

لجنة البرنامج والميزانية
الدورة الخامسة والثلاثون
فيينا، ١٤-١٦ أيار/مايو ٢٠١٩
البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت
البرنامج والميزانيتان، ٢٠٢٠-٢٠٢١

مجلس التنمية الصناعية
الدورة السابعة والأربعون
فيينا، ١-٣ تموز/يوليه ٢٠١٩

البرنامج والميزانيتان، ٢٠٢٠-٢٠٢١ *

مقترحات المدير العام

* هذه الوثيقة صادرة دون تحرير.

للدواعي التوفير، لم تُطبع هذه الوثيقة. لذا، يرجى من أعضاء الوفود التكرم بإحضار نسخهم من الوثائق إلى الاجتماعات.



الرجاء إعادة استعمال الورق



المحتويات

الصفحة	
٥	المختصرات
٦	تعريف عامة
٧	خلاصة وافية
٩	مقدمة
٩	أولاً- إطار البرنامج والميزانيتين
١٤	ثانياً- التعديلات البرنامجية
١٦	ثالثاً- إطار الميزانية
الجداول	
٢٢	١ ملخص تقديرات الميزانيتين حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ لمجموع العمليات
٢٣	٢ (أ) ملخص الميزانيتين العادية والتشغيلية
٢٤	٢ (ب) التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم
٢٥	٣ النفقات والإيرادات المقترحة حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩
٢٧	٤ (أ) النفقات والإيرادات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩
٢٨	٤ (ب) النفقات والإيرادات السنوية المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١
٢٩	٥ الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية للفترتين ٢٠١٨-٢٠١٩ و ٢٠٢٠-٢٠٢١
٣٠	البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات
٣١	البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
٣٢	البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء
٣٤	البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٣٥	البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٣٦	المكون البرنامجي باء-١-١: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية
٣٧	المكون البرنامجي باء-١-٢: التخطيط الاستراتيجي، والتنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة
٣٧	المكون البرنامجي باء-١-٣: النتائج التنظيمية وإدارة الجودة
٣٧	البرنامج باء-٢: التقييم
٣٨	البرنامج باء-٣: الخدمات القانونية
٤٠	البرنامج باء-٤: الرقابة الداخلية
٤١	البرنامج باء-٥: الأخلاقيات والمساءلة
٤٢	البرنامج باء-٦: اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات

الصفحة

٤٢ البرنامج الرئيسي جيم: الإطار البرنامجي المواضيعي 'نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة'	
٤٤ تحقيق الرخاء المشترك	البرنامج جيم-١:
٤٥ الأعمال التجارية الزراعية والتنمية الريفية	المكوّن البرنامجي جيم-١-١:
٤٦ النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية	المكوّن البرنامجي جيم-١-٢:
٤٧ أمن الإنسان وإعادة التأهيل بعد الأزمات	المكوّن البرنامجي جيم-١-٣:
٤٩ النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	البرنامج جيم-٢:
٥١ الاستثمار والتكنولوجيا وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة	المكوّن البرنامجي جيم-٢-١:
٥٢ القدرات التنافسية التجارية ومسؤولية الشركات	المكوّن البرنامجي جيم-٢-٢:
٥٢ تنمية قدرات ريادة الأعمال	المكوّن البرنامجي جيم-٢-٣:
٥٣ حماية البيئة	البرنامج جيم-٣:
٥٦ الإنتاج الصناعي المتّسم بالكفاءة في استخدام الموارد وبقلّة انبعاثات الكربون	المكوّن البرنامجي جيم-٣-١:
٥٦ الحصول على الطاقة النظيفة لاستخدامها في الأغراض الإنتاجية	المكوّن البرنامجي جيم-٣-٢:
٥٦ تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف	المكوّن البرنامجي جيم-٣-٣:
٥٧ الخدمات الشاملة لعدة قطاعات	البرنامج جيم-٤:
٥٧ تعزيز المعارف والمؤسسات	المكوّن البرنامجي جيم-٤-١:
٥٩ المشورة والبحوث والإحصاءات بشأن السياسات الصناعية	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٢:
٦١ تعبئة الشركاء والتعاون فيما بين بلدان الجنوب	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣:
٦٣ البرامج الإقليمية	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٤:
٦٥ الاتصالات المؤسسية والعلاقات بوسائط الإعلام	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥:
٦٦ العلاقات الاستراتيجية بالمانحين	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٦:
٦٧ النتائج والمساءلة والتعلم	المكوّن البرنامجي جيم-٤-٧:
٦٨ دعم العمليات الميدانية	البرنامج جيم-٥:
٦٩ البرنامج الرئيسي دال: الإدارة المؤسسية والعمليات	
٧٠ إدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني	البرنامج دال-١:
٧٣ الخدمات المالية	البرنامج دال-٢:
٧٤ خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية	البرنامج دال-٣:
٧٥ خدمات الاشتراء	المكوّن البرنامجي دال-٣-١:
٧٦ الخدمات اللوجستية	المكوّن البرنامجي دال-٣-٢:
٧٦ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	البرنامج دال-٤:
٧٨ التوجيه والإدارة	البرنامج دال-٥:

الصفحة

٨٠ البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني
٨١ البرنامج هاء-١: الإدارة العامة للمباني
٨٢ البرنامج هاء-٢: الإدارة المشتركة للمباني
٨٤ البرنامج الرئيسي واو: التكاليف غير المباشرة
٨٦ البرنامج واو-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة
٨٧ الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
٩٠ البرنامج العادي للتعاون التقني
٩١ الحساب الخاص لل تبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية
٩٢ الإيرادات المتنوعة

المرفقات

٩٤ ألف - الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
٩٧ الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
١٠٠ الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
١٠٢ باء- الجدول ١- نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٨-٢٠١٩
١٠٤ الجدول ٢- نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٨-٢٠١٩
١٠٦ الجدول ٣- نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٨-٢٠١٩
١٠٧ جيم- الموظفون حسب البرامج الرئيسية والبرامج

المختصرات

الاستعراض الشامل	استعراضُ السياسات الشامل الذي يجري كل أربع سنوات للأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية
الأونكتاد	مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية
الفاو	منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة
ق	قرار
م	مقرر
م ت ص	مجلس التنمية الصناعية
م ع	المؤتمر العام
نظام المنسقين المقيمين	نظام المنسقين المقيمين للأمم المتحدة
اليونيدو	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

تعريف عامة

- ١- تمول الميزانية العادية أساساً من الاشتراكات المقررة، مع توفير قدر محدود من مصادر أخرى مثل إيرادات الفوائد المصرفية، والمنشورات المخصصة للبيع، والمساهمات الحكومية المقدمة للمكاتب الإقليمية والقطرية لليونيدو. وينص دستور اليونيدو على استخدام ستة في المائة من صافي الميزانية العادية لأغراض البرنامج العادي للتعاون التقني.
- ٢- تُمول الميزانية التشغيلية أساساً من إيرادات استرداد تكاليف الدعم، التي تُكتسب عن طريق تنفيذ أنشطة التعاون التقني الممولة من التبرعات. وإيرادات تكاليف الدعم هي رد للتكاليف من الجهات المانحة من أجل تعويض اليونيدو عن خدمات الدعم التي تقدمها.
- ٣- يضع المؤتمر العام جدول الأنصبة المقررة لتوزيع النفقات في إطار الميزانية العادية، ويستند الجدول، قدر الإمكان، إلى أحدث جدول معمول به في الأمم المتحدة. ولا يجوز أن يقرَّر على عضو نصيب يتجاوز خمسة وعشرين في المائة من الميزانية العادية للمنظمة.
- ٤- تقدّم التبرعات إلى المنظمة من جانب الحكومات أو المنظمات الحكومية الدولية أو المنظمات غير الحكومية أو غيرها من المصادر غير الحكومية، شريطة أن تكون الشروط المرتبطة بهذه التبرعات متوافقة مع أهداف المنظمة وسياساتها.
- ٥- الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية لليونيدو منشأ بموجب المقرر م ت ص-٤٣/م-٦ لتيسير استلام وإدارة واستخدام التبرعات المقدمة للأنشطة الأساسية التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية بسبب قيود التمويل.
- ٦- تكاليف دعم البرامج هي التكاليف التي تتكبدتها اليونيدو في إعداد وتنفيذ البرامج والمشاريع الممولة من الموارد الخارجة عن الميزانية.

