



联合国工业发展组织

Distr.: General
19 March 2013
Chinese
Original: English

工业发展理事会
第四十一届会议
2013年6月24日至27日，维也纳
临时议程项目5
2014-2015年方案和预算

方案预算委员会
第二十九届会议
2013年5月22日至24日，维也纳
临时议程项目5
2014-2015年方案和预算

2014-2015年方案和预算*

总干事的提议

为节约起见，本文件仅作少量印发。敬请各位代表自带所发文件与会。

* 本文件未经编辑。

V.13-82080 (C) GZ 160513 160513



请回收 A small recycling symbol consisting of three chasing arrows forming a triangle.

目录

	页次
缩略语	iv
摘要	1
一. 引言	1
二. 格式和编制方式	2
三. 方案框架	5
四. 预算框架	11
表	
1 按主要方案分列的 2014-2015 年全部业务概算汇总	14
2(a) 经常预算和业务预算汇总	16
2(b) 技术合作执行额和支助费用收入概算	16
3 具有 2012-2013 年可比数据的 2014-2015 年按主要方案分列的拟议支出和收入	17
4(a) 具有 2012-2013 年可比数据的 2014-2015 年按主要支出用途分列的拟议支出和收入	19
4(b) 2014-2015 年按主要支出用途分列的年度拟议支出和收入	20
5 按 2012-2013 年和 2014-2015 年的经常预算和业务预算设立的员额	21
五. 使命陈述	22
主要方案 A: 决策机关	23
方案 A.1: 决策机关的会议	24
方案 A.2: 决策机关秘书处以及与成员国的关系	25
主要方案 B: 行政领导和组织协调	27
方案 B.1: 行政指导和战略管理	28
方案构成部分 B.1.1: 行政领导和组织协调	29
方案构成部分 B.1.2: 战略规划、联合国一致性和伙伴关系	30
方案 B.2: 评价	30
方案 B.3: 法律事务	31
方案 B.4: 内部监督	33
方案 B.5: 道德操守和问责制	34
主要方案 C: 主题优先事项	35
方案 C.1: 通过生产活动减贫	36

方案构成部分 C.1.1:	方案指导和成果管理制	40
方案构成部分 C.1.2:	商务、投资和技术服务	41
方案构成部分 C.1.3:	农产企业和农村创业技能发展	43
方案构成部分 C.1.4:	妇女和青年参与生产活动	44
方案构成部分 C.1.5:	人的安全和危机后重建	45
方案 C.2:	贸易能力建设	46
方案构成部分 C.2.1:	方案指导和成果管理制	50
方案构成部分 C.2.2:	有竞争力的国际贸易生产能力	51
方案构成部分 C.2.3:	质量和合规性基础设施	53
方案构成部分 C.2.4:	促进工业出口和中小企业联合总会	55
方案构成部分 C.2.5:	市场一体化中的企业社会责任	56
方案 C.3:	环境和能源	57
方案构成部分 C.3.1:	方案指导和成果管理制	64
方案构成部分 C.3.2:	资源高效型和低碳型工业生产	65
方案构成部分 C.3.3:	获得用于生产的清洁能源	67
方案构成部分 C.3.4:	执行多边环境协定的能力建设	68
方案 C.4:	区域方案和贯穿各领域的问题	71
方案构成部分 C.4.1:	南南合作	73
方案构成部分 C.4.2:	向最不发达国家提供支助	74
方案构成部分 C.4.3:	性别平等和增强妇女权能	76
方案构成部分 C.4.4:	联合国的一致性和一体行动	78
方案构成部分 C.4.5:	工发组织工作人员和行动安保	79
方案 C.5:	外地业务支助	80
主要方案 D: 战略研究、质量保证和外联		81
方案 D.1:	战略研究和政策咨询服务	82
方案构成部分 D.1.1:	方案指导和成果管理制	83
方案构成部分 D.1.2:	专题研究及分析	84
方案构成部分 D.1.3:	政策咨询服务	85
方案构成部分 D.1.4:	工业统计	87
方案构成部分 D.1.5:	工发组织能力发展研究所	88

方案 D.2:	质量保证和外联	89
方案构成部分 D.2.1:	捐助方关系.....	90
方案构成部分 D.2.2:	质量保证.....	91
方案构成部分 D.2.3:	宣传和对外关系	92
主要方案 E: 方案支助服务	93
方案 E.1:	人力资源管理.....	94
方案 E.2:	财务.....	95
方案 E.3:	采购和后勤.....	97
方案构成部分 E.3.1:	采购服务.....	98
方案构成部分 E.3.2:	后勤服务.....	99
方案 E.4:	信息和通信技术	99
方案 E.5:	业务和系统支助	100
方案 E.6:	指导和管理.....	102
主要方案 F: 房舍管理	103
方案 F.1:	共同房舍管理.....	104
方案 F.2:	合办房舍管理.....	105
主要方案 G: 间接费用	107
方案 G.1:	合办事务摊款和其他间接费用	107
非洲特别资源	109
技术合作经常方案	111
杂项收入	113

附件

A.	表 1. 按主要方案和方案分列的经常预算和业务预算支出和收入	115
	表 2. 按主要方案和方案分列的经常预算支出和收入	117
	表 3. 按主要方案和方案分列的业务预算支出和收入	119
B.	表 1. 按方案和主要支出用途分列的经常预算和业务预算支出和收入, 按 2012-2013 年费率计算 ..	121
	表 2. 按方案和主要支出用途分列的经常预算支出和收入, 按 2012-2013 年费率计算	122
	表 3. 按方案和主要支出用途分列的业务预算支出和收入, 按 2012-2013 年费率计算	123
C.	按主要方案和方案分列的人员配置.....	124

缩略语

东盟	东南亚国家联盟
非盟	非洲联盟
首协会	联合国系统行政首长协调理事会
禁核试条约组织	全面禁止核试验条约组织筹备委员会
一体行动	联合国一体行动倡议
欧盟委员会	欧洲联盟委员会
亚太经社会	亚洲及太平洋经济社会委员会
欧盟	欧洲联盟
粮农组织	联合国粮食及农业组织
全环基金	全球环境基金
现金统转	现金转移统一办法
原子能机构	国际原子能机构
公务员制度委员会	国际公务员制度委员会
信通技术	信息和通信技术
农发基金	国际农业发展基金
劳工组织	国际劳工组织
公共部门会计准则	国际公共部门会计准则
公务员制度委员会	国际公务员制度委员会
国贸中心	国际贸易中心（贸发会议/世贸组织）
南共市	南方共同市场
新伙伴关系	非洲发展新伙伴关系
经合组织	经济合作与发展组织
南盟	南亚区域合作联盟
西非经货联盟	西非经济和货币联盟
艾滋病署	联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署
国家工作队	联合国国家工作队
贸发会议	联合国贸易和发展会议
联发援框架	联合国发展援助框架

发展集团	联合国发展集团
开发署	联合国开发计划署
联合国安保部	联合国安全和安保部
环境署	联合国环境规划署
气候公约	《联合国气候变化框架公约》
工发组织	联合国工业发展组织
养恤基金	联合国合办工作人员养恤基金
维也纳办事处	联合国维也纳办事处
妇女署	联合国促进性别平等和增强妇女权能署
知识产权组织	世界知识产权组织
世贸组织	世界贸易组织

摘要

一. 导言

1. 根据《章程》第 14 条和财务条例 3.1 和 3.4，总干事谨通过方案和预算委员会向工业发展理事会提交其建议的 2014-2015 两年期方案和预算。
2. 2014-2015 年方案和预算的编制不仅与工发组织内部的过渡时期，而且与更广泛的国际发展共同体自身的过渡时期相重合。2011 年 6 月，工业发展理事会根据第 IDB.39/Dec.7 号决定在工发组织内设立了一个关于工发组织未来，包括方案和资源在内的非正式工作组。该工作组参与了有关为本组织制订战略指导文件的磋商，与此同时理事会下一届会议计划选举一位新主任。此外，在理事会上一届会议中，各成员国通过第 IDB.40/Dec.13 号决定一致同意，计划于 2013 年 12 月在秘鲁利马举行下一届大会会议。这将是二十年来首次在维也纳以外的地方举行大会会议。预期各成员国将利用这一历史性活动的契机，重申其对工发组织的承诺，并呼吁加强本组织的授权。
3. 在工发组织之外，全球社会已加大努力，确保全面实现世纪之交确立的、以 2015 年为最后期限的千年发展目标。与此同时，启动了关于 2015 年后发展框架以及相关可持续发展目标的广泛磋商，这将在本文件所涉期间集中力量，并且预计将持续到 2015 年底。
4. 在这些进程结束之前，主任建议（IDB.41/8-PBC.29/8 号文件）将目前的 2010-2013 年中期方案纲要延期至 2015 年。2011 年，该纲要在当年十一月至十二月举行的工业发展理事会第三十九届会议中期审查之后进行了调整。本文件载有方案框架，其重点是通过生产活动减少贫困、贸易能力建设以及环境和能源这三个主题优先事项，并且包括多个附加的贯穿各领域的问题。该方案框架密切符合与包括千年发展目标在内的国际商定发展目标的各项指标，因为其与其与工发组织的任务规定相关。
5. 本文件基本保留了与 2012-2013 年方案和预算相同的方案结构和内容，提议将 2010-2013 年中期方案纲要延期至 2015 年体现了对广泛方案连续性的考虑，并且保持工发组织战略政策文件——如大会在 2005 年以第 GC.11/Res.4 号决议通过的战略性长期远景说明、中期方案纲要以及方案和预算——各类别之间的明确一致性。所做的少数调整意在解决过去两年的经验表明在之前文件中没有给予充分考虑的问题，或是在中间一年出现的新问题。这些调整将在下文做更详细介绍。
6. 此外，2014-2015 年方案和预算继续与经中期审查调整后的 2010-2013 年中期方案纲要保持一致也使 2012-2013 年方案和预算引入的成果管理制框架得以保留。特别是，本文件中以预期的国家一级成果和工发组织服务效果为基础的成果框架仍然与《工发组织使命陈述》提出的发展和管理目标保持一致，下文方框中复制了这些内容。《使命陈述》全文见内容提要第五部分。

《工发组织使命陈述》所载的发展目标	工发组织愿通过可持续工业发展减少贫穷。我们希望每个国家都有机会发展一个欣欣向荣的生产部门，增加对国际贸易的参与，并保护其环境。
《工发组织使命陈述》所载的管理目标	高质量增长： 我们不断改善并增加我们所有的服务，这些服务涵盖多个学科，在全世界积极变革政策和机构。 工发组织一体行动： 我们有统一的目标和行动。

7. 根据由本组织开展的关于工发组织对千年发展目标贡献的独立评价的建议，本文件首次提到了工发组织对千年发展目标及其个别目标的潜在贡献。

8. 过去两年见证了工发组织为支持其促进发展中国家和经济转型期国家包容和可持续发展的任务而继续逐步扩大技术合作与其他服务的提供。对工发组织服务持续的高需求——成员国和其他捐助方不断投入大量自愿捐款来资助这些服务——证明了成员国对工发组织发展贡献的评价，以及工发组织任务的重要性从未降低。联合国大会于2012年12月21日通过的关于工业发展合作的第67/225号决议又进一步强调了这一点。

9. 虽然工发组织得到了大多数成员国的有力支持，但本文件中拟订的2014-2015年预算在制订时考虑了某些国家退出工发组织的影响以及成员国在全球金融和经济危机后仍然面临的预算压力。

10. 因此并且依据工业发展理事会的决定（IDB.39/Dec.7），在当前费用减少790万欧元的基础上编制了经常预算。这一数字体现了未来由于成员国退出本组织而导致的捐助减少。重新计算了剩余资源，以保持其在2014-2015年的购买力，并由此添加了预期费用和价格上涨的影响。假定的具体内容将在本内容提要后文中介绍。

11. 由于技术合作的执行水平不断提高，支助费用偿还收入有望在2014-2015年进一步增加13.6%。

12. 拟议的综合预算显示购买力合计降低2.6%。2014-2015年，在资源减少2.6%的同时实现技术合作执行增加10%以上则显示出变革和组织更新方案的惠益。拟议预算中的一些具体措施包括司局级职位数量减少15%，一般事务支助岗位减少7%，以及专门用于工作人员差旅的资源大幅减少19%。

二. 格式和编制方式

13. 2014-2015年方案和预算继续采用最近几个两年期所采用的按主题制定全面的方案预算和列报各个方案的程序。此外还保留了2012-2013年方案和预算所采用的格式，由七个主要方案组成的方案结构以及相关的方案和方案构成部分层级。类似地，本文件继续使其成果管理制框架与工业发展理事会第三十九届会议于2011年6月批准的经订正的《2010-2013年中期方案纲要》保持一致，已建议决策机构将该《纲要》延期至2015年（IDB.41/8-PBC.29/8）。

主要方案

14. 2014-2015年方案和预算的基础与 2012-2013年方案和预算所载的七个主要方案相同。这些主要方案包括：

主要方案A 决策机关

主要方案B 行政领导和组织协调

主要方案C 主题优先事项

主要方案D 战略研究、质量保证和外联

主要方案E 方案支助服务

主要方案F 房舍管理

主要方案G 间接费用

15. 主要方案A和B依然是为了满足工发组织决策机构和行政管理的要求。主要方案C涵盖工发组织向其成员国提供的大部分实质性服务，包括外地活动以及为提高区域和国家一级的一致性而开展的活动。主要方案D在提供政策咨询服务、研究和统计、捐助方伙伴关系、质量保证以及包括宣传和对外关系在内的外联方面为工发组织活动提供了统一的结构。主要方案E涉及为确保有效实施本组织的实质性活动所需的各种支助服务，而主要方案F涉及维也纳国际中心大楼的管理。主要方案G列出了所有间接费用和工发组织参与的合办事务。

方案结构

16. 2014-2015年方案和预算的方案结构还准确反映了2012-2013年的相应文件。以下是各主要方案所涵盖的方案和方案构成部分摘要。

17. 主要方案A保留了其关于决策机构的会议组织以及为决策机关提供秘书处和保持本组织与其成员国关系的两个传统方案。在其中的第一个方案中，主要方案为工发组织决策机关的主要机构和附属机构的会议提供和安排必要的基础设施，并保证会议及时、有序和按正确程序举行。在第二个方案中，主要方案为决策机关提供了一些实质性服务、技术服务、后勤服务和咨询支助服务，并在工发组织与其成员国及其他利益攸关方之间提供联络服务。

18. 主要方案B载有五个方案。方案B.1提供了一个合并框架，以在其中纳入两个单独的方案构成部分即“行政领导和组织协调”以及“战略规划、联合国一致性和伙伴关系”下的行政领导和战略管理所有主要职能。第一个构成部分主要负责为工发组织开展的所有活动确定总体政策方向，而第二个构成部分负责确定本组织的具体政策和优先事项以及本组织在联合国系统内的战略定位和与利益攸关方保持战略伙伴关系并在此方面提供指导。方案B.2涵盖评价职能，鉴于该方案有助于本组织实质性服务的问责、学习和效力，工发组织对其给予高度重视。方案B.3涉及法律事务，旨在确保工发组织的所有活动和方案符合本组织的法律框架。方案B.4涉及内部监督，目标是通过独立而客观的内部审计服务以及调查被指控的不当行为促进廉正。方案B.5是涵盖道德操守和问责制，支持制定和实施工发组织与道德操守相关的政策。

19. 主要方案C是最大的一个主要方案，将工发组织三个主题优先事项中每个优先事项方面的技术合作和支助服务与贯穿各领域的问题和外地业务支助合并在一起。该主要方案载有五个方案，将分别予以介绍。

20. 方案C.1涵盖工发组织为响应千年发展目标1而在“通过生产活动减贫”主题优先事项下，以及为响应目标3而在两性平等和增强妇女权能相关目标下向成员国提供的一整套服务。这个方案还包括促进发展中国家本国医药生产的方案，以支持实现目标6。它有五个方案构成部分。其中第一个构成部分侧重于方案的有效管理，包括建立一项系统的进展监测和评估机制。方案构成部分C.1.2涉及促进发展的商业、投资和技术服务，包括私营部门发展和促进工业集群及商业联系。方案构成部分C.1.3旨在通过农产企业和发展创业技能，向农村人口提供扶穷的商业机会。方案构成部分C.1.4侧重于妇女和青年参与生产活动，而方案构成部分C.1.5涉及摆脱冲突局势的国家和社区面临的挑战。

21. 方案C.2涵盖在贸易能力建设主题优先事项下提供的一系列服务。五个方案构成部分中的第一个侧重于方案的有效管理，包括建立一项系统的进展监测和评估机制。方案构成部分C.2.2提供的服务旨在增强发展中国家的生产能力，并帮助这些国家的生产者在产品和服务数量、质量、生产力和安全方面达到市场要求。方案构成部分C.2.3支助制定标准、计量、测试、认证、鉴定和质量方面的国家和区域体制框架，以使发展中国家的制造商能够遵守多个出口市场的严格标准，包括私营标准。方案构成部分C.2.4支助促进工业出口和中小企业联合总会，以帮助各企业管理进入出口市场的风险和成本。方案构成部分C.2.5在出口导向

型中小企业中提倡企业社会责任理念，帮助它们达到国际市场越来越严格的社会和环境要求，这些要求通常是私营部门的进口商提出的。

22. 方案C.3涵盖工发组织在环境和能源主题优先事项领域提供的服务。它包括四个方案构成部分。其中第一个构成部分再次侧重于方案的有效管理，包括建立一项系统的进展监测和评估机制。其他三个构成部分涉及具体的技术合作领域。方案构成部分C.3.2意在支助减少自然资源消费量、削减温室气体和其他排放量及工业过程产生的工业废物，以及支助旨在加强工业能源的效率和管、生产用水和化学品无害环境管理的目标明确的措施。方案构成部分C.3.3旨在促进获得用于生产的清洁能源以及清洁能源在能源密集型中小制造企业中的工业应用。最后，方案构成部分C.3.4协助发展中国家和经济转型国家履行其根据多边环境协定，特别是关于淘汰消耗臭氧层物质的《蒙特利尔议定书》、《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》和《联合国气候变化框架公约》（《气候公约》）承担的义务。

23. 方案C.4包括五个方案构成部分，涉及贯穿工发组织各个主题优先事项的问题。其中前两个问题分别述及南南合作和支持最不发达国家，并且是从2012-2013年方案和预算延续而来的。其余三个方案构成部分是新的，强调了工发组织将在下一个两年期赋予这些问题的重要意义。其中包含有关两性平等和增强妇女权能的方案构成部分C.4.3，涵盖联合国全系统一致性和一体行动的方案构成部分C.4.4，以及涉及日益重要的工发组织人员和业务安全问题的方案构成部分C.4.5。而方案C.5确保由区域和国别办事处及工发组织办公台组成的工发组织外地网络得到最佳支助，并充分融入在主要方案C下开展的方案活动。

24. 主要方案D是列入2014-2015年方案和预算的第四个主要方案，很大程度上保留了2012-2013年方案和预算的相应部分而未做改动。它汇集了工发组织向成员国提供知识产品的活动，通过监督和落实工发组织的质量保证框架促进技术方案的严密性，并管理捐助方关系以及促进工发组织的宣传服务和对外关系。方案D.1涵盖战略研究和政策咨询服务，而方案D.2侧重于质量保证和外贸。

25. 方案D.1载有五个方案构成部分，其中第一个确保方案的有效管理。方案构成部分D.1.2旨在通过应用研究，生成有助于工业发展战略、政策、方案和项目的知识。方案构成部分D.1.3提供了合理的工业政策和战略建议，而方案构成部分D.1.4涵盖了向工发组织利益攸关方提供准确且具有国际可比性的工业统计数据。方案构成部分D.1.5涉及工发组织能力发展研究所，这是本文件引入的一个新的方案构成部分，汇集了本组织在政策咨询领域的高级培训和能力建设服务。

26. 方案D.2由三个方案构成部分组成。方案构成部分D.2.1管理工发组织与捐助方和潜在捐助方之间的关系，以便为发展服务有效调集资源。方案构成部分D.2.2负责管理和支持本方案和项目的核准过程，以确保工发组织的发展服务符合国际公认原则，并具备高质量的设计。最后，方案构成部分D.2.3协调工发组织的宣传、交流和对外关系活动，旨在产生并增进对工业发展问题和工发组织在这方面作用的了解。

27. 主要方案E包括为确保工发组织有效运作所需的各种支助服务。这些服务列于五个实质性方案E.1-E.5下，分别涵盖人力资源管理、金融服务、采购和后勤、信息和通信管理以及新的工发组织机构资源规划系统的管理。其中方案E.3又细分为两个方案构成部分，涉及采购服务和后勤服务。此外，主要方案加入了第六个方案，以便为其他五个方案提供指导和管理。

28. 主要方案F涉及国际中心大楼房舍的运行、养护和维修，由工发组织代表设于该大楼的四个组织（联合国维也纳办事处（维也纳办事处）、工发组织、国际原子能机构（原子能机构）和全面禁止核试验条约组织筹备委员会（禁核试组织））并利用其他组织的财政捐助开展这些工作。该主要方案包括两个独立方案：方案F.1共同房舍管理、方案F.2合办房舍管理。它们提供大致相似的服务，都与主要方案的目标有关，但资金来源不同。方案F.1由所有设在国际中心的组织供资，方案F.2仅由维也纳办事处、工发组织和禁核试组织供资。

29. 主要方案G涵盖工发组织的合办事务捐助和其他间接费用，只载有一个处理这些事务的方案，即方案G.1。这个主要方案涵盖其他方案的大部分业务费用。因此，其他方案只显示印刷、新闻服务或翻译等各方方案特有的剩余内容。

30. 除七个主要方案外，2014-2015年方案和预算还包括非洲特别资源、技术合作经常方案和杂项收入这些补充项目。非洲特别资源包括根据大会第GC.10/Res.3号决议为支助非洲工业发展专门划拨的资金。而技术合作经常方案涉及《工发组织章程》（附件二，B部分）规定的由经常预算供资的技术合作活动。最后，杂项收入涵盖来自不同来源的收入，包括存款收入、出版物销售收入、销售出版物循环基金收入以及从往年支出退款、出售旧设备和净汇兑盈余获得的收入。

三. 方案框架

工发组织的任务授权

31. 工发组织的任务授权源于其《章程》和本组织决策机关核准的一些关键政策文件。这些政策文件包括大会第GC.7/Res.1号决议核可的《关于工发组织未来作用和职能的运营计划》、工业发展理事会在第IDB.26/Dec.7号决定通过的“改进工发组织方案执行情况的战略指导方针”，以及2005年12月大会第十一届会议核准的战略性长期愿景说明（GC.11/Res.4号决议）。2014-2015年方案和预算的拟订受到这些文件提出的任务规定以及2010-2013年中期方案纲要的指导，后者在2011年6月工业发展理事会第三十九届会议对其进行中期审查时进行了调整。

国际发展目标

32. 在编制2014-2015年方案和预算时，工发组织铭记需要使其方案框架与国际社会确定的发展目标和具体目标保持一致。在目前至2015年的数年内，千年发展目标仍然是其中最重要的目标，并且在积极参与已启动的在未来几年内拟订2015年后发展议程和一系列可行的可持续发展目标进程的同时，工发组织将继续依据其任务和能力，确保其方案活动支持千年发展目标的实现。工发组织为一些千年发展目标做出了贡献，其中包括目标1（消灭极端贫穷和饥饿）、目标3（促进两性平等并赋予妇女权力）、目标7（确保环境的可持续性）以及目标8（建立促进发展的全球伙伴关系）。工发组织还通过其促进发展中国家本国制药业发展的方案为另一个目标做出了贡献，即目标6（与艾滋病毒/艾滋病、疟疾和其他疾病作斗争）。

33. 除了千年发展目标，其他许多国际商定的发展目标也将指导工发组织2014-2015年方案框架，其中包括过去二十年举行的一些重要全球会议和首脑会议及其各自审查会议和后续行动提出的目标。这些会议有2001年5月在比利时布鲁塞尔举行的第三次联合国最不发达国家问题会议；2001年11月在卡塔尔多哈举行的第四次世贸组织部长级会议；2002年3月在墨西哥蒙特雷举行的发展筹资问题国际会议；2002年8月至9月在南非约翰内斯堡举行的可持续发展问题世界首脑会议；2011年5月在土耳其伊斯坦布尔举行的第四次联合国最不发达国家问题会议；以及2012年6月在巴西里约热内卢举行的联合国可持续发展大会。

34. 其他重要的指导来源为多边环境协定。工发组织与环境 and 能源有关的活动完全符合全球环境基金（全球基金）的目标，还有若干项活动的任务授权源自《蒙特利尔议定书》、《关于持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》以及《联合国气候变化框架公约》（《气候变化公约》）。

联合国一致性

35. 按照联合国大会第67/226号决议的规定，联合国系统发展方面的业务活动四年期全面政策审查作为提供发展服务方面的全系统一致性框架进行运作。在执行2014-2015年方案和预算时工发组织将考虑四年期全面政策审查的原则，而在制订未来四年的中期方案纲要时将考虑关于中期方案纲要同四年期全面政策审查保持一致的第IDB.38/Dec.9号决定。这一点进而会提醒在今后反复出现的方案和预算中。

36. 在过去若干年里，工发组织在制定方法以及在八个试点国家和所谓的“自发”国家进行有效执行方面，也为“一体行动”倡议做出了积极贡献。本组织将根据联合国大会关于全系统一致性问题的第64/289号决议及联合国大会其他相关决议，通过国家一级的一致性，继续高度重视支持国家对发展进程的自主权。在本文件中引入关于联合国一致性和“一体行动”的新方案构成部分C.4.4强调了工发组织服从这一主题的重要性。

37. 经济及社会理事会请联合国发展集团（发展集团）对现有的支持驻地协调员制度的供资模式进行审查，包括相关联合国组织间适当的共同负担安排，并就在国家一级改善为驻地协调员制度提供资源和支持提出建议，由秘书长向经社理事会报告。

38. 四年期全面政策审查还敦促联合国发展系统为驻地协调员制度提供更多的财政、技术和组织支持，并请秘书长与联合国发展系统成员协商，根据发展集团的审查，在2013年就驻地协调员制度的供资模式向经社理事会和大会提交具体提案。

39. 发展集团进行了审查，并就供资模式编制了一系列建议，还有一份针对驻地协调员制度的拟议预算。虽然该提案尚未经过经社理事会讨论或批准，但显然希望工发组织每年捐助100万欧元巨款的预期无法与2014-2015两年期预算紧缩相适应。工发组织已向发展集团通报了这一情况。

外地代表和权力下放

40. “一体行动”方法的影响是，联合国系统更加重视加强国家一级的执行机制以支助国家需求和联合国国别工作队的相关联合计划。由于2006年出台了外地轮岗政策，并在之后向外地部署了专业人员，因而工发组织外地的技术合作能力得到了增强。2012-2013年方案和预算通过在主要方案C中加入外地支业务助进一步加强了提高对外地下放权力程度的趋势，这一内容在本文件中仍予以保留。

战略性伙伴关系

41. 经订正的《2010-2013年中期方案纲要》所载的《工发组织使命陈述》构成了本文件之基础，其中将本组织描述为一个促进繁荣的伙伴。自重新把其方案执行重点放在三个主题优先事项上后，工发组织力争避免与其他机构的工作重复和重叠，并促进与提供补充服务的机构的协调、合作及伙伴关系。已经与广泛的多边和双边组织、私营部门和民间社会组织建立了伙伴关系。2014-2015年将继续高度重视这些伙伴关系的维护和发展。

42. 将继续特别关注与联合国粮食及农业组织（粮农组织）和国际农业发展基金（农发基金）在农产企业和农产工业发展方面合作；与联合国开发计划署（开发署）和国际劳工组织（劳工组织）在私营部门发展方面合作；与妇女署在两性平等和加强妇女参与生产性经济部门方面合作；与世界知识产权组织（知识产权组织）在工业发展知识产权问题方面合作；与联合国环境规划署（环境署）在资源节约和清洁生产、绿色工业、清洁能源以及执行多边环境协定方面合作；与联合国贸易和发展会议（贸发会议）、世界贸易组

织（世贸组织）、国际贸易中心（贸易中心）和增强综合框架执行秘书处在贸易能力建设方面合作；与全球环境基金（全环基金）和蒙特利尔议定书多边基金秘书处在环境和能源方面合作。

43. 本组织还将继续在联合国系统内积极参与全球和区域全系统举措，特别是联合国系统行政首长协调理事会（行政首长协调会）贸易和生产能力小组、联合国非洲经济委员会（非洲经委会）工业、贸易和市场准入小组以及各种区域协调机制。本组织还将利用其在支持诸如联合国能源机制、联合国水机制和联合国海洋机制等全系统协调机制方面的作用。在联合国系统外，工发组织还将以加强同双边发展合作机构、私营部门、民间社会和学术界的伙伴关系为奋斗目标。

成果管理制、进度监测和风险追踪

44. 2014-2015年拟议方案预算适用了上一个两年期所采用的成果管理制办法，其中包括与2011年经订正的《2010-2013年中期方案纲要》保持着明确联系，特别是通过将《工发组织使命陈述》纳入《中期方案纲要》。如同之前的方案和预算文件，经订正的《2010-2013年中期方案纲要》的方案结构与本文件保持一致，促使目标和国家一级成果合理地层级式下降，成为各自的方案构成部分。通过将统一在线项目文件纳入机构资源规划系统，在本方案和预算文件的成果框架基础上，成果报告将得到大大加强。

资源基础

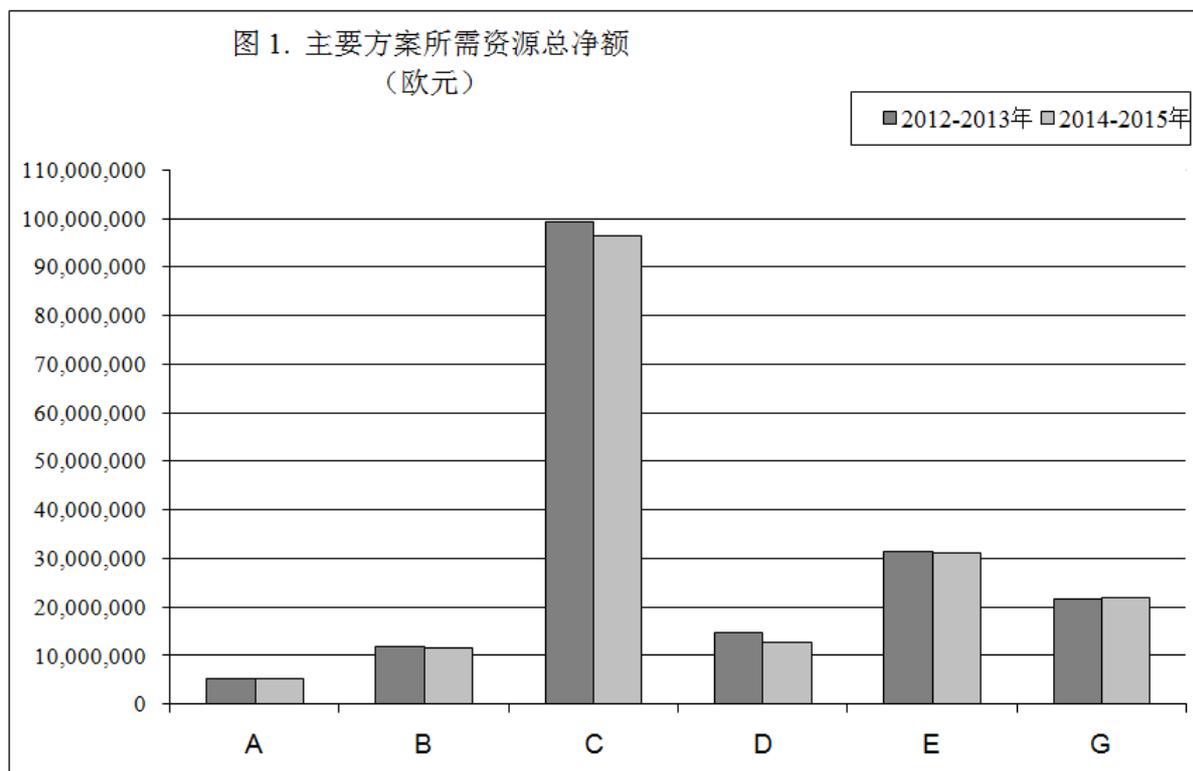
45. 与上一个两年期相同，本组织将在其可支配的有限资源范围内执行 2014-2015 年方案和预算中提出的方案。2014-2015 年方案和预算提出了 2.6%的实际减少费率。不过，根据工业发展理事会的相关决定（IDB.39/Dec.7），经常预算减少了 5.2%。

46. 在这方面，重要的是要考虑到经常预算、业务预算和技术合作执行额/支出额之间的关系。

47. 经常预算主要由分摊会费供资，只有非常有限的数额由利息收入、出版物销售和政府对工发组织区域办事处和国别办事处的捐款等其他来源提供。工发组织《章程》规定可将经常预算净额 6%用于技术合作经常方案。

48. 业务预算主要由通过执行各种由自愿捐款资助的技术合作活动而获得的支助费用收入供资。这种支助费用收入是一种捐助方退还，以部分补偿工发组织所提供的项目执行服务。这些资源用于支助技术合作活动。

与上一个两年期的比较，按主要方案分列



49. 对本两年期和 2014-2015 两年期所需经费估计额的比较依据的是 2012-2013 年费用水平。除主要方案 A 决策机关和主要方案 G 间接费用外，所有主要方案的预算都大幅减少。由于预算总额和大部分主要方案预算均有减少，在下文分析中通过表明各个方案在总额中所占份额的变化来介绍每个主要方案的具体情况。应该注意的是，本分析中列示的单个主要方案和方案的份额均以总预算数据为依据，但主要方案 F（房舍管理）除外，因为其资金来源是联合供资。

主要方案A

50. 主要方案 A（决策机关）的资源水平在本组织预算总额中的占比从上一个两年期的 2.7% 提高到 2.9%。

主要方案B

51. 在 2014-2015 年方案和预算中，资源总额中专用于主要方案 B 的份额将保持在 6.4%。方案 B.1 行政领导和战略管理的占比降低了 0.2%。另一方面，方案 B.2 评价和方案 B.4 内部监督的资源水平各相对提高了 0.1%。这主要反映了在预算减少情况下给予这些方案的资源保持未变或略增。有必要增加评价所需资源与加强工发组织评估和评价职能的管理目标相一致。内部监督所需资源略有增加主要是用于涉及外地的审计差旅以及采购证据分析方面的软件和升级审计管理软件。

主要方案C

52. 专用于主要方案 C 的资源总额略有下降，从 54.4%降至 54.3%。这主要是由于对方案 C.5 外地业务支助和方案 C.4 贯穿各领域的问题的资源重新进行了小幅调整，以便使与外地有关的活动得到重新调整和加强。因此，给予方案 C.1 通过生产性活动减少贫穷和方案 C.3 环境和能源的资源略有减少。

主要方案D

53. 方案和预算中分配给主要方案 D 的资源的相对比重从 2012-2013 年的 8.0%减少至 2014-2015 年的 6.9%，这是方案简化管理结构的直接结果。

主要方案E

54. 尽管分配给主要方案 E 的预算减少了 50 多万欧元，但该主要方案在预算总额中的份额从 16.9%提高到 17.3%。这主要是由于引入了新的方案 E.5 商业和系统支持，制订这一方案是为了以高效和具有成本效益的方式管理和协调企业资源规划相关战略和业务经营需求，以确保持续改善工发组织的业务。

主要方案F

55. 拟订的方案 F.1 共同房舍管理服务总开支预算减少了 7,665,500 欧元，主要是由于设在维也纳的组织房舍管理服务费用分摊预算减少了 10%，并且取消了计划由空缺职位产生的节余。维也纳国际中心 C 楼整修以及与石棉拆除方案有关的其他活动的完成也使得预算有可能削减。

56. 2014-2015 两年期估计工发组织对共同房舍管理的分摊费用活动的捐款将从 15.604%降至 15.389%。因此，工发组织对共同房舍管理的捐款总体上将减少 818,130 欧元。

57. 拟订的方案 F.2 合办房舍管理总开支预算仍为 1,900,400 欧元不变。

主要方案G

58. 间接费用增加了 141,344 欧元，这是由于联合国总部在其所用预算中采用了重计费用方法，使得安保和安全服务所需资源增加了 536,600 欧元。安保和安全服务由维也纳办事处管理，是联合国总部预算的一部分。

