ٠٧١ ١٥٠	مجموع الموارد الصافية		

المكوّن البرنامجي دال-١-١: توجيه البرنامج، والإدارة القائمة على النتائج

الوصف العام

سيكفل المكوّن البرنامجي دال-١-١ إعداد ونشر بحوث اليونيدو الاستراتيجية وخدماتها الاستشارية المتعلقة بالسياسات، وكذلك توجيه وظيفتي البرنامج الرئيسي دال المتعلقتين بضمان النوعية والخدمات الوصولة، اتساقاً مع مبادئ الإدارة القائمة على النتائج.

الهدف

ضمان الإدارة الفعالة للبرنامج الرئيسي دال، وفقاً لمبادئ الإدارة القائمة على النتائج واحتياجات الدول الأعضاء في اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
العمل على أن تكون بحوث اليونيدو الاستراتيجية وخدماتها الاستشارية المتعلقة بالسياسات مستندة إلى الأهداف المتفق عليها دولياً وإلى احتياجات البلدان، وأن تُرصد وتُقيّم بصورة فعّالة.	• كون البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات متوافقة بوضوح مع الأهداف العالمية (بما فيها الأهداف الإنمائية للألفية) ومع احتياجات البلدان.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
العمل على أن تكون الأنشطة التي تضطلع بها اليونيدو في مجال البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوصولية متمسكة بالكفاءة والفعالية وموجهة نحو النتائج.	<ul style="list-style-type: none"> اشتمال جميع البرامج والأنشطة الجديدة في مجال البحوث الاستراتيجية، والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات، والأنشطة الدعائية، على خطط عمل تفصيلية للإدارة القائمة على النتائج وعلى نظام شامل للرصد والتقييم. ازدياد عدد المشاريع التي تحقق إنجازات بارزة/غايات مستهدفة حسب الخطط.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم-١ وجيم-٢ وجيم-٣ على الصعيد القطري

المساهمة في النواتج السياسية	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تكون بحوث اليونيدو الاستراتيجية وخدماتها الاستشارية المتعلقة بالسياسات مرتبطة ارتباطاً مباشراً بالأولويات القطرية.	<ul style="list-style-type: none"> عدد البلدان التي تستفيد من بحوث اليونيدو الاستراتيجية ومشورتها المتعلقة بالسياسات. عدد المنظمات الحكومية الدولية التي تستفيد من بحوث اليونيدو الاستراتيجية ومشورتها المتعلقة بالسياسات.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المكوّن البرنامجي دال-١-٢: البحوث والتحليلات المواضيعية

الوصف العام

يتناول الجانب الخاص بالبحوث والتحليلات العالمية من هذا المكوّن البرنامجي الاتجاهات والمسائل التي تؤثر في التنمية الصناعية على الصعيدين الإقليمي والوطني، كما يتناول المواضيع التي لها صلة بالتصنيع العالمي. المجموعة الأولى تضم مسائل مثل التراجع الاقتصادي في بلدان منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، أو الجهود الدولية الرامية إلى تعزيز التنمية المستدامة، أو الاتجاهات الجديدة في نزوح الإنتاج على الصعيد الدولي؛ بينما تتضمن المجموعة الثانية مسائل مثل تأثير نمو الصناعة التحويلية في بعض البلدان أو الأثر المترتب على اكتشافات أو ابتكارات معينة. وهي تضم مسائل واتجاهات رئيسية تمسّ بعمليات التصنيع الإقليمية أو تنشأ عنها ويمكن أن يكون لها أثر عالمي. وينصبُّ التركيز في هذه الحالة على المسائل المتصلة بالتجارة والإنتاج وتكامل الأسواق وتقسيم العمل، وكذلك على التعاون التكنولوجي والمالي. وأثناء فترة السنتين، سوف تركز أنشطة اليونيدو المتعلقة بالبحوث والتشخيصات العالمية تركيزاً خاصاً على الصلات بين التغير التكنولوجي والاستدامة الاجتماعية والبيئية وتوليد فرص العمل، كما ستوفّر دعماً تحليلياً وتوصيات سياسية لأنشطة المنظمة المدرجة ضمن وظيفتها كمحفّل عالمي.

أما الجزء المواضيعي من هذا المكوّن البرنامجي فسوف يوفر الإطار المفاهيمي القائم على التجربة لإجراء التحليلات وتقديم الخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات. وبذلك، سوف تركز البحوث على التغيّر الهيكلي في الصناعة وعلى فحص أنماط الفوارق في إنتاجية القطاعات الفرعية وأنماط نمو تلك الإنتاجية، وعلى مدى توليد العمالة الذي تحدّه تلك الأنماط. وسوف يتناول هذا المكوّن البرنامجي أيضاً المسائل المتصلة بماهية السياسات والأنماط والتحوّلات الهيكلية الصناعية الأكثر مواتاة للحدّ من الفقر أو لتوسّع التجارة الدولية أو لتوليد فرص العمل أو للاستدامة البيئية. وسوف توضع تصنيفات للبلدان تبعاً للعلاقة القائمة بين جوانب التغيّر الهيكلي والاعتبارات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية. وثمة مسألة محورية في هذا السياق هي كيف يمكن للصناعات أن تسهم أكثر في خفض الانبعاثات الكربونية. ويتوقّع أن تُستخدم هذه التصنيفات في تحديد استراتيجيات التنمية الصناعية وتوفير الخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات. وسيكون للبحوث المواضيعية ناتج رئيسي آخر، هو "تقرير التنمية الصناعية" الذي يمثّل أبرز منشورات اليونيدو الدورية.

الهدف

توليد أسس ومعارف تحليلية متينة لدعم استراتيجيات التنمية الصناعية وسياساتها وبرامجها ومشاريعها، وكذلك لدعم أنشطة اليونيدو كمحفّل عالمي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
توفير إطار محسّن لتعزيز القدرات الإنتاجية والقدرات التجارية الدولية، مما يحدّ من الفقر ويزيد من كفاءة استخدام الطاقة والاستدامة البيئية على المستوى العالمي والإقليمي والوطني.	<ul style="list-style-type: none"> فهم أوضح لدور التصنيع في توسيع القدرات الإنتاجية المستدامة، حسبما تُقيّمه المنظمات النظيرة والأفراد.

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣ على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
صوغ استراتيجيات وسياسات وبرامج ومشاريع صناعية إقليمية ووطنية تستند بصورة متزايدة على أسس تجريبية وتحليلية سليمة.	<ul style="list-style-type: none"> استخدام البلدان والمناطق للتوصيات المنبثقة من نتائج بحوث اليونيدو في عملية تقرير سياساتها. استخدام الدول الأعضاء للتجارب القطرية والإقليمية الناجحة، حسبما تبيّن من بحوث اليونيدو وتحليلاتها، في دعم التنمية الصناعية المستدامة. مدى إسهام بحوث اليونيدو، على نحو يمكن تتبّعه، في توليد معارف عالمية في ميدان التنمية الصناعية المستدامة.

المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ^(١)
تعزيز القدرات الموجودة لدى حكومات البلدان ومنشآت القطاع الخاص وروابطه، دعماً للتنمية الصناعية.	<ul style="list-style-type: none">قيام مؤسسات معينة باستخدام التوصيات المنبثقة من نتائج بحوث اليونيدو في عملية تقرير سياساتها.حدوث تحسينات مؤسسية من حيث نوعية وسرعة اتخاذ القرارات المتصلة بالسياسات.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المكوّن البرنامجي دال-١-٣: الخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات

الوصف العام

المكوّن البرنامجي الخاص بالخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات يوفرّ للدول الأعضاء خدمتين رئيسيتين هما:

١' إسداء المشورة الاستراتيجية بشأن السياسة الصناعية، وبخاصة في مراحل التشخيص والتصميم والتقييم من عملية تقرير السياسة الصناعية؛

٢' تقديم دعم استراتيجي في مجال الاستخبارات والحوكمة الصناعية، يركّز على بناء القدرات المؤسسية لأهم مؤسسات القطاعين العام والخاص في مجالي صوغ السياسة الصناعية وتنفيذها.

والسياسة الصناعية الاستراتيجية تُجسّد تطلّعات البلد بشأن الموقع الذي يُراد لقطاع صناعته التحويلية أن يبلغه في وقت ما من المستقبل أو تجاه بقية العالم. ويوفّر هذا المكوّن البرنامجي تجارب ناجحة، كما يقَدِّم مشورة بشأن آليات الحوكمة والتنسيق من أجل إعداد التشخيص اللازم لاستراتيجية/سياسة صناعية وتصميم تلك الاستراتيجية أو السياسة. ففي مرحلة التشخيص، تُقدِّم المشورة بشأن الأنشطة الصناعية التي قد تتسم بمزية تنافسية، وبشأن الخبرات الفنية التحليلية المتاحة على الصعيدين المحلي والدولي، وبشأن الجهات الفاعلة المحلية والدولية التي يمكن إشراكها في عملية التصنيع. كما تقدّم المشورة بشأن ما يلزم من آليات لضمان شفافية مرحلة التشخيص وأتسامها بالمشاركة وشمول الجميع. وأخيراً، وفي مرحلة الرصد، يركّز جمع المعلومات الاستخبارية على استبانة سلاسل التعاقب السببية التي تتركز عليها البرامج والمشاريع والأدوات السياساتية المعيّنة، وعلى دعم إعداد الدراسات الخاصة بتقييم الأثر.

أما الدعم الاستراتيجي في مجال الاستخبارات والحوكمة الصناعية فيعالج ما يواجهه مقرّرو السياسات، في محاولاتهم الرامية إلى صوغ وتنفيذ سياسات قائمة على شواهد علمية، من تحدّيات تتمثل في ضعف القدرات المؤسسية وعدم توافر المعلومات ونقص الحوار بين القطاعين العام والخاص. ويركّز هذا المكوّن البرنامجي على أنشطة لبناء القدرات مثل تنظيم حلقات دراسية لتعزيز الوعي ودورات تدريبية وإنشاء مرافق رصد ووحدات متخصصة للاستخبارات الصناعية في أهم الأجهزة الحكومية وكيانات القطاع الخاص. فهذه الوحدات، التي تُستخدم المجموعة الواسعة من أدوات اليونيدو التحليلية المستحدثة في إطار المكوّن البرنامجي دال-١-٢، هي القوة الدافعة في توليد المعلومات الاستخبارية الصناعية، في شكل تشخيص صناعي وتقارير صناعية وتحليل قطاعي وتحليل لسلاسل القيمة ووثائق تناول الاستراتيجية/السياسة الصناعية. وبناءً على ذلك، يستهدف هذا المكوّن البرنامجي إنشاء منصّات للحوار بين القطاعين العام والخاص وتسهيل مشاركة مراكز المعرفة في النقاش السياسي. ومن شأن هذه الأنشطة أن تعزّز التعاون المؤسسي فيما بين بلدان الجنوب من خلال تقاسم المعارف والتجارب.

الهدف

تقديم مشورة سليمة بشأن السياسات والاستراتيجيات الصناعية، وكذلك توفير التدريب المتقدم وما يتصل بذلك من أنشطة في مجال بناء القدرات.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
إدراج المعايير المتعلقة بتحسين القدرات الإنتاجية والقدرات الخاصة بالتجارة الدولية، وكذلك معايير الحد من الفقر وزيادة كفاءة استخدام الطاقة وتعزيز الاستدامة البيئية، بصورة أفضل في الاستراتيجيات والسياسات والبرامج والمشاريع الصناعية الوطنية.	<ul style="list-style-type: none"> مدى تأثير السياسة الصناعية في الناتج أو القيمة المضافة أو في توسُّع التجارة الدولية؛ وانخفاض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، وازدياد كفاءة استخدام الطاقة و/أو تراجع الفقر.

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣ على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
تحسين محتوى البرامج والعمليات الخاصة بالاستراتيجيات والسياسات الصناعية.	<ul style="list-style-type: none"> عدد التشخيصات والتقارير والاستراتيجيات والسياسات الصناعية القائمة على شواهد علمية. مدى مشاركة أصحاب المصلحة من القطاع الخاص في عملية تقرير السياسات. مدى موافقة أصحاب المصلحة على عملية اتخاذ القرارات.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
تعزيز القدرات الفردية والتنظيمية والمؤسسية لدى حكومات البلدان ووزاراتها، ولدى شركات القطاع الخاص وربطاته.	<ul style="list-style-type: none"> مدى تعلُّم المشاركين في الحلقات والجولات الدراسية والدورات التدريبية، وتقييماتهم لجدوى تلك الأنشطة. مدى إدماج الوحدات الاستخبارية رسمياً في هياكل المؤسسات المضيفة. تقييمات فعالية وكفاءة المنظمات المعنية. عدد ما يُعتمد من بيانات سياساتية ذات صلة (استراتيجيات وقوانين ولوائح) ومدى عمق تلك البيانات.

(1) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المكوّن البرنامجي دال-١-٤ : الإحصاءات الصناعية

الوصف العام

يهدف المكوّن البرنامجي الخاص بالإحصاءات الصناعية إلى تنفيذ الولاية التي أسندتها الأمم المتحدة إلى اليونيدو بأن تحتفظ بقواعد بيانات دولية للإحصاءات الصناعية وأن تنشر البيانات الصناعية على النطاق العالمي، وكذلك إلى تلبية الاحتياجات الداخلية لأنشطة المنظمة في مجالي البحوث والتعاون التقني من الإحصاءات.

ويشمل هذا المكوّن البرنامجي عموماً ما يلي:

١٠ صيانة وتحديث قواعد البيانات الإحصائية الصناعية الدولية المحتوية على البيانات الهيكلية عن منشآت الأعمال، وتجميع ونشر البيانات الصناعية من خلال نشر الحولية السنوية الدولية للإحصاءات الصناعية، وقاعدتي بيانات اليونيدو الخاصتين بالإحصاءات الصناعية (INDSTAT) وميزان العرض والطلب في المجال الصناعي (IDSB) المتاحتين على أقراص مدججة، والبوابة الحاسوبية للبيانات، الخاصة بالملخصات الإحصائية القطرية؛ وتقديم الدعم الإحصائي للبحوث وسائر برامج المنظمة؛

٢٠ المنتجات المنهجية والتحليلية المستندة إلى البحوث الإحصائية وإلى خبرة الاحتفاظ بإحصاءات قابلة للمقارنة دولياً؛

٣٠ مساهمات اليونيدو في وضع وتنفيذ المعايير والمنهجية الدولية في مجال الإحصاءات الصناعية بصفتها عضواً في اللجنة المعنية بتنسيق الأنشطة الإحصائية للمنظمات الدولية في ميدان الإحصاءات الصناعية؛ والمشاركة في البرنامج الدولي الخاص بتبادل البيانات الإحصائية والبيانات الفوقية؛

٤٠ تقديم خدمات التعاون التقني في مجال الإحصاءات الصناعية إلى البلدان النامية والبلدان ذات الاقتصادات الانتقالية.

الهدف

توفير إحصاءات صناعية دقيقة وقابلة للمقارنة دولياً للمجتمع الدولي والحكومات الوطنية ومؤسسات المعرفة ورابطات الأعمال وسائر الجهات ذات المصلحة في اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
توفير بيانات صناعية رفيعة النوعية للوكالات الدولية والحكومات الوطنية والقطاع الخاص ومؤسسات المعرفة وسائر الجهات ذات المصلحة في التنمية الصناعية.	<ul style="list-style-type: none">ازدياد عدد وحجم منتجات اليونيدو الإحصائية المتاحة للحكومات الوطنية والقطاع الخاص ومؤسسات المعرفة.ازدياد عدد الطلبات الواردة إلى اليونيدو من مستخدمي البيانات الدولية للحصول على بيانات.

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
	<ul style="list-style-type: none"> ازدياد استخدام الإحصاءات الداخلية من جانب برامج اليونيدو والتقنية. ازدياد عدد المنتجات الإحصائية والتحليلية التي تنشرها المنظمات.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم-١ وجيم-٢ وجيم-٣ على الصعيد القطري

المساهمة في الناتج السياسي	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان استناد جعل التحليلات والاستراتيجيات الصناعية إلى أسس إحصائية وتحليلية سليمة.	<ul style="list-style-type: none"> ازدياد عدد البلدان الممثلة في قواعد بيانات اليونيدو. ازدياد إنتاج ونشر البيانات القطرية وعر القطرية القابلة للمقارنة دولياً عن المؤشرات المتصلة بالسياسات. ازدياد الاستعانة بقواعد بيانات اليونيدو ومنتجاتها الإحصائية اللازمة لصوغ السياسات الإنمائية القائمة على شواهد علمية. ازدياد عدد المكاتب الإحصائية الوطنية التي تتلقى الخدمات الاستشارية والمساعدة التقنية من اليونيدو. ازدياد عدد الزيارات لصفحات اليونيدو الإحصائية على الويب، في شبكتي الإنترنت والإنترنت.
المساهمة في الناتج المؤسسي	مؤشرات الأداء ^(١)
تحسين أداء المكاتب الإحصائية الوطنية في إنتاج إحصاءات صناعية موثوقة ومناسبة التوقيت ذات صلة بالأهداف الإنمائية والسياسات والقضايا الوطنية.	<ul style="list-style-type: none"> عدد البلدان والوكالات الوطنية المتلقية التي تستفيد من منتجات اليونيدو الإحصائية وخدماتها التدريبية والاستشارية. ازدياد عدد الاستقصاءات الإحصائية الرامية إلى إنتاج بيانات صناعية مفيدة ومناسبة التوقيت ودقيقة ومفصلة حسب نوع الجنس.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

المكوّن البرنامجي دال-١-٥: معهد اليونيدو لتنمية القدرات

الوصف العام

يوفر معهد اليونيدو لتنمية القدرات فرص التعلّم لمقرّري السياسات ولاختصاصيي التنمية الصناعية الممارسين وللباحثين وللعاملين في أوساط التنمية الصناعية، وكذلك للطلبة الذين يتطلّعون إلى مستقبل وظيفي في هذا الميدان. وهو منخرط في الأنشطة التالية:

- التدريب والتعليم: زيادة معارف الجهات المعنية ومهاراتها، لكي تتمكن من المشاركة بصورة أُنجع في عمليات التنمية الصناعية؛
- البحوث المشتركة: استهلال مشاريع بحثية بالتعاون مع الأفراد والمؤسسات، من أجل اقتراح حلول مبتكرة وتحسين تنفيذ الممارسات الفضلى الدولية في مشاريع التنمية الصناعية؛
- تقاسم المعارف: إطلاع الباحثين الأكاديميين ومقرري السياسات والاختصاصيين الممارسين وسائر الجهات المعنية بالتنمية الصناعية على تجربة اليونيدو؛
- الحوار السياسي: إنشاء قنوات تخاطب فعّالة بين الخبراء والمسؤولين الحكوميين وكبار مقرري السياسات والمؤسسات الأكاديمية وسائر الجهات المعنية؛
- إقامة شبكات استراتيجية وعلاقات شراكة: ربط أنشطة اليونيدو بمؤسسات شريكة معنية بصوغ سياسات التنمية الصناعية وإدارتها.