خلاصة وافية

- ١- عملاً بالمادة ١٤ من الدستور والبندين ٣-١ و ٣-٤ من النظام المالي، يقدم المدير العام في هذه الوثيقة إلى مجلس التنمية الصناعية، عن طريق لجنة البرنامج والميزانية، مقترحاته بشأن البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١.
- ٢- وتوائم مقترحات البرنامج والميزانيتين إطار الأولويات والنتائج البرنامجية مع البرنامج المتوسط الأجل لليونيدو ٢٠١٨-٢٠٢١، الذي يحدد الأولويات الاستراتيجية الأربع للمنظمة على النحو التالي: '١' النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية؛ '٢' تحقيق الرخاء المشترك؛ '٣' الحفاظ على البيئة؛ '٤' تعزيز المعارف والمؤسسات. وما زالت مقترحات البرنامج والميزانيتين متوائمة مع خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، وكذلك مراعية لإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من أجل تنفيذ خطة عام ٢٠٣٠.
- ٣- ولا يزال يطبق في البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء (الإطار المتكامل)، مع مراعاة عملية تحديثه وتنقيحه التي بدأت في أواخر عام ٢٠١٧. وقد وضعت المؤشرات الرئيسية للإطار المتكامل في الفترة ٢٠١٥-٢٠١٦ من أجل استخلاص النتائج على الصعيدين العالمي والقطري وتحديد مدى فعالية إدارة البرامج والفعالية التنظيمية، بغية إنشاء نظام متكامل للمساءلة في المنظمة. ويوفر ذلك الأساس لليونيدو لتعزيز تطبيق مبادئ الإدارة القائمة على النتائج في برنامجها وميزانيتها. وستزيد نتائج التحديث الجاري للإطار المتكامل من تحسین نهج اليونيدو بشأن الإدارة الرامية إلى تحقيق النتائج، من خلال إطار نموذج للتغيير السلوكي قائم على الجهات الفاعلة، عن طريق الانتقال من نموذج قائم على الحجم إلى نموذج يعظم التأثير الإنمائي إلى أقصى حد ممكن. وسييسر ذلك أيضاً زيادة المواءمة بين النتائج البرنامجية لأنشطة اليونيدو وبرنامجها وميزانيتها والإطار البرنامجي المتوسط الأجل. ومن ثم فإن البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ يمثلان ميزانية انتقالية، حيث تتحرك المنظمة باطراد صوب زيادة تعزيز إطار الإدارة الرامية إلى تحقيق النتائج.
- ٤- واستمراراً للجهود المبذولة خلال فترة السنتين المشمولة بالميزانية السابقة، ستواصل اليونيدو السعي إلى تنفيذ سياستها المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة تنفيذاً كاملاً خلال فترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١. وستواصل القيام بذلك عن طريق تعزيز أهداف المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على كامل نطاق المنظمة، بما في ذلك التعميم المنهجي للمنظور الجنساني في جميع سياسات المنظمة وبرامجها وممارساتها من خلال تنفيذ هذه السياسة والإشراف على تنفيذ اليونيدو لخطة عمل الأمم المتحدة على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.
- ٥- وبصفة عامة، لا يزال الهيكل البرنامجي وقاعدة الموارد للبرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ مماثلين لنظيريهما للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩. أما التعديلات المدخلة على مقترحات البرنامج والميزانيتين فتتعلق بدعم إدارة علاقات اليونيدو في نيويورك وجنيف

وبروكسل؛ ووضعية اليونيدو في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية؛ والتعديلات المتعلقة بالموارد البشرية، التي تشمل استيعاب وظيفة الرتبة الفنية الخاصة بموظف الشؤون الجنسانية، في حدود الموارد الموجودة، والتغيرات في الرتب لكي تتلاءم مع شاغل الوظيفة؛ والزيادات في مساهمة اليونيدو في إدارة المباني المشتركة.

٦- وسيتعين الاضطلاع بالبرامج المقترحة في حدود الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. غير أنه، بالنظر إلى ازدياد تكاليف نظام المنسقين المقيمين للأمم المتحدة (نظام المنسقين المقيمين)، يُعرض هذا البرامج والميزانيتان بمسئوى أعلى بنسبة ٢,٢ في المائة بالقيمة الحقيقية، بزيادة قدرها ٢,٧ في المائة في الميزانية العادية. وتتألف الزيادة البالغة ٣,٦٩ مليون يورو أساساً من ٣,٢٠ مليون يورو، أو ٢,٣ في المائة، لتغطية النمو في مساهمة اليونيدو في نظام المنسقين المقيمين، وزيادة صافية قدرها ٠,٤٩ مليون يورو، أو ٠,٤ في المائة، في النفقات الأخرى، وفي المقام الأول الخدمات الاستشارية، ومساهمة اليونيدو في إدارة المباني، والأنشطة المشتركة مع وكالات الأمم المتحدة. وتؤدي هذه الزيادة في الاحتياجات إلى الموارد إلى زيادة قدرها ٠,٢٢ مليون يورو للبرنامج العادي للتعاون التقني.

مقدمة

أولاً- إطار البرنامج والميزانيتين

٧- لا يزال إعلان ليما المعنون "نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة"، الذي اعتمده المؤتمر العام في دورته الخامسة عشرة المعقودة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، هو وثيقة التوجيهات الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالبرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١. وعلاوة على ذلك، سيظل البرنامج والميزانيتان متوائمين مع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٨-٢٠٢١ للمنظمة، الذي اعتمده المؤتمر العام في عام ٢٠١٧ (م ع-١٧/ق-١).

الشكل وطريقة العرض

- ٨- يستند هيكل البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ إلى ستة برامج رئيسية هي:
- البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات؛
 - البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية؛
 - البرنامج الرئيسي جيم: الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة؛
 - البرنامج الرئيسي دال: الإدارة المؤسسية والعمليات؛
 - البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني؛
 - البرنامج الرئيسي واو: التكاليف غير المباشرة.
- ٩- وكما كان الحال في البرنامج والميزانيتين في الماضي فإن البرنامجين الرئيسيين ألف وباء هما المكونان الرئيسيان في الإدارة التنفيذية لليونيديو، بينما المكون البرنامجي الرئيسي هو البرنامج الرئيسي جيم، الذي يتضمن المهام الأساسية الأربع لليونيديو، المحددة في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٨-٢٠٢١، وهي: '١' التعاون التقني؛ '٢' خدمات المشورة في مجالات التحليل والبحث والسياسات؛ '٣' الوظيفة المعيارية والأنشطة المتعلقة بالمعايير والجودة؛ '٤' مهمة عقد الاجتماعات وإقامة الشراكات. ولا يزال عمل اليونيديو في مجال المشورة والبحوث والإحصاءات بشأن السياسات الصناعية، والعمليات الميدانية، وتعبئة الشراكات، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب، مدرجاً في البرنامج الرئيسي جيم، كما كان الحال في البرنامج والميزانيتين لفترة السنتين الماضية. وبالإضافة إلى الأولويات المواضيعية الثلاث للإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٨-٢٠٢١ فإن وثيقة البرنامج والميزانيتين هذه تستحدث الأولوية الاستراتيجية "تعزيز المعارف والمؤسسات" للإطار البرنامجي المتوسط الأجل الحالي، التي اعتمدت مؤخراً (م ع-١٧/ق-١).