59. 此外，还有额外增加的 381,121 欧元，主要源于联合国系统内合办活动的摊款，纳入了一个有关驻地协调员制度的新预算项目，金额为 272,300 欧元，还有 59,000 欧元是联合国安全和安保部预算追加的所需资源。

60. 这些主要的预算增加抵消了上文方案 F 所列共同房舍管理服务所需资源工发组织部分减少所实现的结余。

其他

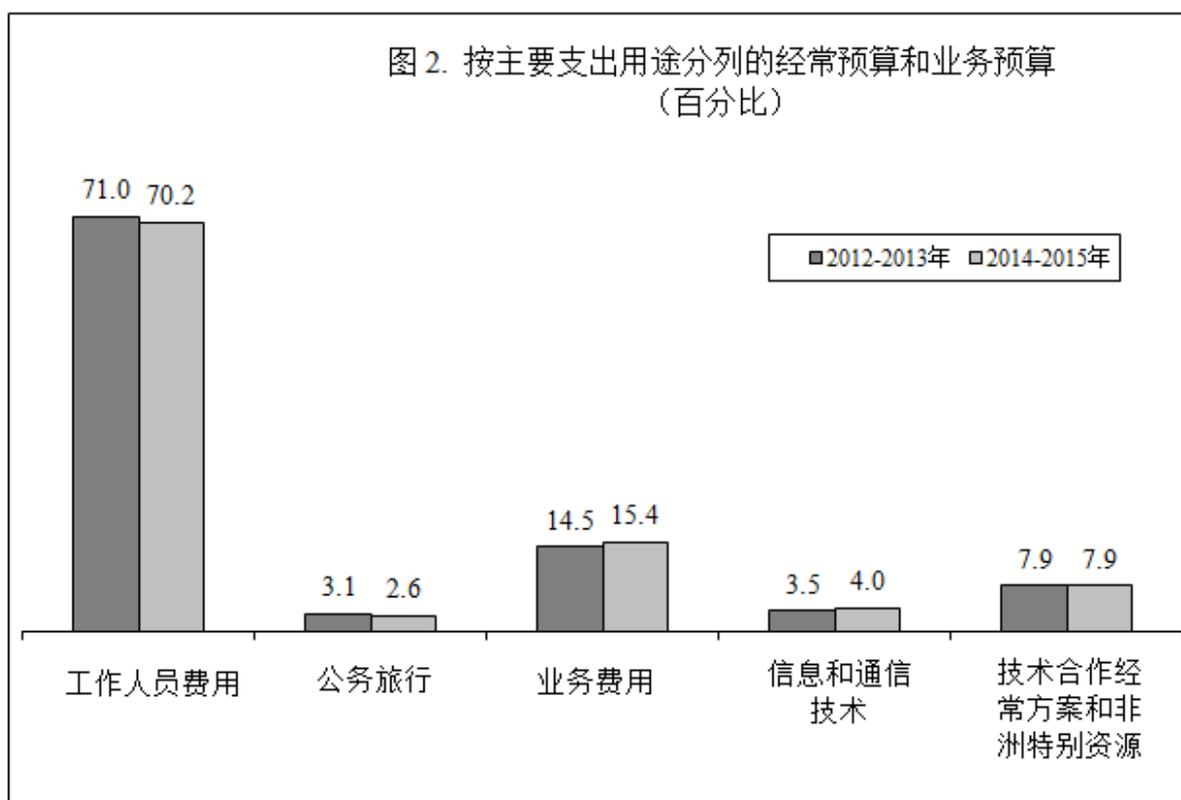
技术合作经常方案和非洲特别资源

61. 与 2012-2013 两年期一样，根据国际发展界和工发组织本身给予非洲的优先地位，2014-2015 年专门用于技术合作经常方案的资金总额可以自由规划。根据先前的决定，将非洲特别资源保留为一个单独的预算项目，以便为非洲的方案活动提供资金。2014-2015 年，技术合作经常方案所需资源减少了 476,480 欧元，以便同经常预算的总体削减保持一致，并且根据工发组织《章程》的授权保留 6% 的份额。

62. 2014-2015 年分配给技术合作经常方案/非洲特别资源的资源在重计费用前为 1,425 万欧元，而 2012-2013 两年期的预算为 1,473 万欧元。

变动情况，按主要支出用途分列

63. 就各主要支出用途的相对比例而言，预算构成仍大体相同。下表提供了按主要支出用途分列的明显差异的详细情况。



工作人员费用和员额结构变动情况

64. 员额总数减少了 26 个。员额构成详细情况见表 5 和附件 C。

65. 总部司局级员额数量减少了五个，而 P-5 级员额增加了两个。青年专业人员晋升为 PS 级。
66. 一般事务职类员额减少了 22 个。
67. 关于外地代表处员额，增加的六个本国方案干事员额以减少主任和其他专业级员额来弥补，使得该职类净减少两个员额。在外地减少了一个一般事务员额。
68. 在业务预算中，除常设员额费用外，给予咨询和专家组的预算加入了强制利用由全球环境基金（全环基金）供资的项目执行所产生的部分支助费用偿还，用于监测和其他投资组合具体活动。

公务旅行

69. 按照本组织减少所需资源的需要，公务旅行总体减少了 1,106,915 欧元。根据这一削减，从经常预算中扣除了 352,215 欧元。按照全环基金的捐助政策，可归属于计划使用全环基金支助费用收入的旅行部分仍纳入业务预算。

业务费用

70. 鉴于间接费用主要方案涵盖了大部分业务费用资源，其他主要方案仅占这些费用的一小部分。此类业务费用包括但不限于印刷、翻译和新闻事务，并对相关方案有直接影响。
71. 在业务费用下增加的所需资源主要是由于 272,300 欧元的额外预算构成部分，这是工发组织已编入预算的对联合国驻地协调员制度费用的捐助。请查阅前文关于联合国一致性的章节，以了解详情。
72. 此外，在用于安保的业务费用中纳入了追加所需资源，包括工发组织给予维也纳办事处共同安保和安全事务预算的 536,600 欧元捐助以及用于由联合国安全和安保部管理的外地办事处安全的 59,000 欧元。

四. 预算框架

经常预算供资

73. 对 2014-2015 年的费用即包括重新评估和重计费用的构成部分进行了以下分析。
74. 由成员国应付分摊会费供资的经常预算所需净额按实际减少费率为 5.18% 的设想编制预算。支出总额 152,586,900 欧元减去预期收入 3,507,500 欧元，得到的 149,079,400 欧元就构成了需要通过分摊会费筹资的所需经费净额。
75. 预期收入分为两类：(a) 外地办事处的费用偿还和 (b) 杂项收入。后一类包括出版物销售收入、所得利息和其他杂项项目，详情将在另一节中介绍。鉴于当前对金融市场利率情况的全球展望，预计收入将继续大幅低于上一个两年期。
76. 由于估计收入额减少以及所需经费净额的强制性削减，按当前费率计算的经常预算支出总额也不得不减少 5.8%。

业务预算供资

77. 业务预算下 32,819,400 欧元的支出总额同样部分由 53,800 欧元的杂项收入支助。得到的 32,765,600 欧元所需经费净额由与技术合作和其他服务相关的支助费用偿还来供资。与技术合作执行额和相关支助费用收入估计数相关的详细情况见表 1 和表 2(b)。2012-2013 年技术合作的预计执行额最初是按照 1 美元=0.756 欧元计算的。根据本文件所使用的汇率（1 美元=0.778 欧元）重新计算，2012-2013 年的执行额共计 2.81 亿欧元。预计 2014-2015 年的数额为 3.188 亿欧元，出现了大幅增长。

78. 支助费用收入与上一个两年期的预计值相比有所增加。增长的直接原因是预期技术合作执行额估计数有了增长。

79. 在业务预算下所得的杂项收入通常等同于利息收入，并应给予相同的金融市场考虑。

估计的服务提供水平

80. 与从 1998-1999 两年期方案和预算开始使用并自此沿用的做法类似，由预算外经费供资的技术合作概算在相关的方案一级列出。这样做便于列出提供这些服务可动用的资源总额。

81. 2014-2015 两年期的技术合作预计总额共计 318,798,500 欧元（不包括经常方案技术合作）。如上所述，这大大高于 2012-2013 两年期所用的概算总额（按照 1 美元=0.778 欧元重新估算后为 281,038,813 欧元）。

概算的编制

82. 根据财务条例 3.3，经常和业务预算的概算均要在所有的各级方案单独编制。与以往的两年期类似，2012-2013 与 2014-2015 两年期相比，与 2012-2013 两年期预算的费用水平相同。然后对 2014-2015 年的概算进行调整（重计费用），以虑及通货膨胀和其他费用调整的影响。

83. 在制定 2014-2015 两年期的概算时虑及以下几点：

- (a) 2012-2013 年的核定预算；
- (b) 调整 2012-2013 年核定预算以便进行比较；
- (c) 以 2012-2013 年费率计算的 2014-2015 年所需资源；
- (d) 通货膨胀和其他的费用调整。

以2012-2013年核定预算为预算基数

84. 第 IDB.39/13/Rev.1 号文件所载的由大会第 GC.14/Dec.19 号决定核准的 2012-2013 两年期方案和预算详细列出了本组织实施 2012-2013 两年期方案所需的资源。根据该文件，2012-2013 两年期的经常预算为 153,231,936 欧元，业务预算为 28,837,700 欧元。

85. 大会第 GC.14/Dec.19 号决定(c)段核准 2012-2013 年的分摊会费额为 153,231,936 欧元。

86. 为了对方案和支出用途数额进行比较，将第 IDB.39/13/Rev.1 号文件列出并核准的资源数额作为 2014-2015 年所需资源的比较基数。

87. 因此，经常预算的比较基数为 153,231,936 欧元。

预算基数的调整

88. 对预算基准进行了调整，以反映上述的方案结构的细微变化，并便于对 2014-2015 年和 2012-2013 年所需资源进行有意义的比较。

按2012-2013年费率计算的2014-2015年所需资源

89. 2014-2015 两年期的经常预算估计数净额为 145,289,650 欧元，包含 5.18%的实际减少费率。

90. 由于预计利率进一步下降以及销售出版物略有减少，经常预算下的收入估计数减少 1,135,900 欧元，因此，经常预算下的支出总额减少了 9,078,186 欧元。

91. 业务概算净额为 31,998,100 欧元，增加了 3,160,400 欧元。如上文所述，这与技术合作执行额的增加直接相关。

92. 2014-2015 两年期预算中假定的出缺系数仍然是专业级员额 5%、一般事务级员额 3%。该假定反映了招聘过程中的出缺期所带来的经费需求的减少。

通货膨胀和其他费用调整

93. 由于对 2014-2015 年概算进行了通货膨胀和其他费用调整（按 2012-2013 年费率计算），所以按 2014-2015 年费率对这些概算进行了重新计算。

94. 该过程包括两步。第一步，对以 2012-2013 年费率计算的所需资源重新计算以反映 2012-2013 年的实际费用结构。第二步，根据 2014 年和 2015 年的预期费用增长情况进一步调整费用。

95. 2014-2015 年的财务需求增加，是因为预计奥地利和外地办事处所在地的消费物价指数和工资指数水平将发生变化，而且预计将对常设员额的工作人员薪金和一般人事费用进行法定变更。

96. 必须强调的是，工作人员的服务条件是按联合国薪金和应享待遇共同制度的规定进行管理的。虽然工发组织是该共同制度的一部分，但对该制度各项要素和参数的决策过程影响不大。同时，工发组织有义务充分落实所有变化。当前的两年期拟议预算这充分体现了些变化。

97. 因此，按工作地点类别对 2014-2015 两年期的标准薪金费用进行了预测，其中体现了以下预期费用增长。

98. 在专业职类方面，职等内加薪拟议增加 0.6%以及维也纳工作地点差价调整指数预计年度增长 1.2%，导致 2013 年实际年度增长率为 1.8%。根据国际公务员制度委员会（公务员制度委员会）提供的信息，预计 2014 年工作地点差价调整指数的年度增长率为 1.2%，职等内加薪为 0.6%。2015 年，假定的工作地点差价调整指数的年度增长率为 1.0%，职等内加薪为 0.6%。在其他工作地点，薪金增加额估计数是根据公务员制度委员会预测的工作地点差价调整指数和预计的职等内加薪计算的。

99. 对于维也纳的一般事务人员，根据已公布的官方指数预测，预计 2013 年的年薪增长率为 2.3%，其中包括因消费物价指数和工资指数平均增长而造成的 1.9%的年均增长，以及因职等内加薪造成的 0.4%的增长。假定 2014-2015 年的年度总增长率分别为 2.4%和 2.3%。其他工作地点的加薪估计数是根据预测的消费物价指数和工资指数平均增长以及职等内加薪计算的。

100. 2014-2015 年经常预算和业务预算下的一般人事费用额是按照 44.5%（2012-2013 年是 49.5%）的专业薪资和 32.6%（2012-2013 年是 34.5%）的一般事务薪资估计的。这些估计数是通过分析公务员制度委员会规定的各种应享待遇的费用变动情况制定的，同时考虑到了工发组织目前的工作人员人数。

101. 对水电、维修费和用品费等各种非人事支出用途使用的通货膨胀率以奥地利经济研究所、《经济学家》资料处、《2013 年世界经济形势与展望》、2013 年联合国纽约提供的物价指数变化情况预测数为依据，或者以外地办事处所在地假定通货膨胀趋势为依据。

102. 共同事务费用（房舍管理事务除外）大多包含在主要方案间接费用中，通常随着人事费用的增长而增长。

103. 2014-2015 两年期经常预算项下费用净额的平均增长率为每年 1.295%。经常预算下重计费用的所需经费净额为 3,789,750 欧元。

非欧元支出的预算编制

104. 本组织在编制和列报预算时使用欧元。不过，仍有约 10%至 15%的支出依然是以其他货币计算，主要是美元。为了估计以欧元计算的所需预算总额，对这些项目适用了 2012 年 1 月至 12 月的联合国欧元/美元平均汇率，即 1 美元=0.778 欧元。将使用同样的汇率来确定特别储备金汇率损益交割额。

表 1

按主要方案分列的 2014-2015 年全部业务概算汇总

（以欧元计，按 2014-2015 年费用计算）

主要方案	经常预算 (净额)	业务预算 (净额)	技术合作 (预算外)	概算净额 共计	占总概算 百分比
A. 决策机关	5,290,200	89,000		5,379,200	1.1%
B. 行政领导和组织协调	11,506,610	279,300		11,785,910	2.3%
C. 主题优先事项	71,677,043	26,510,400	318,798,500	416,985,943	83.1%
D. 战略研究、质量保证和外联	11,550,950	1,264,100		12,815,050	2.6%
E. 方案支助服务	27,368,650	4,676,600		32,045,250	6.4%
F. 房舍管理					0.0%
G. 间接费用	22,761,947			22,761,947	4.5%
杂项收入	(1,076,000)	(53,800)		(1,129,800)	
所需资源净额共计	149,079,400	32,765,600	318,798,500	500,643,500	100.0%

按主要方案分列的2014-2015年业务总量
(包括技术合作)

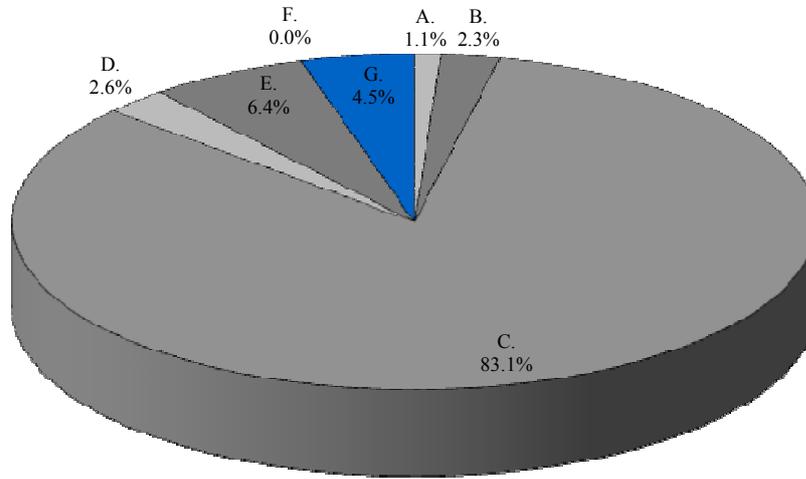


表 2(a)
经常预算和业务预算汇总
(不包括主要方案 F, 房舍管理)
(以欧元计)

	2012-2013 年 核定概算 1	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 资源增长额 2	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 所需资源额 3	按 2014-2015 年 费率重计的 数额 4	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 所需资源 5
经常预算					
支出	157,875,336	(9,078,186)	148,797,150	3,789,750	152,586,900
收入	(4,643,400)	1,135,900	(3,507,500)		(3,507,500)
所需资源净额	153,231,936	(7,942,286)	145,289,650	3,789,750	149,079,400
业务预算					
支出	28,911,400	3,140,500	32,051,900	767,500	32,819,400
收入	(73,700)	19,900	(53,800)		(53,800)
所需资源净额	28,837,700	3,160,400	31,998,100	767,500	32,765,600
经常预算和业务预算共计	182,069,636	(4,781,886)	177,287,750	4,557,250	181,845,000
实际(净)增长率					
经常预算		(5.2%)			
业务预算		11.0%			
共计		(2.6%)			

表 2(b)
技术合作执行额和支助费用收入概算
(不包括经常方案活动)
(以欧元计)

	2012-2013 年		2012-2013 年		2014-2015 年 ^{b/}	
	执行额	支助费用收入	执行额 (重估 ^{a/})	执行额	支助费用收入	
开发署—主要方案	98,300	9,430	101,161	2,100,600	210,100	
工业发展基金	40,875,200	4,892,210	42,064,690	26,833,700	3,070,100	
蒙特利尔议定书	38,556,000	5,733,980	39,678,000	65,353,500	7,810,600	
全球环境基金	84,079,100	7,634,070	86,525,846	88,711,100	8,750,000	
信托基金和其他	109,483,100	9,464,230	112,669,116	135,799,600	12,874,200	
技术服务		116,120			50,600	
共计	273,091,700	27,850,040	281,038,813	318,798,500	32,765,600	

^{a/} 按 2012 年 1 月至 12 月联合国平均汇率即 1 美元=0.778 欧元对最初概算进行重估。

^{b/} 按 2012 年 1 月至 12 月联合国平均汇率即 1 美元=0.778 欧元计算。

表 3
具有 2012-2013 年可比数据的 2014-2015 年
按主要方案分列的拟议支出和收入
(以欧元计)

主要方案	2012-2013 年 核定预算 ^{a/}	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 资源增长额	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 所需资源额	按 2014-2015 年 费率重计的 数额	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 所需资源额
	1	2	3	4	5
1. 经常预算和业务预算					
A. 决策机关 所需资源净额	5,133,440 5,133,440	96,160 96,160	5,229,600 5,229,600	149,600 149,600	5,379,200 5,379,200
B. 行政领导和战略管理	12,006,260	(539,920)	11,466,340	319,570	11,785,910
C. 主题优先事项 收入 所需资源净额	101,576,026 (2,431,500) 99,144,526	(2,843,213) (2,843,213)	98,732,813 (2,431,500) 96,301,313	1,886,130	100,618,943 (2,431,500) 98,187,443
D. 战略研究、质量保证和外联 所需资源净额	14,858,000 14,858,000	(2,268,950) (2,268,950)	12,589,050 12,589,050	226,000 226,000	12,815,050 12,815,050
E. 方案支助服务 所需资源净额	31,550,007 31,550,007	(523,107) (523,107)	31,026,900 31,026,900	1,018,350 1,018,350	32,045,250 32,045,250
F. 房舍管理 收入 所需资源净额	61,566,300 (61,566,300)	(7,665,500) 7,665,500	53,900,800 (53,900,800)	3,190,500 (3,190,500)	57,091,300 (57,091,300)
G. 间接费用 杂项收入	21,663,003 (2,285,600)	141,344 1,155,800	21,804,347 (1,129,800)	957,600	22,761,947 (1,129,800)
经常预算和业务预算共计	182,069,636	(4,781,886)	177,287,750	4,557,250	181,845,000

表 3 (续)
具有 2012-2013 年可比数据的 2014-2015 年按主要方案分列的拟议支出和收入

主要方案	(以欧元计)				
	2012-2013 年 核定预算 a/ 1	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 资源增长额 2	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 所需资源额 3	按 2014-2015 年 费率重计的 数额 4	2014-2015 年 按 2012-2013 年 费率计算的 所需资源额 5
2. 经常预算					
A. 决策机关 所需资源净额	5,047,940 5,047,940	96,160 96,160	5,144,100 5,144,100	146,100 146,100	5,290,200 5,290,200
B. 行政领导和战略管理	11,732,260	(539,920)	11,192,340	314,270	11,506,610
C. 主题优先事项 收入 所需资源净额	78,460,026 (2,431,500) 76,028,526	(5,709,713) (5,709,713)	72,750,313 (2,431,500) 70,318,813	1,358,230 1,358,230	74,108,543 (2,431,500) 71,677,043
D. 战略研究、质量保证和外联 所需资源净额	13,646,000 13,646,000	(2,268,950) (2,268,950)	11,377,050 11,377,050	173,900 173,900	11,550,950 11,550,950
E. 方案支助服务 所需资源净额	27,326,107 27,326,107	(797,107) (797,107)	26,529,000 26,529,000	839,650 839,650	27,368,650 27,368,650
F. 房舍管理 收入 所需资源净额	61,566,300 (61,566,300) 76,028,526	(7,665,500) 7,665,500 (5,709,713)	53,900,800 (53,900,800) 70,318,813	3,190,500 (3,190,500) 1,358,230	57,091,300 (57,091,300) 71,677,043
G. 间接费用 杂项收入	21,663,003 (2,211,900)	141,344 1,135,900	21,804,347 (1,076,000)	957,600	22,761,947 (1,076,000)
经常预算共计	153,231,936	(7,942,286)	145,289,650	3,789,750	149,079,400
3. 业务预算					
A. 决策机关 所需资源净额	85,500 85,500		85,500 85,500	3,500 3,500	89,000 89,000
B. 行政领导和战略管理	274,000		274,000	5,300	279,300
C. 主题优先事项 所需资源净额	23,116,000 23,116,000	2,866,500 2,866,500	25,982,500 25,982,500	527,900 527,900	26,510,400 26,510,400
D. 战略研究、质量保证和外联 所需资源净额	1,212,000 1,212,000		1,212,000 1,212,000	52,100 52,100	1,264,100 1,264,100
E. 方案支助服务 所需资源净额 所需资源净额 杂项收入	4,223,900 4,223,900 (73,700)	274,000 274,000 19,900	4,497,900 4,497,900 (53,800)	178,700 178,700	4,676,600 4,676,600 (53,800)
业务预算共计	28,837,700	3,160,400	31,998,100	767,500	32,765,600

a/ 反映了对基数的预算调整。

表 4(a)
具有 2012-2013 年可比数据的
2014-2015 年按主要支出用途分列的拟议支出和收入
(不包括主要方案 F: 房舍管理)
(以欧元计算)

主要支出用途	2010-2011 年 核定预算 1	2012-2013 年 按 2010-2011 年 费率计算的 资源增长额 2	2012-2013 年 按 2010-2011 年 费率计算的 所需资源额 3	按 2012-2013 年 费率重计的 数额 4	2012-2013 年 按 2012-2013 年 费率计算的 所需资源额 5
1. 经常预算和业务预算					
1 人事费用	132,634,030	(5,680,213)	126,953,817	2,555,250	129,509,067
2 公务旅行	5,754,815	(1,106,915)	4,647,900	162,400	4,810,300
3 业务费用	27,129,805	652,602	27,782,407	1,312,700	29,095,107
4 信息和通信技术	6,542,180	673,320	7,215,500	299,700	7,515,200
5 技术合作经常方案和非洲特别 资源 收入	14,725,906 (4,717,100)	(476,480) 1,155,800	14,249,426 (3,561,300)	227,200	14,476,626 (3,561,300)
经常预算净额共计	182,069,636	(4,781,886)	177,287,750	4,557,250	181,845,000
2. 经常预算					
1 人事费用	106,616,030	(8,675,913)	97,940,117	1,904,050	99,844,167
2 公务旅行	3,524,415	(352,215)	3,172,200	109,900	3,282,100
3 业务费用	26,466,805	(246,898)	26,219,907	1,248,900	27,468,807
4 信息和通信技术	6,542,180	673,320	7,215,500	299,700	7,515,200
5 技术合作经常方案和非洲特别 资源 收入	14,725,906 (4,643,400)	(476,480) 1,135,900	14,249,426 (3,507,500)	227,200	14,476,626 (3,507,500)
经常预算和业务预算净额共计	153,231,936	(7,942,286)	145,289,650	3,789,750	149,079,400
3. 业务预算					
1 人事费用	26,018,000	2,995,700	29,013,700	651,200	29,664,900
2 公务旅行	2,230,400	(754,700)	1,475,700	52,500	1,528,200
3 业务费用 收入	663,000 (73,700)	899,500 19,900	1,562,500 (53,800)	63,800	1,626,300 (53,800)
业务预算净额共计	28,837,700	3,160,400	31,998,100	767,500	32,765,600

表 4(b)
2014-2015 年按主要支出用途分列的
年度拟议支出和收入
(不包括主要方案 F: 房舍管理)
(以欧元计算)

主要支出用途	2014 年 按 2014 年费率计算的 所需资源额 费率 1	2015 年 按 2015 年费率计算的 所需资源额 费率 2	2014-2015 年 按 2014-2015 年年费率计算的 所需资源额 3
1. 经常预算和业务预算			
1 人事费用	64,060,727	65,448,340	129,509,067
2 公务旅行	2,333,650	2,476,650	4,810,300
3 业务费用	14,074,669	15,020,438	29,095,107
4 信息和通信技术	3,700,850	3,814,350	7,515,200
5 技术合作经常方案和非洲特别资源 收入	6,860,361 (1,573,900)	7,616,265 (1,987,400)	14,476,626 (3,561,300)
经常预算和业务预算净额共计	89,456,357	92,388,643	181,845,000
2. 经常预算			
1 人事费用	49,420,777	50,423,390	99,844,167
2 公务旅行	1,619,200	1,662,900	3,282,100
3 业务费用	13,255,769	14,213,038	27,468,807
4 信息和通信技术	3,700,850	3,814,350	7,515,200
5 技术合作经常方案和非洲特别资源 收入	6,860,361 (1,547,000)	7,616,265 (1,960,500)	14,476,626 (3,507,500)
经常预算净额共计	73,309,957	75,769,443	149,079,400
3. 业务预算			
1 人事费用	14,639,950	15,024,950	29,664,900
2 公务旅行	714,450	813,750	1,528,200
3 业务费用 收入	818,900 (26,900)	807,400 (26,900)	1,626,300 (53,800)
业务预算净额共计	16,146,400	16,619,200	32,765,600

表 5
按 2012-2013 年和 2014-2015 年的经常预算和
业务预算设立的员额
(不包括主要方案 F: 房舍管理)

A. 工发组织员额总数	2012-2013年			2014-2015年			增/减
	经常预算	业务预算	共计	经常预算	业务预算	共计	
专业及以上职类							
总干事	1.0	-	1.0	1.0	-	1.0	-
司长	32.0	7.0	39.0	25.0	8.0	33.0	-6.0
P-5	51.0	12.0	63.0	51.0	13.0	64.0	1.0
P-4	68.0	8.0	76.0	63.0	9.0	72.0	-4.0
PS (P-2/P-3)	77.0	10.0	87.0	79.0	18.0	97.0	10.0
YP (P-1)	6.0	4.0	10.0	-	-	-	-10.0
NP (本国方案干事)	2.0	33.0	35.0	2.0	39.0	41.0	6.0
小计	237.0	74.0	311.0	221.0	87.0	308.0	-3.0
一般事务	255.75	71.75	327.50	230.50	74.00	304.50	-23.00
总计	492.75	145.75	638.50	451.50	161.00	612.50	-26.00
B. 总部 (包括纽约、日内瓦和布鲁塞尔办事处)							
	2012-2013年			2014-2015年			增/减
	经常预算	业务预算	共计	经常预算	业务预算	共计	
专业及以上职类							
总干事	1.0	-	1.0	1.0	-	1.0	-
司长	26.0	2.0	28.0	20.0	3.0	23.0	-5.0
P-5	38.0	4.0	42.0	39.0	5.0	44.0	2.0
P-4	65.0	6.0	71.0	63.0	7.0	70.0	-1.0
PS (P-2/P-3)	74.0	8.0	82.0	79.0	16.0	95.0	13.0
YP (P-1)	6.0	4.0	10.0	-	-	-	-10.0
NP (本国方案干事)	-	-	-	-	-	-	-
小计	210.0	24.0	234.0	202.0	31.0	233.0	-1.0
一般事务	185.75	53.75	239.50	161.50	56.00	217.50	-22.00
总计	395.75	77.75	473.50	363.50	87.00	450.50	-23.00
C. 外地办事处							
	2012-2013年			2014-2015年			增/减
	经常预算	业务预算	共计	经常预算	业务预算	共计	
专业及以上职类							
总干事	6.0	5.0	11.0	5.0	5.0	10.0	-1.0
司长	13.0	8.0	21.0	12.0	8.0	20.0	-1.0
P-5	3.0	2.0	5.0	-	2.0	2.0	-3.0
P-4	3.0	2.0	5.0	-	2.0	2.0	-3.0
PS (P-2/P-3)	-	-	-	-	-	-	-
YP (P-1)	2.0	33.0	35.0	2.0	39.0	41.0	6.0
NP (本国方案干事)	27.0	50.0	77.0	19.0	56.0	75.0	-2.0
小计							
一般事务	70.0	18.0	88.0	69.0	18.0	87.0	-1.0
总计	97.0	68.0	165.0	88.0	74.0	162.0	-3.0

五.使命陈述

提供解决办法：工发组织愿通过可持续工业发展减少贫穷。我们希望每个国家都有机会发展一个欣欣向荣的生产部门，增加对国际贸易的参与，并保护其环境。

我们的服务：高质量增长

高质量增长意味着我们要不断改善并增加我们所有的服务，这些服务涵盖多个学科，在全世界积极变革政策和机构。

- 提供解决办法：通过高效的综合服务，将全球专门知识和经验用于应对复杂的发展挑战。
- 具有灵活性：根据处于不同发展阶段的国家的需要，区分并调整我们的做法和方法。
- 扩大我们的服务：扩大我们的地域范围，并增加我们提供的服务量，以服务更多国家和人民。
- 确保取得效力：衡量我们的服务对发展的影响，以确保尽可能取得最佳成果。

我们的行动：工发组织一体行动

工发组织一体行动意味着我们有统一的目标和行动。

- 增强人民的权能：认识并发展能力和知识，鼓励交流和创新思维，加强廉正和问责，并奖励团队成就。
- 为我们的利益攸关方服务：在满足我们所有利益攸关方的需要方面，倡导合作、回应和自主文化。
- 以身作则：在道德操守和对性别有敏感认识方面显示出领导力，调动人民的积极性，促进创新，并在灵活的跨组织团队中开展工作。
- 进行有效管理：提高我们所有服务的及时性和成本效益，建立并使用在最大程度上减少官僚主义的业务程序。

主要方案A：决策机关

概述

该主要方案包括两个方案：方案 A.1 决策机关的会议；方案 A.2 决策机关秘书处和成员关系。成员国是这一主要方案的主要支持者，其构成了对方案构成部分 D.2.3 宣传和对外关系的补充。近年来的特点是在常会和与各届会议同时召开的会外活动之前举行特别活动，由国家元首和其他高官参加。此外，每季度向成员国通报情况以及就一系列重要议题进行情况介绍已经成为既定惯例。这些趋势及其他趋势强化了参与过程，并鼓励成员国在非常高的级别就工发组织应如何为工业发展的总体发展目标做出贡献以实现减贫、包容性全球化和环境可持续性分享其看法并提供指导。特别是，主要方案的目标是提供框架，以确定本组织的指导原则、政策、优先事项和预算资源，并确保与各国政府及其他利益攸关方保持密切和协调一致的联系和协商。

目标

提供一个框架，以使成员国能够确定工发组织的指导原则、政策、优先事项和预算资源，并确保与各国政府及其他利益攸关方保持密切和协调一致的联系和协商。

资源

主要方案 A：决策机关

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年估计计算（重计费用后）		
专业	一般事务 人员	共计	经常预算	业务预算	共计
5.00	3.00	8.00	人事费用	1 863 100	1 863 100
			顾问	43 800	43 800
			公务旅行	72 500	72 500
			业务费用	3 310 800	89 000
			支出总额	5 290 200	89 000
			总净额	5 290 200	89 000

主要方案 A：决策机关

按方案分列

	员额		经常预算和业 务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务			
A.1. 决策机关的会议			3 476 800		3 476 800
A.2. 决策机关秘书处以及与成员国的关系	5.00	3.00	1 902 400		1 902 400
A. 全部主要方案	5.00	3.00	5 379 200		5 379 200

方案 A.1: 决策机关的会议

概述

本方案服务于本组织的决策机关。如《章程》第二章所规定，这些决策机构包括：

- (a) 大会：根据《章程》第 7.1 条，大会是工发组织的三个主要机构之一，负责确定本组织的各项指导原则和政策；
- (b) 工业发展理事会，理事会根据《章程》第 9 条在大会闭会期间监督并审查本组织的活动，并向大会报告其工作；
- (c) 方案预算委员会：根据《章程》第 7.2 条的要求，方案预算委员会协助工业发展理事会编制和审查本组织的工作方案、其经常预算和业务预算以及《章程》第 10.4 条指出与本组织有关的其他财务事项。

本方案对《章程》和决策机关议事规则规定的任务做出了响应。它规定和安排了工发组织决策机关主要机构和附属机构举行会议的必要基础设施——决策机关旨在为秘书处制定关于《章程》第 2 条阐述的本组织各项职能和活动的指导方针和政策指令，从而履行《章程》所规定的责任。本方案通过秘书处权威的咨询意见和充分的筹备确保各会议及时、有序、按照正确的程序进行。

目标

为决策机关（大会、工业发展理事会和方案预算委员会），包括常会和特别会议以及一系列闭会期间会议，提供和安排必要的基础设施和服务（笔译、印刷、会议设施和口译）。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
支持减贫、包容性增长和环境可持续性的有关工业发展战略和多边发展合作的政策对话。	增进与成员国的合作和对话，从而加强本组织在拟订有效工业发展服务方面的授权和指导。

¹ 以决策机关的报告和记录为依据。

资源

方案 A.1: 决策机关的会议

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年概算 (重计费用后)			
专业	一般事务	共计		经常预算	业务预算	共计
0.00	0.00	0.00	人事费用	90 800		90 800
			顾问	31 300		31 300
			公务旅行	30 600		30 600
			业务费用	3 235 100	89 000	3 324 100
			支出总额	3 387 800	89 000	3 476 800
			总净额	3 387 800	89 000	3 476 800

方案 A.2: 决策机关秘书处以及与成员国的关系

概述

《章程》第三章对这些决策机关做了规定, 决策机关秘书处确保和协调各届会议的框架。该方案:

- (a) 为决策机关(大会、工业发展理事会、方案预算委员会)和这些机构设立的其他附属机构和工作组提供实质性支助、技术支助和后勤支助;
- (b) 在会议前和会议期间向当选主席团成员提供咨询服务, 包括向主席和区域组主席提供会议设想, 并就复杂政策事项的指导向高层管理部门提供咨询服务, 包括后续工作, 以确保采取在立法上正确的行动;
- (c) 审查和编辑为会议印发的会前、会中和会后文件, 确保遵守各项标准和履行各项任务授权, 并维护网站上的相关资料。

作为与成员国和非成员国、区域组及其主席以及政府间和非政府组织联络的联络点, 本方案确立、维护并监测秘书处的正式联络活动。在这方面, 本方案:

- (a) 与成员国联络处理与决策机关相关的所有事项;
- (b) 与非成员国进行磋商, 以便利加入工发组织的过程, 并与其他有资格参与理事机构的实体进行磋商;
- (c) 作为申请与本组织签订关系协定的政府间组织以及申请咨商地位的非政府组织的协调中心;
- (d) 履行议定书中与决策机关秘书处的任务授权相关的职能;
- (e) 审查总干事和各司长与高级别人士和政府官员的来往公文, 确保遵守议定书及联合国的编辑准则和来往公文准则。

本方案是为决策机关的审议和决策提供便利, 并维持与成员国、常驻工发组织代表团、非成员国和区域组之间的有效关系并予以加强, 以期增加成员国对本组织任务授权和总体发展目标的认识和支持。同样, 该