ويوفّر معهد اليونيدو مجموعةً متنوّعةً من خيارات التعلّم. فبرنامجنا الخاص بالبحوث المشتركة يعزّز التعاون بين اليونيدو وأهم المؤسسات الأكاديمية من أجل تنفيذ مشاريع مشتركة. ويُقيم برنامجنا الخاص بنيل درجات الدكتوراه علاقات شراكة مع جامعات و/أو مؤسسات بحثية معترف بها تشجّع إجراء دراسات بحثية نظرية وتجريبية دقيقة تفي بمعايير نيل درجة الدكتوراه في ميدان التنمية الصناعية. ويهدف برنامجنا المعني بدعم التعليم إلى تحسين طرائق التدريس والتعلم باستحداث مناهج دراسية وبرامج لنيل درجات أكاديمية في مجال التنمية الصناعية. أما برنامج تدريب المدراء التنفيذيين فيتيح لكبار المسؤولين الحكوميين فرصاً للتعلّم من كبار اختصاصيي اليونيدو الممارسين ومن أكاديميين ذوي مستوى عالمي. وأما البرنامج الصيفي فيوفّر مزيجاً دينامياً من طرائق التعلّم التقليدية والابتكارية لصالح الاختصاصيين الفنيين الشباب، بينما يدعم برنامج المعهد للتعلّم عن بُعد دورات التدريب المواضيعية المقيمة التي تنظّمها فروع شعبة تطوير البرامج والتعاون التقني، ويُوصّل خدماته إلى جمهور عالمي من خلال دورات تعلم إلكتروني هادفة.

الهدف

تعزيز نوعية السياسة الصناعية بتوليد وتعميم وتقاسم موارد معرفية ذات مستوى عالمي، وبناء قدرات للتنمية الصناعية المستدامة وللحدّ من الفقر وللنمو الاقتصادي المعجل.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
تحسين القدرات المتعلقة بإدارة عمليات تعزيز القدرة الإنتاجية، وبالتجارة الدولية، مما يحدّ من الفقر ويزيد من الكفاءة ويعزّز الاستدامة البيئية على الصعيدين الإقليمي والعالمي.	• تحسّن فهم عمليات التنمية الصناعية، وتحسّن نوعية السياسة الصناعية.
استحداث منتجات معرفية عالية النوعية، وتنظيم برامج لبناء القدرات.	• عدد المنتجات المعرفية المستحدثة ونوعيتها. • عدد ونوعية البرامج المنفّذة في مجال بناء القدرات.

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في النواتج المتوقعة للبرامج جيم- ١ وجيم- ٢ وجيم- ٣ على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة في الناتج السياسي
<ul style="list-style-type: none"> عدد أنشطة بناء القدرات المضطلع بها. عدد المشاركين في الأنشطة المضطلع بها. الإفادة المرجحة من المشاركين بشأن جدوى الأنشطة المضطلع بها ونوعيتها. 	تعزيز القدرات البشرية لدى الحكومات والقطاع الخاص والروابط الصناعية ومجامع الفكر والمؤسسات الأكاديمية.

(١) استناداً إلى التقييمات والاستقصاءات المنتظمة.

البرنامج دال-٢: ضمان النوعية، والخدمات الوصولة

الوصف العام

يسهم هذا البرنامج في تطوير البرامج التقنية وفي تعزيز الفعالية التشغيلية لأنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني من خلال إدارة ودعم عملية الموافقة على هذه الأنشطة. كما يدير هذا البرنامج علاقات الشراكة التي تربط اليونيدو بالمانحين والمانيين المحتملين، وينسق تواصل المنظمة مع أصحاب المصلحة الخارجيين. ويشتمل البرنامج على ثلاثة مكونات برنامجية، هي: '١' علاقات الشراكة مع المانحين، و'٢' ضمان النوعية، و'٣' الأنشطة الدعائية والعلاقات الخارجية.

الهدف

دعم التشغيل الفعال لبرامج اليونيدو من خلال زيادة الوعي والفهم لدور اليونيدو وأنشطتها في مجال التعاون الإنمائي الدولي، وإدارة ودعم عملية صوغ البرامج والموافقة عليها فيما يخص أنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني، وحشد الموارد المطلوبة.

الموارد

البرنامج دال-٢: ضمان النوعية، والخدمات الوصولة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمة العامة	الفئة الفنية
٣ ٥٨٤ ٦٠٠	١٤١ ١٠٠	٣ ٤٤٣ ٥٠٠	١٥,٤٠	٥,٠٠	١٠,٤٠
١٦٠ ٣٠٠		١٦٠ ٣٠٠			
٤٦ ٦٠٠		٤٦ ٦٠٠			
٢٠٠ ٧٠٠		٢٠٠ ٧٠٠			
٦٢٨ ٧٠٠		٦٢٨ ٧٠٠			
٤ ٦٢٠ ٩٠٠	١٤١ ١٠٠	٤ ٤٧٩ ٨٠٠			
٤ ٦٢٠ ٩٠٠	١٤١ ١٠٠	٤ ٤٧٩ ٨٠٠			

المكوّن البرنامجي دال-٢-١: علاقات الشراكة مع المانحين

الوصف العام

يتولّى هذا المكوّن البرنامجي وضع الإطار المفاهيمي لعلاقات الشراكة التي تربط اليونيدو بالمانحين والمانحين المحتملين، وتطوير تلك العلاقات وإدارتها، ويسعى بذلك إلى حشد الموارد اللازمة لما تقدّمه المنظّمة من خدمات إنمائية. ولبلوغ هذه الغاية، يرسى هذا المكوّن البرنامجي فهماً دقيقاً لسياسات الحكومات والمؤسسات المانحة وأولوياتها، ويجدّد مجالات الاهتمام المشتركة، ويعزّز ويوجّه تطوّر ونمو فرص التعاون الاستراتيجي مع هؤلاء الشركاء. وهو يتولّى أيضاً رصد حجم الموارد المالية المتاحة لأغراض البرمجة.

وأثناء فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥، تهدف الجهود المبذولة في إطار هذا المكوّن البرنامجي إلى زيادة المساهمات المقدّمة لمجالات الأولوية المواضيعية الثلاث لدى اليونيدو، وخصوصاً من الجهات المانحة الحكومية، ولكن دون استبعاد جهات مانحة أخرى. وهذا سيشمل بذل جهود لضمان استمرار مشاركة اليونيدو في عدد متزايد من الصناديق الاستثمارية المتعدّدة المانحين وغيرها من مصادر التمويل، واستمرار حصولها على التمويل من تلك المصادر.

الهدف

الاحتفاظ بعلاقات شراكة متينة مع المانحين الحاليين والمحتملين من أجل زيادة حجم الموارد المحشودة لتوفير خدمات إنمائية فعّالة في جميع مجالات الأولوية المواضيعية لدى اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
قيام اليونيدو بتوسيع النطاق الجغرافي لعملها، من أجل خدمة المزيد من البلدان والناس.	<ul style="list-style-type: none">ازدياد حجم البرامج، خصوصاً في المجالات التي لم تكن تغطى بخدمات كافية سابقاً.توسّع قاعدة المانحين، بحيث تشمل شركاء حكوميين وشركاء من القطاع الخاص.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
العمل على أن تدرك الجهات المانحة وغيرها من مصادر الدعم لبرامج اليونيدو ما للأنشطة الصناعية الإنتاجية من أهمية للتنمية المستدامة والحدّ من الفقر، وأن تقدّم قدراً متزايداً من الموارد.	<ul style="list-style-type: none">ازدياد المقدار السنوي للأموال المحشودة، بما يتوافق مع المقادير المنشودة.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المكوّن البرنامجي دال-٢-٢: ضمان النوعية

الوصف العام

يسهم هذا المكوّن البرنامجي في تعزيز الفعالية التشغيلية لأنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني، بضمان جودة تدخّلاتها في مرحلة التصميم وطوال عملية التنفيذ. وهو مسؤول أيضاً عن إدارة ودعم عملية الموافقة على البرامج والمشاريع بتولّي زمام القيادة في تقييم تدخّلات التعاون التقني وضمان الاتّساق الإجمالي بين عمليات المنظّمة وأهدافها الاستراتيجية. وهاتانوظيفتان المتعلقةتان بالتقييم وضمان الاتّساق تدعمان المكوّنات البرنامجية جيم-١-١ وجيم-٢-١ وجيم-٣-١.

وفي فترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥، تهدف الجهود التي تُبذل في إطار هذا المكوّن البرنامجي إلى ما يلي:

- ١' تقديم إرشادات بشأن ضمان الاتّساق في تطبيق منهجيات وأدوات التصميم الجيد في كل وحدات المنظّمة، وتوفير التدريب اللازم لذلك؛
- ٢' تسهيل إدارة نوعية تدخّلات اليونيدو في مرحلة التصميم وأثناء التنفيذ؛
- ٣' دعم عمل الهيئات الداخلية المختصة بالموافقة على البرامج والمشاريع، ومتابعة قرارات تلك الهيئات.

الهدف

يعمل هذا المكوّن البرنامجي على أن تكون النتائج المتوقّعة لتدخّلات اليونيدو ذات نوعية عالية وقابلة للتحقق وواقعية، مما يكفل إمكانية وصفها بأنها تدخّلات إنمائية فعّالة.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تكون السياسات والاستراتيجيات الصناعية وتدخلات التعاون التقني مسندةً إلى معايير معترف بها دولياً بشأن فعالية التنمية وإلى أسس تقنية سليمة.	• تحسّن الأداء الإجمالي للتدخلات في مجال التنمية الصناعية.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تعزيز جودة التدخلات المدرجة في إطار "توحيد أداء اليونيدو" كلّما لزم تطبيق هُجج متعدّدة التخصصات.	• ازدياد حالات التعاون الداخلي الفعّال في التدخلات المتعدّدة التخصصات.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المكوّن البرنامجي دال-٢-٣: الأنشطة الدعائية والعلاقات الخارجية

الوصف العام

يتولّى هذا المكوّن البرنامجي تنسيق ما تقوم به اليونيدو في مجال الدعاية والتواصل من أنشطة تهدف إلى إبراز مرأى المنظّمة وصورتها لدى أصحاب المصلحة الرئيسيين، لا سيما الدول الأعضاء فيها، وإلى إحداث زيادة على المستوى الدولي في فهم الناس وتقديرهم لعمل اليونيدو. واستناداً إلى استراتيجية شاملة للتواصل والدعاية، يقوم المكوّن البرنامجي بإبلاغ الجمهور الخارجي (أي المجتمع الدولي والقطاع الخاص والجمعيات الأهلية والمؤسسات الأكاديمية والأوساط الإنمائية والجهات المعنية ذات المصلحة والجهات المانحة ووسائل الإعلام) بولاية اليونيدو العالمية وأولوياتها السياسية وبرامجها وأنشطتها، مستخدماً مجموعة واسعة من أساليب التخاطب وتوصيل الخدمات، منها الاتصال بوسائل الإعلام ونشر مواد ترويجية، والحضور في الإنترنت ووسائل الإعلام الاجتماعية، وكذلك برنامج سفراء النوايا الحسنة. كما يقدم هذا المكوّن البرنامجي دعماً في مجال الدعاية لمؤتمرات اليونيدو العالمية والإقليمية ذات الأهمية العالية ولحملاتها الدولية المتعلقة بالتنمية الصناعية المستدامة. وهو يشرف أيضاً على اتصالات اليونيدو بكيانات معيّنة في منظومة الأمم المتحدة ذات صلة بالدعاية والاتصالات، ويكفل الاتساق مع هذه الكيانات فيما يخصّ التحديات المشتركة في مجال الاتصالات، من خلال المناير المشتركة بين الوكالات، مثل فريق الأمم المتحدة للاتصالات.

الهدف

تعزيز ظهور دور اليونيدو ومنجزاتها في مجال التنمية الصناعية المستدامة.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
العمل على أن يكون أصحاب المصلحة الرئيسيين مدركين ومؤيدين رسالة اليونيدو المتمثلة في الحدّ من الفقر من خلال تنمية صناعية مستدامة تتسم بتكافؤ فرص جميع البلدان في بناء قطاع صناعي مزدهر، من أجل زيادة مشاركتها في التجارة الدولية، وفي صون بيئتها.	<ul style="list-style-type: none">تحسّن صورة المنظمة لدى الدول الأعضاء، وازدياد دعم تلك الدول.ورود تعليقات إيجابية من أصحاب المصلحة الرئيسيين.ازدياد الاعتراف بالتنمية الصناعية كواحد من أهم سبل التصديّ للتحديات الإنمائية العالمية.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تحسين الوعي بكيفية تسخير اليونيدو الخبرات الفنية والتجارب العالمية لمواجهة التحديات التنموية المعقّدة من خلال خدمات متكاملة وقوية الأثر، وزيادة الدعم	<ul style="list-style-type: none">تحسّن الوصول إلى الناس، بالاستناد إلى التغطية الإعلامية والاستفسارات المسجّلة وطلبات الحصول على المنشورات والمناقشات العمومية المسجلة.

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
لمدف اليونيدو الإنمائي ورسالتها وولايتها وبرامجها وأنشطتها.	<ul style="list-style-type: none">• تحسُّن الاستفادة من خدمات اليونيدو التواصُّلية القائمة على الويب.• ورود تعليقات إيجابية من الجماعات المعنية بالتنمية ومن صنَّاع الرأي.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

البرنامج الرئيسي هاء: خدمات دعم البرامج

الوصف العام

يوفر هذا البرنامج الرئيسي دعماً عملياً لإدارة اليونيدو ولتنفيذ برامجها الخاصة بالتعاون التقني. وفي هذا السياق، يشمل البرنامج الرئيسي على ستة برامج تتناول مواضيع معينة، هي: إدارة الموارد البشرية؛ والشؤون المالية؛ والاشتراء والخدمات اللوجستية؛ وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ ودعم الأعمال والنظم؛ والتوجيه والإدارة. ومن خلال هذه البرامج، سوف يصوغ هذا البرنامج الرئيسي سياسات وقواعد إجرائية، ويقدم خدمات إرشاد وتوجيه ودعم استراتيجية لجميع كيانات الأمانة، في كل من مجالات مسؤوليتها. ويضطلع البرنامج الرئيسي أيضاً بدور مساند في زيادة تعزيز نظام اليونيدو لتخطيط الموارد المؤسسية وفي تنفيذ معايير مثل المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS).

وبذلك، سوف يسهم البرنامج الرئيسي إسهاماً مباشراً في تنفيذ أنشطة اليونيدو بالتعاون التقني وخدماتها الإنمائية الأخرى، بوسائل منها المساعدة على اشتراء السلع والخدمات لمشاريع التعاون التقني؛ وتعيين الموظفين اللازمين (من فيهم الخبراء والخبراء الاستشاريين)؛ وتوفير خدمات الإدارة المالية والاتصالات والسفر وإدارة عمليات الجرد والسجلات، وهي كلها خدمات تدعم بصورة مباشرة أو غير مباشرة تنفيذ التعاون التقني والخدمات الإنمائية الأخرى.

الهدف

وفقاً لهدف اليونيدو الإداري، ضمان تقديم قدر كاف من الخدمات لدعم أنشطة اليونيدو.

الموارد

البرنامج الرئيسي هاء: خدمات دعم البرامج

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمة العامة	الفئة الفنية
٢٤ ٩٥٢ ٠٥٠	٤ ٦٧٦ ٦٠٠	٢٠ ٢٧٥ ٤٥٠	١٣٢,٥٠	٨٩,٥٠	٤٣,٠٠
٢٠٥ ٨٠٠		٢٠٥ ٨٠٠			
٢٣٦ ٥٠٠		٢٣٦ ٥٠٠			
١ ٠٠٢ ٠٠٠		١ ٠٠٢ ٠٠٠			
٥ ٦٤٨ ٨٠٠		٥ ٦٤٨ ٨٠٠			
٣٢ ٠٤٥ ٢٥٠	٤ ٦٧٦ ٦٠٠	٢٧ ٣٦٨ ٦٥٠			
٣٢ ٠٤٥ ٢٥٠	٤ ٦٧٦ ٦٠٠	٢٧ ٣٦٨ ٦٥٠			

البرنامج الرئيسي هاء: خدمات دعم البرامج

حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
٦ ٣٤١ ٤٥٠		٦ ٣٤١ ٤٥٠	٢٠,٥٠	١٠,٠٠	هاء-١- إدارة الموارد البشرية
٧ ٥٣٩ ٤٠٠		٧ ٥٣٩ ٤٠٠	٣١,٠٠	١١,٠٠	هاء-٢- الشؤون المالية
٨ ١٣٢ ٥٠٠		٨ ١٣٢ ٥٠٠	٢٣,٠٠	١٠,٠٠	هاء-٣- خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية
٤ ٥٧٩ ٣٨٠		٤ ٥٧٩ ٣٨٠	٩,٠٠	٥,٠٠	هاء-٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٤ ٢٧٧ ٧٢٠		٤ ٢٧٧ ٧٢٠	٣,٠٠	٥,٠٠	هاء-٥- دعم الأعمال والنظم
١ ١٧٤ ٨٠٠		١ ١٧٤ ٨٠٠	٣,٠٠	٢,٠٠	هاء-٦- التوجيه والإدارة
٣٢ ٠٤٥ ٢٥٠		٣٢ ٠٤٥ ٢٥٠	٨٩,٥٠	٤٣,٠٠	هاء مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج هاء-١: إدارة الموارد البشرية

الوصف العام

سوف يواصل هذا البرنامج استحداث وصوغ سياسات وإجراءات اليونيدو الخاصة بإدارة الموارد البشرية، وتقديم الدعم إلى البرامج الرئيسية الأخرى من أجل تلبية احتياجاتها المتعلقة بإدارة الموارد البشرية، بما فيها الخدمات الموكلة إليه. بمقتضى النظامين الأساسيين والإداريين للموظفين وكذلك بمقتضى اللوائح التنظيمية للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة. وإلى جانب التفاعل مع الزبائن الداخليين والمديرين والموظفين، سوف يواصل البرنامج تفاعله مع سائر مؤسسات منظومة الأمم المتحدة وكذلك قيامه بدور المتحدث الرئيسي باسم اليونيدو لدى لجنة الخدمة المدنية الدولية وشبكة الموارد البشرية التابعة لمجلس الرؤساء التنفيذيين المعني بالتنسيق والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة ومقدمي خدمات التأمين الصحي.

وسوف يستمر تنظيم البرنامج وظيفياً في شكل مكونين برنامجيين، الأول يُعنى بالمسائل المتعلقة بتوظيف الموارد البشرية وتخطيطها وتنميتها، والآخر يُعنى بالمسائل المتعلقة بإدارة شؤون العاملين وخدمات المستخدمين. وعقب تنفيذ النماذج الخاصة بإدارة رأس المال البشري في نظام اليونيدو الجديد لتخطيط الموارد المؤسسية، سوف يضم المكون البرنامجي الأول، ضمن أحكام السياسات ذات الصلة، ما يلي: تخطيط الموارد البشرية والتزويد بالموظفين بما يشمل جميع فئات رأس المال البشري؛ وتحليل الوظائف وتصنيفها؛ وتنفيذ خطة التدريب وسياسة التعلم الهادفتين إلى الارتقاء بالكفاءات الإدارية والتقنية والوظيفية وتحديثها؛ وإدارة نظام إدارة الأداء في المنظمة ودعمه؛ وصون بيانات الموارد البشرية وتحليل اتجاهاتها؛ والقيام بمهام الإبلاغ المرتبطة بذلك. ومن ثم، فإن المكون البرنامجي الآخر سوف يشتمل على ما يلي: تحديث شروط الخدمة وتطبيقها على جميع فئات الموظفين، وفقاً لأحكام النظامين الأساسيين والإداريين للموظفين ولسياسات المنظمة؛ وإدارة سجلات العاملين الرسمية؛ وتوفير كامل الخدمات المتعلقة بالضمان الاجتماعي وصندوق المعاشات التقاعدية للموظفين الموجودين في الخدمة والموظفين المتقاعدين وفقاً للوائح وقواعد الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، وبالمخططات الجماعية للتأمين الصحي والتأمين من الإعاقة المؤقتة والتأمين على الحياة؛ وتنسيق نظام العدالة الداخلي، وتوفير خدمات المشورة القانونية للموظفين.