١٠- ولا يزال البرنامج والميزانيتان يستخدمان الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء الخاص باليونيدو (الإطار المتكامل)، مع مراعاة عملية التحديث والتنقيح الجارية للإطار المتكامل التي بدأت في أواخر عام ٢٠١٧. وقد وضعت المؤشرات الرئيسية للإطار المتكامل في الفترة ٢٠١٥-٢٠١٦ لاستخلاص النتائج على الصعيدين العالمي والقطري وتحديد مدى فعالية إدارة البرامج والفعالية التنظيمية، بغية إنشاء نظام متكامل للمساءلة في المنظمة. وفي حين أن هذا يوفر الأساس لليونيدو لتعزيز تطبيق مبادئ الإدارة القائمة على النتائج في برنامجها وميزانياتها لفترة السنتين، فإن من المتوقع أن تؤدي نتائج عملية التحديث والتنقيح الجارية للإطار المتكامل إلى زيادة تحسين نهج اليونيدو بشأن الإدارة الرامية إلى تحقيق النتائج، من خلال إطار نموذج للتغيير السلوكي قائم على الجهات الفاعلة، عن طريق الانتقال من نموذج قائم على الحجم إلى نموذج يعظم التأثير الإنمائي إلى أقصى حد ممكن. وسييسر ذلك أيضاً زيادة المواءمة بين النتائج البرنامجية لأنشطة اليونيدو وبرنامجها وميزانياتها وإطارها البرنامجي المتوسط الأجل. ومن ثم فإن هذه المقترحات تمثل ميزانية انتقالية، حيث تتحرك المنظمة تدريجياً صوب زيادة تعزيز إطار الإدارة الرامية إلى تحقيق النتائج.

١١- وفيما يخص الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيواصل البرنامج والميزانيتان تعميم أحكام استراتيجية اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع البرامج المواضيعية والإدارية للمنظمة.

١٢- وتراعي المقترحات أيضاً عملية إعادة الهيكلة التي أجريت في اليونيدو في كانون الثاني/يناير ٢٠١٨ وعملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية على الصعيد العالمي والإقليمي والقطري.

١٣- وفضلاً عن البرامج الرئيسية الستة، تشمل هذه المقترحات أربعة بنود تكميلية هي: '١' الموارد الخاصة لصالح أفريقيا؛ '٢' البرنامج العادي للتعاون التقني؛ '٣' الإيرادات المتنوعة، '٤' الحساب الخاص للترعات لأغراض الأنشطة الأساسية.

الهيكلة البرنامجية وقاعدة الموارد

المقارنة بفترة السنتين السابقة، حسب البرامج الرئيسية

١٤- تستند المقارنة بين احتياجات فترة السنتين الحالية والاحتياجات المقدرة لفترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١ إلى مستويات التكاليف في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ (انظر الجدول ١ من المرفق ألف). وتعرض في التحليل التالي العوامل الرئيسية التي تساهم في الفوارق الموجودة في كل برنامج رئيسي. ومن الجدير بالذكر أن نصيب كل برنامج رئيسي وبرنامج على حدة المعروض في هذا التحليل يستند إلى بيانات الميزانية، باستثناء البرنامج الرئيسي هاء "إدارة المباني"، لأن مصادر تمويله مشتركة.

البرنامج الرئيسي ألف

١٥ - حوِّظ على مستوى موارد البرنامج الرئيسي ألف "أجهزة تقرير السياسات" عند نسبة ٢,٨ في المائة، كما في فترة السنتين السابقة. إلا أن هناك، من حيث القيمة الحقيقية، زيادة طفيفة قدرها ٤٦ ٦٠٠ يورو، تهدف أساساً إلى تغطية التكاليف المتصلة بالسفر والمساعدة المؤقتة العامة.

البرنامج الرئيسي باء

١٦ - أُدرجت نسبة ٧,١ في المائة من مجموع الموارد الإجمالية في الميزانية للبرنامج الرئيسي باء في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، تمثلاً لزيادة قدرها ٩٢٥ ٧١٠ يورو قبل إعادة تقدير التكاليف. ويعزى ذلك أساساً إلى الأموال المخصصة للخدمات الاستشارية (٢٩٦ ٧٠٠ يورو) المطلوبة لإدارة العلاقات في مكاتب الاتصال التابع لليونيدو في كل من نيويورك، التي هي المركز السياسي للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة ولإصلاحات منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وفي جنيف، التي هي مركز الوكالات المعنية بالعمل والتجارة والعلاقات مع الدول الأعضاء في هذا الصدد، ولا سيما العلاقات مع أقل البلدان نمواً، وفي بروكسل، التي هي المكان الرئيسي للتواصل مع الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي ومع الاتحاد الأوروبي نفسه بوصفه جهة مانحة رئيسية. وعلاوة على ذلك فإن طلب أجهزة تقرير السياسات تعزيز وظيفتي الرقابة والمساءلة (المقرر م ت ص-٤٤/م-٣ والمقرر م ت ص-٤٤/م-٤) يتجسد في زيادة الميزانيات المخصصة للبرنامج باء-٢ "التقييم" (٤٠٠ ٧١ يورو)، وباء-٥ "الأخلاقيات والمساءلة" (١٦٧ ٧٥٠ يورو)، وباء-٦ "اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات" (٣٣ ٢٠٠ يورو).

البرنامج الرئيسي جيم

١٧ - هناك انخفاض معتدل في الموارد الإجمالية المخصصة للبرنامج الرئيسي جيم، من ٥٧,٩ في المائة إلى ٥٦,٢ في المائة. ويرجع ذلك أساساً إلى إعادة ترتيب أولويات تخصيص الموارد، في إطار الخدمات التعاقدية، لصالح الخدمات الاستشارية، وحدوث انخفاض في تكاليف الموظفين يتعلق بتوحيد دعم النظم، والتركيز على زيادة تحسين النوعية ورصد النتائج من خلال عملية إعادة الهيكلة في عام ٢٠١٨، فضلاً عن تحقيق مكاسب في الكفاءة في تكاليف السفر. وعلى الرغم من هذه التخفيضات، ثمة زيادة طفيفة في موارد البرنامج جيم ١ وجيم ٣، المعنونين "تحقيق الرخاء المشترك" و"الحفاظ على البيئة"، على التوالي.

البرنامج الرئيسي دال

١٨ - خُفضت حصة الموارد المخصصة للبرنامج الرئيسي دال من ١٨,٥ في المائة في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ إلى ١٨,٢ في المائة في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١. وترجع الزيادة في البرنامج دال-١

"إدارة الموارد البشرية" إلى نقل وظيفة موظف الشؤون الجنسانية من البرنامج جيم-٤، الخدمات الشاملة لعدة قطاعات، إلى هذا البرنامج.