方案旨在通过提供及时、优质的服务和立法文件力争使会议顺利、有效地举行，以此促进工发组织的方案管理。本方案定期向常驻代表团介绍工发组织活动以及需要立法行动的复杂事项。

目标

为决策机关的审议和决策提供便利，与成员国、常驻工发组织代表团、非成员国、政府间组织和非政府组织以及区域组保持联络。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
为决策机关的审议和决策提供了良好环境。	<ul style="list-style-type: none"> 向成员国提供的立法文件和会议服务得到优化。 与成员国建立反应迅速、高效、有效的联络

¹ 以决策机关的报告和记录为依据。

资源

方案 A.2: 决策机关秘书处以及与成员国的关系

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年概算 (重计费用后)		
专业	一般事务	共计	经常预算	业务预算	共计
5.00	3.00	8.00	人事费用	1 772 300	1 772 300
			顾问	12 500	12 500
			公务旅行	41 900	41 900
			业务费用	75 700	75 700
			支出总额	1 902 400	1 902 400
			总净额	1 902 400	1 902 400

主要方案 B: 行政领导和组织协调

概述

在工发组织的《章程》所规定目标范围内，依照决策机关的决定，本主要方案为本组织提供有效的战略指导，以及高效、合乎道德和负责的业务和财务管理。具体说来，本主要方案：

- (a) 为工发组织的活动提供总体战略和政策指导；
- (b) 通过对发展议程做出前瞻性反应，并与各国政府、政府间组织、联合国系统各机构（包括总部和布鲁塞尔、日内瓦和纽约办事处）保持密切联系，确保工发组织在国际发展系统中做出有效的战略定位；
- (c) 通过借鉴在定期监测和评价这些业务的过程中汲取的经验教训，并适用成果管理制原则，提高工发组织的业务效率和效力；
- (d) 通过持续审查和监测与优化使用可用资源有关的所有业务，确保内部控制机制高效、有效地运转；
- (e) 确保本组织的所有业务符合关于道德操守和问责制的政策，其中包括就道德操守相关问题向工发组织管理层和工作人员提出咨询建议和指导；
- (f) 进一步确保本组织开展的所有业务符合其《章程》、其决策机关以及总干事的规则和指令规定的法律框架。

目标

确保妥善制定、适当遵守以及持续评价高效、有效、符合道德和负责的战略、政策和业务制度，并成功地将其传达给各成员国、工作人员、联合国系统各机构和工发组织的其他伙伴。

资源

主要方案 B: 行政领导和组织协调

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年概算（重计费用后）			
专业	一般事务	共计	经常预算	业务预算	共计	
20.15	16.50	36.65				
			人事费用	9 336 910	279 300	9 616 210
			顾问	323 900		323 900
			会议	20 700		20 700
			公务旅行	1 018 500		1 018 500
			业务费用	612 600		612 600
			信息和通信技术	194 000		194 000
			支出总额	11 506 610	279 300	11 785 910
			总净额	11 506 610	279 300	11 785 910

主要方案 B：行政领导和组织协调

按方案分列

	员额		经常预算和业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业	一般事务			
B.1. 行政指导和战略管理	8.15	9.50	6 761 510		6 761 510
B.2. 评价	4.00	3.00	1 785 700		1 785 700
B.3. 法律事务	3.00	2.00	1 306 900		1 306 900
B.4. 内部监督	4.00	2.00	1 578 700		1 578 700
B.5. 道德操守和问责制	1.00		353 100		353 100
B. 全部主要方案	20.15	16.50	11 785 910		11 785 910

方案 B.1：行政指导和战略管理

概述

根据工发组织的《章程》所规定的目标以及决策机关的决定，包括与相关中期方案框架有关的决定，方案 B.1 为本组织的管理提供总体战略和政策指导。

本方案进一步确保工发组织在多边环境，尤其是在联合国系统内的战略定位，并负责通过有效交流、知识传播以及伙伴关系加强多个利益攸关方对工发组织的支持。

目标

履行各种相辅相成的管理职能，这些职能有助于确定工发组织作为依照其任务授权有效、高效提供发展服务的机构的总体战略方向和定位。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作促进了工业发展助力减贫、包容性全球化和环境可持续性的模式。	<ul style="list-style-type: none"> 在相关领域开展了有效的多边辩论和合作。

¹ 依据评估和调查。

资源

方案 B.1: 行政指导和战略管理

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年概算 (重计费用后)			
专业	一般事务	共计		经常预算	业务预算	共计
8.15	9.50	17.65	人事费用	4 895 510		4 895 510
			顾问	225 400		225 400
			会议	20 700		20 700
			公务旅行	856 300		856 300
			业务费用	580 800		580 800
			信息和通信技术	182 800		182 800
			支出总额	6 761 510		6 761 510
			总净额	6 761 510		6 761 510

方案构成部分 B.1.1: 行政领导和组织协调

概述

在方案 B.1 的总体框架内, 本方案构成部分对确立本组织开展的所有活动的总体战略和政策指导做了规定。它根据工发组织《章程》所规定的目标及其决策机关的各项决定, 指导和协调工发组织技术合作、会议召集、政策咨询和规范活动的战略方向, 以及其行政和财务过程和程序。此外, 本方案构成部分也着眼于通过直接交流和对话促进各成员国对工发组织任务授权和活动的支持。

目标

根据工发组织的任务授权, 为其活动和业务提供战略和政策框架, 并确保其成员国支持这些活动。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
健全的战略和政策, 以《工发组织使命陈述》所载发展目标为基础, 并且对成员国的工业发展需求和外部环境变化做出反应。	<ul style="list-style-type: none"> 使工发组织的战略和政策完全符合其《使命陈述》所载发展目标以及国际商定的发展目标和原则。

¹ 以立法文件、联合国文件和报告、工发组织方案统计数据 and 成员国声明为依据。

方案构成部分 B.1.2: 战略规划、联合国一致性和伙伴关系

概述

在方案 B.1 的总体框架内，本方案构成部分负责确立本组织的具体战略、政策和优先事项，就这些方面提供指导，并维护与公共和私营部门的战略伙伴关系。它还负责工发组织在多边背景下，尤其是在联合国系统内的战略定位。在这方面，它管理和协调工发组织对政府间和机构间会议及活动的参与，为工发组织布鲁塞尔、日内瓦和纽约办事处提供业务指导，这些办事处的活动是本方案构成部分不可分割的一部分。

目标

确立工发组织的具体战略和政策优先事项，维护与公共和私营部门的战略伙伴关系，并确保本组织在多边体制中的有效战略定位。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
改善工发组织在多边背景中的定位，并作为多边发展服务提供者做出反应。	<ul style="list-style-type: none">进一步认可和接受工发组织的核心任务授权和发展目标，以此方式为国际发展议程做出重要贡献。改善工发组织作为反应迅速和有效的多边发展服务提供者在公共、私营和民间社会部门外部行为者中的定位。

¹ 以立法文件、联合国文件和报告、联合国系统行政首长协调理事会（行政首长协调会）的报告、工发组织方案统计数据 and 成员国的声明为依据。

方案 B.2: 评价

概述

本方案旨在促进问责和有组织的学习，以加强工发组织技术合作方案的影响、效力、效率和可持续性以及相关政策咨询、会议召集和规范活动。在本方案项下进行的评价将向工发组织的各级管理人员提供关于如何更有效地实现工发组织发展目标的建议。主题评价将汲取经验教训，以加强工发组织活动的方案指导和战略导向。此外，本方案还通过提供旨在发展能力和成为优秀人才的学习机会，衡量和报告成果导向型做法的成果，提供所汲取的经验教训和创新机会方面的信息，并验证问责制成果，为工发组织的管理目标做出贡献。

目标

改善工发组织活动的设计、执行与战略方向。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
<p>工业政策、经济战略和多边发展合作活动以良好的经验和分析基础为依据，并鼓励创新和知识型工业发展。</p> <p>发展中国家的合作伙伴运用评价技能以提升对发展倡议的管理。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 促进工业发展的政策和发展战略得到完善。 • 在可持续工业化和增长相关领域开展有效的多边辩论和合作。 • 工发组织的项目评价对在可持续工业发展领域全球知识的生成做出有目共睹的贡献。 • 向国家利益攸关方传授与评价有关的技能。

¹ 以决策机关的报告为依据。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
<p>本组织的工作拥有良好的质量、重点、一致性和创新性。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 项目和方案设计、执行及评估得到改进。 • 与国际公认的援助实效和国际发展合作原则取得一致的程度。

¹ 以决策机关的报告为依据。

资源

方案 B.2: 评价

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年概算 (重计费用后)		
专业	一般事务	共计	经常预算	业务预算	共计
4.00	3.00	7.00			
			人事费用	1 721 900	1 721 900
			顾问	20 800	20 800
			公务旅行	31 000	31 000
			业务费用	12 000	12 000
			支出总额	1 785 700	1 785 700
			总净额	1 785 700	1 785 700

方案 B.3: 法律事务

概述

工发组织是联合国的一个专门机构。根据国际法，它享有一定的特权和豁免权、权利和义务，其对外关系应根据国际法来规范和定义。工发组织的内部法律由其《章程》定义，并由其理事机构颁布的条例和指令以及由工发组织总干事发布或在工发组织总干事授权下发布的规则和指示予以补充。

本方案意在促进工发组织内部的法治并维护其利益。其核心职能由向本组织所有机构提供法律咨询建议和专业法律援助组成。其主要活动包括：就国际协定、合同、雇用或对外关系、技术援助项目、条例和规则、行政政策和指令以及各理事机构的决定和决议，向总干事和秘书处所有工作人员提供咨询建议；在提交国际劳工组织和联合国行政法庭的争议中作为总干事的代表；维护本组织在合同或诉讼事项中的合法利益；进一步发展国际法，促进联合国共同制度中各项规则、程序和政策的协调统一。

目标

本方案的目标是通过在本组织内部及其与各国政府、组织、企业和个人的关系中促进法治，以及通过保障和捍卫本组织的法律地位、权利和利益，确保恰当处理本组织的事务。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
为本组织活动打下坚实的法律基础，有效维护本组织在合同或诉讼事项中的权利、地位和利益。	<ul style="list-style-type: none"> 在法律建议方面杜绝错误或争议出现。 对法律投入做出明确规定。 与针对本组织的总讼求相比，总债务降到最低；以及 杜绝质疑或放弃本组织及其官员的地位、特权和豁免权的情况。

¹ 依据法律事务厅日志。

资源

方案 B.3：法律事务

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年概算（重计费用后）			
专业	一般事务	共计	经常预算	业务预算	共计	
3.00	2.00	5.00	人事费用	970 200	279 300	1 249 500
			顾问	33 300		33 300
			公务旅行	10 300		10 300
			业务费用	13 800		13 800
			支出总额	1 027 600	279 300	1 306 900
			总净额	1 027 600	279 300	1 306 900

方案 B.4: 内部监督

概述

本方案通过以下途径支持实现工发组织的使命、预期成果和全球责任，并培育廉正、透明和负责任的文化：

- (a) 独立和客观的内部审计服务（在保证和咨询两方面）——通过工发组织内部各级的系统、严格和客观的审查，评估和分析工发组织的内部控制、风险管理和治理程序的有效性和充分性，以及工发组织可用资源的使用效率、有效性和节约性，并酌情提出改进建议；以及
- (b) 调查工发组织中被指控的不当行为，如欺诈、腐败和管理不当、工作/性骚扰、滥用权力、报复举报人和违反《道德行为守则》。

此外，本方案还是工发组织所有与联合检查组的工作有关的活动的联络点。

目标

通过独立和客观地审查和评估本组织的活动，进而增进透明度、问责制和提高绩效，以此方式在实效、效率、合规性和相关性方面增加工发组织业务的价值并使该价值继续提高。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
增强本组织的透明度、问责制、成果、廉正以及利益攸关方对本组织的信任。	<ul style="list-style-type: none"> • 经审计的工发组织业务数量，每年至少包括两次国家审计。 • 受到审查和已经结案的指控案件数量。

¹ 依据内部监督数据。

资源

方案 B.4: 内部监督

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年概算（重计费用后）		
专业	一般事务	共计	经常预算	业务预算	共计
4.00	2.00	6.00	人事费用	1 418 900	1 418 900
			顾问	44 400	44 400
			公务旅行	100 200	100 200
			业务费用	4 000	4 000
			信息和通信技术	11 200	11 200
			支出总额	1 578 700	1 578 700
			总净额	1 578 700	1 578 700

方案 B.5: 道德操守和问责制

概述

致力于维护道德操守、透明度和问责制，并提供独立于内部监督职能的相关支助机制，是联合国机构管理最佳做法的一个重要方面。

本方案规定通过以下途径，在本组织上下促进道德操守、透明度和问责制文化：

- (a) 支持制定和实施工发组织道德操守相关政策，包括《道德行为守则》、财务披露和利益申报政策以及保护人们不因举报不当行为和配合审计或调查遭到报复的政策；
- (b) 就道德操守相关政策和问题向工发组织管理层和工作人员提供指导；
- (c) 在本组织上下宣传既定的行为标准；
- (d) 监测道德操守、透明度和问责制领域的全球趋势和最佳做法；
- (e) 在道德相关事项上代表工发组织与外部对应方打交道。

目标

在本组织内促进和培养一种道德操守、透明度和问责制文化，并确保工发组织该领域的政策符合联合国系统和其他组织的最佳做法。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	绩效指标 ¹
更好地遵守道德操守相关政策，并相应地增强透明度和问责制。	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守财务披露和利益申报政策的相关工作人员数目。 • 对道德操守相关政策的认识和了解得到提高。 • 利益攸关方对本组织的信任得到加强。

¹ 依据道德操守和问责制联络点的定期报告。

资源

方案 B.5: 道德操守和问责制

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年概算 (重计费用后)		
专业	一般事务	共计	经常预算	业务预算	共计
1.00	0.00	1.00	人事费用	330 400	330 400
			公务旅行	20 700	20 700
			业务费用	2 000	2 000
			支出总额	353 100	353 100
			总净额	353 100	353 100

主要方案 C：主题优先事项

概述

在工发组织《章程》任务授权范围内，本主要方案规定了三个主题优先事项的方案重点，其中本组织将其资源和专门知识集中用于支助发展中国家和经济转型国家努力实现可持续工业发展。这些主题优先事项完全符合全球发展目标和政策，分别载于以下三个方案：C.1 通过生产活动减贫；C.2 贸易能力建设和 C.3 环境和能资。

方案 C.4 区域方案和贯穿各领域的问题和方案 C.5 外地业务支助对这些方案做了补充。外地业务支助

另外，在方案 C.1 至 C.4 内纳入了一系列附属服务，以确保适当分配资源，从而促进制定和规划本组织的技术合作活动、对这些活动的有效协调和报告结构，以及以成果为导向的执行。

目标

通过可持续工业发展、生产性部门的包容性增长、平等参与国际贸易以及保护环境，减少贫穷。

资源

主要方案 C 主题优先事项

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务 人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
211.85	175.00	386.85	人事费用	51 350 337	21 909 700	73 260 037
			顾问	73 500	1 342 700	1 416 200
			会议	337 700	192 500	530 200
			公务旅行	1 544 300	1 528 200	3 072 500
			业务费用	5 304 080	1 537 300	6 841 380
			信息和通信技术	1 022 000		1 022 000
			技术合作经常方案/非洲特别资源	14 476 626		14 476 626
			支出总额共计	74 108 543	26 510 400	100 618 943
技术合作 (预算外)			收入	(2 431 500)		(2 431 500)
		318 798 500	资源净额共计	71 677 043	26 510 400	98 187 443
			资源共计（包括预算外技术合作）			416 985 943

主要方案 C 主题优先事项

按方案分列

	员额		经常预算和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
C.1. 通过生产活动减贫	74.70	29.15	31 235 626	85 658 000	116 893 626
C.2. 贸易能力建设	48.90	18.70	17 506 267	53 709 000	71 215 267
C.3. 环境和能源	76.95	37.80	33 433 426	179 423 500	212 856 926
C.4. 区域方案和贯穿各领域的问题	11.30	1.35	4 804 124	8 000	4 812 124
C.5. 外地业务支助		88.00	11 208 000		11 208 000
C. 主要方案共计	211.85	175.00	98 187 443	318 798 500	416 985 943

方案 C.1: 通过生产活动减贫

概述

减贫仍然是工发组织技术合作的一项首要目标；可以通过创造就业和收入，尤其是为社会和农村地区弱势群体创造就业和收入，找到长期解决方案，这个论点肯定了本组织在联合国系统内的特殊贡献。

中小企业或小农群体创造的价值，在长期内可将青年劳动力、矿产、矿石、土地或农业产品等现有资产变为新的经济财富和社会进步。扩大针对社会弱势群体的生产活动可帮助他们摆脱贫困和营养不良。

经济活动逐渐被纳入关系网、集群和价值链中，在科技和国际贸易与投资迅速发展的时代，日益增加的竞争压力为工业组织提出了新的要求。以自给自足、关注地方市场或低投入农耕为特征的“浪漫化贫困”模式，无法提供改善生活、增加选择以及为通常更年轻的更多人口及其他边缘化社会群体摆脱贫困所需的工作和收入。

因此，一个关键挑战在于，在包容各方的价值链中将供应链上的企业家、农民和服务提供商等小生产者与大农场联系起来：换句话说，促进适当的经济往来，这种经济往来不仅为大买方和投资者带来经济回报，而且还通过制造社会融合和在农村社区或中小企业集群创造财富的机会，带来社会回报。

扩大包容各方的价值链需要大量投入，还有科学、技术、工业以及后勤、质量控制、市场准入和金融资本等各种服务提供者之间的协调。

方案 C.1 跟随国际趋势，明确旨在通过特定技术援助干预措施利用公共和私人投资；当涉及释放公共资本时，本方案依靠方案 D.1 战略研究和政策咨询服务的宣传作用，将重点放在多样化政策上，公共和私人资本通过这些政策以新知识商业化伙伴关系的途径得到利用。

本方案提供为实现妇女、青年和其他弱势群体（包括少数民族和移徙工人）从事生产活动的创业、技能发展和职业培训等一系列综合服务；技术咨询；促进中小企业集群和价值链的形成；传统部门升级；以及投资资本筹集援助。

最后，方案 C.1 进一步将可持续性方面纳入整个业务范围的主流。将通过重新关注弱势群体融入经济生活和提高社会标准来解决社会可持续性问题，同时与方案 C.3：环境和能源的联合举措将启用围绕以下方面的跨学科小组：绿化价值链和创造绿色工作、测量碳足迹和促进增强粮食-能源-水资源关系中的协同效应。

这些总体因素将产生下列侧重性更强的区域优先事项：

撒哈拉以南非洲

非洲拥有大量青年人口，在所有大陆当中面积最大的土地储备，私人投资不断涌入，农产品和矿物价格高，依靠这些优势，非洲自新千年以后飞速发展。但是，非洲大陆也是一些最弱势群体的栖身之所，这些群体身处脆弱的生态系统，受气候变化和荒漠化影响，遭受自然灾害侵袭，或者经常容易发生国内动乱。因此，工作重点将放在应对人类安全挑战和帮助困境中的人们恢复生活的多样化政策和战略上。将特别重视为作为经济行为人和消费者的穷人、妇女与男子及青年创造机会。

本方案将继续支持在加快非洲工业发展行动计划内执行非洲农产企业和农产工业发展倡议。2010年，非洲农产企业和农产工业发展倡议方案在阿布贾启动，2012-2013年期间在其区域范围内稳步扩展，并在非洲农业发展综合计划框架下得到该大陆主要农业企业发展举措越来越多的认可。2014-2015年展望包括：明确阐述非洲农产企业和农产工业发展倡议，以及投资促进机构网络和技术升级方案等其他工具，以及通过与私营企业和投资资金的伙伴关系推动扩大规模。

通过生产活动减贫方案还将支持执行《非洲药品制造计划》。

阿拉伯区域

2011-2012年在一些国家爆发的民间动乱从很大程度上反映了由来已久的对于缺少青年就业和创收机会的不满。本方案将重点关注通过以下方式创造就业机会：创业技能发展和职业培训；设立、恢复或扩展生产部门；以及增强企业和机构以达到日益严格的质量和粮食安全标准。在受影响最深的国家实施的工发组织阿拉伯方案减贫战略将继续针对以创造就业机会计划为特别重点的恢复后方案。

对于促进经济增长和发展，同时确保自然资源继续提供人类福祉所倚的资源和环境服务来说，将绿色增长概念作为一项区域战略加以推广依然是一个重要理念。

本方案将支持各项进程和机构的动态转型，继续促进发展集团阿拉伯国家战略。所提供的支持包括实施减贫战略的战略方法，该方法被用于关键转型进程和改革当中，从而制定符合阿拉伯区域正在进行的转型变化的工业政策综合框架。

工发组织已将支持转型变化主力军阿拉伯青年确定为优先重点，并将重点关注降低与体面工作议程有关的失业率（尤其是青年和妇女），同时谨记与粮食安全和气候变化的关系。

根据分别于2009年和2011年举行的第一届和第二届阿拉伯经济和社会发展峰会的成果，本方案将继续推进“倡导包容性增长和创造就业机会联合国及合作伙伴联合对策”，尤其是在青年政策和与中小企业发展有关的监管改革领域。这将使工发组织能够确定并促进生产部门战略，以及实现人的发展积极成果和减贫目标所必须的公共投资促进和农村创业技能发展措施。

亚洲和太平洋

亚洲和太平洋区域包括工业化国家、中等收入国家、新兴国家、内陆国家、小岛屿国家和最不发达国家。虽然过去几十年的持续增长促使人均收入大幅提高，贫困人口数量减少，但是该区域仍然拥有世界上近半数的绝对贫困人口。

2014-2015 两年期，工发组织通过生产活动减贫方案将重点促进国际、区域内和国内市场各个工业的包容性增长。工发组织的服务将支持工业结构转变，从而使该区域各国适应不断变化的比较优势和竞争优势。重点将在于增加妇女在正规经济部门的作用，增强国家制定工业政策的能力，加强体制基础设施、促进投资和技术、有效利用资源、增强工业组织和商业协会，以及培养尤其是青年人的创业精神和技术技能。

欧洲和新独立国家

该区域所有国家均属于中等收入和中上收入国家，吉尔吉斯斯坦和塔吉克斯坦两国除外。该区域自然资源丰富，但是各国内部和国家之间贫困和不平等现象日益严重，社会和经济排斥程度高。

因此，本方案将继续支持政府在实施可持续经济增长战略、提高竞争力、经济基础多样化以及社会和经济融合方面的努力。2014-2015 年启动的新举措将针对通过以下方式为青年、妇女、少数民族和移民创造就业机会：技术升级和促进中小企业、创业、商业联系和网络、技术升级，尤其是在文化或粮食相关产业等传统产业以及汽车产业。这些项目将满足新企业家的融资需求，并将帮助与金融机构共同设立扶持青年创业的专项基金。

农产工业项目将通过增加对地方种植及加工粮食的使用，为农村人口创造就业和创收机会，通过引进节约型现代技术、产品多样化和包装，以及通过向国家、区域和国际市场有效销售和供应这些产品，提高效率。加大对地方农业和粮食产品的加工和营销力度，将有助于提高许多贫困家庭的生活质量和粮食安全。

拉丁美洲和加勒比

拉丁美洲大多数经济体属于中等收入类型，其中一些国家是全球农业企业部门生产者，生产大量大豆、甘蔗、玉米、木材或生肉等产品。但是，该区域大多数国家，特别是在农村地区，仍然受到贫困人口多和就业机会有限的困扰。

因此，本方案将为这个地区提供不同类型的服务：将实施中小企业集群发展和出口联合总会中小企业出口外向型发展方面的成功举措，将发展并执行包容各方的农村社区价值链。例如，在亚丁区域，本方案将主要集中于可可、藜谷和羊毛制品等产品。还将支持推广创意产业和手工艺品部门，尤其是在加勒比区域。

工发组织工业知识库将继续促进拉丁美洲和加勒比国家之间的南南合作。将缔结新的伙伴关系，支持更多的减贫援助和生产就业举措。

目标

通过包容社会各方的工业发展，尤其是通过促进中小企业和农业企业，支持减贫及为所有社会群体创造就业和创收机会。

对千年发展目标的贡献

方案 C.1 促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、目标 3（促进男女平等并赋予妇女权能）和目标 8（全球合作促进发展）。

预期影响

对方案的影响	业绩指标 ¹
通过让男女参与竞争性工业活动，赋予男女平等创造收入和增加收入的能力。	<ul style="list-style-type: none"> • 就业机会增加，尤其对贫困人口、妇女和青年目标群体而言 • 新企业创建 • 目标群体贸易额和出口量增加 • 目标群体劳动生产率提高

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

国家一级的预期成果

政策成果	业绩指标 ¹
公平增长政策： 工业战略、政策和条例支持公平和包容性工业增长。	<ul style="list-style-type: none"> • 工业政策确定了可量化的减贫目标。 • 把包容性和减少不平等作为政策优先事项。 • 运用工业统计数据监测工业政策对减贫的影响。
机构成果	业绩指标
有利于市场和支持投资的体制： 国家和区域机构为各行业提供有利于市场的服务，并协助它们提高生产能力。	<ul style="list-style-type: none"> • 接受支助组织服务的企业数量和类型增多。 • 提供新的、更好的支助服务。 • 企业对服务质量感到满意。 • 私营服务提供商涌现并发展壮大。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

资源

方案 C.1: 通过生产活动减贫

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
74.70	29.15	103.85	人事费用	17 619 252	6 005 585	23 624 837
			顾问	73 500	254 900	328 400
			会议	143 600	48 500	192 100
			公务旅行	62 100	253 400	315 500
			业务费用	152 600		152 600
			技术合作经常方案/非洲特别资源	6 912 389		6 912 389
			支出总额共计	24 963 441	6 562 385	31 525 826
技术合作 (预算外)			收入	(290 200)		(290 200)
		85 658 000	资源净额共计	24 673 241	6 562 385	31 235 626
			资源共计（包括预算外技术合作）			116 893 626

方案构成部分 C.1.1：方案指导和成果管理制

概述

方案构成部分 C.1.1 将确保与通过生产活动减贫主题优先事项下的服务的战略发展和部署。

本方案构成部分还将与方案构成部分 C.2.1 和 C.3.1 一道，为工发组织的发展服务建立系统性的进展监督和评估机制，具体方法是：(一)制定并更新技术合作监测和报告标准和格式；(二)审查监测、报告和风险追踪系统的执行情况；(三)分析方案组合报告，并维护监测数据库；以及(四)就项目风险情况和对特别监测要求的需求，向项目管理员和核准机构提出咨询建议。

关于质量保证和监督，本方案构成部分将为方案 C.1 下从“立项质量”到“交付质量”的所有活动协调运行一个统一的质量保证系统。它还将确保工发组织工作人员在技术合作方案/项目周期所有阶段内遵守注重成果的既定质量标准。

还将确保在工发组织、联合国系统和公众当中对方案 C.1 战略和活动的沟通与推广。与参与互补重点领域的其他国际组织，包括粮农组织、农发基金、劳工组织、世卫组织、艾滋病署和妇女署的密切合作有望增加对双方的供资。将与捐助方进一步开展讨论，以确保能够提供该主题优先领域下制定的各项方案所需的供资。

在类似渠道下，方案构成部分将开展并促进有关“通过生产活动减贫”主题优先事项的特定问题的宣传活动。

目标

确保根据工发组织成员国的需求有效管理和促进方案 C.1，支持通过调集所需资源并依照优质标准和注重成果的管理原则有效实施方案 C.1。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
根据国际商定的目标和国家需求，制定工发组织在通过生产活动减贫主题优先事项下的战略和活动，并进行有效监测和评估。	<ul style="list-style-type: none"> 主题战略在工发组织的活动、全球目标（包括千年发展目标）和国家需求之间建立了明确联系。

¹ 定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
工发组织在“通过生产活动减贫”主题优先事项下的战略和活动有效支持区域和国家战略。	<ul style="list-style-type: none"> 新政策、战略、法律和规定得到批准或颁布。 受政策变化积极影响的企业数量。
对政策成果的贡献	业绩指标
工发组织在通过生产活动减贫主题优先事项下的战略和活动帮助增强促进包容性增长的国家能力。	<ul style="list-style-type: none"> 接受培训的政策执行者的数量。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
<p>工发组织在通过生产活动减贫主题优先事项下开展的活动高效、有效且以成果为导向。</p> <p>工发组织的发展服务得到了定期监测，并迅速采取纠正行动，以实现成果。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 所有新项目和方案都载有与成果管理工作计划互为补充的详细的逻辑匡计，以及一个综合风险管理系统。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

方案构成部分 C.1.2: 商务、投资和技术服务

概述

本方案构成部分为巩固私营部门通过可持续工业发展减贫的贡献提供一套相关服务。工发组织干预措施在政策、机构和企业各级实施。方案构成部分支持容易建立新企业并有利于开展业务与投资的环境；现有企业主要是中小企业增强竞争力并为获得技能、技术、资金和伙伴关系与市场挂钩。中小企业的成长及其生存能力继而确保为男子与妇女、青年和弱势群体创造就业机会、提高生活水平，从而减少不平等现象。

因此，方案构成部分力求：

- (a) 鼓励加大政府对通过公私对话确定、阐述、执行和监督的包容性私营部门发展政策的支持力度。将提供直接政策咨询和执行援助，简化市场准入并创造男女平等的竞争环境，从而创造激发创业热情并鼓励国内企业和外国投资者投资的条件。将在利用以知识为基础的前瞻性、创新性方法，确定和评估政策备选方法、制定路线图和执行政策方面，为公共和私营利益攸关方提供援助。将尤其注重支持公私伙伴关系和私营部门、民间社会和研究机构之间的伙伴关系。将建立商业成员组织，尤其是商会和商会的的功能，以确保私营部门高质量地参与对话和伙伴关系。
- (b) 促进发展产业集群和商业联系，以使各企业补充其各自的能力，共同实现规模经济，提高谈判能力，并增加进入市场和获得资源的机会。将特别重视为作为经济行为人和消费者的穷人创造机会。为此，将促进包容各方的价值链的发展，以让小型生产商参与更为正式的价值链；
- (c) 提升参与促进投资的国家组织和机构的能力，以吸引优质投资并加强外国直接投资对发展目标的积极影响。这将包括选择宣传、监测和分析工具。继续加强分包和合伙业务交流网络将为中小企业提供在全球范围获得投资的机会。将为投资促进机构和当地私营部门机构提供能力建设和咨询服务。此外，本方案构成部分将规定要加强工发组织投资和技术促进办事处的网络，以进一步支持投资促进机构及分包和合伙业务交流网络与国际投资者、技术提供商和买家接触。投资和技术促进办事处还将促进为负责任的外国和国内投资提供更多的机会。为创业者与金融机构建立联系，为个别项目安排恰当的供资金额和各种资金来源，也将成为工发组织包容性商业和投资促进方案的关键要素。
- (d) 作为中小企业发展方案的补充，执行旨在为深化发展影响而增强贸易与投资伙伴（生产者和卖方）联系的工发组织工商伙伴关系方案。这将包括在任何可能情况下开展的南南合作。汽车零部件、纺织、食品加工及信息和通信技术行业等具体部门的方案将使中小企业和潜在创业者能够从大型企业的技术和管理专门知识中获益，从而提高它们的生产力和国际竞争力，促进创造就业和创收机会。

(e) 应对发展中国家和最不发达国家制药业在地方生产基本药品、疫苗、诊断和医疗咨询方面的突出挑战。其中包括监管不力、政策不一致（对地方行动者的危害大于进口商）、符合当前优良生产规范开展生产的技术人员和专门知识有限、负担得起的长期投资资金供应不足、生产组合有限，以及需求零散，这些都限制了企业实现高效生产的能力。本方案构成部门将提供政策和机构一级的各种能力建设活动，这些活动旨在协助各国政府创造有利于部门发展的环境，支持相关商业成员组织为其成员提供有效保护，发挥传播行业最佳做法的作用，以及开辟试点支持企业努力达到可持续国际标准。本方案构成部分还将支持《非洲药品制造计划》的执行和地方生产中的南北合作和南南合作。将特别重视为作为经济行为人和消费者的穷人、妇女与男子及青年创造机会。

目标

特别是为中小企业营造有利的商务和投资环境，提供支持并实施伙伴关系，促进创业技能发展、负责任的投资和技术推广与传播，以此方式加强私营部门对包容性工业发展的贡献。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
通过商业和投资产生的增长与就业为男子和妇女，尤其是穷人、青年和其他弱势群体提供了经济机会，提高了生活水平。	<ul style="list-style-type: none"> 企业的经济效益得到改善（投资、销售、生产率、创新、出口）。 企业的社会效益得到改善（就业、遵守安全、卫生、质量和环境条例）。 企业活动数量增加。

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
私营部门发展政策是面向未来的、以支持为基础的，并且鼓励男子与妇女创业、投资和创新。	<ul style="list-style-type: none"> 私营部门工业活动和投资的政策和法律框架得到改善。 公司间合作、公私合营和机构间协调的政策和法律框架得到改善。 私营部门和决策者之间的宣传和政策对话增加。
对机构成果的贡献	业绩指标 ²
公共和私营机构有能力向企业和投资者提供对性别问题有敏感认识的支持，并促进商业联系、投资和技术转让。	<ul style="list-style-type: none"> 在战略制订过程中，更多采用先进方法和防患未然的措施。 体制有效支持投资和企业发展。 中小企业数量越来越多，有助于支持各项服务。 服务质量和数量得到定期改善和更新。

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.1.2.促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、指标 1.B（人人享有充分的生产就业和体面工作）、指标 8（全球合作促进发展）、指标 8.E.（在发展中国家提供负担得起的基本药物）、指标 8.F（普及新技术）和市场准入。

方案构成部分 C.1.3: 农产企业和农村创业技能发展

概述

低收入国家的大多数农业产出都未经加工，进入当地市场。错过了若干层面的经济机会。易腐烂商品收获后损失高达产量的 40%，这一数字几十年来高居不下；劳动生产率低，加上就业机会有限，使青年人对农耕不再感兴趣，并导致人口从农村向城市迁移；收获期的价格波动使小农户更加脆弱并破坏了他们的粮食安全。

关于农产企业和农业创业技能发展的方案构成部分旨在增加农产品在经济往来链条各个环节的价值，该链条将供应商、农民、商人、加工厂、后勤服务提供商（包括仓库和冷藏）、经销商和零售商联系在一起。

主导概念框架仍然是农业企业价值链框架：全面的分析为开展下列针对价值链薄弱环节的专门服务提供了严格基础：农业机械化、现代加工技术、易腐烂产品包装，以及培养人力资本和提高全要素生产力的支助举措：重点突出的职业培训和技能发展活动，广泛的课程编排方案。

2014-2015 两年期，各方越来越重视粮食安全的关键要素——粮食加工的营养和品质问题，以及农基价值链的可持续性问题：水资源管理（因为农业消耗各国大部分的淡水资源）、温室气体排放，以及以创新方式适应气候变化作为增强小农户复原力的方法。

目标

通过农产企业和创业技能发展，促进农村人口获得可持续、包容性的商务机会。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
农业企业价值链产生的就业和创收机会有助于农村贫困人口的生计和粮食安全得到改善。	<ul style="list-style-type: none"> ● 新企业创建 ● 目标群体贸易额和出口量增加 ● 目标群体劳动生产率提高

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标¹
工业政策和战略鼓励发展农业企业价值链和农村创业技能。	<ul style="list-style-type: none"> 批准或颁布的政策、战略、法律和条例的数量。
对机构成果的贡献	业绩指标²
机构有效支持在农业企业价值链中创造价值。	<ul style="list-style-type: none"> 增加公共机构对以价值链为基础的参与式机制的依赖。 机构能够推动对农业企业的公共和私营联合投资。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.1.3.促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、目标 1.B（人人享有充分的生产就业和体面工作）、目标 3（促进男女平等并赋予妇女权能）。

方案构成部分 C.1.4: 妇女和青年参与生产活动

概述

本方案构成部分涉及妇女和青年参与生产性经济部门时面临的独特挑战。尽管妇女和青年并不属于同一类群体，而且他们的情况因年龄、等级、教育、民族、地域及其他文化和社会经济特征而异，但是人们普遍认为妇女和青年承受着极大的全球贫困负担。青年失业人口数量庞大并且还在不断增加，对可持续发展和社会稳定构成威胁，妇女依然在经济生活几乎所有方面都面临障碍。妇女长期遭受社会和文化歧视，无法平等获得和掌控资产和服务。