وفي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، سوف يواصل البرنامج استبانة التحسينات النوعية الممكنة في مجالات معينة من إدارة الموارد البشرية والعمل على تنفيذ تلك التحسينات. وتشمل تلك المجالات:

- (أ) إدارة الأداء القائمة على شواهد، بما يشمل قيم المنظمة وكفاءاتها الأساسية؛
- (ب) مواصلة تطوير برامج تعلم الموظفين بالاستناد إلى سياسة تعلم تُشجّع الارتقاء بالمهارات والنمو المهني؛
- (ج) الاستمرار في مناقشة شروط خدمة موظفي اليونيدو الميدانيين مع شروط خدمة نظرائهم لدى منظمات الأمم المتحدة الأخرى في سياق مبادرتي توحيد الأداء الخاصتين بمنظومة الأمم المتحدة وباليونيدو؛
- (د) إصلاح نظام العدالة الداخلي الرسمي؛
- (هـ) تنفيذ تدابير التماس المواهب، بغية اجتذاب رأس المال بشري مؤهل.

الهدف

تزويد اليونيدو، في التوقيت المناسب، بموظفين ذوي مؤهلات ملائمة ومتحمسين، لكي تتمكن من الوفاء بولايتها، مع ضمان أعلى معايير القُدارة والكفاءة والنزاهة، ومع إيلاء الاعتبار الواجب لأهمية تعيين الموظفين على أساس جغرافي واسع وعادل وتعزيز التوازن بين الجنسين.

المساهمة في تحقيق هدف اليونيدو الإداري

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تعيين موظفين متحمسين وأكفاء، يتجلى فيهم التنوع الجغرافي والجنساني والامتثال لقيم موظفي اليونيدو.	• تزود المنظمة بالموظفين في التوقيت المناسب للوظائف الثابتة في المقر والميدان.
تكوين مجموعة احتياطية من الخبراء المؤهلين لمجالات البرنامج المختلفة	• وجود سياسات محدثة لإدارة الموارد البشرية تُجسّد أفضل الممارسات المناسبة لليونيدو.
	• توفير خدمات عملية مستمرة بشأن الموارد البشرية بكفاءة وفعالية.
	• إتمام تكوين مجموعة رديفة من الخبراء لتلبية الطلب على رأس المال البشري في المجالات البرنامجية.

(١) استناداً إلى الإفادات المرتجعة من الزبائن، وإلى إحصاءات التوظيف وسجلات الموارد البشرية وخطط التدريب وسياسات الموارد البشرية وما يتصل بذلك من إبلاغ في التقرير السنوي وسائر الوثائق التشريعية.

الموارد

البرنامج هاء-١: إدارة الموارد البشرية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفئة الفنية
٦ ١٦٧ ٣٠٠	١ ٥٤٩ ٢٠٠	٤ ٦١٨ ١٥٠	٣٠,٥٠	٢٠,٥٠	١٠,٠٠
١١٩ ٣٠٠		١١٩ ٣٠٠			
٧٤ ٦٠٠		٧٤ ٦٠٠			
٧ ٢٠٠		٧ ٢٠٠			
٦ ٣٤١ ٤٥٠	١ ٥٤٩ ٢٠٠	٤ ٧٩٢ ٢٥٠	مجموع النفقات الإجمالية		
٦ ٣٤١ ٤٥٠	١ ٥٤٩ ٢٠٠	٤ ٧٩٢ ٢٥٠	مجموع الموارد الصافية		

البرنامج هاء-٢: الشؤون المالية

الوصف العام

يدعم هذا البرنامج أعمال اليونيدو من خلال تقديم خدمات مالية كفؤة وفعّالة تشمل إعداد الميزانية؛ والرقابة المالية؛ والتخطيط المالي؛ وإدارة الموارد المالية، بما فيها الموارد المالية الخارجة عن الميزانية؛ والإدارة النقدية وعمليات الخزنة؛ وإدارة الاشتراكات المقررة؛ والمقبوضات والمصروفات من جميع الموارد، بما في ذلك كشف مرتبات موظفي المقر والموظفين الميدانيين وخبراء المشاريع؛ والإدارة المالية لأنشطة التعاون التقني؛ وأعمال المحاسبة وتقديم التقارير عن أنشطة الميزانيتين العادية والتشغيلية وكذلك عن جميع أنشطة التعاون التقني؛ والمشورة السياساتية بشأن المسائل المالية.

ويتّبع البرنامج المبادئ المعترف بها دولياً في مجال الإدارة المالية، بما في ذلك المراقبة الداخلية لجميع الموارد المالية في الميدان والمقر مراقبة شفافة وفعّالة من حيث التكلفة وسليمة. وهو يزود أصحاب المصلحة في اليونيدو بمعلومات منتظمة عن الأداء المالي والحالة المالية، بما في ذلك تقديم تقارير مالية وإسقاطات للتدفقات النقدية دقيقة وفي توقيتها المناسب إلى إدارة المنظمة بغية تيسير اتخاذ القرارات الإدارية والاضطلاع بالتخطيط الإداري. كما يدير البرنامج ويرصد جميع الأمور المتعلقة بالاشتراكات المقررة، بما في ذلك متابعة مسألة الاشتراكات المقررة غير المسددة مع الدول الأعضاء المعنية، بغية الحفاظ على درجة عالية من الاستقرار المالي.

وفي سياق أنشطة اليونيدو للتعاون التقني، يستعرض البرنامج وثائق البرامج و/أو المشاريع ذات الصلة، وكذلك مشاريع الاتفاقات، للتأكد من أنها تتمثل للوائح والقواعد والتعليمات والإجراءات المالية للمنظمة، ويطبق الإجراءات والضوابط المالية السليمة لتسجيل و رصد التنفيذ المالي للمشاريع. ويؤولى الاعتبار الواجب أيضاً للتغير الجاري في هيكل النظام الإنمائي المتعدد الأطراف والمعونة العالمية، من أجل إيجاد سبل مواءمة للعمل في هذه البيئة الجديدة، تشمل الامتدادات إلى التنفيذ الوطني حيثما أمكن ذلك. كما يكفل البرنامج الامتثال لمتطلبات الجهات المانحة فيما يخص الميزنة والإبلاغ.

كما أن هذا البرنامج منخرط انخراطاً عميقاً في مناقشة النهج المنسق للتحويلات النقدية وتنفيذه، وهو عضو في اللجنة الاستثمارية المعنية به. وإلى جانب ذلك، يتواصل البرنامج مع عملية تنسيق الممارسات التجارية بين وكالات الأمم المتحدة ويشارك في تلك العملية مشاركة نشطة.

وقد أدى الأخذ بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (المعايير المحاسبية الدولية) بدءاً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، وفقاً لقرار المؤتمر العام م ع-١٢/ق-١٤، إلى تمكين البرنامج من تعزيز شفافية التقارير المالية المقدمة إلى إدارة اليونيدو وأصحاب المصلحة فيها. وبما أن اليونيدو قد اعتمدت الأحكام الانتقالية، التي تسمح بها المعايير المحاسبية الدولية لمن يعتمدونها لأول مرة، في إجراءاتها الخاصة بإقرار الإيرادات المتأتية من التبرعات وإدارة موجودات المشاريع وتسجيلها، فسوف ينهك البرنامج هماكاً شديداً في التخلص التدريجي من الأحكام الانتقالية.

وعلاوة على ذلك، وبعد تنفيذ نظام تخطيط الموارد المؤسسية، سوف يواصل البرنامج تجميع وتثبيت جوانب معينة من هذا الحل، خصوصاً في مجالي إنتاج التقارير وتخطيط الميزانية.

وهذا البرنامج هو جهة الوصل المعنية بجميع المسائل المتعلقة بعمل مراجع الحسابات الخارجي. وسوف يتواصل أيضاً مع الدول الأعضاء وأجهزة تقرير السياسات وسائر الشركاء الاستراتيجيين بشأن المسائل ذات الصلة.

وقد قلّصت قاعدة الموارد الخاصة بالبرنامج قياساً إلى فترة السنتين السابقة، ارتقاباً لحدوث تحسينات في الكفاءة ناشئة عن تبسيط وتشذيب العمليات المالية والمصرفية. ومع ذلك، سوف يسهم البرنامج في مداوات العمليات التشاركية بين وكالات منظومة الأمم المتحدة، وخصوصاً شبكة الميزانية والمالية التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى.

الهدف

ضمان النزاهة والمصدقية والشفافية في شؤون اليونيدو المالية.

المساهمة في تحقيق هدف اليونيدو الإداري

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تعزيز النزاهة والمصدقية والشفافية المالية في مجمل موارد اليونيدو المالية.	<ul style="list-style-type: none">• إبداء مراجع الحسابات الخارجي رأياً غير متحفظ بأن البيانات المالية ممثلة للمعايير المحاسبية الدولية.• استمرار الدعم المقدم لتعزيز نظام تخطيط الموارد المؤسسية عقب تنفيذه.• الوفاء بالمواعيد القصوى النظامية لميزانيتي فترة السنتين والبيانات المالية السنوية.• إصدار الصكوك المالية المتصلة بالتعاون التقني والمنح في مواعيدها.• تحقيق أدنى قدر من الانخفاض في متوسط أسعار الفائدة على الاستثمارات قياساً إلى متوسط أسعار السوق.

(١) استناداً إلى الإفادات المرجعة من الزبائن، وإلى تقارير مراجع الحسابات الخارجي وسجل المراسلات ونظام مراقبة الأداء المالي وقرارات أجهزة تقرير السياسات وما يتصل بذلك من إبلاغ في التقرير السنوي وسائر الوثائق التشريعية.

الموارد

البرنامج هاء-٢: الشؤون المالية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفئة الفنية
٧ ٤٥١ ٨٠٠	٢ ٠٢٠ ٧٠٠	٥ ٤٣١ ١٠٠	٤٢,٠٠	٣١,٠٠	١١,٠٠
٤١ ٧٠٠		٤١ ٧٠٠			
٤٢ ٠٠٠		٤٢ ٠٠٠			
٣ ٩٠٠		٣ ٩٠٠			
٧ ٥٣٩ ٤٠٠	٢ ٠٢٠ ٧٠٠	٥ ٥١٨ ٧٠٠	مجموع النفقات الإجمالية		
٧ ٥٣٩ ٤٠٠	٢ ٠٢٠ ٧٠٠	٥ ٥١٨ ٧٠٠	مجموع الموارد الصافية		

البرنامج هاء-٣: خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية

الوصف العام

يوفر هذا البرنامج المجموعة الواسعة من خدمات الدعم التي تحتاجها اليونيدو لأنشطتها الخاصة بالتعاون التقني ومحفليها العالمي، في المقر وفي الميدان على السواء. وتشمل هذه الخدمات الاضطلاع على نحو كفاء وناجع التكلفة وشفاف باشتراء السلع والخدمات؛ وإدارة الجرد وسجلات الممتلكات؛ والاتصالات؛ والسفر والتأشيرات والنقل والشحن؛ والمحفوظات وخدمات السجلات. ولدى تقديم هذه الخدمات، يعزّز البرنامج الشفافية والمساءلة والكفاءة في عملية الاشتراء بتدعيم عملية تخطيط الاشتراء وتبسيط الإجراءات والتوسّع في تطبيق طرائق الالتماس الدولي المفتوح للعروض، وبتعزيز حوسبة هذه العملية.

ويعزّز البرنامج أيضاً استجابة ونوعية خدمات الدعم العامة لجميع أنشطة اليونيدو. ومن شأن تطبيق نظام إدارة العلاقات بالمروردين وما يتصل من إجراءات أن يُيسّر نجاعة عملية الاشتراء وإدارة الموجودات، بما فيها مراقبة الموجودات ورصدها؛ كما ستُخفّض تكاليف السفر بالتعاون مع سائر منظمات الأمم المتحدة، لإبرام اتفاقات، متفاوض عليها بصورة مشتركة، مع وكلاء السفر وخطوط الطيران؛ وستُخفّض تكاليف الاتصالات إلى الحدّ الأمثل بالأخذ بوسائل الاتصال العصرية وبتخاذ تدابير لزيادة كفاءة الخدمات المشتركة في مجال الاتصالات.

الهدف

ضمان تحسّن استجابة الخدمات ونوعيتها بتوفير خدمات دعم إداري مباشرة وكفؤة وناجعة التكلفة لجميع أنشطة اليونيدو.

المساهمة في تحقيق هدف اليونيدو الإداري

المساهمة	مؤشرات الأداء
تعزيز الكفاءة والشفافية ونباعة التكلفة في عمليات اشتراء السلع والخدمات اللازمة للمنظمة.	<ul style="list-style-type: none"> • انخفاض عدد المطالبات وحالات تقصير البائعين في تنفيذ العقود إلى الحد الأدنى. • وجود إجراءات ونظم اشتراء وتعاقد تؤدي وظيفتها على أكمل وجه ومدعومة بنظام تخطيط الموارد المؤسسية. • إفادات مرتجعة إيجابية من الزبائن.

الموارد

البرنامج هاء-٣: خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمة العامة	الفئة الفنية
٦٠٨٩٩٠٠	١١٠٦٧٠٠	٤٩٨٣٢٠٠	٣٣,٠٠	٢٣,٠٠	١٠,٠٠
٣٣٣٠٠		٣٣٣٠٠			
٣٣٠٠٠		٣٣٠٠٠			
٨٨٣٣٠٠		٨٨٣٣٠٠			
١٠٩٣٠٠٠		١٠٩٣٠٠٠			
٨١٣٢٥٠٠	١١٠٦٧٠٠	٧٠٢٥٨٠٠			
٨١٣٢٥٠٠	١١٠٦٧٠٠	٧٠٢٥٨٠٠			

المكوّن البرنامجي هاء-٣-١: خدمات الاشتراء

الوصف العام

يظطلع هذا المكوّن البرنامجي باقتناء المعدات والخدمات والأشغال لدعم برامج اليونيدو للتعاون التقني وتلبية الاحتياجات المتصلة بالمقر. وهو مسؤول أيضاً عن اقتناء المعدات والخدمات والأشغال اللازمة لصيانة وإصلاح مباني مركز فيينا الدولي ولعمليات خدمات المطاعم في هذا المركز، وكذلك الأشغال الجارية مثل مشروع إزالة الأسستوس من مجمّع المركز. كما تنطوي الأنشطة المدرجة ضمن هذا البرنامج على تقديم المساعدة والإرشاد في إعداد المواصفات التقنية، وإعداد الإطار المرجعي للأشغال وتحديد نطاقها، وإجراء المناقصات، وإجراء التقييم التقني والتجاري فيما يتصل بعمليات الاشتراء. وإلى جانب ذلك، يوفر هذا المكوّن البرنامجي أنشطة تدريبية منتظمة ويقوم بتشغيل مكتب المساعدة الخاص بالاشتراء.

الهدف

ضمان الكفاءة ونبجاعة التكاليف وحُسن التوقيت في اشتراء السلع والأشغال والخدمات اللازمة لعمليات اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تعزيز الكفاءة والشفافية ونبجاعة التكلفة وحُسن التوقيت في اشتراء السلع والأشغال والخدمات اللازمة للمنظمة.	<ul style="list-style-type: none">• انخفاض عدد المطالبات وحالات تقصير البائعين في تنفيذ العقود إلى الحد الأدنى.• بدء تشغيل إجراءات ونظم الاشتراء والتعاقد المدعومة بنظام تخطيط الموارد المؤسسية.• إفادات مرتجعة إيجابية من الزبائن.

(١) استناداً إلى قواعد الاشتراء المقررة وإلى الإفادات المرتجعة من الزبائن وتقارير مراجعة الحسابات/الشؤون القانونية والتقارير الإحصائية ونظام مراقبة الأداء المالي وما يتصل بذلك من إبلاغ في التقرير السنوي وسائر الوثائق التشريعية.

المكوّن البرنامجي هاء-٣-٢: الخدمات اللوجستية

الوصف العام

هذا المكوّن البرنامجي مسؤول عن توفير خدمات لوجستية مباشرة وكفؤة وناجعة التكلفة لجميع أنشطة اليونيدو، تشمل الخدمات المتعلقة بإدارة ممتلكات اليونيدو في المقر والمكاتب الميدانية ومواقع المشاريع؛ والسفر في مهام رسمية والنقل والشحن؛ والاتصالات؛ وقيود محفوظات المنظمة وسجلاتها. ولدى تقديم هذه الخدمات، يعطي المكوّن البرنامجي أولوية عالية لتعزيز استجابة الخدمات المقدمة ونوعيتها.

وفيما يتعلق بإدارة الممتلكات، سيركز المكوّن البرنامجي على صوغ وتنفيذ سياسات وإجراءات محسنة بهدف تلبية متطلبات المعايير المحاسبية الدولية واستمرار تليبيتها، وكذلك بلوغ المستوى الأمثل من الكفاءة والرقابة في إدارة ممتلكات اليونيدو بتنفيذ نظام SAP الجديد في تخطيط الموارد المؤسسية.

وسيقوم المكوّن البرنامجي أيضاً بإدارة تسلّم وتخزين وتوزيع وصيانة معدات المكاتب ولوازم القرطاسية والأثاث. كما سيواصل تيسير فعالية إجراءات إدارة الموجودات ومراقبة المخزون والرصد.

وفيما يتعلق بتقديم الخدمات المتصلة بالسفر في مهام رسمية والتأشيرات والنقل والشحن والتأمين، سوف يأخذ هذا المكوّن البرنامجي بإدارة شؤون السفر إلكترونياً، من أجل حجز تذاكر سفر الموظفين عبر الإنترنت، مما ييسر هذه العملية ويعزز كفاءتها وفعاليتها. وسوف يواصل المكوّن البرنامجي توثيق التعاون مع وحدات السفر في سائر المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي، من أجل تحقيق خفض في تكاليف السفر بإبرام اتفاقات مع وكلاء السفر وخطوط الطيران يُتفاوض عليها بصورة مشتركة، وتحسين نوعية خدمات السفر. وفي سياق تخطيط الموارد المؤسسية، سيدعم المكوّن البرنامجي تحديث قيود المحفوظات والسجلات.

الهدف

ضمان تحسُّن استجابة الخدمات ونوعيتها، بتوفير خدمات دعم إداري مباشرة وناجعة التكلفة لجميع أنشطة اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
توفير خدمات لوجستية كفؤة وناجعة التكلفة وشفافة وحسنة التوقيت، وفقاً لاحتياجات المنظمة.	<ul style="list-style-type: none">• إفادات مرتبجة إيجابية من الزبائن.• تحقُّق الفعالية في الاحتفاظ بقيود كاملة ومحدثة لمخزونات المقر والمكاتب الميدانية ومشاريع التعاون التقني.• وجود دعم فعال لتنفيذ نظام تخطيط الموارد المؤسسية في المجالات ذات الصلة.

(١) استناداً إلى قواعد اليونيدو التي تحكم الخدمات اللوجستية، وإلى الإفادات المرتبجة من الزبائن، وإلى الرصد المستمر للنوعية.