البرنامج الرئيسي هاء

١٩- يتعلق البرنامج الرئيسي هاء بتشغيل مباني مجمع مركز فيينا الدولي وصيانتها وإصلاحها، وهو دور تضطلع به اليونيدو بالنيابة عن كل المنظمات الأربع التي تتخذ من المجمع مقراً لها وبمساهمات مالية من تلك المنظمات. وهذه المنظمات هي الوكالة الدولية للطاقة الذرية، واللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، واليونيدو، ومكتب الأمم المتحدة في فيينا. وتمول البرنامج هاء-١ وهو "الإدارة العامة للمباني"، جميع المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها. أما البرنامج هاء-٢، "الإدارة المشتركة للمباني"، فلا تموله سوى اللجنة التحضيرية لمنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية واليونيدو ومكتب الأمم المتحدة في فيينا. ويقدم كل من البرنامجين خدمات متماثلة بوجه عام تتعلق بتحقيق أهداف البرنامج الرئيسي.

٢٠- وتضطلع لجنة الخدمات العامة في مركز فيينا الدولي، التي تحتفظ بميزانيات شعبة خدمات إدارة المباني، باستعراض وإقرار الميزانية المشتركة بين المنظمات الكائنة في فيينا على أساس الحاجة العامة إلى إبقاء التكاليف عند الحد الأدنى وتحقيق وفورات من خلال مكاسب الكفاءة.

٢١- وتشمل النفقات الإجمالية المقترحة للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ ميزانية البرنامج هاء وفورات تحت بند مصروفات التشغيل العامة بمبلغ ١٢٠ ٠٠٠ يورو، وتحت بند اللوازم والموجودات المكتبية بمبلغ ٤٧ ٦٠٠ يورو. وستلزم في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ موارد إضافية بمبلغ ٧٩٩ ٩٠٠ يورو للحفاظ على المباني، وبمبلغ ٣٠٥ ٥٠٠ يورو لتعزيز الخبرة المهنية. وتنشأ الاحتياجات الإضافية في الميزانية من استقصاء تقييم المخاطر الذي أُجري لتحديد المشاريع البالغة الأهمية بسبب تقادم المبني.

٢٢- وخلال فترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١، من المتوقع أن تبلغ مساهمة اليونيدو في تكاليف الإدارة العامة للمباني التي تتقاسمها المنظمات ١٤,٠٩٨ في المائة، مقارنة بـ ١٤,١٨٥ في المائة في البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

البرنامج الرئيسي واو

٢٣- تجسد التكاليف غير المباشرة زيادة قدرها ٢٣٣ ٦٨١ يورو. وغالبية هذه الزيادة، أي ٣ ٢٠٣ ٩٠٠ يورو، مدرجة في الميزانية لمنسقي الأمم المتحدة المقيمين. وهذا نتيجة لمضاعفة الجزء الذي تقتسم تكاليفه لمقابلة مساهمة المنسقين المقيمين، وفقاً لقرار الجمعية العامة ٢٧٩/٧٢.

٢٤- وترجع الزيادة الطفيفة البالغة ٧٣ ٧٠٠ يورو في المدفوعات التي تُسدّد أولاً بأول في إطار الالتزام الطويل الأجل المتعلق بنظام التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة إلى الزيادة في عدد متقاعدي

اليونيدو. ويستند هذا التقدير إلى التكاليف الفعلية المتكبّدة في عام ٢٠١٨ وتقديرات التكاليف الإضافية الناتجة عن حالات التقاعد خلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢١.

٢٥- وهناك عوامل مساهمة أخرى في الزيادات في إطار هذا البرنامج وهي الزيادة في مساهمة اليونيدو في إدارة المباني (٣٢٨ ١٠٠ يورو) وفي الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة (١٥٥ ٧٠٠ يورو).

برامج أخرى

البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا

٢٦- كما كان الحال في فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩، ستكون جميع أموال البرنامج العادي للتعاون التقني قابلة للبرمجة دون قيود في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، وفقاً للأولوية الممنوحة لأفريقيا من جانب الأوساط الإنمائية الدولية ومن جانب اليونيدو. وكما في فترة السنتين السابقة، يحتفظ بالموارد الخاصة لصالح أفريقيا عند مستوى مليون يورو في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، لتمويل الأنشطة البرنامجية في أفريقيا.

٢٧- وستكون الموارد المخصصة للبرنامج العادي للتعاون التقني/الموارد الخاصة لصالح أفريقيا في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ ما يعادل ٩,٤٢ ملايين يورو قبل إعادة حساب التكاليف، مقارنة بمبلغ ٩,٢٠ ملايين يورو في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

التغيرات حسب أوجه الإنفاق الرئيسية

٢٨- ما زالت تركيبة الميزانيتين على حالها تقريباً فيما يتعلق بالحصص النسبية لمختلف أوجه الإنفاق الرئيسية. وترد أدناه تفاصيل التغيرات الجديرة بالملاحظة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية.

التغيرات في تكاليف الموظفين وهيكل الوظائف

٢٩- كانت الزيادة الوحيدة في عدد الوظائف هي إضافة نصف وظيفة، بحيث تصبح وظيفة الموظف المعني بالأخلاقيات، ووظيفة واحدة بدوام كامل. وترد في الجدول ٥ والمرفق جيم تفاصيل تركيبة الوظائف.

٣٠- وفي مقر اليونيدو، كان من الضروري إجراء تغييرين في الرتبة لمواءمتها مع شاغلي الوظائف، دون تأثير على العدد الإجمالي لوظائف الفئة الفنية.

السفر في مهام رسمية

٣١- هناك انخفاض عام في السفر في مهام رسمية بمقدار ٣٢٢ ٧٠٠ يورو. وهذا مسجل في المقام الأول في إطار الميزانية العادية، وهو نتيجة مكاسب الكفاءة المحققة من احتواء التكاليف.

غير أن موارد السفر المخصصة للجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات زادت بمبلغ ٣٣ ٢٠٠ يورو لاستيعاب الحد الأدنى اللازم لعدد الجلسات.

تكاليف التشغيل

٣٢- تجدر الإشارة إلى أن البرنامج الرئيسي واو "التكاليف غير المباشرة" يشتمل على عنصر كبير من الموارد المخصصة لتكاليف التشغيل، فلا تظهر في البرامج الرئيسية الأخرى سوى نسبة صغيرة من هذه التكاليف. وتشمل هذه التكاليف، على سبيل المثال لا الحصر، خدمات الأمن والطباعة والإعلام والاتصالات والترجمة التحريرية، وما إليها، ولها تأثير مباشر على البرامج ذات الصلة.

٣٣- وترجع الزيادة في الاحتياجات من الموارد في إطار هذه الفئة في المقام الأول إلى المبلغ ١٠٠ ٦٣٦ ٤ يورو اللازم لمساهمة اليونيدو في ميزانية نظام المنسقين المقيمين للأمم المتحدة. ويمثل هذا المبلغ زيادة قدرها ٣ ٢٠٣ ٩٠٠ يورو مقارنة بالفترة ٢٠١٨-٢٠١٩.

٣٤- ويلزم أيضا مبلغ إضافي قدره ٣٢٨ ١٠٠ يورو لمساهمة اليونيدو في إدارة المباني، ومبلغ إضافي قدره ١٥٥ ٧٠٠ يورو للأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة.

ثانياً- التعديلات البرنامجية

٣٥- بصفة عامة، لا يزال الهيكل البرنامجي وقاعدة الموارد للبرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ مماثلين لنظيريهما لفترة السنتين السابقة. وقد اقتصر التعديلات أساساً على إدماج ونقل الشعب وفقاً لنشرة المدير العام DGB/2018/02 المؤرخة ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٨. وكما ورد بالتفصيل في الفرع السابق فإن التعديلات الأخرى في البرنامج والميزانيتين ترمي في الغالب إلى دعم إدارة علاقات اليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل والتزامات المنظمة في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وترجع التغييرات الإضافية إلى التعديل الخاص بالموارد البشرية والزيادات في مساهمة اليونيدو في الخدمات العمومية لإدارة المباني.

التنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة وإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية

٣٦- أدت الأنشطة والقرارات المتصلة بإصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية الذي دفعت عجلته الدول الأعضاء في العامين الماضيين، والمسترشد بقرار الجمعية العامة للأمم المتحدة ٢٤٣/٧١ لعام ٢٠١٦ بشأن الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية، إلى اعتماد القرار (A/RES/72/279)، "إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية في سياق الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية" في ٣١ أيار/مايو ٢٠١٨.

٣٧- وقد اعتمدت الدول الأعضاء في الأمم المتحدة القرار ٧٢/٧٢ بشأن إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، الذي يشتمل على سبعة مجالات تحويلية للإصلاح، هي: (أ) وضع وثيقة استراتيجية على كامل نطاق المنظومة كأداة استراتيجية لإرشاد وتسريع المواءمة مع خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، بالتركيز على الإجراءات المموسة؛ (ب) إنشاء جيل جديد من أفرقة الأمم المتحدة القطرية التي تعمل بناء على الطلب وتصمم على نحو يلي الأولويات والاحتياجات الإنمائية المحددة للبلدان؛ (ج) اعتماد نظام للمنسقين المقيمين يكون محايداً ومستقلاً ويتمتع بالصلاحيات اللازمة، يتولى إنشاء فريق قطري يركز على التنمية ويتمتع بمستوى أعلى من القدرات والمسؤولية والحياد؛ (د) اتباع نهج إقليمي منسق ومعاد تشكيله وهيكلته من أجل تحسين التماسك والتنسيق على الصعيد الإقليمي؛ (هـ) تعزيز الحوكمة الأفقية، والشفافية والتقييم على نطاق المنظومة؛ (و) تعزيز شراكات الأمم المتحدة والتعاون فيما بين بلدان الجنوب؛ (ز) إبرام اتفاق تمويلي يرمي إلى تحديد الالتزامات المتبادلة من أجل تعزيز الاستثمار في منظومة الأمم المتحدة في سبيل تقوية آليات تمويل خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.

٣٨- وتتسم عملية الإصلاح هذه بالأهمية لليونيدو، بصفتها عضواً نشطاً في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وبما أن اليونيدو ملتزمة بالتغيير وتكييف نفسها وفقاً لأهداف الإصلاح فهي تؤيد الإصلاح من أجل تنفيذ ولايتها بفعالية أكبر وبالتعاون الوثيق مع شركائها في التنمية، مع ضمان التنفيذ المتوازن لخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠. وإدراكاً لما للإصلاح من أهمية من حيث تأثيره على اليونيدو ومن حيث الفرص التي يتيحها لها، اعتمدت الدول الأعضاء المقرر م ت ص-٤٦/م-١٢ في عام ٢٠١٨، الذي أشار إلى ما لعملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من آثار مالية منتظرة على اليونيدو.

٣٩- ويقضي قرار الجمعية العامة ٧٢/٢٧٩ بمضاعفة المساهمات المقدمة إلى منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وبالنسبة لليونيدو، يؤدي ذلك إلى تكلفة إضافية قدرها ٣٢٠٣٩٠٠ يورو في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١. وهذه المساهمة ضرورية لكي تواصل اليونيدو مشاركتها في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وتدعم هذه الزيادة هدف إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، لأنها تتيح فصل دور منسق الأمم المتحدة المقيم (المنسق المقيم) عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، من أجل كفاءة تنشيط نظام المنسقين المقيمين واتسامه بالحياد، مع تحويل المنسقين المقيمين صلاحيات مستقلة.

٤٠- ومن المتوقع أن تزداد أهمية دور اليونيدو وولايتها المتمثلة في التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة مع سعي عملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية إلى تعزيز نهجها المتبع على نطاق المنظومة بشأن تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠. ولكي تكون اليونيدو قادرة على المشاركة في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية بفعالية، وكما يتضح من الخبرة، سيكون من الضروري مواصلة مشاركة المنظمة على الصعيد العالمي والإقليمي، وبخاصة على الصعيد

القطري^(١) ولا تزال مساهمة اليونيدو الكاملة في اقتسام التكاليف التي تتكبدها مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة تجاه نظام المنسقين المقيمين ضرورية للوضعية الحالية والمقبلة للمنظمة في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

تعزيز علاقات اليونيدو الخارجية، وإضفاء الطابع المؤسسي على المشورة السياساتية والقيادة الفكرية لليونيدو

٤١ - يمثل توفير المشورة والبحوث والإحصاءات بشأن السياسات الصناعية من جانب اليونيدو عنصراً مكملاً لحفاظة مشاريع التعاون التقني للمنظمة. وهذه عناصر أساسية لتنفيذ ولاية التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بصفة منفعة عامة وفي إطار الدعم الذي تقدمه المنظمة على الصعيد القطري على السواء. كما أن هذه المشورة السياساتية والقيادة الفكرية يدعمان أيضاً دور المنظمة داخل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، ولا سيما في صياغة السياسات الصناعية وتنفيذها ورصدها.

٤٢ - وقد ساهمت الجهود التي بذلتها اليونيدو في إطار البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ في توليد ونشر المعارف من خلال إنتاج وتوزيع الإحصاءات الصناعية الرئيسية ضمن قاعدة البيانات العالمية لأهداف التنمية المستدامة، على النحو الذي عززته الأولوية الاستراتيجية "تعزيز المعارف والمؤسسات" في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٨-٢٠٢١. ويواصل البرنامج والميزانيتان الحاليان تعزيز إدماج تحليل السياسات وتقديم المشورة اللذين توفرهما اليونيدو من خلال إضفاء الطابع المؤسسي على الناتج الفكري الرئيسية للمنظمة، وهو تقرير التنمية الصناعية.

٤٣ - وبالإضافة إلى تعزيز وضعية اليونيدو بصفتها الجهة المرجعية بشأن التنمية الصناعية، من المتوقع أن يتعزز دور مكاتب الاتصال التابعة لليونيدو خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١. فسيتعزز دور مكاتب اتصال اليونيدو الثلاثة الكائنة في بروكسل وجنيف ونيويورك: '١' عندما يصبح الاتحاد الأوروبي ثاني أكبر جهة مانحة لليونيدو؛ '٢' عندما تعزز المنظمة تعاملها مع الدول الأعضاء من أقل البلدان نمواً التي لديها بعثات دائمة في جنيف، '٣' عندما يزيد تنفيذ الإصلاح الجاري في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من أهمية إدارة العلاقة مع الدول الأعضاء في اليونيدو في نيويورك.

ثالثاً - إطار الميزانية

٤٤ - التحليل التالي معروض بأسعار الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، أي شاملاً عناصر إعادة التقييم وإعادة حساب التكاليف (انظر الجدول ٢(أ)).

٤٥ - وترد الاحتياجات الصافية في إطار الميزانية العادية، التي تموّل من الاشتراكات المقررة التي تدفعها الدول الأعضاء، بمستوى زيادة بمعدل أربعة في المائة. وقد حُفّض مجموع النفقات الإجمالية

(١) تعرض الوثيقة IDB.46/CRP.3 الفوائد التي تجنيها اليونيدو من نظام المنسقين المقيمين الجديد.

البالغ ٤٦٢ ١٦٩ ١٤٥ يورو بمقدار الإيرادات المتوقعة البالغ ٥٠٠ ٥٥١ ٢ يورو للتوصل إلى صافي الاحتياجات البالغ ٩٦٢ ٦١٧ ١٤٢ يورو.