本方案构成部分的首要侧重点是使妇女和青年能够参与生产活动、创造收入并进而减少贫穷所需的知识、技能、技术和企业支助服务。

通过本方案构成部分，国家政府制定有利于经济增长，同时促进性别平等和年龄平等环境的政策的能力得以建立。在机构一级，本方案构成部分还通过改善教育系统和培训各种机构和技术商务中心，进行能力建设，以提高对妇女和青年提供的服务质量，因而使其具备知识、技能和态度，抓住经济机遇、掌控自己的生活，并对社会产生影响。通过使女孩和男孩有更多机会做出超越性别问题限制性规范的人生选择，促进性别平等，所采取的方法诸如实行教育和提高做出打破劳动力市场性别分工的职业选择的能力。本方案构成部分侧重于为女企业家营造有利的环境，为青年创业提供支持，以及促进集群和伙伴关系，以便利获得信息技术和进入市场。

目标

促进妇女和青年更多地参与生产活动并从这些活动中受益，所采取的方式必须承认他们所做贡献的价值，尊重他们的尊严，并且通过为他们提供更多资源和机会，提高他们为社会带来积极变化的能力。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
妇女和青年通过参与生产活动，地位、收入和生活条件得到提高。	<ul style="list-style-type: none"> • 作为雇员或企业家参与生产工作的妇女和青年数量增加。 • 进入正规部门和处于价值链高端的妇女和青年数量增加 • 企业的社会效益得到改善。

¹以项目报告、定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
根据国家发展计划、政策和战略，将促进性别平等和增强妇女在生产部门的权能的性别平等观点纳入工业政策和战略。	<ul style="list-style-type: none"> • 促进性别平等和增强妇女在工业活动的权能的政策和法律框架得到改善。 • 工业政策确定了可量化、按性别分列的目标，以确定和满足妇女的具体需求。 • 私营部门和决策者就相关问题开展的宣传和政策对话增多。
对机构成果的贡献	业绩指标 ²
制定解决方案，增强国家和地方机构支持妇女和青年参与生产活动的能	<ul style="list-style-type: none"> • 国家和地方机构有效和持续支持妇女和青年参与生产活动。 • 更多妇女和青年参加相关机构和协会。

¹以定期评估和调查为依据。

²以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.1.4.促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、指标 1.B（包括妇女和青年在内人人享有充分的生产就业和体面工作）和指标 3（促进男女平等并赋予妇女权力）。

方案构成部分 C.1.5: 人的安全和危机后重建

概述

自然和人为灾害扰乱正常秩序，对发展中国家造成打击。它们以多种方式破坏社会经济进步：破坏人力和实物资本，扰乱生计、经济活动和市场正常运转，导致人口大规模迁移，加剧尤其是农村贫困人口的脆弱性和粮食无保障问题。

方案构成部分 C.1.5，人的安全和危机后重建通过为受影响的群体——境内流离失所者、非军事团体或在洪灾或长期国内冲突之后重建生活的平民创造经济机会，恢复受冲突和自然灾害破坏的生计。

目标

通过提高技能提高就业能力和恢复生产能力，增强弱势群体的人类安全。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
重建摆脱危机国家的生产结构，并为弱势群体提供更多的机会。	<ul style="list-style-type: none"> 尤其是在弱势群体中实施越来越多的创业举措，使收入得到增加。 公司的社会效益得到改善（创造/保留工作岗位；扩大人力资本基础；工作保障）。

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
工业政策和战略通过公平的工业增长防止再次陷入危机。	<ul style="list-style-type: none"> 促进经济恢复的政策和法律框架得到改善。 私营部门、弱势群体和决策者就相关问题开展的宣传和政策对话增多。
对机构成果的贡献	业绩指标 ²
各机构推动地方经济发展和各经济行为主体及其他利益攸关方之间的互动。	<ul style="list-style-type: none"> 支助机构向越来越多的企业家和企业有效提供基础设施和支助。 服务质量和数量得到定期改善和更新。 服务普及到弱势群体，并且恢复了合作和信任。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.1.5.促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）和目标 1.B（人人享有充分的生产就业和体面工作）。

方案 C.2：贸易能力建设

概述

参与全球贸易是发展中国家可持续工业发展战略方法的一个重要方面。贸易通过使各国将资源投入可带来最高经济和社会收益的生产活动，促进各国利用其相对优势和竞争优势。进入市场可促使工作岗位增加、收入提高和经济安全加强。

发展中国家工业部门面临的主要挑战之一是如何作为供应商进入国家、区域和全球价值链。这不仅需要普遍加强供应能力，而且还要证明达到了国际市场标准。因此，工业部门需要更方便地获得专门技能和服务，使其能够按照市场对数量和质量的要求制造出口潜力大的产品，市场要求包括国际标准、私营标准、技术规格以及社会、环境和企业社会责任指南。

在本方案下，工发组织支持发展中国家努力向世界市场提供竞争力强、安全、可靠和符合成本效益的产品。包括：

- (a) 分析并评价国家、地区和全球级别的贸易实绩趋势，制订意在提高工业竞争力、克服技术性贸易壁垒和符合动植物卫生检疫措施的战略和政策以及买家的要求；
- (b) 实施有效且以成果为导向的项目，这些项目可促进标准化、计量、鉴定、合规性评价、技术规格和动植物卫生检疫措施领域，尤其是与粮食安全和消费者保护有关的可持续性基础设施和服务。
- (c) 协助出口潜力大的部门升级生产程序，使之达到国际公认水平；
- (d) 促进工业出口，并支持建立出口联合总会；以及
- (e) 协助中小企业通过与企业社会责任有关的要求实现社会、道德和环境责任，以纳入地方和全球供应链。

由于全球公认的质量基础设施和服务是有效参与贸易的先决条件，因此工发组织将努力发展标准机构、计量、校准和测试实验室、检验机构、企业系统管理认证机构、资格认证部门和其他相关机构的能力。

工发组织也将继续帮助发展中国家的中小企业解决它们在进入国家、区域和全球价值链时面临的重大问题。尤其是，本组织将继续与相关机构建立伙伴关系，以支持贸易能力发展并减少拒绝购买发展中国家产品的情况，尤其是在安全性和可持续性关切占首要位置的农产工业部门。

事实证明，促进发展中国家出口联合总会是为中小企业和出口市场建立联系的有力机制。此外，考虑到企业社会责任对大型全球零售商和制造商日益重要，工发组织将帮助进入价值链的中小企业满足企业社会责任的要求。

这些总体因素将产生下列侧重性更强的区域优先事项：

撒哈拉以南非洲

尽管2008年爆发并持续影响世界经济的金融和经济危机带来了挑战，但在亚洲，特别是中国和印度贸易增长的推动下，非洲出口呈现出积极增长的趋势。但是，该地区尚未从贸易机会中充分受益，尤其是在制成品出口领域。甚至在没有完成多边贸易谈判多哈回合的情况下，可将这种形势归因于一些相互交织的因素。这些因素包括缺乏生产能力、无法证明出口产品符合国际标准，以及其他制约融入多边贸易体系的因素，如卫生和环境相关标准。

为了解决上述问题，工发组织将继续在一系列试点国家和次区域实施关于质量和合规性基础设施发展及企业升级和现代化的方案。通过借鉴工发组织的西非质量方案，将实施其他类似方案。将在本方案下实施的其他重要举措包括为中部非洲经济和货币共同体（中非经货共同体）和西非经济和货币联盟（西非经货联盟）提供支助。

阿拉伯区域

阿拉伯区域尤其受到多种危机（金融、经济和政治）的影响，导致出口量、外国直接投资和其他经济指标下降。因此，在本方案下，工发组织将继续重点关注通过经济多样化和创新，以及在提高生产率和增加出口方面进行能力建设并促进中小企业出口联合总会，建设经济复原力。在北非，工发组织将继续侧重于为当地与欧洲经济区国家开展贸易的工业部门提供机会，还将促进私营部门发展活动、使农产工业出口具有可溯源性以及加强质量管理。

在《援助促进贸易倡议》框架内，本方案将促进增强满足国际和当地标准和技术规格所需的基础设施，评估整个农业企业价值链的货物和服务的合规性。将特别关注农村地区的中小企业，增强农村企业家与标准化和对世贸组织规则和条例的合规性评价有关的能力。

亚洲和太平洋

鉴于亚洲和太平洋区域的国家类型多种多样，因此在参与区域和全球贸易方面面临的挑战各不相同。2010年该区域制成品出口额占全球总额的近40%。然而，亚洲大陆，特别是中国的出口增长速度大大高于其他区域。该区域一些国家属于最不发达国家，缺乏切实参与贸易的供应能力。

为了提高这些国家的竞争力，本方案将着重于建立和加强标准和合规性基础设施、提高供应链管理的体制能力、建立信息网络及发展技术。

欧洲和新独立国家

工发组织将继续帮助该区域各国满足将会加大跨界贸易参与力度的国际标准，特别是通过重视价值链，并加强出口潜力和竞争力。合规性评估、标准化、认证和质量控制，将是工发组织在该领域所做的工作的重要方面。需要关注的另一个领域将是遵守国际和私营部门的社会和环境标准。

工发组织还将增强私营部门尤其是中小企业的发展和竞争力，使地方工业实现现代化。项目活动将侧重于支持制造商和供应商符合质量标准，将探讨中小企业面临的问题，随后通过直接咨询和实地培训帮助它们提升业绩，使它们的能力满足目前的质量要求。继续实施的项目将涉及发展纺织和汽车零部件行业的竞争性供应链或价值链。还将为政府官员、决策者、质量管理专业人员和参与贸易政策和机构发展进程的贸易和工业领袖提供培训。

工发组织援助将进一步侧重于支助该区域各国统计局实现现代化，从而使它们能够及时提供与基准制定和专业化布局有关的、具有国际可比性的统计数据。

在该区域提供的培训将包括各国政府的能力建设，这将促使更好地监督生产方式和贸易业绩。

拉丁美洲和加勒比

在过去十年里，该区域的制成品贸易额在全球总额中所占份额一直略低于5%，与其他国家相比，一些国家和次区域更多地利用了自由贸易协定。在这方面，工发组织将在本方案下根据各次区域各国和各经济集团的具体需要提供其发展服务。重点将是加强次区域一级的经济一体化，其中包括安第斯共同体、加勒比共同体（加共体）、中美洲经济一体化总条约常设秘书处（中美洲经济一体化秘书处）和南方共同市场等区域集团。2014-2015两年期重点关注的具体领域包括加强国家质量基础设施（标准、

计量和合规性评价)和溯源性系统,为增加价值和提高竞争力实行企业升级和现代化,以及加强农产工业的价值链。

在区域一级,本方案将旨在与拉美及加勒比国家共同体(拉加共同体)建立生产转型和创新发展可持续就业领域的更加密切的伙伴关系。

目标

确保发展中国家和经济转型国家的供应能力具有竞争力,确保这些国家的标准和合规性评价基础设施符合全球市场的要求。

对千年发展目标的贡献

方案 C.2 促进实现千年发展目标 1 (消除极端贫困和饥饿)、目标 3 (促进男女平等并赋予妇女权能)和目标 8 (全球合作促进发展)。

预期影响

影响	业绩指标 ¹
使工业部门能够生产和交易达到国际公共和私营标准的货物和服务,并越来越多地从全球化中受益。	<ul style="list-style-type: none"> • 出口量增加。 • 出口产品退货率下降。 • 将新产品推到区域和国际市场。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据,包括《年度报告》。

国家一级的预期成果

政策成果	业绩指标 ¹
国际标准和合规性:政策和条例为国际工业合作和以规则为基础的非歧视性贸易方式提供了更多的机会。	<ul style="list-style-type: none"> • 贸易政策优先考虑工业发展。 • 公共和私营部门(包括消费者)进行有效的政策对话。 • 关于质量、技术规格、粮食安全和贸易的政策框架协调统一。 • 消费者获得有效保障,免受劣质进口产品的影响。
机构成果	业绩指标 ¹
标准化和贸易支助机构:支助组织采用和宣传国际公共和私营部门的标准和技术规格,并向寻求国际市场机会的企业提供有利于贸易的援助。	<ul style="list-style-type: none"> • 国家标准和国际标准保持(协调)一致,并对企业具有实用性。 • 接受支助组织服务的企业数量和类型增多。 • 企业可获得与贸易相关的各种必要服务。 • 企业对服务质量感到满意。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据,包括《年度报告》。

资源

方案 C.2: 贸易能力建设

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
48.90	18.70	67.60			
			人事费用		
				9 677 455	5 757 675
			顾问		150 900
			会议	48 000	14 000
			公务旅行	26 900	144 900
			业务费用	50 300	50 300
			技术合作经常方案/非洲特别资源	1 862 337	1 862 337
			支出总额共计	11 664 992	6 067 475
			收入	(226 200)	(226 200)
技术合作 (预算外)		53 709 000	资源净额共计	11 438 792	6 067 475
					17 506 267
			资源共计 (包括预算外技术合作)		
					71 215 267

方案构成部分 C.2.1: 方案指导和成果管理制

概述

方案构成部分 C.2.1 将确保贸易能力建设主题优先事项下的服务得到战略发展和部署。

本方案构成部分还将与方案构成部分 C.1.1 和 C.3.1 一道, 为工发组织的发展服务建立系统性的进展监督和评估机制, 具体方法是: (一)制定并更新技术合作监测和报告标准和格式; (二)审查监测、报告和风险追踪系统的执行情况; (三)分析方案组合报告, 并维护监测数据库; 以及(四)就项目风险情况和对特别监测要求的需求, 向项目管理员和核准机构提出咨询建议。

关于质量保证和监督, 本方案构成部分将为方案 C.2 下从“立项质量”到“交付质量”的所有活动协调运行一个统一的质量保证系统。它还将确保工发组织工作人员在技术合作方案/项目周期所有阶段内遵守注重成果的既定质量标准。

还将确保在工发组织、联合国系统和公众当中对方案 C.2 战略和活动的沟通与推广。与参与互补重点领域的其他国际组织, 包括国际贸易中心、贸发会议、知识产权组织和世贸组织的密切合作有望增加对双方的供资。将与捐助方进一步开展讨论, 以确保能够提供该主题优先领域下制定的各项方案所需的供资。

在类似渠道下, 方案构成部分将开展并促进有关贸易能力建设主题优先事项的特定问题的宣传活动。

目标

确保根据工发组织成员国的需求有效管理和促进方案 C.2, 支持通过调集所需资源并依照优质标准和注重成果的管理原则有效实施方案 C.2。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
根据国际商定的目标和国家需求，制定工发组织在贸易能力建设主题优先事项下的战略和活动，并对其进行有效监测和评估。	<ul style="list-style-type: none"> 主题战略在工发组织的活动、国际商定的目标（包括千年发展目标）和国家需求之间建立了明确的联系。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
工发组织在贸易能力建设主题优先事项下的战略和活动与国家一级的优先事项直接挂钩。	<ul style="list-style-type: none"> 主题战略得到定期监测和更新。 各国政府和政府间机构利用工发组织的主题战略。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
工发组织在贸易能力建设主题优先事项下开展的活动高效、有效且以成果为导向。工发组织的发展服务得到了定期监测，并迅速采取纠正行动，以促进取得预期成果。	<ul style="list-style-type: none"> 所有新项目和方案都载有详细的成果管理制工作计划以及全面的监测和评价制度。 按计划取得阶段性成果/目标的项目数量增加。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

方案构成部分 C.2.2: 有竞争力的国际贸易生产能力

概述

本方案构成部分力争加强发展中国家的贸易能力，并使它们在产品和服务的数量、质量、安全和社会/环境可持续性方面能够达到市场要求。本构成部分积极适应国际上在环境保护、绿色议程和可持续性、能源及粮食安全方面的发展，以与其他方案构成部分的相互联系为基础，以便推动受益行业的竞争力和市场准入。因此，本方案构成部分下的各项服务是通过与工发组织其他方案以及与外部合作伙伴之间的密切合作（包括南南合作）提供的。

在深入分析各项比较优势，包括自然资源禀赋、可用技能、获得和吸收技术的能力、相关支助基础设施供应和潜力提高等因素之后，将针对选定价值链提供支助，以提高贸易业绩。这项工作将主要通过支持提供提高企业质量、安全、生产率和出口能力等定向服务的区域和国家机构，并使它们更好地参与地方、区域和全球供应链或价值链来完成。

如有必要，本方案构成部分还将在政策一级实施干预，尤其是改善私营部门和政府在关于贸易竞争力问题上的政策对话，同时在微观层面也实施干预，增强支助服务，使企业的能力有所提高，从而提高其市场份额和/或拓展新的市场，并创造更优质、更持久的制造业就业机会。

因此，本方案构成部分旨在：

- (a) 帮助建立和升级国家和区域商业支助机构，提高质量和生产率并促进贸易合规。
- (b) 为企业实施示范方案，使其更好地参与地方、区域或国际供应链或价值链，包括食品加工、纺织和服装、皮革、木材加工、制药和工程行业等制造部门的价格、质量和产品和服务的升级计划。
- (c) 建设培训师、顾问、企业员工和审计人员的技术能力，协助企业达到国际标准、技术规格和私营标准，包括溯源性系统。

粮食安全是国际粮食和农业企业产品贸易的一项关键市场要求。在本方案构成部分下，工发组织将帮助发展中国家增强其粮食安全合规能力，重点放在私营和国际粮食安全标准上。工发组织提供的服务将包括：政策改革和简化国家粮食安全和动植物卫生检疫标准，开展粮食安全培训、认证和咨询方面的机构能力建设，以及为国家粮食安全计划制定基准。工发组织将继续与粮食安全领域的国际伙伴，例如，食品标准法典和全球食品安全倡议，进行合作。

目标

提高发展中国家的竞争力，使这些国家的企业能够达到国际市场的要求。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
企业表明其竞争力、生产率、质量、安全和出口能力得到提高。	<ul style="list-style-type: none"> ● 公司的质量效益得到改善（包括标准实施和认证）。 ● 公司的经济效益得到改善（投资、销售、生产率、创新、出口）。 ● 公司的社会效益得到改善（创造/保留工作岗位、工资增长、安全加强、工作人员更合格、就业能力、工作保障增强）。

¹ 表现在试点项目上，通过定期调查做出评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标¹
工业和贸易相关政策和战略增强了工业在出口和国内市场上的竞争力。	<ul style="list-style-type: none"> ● 提高工业竞争力的政策和法律框架得到改善。 ● 利益攸关方之间的宣传和政策对话增多
对机构成果的贡献	业绩指标²
公共和私营企业发展服务提供商应企业的要求以可持续方式提供优质服务。	<ul style="list-style-type: none"> ● 企业发展服务系统为越来越多的企业提供有效支助。 ● 服务质量和数量得到定期改善和更新。 ● 企业发展服务系统正在可持续地运行。

¹ 以企业调查和定期评估为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.2.2.促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、指标 1.B（人人享有充分的生产就业和体面工作）和市场准入领域的目标 8（全球合作促进发展）。

方案构成部分 C.2.3: 质量和合规性基础设施

概述

本方案构成部分旨在实施有效且以成果为导向的项目，这些项目可促进被统称为质量基础设施的标准化、计量、鉴定、合规性评价、技术规格和动植物卫生检疫措施。此外，本方案构成部分还打算通过研究、宣传、信息传播等活动，特别是通过发行相关出版物，增加国际一级以及合作伙伴和受益人关于标准化的作用和贸易质量的知识基础。

在此背景下，本方案构成部分提供下列具体服务：

- (a) 质量系统评估和质量政策制定：阐明作用可促使组成质量系统的各组织之间采取适当的多级治理结构，这一做法对于整个系统的可持续性至关重要。项目设计将以对当前质量基础设施和一项质量政策阐明的今后状况的分析为基础。如果尚不存在这项政策，则将会着手制定并商定。
- (b) 基本质量基础设施发展：如果国家质量基础设施的基本要素，即标准、计量和鉴定尚未到位，那么合规性评价服务以及技术规格和动植物卫生检疫措施的实施将不会有效。在发展合规性评价服务之前，干预措施将确保能够适当提供这三项基本要素。
- (c) 合规性评价：提供合规性评价服务能够确保符合公共或私营标准、技术规格和动植物卫生检疫措施，从而提高出口能力和进口质量。工发组织用以支持该领域能力发展的各项服务将包括与具体技术投入相结合的一般性方法，这种投入取决于各国对于检验机构、测试实验室、认证机构和校准实验室的具体需求，以及这些机构对于国际标准的鉴定。
- (d) 技术规格框架：发展中国家的技术规格在很大程度上是通过强制标准和强制认证，而不是通过现代技术规格和市场监督实现的。这一状况对贸易造成了负面影响。必须对过时的制度实行现代化，在本方案构成部分下提供的服务将注重技术规格制度评估、政策和立法制定、市场监督，以及在发展国家质量基础设施的同时发展进口检验制度。
- (e) 粮食安全管制（动植物卫生检疫领域）：粮食和饲料供应链受到动植物卫生检疫措施、粮食安全标准、多国组织和其他零售组织等大型采购商的私营标准，以及所谓的“从农场到餐桌”可追踪方法的管制。因此，本方案构成部分将提供一整套所需的干预措施，例如，动植物卫生检疫政策制定和执行、实验室能力发展（水、土壤、化肥、农药、农药残余物、重金属、黄曲霉毒素、食品和饲料等测试）、粮食供应链追踪制度、粮食安全相关管理制度执行咨询、粮食安全管理系统认证机构的建立、交通和仓库管理系统的实施，以确保粮食和饲料继续完好无损地从农田走向市场，以及主管当局的建立或增强。
- (f) 建立和升级国家和区域认证机构：地方和区域实验室及检验和认证机构的效益必须由鉴定机构加以评估和核准。此外，发展中国家的鉴定机构通过《国际认证论坛相互承认安排》或《国际实验室认可合作相互承认安排》得到国际认可也至关重要。

- (g) **提高质量意识和促进质量提高：**质量基础设施的可持续性取决于对其服务的需求。在许多发展中国家和转型经济体，必须在发展基础设施的同时，提高消费者和制造商的质量意识。在国家和区域协会的合作下，将以质量奖励、定期活动和支教育机构将质量问题纳入课程安排的形式，开展提高意识和宣传活动。将在公共采购机构和金融机构树立标准和质量作用意识，这些机构将为公司提供更多激励措施，使他们达到对其产品的国际公认标准。

目标

支助发展用以达到国际和当地标准和技术规格的所需基础设施，并按照国际公认的方式评价所生产的产品是否合规。提高地方和外国消费者安全，增加国内和国际贸易往来。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
企业遵守国家、国际和私营标准及技术规格，带来更多的贸易机会，减少对消费者、工人和环境的风险。	<ul style="list-style-type: none"> 公司的质量效益得到改善。 关于免受劣质进口产品伤害的保护得到加强。 公司的社会效益得到改善（创造/保留工作岗位、工资增长、安全加强、工作人员更合格、就业能力、工作保障增强）。 公司的环境效益得到改善（排放量、材料效率、能源效率、当地社区保护、产品的生态效益得到提高）。

¹ 表现在试点项目上，通过定期调查做出评估。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
关于标准、计量、测试和质量的法律框架，包括质量政策和有关质量、计量、技术规格和认证的立法，与国际最佳做法一致。	<ul style="list-style-type: none"> 关于测试和质量及技术规格的政策和法律框架得到改善。 私营部门、消费者和决策者就相关问题开展的宣传和政策对话增多。 私营部门和消费者协会积极参与标准制定和宣传运动。
对机构成果的贡献	业绩指标 ²
国家质量基础设施以可持续方式向出口市场和国内市场上的工业部门提供支助，并保护消费者免遭环境和健康风险。	<ul style="list-style-type: none"> 国家质量基础设施向工业部门和其他国家消费者提供有效支助。 服务质量和数量得到定期改善和更新。 标准、计量、测试和质量提供商正在可持续地运行。 标准、计量、测试和质量提供商获得国际承认（认可）。

¹ 以企业调查和定期评估为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.2.3.促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、目标 1.B（人人享有充分的生产就业和体面工作）和市场准入领域的目标 8（全球合作促进发展）。

方案构成部分 C.2.4: 促进工业出口和中小企业联合总会

概述

对发展中国家的中小企业而言，出口往往是一项风险和成本极高的复杂业务。本方案构成部分将通过协助各国努力促进工业出口并建立出口联合总会，在这方面提供帮助。将特别重视促进扶贫的联合总会，其中包括原产区域的传统粮食和手工艺品合作社及小生产商。将逐步把升级、企业社会责任和质量概念纳入出口联合总会的发展进程，以便利中小企业进入区域和全球价值链。

本方案构成部分在职能和方法上与工发组织在集群和企业联系方面的活动以及与市场一体化中的企业社会责任相统一，并包括两个主要干预领域：

- (a) 通过确定和推广一个国家、区域或地域内的特色产品，成立不同部门的出口和原产地联合总会，包括传统粮食和手工艺品合作社及小生产商。
- (b) 通过为优先和战略供应链的买方和供应商建立联系的可持续供应商发展措施，使微型和中小企业进入区域和全球价值链。

通过提供技术合作和政策咨询，本方案构成部分将便利知识传播和专门技能发展，具体方法是组织全球和区域培训和电子学习课程，以及这些领域的示范活动。这将使获得本方案构成部分支持的企业能够补充其各自的能力，共同实现规模经济，提高谈判能力，扩大范围，并且在促进集群对集群和企业对企业联系的有利机构环境下，增加获得资源和进入市场的机会。在扶贫框架下，将继续关注为作为经济行为人、工人和消费者的穷人创造机会的地方经济发展。为此，扶贫价值链发展将向小生产商参与“正式”价值链提供支持。

目标

通过建立出口/原产地联合总会，便利小生产商和供应商进入正式价值链，增加进入国际市场的机会，以期促进收入增加，创造就业机会和扶贫增长。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
微型和中小企业出口/原产地联合总会为小生产商提供进入国内和出口市场、实现规模经济和提高穷人生活水平的经济机会。	<ul style="list-style-type: none"> • 微型和中小企业的经济、社会和环境效益得到提高，进入国内和出口市场的机会增加。 • 小供应商进入正式价值链，并与地方公共和私营机构及服务提供商实现一体化 • 尤其对青年和妇女而言，就业机会增加，就业前景改善。 • 当地生产活动带来的收入增加并且公平。

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
法律框架和奖励结构有利于出口联合总会的发展，将此作为一个获得广泛认可的促进中小企业发展的工具。	<ul style="list-style-type: none">• 促进出口和原产地联合总会（包括地理标记）企业间协作的政策和法律框架得到改善。• 私营部门和决策者就企业间促进市场准入的集群和商业联系开展的宣传和政策对话增多。

¹ 以企业调查和定期评估为依据。

对机构成果的贡献	业绩指标 ¹
公共和私营机构持续地为微型和中小企业创建出口/原产地联合总会提供支持，并支持它们进入全球价值链。	<ul style="list-style-type: none">• 支助机构有效协助越来越多的企业形成集群、网络和出口/原产地联合总会。• 服务质量和数量得到定期改善和更新。• 支助机构正在可持续地运作。• 小生产商获得使其加入买方和零售商正式供应链的服务。

¹ 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.2.4.促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、指标 1.B（人人享有充分的生产就业和体面工作）和市场准入领域的目标 8（全球合作促进发展）。

方案构成部分 C.2.5：市场一体化中的企业社会责任

概述

本方案构成部分协助微型和中小企业遵守社会、道德和环境可持续性条例和标准以进入全球价值链，除了更加传统的价格、质量和交付变量之外，这些条例和标准对政府、投资者、买方和消费者的采购和购买决定发挥日益重要的作用。由于在大多数发展中国家，微型和中小企业占全部企业的90%以上，它们遵守可持续性原则和企业社会责任的做法对提高私营部门整体的社会和环境影响力并推动当地社区的发展有相当大的潜力，因此在实现更广泛的国家发展和减贫目标方面发挥着重要作用。

本方案构成部分将进一步制定各种方法和工具，确保微型和中小企业能够通过加入国内和全球价值链，遵守市场要求并建立发挥潜在竞争优势和利用市场机会的能力。还将支助与评估和升级系统互补的工发组织负责任企业成就方案培训和监测工具的升级，通过全球和区域能力建设方案，以及增强与全球买方及国家和区域组织和企业间的战略联盟，促进知识传播和专业技能发展。

目标

协助微型和中小企业实现社会、道德和环境责任，满足与企业社会责任有关的要求，以纳入地方和全球供应链。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
微型和中小企业表明其社会和环境效益得到改善，生产率也满足相关的市场要求和规定。	<ul style="list-style-type: none"> 微型和中小企业的社会效益得到改善（工作条件更稳定且更安全、工作场所管理更有效、就业能力、员工的满意度和士气提高以及与当地社区的关系更加友好）。 微型和中小企业的环境效益得到改善（排放量减少、材料效率、能源效率、合理的水管理和废物管理以及负责任的采购）。

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
相关的公共政策框架和奖励计划有利于微型和中小企业奉行负责任的企业原则。	<ul style="list-style-type: none"> 明确提及微型和中小企业可持续性和企业社会责任的公共政策框架和举措增多。 私营部门和决策者就可持续性和企业社会责任相关问题开展的宣传和政策对话增多。
对机构成果的贡献	业绩指标 ²
公共和私营部门机构支持微型和中小企业采用企业社会责任做法，并适用社会和环境可持续性标准。	<ul style="list-style-type: none"> 相关支助机构就可持续性和企业社会责任为越来越多的微型和中小企业提供有效支助。 提供的支助服务的质量和数量得到定期改善，以提高供应链的可持续性。

¹ 以企业调查和定期评估为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.2.5.促进实现千年发展目标 1（消除极端贫困和饥饿）、目标 1.B（人人享有充分的生产就业和体面工作）、目标 7（确保环境的可持续能力）和市场准入领域的目标 8（全球合作促进发展）。

方案 C.3: 环境和能源

概述

对能源和自然资源不断增长的需求推动了工业和经济增长，而这种需求有损自然环境的再生和同化能力。因此，可以说，从可持续来源中有效生产和应用能源和其他自然资源，从而减少对自然环境的压力，是可持续发展的前提条件。能源和环境是可持续发展最重要的两大支柱。这两大支柱在全球政策议程中居于首位，必须相继加以解决。

在2012年6月举行的里约+20会议上，国际社会承认必须进一步将可持续发展纳入各级主流，同时统一可持续发展的经济、社会和环境方面，并承认它们之间的联系。国际社会还承认，减贫、改变不可持续的消费和生产方式、促进可持续的消费和生产方式、保护和管理自然资源基础，是可持续发展的主要目标和基本要求。国际社会还支持联合国秘书长人人享有可持续能源举措及三个相互联系的目标：到2030年普遍获得能源服务、将能效翻一倍以及将世界能源供应中的可再生能源所占比例翻一番。

里约+20成果文件强调，消除贫穷是当今世界面临的最大的全球挑战，是实现可持续发展的不可或缺的条件。在现代社会，能源、环境和工业增长相互交织，使工发组织具有得天独厚的条件，能够将清洁、高效和低排放的能源技术纳入主题优先事项。

鉴于目前的消费和人口增长趋势，显而易见，我们的地球无法继续承载不断增加的污染和资源开采，而这必然会导致之前几十年来日益突出的不利后果继续发展下去。因此，在发达国家和发展中国家都必须进行调整。国际上对全球气候变化的关切致使对这些问题更加关注。气候变化的影响对发展中国家，包括最不发达国家，可能尤其严重。很多最不发达国家没有做好准备，无法处理对农业产量、劳动生产率、保健和国内流离失所问题的影响。受挫最严重的无疑是穷人。他们受到污染和气候变化带来的极端情况的影响最直接，而且他们对作物、牲畜和生物质燃料等自然资源的依赖性更强。随着地下水位下降和地表水变动的增加，很多国家可能同时出现歉收，可能引发无法应对的粮食短缺问题。

在系统层面促进可再生能源和能源效率市场和工业，在应对能源匮乏、能源安全和气候变化挑战方面同时发挥着重要作用。也就是，只有获得对电力生产和相关活动的可持续、负担得起和地方相关清洁能源解决方案，才能实现经济发展。工业能源效率和可再生能源标准对于实现国家和国际能源和贸易目标十分重要，因为这些标准是受市场推动的、以市场为基础的自愿行使的工具，但它们能够增强工业竞争力并推动国际贸易和公平市场准入。然而，发展中国的政策制定者和私营部门在实施这些标准时面临各种挑战，包括有效的合规性评估服务和如何开展这些服务的技术专门知识。

工发组织早就认识到，必须全面有效地解决与工业有关的能源和环境问题。本组织也早就在工业发展方面推广包括能源和资源效率和清洁生产在内的预防方法。在制定国家和部门举措的同时，工发组织能够促进国际标准实现统一并加快其获得采纳。在这方面，工发组织最近启动了绿色工业平台倡议和ISO 50001能源管理体系标准，作为决策者推广工业能源效率措施的旗舰工具。工发组织还通过向签署了《蒙特利尔议定书》的发展中国家政府转让非消耗臭氧层物质技术，并帮助其实现削减多少吨消耗臭氧层物质的既定目标，积极参与协助这些国家遵守淘汰消耗臭氧层物质的要求。

工发组织认为，绿色工业是实现可持续工业发展的双管齐下的议程。首先，该倡议覆盖了各产业的绿化问题。根据此项倡议，所有产业都通过更清洁的生产、重新利用、减少和再循环、提高能源和用水效率等做法以及以有益于环境的方式管理化学品，不断提高其资源生产率和环境性能。其次，该倡议旨在创建以工业方式交付环保产品和服务的绿色产业，例如包括废物管理和回收服务、可再生能源技术以及环境分析和咨询服务。因此，绿色工业作为制造和相关生产部门绿色增长和绿色经济的部门政策，其作用十分重要。能力建设活动和转让无害环境技术使受益人有机会采用能源和资源效率更高的方法，并提高其产品质量。

能源效率同样适用于材料、能源和水。它减少了能源生产和使用、材料开采和加工、交通及废物处理中排放的温室气体。因此，包括采用可再生能源和能源效率在内的可持续工业能源战略，对于通过推动经济体走上低碳和对气候适应力强的增长道路以应对气候变化来说至关重要。由于获得负担得起的可靠能源与实现千年发展目标之间具有紧密联系，因此，工发组织能源战略侧重于通过降低能源密度、提高尤其是在农村地区的可行性，以及增加用于生产用途的可再生能源的供应，增强工业竞争力。

对水、能源、材料和土地等稀有资源的竞争加剧，可能会产生工业领域以外的影响，因为环境恶化和气候变化可能也会加剧已经令人担忧的趋势，例如，荒漠化、海平面上升、极端天气事件频率增加，以及淡水资源短缺。在最严重的情形下，可能会导致无法控制的迁徙流动和国内或跨境冲突。因此，能源效率和低碳经济发展可以缓解压力，帮助避免可能造成社会冲突的原因。

同样，臭氧层消耗会影响粮食产量及陆地和水生生态系统。从太阳照射到地球表面的紫外线增加，对环境造成更多破坏。接受更多的紫外线照射，也会直接损害人类健康，皮肤癌、白内障和免疫机能下降的病例不断增加。因此，保护臭氧层并帮助其恢复是重中之重。工发组织为发展中国家提供援助，帮助其在关于消耗臭氧层物质的《蒙特利尔议定书》下消除消耗臭氧层物质的使用和生产，这种援助有助于保护臭氧层，确保各国实现《蒙特利尔议定书》下的履约目标，同时展示实现可持续工业增长的道路。

工发组织力求将能源效率纳入企业现有的管理结构，促进持续改善和日常运行。为此，工发组织正在一方面侧重于能源管理系统和标准，另一方面侧重于能源系统优化。工发组织将继续促进和支持应用能源效率与产品质量、可持续性和成本效益相结合的低碳、先进的流程技术。

在此方案做法下，为了使企业和政府能够衡量效益并展示其能源效率项目和投资的好处，工发组织已经开始侧重于基准制定、监测、报告和核查框架。这对于确保最高管理层和政策制定者不断支持在企业和国家各级继续提高和升级工业能源效率来说至关重要。

虽然所有工业部门都在减少资源使用密度及废物和污染水平中发挥作用，但是必须特别关注环境产品和服务部门。该部门涵盖供应环境技术和服务的企业，包括废物回收、再用和循环、水和废水管理、废物处理和处置、可再生能源、能源效率流程技术和环境恢复服务等。必须特别关注环境服务部门，因为它在无害环境技术的转让、采用和推广中发挥关键作用。在此背景下，工发组织通过三个相互联系的方案构成部分，为关于环境和能源的主题优先事项方案提供支助服务，这三个构成部分涉及资源高效型和低碳型工业生产、获得用于生产的清洁能源，以及建设执行多边环境协定的能力。将通过绿色工业平台进一步强调这三个方案构成部分之间的紧密联系。