البرنامج هاء-٤ : تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

الوصف العام

هذا البرنامج مسؤول عن تقديم ما يلزم من خدمات ودعم، يتَّسمان بالكفاءة والفعالية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتنفيذ برنامج عمل اليونيدو ولتسهيل الجهود التي تبذلها المنظمة لتعزيز اللامركزية وتوسيع حضورها الميداني، وذلك بتوفير استراتيجية وسياسات بشأن تلك التكنولوجيا وإدارة مستقرة لمرافقها وضمان أمنها وتزويدها بأدوات مواكبة لأحدث التطورات وتقديم دعم رفيع المستوى للزبائن في المقر وفي الميدان.

وتكنولوجيا المعلومات هي إحدى الوسائل الرئيسية لزيادة الكفاءة التشغيلية من خلال توفير مرافق تكنولوجيا معلومات تتَّسم بالكفاءة وبنجاعة التكلفة في المقر وفي الميدان. ومن ثمَّ، فسوف يَنصبُّ تركيز البرنامج في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ على إدارة ودعم ورصد مرافق تكنولوجيا المعلومات وعملياتها، وإدارة الحواسيب المكتبية وقواعد البيانات والبنى التحتية التقنية لنظام تخطيط الموارد المؤسسية والنظم الحاسوبية الموروثة وبرامج التعلُّم والشبكة الميدانية، وعلى توفير وصلات مستمرة عبر تكنولوجيا المعلومات لجميع الجهات المعنية من خلال توليفة من الموردِّين الداخليين والخارجيين لخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك التحوُّل نحو خيارات الاستعانة بمصادر خارجية.

وسيعمل البرنامج أيضاً كجبهة وصل لليونيدو تُعنى بتفاعل المنظمة مع الأمم المتحدة في شؤون تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

الهدف

ضمان كفاءة وفعالية الاستفادة من خدمات الدعم المقدَّمة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل تحسين عمليات اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
توفير مرافق لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تتسم بالموثوقية ونجاعة التكلفة وسهولة الاستعمال والربط شبكياً وخدمات مستمرة في هذا المجال حسب احتياجات المنظمة.	<ul style="list-style-type: none"> • انخفاض عدد الحوادث المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى الحد الأدنى، وورود إفادات مرتجعة إيجابية من الزبائن. • امتلاك المنظمة مرافق لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تتسم بالكفاءة والفعالية والاستمرارية. • توافر أدوات وأجهزة تواكب أحدث التطورات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. • ثبوت فعالية جميع الخدمات ذات الصلة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

(١) استناداً إلى الإفادات المرتجعة من الزبائن، وإلى إحصاءات مكتب المساعدة الحاسوبية، والرصد المستمر للنوعية.

الموارد

البرنامج هاء-٤: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تقديرات الموارد (بالبيورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الخدمة العامة	الخدمة الفنية
٢ ٥٤٥ ٠٠٠		٢ ٥٤٥ ٠٠٠	١٤,٠٠	٩,٠٠	٥,٠٠
١٧ ٦٠٠		١٧ ٦٠٠			
١٠٣ ٠٠٠		١٠٣ ٠٠٠			
١ ٩١٣ ٧٨٠		١ ٩١٣ ٧٨٠			
٤ ٥٧٩ ٣٨٠		٤ ٥٧٩ ٣٨٠			
٤ ٥٧٩ ٣٨٠		٤ ٥٧٩ ٣٨٠			

البرنامج هاء-٥: دعم الأعمال والنظم

الوصف العام

يتولّى هذا البرنامج إدارة الحل المتكامل المتمثل في نظام تخطيط الموارد المؤسسية، ويتكفل بأن يكون هذا النظام داعماً لعمليات المنظمة الخاصة بتسيير الأعمال، من أجل تحقيق منافع برنامج التغيير والتجديد في المنظمة. وفي ظلّ مبدأى "النمو المقترن بالجودة" و"توحيد الأداء في اليونيدو"، اللذين أرسيا في بيان مهمة اليونيدو، أخذ برنامج التغيير والتجديد يجلب للمنظمة منافع كبرى، مثل تمكين اليونيدو من تحسين تلبيتها لاحتياجات الجهات المتلقية، ومن تلبية توقعات الجهات المانحة والدول الأعضاء على نحو أفضل، ومن توفير بيئة عمل تتسم بالكفاءة والطابع الاستباقي.

وسوف يَنصَبُ تركيز البرنامج في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ على ضمان استمرار نظام تخطيط الموارد المؤسسية في تلبية احتياجات المنظمة العمليانية وتلك الخاصة بتسيير الأعمال. وسوف يكفل البرنامج معالجة هذه الاحتياجات في نظام تخطيط الموارد المؤسسية معالجةً شاملةً ومنهجيةً وناجعة التكلفة باتباع الممارسات الفضلى، مما يسهم في مجمل كفاءة المنظمة وفعاليتها.

وظائف البرنامج الرئيسية هي: تخطيط وتنسيق وتنفيذ التحسينات في النظم وفي كيفية تسيير الأعمال؛ والارتقاء بالعمليات الموجودة حالياً إلى المستوى الأمثل؛ واستحداث تغييرات تتعلق بتخطيط الموارد المؤسسية وبتسيير العمليات، ضماناً لحل ناجح ومتكامل. وسوف تُعالج هذه الاحتياجات وتُحدّد أولوياتها حسب توجيهات المجلس المعني بتحسين تسيير الأعمال والنظم وبالتشاور مع كبار مستعملي نظم الأعمال وكذلك مع برنامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، الذي يتولّى، ضمن جملة أمور أخرى، توفير المرافق التقنية لنظام تخطيط الموارد المؤسسية، مما يكفل استمرار التوافق بين العمليات الخاصة بتسيير الأعمال والعمليات الخاصة بتخطيط الموارد المؤسسية.

وعلاوة على ذلك، سوف يتعامل البرنامج مع مورّد نظام تخطيط الموارد المؤسسية ويدير العقود المتعلقة بذلك النظام، مثل التراخيص والخدمات المقدّمة من جهات خارجية. كما سيعمل كجهة وصل بشأن جميع الأمور المتعلقة بتخطيط الموارد المؤسسية داخل المنظمة، وكذلك بشأن التفاعلات مع سائر منظمات الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية.

الهدف

إدارة وتنسيق ما يتصل بتخطيط الموارد المؤسسية من احتياجات خاصة بتسيير الأعمال على الصعيدين الاستراتيجي والعملياني، بصورة كفؤة وناجعة التكلفة، ضماناً لاستمرار تحسُّن عمليات اليونيدو.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
تقديم دعم كفؤ وناجع التكلفة لعمليات المنظمة وإجراءاتها الخاصة بتسيير الأعمال، من أجل تحسين نوعية خدمات اليونيدو وفعاليتها إجمالاً.	<ul style="list-style-type: none">• توافر خدمات تخطيط الموارد المؤسسية بصورة مستمرة لجميع الجهات المعنية.• تلبية الاحتياجات العمليانية لتسيير الأعمال بصورة كفؤة وناجعة التكلفة.• تحسُّن مستمر في العمليات يزيد من فعالية المنظمة.• وجود إبلاغ موقوت ودقيق عن جميع جوانب عمليات المنظمة، مثل أنشطة التعاون التقني (التمويل، النتائج/ الأثر، المخاطر، إلخ) والموارد المالية والاشتراء والشؤون المالية وغير ذلك، على نحو متّسق.

(١) مقتطف من "منافع برنامج التغيير والتجديد في المنظمة - مؤشرات الأداء الرئيسية".

الموارد

البرنامج هاء-٥: دعم الأعمال والنظم

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفنية
١ ٦٢٥ ٤٠٠		١ ٦٢٥ ٤٠٠	٨,٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠
١٠ ٣٠٠		١٠ ٣٠٠			
٢ ٦٤٢ ٠٢٠		٢ ٦٤٢ ٠٢٠			
٤ ٢٧٧ ٧٢٠		٤ ٢٧٧ ٧٢٠			
٤ ٢٧٧ ٧٢٠		٤ ٢٧٧ ٧٢٠			

البرنامج هاء-٦: التوجيه والإدارة

الوصف العام

وفقاً لهدف اليونيدو الإداري، يحدّد هذا البرنامج ويقرّر التوجّهات والأهداف الاستراتيجية، مع توفير القيادة والتنسيق والإدارة الفعّالة والكفؤة في المجالات العامة التالية: الموارد البشرية، والشؤون المالية والميزانيات، وإدارة المعلومات والاتصالات، وتخطيط الموارد المؤسسية، والدعم العملي، والخدمات العمومية، بما فيها إدارة المباني وعمليات خدمات المطاعم، بالنيابة عن المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي.

الهدف

ضمان كفاءة وفعالية تقديم الخدمات دعماً لأنشطة اليونيدو، وترويج ثقافة المساءلة والشفافية، ودعم الإدارة السليمة لعملية التغيير.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

مؤشرات الأداء ^(١)	المساهمة
<ul style="list-style-type: none"> • انخفاض عدد مطالبات الزبائن إلى الحد الأدنى وورود إفادات مرتجعة إيجابية منهم؛ • توافر دعم فعّال لتنفيذ نظام تخطيط الموارد المؤسسية؛ • تحسّن أحوال السلامة والأمن؛ • تحسّن شفافية الإجراءات ومساءلة الموظفين؛ • ثبوت فعالية جميع الخدمات ذات الصلة. 	<p>ضمان حصول أنشطة اليونيدو في مجال التعاون التقني وأنشطتها الإنمائية الأخرى على مساعدة كافية من خدمات دعم وخدمات أمنية تتسم بالكفاءة والفعالية.</p>

(١) استناداً إلى الإفادات المرجّعة من الزبائن، وإلى الإحصاءات المتصلة بالخدمات، والبيانات المالية، والإجراءات والتعليمات، والبيانات التي أدلت بها الدول الأعضاء، وقرارات أجهزة تقرير السياسات، وتقارير مراجعة الحسابات، والتقارير الأمنية، والرصد المستمر للنوعية، وما يتصل بذلك من إبلاغ في التقرير السنوي والوثائق التشريعية الأخرى.

الموارد

البرنامج هاء-٦- التوجيه والإدارة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمة	
				الفئة الفنية	العامة
١٠٧٢ ٦٠٠		١٠٧٢ ٦٠٠	٥,٠٠	٣,٠٠	٢,٠٠
١١ ٥٠٠		١١ ٥٠٠			
٨٦ ١٠٠		٨٦ ١٠٠			
٤ ٦٠٠		٤ ٦٠٠			
١ ١٧٤ ٨٠٠		١ ١٧٤ ٨٠٠			
١ ١٧٤ ٨٠٠		١ ١٧٤ ٨٠٠			

البرنامج الرئيسي واو: إدارة المباني

البرنامجان واو- ١ وواو- ٢: الخدمات العمومية لإدارة المباني والخدمات المشتركة لإدارة المباني

الوصف العام

يظطلع هذا البرنامج الرئيسي، والبرنامجان واو- ١ وواو- ٢ اللذان يتألف منهما، بتنظيم وإدارة عمليات وصيانة وإصلاح واستبدال المباني وما يتصل بها من منشآت ومعدات في مجمع مركز فيينا الدولي. وهذه المسؤولية منبثقة من أحكام مذكرة التفاهم بشأن الخدمات العمومية، التي اتفقت عليها المنظمات الدولية التي توجد مقارها في مركز فيينا الدولي، وهي الوكالة الدولية للطاقة الذرية ومكتب الأمم المتحدة في فيينا (اليونوف) واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية واليونيبدو. وتقدم اليونيبدو هذه الخدمات بالنيابة عن المنظمات الكائنة في مركز فيينا الدولي وبموارد مالية تسهم بها تلك المنظمات.

ويستمر تزايد تكاليف تشغيل وصيانة وإصلاح المباني والتجهيزات المدججة فيها والمضافة إليها مع تقادم مجمع مركز فيينا الدولي، الذي شُيد في الفترة ١٩٧٤-١٩٧٩. وتُجرى أعمال الإصلاح والصيانة الضرورية بصفة منتظمة، وفقا للالتزامات المتعهد بها تجاه الحكومة النمساوية مالكة المجمع، ضماناً للمأمونية وموثوقية تشغيل المباني.

الهدف

ضمان الأمان والموثوقية ونجاعة التكلفة في تشغيل وصيانة وإصلاح وتحديث مجمع مركز فيينا الدولي والتجهيزات والمعدات الملحقه به، وفقاً للوائح والمعايير المحلية الخاصة بالمباني وكذلك شروط رخصة تشغيل المركز.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيبدو

المساهمة	مؤشرات الأداء
ضمان توفير مجمع مركز فيينا الدولي بيئة عملٍ عصريةٍ مثلى تتسم بكفاءة استخدام الموارد، مع أحدث التجهيزات والمعدات.	<ul style="list-style-type: none">• بلوغ المستوى الأمثل في تنظيم العمليات وإدارتها ونجاعة تكاليفها.• انخفاض عدد المطالبات المتعلقة بصيانة المباني وإصلاحها، وكذلك بتبديل التجهيزات والمعدات إلى الحد الأدنى.• تشغيل وتحديث مجمع مركز فيينا الدولي على نحو يتسم بالأمان والموثوقية وكفاءة استخدام الموارد.

البرنامج واو-١: الخدمات العمومية لإدارة المباني

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
١٤٧٢٥٦٠٠	الوظائف الثابتة
٢٢٢٢٠٠	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
٢٢٩٠٠	التدريب الخاص بالتطوير الوظيفي
٧٣٢٠٠٠	المساعدة المؤقتة العامة
٨٣٨٠٠٠	العمل الإضافي والفارق الليلي
١٠٤١٠٠	أجور المستشارين وتكاليف سفرهم
٦٢٠٠	الضيافة
٢٠٠٠٠	السفر في مهام رسمية
١٩٩٦٠٨٠٠	استئجار المباني وصيانتها
١٧٧١٠١٠٠	المنافع العامة
١٤٢٦٠٠	استئجار وصيانة الأثاث والمعدات والمركبات
٣٢٧٠٠	نفقات تشغيل عامة متنوعة
٢٠٠٠	الطباعة والتجليد
٣٧٠٦٠٠	اللوازم والمواد
٢١٢١٠٠	السلع الرأسمالية
٥٥١٠١٩٠٠	مجموع النفقات الإجمالية
(٣٨١١٩٤٨٠)	مساهمات المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا في العمليات العمومية
(٦٩٣٣٢٢٠)	مساهمة اليونيدو في العمليات العمومية
(١٠٠٤٩٢٠٠)	مساهمات أخرى في العمليات العمومية
(٥٥١٠١٩٠٠)	مجموع الإيرادات
	مجموع الموارد الصافية

البرنامج واو-٢: الخدمات المشتركة لإدارة المباني

البرنامج واو-٢: الخدمات المشتركة لإدارة المباني

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)		الوظائف		
الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	الخدمة العامة	الخدمة الفنية	المجموع
٤٤٠٦٠٠	٤٤٠٦٠٠	٣,٠٠	٣,٠٠	٠,٠٠
١٥٤٨٨٠٠	١٥٤٨٨٠٠			
١٩٨٩٤٠٠	١٩٨٩٤٠٠	مجموع النفقات الإجمالية		
(١٩٨٩٤٠٠)	(١٩٨٩٤٠٠)	الإيرادات		
		مجموع الموارد الصافية		

البرنامج واو-٢: الخدمات المشتركة لإدارة المباني

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
٤٢٣ ٣٠٠	الوظائف الثابتة
١٧ ٣٠٠	العمل الإضافي والفارق الليلي
١ ٤٢٥ ٢٠٠	استئجار المباني وصيانتها
١٢٣ ٦٠٠	السلع الرأسمالية
١ ٩٨٩ ٤٠٠	مجموع النفقات الإجمالية
(١ ١٥٣ ٩٣٠)	مساهمات المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا في العمليات العمومية
(٨٣٥ ٤٧٠)	مساهمة اليونيدو في العمليات العمومية
(١ ٩٨٩ ٤٠٠)	مجموع الإيرادات
	مجموع الموارد الصافية

البرنامج الرئيسي زاي: التكاليف غير المباشرة

البرنامج زاي-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة

الوصف العام

يجمع هذا البرنامج التكاليف غير المباشرة ويوفر وسيلة شفافة لتحديد ورصد تطورها على مر الزمن.

والتكاليف غير المباشرة هي بنود التكاليف الواردة في الميزانية التي لا يمكن ربطها مباشرة بأي من برامج اليونيدو الفنية أو دوائرها الإدارية. وتُعزى هذه التكاليف بصفة رئيسية إلى أن اليونيدو موجودة في مباني مركز فيينا الدولي ومن ثم فهي تشارك في الخدمات المشتركة والعمومية مع منظمات أخرى كائنة في هذا المركز. كما أن مساهمات اليونيدو في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة التي تمثل بنداً تكلفه تشهد ميزانيته تزايداً مطّرداً من حيث القيمة والأهمية، وكذلك في مخطط التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة تدرج في إطار هذا البرنامج.

وُبيّن القائمة التالية الخدمات المتقاسمة ومساهمة اليونيدو في مجموع تكاليفها:

- (أ) التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة - حسب عدد الموظفين المتقاعدين؛
- (ب) الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية) - ١٣,٨٢ في المائة؛
- (ج) التدريب اللغوي المشترك (اليونوف) - حسب عدد الموظفين الملتحقين؛
- (د) مساهمة اليونيدو في الخدمات العمومية لإدارة المباني - ١٥,٣٨٩ في المائة؛
- (هـ) المبالغ المردودة إلى صندوق الإصلاحات الكبرى - ١٥,٣٨٩ في المائة؛
- (و) مساهمة اليونيدو في الخدمات المشتركة لإدارة المباني (تكاليف فنيّ المؤتمرات وتكاليف التشغيل) - ٤٢ في المائة؛
- (ز) الخدمات اللغوية والوثائقية (اليونوف) - يتغيّر النصيب تبعاً لحجم العمل؛
- (ح) خدمات الأمن والسلامة (اليونوف) - ١٥,٣٨٩ في المائة؛
- (ط) المساهمة في الأنشطة المشتركة مع مختلف هيئات الأمم المتحدة؛
- (ي) خدمات الاتصالات المشتركة (اليونوف) - ٢٧,٢ في المائة.

وُبيّن الجدول التلخيصي تقديرات الموارد المندرجة في إطار كلٍّ من البنود المذكورة أعلاه. وقد ارتفع مجموع النفقات المميّزة (بتكاليف الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣) ضمن إطار المساهمات في الخدمات المتقاسمة التكاليف بمقدار ١٤١ ٥٤٤ يورو (٠,٦٥ في المائة)، حسبما هو مبين في الفقرات الواردة أدناه.

فثمة زيادة قدرها ٩٦٢ ١٠٥ يورو في مساهمة اليونيدو في مخطّط التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، الذي يسري على الموظفين المتقاعدين، جرى تقديرها على أساس التكاليف الفعلية المتكبّدة في عام ٢٠١٢ والتكاليف الإضافية المقدّرة لحالات التقاعد الإلزامي في الأعوام ٢٠١٣ و٢٠١٤ و٢٠١٥.