٤٦- وتألّف الإيرادات المقدّرة من فئتين: (أ) المبالغ المستردّة من تكاليف المكاتب الميدانية (ب) الإيرادات المتنوعة. وتشمل الفئة الثانية الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات، والفوائد المصرفية المكتسبة، وبنوداً متفرقة أخرى ترد تفاصيلها في باب مستقل. وباستثناء الودائع المقومة بالدولار الأمريكي، لا يزال حجم الإيرادات المتوقع أدنى بكثير من إيرادات فترة السنتين السابقة، بسبب التوقّعات العالمية الراهنة فيما يخص أسعار الفائدة في الأسواق المالية.

تمويل الميزانية التشغيلية

٤٧- تم بالمثل تخفيض مجموع النفقات الإجمالية في الميزانية التشغيلية البالغ ٥٣٣ ٥٣٧ يورو بمقدار الإيرادات البالغ ١٠٠ ٢٩٦ يورو. وتموّل الاحتياجات الصافية الناتجة، وقدرها ٤٠٠ ٢٣٧ ٣٧ يورو، من استرداد تكاليف الدعم المتعلقة بخدمات التعاون التقني وغيرها من الخدمات. وترد في الجدول ١ والجدول ٢ (ب) التفاصيل المتعلقة بتنفيذ أنشطة التعاون التقني وما يرتبط به من تقديرات إيرادات تكاليف الدعم. ويُقدّر المستوى المتوقع للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ بمبلغ ٣٣٠,١ مليون يورو.

٤٨- وتندرج الإيرادات المتنوعة المكتسبة في إطار الميزانية التشغيلية في نفس الفئات التي تندرج فيها مثلتها في الميزانية العادية، وتخضع لنفس الاعتبارات.

وضع تقديرات الميزانية

٤٩- عملاً بالبند ٣-٣ من النظام المالي، تُعرض تقديرات الميزانية على جميع مستويات البرامج لكل من الميزانية العادية والميزانية التشغيلية على حدة. وتُعرض المقارنات بين فترتي السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ و ٢٠٢٠-٢٠٢١ بنفس مستويات التكاليف المستخدمة في ميزانية فترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩. وبعد ذلك، تُعدّل تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١ (أي يُعاد حساب تكاليفها) لكي يؤخذ في الاعتبار أثر التضخم وغير ذلك من تعديلات التكاليف.

٥٠- ولإعداد تقديرات الميزانية لفترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١، أُخذت في الاعتبار العناصر التالية:

(أ) الميزانيتان المعتمدتان للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩؛

(ب) التعديلات المدخلة على الميزانيتين المعتمدتين للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ لإتاحة إمكانية المقارنة؛

(ج) الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩؛

(د) التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف.

الميزانيتان المعتمدتان للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ كأساس للميزانية

٥١- بين برنامج وميزانيتنا للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩، بالصيغة التي أقرها المؤتمر العام في المقرر م ع-١٧/م-١٨، تفاصيل الموارد اللازمة لتنفيذ برامج المنظمة في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩. وبما يتسق مع تلك الوثيقة، اشتملت ميزانيتنا لفترة السنتين ٢٠١٨-٢٠١٩ على مبلغين صافيين قدرهما ١٣٦ ٧٠٢ ٠٤٣ يورو في إطار الميزانية العادية و ٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠ يورو في إطار الميزانية التشغيلية.

٥٢- وفي الفقرة (ج) من المقرر م ع-١٧/م-١٨، وافق المؤتمر العام على مستوى الاشتراكات المقررة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ عند ١٣٦ ٧٠٢ ٠٤٣ يورو. وعملاً بهذا المقرر، ترصد اليونيدو مجالات تحقيق مكاسب في الإنتاجية والكفاءة من خلال عملية تقييم مستمرة. وسيوضح الأثر الكامل لأوجه الكفاءة في نهاية فترة السنتين. واستناداً إلى التقييمات الأولية، طُبّق في تقديرات الميزانية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ ما تحقق في عام ٢٠١٨ من مكاسب الكفاءة في مجال السفر وبعض من إعادة الترتيب لأولويات التكاليف التشغيلية.

٥٣- ومن أجل إتاحة إمكانية المقارنة على مستوى البرامج وأوجه الإنفاق، استُخدمت مستويات الموارد، حسبما اعتمدت في مقرر المؤتمر العام المذكور آنفاً، كأساس للمقارنة فيما يخص الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١.

٥٤- ونتيجة لذلك فإن أساس المقارنة فيما يخص الميزانية العادية هو ١٣٦ ٧٠٢ ٠٤٣ يورو.

التعديلات المدخلة على أساس الميزانية

٥٥- عدّل أساس الميزانية تجسيداً للتغيرات التي أُدخلت على البرامج، ومن أجل إتاحة إجراء مقارنة ذات مغزى بين الاحتياجات من الموارد في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ والاحتياجات من الموارد في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩. وكانت التعديلات مقتصرة أساساً على إعادة ترميز الموارد المعتمدة وفقاً لإدماج الشعب وتنقيتها وفقاً لنشرة المدير العام DGB/2018/02 المؤرخة ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٨.

٥٦- وهناك أيضاً نقل للموارد من البرنامج جيم-٤ "الخدمات الشاملة لعدة قطاعات" إلى البرنامج الرئيسي بآء "التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية" والبرنامج الرئيسي دال "الإدارة المؤسسية والعمليات".

الاحتياجات من الموارد للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩

٥٧- سيتعين الاضطلاع بالبرامج المقترحة في حدود الموارد المحدودة المتاحة للمنظمة. غير أنه، بالنظر إلى ازدياد تكاليف نظام المنسقين المقيمين، يُعرض هذا البرنامج والميزانيتان بمستوى أعلى بنسبة ٢,٢ في المائة بالقيمة الحقيقية، بزيادة قدرها ٢,٧ في المائة في الميزانية العادية. وتتألف

الزيادة البالغة ٣,٦٩ مليون يورو أساساً من ٣,٢٠ مليون يورو، أو ٢,٣ في المائة، لتغطية الزيادة في مساهمة اليونيدو في نظام المنسقين المقيمين، وزيادة صافية قدرها ٠,٤٩ مليون يورو، أو ٠,٤ في المائة، في النفقات الأخرى، وفي المقام الأول الخدمات الاستشارية ومساهمة اليونيدو في إدارة المباني والأنشطة المشتركة مع وكالات الأمم المتحدة. وتؤدي هذه الزيادة في الاحتياجات إلى الموارد إلى زيادة قدرها ٠,٢٢ مليون يورو للبرنامج العادي للتعاون التقني.

٥٨ - وتمثل التقديرات الصافية للميزانية التشغيلية والبالغة ٣٠٠ ٨٥٩ ٣٥ يورو نمواً قدره ٦٢ ٠٠٠ يورو، أو ٠,٢ في المائة، من حيث القيمة الحقيقية.

٥٩ - وظلت نسبتا شغور الوظائف المفترضان في ميزانيتي فترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١ عند مستوى خمسة في المائة لوظائف الفئة الفنية وثلاثة في المائة لوظائف فئة الخدمات العامة. ويجسد هذان الافتراضان انخفاض الاحتياجات المالية لإحدى الوظائف بسبب شغورها لفترة أثناء عملية التعيين.

التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف

٦٠ - يؤدي تطبيق التعديلات المرتبطة بالتضخم وغيرها من تعديلات التكاليف على تقديرات الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ (معبراً عنها بأسعار الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩) إلى إعادة حساب تكاليف هذه التقديرات بأسعار الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١.