这些总体因素将产生下列侧重性更强的区域优先事项：

非洲

非洲大部分地区的能源状况特点是，缺乏获取途径（特别是在农村地区）、购买力低、能效低和过度依赖传统的生物质来满足基本能源需求。由于获得廉价能源是经济增长和减贫努力的主要决定因素，所以非洲继续面临与能源部门相关的严峻挑战。然而，非洲蕴藏的丰富的可再生能源基本上还没有开发。例如，仅利用了7%潜在的水力。北非依赖石油和天然气，南非使用煤炭，该区域其余部分依赖传统的生物质。因此，利用各种能源的需求仍然很高，特别是鉴于进口石油对许多国家的经济造成破坏性影响。

在审议期间，工作重点将放在一些活动上，其中包括通过证明可再生能源的潜力相应扩大获取能源的途径、加快农村发电，促进工业能效、增强国家能力和政策，以及促进南南合作。在实现这些目标的过程中，必须充分考虑到最近分别在亚的斯亚贝巴和达喀尔举行的生物燃料和可再生能源专家组会议的成果，以及在阿克拉举行的高级别论坛，西非经共同体各国能源部长在论坛上通过了西非经共同体区域可再生能源和能源效率政策。

工发组织成功建立了西非经共同体可再生能源和能源效率中心。该中心发挥核心作用，推动知识分享，鼓励南南合作，并与工发组织及其他伙伴合作或以它们的名义在该区域成功实施项目。工发组织计划推广这种方案做法，并在南共体和东非共同体新建两个区域中心。

在工发组织的支助下，已有9个非洲国家制定清洁生产方案或建立清洁生产中心，它们共同表明资源效率和清洁生产在该大陆各企业是可以适用且有所帮助的。由此可见，在非洲可持续消费和生产圆桌会议等机构的合作下，这种做法将在整个非洲进一步扩展。

目前，工发组织正在参与为该区域30个国家的国家氢氟氯烃淘汰计划提供支助，其中大多数是最不发达国家，例如，布基纳法索、中非共和国、乍得、赤道几内亚、几内亚比绍、马达加斯加、马拉维、塞内加尔、塞拉利昂、索马里、多哥和赞比亚。另外，本组织正在实施关于以对环境负责的方式处理消耗臭氧层物质库存和使用消耗臭氧层物质的设备的尼日利亚示范项目，以及针对6个国家（布隆迪、喀麦隆、中非共和国、加蓬、刚果共和国和几内亚）的消耗臭氧层物质废物管理和处理项目。为了提高工发组织的知名度并制定一个环境方案战略，本组织正在于2013年在22个撒哈拉以南非洲国家实施一种区域做法。这种针对具体情况的国家或区域一级方法将帮助受益人执行2014-2015年及以后的《国家氢氟氯烃淘汰管理计划》。

阿拉伯区域

由于污染严重和能源使用效率低，整个阿拉伯区域面临严重的环境挑战。因此，工发组织将继续援助该区域根据国家环境政策、优先事项和机构需要，努力推广面向未来的政策和与能源相关的措施和环境措施的体制框架。在这一背景下，本方案将重点关注促进工业能效、采用资源高效型清洁生产、污水管理、无害环境技术转让以及为执行《蒙特利尔议定书》和选定的国际环境议定书及协定采取后续行动。此外，对于海湾合作委员会（海合会）国家来说，环境管理和控制将尤为重要，本方案将继续在更为清洁的生产和促进现代绿色技术领域开展活动。

工发组织已将里约+20会议成果文件中列出的措施纳入其战略当中，还将继续在阿拉伯区域推广和实施资源效率和清洁生产方案，作为针对流程、产品和服务的预防性环境战略。在不同工业部门实际适用资源效率和清洁生产，促进了工业绿化并提高了效率，同时还减少对人类和环境的风险，创造就业和创收机会。

工发组织在埃及、黎巴嫩和摩洛哥成功建立了可持续清洁生产中心。涵盖这三个国家的现有的国家清洁生产中心方案将会扩展，工发组织将考虑到2013年1月在阿布扎比举行的世界未来能源峰会的成果，探讨可能促进区域可再生能源战略的各项方案。

在北非，工发组织在采用综合方法进行无害环境技术转让方面起到突出的领导作用，这包括埃及、摩洛哥和突尼斯。通过竞标，挑选出参与国的国家清洁生产中心使用无害环境技术转让方法，在使用这种方法之前，工发组织为国家清洁生产中心的员工进行了广泛培训。

在阿拉伯最不发达国家，本方案将着重于促进使用可再生能源，以支持生产活动。

自2008年以来，工发组织一直都为该区域若干国家（阿尔及利亚、巴林、埃及、伊拉克、约旦、科威特、利比亚、摩洛哥、阿曼、卡塔尔、沙特阿拉伯、索马里、苏丹、叙利亚、突尼斯和也门）提供援助，以制定各项战略并执行国家氢氟氯烃淘汰管理计划第一阶段。在各国臭氧机构和环境署的合作下，工发组织一直都在制定和执行如何在2013年冻结氢氟氯烃消费量以及在2015年减少10%的消费量的活动。大多数国家都将目标对准泡沫塑料制造部门或制冷和制造部门的泡沫塑料生产线。除了完成这些计划之外，还为空调制造部门制定了生产线转化投资项目。关于氢氟氯烃替代物的筛选，关注重点在于引进和采用全球升温潜能值低的技术。但是，在周围温度极高的若干国家，目前还没有能够立即使用的替代品，可能为今后带来解决方案的新型气体接受测试。一个阿尔及利亚消耗臭氧层物质废物管理和处理示范项目，以及一个黎巴嫩区域示范项目正在制定当中。

亚洲和太平洋

由于各种因素相结合，如人口密度大、增长快，快速的工业化和城市化，自然和贫困，亚洲和太平洋地区正面临着严重的环境恶化。

工发组织将通过整合经济发展、环境管理和工业能源效率，继续促进和扩展其绿色工业倡议，尤其是在工业化程度较高的国家，以及在实现多边协定目标过程中。

由于在提高能源密集型制造部门的竞争力和效率方面大有机会，工发组织将酌情推广能源管理标准和可再生能源，包括无害环境和可再生能源现代技术转让，尤其是对中等收入国家有关加热和制冷应用的工业来说。

在低收入国家和最不发达国家，包括太平洋岛屿国家，主要工作重点将放在粮食安全、可再生能源和气候变化的区域合作项目和方案上。

在亚洲和太平洋地区，工发组织有关《蒙特利尔议定书》的最大的一揽子项目在中国进行（90 多个项目已经完成，14 个项目正在进行），但是朝鲜人民共和国、印度、印度尼西亚、缅甸、巴基斯坦和菲律宾等国也从不同部门正在进行的《蒙特利尔议定书》项目中受益。

欧洲和新独立国家

为了应对气候变化和其他的能源相关问题，工发组织将支持各国履行《蒙特利尔议定书》和《斯德哥尔摩公约》等国际环境协定下的义务。具体而言，工发组织将把重点放在减缓全球变暖、减少温室气体、持久性有机污染物和消耗臭氧层物质排放领域的能力建设援助。这些努力将继续与机构能力发展措施和提高认识活动相结合。

工发组织将继续为以有效和无害环境方式处理多氯联苯库存提供援助。这项工作将借鉴发展全国系统以调集所有相关地方利益攸关方履行《斯德哥尔摩公约》下有关多氯联苯的义务所获得的经验。

工发组织将推广工业能源效率和能源管理标准的项目，重点放在新一代节能技术上。此外，工发组织将帮助探索扩大可再生能源的使用范围，如风能、太阳能、生物质、小水电和生物燃料。其中一例就是目前正在乌克兰进行的工发组织-全环基金 4 “在农产食品和其他中小企业提高能源效率和促进可再生能源”项目。工发组织在阿尔巴尼亚、亚美尼亚、前南斯拉夫的马其顿共和国和摩尔多瓦等一些其他国家也有类似的能源效率和可再生能源项目。设在土耳其伊斯坦布尔的国际氢能技术中心将通过该区域和全世界的示范项目继续研究氢能作为一种可再生能源的用途和适用性。

能源效率和清洁生产仍然是该区域的一项优先事项方案。通过建立新的国家清洁生产中心及增强现有的国家清洁生产中心，工发组织的各项活动将得到扩展。工发组织还将继续努力促进废物和水管理，包括应用生态补救措施等无害环境技术，以最大限度减少水和污染排放。另外，工发组织将增强实现可持续绿色工业增长的国家能力。

在《蒙特利尔议定书》框架内，工发组织正在以下国家开展氢氟氯烃淘汰管理计划：阿尔巴尼亚、波斯尼亚和黑塞哥维那、克罗地亚、蒙古、塞尔维亚、前南斯拉夫的马其顿共和国、土库曼斯坦和土耳其。除了具体的国别方案之外，工发组织目前有两个正在进行的《蒙特利尔议定书》区域项目。一个项目以替换克罗地亚、黑山、罗马尼亚、塞尔维亚和前南斯拉夫的马其顿共和国的氯氟烃离心冷却器为目标，另一个项目旨在在捷克共和国的双边参与下，制定在波斯尼亚和黑塞哥维那、克罗地亚、黑山和土库曼斯坦处理和销毁消耗臭氧层物质的战略。该区域是工发组织《蒙特利尔议定书》方案与全

球环境基金（全环基金）之间合作的有力例证。在全环基金的财政支助下，目前有两个项目在俄罗斯联邦实施，项目旨在淘汰气雾计量吸入器制造中的氯氟烃消费，推广不含氢氟碳化物的能源高效的制冷和空调系统。

工发组织将通过提供培训和知识分享，实施促进弱势群体，包括罗姆人、失业者、受教育程度低的人和生活在弱势区域的人融入社会的可持续能源项目，从而促使提高能力和生活水平，增加就业岗位。

拉丁美洲和加勒比

该区域各种生态系统蕴含丰富的自然资源，为经济发展和人民生活质量提高奠定了重要基础。但是，这些资源被过度开采，近期受气候变化影响开采力度加大，正在导致资源迅速枯竭，并对自然环境造成严重破坏。虽然整个拉丁美洲和加勒比区域的总体状况程度各异，但是该区域整体环境压力突出强调了这样一个事实：只有将环境和社会关切适当纳入工业战略、政策和计划，并且该区域各级私营和公共机构共同承担责任的情况下，才能够实现减贫和可持续工业发展。

工发组织进一步制定拉丁美洲和加勒比区域能源和环境一揽子项目，新项目涉及可再生能源技术、工业能源效率和贯穿各领域的主题。工发组织还将继续提供资源效率和清洁生产领域的服务。其中一例是拉丁美洲和加勒比可再生能源区域观察站，该观察站是推广可再生能源，尤其是用于生产用途和工业应用的可再生能源的平台。拉丁美洲和加勒比区域共有20个国家同意了本方案，已经在其中8个国家开展活动。

工发组织将侧重于在中小企业推广以可持续方式使用能源，方法是使用可再生能源，例如，将燃料从化石燃料换成当地有的可再生来源。在规划任何此类行动时，都要认真考虑当地条件和需求以及可用的来源和能力。为促进中小企业工业应用所采取的干预措施将考虑到所有类型的能源利用，包括动力和用于低温或高温应用的工业用热。

全球能源效率和清洁生产网络是本着特别是在国家清洁生产中心当中获取和传播能源效率和清洁生产最佳做法的具体目的而创立的。将扩展拉丁美洲和加勒比区域促进清洁生产的知识管理系统，并将其纳入应用新的信息通信技术平台的一个全球系统。

将与经济合作与发展组织（经合组织）和拉丁美洲发展银行合作，进一步开展绿色增长指标领域的活动。

工发组织已经在中美洲和南美洲8个国家完成了近70个项目，以消除氟氯烃在家用和商用冷藏设备中的使用。目前，工发组织正着手在该区域以下8个国家实施氢氯氟烃淘汰计划：阿根廷、厄瓜多尔、危地马拉、洪都拉斯、墨西哥、尼加拉瓜、苏里南和委内瑞拉玻利瓦尔共和国。本组织还与加勒比国家发展了紧密的伙伴关系，在巴巴多斯、古巴、多米尼加共和国和牙买加完成了超过15个《蒙特利尔议定书》项目，用于淘汰制冷部门对氯氟烃的使用，淘汰甲基溴作为熏蒸剂在农业中的使用。工发组织目前负责实施巴哈马、圣卢西亚、圣文森特和格林纳丁斯的氢氯氟烃淘汰管理计划。

目标

通过增加使用可再生能源，并采用工业能源高效和清洁生产做法、政策和技术以及其他环境上可持续的进程和技术，减少对环境的影响。

对千年发展目标的贡献

方案C.3促进实现千年发展目标7（确保环境的可持续能力）。

预期影响

影响	业绩指标 ¹
各产业采用能源和资源高效生产工艺（应用促进可持续发展的低碳型可再生技术）和无消耗臭氧层物质的、对气候适应能力强的生产和增长模式，这种做法有助于为保护臭氧层减少温室气体并适应气候变化，同时提高生产率。	<ul style="list-style-type: none"> 减少温室气体排放吨量 更好地利用自然资源。 增加对可再生能源的利用。 通过能源保护增加工业竞争力。 减少消耗臭氧层物质和二氧化碳排放量。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

国家一级的预期成果

政策成果	业绩指标 ¹
工业、能源和环境政策、计划和条例内化了环境因素，货物和服务得到可持续利用。 各国采用通过更加多元化的能源组合提高能源保护与安全的政策。	<ul style="list-style-type: none"> 工业政策界定了可核查的环境目标，并履行多边环境公约、议定书和协定。 立法和执法机制确保履行环境协定。 政策和条例为可持续发展提供激励。 能源政策优先考虑能效、可再生能源和获得低碳型低排放型能源用于生产性能用途。 能源供应减少对化石燃料的依赖，减少对经济、政治和环境方面的影响。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

机构成果	业绩指标 ¹
公共和私营机构支持业界履行环境协定，并提供服务，以减轻负面的工业外部因素并适应气候变化。	<ul style="list-style-type: none"> 接受支助组织服务的企业数量和类型增多。 环境企业和其他企业支持以综合方式提供服务。 私营服务提供商涌现并发展壮大。 企业获得可再生能源供应。 企业展示出能效提高和能源保护做法。 企业采用无消耗臭氧层物质技术。 国家机构正在有效执行国际能源和环境标准及协定。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

资源

方案 C.3: 环境和能源

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)			
专业人员	一般事务 人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
76.95	37.80	114.75	人事费用	17 248 345	8 116 915	25 365 260
			顾问		874 500	874 500
			会议	130 600	124 500	255 100
			公务旅行	46 600	673 700	720 300
			业务费用	153 180	1 537 300	1 690 480
			技术合作经常方案/非洲特别资源	4 861 986		4 861 986
			支出总额共计	22 440 711	11 326 915	33 767 626
技术合作 (预算外)			收入	(334 200)		(334 200)
	179 423 500		资源净额共计	22 106 511	11 326 915	33 433 426
			资源共计 (包括预算外技术合作)			212 856 926

方案构成部分 C.3.1: 方案指导和成果管理制

概述

方案构成部分 C.3.1 将确保环境和能源优先事项下的服务得到战略发展和部署。

本方案构成部分还将与方案构成部分C.1.1和C.2.1一道, 为工发组织的发展服务建立系统性的进展监督和评估机制, 具体方法是: (一)制定并更新技术合作监测和报告标准和格式; (二)审查监测、报告和风险追踪系统的执行情况; (三)分析方案组合报告, 并维护监测数据库; 以及(四)就项目风险情况和对特别监测要求的需求, 向项目管理员和核准机构提出咨询建议。

与减少经常预算资金的做法保持一致, 本方案致力于采用一种区域做法, 更加关注于最不发达国家和小岛屿发展中国家。本方案承认金砖国家是技术和财政合作伙伴, 力求获得它们对于技术和最佳做法转让的支持。

关于质量保证和监督, 本方案构成部分将为方案C.3下从“立项质量”到“交付质量”的所有活动协调运行一个统一的质量保证系统。它还将确保工发组织工作人员在技术合作方案/项目周期所有阶段内遵守注重成果的既定质量标准。

还将确保在工发组织、联合国系统和公众当中对方案C.3战略和活动的沟通与推广。与参与互补重点领域的其他国际组织, 尤其是环境署的密切合作有望增加对双方的供资。将与捐助方进一步开展讨论, 以确保能够提供该主题优先事项下制定的大规模方案所需的联合供资, 可能采取的方法是成立相关的多捐助方信托基金。预计将继续与关键的相关捐助方共同努力, 为促进清洁生产和可持续生产的战略合作落实有效机制。本方案构成部分还将致力于进一步增进目前与《蒙特利尔议定书》、欧洲联盟和全球环境基金(全环基金)的密切合作, 以支持方案C.3.涵盖的优先事项领域。

在类似渠道下, 方案构成部分将开展并促进有关环境和能源主题优先事项的特定问题的宣传活动。

目标

确保根据工发组织成员国的需求有效管理和促进方案C.3，支持通过调集所需资源并依照优质标准和注重成果的管理原则有效实施方案C.3。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
根据区域优先事项和国家需求，制定“环境和能源”领域的主题战略，并进行有效监测和沟通。	<ul style="list-style-type: none"> 主题战略在工发组织方案和千年发展目标之间建立明确联系。 基于战略的宣传有效并且针对具体区域。 制定以环境和能源为优先事项的区域政策。

¹以定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
主题战略与区域和国家一级的优先事项直接建立联系，并通报给最高级别政策制定者。	<ul style="list-style-type: none"> 主题战略得到定期监测和更新。 各国政府和政府间组织审议工发组织主题战略和政策备选方法。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
工发组织在环境和能源主题优先事项下开展的活动高效、有效且以成果为导向。 工发组织的发展服务得到了定期监测，并迅速采取纠正行动，以促进取得预期成果。	<ul style="list-style-type: none"> 所有新项目和方案都载有详细的成果管理制工作计划以及全面的监测和评价制度。 按计划取得阶段性成果/目标的项目数量增加。

¹以工发组织方案统计数字和质量保证机构的报告为依据。

方案构成部分 C.3.2: 资源高效型和低碳型工业生产

概述

许多发展中国家的工业部门环境管理正在向预防技术或更清洁的生产方向转变。这是以转变生产工序或产品和服务，避免产生废物和排放量为基础的，这一做法还能普遍提高生产率。包括气候变化在内的当今最紧迫的全球环境问题促使必须重新重点关注自然资源在生产中的使用，包括利用能源、原材料和水直接或间接降低工业生产的碳强度。这一进程正在通过向碳强度较低的可再生能源和/或化石燃料得到进一步增强。

根据本方案构成部分，工发组织将促进采用资源高效型和更清洁的生产方式、技术和政策，将此作为资源高效型、低碳型及对气候适应力强的工业发展的出发点。这一做法将辅之以提高工业能源效率的目标明确的措施。私营部门，尤其是业界，越来越认识到能源是一项可控制的生产成本，也是企业竞争力的战略性

决定因素，40多个国家在最短时间内制定了ISO 50001能源管理体系标准便突出强调了这一点。此外，本方案构成部分将重点关注水的生产性用途和对化学品的无害环境管理。

虽然清洁生产可在减少工业流程产生的废物和污染方面大有用途，但是部分残留物将依然存在，业界需要环境货物和服务的支助，以循环使用或以无害环境方式加以处理。同时，当业界制造的产品接近使用期限或变成废物时，必须进行适当管理。当发展中国家经济增长时，它们对于强有力的环境部门的需求变得更加重要。因此，在本方案构成部分下，工发组织还旨在帮助发展中国家建设其环境货物和服务部门，并特别关注加强其循环产业。

本方案构成部分将继续推广可再生能源技术，促进低碳型工业生产。在可再生能源技术实现重大改进的情况下，所生产的能源的最终用途产生了根本转变。例如，可以产生热量和能源的聚光抛物面太阳能电池板可用于工业用途。

随着生产规模不断扩大，工业部门所消费的水量将继续增加，向水体排放的污水量和毒性也将增加。这在已经遭受缺水之害的许多发展中国家尤其关键，而随着气候的变化，这种缺水状态可能会恶化。因此，在本方案构成部分下，工发组织将向各国提供援助，以保护其水资源（本国独有的和与其他国家共享的）免受工业废水排放的侵害，并提高工业用水的生产率和减少工业对水的过度消耗。在此背景下，工发组织还将支持国家和区域决策者和机构制定和采取措施，以确保大型海洋生态系统得到保护和可持续利用，包括跨界海域及其相关海岛。这些措施还将处理有毒化学品造成的陆地污染问题，以及城乡供水与相关基础设施发展问题。

目标

支持减少工业过程中的自然资源消耗、温室气体以及其他排放物和工业废物。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
企业采用更清洁的资源高效型、能源高效型和低碳型生产方式以及可再生资源产生的能源，以降低环境、气候和公共卫生的风险。	<ul style="list-style-type: none"> 公司的环境效益得到改善（排放量、材料效率、能源效率、当地社区保护、产品的生态效益得到提高）。 公司的经济效益得到改善（投资、销售、生产率、创新、出口）。

¹以定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
<ul style="list-style-type: none"> 政府政策、法律框架和激励结构有助于资源高效型、能源高效型和低碳型生产。 	<ul style="list-style-type: none"> 资源高效型和低碳型生产的政策和法律框架得到改善。 将环境政策工具纳入政府政策主流（资源高效型清洁生产、能源管理系统和标准、工业化学品管理，基于生态系统的水体管理）。

¹以定期评估和调查为依据。

对机构成果的贡献	业绩指标 ¹
<ul style="list-style-type: none"> 公共和私营服务供应商通过采用可持续的资源高效型和低碳型生产方式，为企业和其他利益攸关方提供支持。 	<ul style="list-style-type: none"> 环境支持服务为越来越多的企业提供支持，并与其他企业发展服务相结合。 服务质量和数量得到定期改善和更新。 环境支持服务正在可持续地运行。

¹以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.3.2.促进实现千年发展目标 7（确保环境的可持续能力）和指标 7A.（将可持续发展原则纳入国家政策和方案，并扭转环境资源的损失）。

方案构成部分 C.3.3：获得用于生产的清洁能源

概述

人们普遍认为，扩大获得现代的可靠能源供应的渠道，是发展中经济体经济和社会发展的先决条件。为了促进可持续经济发展，必须将这种能源用于促进生产用途，以便为当地社区创造就业和增加创造收入机会。

鉴于能源需求和供应之间的差距日益加大，可再生能源尤其通过发展中国家的工业，在满足日益增长的能源需求的能源供应链中发挥了关键的作用。出现了作为经济上可靠和环境友好的选项的几种可再生能源技术，如果得到适当采用，它们可满足业界，尤其是中小企业日益增长的能源需求。

本方案构成部分将根据成员国需求和工发组织任务规定促进可再生能源列为优先事项，总体目标是通过提高用于生产用途的可再生能源的供应和使用，使发展中国家和转型经济体走上绿色发展道路。

在本方案构成部分项下，工发组织将特别促进农村地区获得用于生产的能源，促进可再生能源在能源密集型中小制造企业中的工业应用，因为这些企业的低温或高温应用需要动力和工业用热。目前，中小企业通过高炉燃油、煤油或煤炭等化石燃料或这种燃料的直接燃烧所产生的电力满足绝大部分需要。由于这些燃料的成本日益迅速增加，因此增加对可再生能源技术的利用，不仅可改善当地环境，还可提高中小企业的生产率和竞争力。

因此，工发组织将支持国家和区域规划者和决策者落实有助于增加对可再生能源的使用的政策和管理框架。工发组织还将加强努力，促进国家和区域可再生能源技术的生产和组装能力以及充分的支助结构，包括创新的财政制度。

这样的话，该战略将建立在工发组织目前的一套可再生能源项目之上，该项目覆盖50多个国家，包括太阳能、风能和小水电等可再生能源以及各种生物能源和沼气应用。

除了建设技术能力和执行示范项目之外，2014-2015年的重点将放在吸引外部资金及传播和复制上。这将确保在可持续工业发展、能源安全、减贫和减少温室气体排放方面实现最大程度的影响。

目标

使发展中国家和转型经济体通过使用可再生能源提高竞争力，从而实现可持续的低碳型工业发展。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
为了生产目的和工业应用，增加对可再生能源的利用。	<ul style="list-style-type: none"> 清洁能源在生产中得到进一步使用（按千瓦/小时计，按可再生能源在农村电气化和中小企业工业用热应用中所占百分比来表示）。 由更多地使用清洁能源带来的经济效益（新企业、工作岗位、收入）。 公司的环境效益得到改善（温室气体排放减少）。

¹以项目报告、定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
政府政策、法律框架和激励结构有助于更多地利用清洁能源，特别是可再生能源。	<ul style="list-style-type: none"> 更多利用可再生能源的政策和法律框架得到改善。 将可再生能源的利用纳入城乡电气化和工业化战略主流。

¹以定期评估和调查为依据。

对机构成果的贡献	业绩指标 ¹
公共和私营组织以可持续方式推广可再生能源，以及促进可再生能源市场的发展。	<ul style="list-style-type: none"> 对可再生能源的（私营和公共部门）投资正在增加 可再生能源系统为越来越多的企业提供支持。 制造可再生能源不见和设备以及提供操作和维修服务的企业数量正在增加。

¹以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.3.3.促进实现千年发展目标 7（确保环境的可持续能力）和目标 7A（将可持续发展原则纳入国家政策和方案，并扭转环境资源的损失）。

方案构成部分 C.3.4: 执行多边环境协定的能力建设

概述

多年以来，发展中国家和经济转型国家政府已成为许多多边环境协定的缔约方。其中许多协定在实施要求中包含了分量很重的工业内容，通过本方案构成部分，工发组织将特别帮助这些国家政府实施其中的三个

多边环境协定：关于淘汰消耗臭氧层物质生产和消费的《维也纳公约蒙特利尔议定书》；《关于控制和淘汰持久性有机污染物的斯德哥尔摩公约》以及《联合国气候变化框架公约》（《气候变化公约》）。

在消耗臭氧层物质方面，必须淘汰此类物质的生产与消费，它们不但导致臭氧层消耗，还进一步导致人类健康和自然环境继续恶化。《维也纳公约》和《蒙特利尔议定书》对这一需要做出了响应。《蒙特利尔议定书》的主要目标是确保顺利、可持续地从使用消耗臭氧层物质的技术过渡到不使用消耗臭氧层物质的技术，推广基于无害臭氧层物质的创新技术和清洁生产流程。主要目标在于以下工业部门：制冷和空调、泡沫塑料制造、甲基溴（农业）、气溶胶、溶剂、计量吸入器和销毁消耗臭氧层物质。

本方案构成部分将通过向签署了《蒙特利尔议定书》的发展中国家政府转让非消耗臭氧层物质技术，帮助其遵守《议定书》的要求并支持其实现削减多少吨消耗臭氧层物质的既定目标。迄今为止，工发组织已经在发展中国家执行了1,200多个《蒙特利尔议定书》项目，帮助淘汰了70,287ODP吨全球总消费量。

2014-2015 年间，本方案构成部分将侧重于在区域一级和各国消除甲基溴和氢氟氯烃，以及完成以对环境负责的方式处理消耗臭氧层物质库存和使用消耗臭氧层物质的设备的项目。这一时期的关键要素是，根据工发组织在其一揽子项目下制定的具体淘汰战略，确保实现《蒙特利尔议定书》2015 年履约目标（100%淘汰甲基溴，淘汰 10%的氢氟氯烃）。

本方案构成部分中的气候变化内容还旨在运用《联合国气候变化框架公约》（《气候变化公约》）中所载的减轻和适应方法为发展中国家和经济转型国家提供支持。减轻办法将涉及通过能效措施从源头减少温室气体排放、消除氯氟烃及销毁消耗臭氧层物质，因为这些物质对气候变化都有严重影响。适应办法将涉及协助发展中国家适应无法避免的各种程度的气候变化。

在《蒙特利尔议定书》多边基金和全球环境基金（全环基金）的合作下，工发组织在柬埔寨、摩洛哥和越南启动了试点项目，全环基金在这些国家资助与替换使用氟氯烃的设施有关的能源效率部分。通过推广具有低全球升温潜能值的非消耗臭氧层物质的最新技术，工发组织将支持这些国家实现《蒙特利尔议定书》和《气候变化公约》的目标。这些活动将包括通过能源效率措施减少温室气体排放，以及消除具有高全球升温潜能值的氟氯烃。工发组织计划今后在其他国家复制此类的全环基金项目。

除根据《蒙特利尔议定书》开展的活动外，工发组织在减轻方面的支助服务还包括在发展中国家和转型经济体制定可行的温室气体减排项目，这将为国家一级带来可持续的发展惠益，并为减轻气候变化的全球环境努力做出贡献。适应方面的支助服务包括协助制定相关方案和项目，侧重于发展中国家工业部门的优先适应事项。为此，工发组织将继续：

- (a) 通过清洁发展机制或共同执行，支助东道国的能力和体制建设，以为工业部门环境项目的技术转让和碳融资投资提供便利，并最大限度地扩大这种机会；
- (b) 促进碳项目并支助碳市场参与者（如减排量的买方和卖方）之间建立新的创新型伙伴关系；以及
- (c) 最大限度地发挥和促进碳融资潜力，以支助在用于工业的工业能效和可再生能源领域的技术转让和专门知识。

《斯德哥尔摩公约》还责成各国政府利用现有最佳技术和最佳环境做法战略来减少或消除作为废物焚化装置、发电设施和耗能工业等部门副产品的持久性污染物的意外排放。最近几年，工发组织已经显著扩大了对《斯德哥尔摩公约》执行的贡献，根据通过这些活动积累的经验和专业知识，在今后几年将会进一步增强在持久性有机污染物领域的活动，特别是通过正在开展的项目以及在2010年开始的全球环境基金第五次增资期间有待核准的项目。

目标

- 在《蒙特利尔议定书》设定的淘汰时间表最后期限内，向发展中国家（第 5 条国家）转让非消耗臭氧层物质技术。
- 建设政府办事处以及负责执行《蒙特利尔议定书》的相关国家机关的能力。
- 确保成员国履行其在《斯德哥尔摩公约》和《气候变化公约》等主要多边环境协定下的义务。

对预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
各国遵守《蒙特利尔议定书》和《气候变化公约》。	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守为消耗臭氧层物质生产和消费设定的减排目标。 • 保持 2010 年淘汰的消耗臭氧层物质的零消费水平。 • 与工业有关的无害环境技术的转让增加。

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

对国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
<p>各国履行其在《蒙特利尔议定书》、《斯德哥尔摩公约》和《气候变化公约》下的承诺。</p> <p>执行工发组织项目的国家履行 2013 年冻结氢氟氯烃消费和 2015 年淘汰 10% 的氟氯烃的目标。</p> <p>执行工发组织项目的国家履行 2015 年淘汰 100% 甲基溴的目标。</p> <p>技术转化的直接气候影响比现在有所改善。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 履行 2013 年和 2015 年氟氯烃管理计划控制措施（工发组织执行）项目的国家数量。 • 履行 2015 年淘汰 100% 甲基溴管理计划控制措施（工发组织执行）的项目的国家数量。 • 通过工发组织转化活动（二氧化碳当量吨）减少的二氧化碳直接排放量。 • 转用替代技术的制造企业数量。

对机构成果的贡献	业绩指标 ²
各国制定所需的立法并分析市场效应。 各国实施有效的配额制度或许可制度。	<ul style="list-style-type: none"> • 签署《蒙特利尔议定书》相关修正案并落实消耗臭氧层物质立法的实施（工发组织执行）项目的国家数量。 • 消耗臭氧层物质的消费量减少。
机构基础设施增强，（国家臭氧机构）技术和行政能力提高，协调能力增强，国家臭氧机构维护的消耗臭氧层物质数据库可靠并得到极大改善，与《蒙特利尔议定书》其他缔约方的信息交流更加方便。 国家机构保证本国遵守《斯德哥尔摩公约》并促进减轻和适应气候变化。	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守《蒙特利尔议定书》和《斯德哥尔摩公约》的报告义务。 • 最终确定并执行国家执行计划的国家数量增加。 • 各机构为越来越多的与工业有关的清洁发展机制项目提供有效支助。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.3.4.促进实现千年发展目标 7（确保环境的可持续能力）和目标 7A（将可持续发展原则纳入国家政策和方案，并扭转环境资源的损失）。

方案 C.4：区域方案和贯穿各领域的问题

概述

在主要方案 C 的总体框架内，方案 C.4 将确保在区域和国家一级，以及本组织在国家一级对联合国一体行动做法的参与中，工发组织的技术合作和服务交付在方案上保持一致。本方案将为工发组织技术分支机构与外地办事处就外勤和工作人员契约建立有效联系，确保总部与外地办事处适当实现一体化。因此，本方案将努力确保工发组织服务以下列内容为基础：(一)战略需求管理，(二)加强与成员国的关系管理，以及(三)通过为工发组织主题优先事项与国家和区域发展优先事项建立有效联系，监督国家一揽子项目。虽然在地理范围内存在显著差异，但是本方案的三个职能将确保在下列方面的战略性做法：(一)确定发展需求并制定相关战略对策，(二)与成员国达成共识并维持与成员国的有效互动，以及(三)促进在新的发展模式方面的知识积累，包括捐助优先事项和通过评估和其他来源在技术合作管理方面获得的经验教训。

在本方案下贯穿工发组织所有主题优先事项活动的方案问题包括：(一)南南合作，(二)为最不发达国家提供支持，以及(三)两性平等和增强妇女权能。由于明显具有与其他主要方案的互补性和协同增效作用并且对于工发组织所有活动具有重要意义，所以这些问题被视为贯穿各个领域的问题。在促进这些贯穿各领域的问题时，本方案还将包括工发组织与金砖国家（巴西、中国、印度、俄罗斯联邦和南非）之间战略性的、重点突出的互动，以推动成功开展政治、经济和技术合作。这些国家是南南合作背后的推动力，在帮助最不发达国家加入参与式伙伴关系及技能和专门知识转让方面发挥越来越重要的作用。

本方案还将继续负责协调工发组织在国家和区域一级的活动，以实现联合国改革进程下全系统的一致性，负责与联合国发展集团（发展集团）相关机构就这些事项继续开展对话。这样的话，工发组织将全面参与共同国家评估、联合国发展援助框架（联发援框架）和一体行动进程等机制，确保提高联合国全系统机构间的一致性，以及工发组织各项服务在联合国国家和区域举措内的有效定位。在这方面，工发组织将作为联合国国家工作队（国家工作队）和发展集团区域工作队的成员，积极参与国家和区域各级的活动，确保工发组织各项活动符合千年发展目标和其他国际商定的发展目标。

最近的发展趋势坚决认可了私营部门发展的重要性，以及缔结尤其侧重于中小企业的伙伴关系的必要性。为了加快进入国家和全球价值链，工发组织将努力与各私营部门机构建立战略性商业伙伴关系，以最大限度地扩大工发组织与私营部门的范围和协同作用，以便促进直接投资、技术转让传播和增强公司伙伴关系。

考虑到安全与安保对于工发组织工作人员、财产和业务极为重要，因此本方案还负责总部和外地的安保和安全问题。本方案协调本组织在安全和安保领域的对策，发展与联合国安管理系统合作，为所有相关行动者提供咨询、指导和援助，致力于确保履行所有最低运作安保标准/驻地最低运作安保标准相关工发组织安保职责。

目标

通过与工发组织外地办事处的积极协调，确定并协调工发组织在其主题方案优先事项下的服务；通过与私营部门的包容性商业伙伴关系，增强本组织的对发展的影响；为工发组织工作人员、财产和业务提供充足的安保。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
以需求为基础的项目和方案协调发展，与本组织所有技术分支机构和外地办事处协调下，在区域和国家一级开展执行和监测/评估进程，与成员国、联合国合作伙伴和其他利益攸关方进行有效的关系管理。 为工发组织工作人员、财产和业务提供充足的安保。	<ul style="list-style-type: none">在《2010-2013 年中期方案纲要》框架内，包含贯穿各领域的主题和私营部门伙伴关系发展的服务交付效率和效力。对联合国全系统进程的参与协调一致，工发组织的定位有效进行。工发组织安保服务的效率和效力。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

资源

方案 C.4: 区域方案和贯穿各领域的问题

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)			
专业人员	一般	共计		经常	业务	共计
	事务人员			预算	预算	
11.30	1.35	12.65	人事费用	2 106 485	1 116 925	3 223 410
			顾问		62 400	62 400
			会议	15 500	5 500	21 000
			公务旅行	241 500	456 200	697 700
			业务费用	19 300		19 300
			技术合作经常方案/非洲特别资源	839 914		839 914
			支出总额共计	3 222 699	1 641 025	4 863 724
技术合作			收入	(59 600)		(59 600)
(预算外)		8 000	资源净额共计	3 163 099	1 641 025	4 804 124
			资源共计 (包括预算外技术合作)			4 812 124