أمّا الانخفاض البالغ ١٣٠ ٨١٨ يورو في بند الخدمات الطبية المشتركة فهو ناتج في المقام الأول من إتمام تجديد المبنى C في مركز فيينا الدولي، وكذلك من حدوث انخفاض طفيف في نصيب اليونيدو، من ١٥,٦٠٤ في المائة إلى ١٥,٣٨٩ في المائة. وأمّا الانخفاض البالغ ٧٧٩ ١٢٠ يورو في المبالغ المردودة إلى صندوق الإصلاحات الكبرى فهو ناتج عن انخفاض قدره ٨٠٠ ١٤٥٠ يورو في مجموع احتياجات الصندوق المالية، مما أفضى إلى انخفاض المساهمات المطلوبة من جميع المنظمات الكائنة في فيينا. وإلى جانب ذلك، سوف تشهد مساهمة اليونيدو في الصندوق نقصاناً إضافياً بسبب انخفاض نسبة نصيبها في التكاليف من ١٥,٦٠٤ في المائة، حسبما ورد في تقديرات ميزانية ٢٠١٢-٢٠١٣، إلى ١٥,٣٨٩ في المائة في تقديرات ميزانية ٢٠١٤-٢٠١٥.

وثمة زيادة طفيفة قدرها ٨٧٠ ٥٦ يورو، في مساهمة اليونيدو في الخدمات المشتركة لإدارة المباني تمثل في المقام الأول انعكاساً لزيادة نصيب اليونيدو من ٣٩ في المائة إلى ٤٢ في المائة.

أمّا الزيادة البالغة ٦٠٠ ٥٣٦ يورو في إطار الخدمات العمومية للأمن والسلامة فهي ناتجة من استخدام اليونوف والأمانة العامة للأمم المتحدة منهجية في الميزنة تتمثل في إعادة حساب تكاليف الوظائف الثابتة بعد أن تكون الجمعية العامة قد أقرت الميزانية. وفي هذه الحالة، أُعيد حساب تكاليف ١٦٠ وظيفة من وظائف الأمن والسلامة التابعة لليونوف في نهاية عام ٢٠١٢، مما أدى فعلياً إلى زيادة في الاعتمادات المرصودة أصلاً.

وثمة زيادة قدرها ١٢١ ٣٨١ يورو في المساهمة في الأنشطة المشتركة مع مختلف هيئات الأمم المتحدة، ناتجة من إدراج مخصّصات قدرها ٣٠٠ ٢٧٢ يورو لنظام منسق الأمم المتحدة المقيم، حسبما ذكر بتوسّع في الخلاصة الوافية؛ أمّا المقدار المتبقي، البالغ ٨٢١ ١٠٨ يورو، فهو ناتج في المقام الأول من زيادة في الإنفاق قدرها ٦ في المائة، مقارنةً بميزانية فترة السنتين ٢٠١٢-٢٠١٣، على التكاليف الأمنية لعمليات الأمم المتحدة المشتركة التمويل في ميزانية إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن. وإلى جانب ذلك، تعتمز اليونيدو الإسهام في خدمات الأمم المتحدة الاستشارية المشتركة بشأن الخزانة، بما فيها الخدمات الخاصة بتحديد الأسعار المصرفية.

الهدف والنواتج ومؤشرات الأداء

يرد في وثائق البرنامج والميزانية الخاصة بالمنظمات المسؤولة عن الخدمات العمومية والمشاركة عرض تفصيلي لأهداف تلك الخدمات ونواتجها ومؤشرات أدائها.

ويرد في إطار البرنامج الرئيسي واو- إدارة المباني وصف كامل للخدمات العمومية والمشاركة لإدارة المباني.

البرنامج زاي-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمة		
			المجموع	العامة	الفنية
٥ ٦٢٩ ٩٢٠		٥ ٦٢٩ ٩٢٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
١٦ ٤٨٤ ٦٢٧		١٦ ٤٨٤ ٦٢٧			
٦٧٤ ٤٠٠		٦٧٤ ٤٠٠			
٢٢ ٧٦١ ٩٤٧		٢٢ ٧٦١ ٩٤٧			
٢٢ ٧٦١ ٩٤٧		٢٢ ٧٦١ ٩٤٧			

البرنامج زاي-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة

تقديرات ٢٠١٤-٢٠١٥ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
٥ ٠٠٩ ٨٠٠	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
٥٥٠ ١٢٠	الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية)
٧٠ ٠٠٠	التدريب اللغوي المشترك
٦ ٩٣٤ ٣٤٠	مساهمة اليونيدو في الخدمات العمومية لإدارة المبانى
٥٤٢ ٤٠١	المبالغ المردودة إلى صندوق الإصلاحات الكبرى
٨٣٥ ٤٧٠	مساهمة اليونيدو في الخدمات المشتركة لإدارة المبانى
١ ٨٨٧ ١٩٥	الخدمات اللغوية والوثائقية
٤ ٢٢٤ ١٠٠	خدمات الأمن والسلامة (اليونوف)
٢ ٠٦١ ١٢١	المساهمة في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة
٦٤٧ ٤٠٠	خدمات الاتصالات المشتركة (اليونوف)
٢٢ ٧٦١ ٩٤٧	مجموع النفقات الإجمالية
	مجموع الإيرادات
٢٢ ٧٦١ ٩٤٧	مجموع الإيرادات الصافية

الموارد الخاصة لصالح أفريقيا

الوصف العام

تُصاغ البرامج والمشاريع الإقليمية ودون الإقليمية وتُدعم وتُواصل من خلال الموارد الخاصة لصالح أفريقيا. وتستند هذه البرامج إلى عدّة أسس، منها آلية التنسيق الإقليمي في أفريقيا، التي توفر إطاراً لتنسيق الدعم الذي تقدّمه الأمم المتحدة إلى الاتحاد الأفريقي وبرنامج الشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا (نيباد)؛ وخطة العمل الأفريقية للفترة ٢٠١٠-٢٠١٥ المشتركة بين الاتحاد الأفريقي ونيباد، المعنونة "تعزيز التكامل الإقليمي والقاري في أفريقيا"؛ وخطة عمل الاتحاد الأفريقي من أجل تسريع التنمية الصناعية في أفريقيا، واستراتيجية تنفيذ هذه الخطة (التي اعتمدها لاحقاً مؤتمر وزراء الصناعة الأفريقيين (كامي)) في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨؛ والإعلان الوزاري الصادر عن مؤتمر أقل البلدان نمواً في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٨ بشأن "تقديم المعونة من أجل التجارة: جدول أعمال صناعي لصالح أقل البلدان نمواً"؛ والإعلان الوزاري الصادر عن مؤتمر أقل البلدان نمواً في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ بشأن "تأثير الأزمة الاقتصادية العالمية على القدرات الإنتاجية والآفاق التجارية لأقل البلدان نمواً: الأخطار والفرص"؛ والإعلان الصادر عن المؤتمر الرفيع المستوى المعني بتنمية الأعمال التجارية الزراعية والصناعات الزراعية في أفريقيا، الذي عُقد في أبوجا، نيجيريا، في آذار/مارس ٢٠١٠؛ ومؤتمر الأمم المتحدة الرابع المعني بأقل البلدان نمواً، الذي عُقد في اسطنبول، تركيا، في ١٣ أيار/مايو ٢٠١١ والذي وفّر خطة طريق شاملة لدعم البلدان الأقل نمواً من خلال "برنامج عمل اسطنبول"؛ وأخيراً مؤتمر اليونيدو الوزاري لأقل البلدان نمواً، الذي عُقد في فيينا من ٢٤ إلى ٢٥ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١١، والذي أقرّ استراتيجية اليونيدو العملية لصالح أقل البلدان نمواً (يوجد في أفريقيا حالياً ٣٤ بلداً من بين البلدان الأقل نمواً، البالغ عددها ٤٩ بلداً).

وسوف تُستخدَم هذه الأموال عادة في إعداد برامج قطرية ودون إقليمية وإقليمية ذات صلة بما ذكر أعلاه، وفي تنفيذ استراتيجية اليونيدو العملية لصالح أقل البلدان نمواً، وفي الاضطلاع بأنشطة أخرى مثل بعثات لتقييم الاحتياجات وبعثات لتقصّي الحقائق. أمّا الأموال المتبقية فسوف تُستخدَم في صوغ مشاريع استجابة لطلبات معيّنة وهادفة ومخصّصة الغرض من الدول الأعضاء؛ وتقديم خدمات استشارية سياساتية على الصعيد القطري؛ ودعم أنشطة المحفل العالمي واجتماعات أفرقة الخبراء ذات الصلة بأفريقيا؛ ودعم هيئات الاتحاد الأفريقي، وخصوصاً مفوضية الاتحاد الأفريقي وكامي والجماعات الاقتصادية الإقليمية ونيباد. وسوف تُستخدم الموارد أيضاً لتيسير وتدعيم قدرات وزارات الصناعة ومفوضية الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية الأفريقية. كما سيولى اهتمام شديد لضمان جدوى خدمات اليونيدو في أفريقيا ونجاحاتها من حيث التكاليف واستدامتها، وكذلك لأثرها في عملية التنمية. وسوف تُقدّم خدمات اليونيدو المقترحة دعماً في المجالات التالية:

- (أ) بناء القدرات الإنتاجية وتعزيز التنمية الصناعية المستدامة من أجل تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وسائر الأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً؛
- (ب) تحقيق النمو الاقتصادي المستدام، وتوفير فرص العمل الإنتاجية، وتوليد الدخل، ودعم النمو المتسم بطابع إشراكي، وتشجيع الاندماج في المجتمع، وخصوصاً في أحوال ما بعد الأزمات؛
- (ج) السياسات الصناعية والإدارة الاقتصادية من خلال دعم القطاع الخاص، ونشر التكنولوجيات السليمة بيئياً والمتسمة بكفاءة استخدام الطاقة، وترويج الاستثمار، وتيسير الوصول إلى الأسواق؛ مع إيلاء اهتمام خاص للشباب وسائر الفئات المستضعفة؛

(د) التعاون الإقليمي ودون الإقليمي وفيما بين بلدان الجنوب على تعزيز توسيع القدرات الإنتاجية وتنويعها وتحديثها في البلدان الأفريقية، وخصوصاً في البلدان الأقل نمواً والبلدان الجزرية الصغيرة والبلدان غير الساحلية.

ونظراً لما ورد أعلاه، سوف ينصبُّ اهتمام البرنامج على الأركان الرئيسية الثلاثة لاستراتيجية اليونيدو الخاصة بأقل البلدان نمواً، وهي: تعزيز سلاسل القيمة الإقليمية المتعلقة بالسلع الأولية؛ و'٢' التركيز على المجتمعات المحلية المستضعفة؛ و'٣' تدعيم البنى التحتية الصناعية على الصعيد الإقليمي.

وبناءً على ذلك، ستقوم اليونيدو بصفة خاصة، ولكن انتقائياً، بصوغ وتنفيذ برامج ذات صلة، تستند إلى مجموعات البرامج السبع المتفق عليها في إطار خطة عمل الاتحاد الأفريقي من أجل تسريع التنمية الصناعية في أفريقيا وغيرها من الأطر الإقليمية، وهي: '١' السياسة الصناعية والتوجيه المؤسسي؛ و'٢' الارتقاء بالقدرات الإنتاجية والتجارية؛ و'٣' تعزيز البنى التحتية ومصادر الطاقة اللازمة للتنمية الصناعية؛ و'٤' الموارد البشرية اللازمة للصناعة؛ و'٥' الابتكارات الصناعية والبحث والتطوير والتنمية التكنولوجية؛ و'٦' التمويل وحشد الموارد؛ و'٧' التنمية المستدامة.

وفي إطار الأولوية المواضيعية بناء القدرات التجارية، سوف تضطلع اليونيدو بعدة أنشطة، منها: '١' تزويد أقل البلدان نمواً بدعم في الجانب التوريدي؛ و'٢' دعم برامج في مجالات الارتقاء بالصناعة وتحديثها ونقل التكنولوجيا وتنمية تجمعات المشاريع الصغيرة والمتوسطة وترويج الاستثمار وإدارة النوعية وتعزيز إمكانية التتبع.

وفي إطار الأولوية المواضيعية المتمثلة في البيئة والطاقة، سوف ينصبُّ التركيز على ما يلي: '١' زيادة فرص الحصول على الطاقة النظيفة بتكلفة ميسورة من خلال الإيضاح العملي لإمكانات الطاقة المتجددة، والتعجيل بكهربية الريف؛ و'٢' تعزيز كفاءة استخدام الطاقة، وخصوصاً في التجمعات الصناعية؛ و'٣' تدعيم القدرات والسياسات الوطنية الداعمة للصناعة الخضراء؛ و'٤' إقامة تعاون فيما بين بلدان الجنوب وتعاون ثلاثي.

الهدف

تحسين فعالية برامج اليونيدو في عموم البلدان الأقل نمواً، وتلك الواقعة في أفريقيا خصوصاً، وتدعيم مساهمة المنظمة في التنمية المستدامة في أفريقيا.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ^(١)
ضمان أن تشجّع السياسات الحكومية والوطنية والاستراتيجيات الاقتصادية وبرامج التعاون الإنمائي المتعدّد الأطراف أنماطاً للتنمية الصناعية في أفريقيا تحدُّ من الفقر وتعزّز النمو ذا الطابع الإشراكي والاستدامة البيئية.	<ul style="list-style-type: none"> وجود نقاش وتعاون قيّمين ومتعدّدي الأطراف في المجالات المتصلة بالتنمية الصناعية المستدامة والنمو المستدام في أفريقيا. تحسُّن الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للقطاعات الصناعية في البلدان الأفريقية.

(١) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في النواتج المتوقعة على الصعيد القطري

مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	المساهمة في الناتج السياسي
<ul style="list-style-type: none">• تحسُّن الإطارين السياساتي والقانوني للأنشطة الصناعية.• زيادة النشاط الدعائي والحوار السياساتي بين القطاع الخاص والحكومات ومقرري السياسات بشأن المسائل ذات الصلة.• وجود ما يثبت إسهام أنشطة اليونيدو التعاونية في توليد معارف عالمية في مجال التنمية الصناعية المستدامة.	<p>ضمان أن تكون السياسات والاستراتيجيات الصناعية في أفريقيا قائمةً على أسس تجريبية وتحليلية سليمة، وداعمةً لتنمية صناعية ابتكارية وقائمة على المعرفة في البلدان الأفريقية.</p>
مؤشرات الأداء ⁽¹⁾	المساهمة في الناتج المؤسسي
<ul style="list-style-type: none">• ازدياد استخدام المنهجيات والأدوات التحليلية المتقدمة في تقرير السياسات.• وجود مؤسسات ونظم وأدوات دعم عاملة مستدامة تساعد أعداداً متزايدةً من المنشآت مساعدةً فعّالة.• تحسُّن الخدمات كمّاً ونوعاً وتحديثها بانتظام.	<p>تزويد الحكومات والمؤسسات الأفريقية بالقدرة على استخدام الأدوات التحليلية وعلى صوغ السياسات والاستراتيجيات والبرامج الصناعية وتنفيذها ورصدها.</p>

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

البرنامج العادي للتعاون التقني

الوصف العام

يقدم هذا الباب من الوثيقة وصفاً عاماً للبرنامج العادي للتعاون التقني وعرضاً موجزاً لموارده. وعملاً بالنهج البرنامجي، تُعرض مخصّصات البرنامج من الموارد في سياق البرامج الرئيسية ذات الصلة التي ستنفذ الأنشطة في إطارها.

وحسبما ينص عليه في دستور اليونيدو (الجزء باء من المرفق الثاني)، يتمثل الهدف العام للبرنامج في تحسين فعالية برنامج عمل المنظمة في ميدان التنمية الصناعية وتعزيز مساهمة المنظمة في جهاز الأمم المتحدة الإنمائي الأوسع نطاقاً.

ووفقاً للإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٠-٢٠١٣، بصيغته المعدلة في عام ٢٠١١، سيواصل البرنامج تمكين اليونيدو من تركيز أنشطتها على أولوياتها المواضيعية الثلاث - وهي الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية، وبناء القدرات التجارية، والبيئة والطاقة - وكذلك من الإسهام في مسائل جامعة ذات صلة، مثل المساواة بين الجنسين والتعاون فيما بين بلدان الجنوب.

وسوف تنفذ المشاريع في إطار البرنامج العادي للتعاون التقني استناداً إلى المعايير التالية:

(أ) أنشطة تمهيدية، تشمل تقييماً للاحتياجات، من أجل تمكين اليونيدو من صوغ برامج أو مشاريع تستند إلى أولوياتها المواضيعية وإلى احتياجات البلدان المتلقية؛

(ب) أنشطة رافدة وتحليلية، تشمل مشاريع مشتركة مع مؤسسات بحثية، من أجل دعم صوغ برامج اليونيدو ذات الأولوية ومبادراتها الابتكارية؛

(ج) أنشطة محفل عالمي ترتبط ارتباطاً مباشراً بصوغ البرامج ذات الأولوية من خلال آليات مثل الحلقات الدراسية وحلقات العمل والندوات؛

(د) أموال ابتدائية أو تمويل مرحلي للأنشطة التي تعزز الاتساق على نطاق الأمم المتحدة، وكذلك البرامج القطرية؛

(هـ) تلبية متطلبات التمويل المشترك للمشاريع الكبيرة عندما يكون هذا لازماً لتصبح اليونيدو شريكاً في المشاريع؛

(و) استجابة مرنة للطلبات العاجلة للحصول على خدمات استشارية سياساتية وتقنية فورية.

وسيركز البرنامج العادي بصفة خاصة على احتياجات أقل البلدان نمواً، لمساعدتها على تصميم برامج التعاون التقني وعلى حشد الموارد المالية اللازمة لتنفيذها. كما سيعزز البرنامج التعاون الصناعي الدولي، مع إيلاء اهتمام خاص للتعاون فيما بين بلدان الجنوب، وكذلك لتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في مجال التنمية الصناعية.

الهدف

تحسين فعالية برنامج عمل اليونيدو وتعزيز مساهمة المنظمة في جهاز الأمم المتحدة الإنمائي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإنمائي الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان أن تشجع السياسات الحكومية والاستراتيجيات الاقتصادية وبرامج التعاون الإنمائي المتعدّد الأطراف أنماطاً للتنمية الصناعية تحدّ من الفقر وتعزّز التعمولم ذا الطابع الإشرافي والاستدامة البيئية.	<ul style="list-style-type: none">• وجود نقاش وتعاون متعدّد الأطراف في المجالات المتصلة بالتنمية الصناعية المستدامة والنمو المستدام.• تحسّن الأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي للقطاعات الصناعية في البلدان النامية.

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

المساهمة في تحقيق الهدف الإداري الوارد في بيان مهمة اليونيدو

المساهمة	مؤشرات الأداء ⁽¹⁾
ضمان وجود عمليات فعّالة لصوغ وتنفيذ ورصد البرامج والمشاريع، تشارك فيها كل الشّعب الفنية في المنظمة.	<ul style="list-style-type: none">• مدى فعالية وكفاءة العمليات الخاصة بالمشورة السياساتية وبأنشطة التعاون التقني.• مدى اتّساق البرامج وتكاملها.• وجود مشاركة فعّالة في العمليات الجارية على نطاق المنظومة.

(1) استناداً إلى التقييمات المنتظمة والإبلاغ في الوثائق التشريعية، بما فيها التقرير السنوي.