٦١ - وتتألف هذه العملية من خطوتين. فأولاً، يُعاد حساب تكاليف الاحتياجات من الموارد معبراً عنها بأسعار الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩ لكي تجسّد هياكل التكلفة الفعلية في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩. وفي الخطوة الثانية، تعدّل الاحتياجات مرة أخرى بما يتوافق مع الزيادات المتوقعة في التكاليف في عامي ٢٠٢٠ و٢٠٢١.

٦٢ - وتُعزى الزيادة في الاحتياجات المالية لفترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١ إلى التغيرات المتوقعة في مستويات مؤشر أسعار الاستهلاك ومؤشر الأجور في النمسا وفي المواقع الميدانية، وكذلك إلى التغيرات الإلزامية المتوقعة في المرتبات والتكاليف العامة للموظفين.

٦٣ - ومن المهم ألا يغيب عن البال أن شروط خدمة الموظفين تنظمها أحكام نظام الأمم المتحدة الموحد للرواتب والاستحقاقات الأخرى، المثبتة في المادتين ١٠ و١١ من النظام الأساسي للجنة الخدمة المدنية الدولية، التي أصبحت اليونيدو طرفاً فيها وفقاً لقرار الجمعية العامة ١٨٠/٤٠.

٦٤ - وبعد صدور القرار ٢٧٣/٧٣، ووفقاً للإجراء الخاص بتعديل الأجر الداخل في حساب المعاش التقاعدي في فترات ما بين الاستعراضات الشاملة، الذي اعتمده الجمعية العامة في قرارها ٢٠٨/٤١، وعقب إصدار لجنة الخدمة المدنية الدولية الجداول المنقحة للأجر الداخل في حساب المعاش التقاعدي، تم تحديث جدول الأجر الداخل في المعاش التقاعدي للفئة الفنية والفئات العليا اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٩. وقد أخذت الأحكام ذات الصلة في الاعتبار في تقديرات الميزانية.

٦٥- وامتثالاً للمنهجية التي أصدرتها لجنة الخدمة المدنية الدولية لاستعراض مرتبات موظفي فئة الخدمات العامة في مواقع المقار، وعملاً بإجراء التسوية المؤقتة المستند إلى نسبة ٩٠ في المائة من حركة المؤشرات المجتمعة ذات الصلة (بالنسبة لفيينا، الرقم القياسي المحلي لأسعار الاستهلاك ومؤشر أجور العاملين المكتبيين في الصناعة)، أعلنت لجنة الخدمة المدنية الدولية تعديلاً شاملاً بنسبة ١,٩ في المائة من جدول فئة الخدمات العامة لفيينا، نفذته اليونيدو اعتباراً من ١ نيسان/أبريل ٢٠١٨. وظلت جميع البدلات على حالها دون تغيير. وقد أُخذت الأحكام ذات الصلة في الاعتبار في تقديرات الميزانية.

٦٦- وبناءً على ذلك، أُعدت إسقاطات للتكاليف القياسية للمرتبات لفترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١ حسب فئة مركز العمل، جسدت الزيادات المتوقعة التالية في التكاليف.

٦٧- وفي الفئة الفنية، أدى متوسط أثر جداول المرتبات الموحدة الجديدة التي صدرت بالقرار ٢٥٥/٧٢ إلى نقصان فعلي بنسبة ٠,٧٩ في المائة في عام ٢٠١٨. ومع إيلاء الاعتبار للتضخم السنوي بنسبة ٢,٢ في المائة، والتغيرات المتوقعة في مضاعف تسوية مقر العمل، بما في ذلك عملية الدمج والاستعراض في عام ٢٠٢٠ حسب تقديرات لجنة الخدمة المدنية الدولية، فضلاً عن تأثير استمرار تنفيذ شروط العمل المنقحة لموظفي الفئة الفنية والفئات العليا، أدى متوسط تعديل جداول الفئة الفنية إلى زيادة بمتوسط موحد قدره ٠,٦ في المائة للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١. وفي مراكز العمل خارج المقر، حيث معدلات التضخم أعلى، ومع مراعاة ملء جميع مناصب الموظفين الوطنيين، يصل متوسط الزيادة إلى ٠,٨ في المائة للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١.

٦٨- وبالنسبة لموظفي فئة الخدمات العامة في فيينا، من المتوقع أن تكون الزيادة المؤقتة في المرتبات ١,٦ في المائة و١,٧ في المائة لعامي ٢٠٢٠ و٢٠٢١، على التوالي. وقد قُدِّرَ المخصص الاحتياطي للترقيات على أساس الجدارة وعلاوات الدرجات داخل الرتبة بنسبة ٠,٣ في المائة. وافترض للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ متوسط زيادة سنوية قدره ١,٥ في المائة و٣,٣ في المائة للمقر ومراكز العمل الميدانية على التوالي. وحُسبت تقديرات زيادة المرتبات في مراكز العمل الميدانية على أساس متوسط الزيادة المتوقعة في الرقمين القياسيين لأسعار الاستهلاك والأجور، إلى جانب علاوات الدرجات داخل الرتبة.

٦٩- وقُدِّرَ مستوى التكاليف العامة للموظفين في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية بمتوسط قدره ٤٣,٥ في المائة (مقابل ٤٣,٦ في المائة في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩) من صافي مرتبات الفئة الفنية، و٣٢,٧ في المائة (مقابل ٣٣ في المائة في الفترة ٢٠١٨-٢٠١٩) من مرتبات فئة الخدمات العامة للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١. وقد أُعدت هذه التقديرات بتحليل تحركات تكاليف المستحقات المختلفة حسبما تنظمها لجنة الخدمة المدنية الدولية، مع أخذ العدد الحالي لموظفي اليونيدو في الحسبان، فضلاً عن التغييرات المدخلة على المستحقات عملاً بقرارات الجمعية العامة المذكورة أعلاه.

٧٠- وتستند نسبة التضخم لمختلف أوجه الإنفاق غير الخاصة بالموظفين، مثل المنافع العامة والصيانة واللوازم، إلى التنبؤات بشأن تحركات الرقم القياسي للأسعار، الصادرة عن المعهد النمساوي للبحوث الاقتصادية، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (منظمة التعاون والتنمية)، وتقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي، وتقرير الوضع الاقتصادي العالمي وآفاقه لعام ٢٠١٨، أو إلى اتجاهات التضخم المفترضة في مواقع المكاتب الميدانية.

٧١- ومتوسط معدل الزيادات الصافية في التكاليف في إطار الميزانية العادية لفترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١ هو ٠,٧٩ في المائة في السنة. والمبلغ الصافي اللازم من جراء إعادة حساب التكاليف في إطار الميزانية العادية هو ٧٠٠ ٢٣٠ يورو.

إدراج النفقات المتكبدة بغير اليورو في الميزانية

٧٢- تُعدُّ المنظمة ميزانيتها وتعرضها بعملة واحدة فقط، هي اليورو. ولكن يظل نحو ١٠ إلى ١٥ في المائة من النفقات يُتَّكَبَدُ بعملة أخرى، وأساساً دولار الولايات المتحدة. ومن أجل تقدير المبالغ اللازمة للميزانية باليورو، طُبِّقَ على تلك البنود متوسط سعر صرف اليورو مقابل الدولار المعمول به في الأمم المتحدة في الفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، وهو ٠,٨٤٥ يورو للدولار الواحد. وسوف يُستخدَم هذا السعر نفسه في تحديد المبالغ التي ستحول إلى الاحتياطي الخاص بمكاسب وخسائر أسعار الصرف أو منه.