方案构成部分 C.4.1: 南南合作

概述

南南合作和三角合作是一个发展合作的积极创新领域,旨在调集南半球国家的知识、技能、解决方案、资源、能力和南半球发展方法并分享这笔财富。北半球发展合作伙伴可能参与其中并提供援助,这也将帮助利用它们的发展经验。南南合作和三角合作南北合作的有效补充,遵守以下原则:互惠互利、尊重国家主权、国家所有权和独立、平等、非制约性和不干涉国家内政。

本方案构成部分帮助工发组织做好准备,在各级促进南南合作的国际努力,并在以下方面发挥积极作用:在全球进行倡导和宣传,为发展利益攸关方搭建伙伴关系,举办国际工业发展政策对话论坛,以及在任务规定范围内开展技术合作活动。另外,本方案构成部分将建立本组织作为南南工业合作全球监督者的能力。

本方案构成部分重点关注通过技术合作和全球论坛活动,执行和增强工发组织在南南合作和三角合作模式中的作用,从而确保继续为发展中国家提供支持与援助。

目标

有条不紊地交付和增强工发组织各项服务并向成员国推广南南合作,执行工发组织关于南南合作和三角合作的业务战略。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
<ul style="list-style-type: none"> 南半球发展中国家之间的联系、参与和合作活动数量增加，有助于为促进相互进步建立生产性伙伴关系。 规划并执行创造各项战略，以创造落实南半球技术和解决方案及成功发展做法的意识。 	<ul style="list-style-type: none"> 南南合作和三角合作伙伴关系数量增加，实施的技术合作项目数量也随之增加。 在南南合作和三角合作模式基础上，技术转让和传播得到改善，技能/知识随着社会财富升级。

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期结果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
<ul style="list-style-type: none"> 技术转让和传播、投资、创新和区域合作形式的南南合作和三角合作在国家工业或部门政策、战略和国际对话中发挥重要作用。 	<ul style="list-style-type: none"> 用于南半球解决方案的南南和三角对话、交流和合作国家、工业或部门政策框架和基础设施得到改善。 分配给南南合作投资促进的国内资源得到增加。
对机构成果的贡献	业绩指标 ²
<ul style="list-style-type: none"> 通过南南合作和三角合作促进合作的公共和私营部门伙伴关系的机构支助得到增强。 工发组织南南合作和三角合作机构能力建设的协调系统完成。 	<ul style="list-style-type: none"> 利益攸关方和网络为促进南南合作和三角合作的 PPP 得到增强。 与联合国系统内南南合作和三角合作相关利益攸关方的关系得到改善。 工发组织南南合作和三角合作实务战略得到全面实施。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.4.1 促进实现千年发展目标 8（全球合作促进发展）和指标 8F（普及新技术）。

方案构成部分 C.4.2：向最不发达国家提供支助

概述

许多最不发达国家近期经历了一段经济合理增长的时期，但是其贫困水平依然较高，机构基础设施匮乏，生产能力低下。

目前，共有 49 个最不发达国家，其中非洲 34 个、亚洲 14 个、拉丁美洲和加勒比 1 个。工发组织对最不发达国家的支助值得受到特别关注，其内容贯穿了本组织所有的主题优先事项。工发组织在最不发达国家的方案也与南南/三角合作有着紧密联系。本方案构成部分从若干来源得出指导方向，其中包括政府间会议、联合国牵头的机构间举措，或者 77 国集团举措。

2011年5月在土耳其伊斯坦布尔举行的第四次联合国最不发达国家问题会议核准的《伊斯坦布尔行动纲领》为工发组织支助最不发达国家活动提供重要指导。《伊斯坦布尔行动纲领》是为最不发达国家提供支助的全面路线图。该纲领的主要目标是克服最不发达国家面临的结构性挑战，以便减少贫穷，实现国际商定的发展目标，重点放在千年发展目标上。其具体目标是，到2020年一半最不发达国家达到毕业标准。此外，还设定了大致的优先事项需求，设定了2012-2020年期间进一步实现经济结构转型的做法。《伊斯坦布尔行动纲领》列出了8个发展优先事项：(一)生产能力；(二)农业；(三)粮食安全与农村发展；(四)贸易与商品；(五)人类和社会发展；(六)多重危机和其他新出现的挑战；(七)为促进发展和能力建设筹措资金；以及(八)各级的善治。

为了回应与增强最不发达国家生产能力有关的《伊斯坦布尔行动纲领》首个优先事项，工发组织拟定了经2011年11月在维也纳举行的最不发达国家部长级会议核可的一项战略。该战略力求解决与《伊斯坦布尔行动纲领》一致的三个主要问题：从商品到产品；帮助弱势社区，以及增强区域工业基础设施。

该战略得到进一步修订并纳入区域构成部分，以满足各区域最不发达国家的具体需求。

撒哈拉以南非洲

工发组织在非洲最不发达国家的活动是以非洲工业部长会议提供的指导为基础的。在非盟委员会的明确要求下，工发组织带头编制了《加快非洲工业发展行动计划》执行战略，包括关于资金调集和监测及一个协调机制的相关附件。

《行动计划》包括重要的工业发展方案和项目，包括工业政策和机构能力建设、生产和贸易能力升级，以及促进工业流程和工业创新的基础设施和能源发展的推广。《加快非洲工业发展行动计划》是工发组织最新的方案举措，是为了指导非洲工业化努力由非洲国家元首和政府首脑编制并核准的。

《加快非洲工业发展行动计划》执行战略共包括 20 项方案和 52 个项目，介绍了工发组织可根据其任务规定执行的广泛活动。但是，该战略建议在这方面首先侧重于：农产工业发展；可再生能源发展；工业政策；工业升级和现代化；以及投资促进。

亚洲和太平洋

工发组织将把在亚洲的干预措施建立在工发组织最不发达国家战略，以及针对具体的最不发达国家和小岛屿国家的区域举措之上。工发组织还将与区域组织和委员会密切合作，例如，东南亚国家联盟（东盟）、南亚区域合作联盟（南盟）和亚洲及太平洋经济社会委员会（亚太经社会）。大多数工发组织亚洲最不发达国家方案都涉及贸易能力建设、能源解决方案和气候变化问题。

拉丁美洲和加勒比

最不发达国家战略将为工发组织参与拉丁美洲和加勒比区域唯一的最不发达国家海地奠定基础。

目标

通过执行越来越多的优质项目和方案，协助最不发达国家增强生产能力。

通过提供战略性规划和政策服务，为增强最不发达国家的可持续发展机构框架提供支助。

协助非盟委员会执行《加快非洲工业发展行动计划》和其他针对最不发达国家的区域战略。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
最不发达国家更多地参与全球生产系统和全球贸易机制；为减贫、创造就业机会和创造财富建立可持续工业基础（重点是妇女和青年）。	<ul style="list-style-type: none"> 竞争性工业生产增加。贸易往来和投资流动增加。 为增加对经济活动的参与，向价值链上游迈进并提高产生的社会效益，创造机会。

¹ 以项目报告、定期评估和调查为依据。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期结果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
落实最不发达国家以知识为基础的可持续工业发展战略和政策。	<ul style="list-style-type: none"> 用于最不发达国家工业活动的政策和法律框架得到改善。 公私部门伙伴关系增强，与利益攸关方建立适当的机制和网络。
对机构成果的贡献	业绩指标 ²
最不发达国家发展、执行和监测可持续工业发展政策和战略的能力增强。	<ul style="list-style-type: none"> 政策制定过程中先进方法得到进一步应用。 机构系统得到落实和运行，为企业发展提供充足服务。 促进实现发展影响的方案监测方法得以制定。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.4.2 促进实现千年发展目标 8（全球合作促进发展）和指标 8B（满足最不发达国家的特殊需要）。

方案构成部分 C.4.3：性别平等和增强妇女权能

概述

工发组织承认，性别平等和增强妇女权能对减贫和社会融合的推动力量——可持续经济增长和可持续工业发展具有重要的积极影响。本组织致力于在联合国系统内共同努力，以及单独作为以通过包容性、可持续

工业发展和工业发展合作提高各国妇女和男子福祉为任务规定的联合国专门机构，实现性别平等和增强妇女权能的方案目标。根据联合国系统行政首长协调理事会（首协会）制定的全系统政策，工发组织考虑将性别平等主流化作为实现性别平等和增强妇女权能的一项重要战略。

工发组织性别平等和增强妇女权能政策为性别平等主流化战略的制定提供了全面指导，该战略：

- 确保方案、政策和组织做法反映性别平等观点；
- 推动实现性别平等和增强妇女权能，尤其是增强妇女经济权能的总体目标；
- 从联合国系统内各种经验和专门知识受益，以推动实现与性别平等有关的国际商定的发展目标；以及
- 加快本组织在实现性别均衡，尤其是决策层性别均衡目标方面的努力。

为了推动履行工发组织性别平等主流化的组织承诺，本方案构成部分将侧重于协调秘书处政策和组织文化以及实质性方案和质量调整。工发组织实质性方案和项目中的性别平等和增强妇女权能，不应仅仅被当作增加妇女平等获得和积累生产资源的机会，它们还旨在改善进入生产部门和积累资产的社会背景，提高人权的实现程度，以及提高政治和社会机构性别平等可持续变革受影响的程度。

目标

方案构成部分 C.4.3 将确保通过实施工发组织性别平等和增强妇女权能政策，在所有组织做法、政策和方案中反映出性别平等观点。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
所有组织做法、政策和方案都反映出性别平等观点。	<ul style="list-style-type: none"> • 在政府、机构和私营部门实体执行的促进性别平等的工业、经济和环境政策、计划和方案的数量及质量。

以项目报告、定期评估和调查为依据。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期结果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
政府政策、法律框架和激励结构有助于性别平等和增强妇女权能。	<ul style="list-style-type: none"> • 工业相关进程中的性别平等主流化和妇女的平等代表权的政策和法律框架得以增加和改善。
对机构成果的贡献	业绩指标 ²
公共和私营工业组织和机构推动促进性别平等的战略。	<ul style="list-style-type: none"> • 国家和当地组织和机构履行的义务为性别平等和增强妇女权能提供有效支助。

¹ 以定期评估和调查为依据。

² 以绘图、差距分析和客户调查为依据。

对千年发展目标的贡献

方案构成部分 C.4.3.促进实现千年发展目标 3（促进性别平等和增强妇女权能）。

方案构成部分 C.4.4: 联合国的一致性和一体行动

概述

过去六年期间，联合国根据有关业务活动三年期全面政策审查的大会第 62/208 号决议和“一体行动”举措，为提高以发展为导向的活动的一致性方面取得显著进展。在此期间，工发组织积极致力于发展“一体行动”做法及其在试点国家和主动开展行动国家的有效实施。最近，关于工发组织对“一个联合国”机制的贡献的主题评估显示，工发组织的参与对本组织起到积极作用，并且收获大于代价。

大会 2007 年第 62/2008 号决议及关于全系统一致性的后续决议（2008 年第 62/277 号决议、2009 年第 63/311 号决议和 2010 年第 64/289 号决议）规定，在大会第六十六届会议上汇报对“一体行动”经验教训的独立评估，评估工作已于 2012 年 6 月结束。评估结果显示，通过“一体行动”做法联合国在国家一级发展活动中的协调性和一致性有所提高，这增强了国家的自主权和领导力，并在人权和性别平等跨领域战略性问题以及经济发展和环境领域实现了更好的结果。独立评估标志着试点阶段的结束，大会 2012 年关于联合国发展工作业务活动四年期全面政策审查的决议将“一体行动”方法定为全球制度，并确定了第二代“一体行动”举措的框架。促进有效发展合作的釜山伙伴关系也将对作为全球制度的“一体行动”产生重要影响。“一体行动”群体发展壮大，又有 32 个国家加入其中。发展集团预计，到 2014 年，还有 100 个注册的方案国家将采用“一体行动”做法。

本方案构成部分负责协调工发组织国家和区域一级的活动，促进联合国改革进程下全系统的一致性，并负责在与关于战略性机构间问题的方案构成部分 B.1.2 的相互作用下，与发展集团相关机构就这些事项继续开展对话。

目标

在“一体行动”倡议背景下，确保联合国全系统的机构间一致性以及工发组织服务在联合国国家和区域一级举措的有效定位。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 预期影响的贡献

贡献	业绩指标 ¹
协调一致的联合国各举措显示，根据国家/区域包容性、可持续的工业发展需求和优先事项，对工发组织的立场作了进一步审议。	<ul style="list-style-type: none">对工发组织在联合国一致性机制内的作用和商业模式特殊性的认可和接受度。获得国家一级一个联合国基金机制潜在供资的工发组织技术合作活动规模扩大。在国家一级签署的可供加入联合国信托基金机制的谅解备忘录数量增加。

¹ 对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期结果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标¹
方案国家的工业政策和战略包括一种更具战略性、系统性和变革性的做法，促进机构间政策更加一致，对人类发展的结果更加有效。	<ul style="list-style-type: none"> 在共同国家评估/对等分析中，联发援框架政策成果和产出在多大程度上反映了工业政策差距分析。 联发援框架成果框架在多大程度上明确规定工发组织及其合作伙伴在交付工业政策相关产出和促进政策相关成果中的作用和职责。 工发组织对国家工作队与国家政府间的宣传和政策对话增加。
对机构成果的贡献	业绩指标²
根据首协会/发展集团有关协调一致的商业做法既定指南，公共和私营伙伴机构在一个联合国方案/联合国开发援助计划“一体行动”方案国家积极执行绝大部分的工发组织技术合作部分。	<ul style="list-style-type: none"> 修订后的现金转移统一办法框架在多大程度上纳入工发组织商业模式特殊性。 国家执行合作伙伴和联合国其他机构增加对促进增强全系统一致性附加值的协调一致的行动的参与。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案构成部分 C.4.5: 工发组织工作人员和行动安保

概述

在当前的全球形势下，安保方面面临着空前严峻的挑战，联合国系统各组织成了恐怖主义和犯罪的特定目标，工发组织开展活动的许多国家形势恶化，导致政治和社会局面动荡不安，因此，工发组织工作人员和行动安保成为工发组织顺利、持续地执行任务的前提条件。本方案旨在确保工发组织总部和外地工作人员和行动安保，包括工发组织外地办事处和各项行动符合最低运作安保标准，工发组织员工和工作人员差旅和任务安全，实施联合国安保政策和指南，工发组织各方案、项目和工发组织举办的各种活动获得保障，从而通过安保培训和提高认识以及与联合国安保管理系统其他成员的有效协调，增强工发组织工作人员的安保文化。

根据联合国安保管理系统“没有安全就没有方案”和“没有资源就没有安全”的主要原则，2014-2015年工发组织在安保领域的活动主要侧重于将安保纳入工发组织项目和方案。工发组织安保管理责任制框架规定，总干事必须确保安全和安保是所有方案和活动的核心组成部分，并且所有规划进程从一开始就考虑到安保风险评估并给予足够重视。

由于工发组织在安保形势无法预计并且充满挑战的国家开展许多项目和方案，因此在工发组织项目和方案中纳入安保问题对于其能否长期实施以及总体技术合作的开展具有重要意义。

目标

确保工发组织总部和外地工作人员和行动安保，以及在工发组织方案和项目中纳入安保问题。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 预期影响的贡献

贡献	业绩指标
对工发组织行动和方案的安保支助，在工发组织活动中纳入安保问题。	<ul style="list-style-type: none"> 具有安保组成部分的工发组织方案和项目的数量增加。 在安全等级为 3 级及以上国家开展的项目和活动数量。

方案 C.5: 外地业务支助

概述

本专门方案继续通过了解行动和一般事务相关财务要求，为工发组织外地网络——由区域和国别办事处、工发组织服务台以及工发组织协调中心组成——提供支持。本方案的范围限于以支助人员和办事处基础设施形式，为分权业务提供有效的结构。鉴于外地结构正在发生变化和扩大，因此有必要了解和监测外地业务费用，可继续通过在一个单独方案下分列这些资源来最好地做到这一点。

目标

继续向工发组织外地网络提供高效的业务支助。

对实现《工发组织使命陈述》的贡献

贡献	业绩指标 ¹
工发组织外地网络提供高效、具有成本效益、透明和及时的业务支助服务。	<ul style="list-style-type: none"> 业务效力水平，在所有相关服务中显示出效率并得到客户的积极反馈。

¹以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

资源

方案 C.5: 外地业务支助

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
0.00	88.00	88.00	人事费用	4 698 800	912 600	5 611 400
			公务旅行	1 167 200		1 167 200
			业务费用	4 928 700		4 928 700
			信息和通信技术	1 022 000		1 022 000
			支出总额共计	11 816 700	912 600	12 729 300
			收入	(1 521 300)		(1 521 300)
			资源净额共计	10 295 400	912 600	11 208 000

主要方案D：战略研究、质量保证和外联

概述

本主要方案包括两个方案：D.1 战略研究和政策咨询服务以及 D.2 质量保证和外联。

在工发组织《章程》所定目标范围内，根据决策机关的决定，本主要方案进行应用研究、提出政策建议，并收集工业统计数据，旨在进一步增强工发组织在可持续工业发展中的全球规范作用。此外，本主要方案通过调整工发组织技术合作方案和项目的核准以使其与该组织的质量保证框架保持一致，促使技术方案更为严密。本主要方案还负责构思、发展和管理工发组织与捐助机构及其他现有和潜在捐助组织的伙伴关系，以及负责宣传工业作为包容的可持续经济增长和减贫的工具的作用。此外，在本主要方案下，工发组织在其能力发展研究所的框架中对其学习资源和培训能力进行了合并。

具体而言，本主要方案旨在：

- (a) 对工业发展进行及时、相关和循证的应用分析，向成员国以及国际和组织提供战略性工业政策建议；
- (b) 提供准确和具有国际可比性的工业统计数据，供国际社会、国家政府、知识机构、商业协会以及内部利益攸关方使用；
- (c) 通过管理和支助方案和项目核准过程，提高工发组织业务的质量和实效；
- (d) 发展和保持与捐助方的关系，进一步确认为工发组织服务供资的潜在捐助方，并适用合适的供资模式；以及
- (e) 促进对工发组织在国际发展合作领域的作用和相关性的认识和理解，以保持公众对本组织的支持，并促进与工发组织的三个优先主题相关的具体问题的宣传、培训和外联活动。

目标

通过对工业发展、工业统计数据和工业政策建议进行相关的严密分析，支持工业政策进程中的决策者、知识机构和其他全球利益攸关方。

确保为高质量的工发组织发展服务调集更多资源。

通过增加对工发组织在国际发展合作中的作用和活动的认识和理解，支持工发组织方案的有效运行。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作，能够促进区域/具体国家的工业发展，从而减少贫穷并促进包容性全球化过程和环境的可持续性。	<ul style="list-style-type: none"> • 在与可持续工业化和增长有关的领域进行有效的多边辩论和区域合作。 • 各产业部门的经济、社会和环境效益得到改善。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
捐助方、筹资机构和有关私营部门利益攸关方认识到可持续工业生产对创造收入和减少贫困至关重要，并支持有关方案。	<ul style="list-style-type: none"> 项目文件质量明显改善。 资助的方案和项目提案多样化组合的价值增加。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

资源

主要方案 D：战略研究、质量保证和外联

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
28.00	20.50	48.50	人事费用	9 282 850	1 264 100	10 546 950
			顾问	837 000		837 000
			会议	263 200		263 200
			公务旅行	410 200		410 200
			业务费用	754 700		754 700
			信息和通信技术	3 000		3 000
			支出总额共计	11 550 950	1 264 100	12 815 050
			资源净额共计	11 550 950	1 264 100	12 815 050

主要方案 D：战略研究、质量保证和外联

按方案分列

	员额		经常预算和 业务预算	技术合作 (预算外)	共计
	专业人员	一般事务人员			
D.1. 战略研究和政策咨询服务	17.60	15.50	8 194 150		8 194 150
D.2. 质量保证和外联	10.40	5.00	4 620 900		4 620 900
D. 主要方案共计	28.00	20.50	12 815 050		12 815 050

方案 D.1：战略研究和政策咨询服务

概述

本方案取决于两个综合支柱：(一)分析支柱和(二)咨询支柱。分析支柱生成系统数据，并对国家、区域和国际工业化进程的问题、趋势、决定因素和后果进行诊断。分析支柱密切关注知识和学术讨论以及影响工业发展的经济、技术、环境和政策趋势。分析支柱特别借鉴工发组织工业统计数据的独特时序。本方案还开发必要的诊断工具，将获得的知识适用于具体国情中。然后，这些分析和方法需要根据适用于实地个案后获得的经验进行不断评价和改进。

咨询支柱将研究习得的结果和教训转化为战略性工业发展政策建议和有关技术合作活动，以支持各国政府制定政策，以及反馈到区域和国际论坛的知情辩论中。根据本方案，工发组织帮助各部委和其他公共机构分析本国的工业效益，并为工业在经济发展中的作用勾画愿景，以及构思需要做出何种选择来实现这一愿景。通过比较和汇总经验和集体学习，本方案还确认常见的制约因素和困难，以及记录本组织开展的活动得出的、由各区域和各大陆共享的成功经验。因为可持续工业发展涉及到当地所有和决策进程管理问题，所以本方案还促进公私互动，并通过培训和机构支助建设当地的能力。从建议和能力建设经验中得出的教训被反馈到分析工作中。

目标

向成员国以及国际和区域组织提供及时、相关和循证的工业发展应用分析以及战略工业政策建议。

资源

方案 D.1: 战略研究和政策咨询服务

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
17.60	15.50	33.10	人事费用	5 839 350	1 123 000	6 962 350
			顾问	676 700		676 700
			会议	216 600		216 600
			公务旅行	209 500		209 500
			业务费用	126 000		126 000
			信息和通信技术	3 000		3 000
			支出总额共计	7 071 150	1 123 000	8 194 150
			资源净额共计	7 071 150	1 123 000	8 194 150

方案构成部分 D.1.1: 方案指导和成果管理制

概述

方案分 D.1.1 将根据成果管理制原则，确保发展和部署工发组织的战略研究和政策咨询服务以及为方案 D 的质量保证和外联职能提供指导。

目标

按照成果管理制原则和工发组织成员国的要求，确保有效管理主要方案 D。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
工发组织的战略研究和政策咨询服务以国际商定的目标和国家需要为依据，并得到有效监测和评价。	<ul style="list-style-type: none"> 战略研究和政策咨询服务与全球目标（包括千年发展目标）和国家需要明确保持一致。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
工发组织在战略研究、质量保证和外联方面开展的活动是高效、有效和注重成果的。	<ul style="list-style-type: none"> 战略研究、政策咨询服务和宣传方面的所有新方案和活动包括详细的成果管理制工作计划和全面的监测和评价系统。 按计划增加实现阶段性成果/目标的项目数量。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
工发组织的战略和政策咨询服务与国家一级的优先事项直接挂钩。	<ul style="list-style-type: none"> 利用工发组织战略研究和政策建议的国家数量。 利用工发组织战略研究和政策建议的政府间组织数量。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

方案构成部分 D.1.2: 专题研究及分析

概述

本方案构成部分的全球研究和分析层面处理对区域和国家一级工业发展产生影响的国际趋势和问题以及对全球工业化产生影响的主题。前者包括经合组织经济体经济衰退、促进可持续发展的国际努力或国际生产异地迁移新趋势等问题，后者包括某些国家制造业增长的影响或具体发现或创新的效果等问题。它包括影响区域工业化进程或由区域工业化进程引发的问题和关键趋势。这种情况的重点在于与贸易、生产、市场一体化和分工有关的问题以及技术和财政合作方面。在本两年期内，工发组织的全球研究和诊断将具体侧重于技术变革、社会及环境可持续性和创造就业之间的联系，并将为本组织的全球论坛活动提供分析支助和政策建议。

本方案构成部分的专题内容将为分析和政策咨询服务提供根据经验制定的概念框架。因此，研究将注重工业结构变化，审查次级部门的生产率差异和增长的模式以及这些模式决定的所创造就业的范围。本方案构成部分还将处理哪类工业政策、模式或结构转变对减贫、国际贸易扩张、就业或环境可持续性最有利等相关问题。将根据结构变化层面与社会、经济和环境因素的关系确定各国属于哪种类型。在这种情况下，一个关键问题是，绿色工业化的潜力如何以及何种工业更有助于减少碳减排。预计这些类型将用于确认工业

发展战略并提供政策咨询服务。另一项主要专题研究产出将是工发组织的旗舰型定期出版物——《工业发展报告》。

目标

建立坚实的分析基础和知识，以支持工业发展战略、政策、方案和项目，以及工发组织的全球论坛活动。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
改善全球、区域和国家各级提高生产和国际贸易能力、减贫以及提高能效和环境可持续性的框架。	<ul style="list-style-type: none"> 根据同行业组织和个人的评估，工业化对于扩大可持续生产能力的的作用得到更明确的理解。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
制定越发依靠良好的经验和分析基础的区域和国家工业战略、政策、方案和项目。	<ul style="list-style-type: none"> 国家和各区域在其决策进程中采纳了工发组织的研究结果产生的建议。 成员国利用工发组织研究和分析所证实的国家和区域成功经验，以支持可持续工业发展。 工发组织的研究为在可持续工业发展领域生成全球知识作出显著贡献。

对机构成果的贡献	业绩指标 ¹
增强了国家政府、私营部门公司和协会支持工业发展的能力。	<ul style="list-style-type: none"> 具体组织在其决策进程中采纳了工发组织的研究结果产生的建议。 与政策相关的决策质量和速度呈现出制度方面的改善。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案构成部分 D.1.3: 政策咨询服务

概述

政策咨询服务方案构成部分向成员国提供两项主要服务：

- (一) 战略性工业政策建议，特别是在工业决策进程的诊断、设计和评估阶段；以及
- (二) 战略性工业情报和治理支持，重点是建设关键公共和私营部门机构在设计和执行工业政策上的机构能力。

战略性工业政策体现出一个国家希望其制造业在未来某个时间或面对世界其他地区采取的立场。本方案构成部分提供成功经验，并针对治理和协调机制提出建议，以准备诊断和设计工业战略/政策。在诊断阶段，提出的建议涉及可能具有竞争优势的工业活动、国内和国际分析专门知识，以及可能参与工业化进程的当地和国际行动者。提出的建议还涉及确保诊断阶段具有透明性、参与性和包容性所需要的机制。最后，在监测阶段，搜集情报侧重于确定具体方案、项目和政策工具的因果链，以及为影响评估研究报告的编制提供支持。

战略性工业情报和治理处理决策者在设计和执行循证政策的努力中面临的机构能力薄弱、信息缺乏和公共及私营部门之间对话不够的挑战。本方案构成部分侧重于提高认识研讨会、培训和在关键的政府和私营部门机构建立观测台和专门的工业情报单位等能力建设活动。这些单位广泛利用工发组织根据方案构成部分 D.1.2 开发出来的分析工具，是产生以工业诊断、工业报告、部门及价值链分析和工业战略/政策文件等形式提供的工业情报的驱动力。在此基础上，本方案构成部分旨在建立公私对话平台，并促进知识中心参与政策辩论。通过这些举措，南南机构合作可以通过知识和经验共享得到提振。

目标

提供有益的工业政策和战略建议以及高级培训和相关的能力建设活动。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
更好地将与提高生产和国际贸易能力、减贫以及提高能效和环境可持续性有关的标准纳入国家工业战略、政策、方案和项目中。	<ul style="list-style-type: none"> 工业政策对产出、附加值或国际贸易扩张的影响；温室气体排放量减少、能效提高和/或贫困减少。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
改善工业战略和政策方案及进程。	<ul style="list-style-type: none"> 循证工业诊断、报告、战略和政策的数量。 私营利益攸关方参与决策过程的程度。 利益攸关方核准决策过程的程度。
对机构成果的贡献	业绩指标 ¹
增强国家政府和部委、私营部门公司和协会的个人、组织和机构能力。	<ul style="list-style-type: none"> 研讨会、参观考察和培训课程参与者的学习情况及评估。 情报单位正式融入主办机构的结构的程度。 对有关组织的效力和效率的评估。 相关政策声明（战略、法律和条例）的数目和深度。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案构成部分 D.1.4: 工业统计

概述

工业统计方案构成部分旨在执行联合国交给工发组织的任务，即维护国际工业统计数据库并在全球传播工业数据以及满足本组织内部的研究和技术合作活动对统计数据的需要。

本方案大体上涉及：

- (一) 利用结构性商业数据维护和更新国际工业统计数据库，通过每年出版一次的《国际工业统计年鉴》和每年出版两次的《世界矿业和公用事业统计》、工业统计数据库和工业供求平衡数据库光盘、《国家统计简报》在线数据门户网站、新开发的统计数据仓以及世界制成品生产季度报告编辑和传播工业数据，以及为本组织的研究和其他方案提供统计支持；
- (二) 以在维护具有国际可比性的统计数据方面的统计研究和经验为基础的方法和分析产品；
- (三) 作为国际组织统计活动协调委员会的成员，为制定和执行工业统计领域的国际统计标准和方法做出贡献；参与国际统计数据和元数据交换方案；以及
- (四) 在工业统计领域向发展中国家和转型经济体提供技术合作服务。

目标

向国际社会、国家政府、知识机构、企业协会和工发组织的其他利益攸关方提供准确且具有国际可比性的工业统计数据。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
向国际机构、国家政府、私营部门、知识机构和工业发展方面的其他利益攸关方提供优质工业数据。	<ul style="list-style-type: none"> • 工发组织向国家政府、私营部门和知识机构提供的统计产品的数量和规模有所增加。 • 工发组织从国际数据用户处收到的数据请求数量有所增加。 • 工发组织技术方案对内部统计数据的使用有所增加。 • 各组织传播的统计和分析产品的数量有所增加。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
工业分析和战略以坚实的数据和分析基础为依据。	<ul style="list-style-type: none"> 列入工发组织数据库的国家数量有所增加。 政策相关指标方面的国家数据和具有国际可比性的跨国数据的制作和传播有所增加。 获得制定循证发展政策所需的工发组织数据库和统计产品的途径有所增加。 获得工发组织咨询服务和技术援助的国家统计局数量有所增加。 用内联网和互联网访问工发组织统计网页的次数有所增加。
对机构成果的贡献	业绩指标 ¹
在制作与国家发展目标、政策和问题相关的及时而可靠的工业统计数据方面，国家统计局的业绩有所改善。	<ul style="list-style-type: none"> 使用工发组织统计产品、培训和咨询服务的受援国和国家机构的数量。 制作相关、及时、准确和按性别分列的工业数据的统计调查数量增加。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案构成部分 D.1.5：工发组织能力发展研究所

概述

工发组织能力发展研究所为决策者、工业发展从业人员、研究人员和工业发展领域的工作人员以及渴望就职于该领域的学生提供学习机会。它从事下列活动：

- **培训和教育**：增强利益攸关方的知识和技能，以使其能够更有效地参与工业发展进程；
- **联合研究**：与个人和机构合作启动研究项目，以提出创新的解决方案和改善工业发展项目方面的国际最佳做法的执行；
- **知识共享**：与学者、决策者、从业人员和工业发展的其他利益攸关方分享工发组织的经验；
- **政策对话**：发展专家、政府官员、高级决策者、学术界和其他利益攸关方之间的有效沟通渠道；
- **战略网络和伙伴关系**：将工发组织的活动与可持续工业政策设计和管理伙伴机构联系起来。

工发组织研究所提供一系列学习选择。其联合研究方案促进工发组织和顶尖的学术机构之间的合作，以实施联合研究项目。其博士课程与获得认可的大学和/或研究机构建立伙伴关系，鼓励进行符合工业发展领域博士论文要求的严格的理论和实证研究。其教育支助方案旨在通过制定工业发展领域的课程和学位方案，改善教学和学习方法。行政主管培训方案使政府高级官员能够向具有领先地位的工发组织从业人员和世界

一流学者学习。暑期方案为青年专业人员提供传统与创新相结合的动态学习方法，而研究所的远程学习方案为技术合作方案的分支机构举办的寄宿式专题培训提供支助并通过有针对性的电子学习课程向全球受众提供服务。

目标

通过产生、传播和分享世界一流的知识资源提高工业政策的质量以及建设能力以促进工业可持续发展、减贫和经济加速增长。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
改善国际和区域一级管理生产能力进程和国际贸易、减少贫困以及增强效率和环境可持续性的能力。	<ul style="list-style-type: none"> 对工业发展进程的认识得到加强，工业政策的质量有所改善。
开发高质量的知识产品和组织能力建设方案。	<ul style="list-style-type: none"> 所开发知识产品的数量和质量。 所执行能力建设方案的数量和质量。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对方案 C.1、C.2 和 C.3 国家一级预期成果的贡献

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
增强政府、私营部门、行业协会、智囊团和学术界中人的能力。	<ul style="list-style-type: none"> 所开展能力建设活动的数量。 所开展活动参与人员数量。 参与人员关于所开展活动的相关性和质量的反馈意见。

¹ 以定期评估和调查为依据。

方案 D.2: 质量保证和外联

概述

本方案通过管理和支持这些活动的核准程序，促进技术方案的制定和工发组织技术合作活动的有效运作。本方案还管理工发组织与捐助方及潜在捐助方的伙伴关系，协调本组织与外部利益攸关方的交流。本方案包括三个方案构成部分：(一)捐助方伙伴关系、(二)质量保证以及(三)宣传和对外关系。

目标

通过提高对工发组织在国际发展合作中的作用和活动的认识及理解，支持工发组织方案有效运行；管理和支持工发组织技术合作活动的方案制定和核准过程，并调集必要资源。

资源

方案 D.2: 质量保证和外联

资源估计数 (单位: 欧元)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)			
专业人员	一般事务人员	共计		经常预算	业务预算	共计
10.40	5.00	15.40	人事费用	3 443 500	141 100	3 584 600
			顾问	160 300		160 300
			会议	46 600		46 600
			公务旅行	200 700		200 700
			业务费用	628 700		628 700
			支出总额共计	4 479 800	141 100	4 620 900
			资源净额共计	4 479 800	141 100	4 620 900

方案构成部分 D.2.1: 捐助方关系

概述

本方案构成部分将工发组织与捐助方及潜在捐助方的关系概念化, 并发展和管理这些关系, 从而力争为本组织的发展服务调集资源。为此, 本方案构成部分对捐助政府和机构的政策和优先事项进行透彻理解, 确认共同的利益领域, 并促进和指导与这些伙伴的战略合作机会的发展和增长。本方案构成部分还负责监测为方案目的提供的财政资源。

在 2014-2015 两年期内, 在本方案构成部分项下所作的努力旨在为工发组织的主题优先事项做出更大的贡献, 特别但又不只是来自政府捐助方的贡献。这包括努力确保工发组织继续参与不断增加的多边捐助方信托基金和其他供资来源并从中获得供资。

目标

保持与现有及潜在捐助方的强大伙伴关系, 以增加为工发组织三个主题优先领域的有效发展服务调集的资源。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
工发组织扩大其地理范围, 并增加其方案规模, 以为更多国家和人民服务。	<ul style="list-style-type: none"> • 增加方案规模, 特别是在过去服务不够的地方。 • 扩大捐助方基础, 包括政府和私营部门伙伴。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据, 包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
工发组织方案的捐助方和其他支助来源认识到生产性工业活动对可持续发展和减贫的重要性，并提供更多资源。	<ul style="list-style-type: none"> 每年调集的资金按预测水平增加。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

方案构成部分 D.2.2: 质量保证

概述

本方案构成部分通过确保工发组织在设计阶段以及整个执行阶段的干预保持高质量，促进工发组织技术合作活动的有效运作。本方案构成部分还负责通过主导技术合作干预的评价工作和确保运作与本组织战略目标之间整体上保持一致，管理和支持核准过程。评价和一致性相关职能是为了支持方案构成部分 C.1.1、C.2.1 和 C.3.1。

在 2014-2015 两年期内，在本方案构成部分项下所作努力旨在：

- (一) 就整个组织不断适用良好设计方法和工具提供指导和培训；
- (二) 促进工发组织在设计阶段和执行期间所作干预的质量管理；以及
- (三) 支持内部方案和项目核准机构的运作，并就其决定采取后续行动。

目标

目标是确保工发组织干预的预期成果是高质量的、可实现的和现实的，从而确保它们具有有效发展干预的特点。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
干预行动中的工业政策、战略和技术合作是基于国际公认的发展实效标准以及良好的技术基础。	<ul style="list-style-type: none"> 工业发展干预的整体实绩有所改善