الإيرادات المتنوعة

يُقدَّر حجم الإيرادات المتنوعة لفترة السنتين ٢٠١٤-٢٠١٥ بنحو ١٠٧٦٠٠٠ يورو في الميزانية العادية و٥٣ ٨٠٠ يورو في الميزانية التشغيلية، وترد تفاصيلها في الفقرات التالية.

ألف - الإيرادات المتأتية من الودائع

تستند تقديرات الإيرادات المتأتية من الودائع إلى ما يُتوقع الحصول عليه من عائدات الفوائد المصرفية على الأرصدة النقدية الموجودة في الصندوق العام وصندوق رأس المال المتداول والحساب الخاص بتكاليف الدعم في الميزانية التشغيلية. وبناءً على التنبؤات التي قدّمتها المصارف التي تودع فيها اليونيدو الودائع لأجل بشأن الأعوام ٢٠١٣ و٢٠١٤ و٢٠١٥، أُدرجت في ميزانيتي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ تقديرات تبلغ ١٠٠٠٠٠٠ يورو في إطار الميزانية العادية و٥٣ ٨٠٠ يورو في إطار الميزانية التشغيلية.

باء - بيع المنشورات

تسعى اليونيدو، من خلال منشوراتها المخصصة للبيع، إلى تعزيز صورتها على النطاق العالمي كجهة وصل لمنظومة الأمم المتحدة في جميع الأمور المتعلقة بالتنمية الصناعية المستدامة. وينشأ المنشور المعدّ للبيع عادة عندما ترى إحدى الوحدات الفنية أنها أنتجت دراسة تخطى بإقبال واسع يكفي لجعلها قابلة للبيع. وإذا كانت الدراسة نتاج مساهمة أخذت الكثير من وقت الموظفين والمستشارين الثمين فإن بيعها لا يكون مجرد وسيلة لنشر ما جُمع من بيانات أو معلومات بل هو أيضاً وسيلة لاسترجاع جزء على الأقل من تكاليف إعدادها.

ويتولى مكتب اليونيدو لبيع المنشورات إدارة البيع المباشر لمنشورات اليونيدو وتقاريرها وأشرطة الفيديو التي تنتجها، بما في ذلك النسخ الصادرة في شكل أقراص مدججة لموادها المطبوعة الأقدم عهداً، وكذلك ترويج تلك المنشورات والتقارير والأشرطة وتوزيعها. وهو أيضاً مسؤول عن إعداد فهرس سنوي للمنشورات وعن صون الموقع الشبكي الخاص بمنشورات اليونيدو، الذي يمكن من خلاله الحصول على المنشورات مباشرة بواسطة فهرس إلكتروني وآلية طلب عبر الإنترنت. وتُباع منشورات اليونيدو أيضاً من خلال موزعين مختلفين، منهم الأمم المتحدة. ومكتب اليونيدو لبيع المنشورات هو جهة الوصل المعنية بالتخاطب مع قسم منشورات الأمم المتحدة في نيويورك وجنيف بشأن مشاركة اليونيدو في معارض الكتب، ولإبرام اتفاقات مع أطراف أخرى لترجمة منشورات اليونيدو.

الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع

أُنشئ في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١، صندوق متجدد للمنشورات المخصصة للبيع، من الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات أثناء فترة السنتين. ويدعم هذا الصندوق التخطيط الطويل الأمد للأنشطة المتعلقة بالمنشورات، بما فيها ترويج المنشورات والأقراص المدججة وتسويقها وترجمتها وإعادة طباعتها.

وأثناء أي فترة سنتين، يُضاف نصف إيرادات الصندوق، إلى الإيرادات المتنوعة، ضمناً لمواصلة خصم حصة الدول الأعضاء في العائدات المتوقعة لبيع المنشورات من اشتراكات تلك الدول. ويغطي الصندوق التكاليف بخصمها من العائدات، وفقاً للإجراءات المعمول بها حالياً.

وما لم تحصل زيادة ملحوظة في نشاط البيع، يُتوقع أن يكون في الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع رصيد قدره ١٥٥ ٨٩٠ يورو عند نهاية فترة السنتين. ويقدم الجدول التالي عرضاً للنشاط المالي المتوقع لهذا الصندوق أثناء فترة السنتين:

الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع - تقديرات العائدات الإجمالية والصافية

(باليورو وحسب تكاليف ٢٠١٢-٢٠١٣)

تقديرات الميزانية حسب تكاليف ٢٠١٣-٢٠١٢		التقديرات المنقحة حسب تكاليف ٢٠١٣-٢٠١٢		
الإيرادات المتنوعة ٢٠١٥/٢٠١٤	الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع ٢٠١٥/٢٠١٤	الإيرادات المتنوعة ٢٠١٣/٢٠١٢	الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع ٢٠١٣/٢٠١٢	
٧٦ ٠٠٠	٧٦ ٠٠٠	٨٠ ٠٠٠	٨٠ ٠٠٠	المبيعات الإجمالية
	٩٥ ٤٠٢		١٩٠ ٩٠٢	رصيد الصندوق المتجدد في فترة السنتين السابقة
٧٦ ٠٠٠	١٧١ ٤٠٢	٨٠ ٠٠٠	٢٧٠ ٩٠٢	المجموع
				ناقصاً النفقات المخصصة من العائدات
	٣ ٠٠٠		٣ ٠٠٠	السفر
	٧ ٥٠٠		٧ ٥٠٠	الإعلانات والمنشورات
	٤٠ ٠٠٠		٤٠ ٠٠٠	الطباعة
	٢ ٥٠٠		٢ ٥٠٠	الترجمة التحريرية
	٧٧ ٥٠٠		١٢٢ ٥٠٠	الدعاية والترويج
				الخدمات/المساهمات التعاقدية
				المساعدة المؤقتة العامة
				السفر
				نفقات متنوعة/نفقات مصرفية
				الخبراء الاستشاريون
				المعدات/المواد
	١٣٠ ٥٠٠		١٧٥ ٥٠٠	النفقات الإجمالية
				الرصيد الموجود في الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع (في نهاية كل من فترتي السنتين)
	٤٠ ٩٠٢		٩٥ ٤٠٢	
٧٦ ٠٠٠		٨٠ ٠٠٠		العائدات الصافية

وسوف تُلزم أموال للسفر لحضور معارض كتب أو لتنظيم أنشطة ترويجية خاصة. كما ستُلزم موارد للإعلانات في المجالات ولسائر الأنشطة الترويجية. وثمة حاجة إلى تمويل لترجمة وإعادة طباعة المنشورات المخصصة للبيع والأقراص المدجة وإعداد المنشورات المزمع إصدارها ولإنتاج المنشورات الإحصائية الإلكترونية، الذي يتطلب خدمات استشارية ومعدات ومواد لم ترصد لها مخصصات كافية في الميزانية العادية. وستُلزم أيضاً خدمات استشارية إضافية لإجراء مراجعات منشورات مختارة من جانب نظراء. أما النفقات المتنوعة فتتعلق بتكاليف البريد والرسوم المصرفية.

النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية ٢٠١٥-٢٠١٤	النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية ٢٠١٣-٢٠١٢	٥	الاحتياجات		٢	١
			٣	٤		
٢٠	٢٣	٤٦٢٠٩٠٠	٧٣١٤٠	٤٥٤٧٧٦٠	(١١٤٦٢٩٠)	٥٦٤٤٠٥٠
٦٩	٨٠	١٢٨١٥٠٥٠	٢٢٦٠٠٠	١٢٥٨٩٠٥٠	(٢٢١٨٩٥٠)	١٤٨٥٨٠٠٠
٣٤	٤٣	٦٣٤١٤٥٠	٢٢٠٧٥٠	٦١٢٠٧٠٠	(٢١٣٦٤٢)	٦٣٣٤٣٤٢
٤١	٤٥	٧٥٣٩٤٠٠	٢٤٢٢٠٠	٧٢٩٧٢٠٠	(١٢٤٤٦٥)	٧٤٢١٦٦٥
٤٤	٤٣	٨١٣٢٥٠٠	٢٩٣٨٠٠	٧٨٣٨٧٠٠	(١٧٤١٢٠)	٨٠١٢٨٢٠
٢٥	٤٣	٤٥٧٨٣٨٠	١٣٧٥٠٠	٤٤٤١٨٨٠	(٣٥٨٠١٠٠)	٨٠٢١٩٨٠
٢٣	٥٣	٤٢٧٧٧٢٠	٩٩٠٠٠	٤١٧٨٧٢٠	٣٨٨٦٨٢٠	٢٩١٩٠٠
٥٦	٥٨	١١٧٤٨٠٠	٢٥١٠٠	١١٤٩٧٠٠	(٣١٧٦٠٠)	١٤٢٧٣٠٠
١٧٣	٦٩	٣٢٠٤٥٢٥٠	١٠١٨٣٥٠	٣١٠٢٦٩٠٠	(٥٢٣١٠٧)	٣١٥٥٠٠٧
٢٣	١٦	٢٢٧٦١٩٤٧	٩٥٧٦٠٠	٢١٨٠٤٣٤٧	١٤٢٣٤٤	٢١٦٦٣٠٠٣
٢٣	١٦	٢٢٧٦١٩٤٧	٩٥٧٦٠٠	٢١٨٠٤٣٤٧	١٤٢٣٤٤	٢١٦٦٣٠٠٣
١٠٠	١٠٠	١٨٥٤٠٦٣٠٠	٤٥٥٧٢٥٠	١٨٠٨٤٩٠٥٠	(٥٩٣٧٦٨٦)	١٨٦٧٨٦٧٣٩
١٠٠	١٠٠	٥٧٠٩١٣٠٠	٣١٩٠٥٠٠	٥٣٩٠٠٨٠٠	(٧٦٦٥٠٠٠)	٦١٥٢٦٣٠٠
١٠٠	١٠٠	٥٥١٠١٩٠٠	٣١٠١٥٠٠	٥٢٠٠٠٤٠٠	(٧٦٦٥٠٠٠)	٥٩٦٦٥٩٠٠
٣٥	٣١	١٩٨٨٤٠٠	٨٩٠٠٠	١٩٠٠٤٠٠		١٩٠٠٤٠٠
١٠٠	١٠٠	٥٧٠٩١٣٠٠	٣١٩٠٥٠٠	٥٣٩٠٠٨٠٠	(٧٦٦٥٠٠٠)	٦١٥٢٦٣٠٠
الإيرادات						
ألف- أجهزة تقرير السياسات						
ب- التوجه التنفيذي والوادة التطبيقية						
ج- مجموع الفرعي						
١٠٠	١٠٠					
التكاليف غير المباشرة						
أ- المساهمة في تكاليف الخدمات المقاسمة وسائل التكاليف غير المباشرة						
ب- مجموع الفرعي						
مجموع النفقات (باستثناء البرنامج الرئيسي و(و)						
وا- إدارة المباني						
وا-١- الخدمات الموسمية لإدارة المباني						
وا-٢- الخدمات المشتركة لإدارة المباني						
مجموع النفقات (البرنامج الرئيسي و(و)						

النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية ٢٠١٥-٢٠١٤	٦	٥	٤	٣	٢	١	الاحتياجات		الاحتياجات	
							من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ثابتة	من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار تكاليف	من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ثابتة	من الموارد في ٢٠١٣-٢٠١٢ بأسعار ثابتة
٢٠١٥-٢٠١٤	٦	٥	٤	٣	٢	١	ميراثية ٢٠١٣-٢٠١٢ المصنعة	٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ثابتة	٢٠١٣-٢٠١٢ بأسعار ثابتة	٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ثابتة
٢٠١٥-٢٠١٤	٦	٥	٤	٣	٢	١	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠
%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠
%٠,١	%٠,١	%٠,١	%٠,١	%٠,١	%٠,١	%٠,١	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠
%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠
%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠
%٠,٨	%٠,٨	%٠,٨	%٠,٨	%٠,٨	%٠,٨	%٠,٨	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠
%١,٣	%١,٣	%١,٣	%١,٣	%١,٣	%١,٣	%١,٣				
%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠				
%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠				
%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠				
%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠				
%٣١,٧	%٤٨,٥	١ ١٢٩ ٨٠٠	(١ ١٥٥ ٨٠٠)	١ ١٢٩ ٨٠٠	(١ ١٥٥ ٨٠٠)	٢ ٢٨٥ ٦٠٠				
%٣٣,٠	%٤٩,٨	٣ ٥٦١ ٣٠٠	(١ ١٥٥ ٨٠٠)	٣ ٥٦١ ٣٠٠	(١ ١٥٥ ٨٠٠)	٤ ٧٧٧ ١٠٠				
مجموع الإيرادات (باستثناء البرنامج الرئيسي و(و))										
و١-	و١-	و١-	و١-	و١-	و١-	و١-	و١-	و١-	و١-	و١-
%٩٦,٥	%٩٦,٩	٥٥ ١٠١ ٩٠٠	٣ ١٠١ ٥٠٠	٥٢ ٠٠٠ ٤٠٠	(٧ ٦٦٥ ٥٠٠)	٥٩ ٦٦٥ ٩٠٠	إدارة المباني	إدارة المباني	إدارة المباني	إدارة المباني
%٣,٥	%٣,١	١ ٩٨٩ ٤٠٠	٨٩ ٠٠٠	١ ٩٠٠ ٤٠٠		١ ٩٠٠ ٤٠٠	الخدمات العمومية لإدارة المباني	الخدمات العمومية لإدارة المباني	الخدمات العمومية لإدارة المباني	الخدمات العمومية لإدارة المباني
%١,٠٠٠	%١,٠٠٠	٥٧ ٠٩١ ٣٠٠	٣ ١٩٠ ٥٠٠	٥٣ ٩٠٠ ٨٠٠	(٧ ٦٦٥ ٥٠٠)	٦١ ٥٦٦ ٣٠٠	مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي و(و))	مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي و(و))	مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي و(و))	مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي و(و))
مجموع الكلي الصافي										
		١٨١ ٨٤٥ ٠٠٠	٤ ٥٥٧ ٢٥٠	١٧٧ ٢٨٧ ٧٥٠	(٤ ٧٨١ ٨٨٦)	١٨٢ ٠٩٩ ٦٣٦				

(١) مع التعديلات المدخلة على الأساس في الميزانية.

الملف ألف

الجدول ٢ - نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج الرئيسية والبرامج (بالورو)

البرامج	ميزانية ٢٠١٣-٢٠١٢ المعتمدة ^(١)		نمو الواردة في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسمار		الاحتياجات من الواردة في ٢٠١٥-٢٠١٣ بأسمار		الاحتياجات من الواردة في ٢٠١٥-٢٠١٣ بأسمار		النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية ٢٠١٥-٢٠١٤
	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧		
النفقات									
ألف- أجهزة تقرير السياسات									
ألف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات	٣٥٦٣٤٠	١١١٦٠	٣٢٦٧٥٠٠	١٢٠٣٠٠	٣٣٨٧٨٠٠	٪٢,٢	٪٢,١	٣٣٨٧٨٠٠	٢٠١٣-٢٠١٢
ألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالمول الأعضاء	١٧٩١٦٠٠	٨٥٠٠٠	١٨٧٦٦٠٠	٣٥٨٠٠	١٩٠٢٤٠٠	٪١,٢	٪١,١	١٩٠٢٤٠٠	٢٠١٣-٢٠١٢
المجموع الفرعي	٥٠٤٧٩٤٠	٩٦١٦٠	٥١٤٤١٠٠	١٤٢١٠٠	٥٢٩٠٢٠٠	٪٣,٥	٪٣,٢	٥٢٩٠٢٠٠	٢٠١٣-٢٠١٢
باء- التوجيه التنفيذي والوزارة التنظيمية									
باء-١- التوجيه التنفيذي والوزارة الاستراتيجية	٧٠٣٧٦٢٠	(٤٨٤٢٢٠)	٦٥٥٣٤٤٠	٢٠٨٠٧٠	٦٧٦١٥١٠	٪٤,٤	٪٤,٥	٦٧٦١٥١٠	٢٠١٣-٢٠١٢
باء-٢- التقييم	١٧٥٨٨٠٠	(٢٠٢٠٠)	١٧٣٨٦٠٠	٤٧١٠٠	١٧٨٥٧٠٠	٪١,٢	٪١,١	١٧٨٥٧٠٠	٢٠١٣-٢٠١٢
باء-٣- الشؤون القانونية	١٠٠٠١٠٠	(٧٨٠٠)	٩٩٢٣٠٠	٣٥٣٠٠	١٠٢٧٦٠٠	٪٠,٧	٪٠,٦	١٠٢٧٦٠٠	٢٠١٣-٢٠١٢
باء-٤- الرقابة الداخلية	١٥١٨٠٠٠	٣٥٤٠٠	١٥٥٣٤٠٠	٣٥٣٠٠	١٥٧٨٧٠٠	٪١,٠	٪١,٠	١٥٧٨٧٠٠	٢٠١٣-٢٠١٢
باء-٥- الأخلاقيات والمسائلة	٤١٧٧٠٠	(٦٣١٠٠)	٣٥٤٦٠٠	(١٥٠٠)	٣٥٣١٠٠	٪٠,٣	٪٠,٣	٣٥٣١٠٠	٢٠١٣-٢٠١٢
المجموع الفرعي	١١٧٣٢٢٢٠	(٥٣٩٩٢٠)	١١١٩٢٣٤٠	٣١٤٢٧٠	١١٥٠٦٦١٠	٪٧,٥	٪٧,٤	١١٥٠٦٦١٠	٢٠١٣-٢٠١٢
جيم- الأولويات المواضيعية									
جيم-١- اطلء من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية	٢٥٩٧٧٤٩٧	(١١٥٣٦٨٦)	٢٤٨٣٣٨١١	١٣٩٦٣٠	٢٤٩٦٣٤٤١	٪١٦,٤	٪١٦,٥	٢٤٩٦٣٤٤١	٢٠١٣-٢٠١٢
جيم-٢- بناء القدرات التجارية	١٢٨٦٧٩٩٠	(١٧٨٢٤٩٨)	١١٥٨٥٤٩٢	٧٩٥٠٠	١١٦٦٤٩٩٢	٪٧,٦	٪٧,٦	١١٦٦٤٩٩٢	٢٠١٣-٢٠١٢
جيم-٣- البيئة والطاقة	٢٤٩٤٢٠٥٩	(٢٦٢٩٣٤٨)	٢٢٣١٢٧١١	١٧٨٠٠٠	٢٢٤٤٠٧١١	٪١٥,٨	٪١٥,٨	٢٢٤٤٠٧١١	٢٠١٣-٢٠١٢
جيم-٤- البرامج الإقليمية والمسائل الجامعة	٣٢٢٤٦٨٠	١٣٧١٩	٣٢٣٧٩٩٩	(١٥٣٠٠)	٣٢٢٢٦٩٩	٪٢,١	٪٢,٠	٣٢٢٢٦٩٩	٢٠١٣-٢٠١٢
جيم-٥- دعم العمليات الميدانية	١١٤٤٨٢٠٠	(٦٥٧٩٠٠)	١٠٧٩٠٣٠٠	١٠٢٢٤٠٠	١١٨١٦٧٠٠	٪٧,٧	٪٧,٣	١١٨١٦٧٠٠	٢٠١٣-٢٠١٢
المجموع الفرعي	٧٨٤٦٠٠٢٦	(٥٧٠٩٧١٣)	٧٢٧٥٠٣١٣	١٣٥٨٢٣٠	٧٤١٠٨٥٤٣	٪٤٨,٦	٪٤٩,٧	٧٤١٠٨٥٤٣	٢٠١٣-٢٠١٢
دال- البحرف الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوصلة									
دال-١- البحرف الاستراتيجية والخدمات المتعلقة بالسياسات	٨٠١٨٣٥٠	(١٠٥٦٢٦٠)	٦٩٦٢٠٩٠	١٠٩٠٦٠	٧٠٧١١٥٠	٪٤,٦	٪٥,١	٧٠٧١١٥٠	٢٠١٣-٢٠١٢