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
促进“工发组织一体行动”在需要适用多学科方法时保持高质量。	<ul style="list-style-type: none"> 多学科干预中有效内部合作的发生率有所增加。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

方案构成部分 D.2.3: 宣传和对外关系

概述

本方案构成部分协调工发组织的宣传和交流活动，旨在提升本组织在关键利益攸关方，特别是在其成员国中的影响力和形象，同时旨在加深国际社会对工发组织工作的理解和赞赏。根据综合交流和宣传战略，本方案构成部分向外界受众（即国际社会、私营部门、民间社会、学术界、发展界、相关利益攸关方、捐助方和媒体）宣传工发组织的全球任务、政策优先事项、方案和活动，在过程中借鉴广泛的交流和外联技术，包括与媒体联络、散发宣传材料、利用互联网和社交媒体以及亲善大使方案。此外，本方案构成部分向隆重召开的全球和区域性工发组织会议和与可持续工业发展相关的国际运动提供宣传支助。本方案构成部分还监督工发组织与联合国系统具体的宣传和交流相关实体的交流情况，并通过联合国宣传小组等机构间平台确保与这些实体以一致方式应对共同的交流挑战。

目标

提升工发组织在促进可持续工业发展中所起到的作用和所取得的成就的影响力。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
关键利益攸关方和公众了解并支持工发组织的任务，即通过可持续工业发展，为各国提供平等机会以促进工业部门繁荣，从而减少贫穷，增加对国际贸易的参与，以及保护各国的环境。	<ul style="list-style-type: none">在成员国中的影响力以及成员国提供的支助得到改善。关键利益攸关方提供积极的反馈意见。对工业发展作为应对全球发展挑战的重要对策的认识得到提高。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
通过影响力大的综合服务以及对工发组织的发展目标、使命、任务、方案和活动的不断支持，人们对工发组织如何应用全球专门知识和经验来应对复杂的发展挑战的认识有所提高。	<ul style="list-style-type: none">根据媒体报道、备案查询、出版请求和备案公开辩论，公共宣传得到改善。工发组织网站的宣传服务得到进一步利用。发展相关团体和舆论界人士提出积极的反馈意见。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

主要方案E：方案支助服务

概述

本主要方案为工发组织管理和执行技术合作方案提供业务支助。在此背景下，本主要方案包括六个具体方案：人力资源管理；财务；采购和后勤；信息和通信技术；业务和系统支助；以及指导和管理。通过这些方案，本主要方案将制定政策和程序，并向秘书处的所有实体提供其各自负责领域的战略指导、引导和支助服务。本主要方案还在进一步加强工发组织的机构资源规划系统和执行《国际公共部门会计准则》等标准的过程中起支助作用。

按照这种方式，本主要方案将为实施工发组织的技术合作活动和其他发展服务做出直接贡献，特别是帮助采购技术合作项目所需的货物和服务；雇用必要工作人员（包括顾问和专家）；以及提供财务管理、交流、差旅以及库存和记录管理服务。所有这些服务都直接或间接地支持技术合作的实施和其他发展服务。

目标

根据工发组织的管理目标，确保提供足够的服务水平，以支持工发组织的活动。

资源

主要方案 E：方案支助服务

资源估计数（单位：欧元）

员额			2014-2015 年估计数（重计费用后）			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
43.00	89.50	132.50	人事费用	20 275 450	4 676 600	24 952 050
			顾问	205 800		205 800
			公务旅行	236 600		236 600
			业务费用	1 002 000		1 002 000
			信息和通信技术	5 648 800		5 648 800
			支出总额共计	27 368 650	4 676 600	32 045 250
			资源净额共计	27 368 650	4 676 600	32 045 250

主要方案 E：方案支助服务

按方案分列

	员额		经常预算和	技术合作	共计
	专业人员	一般事务人员	业务预算	(预算外)	
E.1. 人力资源管理	10.00	20.50	6 341 450		6 341 450
E.2. 财务	11.00	31.00	7 539 400		7 539 400
E.3. 采购和后勤	10.00	23.00	8 132 500		8 132 500
E.4. 信息和通信技术	5.00	9.00	4 579 380		4 579 380
E.5. 业务和系统支助	5.00	3.00	4 277 720		4 277 720
E.6. 指导和管理	2.00	3.00	1 174 800		1 174 800
E. 主要方案共计	43.00	89.50	32 045 250		32 045 250

方案 E.1：人力资源管理

概述

本方案将继续制定和拟定工发组织具体的人力资源管理政策和程序，向其他主要方案提供，以满足其对人力资源管理的要求，包括工作人员条例和细则以及联合国合办工作人员养恤基金（合办工作人员养恤基金）条例规定的所有法定服务。除与内部顾客、管理人员和工作人员互动之外，本方案将继续与联合国共同系统下的其他组织互动，并充当工发组织与国际公务员制度委员会（公务员制度委员会）、行政首长协调理事会的人力资源网络、合办工作人员养恤基金及医疗保险供应商之间的官方对话机构。

本方案在功能上将按照与人力资源征聘、规划和发展以及与人事管理和雇员事务有关的事项划分为两个方案构成部分。在各自在工发组织新人力资源规划系统中的人力资本管理模块实施之后，第一个方案构成部分将在相关政策范围内包括：工发组织人力资本所有职类的人力资源规划和配置；岗位分析和分类；旨在升级和更新管理能力、技术能力和职能能力的培训计划和执行；对本组织业绩管理系统的管理和支助；对人力资源数据和趋势及有关报告的维护和分析。相应地，另一个方案构成部分包括：根据工作人员条例和细则及组织政策的规定更新服务条件并将其适用于各类工作人员；维护正式人事记录；根据合办工作人员养恤基金条例和细则，即在职及离职群体健康、暂时残疾和人寿保险计划，向在职及退休的工作人员提供全面的社会保障和养恤基金服务；协调内部司法系统和提供工作人员咨询服务。

在 2014-2015 两年期内，本方案将继续确定和促进在质量上改善下列具体领域的人力资源管理：

- (a) 循证业绩管理，包括组织价值和能力；
- (b) 在促进技能提升和专业能力发展的学习政策基础上，继续制定工作人员学习方案；
- (c) 按照“一体行动”和“工发组织一体行动”倡议，对工发组织外地工作人员的服务条件与联合国其他组织外地工作人员的服务条件进行协调统一；
- (d) 正式内部司法系统改革；
- (e) 实施人才外联措施，以吸引合格的人力资本。

目标

在确保最高标准的效率、能力和诚信，并适当考虑到在广泛而公平的地域基础上征聘工作人员和促进性别平衡的重要性的同时，及时向工发组织提供有进取心的合格工作人员，以便工发组织完成其任务。

对工发组织管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
有进取心的合格工作人员，体现出地域和性别方面的多样性并且符合工发组织的工作人员价值观。各方案领域的合格专家队伍。	<ul style="list-style-type: none"> 及时为总部和外地的常设员额配备工作人员。 反映与工发组织相关的最佳做法的最新人力资源政策。 高效和有效地提供连续的与人力资源有关的业务服务。 配备专家队伍，以满足所完成方案领域的人力资本需要。

¹ 以顾客反馈、征聘统计数据、人力资源记录、培训计划、人力资源政策以及《年度报告》和其他立法文件中的相关报告为依据。

资源

方案 E.1: 人力资源管理

资源估计数 (以欧元计)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)			
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计	
10.00	20.50	30.50	人事费用	4 618 150	1 549 200	6 167 350
			顾问	119 300		119 300
			公务旅行	47 600		47 600
			业务费用	7 200		7 200
			支出总额共计	4 792 250	1 549 200	6 341 450
			资源净额共计	4 792 250	1 549 200	6 341 450

方案 E.2: 财务

概述

本方案通过下列手段支持工发组织的工作：提供高效和有效的财务，包括预算编制、财务控制、财务规划、财政资源（包括预算外资源）管理、现金管理和金库业务、分摊会费管理、所有财务资源（包括总部、外地工作人员和项目专家的工资）的收支、技术合作活动的财务管理、经常预算和业务预算活动及所有技术合作活动的会计和报告以及关于财务问题的政策建议。

本方案遵循国际公认的财务管理原则，包括对外地和总部的所有财政资源进行透明、可靠和具有成本效益的内部控制。本方案定期向工发组织各利益攸关方提供财务执行情况和财务状况信息，包括向本组织管理部门提供准确及时的财务报告和现金流预测，以促进管理决策和规划。本方案还管理和监测所有与分摊会费有关的事项，包括追缴有关成员国的未缴分摊会费，以便维持高度的财务稳定。

在工发组织技术合作活动的背景下，本方案审查相关方案和（或）项目文件以及协定草案，以确保它们遵守本组织的财务条例、细则、指示和程序，并且采用适当的财务程序和控制措施，以记录和监测各项目的财务执行情况。此外还适当考虑修改多边发展制度和全球援助结构，以找到在上述新环境中运作的协调一致办法，包括在可能情况下扩展至国家执行行动中。本方案还确保遵守捐助方预算编制和报告要求。

本方案还深入参与现金转拨统一做法的讨论和实施，并且是其各自顾问委员会的一员。此外，本方案与联合国各机构保持联络，并积极参与其协调统一业务做法的工作。

《国际公共部门会计准则》根据大会第 GC.12/Dec.14 号决定自 2010 年 1 月 1 日起开始实行，使本方案能够向工发组织的管理层和利益攸关方提交更加透明的财务报告。由于工发组织在自愿捐款收入确认和项目资产管理和记录方面实行《国际公共部门会计准则》许可首次采用者执行的过渡性规定，本方案 2014-2015 年的工作将大量涉及退出暂行规定。

此外，在执行机构资源规划制度之后，本方案将继续巩固和稳定该解决方案的某些特征，特别是在报告生成和预算规划方面。

本方案是与外聘审计员的业务有关的所有事项的联络中心。它还将就有关问题同成员国、决策机关和其他战略伙伴进行联络。

由于金融和银行业务的简化和理顺产生预期效率，与上一个两年期相比，本方案的资源基数有所减少。尽管如此，本方案将促进联合国系统各机构间协商进程，特别是高级别管理委员会财务和预算网络的审议工作。

目标

确保工发组织的财务健全、可信和透明。

对工发组织管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
本组织财务资源总体上达到财务健全、可信和透明。	<ul style="list-style-type: none">• 外聘审计员对《国际公共部门会计准则》标准财务报表提出无保留意见。• 在执行机构资源规划制度后继续为巩固该制度提供支助。• 两年期预算和年度财务报表的法定截止日期。• 及时发布与技术合作和赠款有关的金融工具。• 平均投资利率相对于平均市场利率的向下变动幅度达到最低程度。

¹ 以顾客反馈意见、外部审计报告、信件日志、决策机关的决定以及《年度报告》和其他立法文件中的相关报告为依据。

资源

方案 E.2: 财务

资源估计数 (以欧元计)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)			
专业人员	一般事务人员	共计		经常预算	业务预算	共计
11.00	31.00	42.00	人事费用	5 431 100	2 020 700	7 451 800
			顾问	41 700		41 700
			公务旅行	42 000		42 000
			业务费用	3 900		3 900
			支出总额共计	5 518 700	2 020 700	7 539 400
			资源净额共计	5 518 700	2 020 700	7 539 400

方案 E.3: 采购和后勤

概述

本方案提供工发组织在总部和外地开展技术合作和全球论坛活动所需的各种支助服务。其中包括高效、透明和具有成本效益的货物及服务采购、库存和财产记录管理、通信、差旅、签证、运输和货运以及档案和登记服务。在提供这些服务时，本方案通过加强采购规划、简化程序、广泛采用公开的国际招标方法以及提高过程的计算机化，加强采购过程的透明度、问责制和效率。

本方案还提高向工发组织所有活动提供一般支助服务的响应能力和质量。适用“供应商关系管理”和有关程序，将促进采购和资产管理过程（包括库存控制和监测）的有效性。与联合国其他组织合作，通过与旅行社和航空公司达成联合协商的协议，差旅费将减少。通过采用现代电信手段和提高联合通信服务效率的措施，通信费用将得到优化。

目标

通过为工发组织所有活动提供直接、高效和具有成本效益的行政支助服务，确保提高响应能力和质量。

对工发组织管理目标的贡献

贡献	业绩指标
以高效、透明和具有成本效益的方式采购本组织所需的货物和服务。	<ul style="list-style-type: none"> 最大限度地减少索赔和供应商不履行义务的案件。 获得机构资源规划支持的采购和订约流程和系统完全发挥作用。 顾客提出积极的反馈意见。

资源

方案 E.3: 采购和后勤

资源估计数 (以欧元计)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)			
专业人员	一般事务人员	共计		经常预算	业务预算	共计
10.00	23.00	33.00	人事费用	4 983 200	1 106 700	6 089 900
			顾问	33 300		33 300
			公务旅行	33 000		33 000
			业务费用	883 300		883 300
			信息和通信技术	1 093 000		1 093 000
			支出总额共计	7 025 800	1 106 700	8 132 500
			资源净额共计	7 025 800	1 106 700	8 132 500

方案构成部分 E.3.1: 采购服务

概述

本方案构成部分对支持工发组织技术合作方案和总部相关要求的设备、服务和工程的采购作了规定。本方案构成部分还负责维护和修缮维也纳国际中心房舍、运作维也纳国际中心的餐饮服务以及继续开展维也纳国际中心大楼石棉拆除等工程所需设备、服务和工程的采购。本方案构成部分项下的活动还涉及协助和指导拟定采购方面的技术规格、工程职权范围、招标程序以及技术和商业评价。此外，本方案构成部分还负责定期培训活动和采购服务台的运作。

目标

确保以高效、及时和具有成本效益的方式采购工发组织的业务所需要的货物、工程和服务。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
以高效、透明和具有成本效益的方式采购本组织所需要的货物、工程和服务。	<ul style="list-style-type: none"> 最大限度地减少索赔和供应商不履行义务的案件。 推出机构资源规划支持下的采购和订约流程和系统。 顾客提出积极的反馈意见。

¹ 以既定的采购细则、顾客反馈意见、审计/法律报告、统计报告、财务执行情况控制制度以及《年度报告》和其他立法文件中的相关报告为依据。

方案构成部分 E.3.2: 后勤服务

概述

本方案构成部分负责为工发组织所有活动提供直接、高效和具有成本效益的后勤服务。其中包括与工发组织总部、外地办事处和项目所在地财产的管理有关的服务；差旅、运输和货运；通信以及本组织的档案和登记记录。在提供这些服务时，本方案构成部分高度重视提高所提供服务的响应能力和质量。

在财产管理方面，本方案构成部分侧重于拟定和执行改良的政策和程序，以满足和保障《国际公共部门会计准则》的要求，并通过执行新的机构资源规划 SAP，使工发组织的财产管理获得最佳效率和控制。

本方案构成部分还将管理办公设备、文具用品和家具的接收、储存、分发和保养。此外还将继续加强资产管理过程、库存控制和监测工作的效力。

在提供与差旅、签证、运输、货运和保险有关的服务方面，本方案构成部分将实行在线旅行管理，供工作人员在网上订票，从而简化业务程序和增进效率和实效。本方案构成部分将进一步推动与其他设在维也纳国际中心的组织（国际中心组织）的旅行部门的密切合作，以便通过与旅行社和航空公司达成的联合协商协议降低差旅费，并提高旅行服务质量。结合机构资源规划，本方案构成部分将支持归档和登记记录的现代化进程。

目标

通过为工发组织所有活动提供直接、高效和具有成本效益的行政支助服务，确保提高响应能力和质量。

贡献	业绩指标 ¹
以高效、透明、及时和具有成本效益的方式提供本组织所需要的后勤服务。	<ul style="list-style-type: none"> • 顾客提出积极的反馈意见。 • 有效维护总部、外地办事处及技术合作项目完整的及最新的库存记录。 • 有效支助相关领域机构资源规划的执行。

¹ 以工发组织关于后勤、顾客反馈意见和连续质量监测的规则为依据。

方案 E.4: 信息和通信技术

概述

本方案负责提供执行工发组织的工作方案所需要的高效和有效的信息和通信技术服务及支助。并通过在总部和外地提供信通技术战略、政策、稳定的基础设施管理、安保、最先进的工具以及高水平的顾客支助，为本组织努力推动权力下放和扩大其外地派驻提供便利。

通过在总部和外地提供高效和有具有成本效益的信息技术基础设施，信息技术能够发挥重大作用，有助于提高业务效率。因此，本方案2014-2015年的重中之重是，管理、支持和监测信息技术的基础设施和运营、桌面管理、数据库、机构资源规划技术基础设施、遗留系统、学习方案、外地网络，并通过内部以及外部的信通技术服务提供商，包括转向外包选择，向所有利益攸关方提供不间断信息技术连接。

在工发组织与联合国就信通技术相关事务进行的互动中，本方案还将充当本组织的联络点。

目标

确保高效和有效地利用信通技术支助服务来改善工发组织的业务。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
本组织所需的信通技术设施和服务可靠、具有成本效益、对用户友好和与网络连通。	<ul style="list-style-type: none"> 最大限度地减少信通技术事件，顾客提出积极的反馈意见。 确保本组织的信通技术基础设施高效、不间断和有效。 提供最先进的信通技术工具和装置。 所有信通技术相关服务都显示出效力。

¹ 以顾客反馈意见、服务台统计数据以及连续质量监测为依据。

资源

方案 E.4: 信息和通信技术

资源估计数 (以欧元计)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
5.00	9.00	14.00	人事费用	2 545 000	2 545 000
			公务旅行	17 600	17 600
			业务费用	103 000	103 000
			信息和通信技术	1 913 780	1 913 780
			支出总额共计	4 579 380	4 579 380
			资源净额共计	4 579 380	4 579 380

方案 E.5: 业务和系统支助

概述

本方案管理综合的机构资源规划解决方案，并确保它支持本组织的业务流程，以实现变革和组织振兴方案的效益。根据工发组织使命陈述所列“高质量增长”和“工发组织一体行动”原则，实现变革和组织振兴方案正在为本组织带来一些重大效益，例如使工发组织能够更好地满足受援方的需要，更好地实现捐助者和成员国的期望，以及加强高效和积极主动的工作环境。

本方案 2014-2015 年的主要重点是与关键利益攸关方密切合作，确保机构资源规划解决方案继续满足本组织的业务和运作需要。本方案将确保在机构资源规划系统中按照最佳做法以整体、系统和具有成本效益的方式解决这些要求，从而促进本组织的整体效率和效益。

本方案的首要功能是规划、协调和实施业务和系统改进工作、优化现有流程和实行与机构资源规划和流程有关的变革，以确保产生有效的综合解决办法。这些要求将在业务和系统改进委员会的指导下，通过与业

务关键用户以及负责提供机构资源规划解决方案的技术基础设施等的信息和通信技术方案协商，获得解决和优先考虑，从而确保在业务与机构资源规划之间进行持续调整。

此外，本方案还处理机构资源规划提供方事项和管理与机构资源规划有关的合同，如许可证和外包服务。本方案将充当本组织内所有与机构资源规划有关的事务方面的以及与其他联合国其他组织和非政府组织进行互动的联络点。

目标

以高效和具有成本效益的方式管理和协调与机构资源规划有关的战略和运作业务需求，以确保工发组织的业务得到持续改进。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
以高效和具有成本效益的方式支助本组织的业务运作和流程，以改善工发组织服务的整体质量和实效。	<ul style="list-style-type: none"> 向所有利益攸关方提供不间断机构资源规划服务。 以高效和具有成本效益的方式满足业务运作需要。 持续改进业务，以增强组织效力。 以一致的方式及时和准确地报告本组织业务的所有方面，例如技术合作活动（财务、成果/影响、风险等）、人力资源、采购、财务等。

¹ 摘自《变革和组织振兴方案的效益》——主要业绩指标。

资源

方案 E.5: 业务和系统支助

资源估计数（以欧元计）

员额			2014-2015 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
5.00	3.00	8.00	人事费用	1 625 400	1 625 400
			公务旅行	10 300	10 300
			信息和通信技术	2 642 020	2 642 020
			支出总额共计	4 277 720	4 277 720
			资源净额共计	4 277 720	4 277 720

方案 E.6: 指导和管理

概述

根据工发组织的管理目标，本方案确认并确定战略方向和目标，并在人力资源、财务和预算、信息和通信管理、机构资源规划、业务支助和共同事务方面提供领导、协调以及有效和高效的管理，包括代表国际中心各组织对房舍和餐饮服务进行管理。

目标

确保高效和有效地提供服务，支持工发组织的活动，促进问责和透明文化，以及支持有益的变革管理。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
工发组织的技术合作和其他发展服务得到来自高效和有效支助以及安全服务的充分援助。	<ul style="list-style-type: none"> 最大限度地减少索赔，顾客提出积极的反馈意见。 有效支持机构资源规划系统的执行。 安全和安保得到加强。 程序透明度和工作人员问责制得到改善。 所有相关服务显示出效力。

¹ 以顾客反馈意见、与服务有关的统计数据、财务报表、程序和指示、成员国的报表、决策机关的决定、审计报告、安保报告、连续质量监测以及《年度报告》和其他立法文件中的相关报告为依据。

资源

方案 E.6: 指导和管理

资源估计数（以欧元计）

员额			2014-2015 年估计数（重计费用后）		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
2.00	3.00	5.00			
			人事费用	1 072 600	1 072 600
			顾问	11 500	11 500
			公务旅行	86 100	86 100
			业务费用	4 600	4 600
			支出总额共计	1 174 800	1 174 800
			资源净额共计	1 174 800	1 174 800

主要方案F：房舍管理

方案 F.1 和 F.2：共同房舍管理和合办房舍管理

概述

本主要方案及其两个下属方案 F.1 和 F.2 对维也纳国际中心大楼房舍和相关设施及设备的运作、保养、维修和更换的管理和行政作了规定。此项责任是由国际中心各组织，即国际原子能机构（原子能机构）、联合国维也纳办事处（维也纳办事处）、全面禁止核试验条约组织（禁核试条约组织）筹备委员会和工发组织签订的《共同事务谅解备忘录》的条款衍生的。这些服务由工发组织代表国际中心各组织提供，并由这些组织分摊费用。

国际中心大楼建于 1974-1979 年。随着大楼的老化，房舍及其综合设施和新增设施的运作、保养和维修费用不断增加。按照向大楼所有者奥地利政府作出的承诺，以及为了确保这些房舍安全可靠地运作，定期进行了必要的维修和保养工作。

目标

按照当地的建筑物管理条例和标准并根据国际中心运作许可证规定的条件，确保以安全、可靠且具有成本效益的方式对国际中心大楼和相关设施及设备进行运作、保养、维修和现代化更新。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标
国际中心大楼提供最优化、现代化和资源高效的工作环境以及最先进的设施和设备。	<ul style="list-style-type: none">• 优化业务管理、行政和成本效益。• 最大限度地减少房舍保养、维修、更换设施和设备方面的索赔。• 国际中心大楼以安全、可靠和资源高效的方式运作和实现现代化装备。

资源

主要方案 F: 房舍管理

资源估计数 (以欧元计)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
6.00	105.00	111.00	人事费用	16 987 500	16 987 500
			顾问	104 100	104 100
			公务旅行	20 000	20 000
			业务费用	39 979 700	39 979 700
			支出总额共计	57 091 300	57 091 300
			收入	(57 091 300)	(57 091 300)
			资源净额共计		

方案 F.1: 共同房舍管理

方案 F.1: 共同房舍管理

资源估计数 (以欧元计)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
6.00	102.00	108.00	人事费用	16 546 900	16 546 900
			顾问	104 100	104 100
			公务旅行	20 000	20 000
			业务费用	38 430 900	38 430 900
			支出总额共计	55 101 900	55 101 900
			收入	(55 101 900)	(55 101 900)
			资源净额共计		

方案 F.1: 共同房舍管理

2014-2015年估计数 (重计费用后)	
	经常预算
常设员额	14 725 600
离职后医疗保险	222 200
职业发展培训	22 900
一般临时助理	732 000
加班和夜班补贴	838 000
顾问费和旅行	104 100
招待费	6 200
差旅	20 000
房舍租金和维修费	19 960 800
水电气	17 710 100
家具、设备和车辆租金和维修费	142 600
杂项一般业务支出	32 700
印刷和装订	2 000
用品和材料	370 600
资本货物	212 100
支出总额共计	55 101 900
国际中心其他各组织分摊的共同事务摊款	(38 119 480)
工发组织分摊的共同事务摊款	(6 933 220)
共同事务其他摊款	(10 049 200)
收入共计	(55 101 900)
资源净额共计	

方案 F.2: 合办房舍管理

方案 F.2: 合办房舍管理

资源估计数 (以欧元计)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
0.00	3.00	3.00	人事费用	440 600	440 600
			业务费用	1 548 800	1 548 800
			支出总额共计	1 989 400	1 989 400
			收入	(1 989 400)	(1 989 400)
			资源净额共计		

方案 F.2: 合办房舍管理

2014-2015年估计数 (重计费用后)	
	经常预算
常设员额	423 300
加班和夜班补贴	17 300
房舍租金和维修费	1 425 200
资本货物	123 600
支出总额共计	1 989 400
国际中心其他各组织分摊的共同事务摊款	(1 153 930)
工发组织分摊的共同事务摊款	(835 470)
收入共计	(1 989 400)
资源净额共计	

主要方案G：间接费用

方案 G.1：合办事务摊款和其他间接费用

概述

本方案汇总了各项间接费用，并提供了确定这些费用和监测其将来走势的透明办法。

间接费用是指预算中与本组织任何实质性方案或行政事务无直接联系的费用项目。这些费用主要是因为工发组织设在维也纳国际中心的房地内，参与了与设在维也纳的其他组织的合办事务和共同事务。此外，工发组织分摊的与联合国各机构的合办活动（该费用项目预算的价值和意义不断增加）和离职后健康保险计划的摊款也列于本方案项下。

以下清单列出了合办事务和工发组织在费用总额中分摊的费用：

- (a) 离职后健康保险——按退休人员计；
- (b) 联合医疗服务（原子能机构）——13.82%；
- (c) 联合语文培训（维也纳办事处）——按注册工作人员人数计；
- (d) 工发组织分摊的共同房舍管理摊款——15.389%；
- (e) 偿还大修基金的款项——15.389%；
- (f) 工发组织分摊的合办房舍管理摊款（会议技术人员和运营费用）——42%；
- (g) 语文和文件服务（维也纳办事处）——按工作量计算份额；
- (h) 安保和安全事务（维也纳办事处）——15.389%；
- (i) 联合国各机构合办活动的摊款；
- (j) 联合通信事务（维也纳办事处）——27.2%。

上述各项下的资源估计数均列于总表内。如以下各段所示，费用分摊事务摊款项下的预算支出总额（按2012-2013年费用计算）增加了141,544欧元（0.65%）。

按2012年产生的实际费用以及2013年、2014年的和2015年的强制退休额外估算费用估计，工发组织适用于退休人员的离职后健康保险的摊款额增加105,962欧元。

共同房舍管理事务项下减少了818,130欧元，主要是因为国际中心C号楼的整修已经完成以及工发组织的摊款份额略有减少，从15.604%减至15.389%。大修基金偿还款项减少120,779欧元，是因为该基金所要求的资金总额减少1,450,800欧元，从而导致国际中心各组织需要分摊的摊款金额减少。此外，工发组织分摊的该基金摊款将进一步减少，因为费用分摊份额比率减少，即从2012-2013年概算所载的15.604%减至2014-2015年概算反映的15.389%。

工发组织分摊的合办房舍管理事务摊款略有增加，增幅为56,870欧元，这主要体现为工发组织的摊款份额从39%增至了42%。

共同安保和安全事务费用增加536,600欧元，这归因于维也纳办事处和联合国秘书处采用的预算方法——其中，在预算获得大会核准之后对常设职位的费用进行了重计。在这种情况下，维也纳办事处的160个安保和安全职位的费用于2012年末被重新计算，在原有拨款的基础上作了实质性上调。

联合国各机构合办活动的摊款增加 381,121 欧元，是因为如执行摘要所述列入了 272,300 欧元的联合国驻地协调员制度费用；而其余 108,821 欧元主要是因为在联合国安全和安保司的联合国全系统合资办理外地业务安保费用 2012-2013 两年期预算的基础上增加了 6% 的支出。此外工发组织计划分摊联合国合办金库咨询服务的费用，包括银行评级服务。

目标、成果和业绩指标

共同和合办事务的目标、成果和业绩指标详见各个负责组织的方案和预算文件。

主要方案 F “房舍管理” 全面介绍了共同和合办房舍管理事务的情况。

方案 G1: 合办事务摊款和其他间接费用

资源估计数 (以欧元计)

员额			2014-2015 年估计数 (重计费用后)		
专业人员	一般事务人员	共计	经常预算	业务预算	共计
0.00	0.00	0.00	人事费用	5 629 920	5 629 920
			业务费用	16 484 627	16 484 627
			信息和通信技术	647 400	647 400
			支出总额共计	22 761 947	22 761 947
			资源净额共计	22 761 947	22 761 947

方案 G1: 合办事务摊款和其他间接费用

2014-2015 年估计数 (重计费用后)	
	经常预算
离职后医疗保险	5 009 800
联合医疗服务 (原子能机构)	550 120
联合语文培训	70 000
工发组织共同房舍管理事务摊款	6 934 340
偿还大修基金的款项	542 401
工发组织合办房舍管理事务摊款	835 470
语文和文件服务	1 887 195
安保和安全事务 (维也纳办事处)	4 224 100
联合国各机构合办活动摊款	2 061 121
联合通信事务 (维也纳办事处)	647 400
支出总额共计	22 761 947
收入共计	
资源净额共计	22 761 947

非洲特别资源

概述

区域和次区域方案及项目是通过非洲特别资源制定、支助和维持的。这些方案的依据有（除其他外）：提供联合国对非洲联盟（非盟）的支助和非洲发展新伙伴关系方案协调框架的非洲区域协调机制：题为“推进非洲区域和大陆一体化”的《非盟-非洲发展新伙伴关系 2010-2015 年非洲行动计划》；《非洲联盟加快非洲工业发展行动计划》及其随后于 2008 年 10 月由非洲工业部长会议通过的《执行战略》；2008 年 11 月关于“贸易援助：最不发达国家工业议程”的最不发达国家会议部长级宣言；2009 年 12 月关于“全球经济危机对最不发达国家生产能力和贸易前景的影响：威胁和机遇”的最不发达国家会议部长级宣言；2010 年 3 月在尼日利亚阿布贾举行的非洲农产企业和农产工业发展问题高级别会议的宣言；2011 年 5 月 13 日在土耳其伊斯坦布尔举行并通过《伊斯坦布尔行动纲领》提供了支助最不发达国家综合路线图的第四次联合国最不发达国家问题会议；最后是 2011 年 11 月 24 日至 25 日在维也纳举行并核准了工发组织最不发达国家国家实务战略（目前，49 个最不发达国家中有 34 个在非洲）的工发组织最不发达国家部长级会议。

这些资金通常被用于制定与上述内容有关的国家、次区域和区域方案，执行工发组织的最不发达国家实务战略以及开展需要评估和实况调查任务等其他活动。剩余部分将用于：根据成员国的具体请求、针对性请求和特别请求发展项目；在国家一级提供政策咨询服务；支助与非洲有关的全球论坛活动和专家组会议；以及支助非洲联盟的机构特别是非洲联盟委员会（非盟委员会）、非洲工业部长会议和区域经济共同体（区域经共体）及非洲发展新伙伴关系。这些资源还将用于促进和加强各国工业部、非盟委员会和非洲区域经共体的能力。将特别重视工发组织在非洲的服务的相关性、成本效益和可持续性及其对发展进程的影响。拟议的工发组织服务将在下述领域提供支助：

- (a) 为实现千年发展目标、即将推出的可持续发展目标和其他国际商定发展目标而开展的生产性能力建设和可持续工业发展；
- (b) 持续的经济增长、创造生产性就业机会、创造收入、支助包容性增长和促进社会融合，特别是在危机后局势中；其中特别强调青年、妇女和其他弱势群体；
- (c) 通过支助私营部门、推广节能及无害环境技术、促进投资和增加市场准入，支助工业政策和经济管理；
- (d) 开展区域、次区域和南南合作，促进非洲国家，特别是最不发达国家、小岛屿国家和内陆国家生产能力的扩大、多样化和现代化。

鉴于上述情况，本方案将侧重于工发组织的最不发达国家战略的三大支柱：(一)促进区域商品价值链、(二)侧重于弱势社区和(三)加强区域工业基础设施。

因此，工发组织将根据在非洲联盟加快非洲工业发展行动计划框架和其他区域性框架内商定的下列七个方案组，特别但有选择地拟定和实施有关方案：(一)工业政策和体制指导；(二)生产和贸易能力升级；(三)为工业发展促进基础设施和能源；(四)工业所需人力资源；(五)工业创新、研发和技术开发；(六)融资和资源调动以及(七)可持续发展。

在“贸易能力建设”主题优先事项下，工发组织将参加各种活动，包括：(一)向最不发达国家提供供应方支助；(二)为工业升级和现代化、技术转让、中小企业集群发展、促进投资、质量管理和追溯能力等领域的方案提供支助。

在“环境和能源”主题优先事项下，将侧重于(一)通过展示可再生能源的潜力和加快实现农村电气化促进获得负担得起的清洁能源；(二)促进（特别是工业园区的）能效；(三)加强国家支持绿色工业的能力和政策；(四)促进南南合作及三方合作。

目标

增强工发组织的一般性最不发达国家方案特别是非洲方案的实效并加强本组织对非洲可持续发展的贡献。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
公共和国家政策、经济战略和多边发展合作促进减贫的非洲工业发展模式以及促进具有包容性的增长和环境可持续性。	<ul style="list-style-type: none"> 在与非洲可持续工业发展和增长有关的领域开展宝贵的多边辩论和合作。 非洲国家工业部门的经济、社会和环境效益得到改善。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

国家一级的预期成果

对政策成果的贡献	业绩指标 ¹
非洲的工业政策和战略基于牢固的经验和分析基础，并支持非洲国家的创新型和知识型制造业发展。	<ul style="list-style-type: none"> 工业活动的政策和法律框架得到改善。 私营部门、政府和决策者就有关问题进行的宣传和政策对话有所增加。 工发组织的合作活动对在可持续工业发展领域产生全球性知识所做的贡献有目共睹。
对机构成果的贡献	业绩指标 ¹
非洲政府和机构有能力使用分析工具和制定、执行和监测工业政策、战略和方案。	<ul style="list-style-type: none"> 在决策中使用先进方法和分析工具的情况有所增加。 业务和可持续支助机构、系统和工具有效地支援越来越多的企业（非正规部门的正规化）。 服务质量和数量得到定期改善和更新。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

技术合作经常方案

概述

本文件的本节概述技术合作经常方案的方案说明和所需资源。按照方案办法，具体的资源分配款列在要执行活动的相关主要方案内。

根据《工发组织章程》（附件二，B 部分）的规定，技术合作经常方案总的目的是改善本组织工业发展领域工作方案的实效，并加强本组织对更广泛的联合国发展系统的贡献。

按照于 2011 年调整过的《2010-2013 年中期方案框架》，执行技术合作经常方案将继续使工发组织能够使其活动侧重于其三个主题优先事项——通过生产活动减贫、贸易能力建设以及环境和能源——以及能够参与解决贯穿各领域的一些相关问题，如性别平等和南南合作。

各项目将按照下列标准在技术合作经常方案项下加以执行：

- (a) 筹备活动，包括需求评估，以使工发组织有能力根据其主题优先事项和受援国的需求制定方案或发展项目；
- (b) 上游和分析活动，包括与研究机构合办的项目，以支持工发组织优先方案和创新举措的制定；
- (c) 通过研讨会、讲习班和专题讨论会等机制与优先方案的制定直接挂钩的全球论坛活动；
- (d) 为促进联合国的一致性的活动以及国别方案提供的原始供资或过渡资金；
- (e) 当工发组织需要成为大型项目的伙伴方时，满足项目的共同筹资要求；
- (f) 灵活应对就即时政策和技术咨询服务提出的迫切请求。

本技术合作经常方案特别着重于最不发达国家的需要，以支助它们设计技术合作方案和为执行方案而调集财政资源。本方案还将促进国际工业合作，特别着重于南南合作以及促进性别平等和工业发展中的妇女赋权。

目标

改善工发组织工作方案的实效，并加强其对联合国发展系统的贡献。

对《工发组织使命陈述》所载发展目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
公共政策、经济战略和多边发展合作促进减贫的工业发展模式以及促进具有包容性的全球化和环境可持续性。	<ul style="list-style-type: none"> • 在与可持续工业发展和增长有关的领域开展有效的多边辩论和合作。 • 发展中国家工业部门的经济、社会和环境效益得到改善。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

对《工发组织使命陈述》所载管理目标的贡献

贡献	业绩指标 ¹
有效的方案和项目制定、执行和监测过程，其中涉及本组织所有职能部门。	<ul style="list-style-type: none">• 政策建议和技术合作及活动过程的实效和效率水平。• 方案一致性和一体化水平。• 有效参与全系统各个进程。

¹ 以定期评估和立法文件中的报告为依据，包括《年度报告》。

杂项收入

在经常预算和业务预算中，2014-2015 年的杂项收入估计额分别为 1,076,000 欧元和 53,800 欧元，详情见以下段落介绍。

A. 存款收入

存款收入的估计数是根据普通基金、周转基金和业务预算支助费账户现金余额的预计利息收入计算得出的。根据工发组织定期存款银行提供的 2013 年、2014 年和 2015 年预测，2014-2015 年经常预算和业务预算项下的存款收入估计分别为 1,000,000 欧元和 53,800 欧元。

B. 出版物销售

工发组织通过销售出版物，努力在全世界宣传其作为联合国有关具有包容性的可持续工业发展一切事务协调中心的形象。销售出版物通常是在某个实务部门认为其编印的研究报告具有足够广泛的吸引力可加以出售的情况下产生的。如果研究报告由工作人员和顾问花费大量时间撰写而成，出售这种报告不仅是传播所收集的数据或资料的一种手段，而且至少还可以收回编写该报告所花费的部分费用。

工发组织出版物销售处负责直销、促销和分销工发组织出版物、报告和录像，包括老印刷材料的光盘的管理工作。销售处还负责编制年度出版物目录以及维护工发组织出版物网站。在该网站上，通过在线目录和订购机制可直接获取出版物。工发组织出版物还通过包括联合国在内的各分销商销售。工发组织出版物销售处是工发组织同纽约和日内瓦联合国出版科进行联络的联络点，负责处理工发组织参加书展事宜及与其他方面订立工发组织出版物翻译协议。

销售出版物循环基金

2000-2001 年，使用该两年期销售出版物所得收入设立了销售出版物循环基金。该基金支助较长期的出版活动规划，包括出版物和光盘的促销、营销、翻译和重印。

在两年期内，该基金一半的销售所得收入被记入杂项收入，以确保预计可收到的成员国会费用于销售出版物用途的账面余额保持不变。该基金偿付各项费用，按照目前的程序，费用由收入抵消。

除非销售活动显著增加，否则在本两年期终了时销售出版物循环基金的余额预计为 40,902 欧元。下表列出了本两年期内该基金项下预计的财务活动：

销售出版物循环基金——毛收入和净收入估计数

(单位：欧元，按 2012-2013 年费用计算)

	按2012-2013年费用修订的估计数		按2012-2013年费用的概算	
	销售出版物 循环基金 2012/2013年	杂项 收入 2012/2013年	销售出版物 循环基金 2014/2015年	杂项 收入 2014/2015年
销售额共计	80 000	80 000	76 000	76 000
两年期循环基金余额	190 902		95 402	
共计	270 902	80 000	171 402	76 000
减去从收入中扣除的支出	3 000		3 000	
旅行	7 500		7 500	
广告和出版物	40 000		40 000	
印刷	2 500		2 500	
翻译	122 500		77 500	
广告和促销				
合同服务/摊款				
一般临时助理				
旅行				
杂项/银行收费				
顾问				
设备/材料				
支出共计	175 500		130 500	
销售出版物循环基金余额				
国际公共部门会计准则相关条目 (每个两年期期末)	95 402		40 902	
净收入		80 000		76 000

参加书展或组织特别促销活动都需要资金。在杂志上刊登广告和进行其他促销活动也需要资源。对于经常预算拨款不充足的销售出版物翻译和重印、光盘、计划刊印和制作涉及咨询服务、设备和材料的电子统计出版物，都需要提供经费。对选定出版物进行同行审查还需要其他咨询服务。杂项支出涉及邮费和银行手续费。

附件 A

表 1. 按主要方案和方案分列的经常预算和业务预算支出和收入

(以欧元计)

方案	2012-2013 年	2014-2015 年	2014-2015 年	按 2014-2015 年	2014-2015 年	占预算总额百分比	
	核定预算 a/ 1	资源增长按 2012-2013 年 费率计算 2	资源增长按 2012-2013 年 费率计算 3		费率重计费用 4	所需资源按 2014-2015 年 费率计算 5	2012-2013 年 6
支出							
A 决策机关							
A.1 决策机关会议	3,341,840	11,160	3,353,000	123,800	3,476,800	1.8%	1.9%
A.2 决策机关秘书处以及与成员国的关系	1,791,600	85,000	1,876,600	25,800	1,902,400	1.0%	1.0%
小计	5,133,440	96,160	5,229,600	149,600	5,379,200	2.7%	2.9%
B 行政领导和组织协调							
B.1 行政指导和战略管理	7,037,660	(484,220)	6,553,440	208,070	6,761,510	3.8%	3.6%
B.2 评价	1,758,800	(20,200)	1,738,600	47,100	1,785,700	0.9%	1.0%
B.3 法律事务	1,274,100	(7,800)	1,266,300	40,600	1,306,900	0.7%	0.7%
B.4 内部监督	1,518,000	35,400	1,553,400	25,300	1,578,700	0.8%	0.9%
B.5 道德操守和问责制	417,700	(63,100)	354,600	(1,500)	353,100	0.2%	0.2%
小计	12,006,260	(539,920)	11,466,340	319,570	11,785,910	6.4%	6.4%
C 主题优先事项							
C.1 通过生产活动减贫	32,399,432	(1,078,431)	31,321,001	204,825	31,525,826	17.3%	17.0%
C.2 贸易能力建设	17,932,191	(322,099)	17,610,092	122,375	17,732,467	9.6%	9.6%
C.3 环境和能源	34,332,007	(928,261)	33,403,746	363,880	33,767,626	18.4%	18.2%
C.4 区域方案和贯穿各领域的问题	4,729,796	143,478	4,873,274	(9,550)	4,863,724	2.5%	2.6%
C.5 外地业务支助	12,182,600	(657,900)	11,524,700	1,204,600	12,729,300	6.5%	6.9%
小计	101,576,026	(2,843,213)	98,732,813	1,886,130	100,618,943	54.4%	54.3%
D 战略研究、质量保证和外联							
D.1 战略研究和政策咨询服务	9,163,950	(1,122,660)	8,041,290	152,860	8,194,150	4.9%	4.4%
D.2 质量保证和外联	5,694,050	(1,146,290)	4,547,760	73,140	4,620,900	3.0%	2.5%
小计	14,858,000	(2,268,950)	12,589,050	226,000	12,815,050	8.0%	6.9%
E 方案支助服务							
E.1 人力资源管理	6,334,342	(213,642)	6,120,700	220,750	6,341,450	3.4%	3.4%
E.2 财务	7,421,665	(124,465)	7,297,200	242,200	7,539,400	4.0%	4.1%
E.3 采购和后勤	8,012,820	(174,120)	7,838,700	293,800	8,132,500	4.3%	4.4%
E.4 信息和通信技术	8,021,980	(3,580,100)	4,441,880	137,500	4,579,380	4.3%	2.5%
E.5 业务和系统支助	291,900	3,886,820	4,178,720	99,000	4,277,720	0.2%	2.3%
E.6 指导和管理	1,467,300	(317,600)	1,149,700	25,100	1,174,800	0.8%	0.6%
小计	31,550,007	(523,107)	31,026,900	1,018,350	32,045,250	16.9%	17.3%
G 间接费用							
G.1 合办事务摊款和其他间接费用	21,663,003	141,344	21,804,347	957,600	22,761,947	11.6%	12.3%
小计	21,663,003	141,344	21,804,347	957,600	22,761,947	11.6%	12.3%
支出共计 (不包括主要方案 F)	186,786,736	(5,937,686)	180,849,050	4,557,250	185,406,300	100.0%	100.0%
F 房舍管理							
F.1 共同房舍管理	59,665,900	(7,665,500)	52,000,400	3,101,500	55,101,900	96.9%	96.5%
F.2 合办房舍管理	1,900,400		1,900,400	89,000	1,989,400	3.1%	3.5%
支出共计 (主要方案 F)	61,566,300	(7,665,500)	53,900,800	3,190,500	57,091,300	100.0%	100.0%

a/反映了对基数的预算调整。

表 1 (续)

方案	2014-2015 年 资源增长按		2014-2015 年 所需资源按		2014-2015 年 所需资源按		占预算总额百分比		
	2012-2013 年 核定预算 a/ 1	2012-2013 年 费率计算 2	2012-2013 年 费率计算 3	按 2014-2015 年 费率重计费用 4	2014-2015 年 费率计算 5	2012-2013 年 6	2014-2015 年 7		
收入									
A 决策机关									
小计						0.0%	0.0%		
B 行政领导和组织协调									
小计						0.0%	0.0%		
C 主题优先事项									
C.1 通过生产活动减贫	290,200		290,200		290,200	0.2%	0.2%		
C.2 贸易能力建设	226,200		226,200		226,200	0.1%	0.1%		
C.3 环境和能源	334,200		334,200		334,200	0.2%	0.2%		
C.4 区域方案和贯穿各领域的问题	59,600		59,600		59,600	0.0%	0.0%		
C.5 外地业务支助	1,521,300		1,521,300		1,521,300	0.8%	0.8%		
小计	2,431,500		2,431,500		2,431,500	1.3%	1.3%		
D 战略研究、质量保证和外联									
小计						0.0%	0.0%		
E 方案支助服务									
小计						0.0%	0.0%		
G 间接费用									
小计						0.0%	0.0%		
杂项收入	2,285,600	(1,155,800)	1,129,800		1,129,800	48.5%	31.7%		
收入共计 (不包括主要方案 F)	4,717,100	(1,155,800)	3,561,300		3,561,300	49.8%	33.0%		
F 房舍管理									
F.1 共同房舍管理	59,665,900	(7,665,500)	52,000,400	3,101,500	55,101,900	96.9%	96.5%		
F.2 合办房舍管理	1,900,400		1,900,400	89,000	1,989,400	3.1%	3.5%		
收入共计 (主要方案 F)	61,566,300	(7,665,500)	53,900,800	3,190,500	57,091,300	100.0%	100.0%		
净额共计	182,069,636	(4,781,886)	177,287,750	4,557,250	181,845,000				

a/反映了对基数的预算调整。

附件 A
表 2. 按主要方案和方案分列的经常预算支出和收入
(以欧元计)

方案	2012-2013 年	2014-2015 年	2014-2015 年	按 2014-2015 年	2014-2015 年	占预算总额百分比		
	核定预算 a/ 1	资源增长按 2012-2013 年 费率计算 2	所需资源按 2012-2013 年 费率计算 3		费率重计费用 4	所需资源按 2014-2015 年 费率计算 5	2012-2013 年 6	2014-2015 年 7
支出								
A	决策机关							
A.1	决策机关会议	3,256,340	11,160	3,267,500	120,300	3,387,800	2.1%	2.2%
A.2	决策机关秘书处以及与成员国的关系	1,791,600	85,000	1,876,600	25,800	1,902,400	1.1%	1.2%
小计		5,047,940	96,160	5,144,100	146,100	5,290,200	3.2%	3.5%
B	行政领导和组织协调							
B.1	行政指导和战略管理	7,037,660	(484,220)	6,553,440	208,070	6,761,510	4.5%	4.4%
B.2	评价	1,758,800	(20,200)	1,738,600	47,100	1,785,700	1.1%	1.2%
B.3	法律事务	1,000,100	(7,800)	992,300	35,300	1,027,600	0.6%	0.7%
B.4	内部监督	1,518,000	35,400	1,553,400	25,300	1,578,700	1.0%	1.0%
B.5	道德操守和问责制	417,700	(63,100)	354,600	(1,500)	353,100	0.3%	0.2%
小计		11,732,260	(539,920)	11,192,340	314,270	11,506,610	7.4%	7.5%
C	主题优先事项							
C.1	通过生产活动减贫	25,977,497	(1,153,686)	24,823,811	139,630	24,963,441	16.5%	16.4%
C.2	贸易能力建设	12,867,990	(1,282,498)	11,585,492	79,500	11,664,992	8.2%	7.6%
C.3	环境和能源	24,942,059	(2,629,348)	22,312,711	128,000	22,440,711	15.8%	14.7%
C.4	区域方案和贯穿各领域的问题	3,224,280	13,719	3,237,999	(15,300)	3,222,699	2.0%	2.1%
C.5	外地业务支助	11,448,200	(657,900)	10,790,300	1,026,400	11,816,700	7.3%	7.7%
小计		78,460,026	(5,709,713)	72,750,313	1,358,230	74,108,543	49.7%	48.6%
D	战略研究、质量保证和外联							
D.1	战略研究和政策咨询服务	8,018,350	(1,056,260)	6,962,090	109,060	7,071,150	5.1%	4.6%
D.2	质量保证和外联	5,627,650	(1,212,690)	4,414,960	64,840	4,479,800	3.6%	2.9%
小计		13,646,000	(2,268,950)	11,377,050	173,900	11,550,950	8.6%	7.6%
E	方案支助服务							
E.1	人力资源管理	4,865,142	(213,642)	4,651,500	140,750	4,792,250	3.1%	3.1%
E.2	财务	5,539,165	(176,565)	5,362,600	156,100	5,518,700	3.5%	3.6%
E.3	采购和后勤	7,140,620	(396,020)	6,744,600	281,200	7,025,800	4.5%	4.6%
E.4	信息和通信技术	8,021,980	(3,580,100)	4,441,880	137,500	4,579,380	5.1%	3.0%
E.5	业务和系统支助	291,900	3,886,820	4,178,720	99,000	4,277,720	0.2%	2.8%
E.6	指导和管理	1,467,300	(317,600)	1,149,700	25,100	1,174,800	0.9%	0.8%
小计		27,326,107	(797,107)	26,529,000	839,650	27,368,650	17.3%	17.9%
G	间接费用							
G.1	合办事务摊款和其他间接费用	21,663,003	141,344	21,804,347	957,600	22,761,947	13.7%	14.9%
小计		21,663,003	141,344	21,804,347	957,600	22,761,947	13.7%	14.9%
支出共计 (不包括主要方案 F)		157,875,336	(9,078,186)	148,797,150	3,789,750	152,586,900	100.0%	100.0%
F	房舍管理							
F.1	共同房舍管理	59,665,900	(7,665,500)	52,000,400	3,101,500	55,101,900	96.9%	96.5%
F.2	合办房舍管理	1,900,400		1,900,400	89,000	1,989,400	3.1%	3.5%
支出共计 (主要方案 F)		61,566,300	(7,665,500)	53,900,800	3,190,500	57,091,300	100.0%	100.0%

a/反映了对基数的预算调整。

表 2 (续)

方案	2012-2013 年	2014-2015 年	2014-2015 年	按 2014-2015 年	2014-2015 年	占预算总额百分比	
	核定预算 a/	资源增长按 2012-2013 年 费率计算	所需资源按 2012-2013 年 费率计算		费率重计费用	所需资源按 2014-2015 年 费率计算	2012-2013 年
	1	2	3	4	5	6	7
收入							
A 决策机关							
小计						0.0%	0.0%
B 行政领导和组织协调							
小计						0.0%	0.0%
C 主题优先事项							
C.1 通过生产活动减贫	290,200		290,200		290,200	0.2%	0.2%
C.2 贸易能力建设	226,200		226,200		226,200	0.1%	0.1%
C.3 环境和能源	334,200		334,200		334,200	0.2%	0.2%
C.4 区域方案和贯穿各领域的问题	59,600		59,600		59,600	0.0%	0.0%
C.5 外地业务支助	1,521,300		1,521,300		1,521,300	1.0%	1.0%
小计	2,431,500		2,431,500		2,431,500	1.5%	1.6%
D 战略研究、质量保证和外联							
小计						0.0%	0.0%
E 方案支助服务							
小计						0.0%	0.0%
G 间接费用							
小计						0.0%	0.0%
杂项收入	2,211,900	(1,135,900)	1,076,000		1,076,000	47.6%	30.7%
收入共计 (不包括主要方案 F)	4,643,400	(1,135,900)	3,507,500		3,507,500	49.2%	32.3%
F 房舍管理							
F.1 共同房舍管理	59,665,900	(7,665,500)	52,000,400	3,101,500	55,101,900	96.9%	96.5%
F.2 合办房舍管理	1,900,400		1,900,400	89,000	1,989,400	3.1%	3.5%
收入共计 (主要方案 F)	61,566,300	(7,665,500)	53,900,800	3,190,500	57,091,300	100.0%	100.0%
净额共计	153,231,936	(7,942,286)	145,289,650	3,789,750	149,079,400		

a/反映了对基数的预算调整。

附件 A

表 3. 按主要方案和方案分列的业务预算支出和收入
(以欧元计)

方案	2012-2013 年 核定预算 a/ 1	2014-2015 年		按 2014-2015 年 费率重计费用 4	2014-2015 年		占预算总额百分比	
		资源增长按 2012-2013 年 费率计算 2	所需资源按 2012-2013 年 费率计算 3		所需资源按 2014-2015 年 费率计算 5	2012-2013 年 6	2014-2015 年 7	
支出								
A 决策机关								
A.1 决策机关会议	85,500		85,500	3,500	89,000	0.3%	0.3%	
小计	85,500		85,500	3,500	89,000	0.3%	0.3%	
B 行政领导和组织协调								
B.3 法律事务	274,000		274,000	5,300	279,300	0.9%	0.9%	
小计	274,000		274,000	5,300	279,300	0.9%	0.9%	
C 主题优先事项								
C.1 通过生产活动减贫	6,421,935	75,255	6,497,190	65,195	6,562,385	22.2%	20.0%	
C.2 贸易能力建设	5,064,201	960,399	6,024,600	42,875	6,067,475	17.5%	18.5%	
C.3 环境和能源	9,389,948	1,701,087	11,091,035	235,880	11,326,915	32.5%	34.5%	
C.4 区域方案和贯穿各领域的问题	1,505,516	129,759	1,635,275	5,750	1,641,025	5.2%	5.0%	
C.5 外地业务支助	734,400		734,400	178,200	912,600	2.5%	2.8%	
小计	23,116,000	2,866,500	25,982,500	527,900	26,510,400	80.0%	80.8%	
D 战略研究、质量保证和外联								
D.1 战略研究和政策咨询服务	1,145,600	(66,400)	1,079,200	43,800	1,123,000	4.0%	3.4%	
D.2 质量保证和外联	66,400	66,400	132,800	8,300	141,100	0.2%	0.4%	
小计	1,212,000		1,212,000	52,100	1,264,100	4.2%	3.9%	
E 方案支助服务								
E.1 人力资源管理	1,469,200		1,469,200	80,000	1,549,200	5.1%	4.7%	
E.2 财务	1,882,500	52,100	1,934,600	86,100	2,020,700	6.5%	6.2%	
E.3 采购和后勤	872,200	221,900	1,094,100	12,600	1,106,700	3.0%	3.4%	
小计	4,223,900	274,000	4,497,900	178,700	4,676,600	14.6%	14.2%	
G 间接费用								
小计						0.0%	0.0%	
支出共计 (不包括主要方案 F)	28,911,400	3,140,500	32,051,900	767,500	32,819,400	100.0%	100.0%	
F 房舍管理								
支出共计 (主要方案 F)								

a/反映了对基数的预算调整。

表 3 (续)

方案	2012-2013 年 核定预算 a/ 1	2014-2015 年	2014-2015 年	按 2014-2015 年 费率重计费用 4	2014-2015 年	占预算总额百分比	
		资源增长按 2012-2013 年 费率计算 2	所需资源按 2012-2013 年 费率计算 3		所需资源按 2014-2015 年 费率计算 5	2012-2013 年 6	2014-2015 年 7
<u>收入</u>							
A 决策机关							
小计						0.0%	0.0%
B 行政领导和组织协调							
小计						0.0%	0.0%
C 主题优先事项							
小计						0.0%	0.0%
D 战略研究、质量保证和外联							
小计						0.0%	0.0%
E 方案支助服务							
小计						0.0%	0.0%
G 间接费用							
小计						0.0%	0.0%
杂项收入	73,700	(19,900)	53,800		53,800	100.0%	100.0%
收入共计 (不包括主要方案 F)	73,700	(19,900)	53,800		53,800	100.0%	100.0%
F 房舍管理							
收入共计 (主要方案 F)							
净额共计	28,837,700	3,160,400	31,998,100	767,500	32,765,600		

a/反映了对基数的预算调整。

附件 B
表 1. 按方案和主要支出用途分列的经常预算和业务预算支出和收入，按 2012-2013 年费率计算
(以欧元计)

方案	人事费用		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经营方案和非洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年
A 决策机关	129,500	116,900	9,900	29,500	3,202,440	3,206,600					3,341,840	3,353,000	3,341,840	3,353,000		
A.1 决策机关会议																
A.2 决策机关秘书处以及与成员国的关系	1,731,800	1,763,400	9,900	40,500	59,800	72,700					1,791,600	1,876,600	1,791,600	1,876,600		
小计	1,861,300	1,880,300	9,900	70,000	3,262,240	3,279,300					5,133,440	5,229,600	5,133,440	5,229,600		
B 行政领导和组织协调	5,725,560	4,992,640	746,400	827,800	430,700	557,500	135,000	175,500			7,037,660	6,553,440	7,037,660	6,553,440		
B.1 行政指导和战略管理	1,715,400	1,697,200	31,600	30,000	11,800	11,400					1,758,800	1,738,600	1,758,800	1,738,600		
B.2 评价	1,247,900	1,243,000	12,900	10,000	13,300	13,300					1,274,100	1,266,300	1,274,100	1,266,300		
B.3 法律事务	1,442,900	1,441,800	67,600	96,800	3,100	4,000	4,400	10,800			1,518,000	1,553,400	1,518,000	1,553,400		
B.4 内部监督	395,600	332,600	21,100	20,000	1,000	2,000					417,700	354,600	417,700	354,600		
B.5 道德操守和问责制	10,527,360	9,707,240	879,600	984,600	459,900	588,200	139,400	186,300			12,006,260	11,466,340	12,006,260	11,466,340		
小计	10,527,360	9,707,240	879,600	984,600	459,900	588,200	139,400	186,300			12,006,260	11,466,340	12,006,260	11,466,340		
C 主题优先事项	24,789,020	24,010,512	490,100	305,000	147,300	147,300	58,300	58,300	6,973,012	6,858,189	32,399,432	31,321,001	(290,200)	(290,200)	32,109,232	31,030,801
C.1 通过生产活动减贫	15,587,141	15,580,555	211,300	166,000	161,300	161,300	48,600	48,600	1,914,150	1,814,937	17,932,191	17,610,092	(226,200)	(226,200)	17,705,991	17,383,892
C.2 贸易能力建设	27,312,274	26,334,480	1,328,299	695,000	707,180	1,624,680			4,984,254	4,749,586	34,332,007	33,403,746	(334,200)	(334,200)	33,997,807	33,069,546
C.3 环境和能源	3,340,805	3,353,960	515,901	674,000	18,600	18,600			854,490	826,714	4,729,796	4,873,274	(59,600)	(59,600)	4,670,196	4,813,674
C.4 区域方案和贯穿各领域的问题	4,872,400	4,698,500	1,323,800	1,128,100	4,919,200	4,716,400	1,067,200	981,700			12,182,600	11,524,700	(1,521,300)	(1,521,300)	10,661,300	10,003,400
C.5 外地业务支持	75,901,640	73,978,007	3,869,400	2,968,100	5,953,580	6,555,580	1,125,500	981,700	14,725,906	14,249,426	101,576,026	98,732,813	(2,431,500)	(2,431,500)	99,144,526	96,301,313
小计	75,901,640	73,978,007	3,869,400	2,968,100	5,953,580	6,555,580	1,125,500	981,700	14,725,906	14,249,426	101,576,026	98,732,813	(2,431,500)	(2,431,500)	99,144,526	96,301,313
D 战略研究、质量保证和外界	8,356,350	7,713,790	576,200	202,400	222,200	122,100	9,200	3,000			9,163,950	8,041,290	9,163,950	8,041,290		
D.1 战略研究和政策咨询服务	4,943,150	3,747,760	188,700	194,000	538,800	606,000	23,400				5,694,050	4,547,760	5,694,050	4,547,760		
D.2 质量保证和外界	13,299,500	11,461,550	764,900	396,400	761,000	728,100	32,600	3,000			14,858,000	12,589,050	14,858,000	12,589,050		
小计	13,299,500	11,461,550	764,900	396,400	761,000	728,100	32,600	3,000			14,858,000	12,589,050	14,858,000	12,589,050		
E 方案支助服务	6,288,822	6,067,700	33,120	46,000	12,400	7,000					6,334,342	6,120,700	6,334,342	6,120,700		
E.1 人力资源服务	7,377,130	7,252,700	40,615	40,600	3,920	3,900					7,421,665	7,297,200	7,421,665	7,297,200		
E.2 财务	5,969,520	5,914,200	36,060	32,000	873,460	842,500	1,133,780	1,050,000			8,012,820	7,838,700	8,012,820	7,838,700		
E.3 采购和后勤	4,352,200	2,487,500	16,920	17,000	159,960	99,000	3,492,900	1,838,380			8,021,980	4,441,880	8,021,980	4,441,880		
E.4 信息和通信技术	270,800	1,630,600	21,100	10,000	4,400	4,400		2,538,120			291,900	4,178,720	291,900	4,178,720		
E.5 业务和系统支助	1,379,700	1,062,100	83,200	83,200	4,400	4,400					1,467,300	1,149,700	1,467,300	1,149,700		
E.6 指导和管理	25,638,172	24,414,800	231,015	228,800	1,054,140	956,800	4,626,680	5,426,500			31,550,007	31,026,900	31,550,007	31,026,900		
小计	25,638,172	24,414,800	231,015	228,800	1,054,140	956,800	4,626,680	5,426,500			31,550,007	31,026,900	31,550,007	31,026,900		
G 间接费用	5,406,058	5,511,920			15,638,945	15,674,427	618,000	618,000			21,663,003	21,804,347	21,663,003	21,804,347		
G.1 合办事务摊款和其他间接费用	5,406,058	5,511,920			15,638,945	15,674,427	618,000	618,000			21,663,003	21,804,347	21,663,003	21,804,347		
小计	132,634,030	126,953,817	5,754,815	4,647,900	27,129,805	27,782,407	6,542,180	7,215,500	14,725,906	14,249,426	186,786,736	180,849,050	(2,285,600)	(1,129,800)	182,069,636	177,287,750
杂项收入																
共计 (不包括主要方案 F)																
F 房舍管理	18,342,200	15,067,500	20,300	19,300	41,303,400	36,913,600					59,665,900	52,000,400	(59,665,900)	(52,000,400)		
F.1 共同房舍管理	414,900	414,900			1,485,500	1,485,500					1,900,400	1,900,400	(1,900,400)	(1,900,400)		
F.2 合办房舍管理	18,757,100	15,482,400	20,300	19,300	42,788,900	38,399,100					61,566,300	53,900,800	(61,566,300)	(53,900,800)		
共计 (主要方案 F)																

a/反映了基于的预算调整。

附件 B
表 2. 按方案和主要支出用途分列的经常预算支出和收入, 按 2012-2013 年费率计算
(以欧元计)

方案	人事费用		公务旅行		业务费用		信息和通信技术		技术合作经常方案和非洲特别资源的活动		支出共计		收入		所需净额	
	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年
A 预算相关																
A.1 决策机关会议	129,500	116,900	9,900	29,500	3,116,940	3,121,100									3,256,340	3,267,500
A.2 决策机关秘书处及与成员国的关系	1,731,800	1,763,400	40,500	72,700	59,800	72,700									1,791,600	1,876,600
小计	1,861,300	1,880,300	9,900	70,000	3,176,740	3,193,800									5,047,940	5,144,100
B 行政领导和组织协调																
B.1 行政指导和战略管理	5,725,560	4,992,640	746,400	827,800	430,700	557,500	135,000	175,500							7,037,660	6,553,440
B.2 评价	1,715,400	1,697,200	31,600	11,800	11,800	13,300									1,758,800	1,738,600
B.3 法律事务	973,900	969,000	12,900	10,000	13,300	13,300									1,000,100	992,300
B.4 内部监督	1,442,900	1,441,800	67,600	96,800	3,100	4,000	4,400	10,800							1,518,000	1,553,400
B.5 道德操守和问责制	395,600	332,600	21,100	20,000	1,000	2,000									417,700	354,600
小计	10,253,360	9,433,240	879,600	984,600	459,900	588,200	139,400	186,300							11,732,260	11,192,340
C 主题优先事项																
C.1 通过生产活动减贫	18,802,385	17,758,322	54,800	60,000	147,300	147,300			6,973,012	6,858,189	25,977,497	24,823,811	(290,200)	(290,200)	25,687,297	24,533,611
C.2 贸易能力建设	10,684,740	9,695,955	49,500	26,000	161,300	48,600	58,300		1,914,150	1,814,937	12,867,990	11,585,492	(226,200)	(226,200)	12,641,790	11,359,292
C.3 环境和能源	19,785,325	17,370,445	42,800	45,000	129,680	147,680			4,984,254	4,749,586	24,942,059	22,312,711	(334,200)	(334,200)	24,607,859	21,978,511
C.4 区域方案和贸易各领域的挑战	2,183,090	2,159,385	168,100	233,300	18,600	18,600			854,490	826,714	3,224,280	3,237,999	(59,600)	(59,600)	3,164,680	3,178,399
C.5 外地业务支助	4,138,000	3,964,100	1,323,800	1,128,100	4,919,200	4,716,400	1,067,200	981,700			11,448,200	10,790,300	(1,521,300)	(1,521,300)	9,926,900	9,269,000
小计	55,593,540	50,948,207	1,639,000	1,492,400	5,376,080	5,078,580	1,125,500	981,700	14,725,906	14,249,426	78,460,026	72,750,313	(2,431,500)	(2,431,500)	76,028,526	70,318,813
D 战略研究、质量保																
D.1 战略研究和政策咨询	7,210,750	6,634,590	576,200	202,400	222,200	122,100	9,200	3,000			8,018,350	6,962,090			8,018,350	6,962,090
D.2 质量保证和外交	4,876,750	3,614,960	188,700	194,000	538,800	606,000	23,400				5,627,650	4,414,960			5,627,650	4,414,960
小计	12,087,500	10,249,550	764,900	396,400	761,000	728,100	32,600	3,000			13,646,000	11,377,050			13,646,000	11,377,050
E 方案支助服务																
E.1 人力资源管理	4,819,622	4,598,500	33,120	46,000	12,400	7,000					4,865,142	4,651,500			4,865,142	4,651,500
E.2 财务	5,494,630	5,318,100	40,615	40,600	3,920	3,900					5,539,165	5,362,600			5,539,165	5,362,600
E.3 采购和后勤	5,097,320	4,820,100	36,060	32,000	873,460	842,500	1,133,780	1,050,000			7,140,620	6,744,600			7,140,620	6,744,600
E.4 信息和通信技术	4,352,200	2,487,500	16,920	17,000	159,960	99,000	3,492,900	1,838,380			8,021,980	4,441,880			8,021,980	4,441,880
E.5 业务和系统支助	270,800	1,630,600	21,100	10,000	4,400	4,400		2,538,120			291,900	4,178,720			291,900	4,178,720
E.6 指导和管理	1,379,700	1,062,100	83,200	83,200	4,400	4,400					1,467,300	1,149,700			1,467,300	1,149,700
小计	21,414,272	19,916,900	231,015	228,800	1,054,140	956,800	4,626,680	5,426,500			27,326,107	26,529,000			27,326,107	26,529,000
G 间接费用																
G.1 合办事务摊款和其他间接费用	5,406,058	5,511,920			15,638,945	15,674,427	618,000	618,000			21,663,003	21,804,347			21,663,003	21,804,347
小计	5,406,058	5,511,920			15,638,945	15,674,427	618,000	618,000			21,663,003	21,804,347			21,663,003	21,804,347
共计 (不包括主要方案 F)	106,616,030	97,940,117	3,524,415	3,172,200	26,466,805	26,219,907	6,542,180	7,215,500	14,725,906	14,249,426	157,875,336	148,797,150	(4,643,400)	(3,507,500)	153,231,936	145,289,650
F 杂项收入																
F.1 房舍管理	18,342,200	15,067,500	20,300	19,300	41,303,400	36,913,600					59,665,900	52,000,400			(59,665,900)	(52,000,400)
F.2 合办房舍管理	414,900	414,900	1,485,500	1,485,500	1,485,500	1,485,500					1,900,400	1,900,400			(1,900,400)	(1,900,400)
共计 (主要方案 F)	18,757,100	15,482,400	20,300	19,300	42,788,900	38,399,100					61,566,300	53,900,800			(61,566,300)	(53,900,800)

a/反映了对其基数的预算调整。

附件 B
表 3. 按方案和主要支出用途分列的业务预算支出和收入, 按 2012-2013 年费率计算
(以欧元计)

方案	人事费用			公务旅行			业务费用			信息和通信技术			技术合作经常方案和非洲特别资源的活动			支出共计			收入			所需净额					
	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2015 年	2012-2013 年 a/	2014-2015 年	2015 年			
A 决策机关																											
A.1 决策机关会议																											
小计																											
B 行政领导和组织协调																											
B.3 法律事务																											
小计																											
C 主题优先事项																											
C.1 通过生产活动减贫																											
C.2 贸易能力建设																											
C.3 环境和能源																											
C.4 区域方案和贯穿各个领域的问题																											
C.5 外地业务支助																											
小计																											
D 战略研究、质量保证和外交																											
D.1 战略研究和政策咨询服务																											
D.2 质量保证和外交																											
小计																											
E 方案支助服务																											
E.1 人力资源管理																											
E.2 财务																											
E.3 采购和后勤																											
小计																											
G 间接费用																											
小计																											
杂项收入																											
共计 (不包括主要方案 F)																											
F 房舍管理																											
共计 (主要方案 F)																											

a/反映了对于基数的预算调整。

附件 C
按主要方案和方案分列的人员配置

方案		专业及以上职类			一般事务人员		
		经常预算	业务预算	共计	经常预算	业务预算	共计
		1	2	3	4	5	6
A	决策机关						
A.2	决策机关秘书处以及与成员国的关系	5.00		5.00	3.00		3.00
小计		5.00	0.00	5.00	3.00	0.00	3.00
B	行政领导和组织协调						
B.1	行政指导和战略管理	8.15		8.15	9.50		9.50
B.2	评价	4.00		4.00	3.00		3.00
B.3	法律事务	2.00	1.00	3.00	2.00		2.00
B.4	内部监督	4.00		4.00	2.00		2.00
B.5	道德操守和问责制	1.00		1.00			
小计		19.15	1.00	20.15	16.50	0.00	16.50
C	主题优先事项						
C.1	通过生产活动减贫	49.80	24.90	74.70	21.60	7.55	29.15
C.2	贸易能力建设	26.20	22.70	48.90	13.05	5.65	18.70
C.3	环境和能源	51.65	25.30	76.95	21.15	16.65	37.80
C.4	区域方案和贯穿各领域的问题	6.20	5.10	11.30	1.20	0.15	1.35
C.5	外地业务支助				70.00	18.00	88.00
小计		133.85	78.00	211.85	127.00	48.00	175.00
D	战略研究、质量保证和外联						
D.1	战略研究和政策咨询服务	15.60	2.00	17.60	11.50	4.00	15.50
D.2	质量保证和外联	10.40		10.40	4.00	1.00	5.00
小计		26.00	2.00	28.00	15.50	5.00	20.50
E	方案支助服务						
E.1	人力资源管理	9.00	1.00	10.00	11.50	9.00	20.50
E.2	财务	9.00	2.00	11.00	21.00	10.00	31.00
E.3	采购和后勤	7.00	3.00	10.00	21.00	2.00	23.00
E.4	信息和通信技术	5.00		5.00	9.00		9.00
E.5	业务和系统支助	5.00		5.00	3.00		3.00
E.6	指导和管理	2.00		2.00	3.00		3.00
小计		37.00	6.00	43.00	68.50	21.00	89.50
共计（不包括主要方案 F）		221.00	87.00	308.00	230.50	74.00	304.50
F	房舍管理						
F.1	共同房舍管理	6.00		6.00	102.00		102.00
F.2	合办房舍管理				3.00		3.00
共计（主要方案 F）		6.00	0.00	6.00	105.00	0.00	105.00