النسبة المئوية إلى مجموع البرازيلية ٢٠١٥-٢٠١٤	١	٢	٣	٤	٥	الاحتياجات من الموارد في			الاحتياجات من الموارد في			موزانية ٢٠١٣-٢٠١٢ المعتمدة ^(١)
						الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٣-٢٠١٢ بأسعار	نمو الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار	٢٠١٣-٢٠١٢	١	
٣٠,٩	٣٦,٦	٤٤٧٩.٨٠٠	٦٤.٨٤٠	٤٤١٤.٩٦٠	(١.٢١٢.٦٩٠)	٥.٢٢٧.٦٥٠	دال -٢-	ضمان الترحيب والخدمات الرضوخة				
٧,٦	٨,٦	١١.٥٥٠.٩٥٠	١٧٣.٩٠٠	١١.٣٧٧.٥٥٠	(٣.٢٦٨.٩٥٠)	١٣.٦٤٦.٠٠٠	الاجموع الفرعي					
٣,١	٣,١	٤.٧٩٢.٢٥٠	١٤٠.٧٥٠	٤.٦٥١.٥٠٠	(٢١٣.٦٤٢)	٤.٨٦٥.١٤٢	هـ٤-	خدمات دعم البرامج				
٣,٦	٣,٥	٥.١٨٧.٧٠٠	١٥٦.١٠٠	٥.٣٢٢.٦٠٠	(١٧٦.٥٣٥)	٥.٥٣٩.١٦٥	هـ٤-١-	إدارة المورد البشرية				
٤,٦	٤,٥	٧.٠٣٥.٨٠٠	٢٨١.٢٠٠	٦.٧٤٤.٦٠٠	(٣٩٦.٠٢٠)	٧.١٤٠.٦٢٠	هـ٤-٢-	التقنين المالية				
٣,٠	٥,١	٤.٥٧٩.٣٨٠	١٣٧.٥٠٠	٤.٤٤١.٨٨٠	(٣٥٨٠.١٠٠)	٨.٠٢١.٩٨٠	هـ٤-٣-	خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية				
٢,٨	٢,٢	٤.٢٧٧.٧٢٠	٩٩.٠٠٠	٤.١٧٨.٧٢٠	٣.٨٨٦.٨٢٠	٢.٩١.٩٠٠	هـ٤-٤-	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات				
٠,٨	٠,٩	١.١٧٤.٨٠٠	٣٥١.٠٠٠	١.٤٤٩.٧٠٠	(٣١٧.٣٠٠)	١.٤٦٧.٣٠٠	هـ٤-٥-	دعم الأعمال والنظم				
١٧,٩	١٧,٣	٢٧.٣٦٨.٦٥٠	٨٣٩.٦٥٠	٢٦.٥٢٩.٠٠٠	(٧٩٧.١٠٧)	٢٧.٣٢٦.١٠٧	هـ٤-٦-	الترجيح والإدارة				
٤,٩	١٣,٧	٢٢.٧٦١.٩٤٧	٩٥٧.٦٠٠	٢١.٨٠٤.٣٤٧	١٤١.٣٤٤	٢١.٦٦٣.٠٠٣	زاي -	التكاليف غير المباشرة				
٤,٩	١٣,٧	٢٢.٧٦١.٩٤٧	٩٥٧.٦٠٠	٢١.٨٠٤.٣٤٧	١٤١.٣٤٤	٢١.٦٦٣.٠٠٣	زاي-١-	المساهمة في تكاليف الخدمات المتكاملة وسائر التكاليف غير المباشرة				
٤,٩	١٣,٧	٢٢.٧٦١.٩٤٧	٩٥٧.٦٠٠	٢١.٨٠٤.٣٤٧	١٤١.٣٤٤	٢١.٦٦٣.٠٠٣	الاجموع الفرعي					
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	١٥٢.٥٨٦.٩٠٠	٣.٧٨٩.٧٥٠	١٤٨.٧٩٧.١٥٠	(٩.٠٧٨.١٨٦)	١٥٧.٨٧٥.٣٣٦	مجموع النفقات	و) واستثناء البرامج الرئيسي و(أ)				
٩٦,٥	٩٦,٩	٥٥.١٠١.٩٠٠	٣.١٠١.٥٠٠	٥٢.٠٠٠.٤٠٠	(٧.٦٦٥.٥٠٠)	٥٩.٦٦٥.٩٠٠	إدارة المباني					
٣,٥	٣,١	١.٩٨٥.٤٠٠	٨٩.٠٠٠	١.٩٠٠.٤٠٠		١.٩٠٠.٤٠٠	إدارة المباني					
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٥٧.٠٩١.٣٠٠	٣.١٩٠.٥٠٠	٥٣.٩٠٠.٨٠٠	(٧.٦٦٥.٥٠٠)	٦١.٥٦٦.٣٠٠	مجموع النفقات	ر) البرامج الرئيسي و(أ)				
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٥٧.٠٩١.٣٠٠	٣.١٩٠.٥٠٠	٥٣.٩٠٠.٨٠٠	(٧.٦٦٥.٥٠٠)	٦١.٥٦٦.٣٠٠	الإيرادات					
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٥٧.٠٩١.٣٠٠	٣.١٩٠.٥٠٠	٥٣.٩٠٠.٨٠٠	(٧.٦٦٥.٥٠٠)	٦١.٥٦٦.٣٠٠	ألف -	أجهزة تقرير السياسات				
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٥٧.٠٩١.٣٠٠	٣.١٩٠.٥٠٠	٥٣.٩٠٠.٨٠٠	(٧.٦٦٥.٥٠٠)	٦١.٥٦٦.٣٠٠	الاجموع الفرعي					
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٥٧.٠٩١.٣٠٠	٣.١٩٠.٥٠٠	٥٣.٩٠٠.٨٠٠	(٧.٦٦٥.٥٠٠)	٦١.٥٦٦.٣٠٠	باء -	التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية				
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	٥٧.٠٩١.٣٠٠	٣.١٩٠.٥٠٠	٥٣.٩٠٠.٨٠٠	(٧.٦٦٥.٥٠٠)	٦١.٥٦٦.٣٠٠	الاجموع الفرعي					

الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠١٥-٢٠١٤	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٣-٢٠١٢	تغير الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤ بأسعار ٢٠١٣-٢٠١٢	ميزانية ٢٠١٣-٢٠١٢ المتمثلة ^(١)
٧	٦	٥	٤	٣	٢
النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية ٢٠١٥-٢٠١٤	٦	٥	٤	٣	٢
٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠
٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠
٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠
٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠
١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠
٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠
%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢
%٠,١	%٠,١	%٠,١	%٠,١	%٠,١	%٠,١
%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢	%٠,٢
%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠
%١,٠	%١,٠	%١,٠	%١,٠	%١,٠	%١,٠
%١,٥	%١,٥	%١,٥	%١,٥	%١,٥	%١,٥
٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠	٢٩٠ ٢٠٠
٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠	٢٣٢ ٢٠٠
٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠
٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠
١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠
٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠
%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠
%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠
%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠	%٠,٠٠
%٣,٠٧	%٤٧,٦	١ ٠٧٦ ٠٠٠	١ ٠٧٦ ٠٠٠	١ ٠٧٦ ٠٠٠	(١ ١٣٥ ٩٠٠)
%٣٢,٣	%٤٩,٢	٣ ٥٠٧ ٥٠٠	٣ ٥٠٧ ٥٠٠	٣ ٥٠٧ ٥٠٠	(١ ١٣٥ ٩٠٠)
٣ ١٠١ ٥٠٠	٣ ١٠١ ٥٠٠	٣ ١٠١ ٥٠٠	٣ ١٠١ ٥٠٠	٣ ١٠١ ٥٠٠	(٧ ٦٦٥ ٥٠٠)
١ ٩٨٩ ٤٠٠	١ ٩٨٩ ٤٠٠	١ ٩٨٩ ٤٠٠	١ ٩٨٩ ٤٠٠	١ ٩٨٩ ٤٠٠	١ ٩٨٩ ٤٠٠
%١٠,٠٠	%١٠,٠٠	٥٧ ٩١٣ ٠٠	٥٣ ٩٠٠ ٨٠٠	(٧ ٦٦٥ ٥٠٠)	٦١ ٥٦٦ ٣٠٠
١ ٤٩ ٠٧٨ ٤٠٠	٣ ٧٨٩ ٧٥٠	١ ٤٥ ٢٨٩ ٦٥٠	(٧ ٩٤٢ ٢٨٦)	١ ٥٣ ٢٣١ ٩٣٦	
إجمالي الكلي الصافي	إجمالي الكلي الصافي	إجمالي الكلي الصافي	إجمالي الكلي الصافي	إجمالي الكلي الصافي	إجمالي الكلي الصافي

(١) مع التعديلات المدخلة على الأساس في الميزانية.

دال- البحوث الاستراتيجية وضمان التوجه والخدمات الرضوية

إجمالي الفرعي

هـ- خدمات دعم البرامج

إجمالي الفرعي

زاي- التكاليف غير المباشرة

إجمالي الفرعي

إيرادات متبوعة

مجموع الإيرادات (استثناء البرنامج الرئيسي و)ا

وا- إدارة المبانئ

واو- ١- الخدمات العمومية لإدارة المبانئ

واو- ٢- الخدمات المشتركة لإدارة المبانئ

مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي و)ا

إجمالي الكلي الصافي

المرفق ألف
الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
(بالبيرو)

البرامج	ميزانية ٢٠١٣-٢٠١٢ المعدلة ^{١)}	نحو الموارد في ٢٠١٤ ٢٠١٣-٢٠١٢	من الموارد في ٢٠١٤ ٢٠١٥-٢٠١٢	إعادة حساب التكاليف بأعمار ٢٠١٥-٢٠١٤	الاحتياجات من الموارد في ٢٠١٥-٢٠١٤	النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية ٢٠١٥-٢٠١٤	٧
	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧
النفقات							
ألف- أجهزة تقرير السياسات	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٣٥٠٠	٨٩٠٠٠	%٠,٣	%٠,٣
ألف-١- اجتمعات أجهزة تقرير السياسات	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٣٥٠٠	٨٩٠٠٠	%٠,٣	%٠,٣
الجمهور الفرعي	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٣٥٠٠	٨٩٠٠٠	%٠,٣	%٠,٣
باء- البروجه التنفيذي والراعاة التنظيمية	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٥٣٠٠	٢٧٩٣٠٠	%٠,٩	%٠,٩
باء-٣- الشؤون القانونية	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٥٣٠٠	٢٧٩٣٠٠	%٠,٩	%٠,٩
الجمهور الفرعي	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٥٣٠٠	٢٧٩٣٠٠	%٠,٩	%٠,٩
الولايات المواضيعية							
جيم- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية	٦٤٢١٩٣٥	٧٥٣٥٥	٦٤٩٧١٩٠	٦٥١٩٥	٦٥٢٢٣٨٥	%٢٠,٠	%٢٢,٢
جيم-١- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية	٥٠٦٤٢٠١	٩٦٠٣٩٩	٦٠٢٤٦٠٠	٤٢٨٧٥	٦٠٢٧٤٧٥	%١٧,٥	%١٧,٥
جيم-٢- بناء القدرات التحريية	٩٣٨٩٤٤٨	١٧٠١٠٨٧	١١٠٩١٠٣٥	٢٣٥٨٨٠	١١٣٢٦٩١٥	%٣٤,٥	%٣٢,٥
جيم-٣- البيئة والطاقة	١٥٥٥٥١٦	١٢٩٧٥٩	١٦٣٥٧٧٥	٥٧٥٠	١٦٤١٠٢٥	%٥,٠	%٥,٢
جيم-٤- البرامج الإقليمية والمسائل الجامعة	٧٣٤٤٠٠	٧٣٤٤٠٠	٧٣٤٤٠٠	١٧٨٢٠٠	٩١٢٦٠٠	%٢,٨	%٢,٥
جيم-٥- دعم العمليات الميدانية	٢٣١١٦٥٠٠	٢٨٦٦٥٠٠	٢٥٩٨٢٥٠٠	٥٢٧٩٠٠	٢٦٥١٠٤٠٠	%٨,٨	%٨,٠
الجمهور الفرعي	٢٣١١٦٥٠٠	٢٨٦٦٥٠٠	٢٥٩٨٢٥٠٠	٥٢٧٩٠٠	٢٦٥١٠٤٠٠	%٨,٨	%٨,٠
دال- البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوضوئية	١١٤٥٦٠٠	١٠٧٩٢٠٠	١٠٧٩٢٠٠	٤٣٨٠٠	١١٢٣٠٠٠	%٣,٤	%٤,٥
دال-١- البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات	٦٦٤٠٠	١٣٢٨٠٠	١٣٢٨٠٠	٨٣٠٠	١٤١١٠٠	%٠,٤	%٠,٢
دال-٢- ضمان النوعية والخدمات الوضوئية	١١٤٥٦٠٠	١٠٧٩٢٠٠	١٠٧٩٢٠٠	٤٣٨٠٠	١١٢٣٠٠٠	%٣,٤	%٤,٥
الجمهور الفرعي	١١٤٥٦٠٠	١٠٧٩٢٠٠	١٠٧٩٢٠٠	٤٣٨٠٠	١١٢٣٠٠٠	%٣,٤	%٤,٥

الاحتياجات		الاحتياجات		ميزانية	
النسبة المئوية إلى مجموع الميزانية	من الموارد في	إعادة حساب	من الموارد في	٢٠١٣-٢٠١٢	المصنفة ^(١)
	٢٠١٥-٢٠١٤	بأسعار	٢٠١٥	بأسعار	
	٢٠١٣-٢٠١٢	٢٠١٥-٢٠١٤	٢٠١٣-٢٠١٢	٢٠١٣-٢٠١٢	
٧	٦	٥	٣	٢	١
%٥,٥٠	%٥,٥٠	٥٣٨٠٠	٥٣٨٠٠	(١٩٩٠٠)	٧٣٧٠٠
%١٠,٥٠	%١٠,٥٠	٥٣٨٠٠	٥٣٨٠٠	(١٩٩٠٠)	٧٣٧٠٠
مجموع الإيرادات (باستثناء البرنامج الرئيسي و(او)					
- و(إدارة المباني					
مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي و(او)					
مجموع الكلي الصافي					
	٣٢٧٨٥٦٠٠	٧٢٧٥٥٠٠	٣١٩٩٨١٠٠	٣١٦٠٤٠٠	٢٨٨٣٧٧٠٠

(١) مع التعديلات المدخلة على الأساس في الميزانية.

الملف باء
الجدول ١ - نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسماء ٢٠١٣-٢٠١٢
(بالبورود)

صافي الاحتياجات	الإيرادات		مجموع النفقات		أنشطة البرامج العادية للموازن التقني والبراد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		البرنامج
	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	
٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٤١٨٤٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٤١٨٤٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	٣٣٥٣٠٠٠	أجهزة تقرير السياسات
١٨٧٦٦٠٠	١٧٩١٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٧٩١٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	١٨٧٦٦٠٠	ألف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
٥٢٢٩٦٠٠	٥١٣٣٤٤٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥١٣٣٤٤٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	٥٢٢٩٦٠٠	ألف-٢- أمثلة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء
٦٠٥٣٤٤٠	٧٠٣٧٦٦٠	٦٠٥٣٤٤٠	٧٠٣٧٦٦٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	٦٠٥٣٤٤٠	ب-٤- التوجيه التنفيذي والمواد التنظيمية
١٧٣٨٦٠٠	١٧٥٨٨٠٠	١٧٣٨٦٠٠	١٧٥٨٨٠٠	١٧٣٨٦٠٠	١٧٥٨٨٠٠	١٧٣٨٦٠٠	١٧٥٨٨٠٠	١٧٣٨٦٠٠	١٧٥٨٨٠٠	١٧٣٨٦٠٠	١٧٥٨٨٠٠	١٧٣٨٦٠٠	١٧٥٨٨٠٠	١٧٣٨٦٠٠	ب-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستشارية
١٢٦٦٣٠٠	١٢٧٤٦٠٠	١٢٦٦٣٠٠	١٢٧٤٦٠٠	١٢٦٦٣٠٠	١٢٧٤٦٠٠	١٢٦٦٣٠٠	١٢٧٤٦٠٠	١٢٦٦٣٠٠	١٢٧٤٦٠٠	١٢٦٦٣٠٠	١٢٧٤٦٠٠	١٢٦٦٣٠٠	١٢٧٤٦٠٠	١٢٦٦٣٠٠	ب-٢- التقييم
١٠٥٣٤٠٠	١٠١٨٠٠٠	١٠٥٣٤٠٠	١٠١٨٠٠٠	١٠٥٣٤٠٠	١٠١٨٠٠٠	١٠٥٣٤٠٠	١٠١٨٠٠٠	١٠٥٣٤٠٠	١٠١٨٠٠٠	١٠٥٣٤٠٠	١٠١٨٠٠٠	١٠٥٣٤٠٠	١٠١٨٠٠٠	١٠٥٣٤٠٠	ب-٣- الشؤون القانونية
٣٥٤٦٠٠	٤١٧٧٠٠	٣٥٤٦٠٠	٤١٧٧٠٠	٣٥٤٦٠٠	٤١٧٧٠٠	٣٥٤٦٠٠	٤١٧٧٠٠	٣٥٤٦٠٠	٤١٧٧٠٠	٣٥٤٦٠٠	٤١٧٧٠٠	٣٥٤٦٠٠	٤١٧٧٠٠	٣٥٤٦٠٠	ب-٤- الرقابة الداخلية
١١٤٦٦٣٤٠	١٢٠٠٦٣٦٠	١١٤٦٦٣٤٠	١٢٠٠٦٣٦٠	١١٤٦٦٣٤٠	١٢٠٠٦٣٦٠	١١٤٦٦٣٤٠	١٢٠٠٦٣٦٠	١١٤٦٦٣٤٠	١٢٠٠٦٣٦٠	١١٤٦٦٣٤٠	١٢٠٠٦٣٦٠	١١٤٦٦٣٤٠	١٢٠٠٦٣٦٠	١١٤٦٦٣٤٠	ب-٥- الأبحاث والمسائل
٣١٠٣٠٨٠١	٣٢١٠٩٣٣٢	٣١٠٣٠٨٠١	٣٢١٠٩٣٣٢	٣١٠٣٠٨٠١	٣٢١٠٩٣٣٢	٣١٠٣٠٨٠١	٣٢١٠٩٣٣٢	٣١٠٣٠٨٠١	٣٢١٠٩٣٣٢	٣١٠٣٠٨٠١	٣٢١٠٩٣٣٢	٣١٠٣٠٨٠١	٣٢١٠٩٣٣٢	٣١٠٣٠٨٠١	ج-٢- الأبحاث المواضيعية
١٧٣٨٣٨٩٣	١٧٧٠٠٩٩١	١٧٣٨٣٨٩٣	١٧٧٠٠٩٩١	١٧٣٨٣٨٩٣	١٧٧٠٠٩٩١	١٧٣٨٣٨٩٣	١٧٧٠٠٩٩١	١٧٣٨٣٨٩٣	١٧٧٠٠٩٩١	١٧٣٨٣٨٩٣	١٧٧٠٠٩٩١	١٧٣٨٣٨٩٣	١٧٧٠٠٩٩١	١٧٣٨٣٨٩٣	ج-١- الخطة الاستراتيجية
٣٣٠٦٣٥٤٢	٣٢٩٩٧٨٠٧	٣٣٠٦٣٥٤٢	٣٢٩٩٧٨٠٧	٣٣٠٦٣٥٤٢	٣٢٩٩٧٨٠٧	٣٣٠٦٣٥٤٢	٣٢٩٩٧٨٠٧	٣٣٠٦٣٥٤٢	٣٢٩٩٧٨٠٧	٣٣٠٦٣٥٤٢	٣٢٩٩٧٨٠٧	٣٣٠٦٣٥٤٢	٣٢٩٩٧٨٠٧	٣٣٠٦٣٥٤٢	ج-٣- البيئة والطاقة
٤٨١٣٧٤٤	٤٦٧٠١٩٦	٤٨١٣٧٤٤	٤٦٧٠١٩٦	٤٨١٣٧٤٤	٤٦٧٠١٩٦	٤٨١٣٧٤٤	٤٦٧٠١٩٦	٤٨١٣٧٤٤	٤٦٧٠١٩٦	٤٨١٣٧٤٤	٤٦٧٠١٩٦	٤٨١٣٧٤٤	٤٦٧٠١٩٦	٤٨١٣٧٤٤	ج-٤- البرامج الإقليمية والمسائل الخاصة
١٠٠٠٣٤٠٠	١٠٠٦٦١٣٠٠	١٠٠٠٣٤٠٠	١٠٠٦٦١٣٠٠	١٠٠٠٣٤٠٠	١٠٠٦٦١٣٠٠	١٠٠٠٣٤٠٠	١٠٠٦٦١٣٠٠	١٠٠٠٣٤٠٠	١٠٠٦٦١٣٠٠	١٠٠٠٣٤٠٠	١٠٠٦٦١٣٠٠	١٠٠٠٣٤٠٠	١٠٠٦٦١٣٠٠	١٠٠٠٣٤٠٠	ج-٥- دعم العمليات الميدانية
٩٦٣٠١٣١٣	٩٩١٤٤٥٣٦	٩٦٣٠١٣١٣	٩٩١٤٤٥٣٦	٩٦٣٠١٣١٣	٩٩١٤٤٥٣٦	٩٦٣٠١٣١٣	٩٩١٤٤٥٣٦	٩٦٣٠١٣١٣	٩٩١٤٤٥٣٦	٩٦٣٠١٣١٣	٩٩١٤٤٥٣٦	٩٦٣٠١٣١٣	٩٩١٤٤٥٣٦	٩٦٣٠١٣١٣	المجموع الفرعي

الملحق باء
الجدول ٢ - نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسماء ٢٠١٢-٢٠١٣
(بالجورود)

البرامج	تكاليف الموظفين		السفر في مهام رسمية		تكاليف التشغيل		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		أنشطة البرنامج العادي للمعون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا		مجموع النفقات		الإيرادات		صافي الاحتياجات	
	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٣ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٣ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٣ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٣ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٣ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٣ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٣ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٣ ٢٠١٥
الف- أجهزة تقرير السياسات																
الف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات																
الف-٢- أممية أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالمرور الأعضاء	١٢٣١٨٠٠	١٨٨٠٣٠٠	١٧٢٣٤٠٠	٩٩٠٠	٥٩٨٠٠	٣١٢١١٠٠	٣١١٦٩٤٠	٢٩٥٠٠	٩٩٠٠	١١٦٩٠٠	١٢٩٥٠٠	٣٢٦٧٥٠٠	٣٢٥٦٣٤٠	٣٢٦٧٥٠٠	٣٢٥٦٣٤٠	٣٢٦٧٥٠٠
الضموم الفرعي	١٨٦١٣٠٠	١٨٨٠٣٠٠	١٧٣١٨٠٠	٩٩٠٠	٥٩٨٠٠	٣١٢١١٠٠	٣١١٦٩٤٠	٢٩٥٠٠	٩٩٠٠	١١٦٩٠٠	١٢٩٥٠٠	٣٢٦٧٥٠٠	٣٢٥٦٣٤٠	٣٢٦٧٥٠٠	٣٢٥٦٣٤٠	٣٢٦٧٥٠٠
باء- الترجمة التنفيذي والرواثة التنظيمية																
باء-١- الترجمة التنفيذي والإدارة																
باء-٢- التقييم	١٧١٥٤٠٠	١٧١٥٤٠٠	١٧١٥٤٠٠	١٧١٥٤٠٠	١١٤٠٠	١١٤٠٠	١١٤٠٠	١١٤٠٠	١١٤٠٠	١١٤٠٠	١١٤٠٠	١٧١٥٤٠٠	١٧١٥٤٠٠	١٧١٥٤٠٠	١٧١٥٤٠٠	١٧١٥٤٠٠
باء-٣- الشؤون القانونية	٩٧٣٩٠٠	٩٧٣٩٠٠	٩٧٣٩٠٠	٩٧٣٩٠٠	١٣٣٠٠	١٣٣٠٠	١٣٣٠٠	١٣٣٠٠	١٣٣٠٠	١٣٣٠٠	١٣٣٠٠	٩٧٣٩٠٠	٩٧٣٩٠٠	٩٧٣٩٠٠	٩٧٣٩٠٠	٩٧٣٩٠٠
باء-٤- الرقابة الداخلية	١٤٤٢٩٠٠	١٤٤٢٩٠٠	١٤٤٢٩٠٠	١٤٤٢٩٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	٤٠٠٠	١٥٣٤٠٠٠	١٥٣٤٠٠٠	١٥٣٤٠٠٠	١٥٣٤٠٠٠	١٥٣٤٠٠٠
باء-٥- الأخلاقيات والمسائلة	٣٩٥٦٠٠	٣٣٢٦٠٠	٣٣٢٦٠٠	٣٣٢٦٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٣٥٤٦٠٠٠	٣٥٤٦٠٠٠	٣٥٤٦٠٠٠	٣٥٤٦٠٠٠	٣٥٤٦٠٠٠
الضموم الفرعي	١٠٧٥٣٣٠٠	٩٤٣٣٢٤٠	١٠٧٥٣٣٠٠	٩٤٣٣٢٤٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	١١١٩٢٣٤٠	١١١٩٢٣٤٠	١١١٩٢٣٤٠	١١١٩٢٣٤٠	١١١٩٢٣٤٠
جيم- الأولويات الموضعية																
جيم-١- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية	١٨٨٠٣٧٥٠	١٨٨٠٣٧٥٠	١٨٨٠٣٧٥٠	١٨٨٠٣٧٥٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	٢٤٨٣٣٨١١	٢٥٠٧٨٧٤٩٧	٢٤٨٣٣٨١١	٢٥٠٧٨٧٤٩٧	٢٤٨٣٣٨١١
جيم-٢- بناء القدرات التجارية	١٠٦٨٤٧٤٠	١٠٦٨٤٧٤٠	١٠٦٨٤٧٤٠	١٠٦٨٤٧٤٠	٤٨٣٠٠	٤٨٣٠٠	٤٨٣٠٠	٤٨٣٠٠	٤٨٣٠٠	٤٨٣٠٠	٤٨٣٠٠	١١٠٥٨٥٤٩٢	١٢٨١٧٩٩٠	١١٠٥٨٥٤٩٢	١٢٨١٧٩٩٠	١١٠٥٨٥٤٩٢
جيم-٣- البيئة والطاقة	١٩٧٨٥٣٣٥	١٩٧٨٥٣٣٥	١٩٧٨٥٣٣٥	١٩٧٨٥٣٣٥	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	١٤٧٣٠٠	٢٢٣١٢٧٧١	٢٤٩٤٢٣٠٥٩	٢٢٣١٢٧٧١	٢٤٩٤٢٣٠٥٩	٢٢٣١٢٧٧١
جيم-٤- البرامج الإقليمية والمسائل الخاصة	٢١٨٣٠٩٠	٢١٨٣٠٩٠	٢١٨٣٠٩٠	٢١٨٣٠٩٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	٣٢٣٧٩٩٩	٣٢٣٤٧٨٠	٣٢٣٧٩٩٩	٣٢٣٤٧٨٠	٣٢٣٧٩٩٩
جيم-٥- دعم العمليات الميدانية	٤١٣٨٠٠٠	٤١٣٨٠٠٠	٤١٣٨٠٠٠	٤١٣٨٠٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٨٣٠٠	١٠٧٩٠٣٠٠	١١٤٤٨٢٠٠	١٠٧٩٠٣٠٠	١١٤٤٨٢٠٠	١٠٧٩٠٣٠٠
الضموم الفرعي	٥٥٩٢٣٥٤٠	٥٥٩٢٣٥٤٠	٥٥٩٢٣٥٤٠	٥٥٩٢٣٥٤٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٥٨٨٢٠٠	٧٨٧٥٠٣١٣	٧٨٤٤٦٠٢٦	٧٨٧٥٠٣١٣	٧٨٤٤٦٠٢٦	٧٨٧٥٠٣١٣

الملف باء
الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسماء ٢٠١٣-٢٠١٢
(بالجور)

صافي الاحتياطات	الإيرادات		مجموع النفقات		أنشطة البرامج المادي للموارد التقني والمورد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		البرامج
	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥	٢٠١٢ ٢٠١٥		
٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	الف- أجهزة تقرير السياسات ألف- ١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	٨٥٥٠٠	ب٤- التوجيه التنفيذي والمواصلة التنظيمية ب٣- الشؤون القانونية ب٢- الشؤون الفرعية
٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	ج٣- الأليات الموضعية ج٢- ١- الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية ج١- بناء القدرات التجارية
٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	٢٧٤٠٠٠	د٤- البرامج الإقليمية والمسائل الخاصة د٣- ١- ١٩٤ ٥٧٥ ١ ١٥٧ ٧١٥ د٢- ١- ٤٤٠ ٧٠٠ ٣٤٧ ٨٠١ د١- ١- ٤٤٠ ٧٣٤ ٤٠٠
٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	٢٤٩٧١٩٠	ه٤- البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الموضعية ه٣- ١- البحوث الاستراتيجية والخدمات ه٢- ١- الاستشارة المتعلقة بالسياسات ه١- ١- ضمان النوعية والخدمات الموضعية
١١٠٩١٠٣٥	٩٣٨٩٩٤٨	١١٠٩١٠٣٥	٩٣٨٩٩٤٨	١١٠٩١٠٣٥	٩٣٨٩٩٤٨	١١٠٩١٠٣٥	٩٣٨٩٩٤٨	١١٠٩١٠٣٥	٩٣٨٩٩٤٨	١١٠٩١٠٣٥	٩٣٨٩٩٤٨	١١٠٩١٠٣٥	٩٣٨٩٩٤٨	١١٠٩١٠٣٥	و٤- خدمات دعم البرامج و٣- ١- إدارة الموارد البشرية و٢- ١- الشؤون المالية
١٣٣٨٠٠٠	٦٦٤٠٠٠	١٣٣٨٠٠٠	٦٦٤٠٠٠	١٣٣٨٠٠٠	٦٦٤٠٠٠	١٣٣٨٠٠٠	٦٦٤٠٠٠	١٣٣٨٠٠٠	٦٦٤٠٠٠	١٣٣٨٠٠٠	٦٦٤٠٠٠	١٣٣٨٠٠٠	٦٦٤٠٠٠	١٣٣٨٠٠٠	ز٤- خدمات دعم البرامج ز٣- ١- إدارة الموارد البشرية ز٢- ١- الشؤون المالية
١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	١٤٩٩٢٠٠٠	ح٤- خدمات دعم البرامج ح٣- ١- إدارة الموارد البشرية ح٢- ١- الشؤون المالية

صافي الاحتياطات	الإيرادات		مجموع النفقات		أنشطة البرنامج العادي للموازن التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		ال سفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		البرنامج
	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٣	
-٢٠١٤ ٢٠١٥	-٢٠١٢ ٢٠١٣	-٢٠١٤ ٢٠١٥	-٢٠١٢ ٢٠١٣	-٢٠١٤ ٢٠١٥	-٢٠١٢ ٢٠١٣	-٢٠١٤ ٢٠١٥	-٢٠١٢ ٢٠١٣	-٢٠١٤ ٢٠١٥	-٢٠١٢ ٢٠١٣	-٢٠١٤ ٢٠١٥	-٢٠١٢ ٢٠١٣	-٢٠١٤ ٢٠١٥	-٢٠١٢ ٢٠١٣	-٢٠١٤ ٢٠١٥	البرنامج
١٠٩٤١٠٠ ٤٤٩٧٩٠٠	٨٧٢٣٠٠ ٤٢٢٣٩٠٠	١٠٩٤١٠٠ ٤٤٩٧٩٠٠	٨٧٢٣٠٠ ٤٢٢٣٩٠٠	١٠٩٤١٠٠ ٤٤٩٧٩٠٠	٨٧٢٣٠٠ ٤٢٢٣٩٠٠	١٠٩٤١٠٠ ٤٤٩٧٩٠٠	٨٧٢٣٠٠ ٤٢٢٣٩٠٠	١٠٩٤١٠٠ ٤٤٩٧٩٠٠	٨٧٢٣٠٠ ٤٢٢٣٩٠٠	١٠٩٤١٠٠ ٤٤٩٧٩٠٠	٨٧٢٣٠٠ ٤٢٢٣٩٠٠	١٠٩٤١٠٠ ٤٤٩٧٩٠٠	٨٧٢٣٠٠ ٤٢٢٣٩٠٠	١٠٩٤١٠٠ ٤٤٩٧٩٠٠	البرنامج الفرعي الوجسنية البرنامج الفرعي زاي- التكاليف غير المباشرة البرنامج الفرعي إيرادات متنوعة
(٥٣٨٠٠)	(٧٣٧٠٠)	(٥٣٨٠٠)	(٧٣٧٠٠)	(٥٣٨٠٠)	(٧٣٧٠٠)	(٥٣٨٠٠)	(٧٣٧٠٠)	(٥٣٨٠٠)	(٧٣٧٠٠)	(٥٣٨٠٠)	(٧٣٧٠٠)	(٥٣٨٠٠)	(٧٣٧٠٠)	(٥٣٨٠٠)	البرنامج الفرعي الرئيسي (واو)
٣١٩٩٨١٠٠	٢٨٨٣٧٧٠٠	(٥٣٨٠٠)	(٧٣٧٠٠)	٣٢٠٥١٩٠٠	٢٨٩١١٤٠٠	٣٢٠٥١٩٠٠	٢٨٩١١٤٠٠	٣٢٠٥١٩٠٠	٢٨٩١١٤٠٠	٣٢٠٥١٩٠٠	٢٨٩١١٤٠٠	٣٢٠٥١٩٠٠	٢٨٩١١٤٠٠	٣٢٠٥١٩٠٠	البرنامج الفرعي الرئيسي (واو)
															إدارة الماني
															البرنامج الفرعي الرئيسي (واو)

(أ) مع التعديلات المدخلة على الأساس في البرنامج.

المرفق جيم
الموظفون حسب البرامج الرئيسية والبرامج

البرنامج	الفئة الفنية فما فوقها		فئة الخدمة العامة		المجموع
	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	
	١	٢	٤	٥	٦
ألف - أجهزة تقرير السياسات					
ألف-٢ - أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء	٥,٠٠		٣,٠٠		٣,٠٠
المجموع الفرعي	٥,٠٠	٥,٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠	٣,٠٠
باء - التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية					
باء-١ - التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	٨,١٥		٩,٥٠		٩,٥٠
باء-٢ - التقييم	٤,٠٠		٣,٠٠		٣,٠٠
باء-٣ - الشؤون القانونية	٢,٠٠	١,٠٠	٢,٠٠		٢,٠٠
باء-٤ - الرقابة الداخلية	٤,٠٠		٢,٠٠		٢,٠٠
باء-٥ - الأخلاقيات والمساءلة	١,٠٠				١,٠٠
المجموع الفرعي	١٩,١٥	١,٠٠	١٦,٥٠	٥,٠٠	١٦,٥٠
جيم - الأولويات المواضيعية					
جيم-١ - الحد من الفقر من خلال الأنشطة الإنتاجية	٤٩,٨٠	٢٤,٩٠	٢١,٦٠	٧,٥٥	٢٩,١٥
جيم-٢ - بناء القدرات التجارية	٢٦,٢٠	٢٢,٧٠	١٣,٠٥	٥,٦٥	١٨,٧٠
جيم-٣ - البيئة والطاقة	٥١,٦٥	٢٥,٣٠	٢١,١٥	١٦,٦٥	٣٧,٨٠
جيم-٤ - البرامج الإقليمية والمسائل الجامعة	٦,٢٠	٥,١٠	١,٢٠	٠,١٥	١,٣٥
جيم-٥ - دعم العمليات الميدانية			٧٠,٠٠	١٨,٠٠	٨٨,٠٠
المجموع الفرعي	١٣٣,٨٥	٧٨,٠٠	٢١١,٨٥	٤٨,٣٥	١٧٥,٠٠
دال - البحوث الاستراتيجية وضمان النوعية والخدمات الوضوئية					
دال-١ - البحوث الاستراتيجية والخدمات الاستشارية المتعلقة بالسياسات	١٥,٦٠	٢,٠٠	١٧,٦٠	٤,٠٠	١٥,٥٠
دال-٢ - ضمان النوعية والخدمات الوضوئية	١٠,٤٠		١٠,٤٠	١,٠٠	٥,٠٠
المجموع الفرعي	٢٦,٠٠	٢,٠٠	٢٨,٠٠	٥,٠٠	٢٠,٥٠
هاء - خدمات دعم البرامج					
هاء-١ - إدارة الموارد البشرية	٩,٠٠	١,٠٠	١٠,٥٠	٩,٠٠	٢٠,٥٠
هاء-٢ - الشؤون المالية	٩,٠٠	٢,٠٠	١١,٠٠	١٠,٠٠	٣١,٠٠
هاء-٣ - خدمات الاقتران والخدمات اللوجستية	٧,٠٠	٣,٠٠	١٠,٠٠	٢,٠٠	٢٣,٠٠
هاء-٤ - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٥,٠٠		٥,٠٠		٩,٠٠
هاء-٥ - دعم الأعمال والنظم	٥,٠٠		٥,٠٠		٣,٠٠
هاء-٦ - التوجيه والإدارة	٢,٠٠		٢,٠٠		٣,٠٠
المجموع الفرعي	٣٧,٠٠	٦,٠٠	٤٣,٠٠	٢١,٠٠	٨٩,٠٠
المجموع (باستثناء البرنامج الرئيسي و او)	٢٢١,٠٠	٨٧,٠٠	٣٠٨,٠٠	٧٤,٣٥	٣٠٤,٥٠
واو - إدارة المباني					
واو-١ - الخدمات العمومية لإدارة المباني	٦,٠٠		١٠٢,٠٠		١٠٢,٠٠
واو-٢ - الخدمات المشتركة لإدارة المباني			٣,٠٠		٣,٠٠
المجموع (البرنامج الرئيسي و او)	٦,٠٠	٠,٠٠	١٠٥,٠٠	٠,٠٠	١٠٥,٠٠