الحساب الخاص للترعاعات لأغراض الأنشطة الأساسية

٧٣- بموجب المقرر م ت ص-٤٣/م-٦'١، أنشأ مجلس التنمية الصناعية الحساب الخاص للترعاعات لأغراض الأنشطة الأساسية من أجل تيسير تلقي وإدارة واستخدام التبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية. وحتى ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، كانت المساهمات المقدمة إلى الحساب الخاص المذكور تبلغ ١٩٧ ٠٠٠ يورو، ويُقترح استخدام هذه الأموال لتعزيز مهارات موظفي اليونيدو من خلال توفير التدريب الخاص بالتطوير الوظيفي خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١.

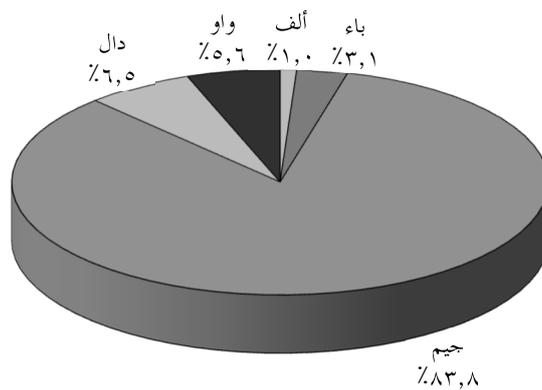
الجدول ١

ملخص تقديرات الميزانيتين حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ لمجموع العمليات

(باليورو، بتكاليف ٢٠٢٠-٢٠٢١)

النسبة المئوية من مجموع التقديرات	مجموع التقديرات الصادفة	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانية التشغيلية (الصادف)	الميزانية العادية (الصادف)	البرنامج الرئيسي
١,٠%	٥٠٥٩١٠٠		٩٤٦٠٠	٤٩٦٤٥٠٠	ألف- أجهزة تقرير السياسات
٣,١%	١٥٦٣٠٥٥٠	٢٦١٩٦٠٠	٢٨٤٢٠٠	١٢٧٢٦٧٥٠	باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٨٣,٨%	٤٢٧٨٠١٣٨٠	٣٢٧٤٨٠٣٠٠	٣٢١٧١٣٠٠	٦٨١٤٩٧٨٠	جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجمع ومستدامة
٦,٥%	٣٣١٨٤١١٤		٤٩٨٣٤٠٠	٢٨٢٠٠٧١٤	دال- الإدارة المؤسسية والعمليات
					هاء- إدارة المباني
٥,٦%	٢٨٦٩٦٢١٨			٢٨٦٩٦٢١٨	واو- التكاليف غير المباشرة
	(٤١٦١٠٠)		(٢٩٦١٠٠)	(١٢٠٠٠٠)	إيرادات متنوعة
١٠٠,٠%	٥٠٩٩٥٥٢٦٢	٣٣٠٠٩٩٩٠٠	٣٧٢٣٧٤٠٠	١٤٢٦١٧٩٦٢	مجموع الاحتياجات الصافية

إجمالي حجم العمليات في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ حسب البرامج الرئيسية
(بما في ذلك التعاون التقني)



الجدول ٢ (أ)
ملخص الميزانيتين العادية والتشغيلية
(باستثناء البرنامج الرئيسي هاء، إدارة المباني)
(باليورو)

الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢١-٢٠٢٠ بأسعار	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠٢١-٢٠٢٠	الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨	نمو المواد في ٢٠٢١-٢٠٢٠ بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨	ميزانية ٢٠١٩-٢٠١٨ المعتمدة	
٥	٤	٣	٢	١	
١٤٥ ١٦٩ ٤٦٢	٢ ٢٣٠ ٧٠٠	١٤٢ ٩٣٨ ٧٦٢	٣ ٧٣٥ ٢١٩	١٣٩ ٢٠٣ ٥٤٣	الميزانية العادية
(٢ ٥٥١ ٥٠٠)		(٢ ٥٥١ ٥٠٠)	(٥٠٠٠٠)	(٢ ٥٥١ ٥٠٠)	النفقات
١٤٢ ٦١٧ ٩٦٢	٢ ٢٣٠ ٧٠٠	١٤٠ ٣٨٧ ٢٦٢	٣ ٦٨٥ ٢١٩	١٣٦ ٧٠٢ ٠٤٣	الإيرادات
					الاحتياجات الصافية
٣٧ ٥٣٣ ٥٠٠	١ ٣٧٨ ١٠٠	٣٦ ١٥٥ ٤٠٠	٣ ٠٠٠	٣٦ ١٥٢ ٤٠٠	الميزانية التشغيلية
(٢٩٦ ١٠٠)		(٢٩٦ ١٠٠)	٥٩ ٠٠٠	(٣٥٥ ١٠٠)	النفقات
٣٧ ٢٣٧ ٤٠٠	١ ٣٧٨ ١٠٠	٣٥ ٨٥٩ ٣٠٠	٦٢ ٠٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	الإيرادات
					الاحتياجات الصافية
١٧٩ ٨٥٥ ٣٦٢	٣ ٦٠٨ ٨٠٠	١٧٦ ٢٤٦ ٥٦٢	٣ ٧٤٧ ٢١٩	١٧٢ ٤٩٩ ٣٤٣	مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية
					معدل النمو الحقيقي (الصافي)
			٢,٧%		الميزانية العادية
			٠,٢%		الميزانية التشغيلية
			٢,٢%		الميزانيتين معا

الجدول ٢ (ب)

التقديرات الخاصة بتنفيذ مشاريع التعاون التقني وبإيرادات تكاليف الدعم

(باستثناء أنشطة البرنامج العادي)

(باليورو)

٢٠٢٠-٢٠٢١ ^(أ)		٢٠١٨-٢٠١٩		
إيرادات تكاليف الدعم	تنفيذ المشاريع	إيرادات تكاليف الدعم	تنفيذ المشاريع	
٢ ١٧٦ ٦٠٠	٣٢ ٤٨٦ ٩٠٠	٢ ٦٩٧ ٥٠٠	٤٠ ٠٠٣ ٩٠٠	الاتحاد الأوروبي
٩ ١٥٤ ٨٠٠	٩٨ ٩٧٠ ٩٠٠	١٠ ٩٣٨ ٥٠٠	١٢٨ ٢٣٧ ٣٠٠	مرفق البيئة العالمية
٤ ١٣٧ ٥٠٠	٣٥ ٨٢٢ ٥٠٠	٣ ٨٠٥ ٣٠٠	٣٢ ٧٣٥ ٤٠٠	صندوق التنمية الصناعية
٦ ٨٥٤ ٣٠٠	٤٣ ٩٤٠ ٠٠٠	٧ ١٠٥ ٩٠٠	٤٤ ٠٧٧ ٥٠٠	بروتوكول مونتريال
١٣ ٣٣٢ ٦٠٠	١١٧ ٨٨٧ ٩٠٠	٩ ٩٩٧ ٧٠٠	٩٨ ٦٢٩ ٥٠٠	الصناديق الاستثمانية والصناديق الأخرى
٨١ ٦٠٠	٩٩١ ٧٠٠	٥٢ ٤٠٠	٦٣٢ ٨٠٠	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - البرنامج الرئيسي
١ ٥٠٠ ٠٠٠	-	١ ٢٠٠ ٠٠٠		الخدمات التقنية
٣٧ ٢٣٧ ٤٠٠	٣٣٠ ٠٩٩ ٩٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	٣٤٤ ٣١٦ ٤٠٠	المجموع

(أ) حُسبت باستخدام متوسط سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة من كانون الثاني/يناير حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٨، وهو ٠,٨٤٥ يورو للدولار الواحد.

الجدول ٣

النفقات والإيرادات المقترحة حسب البرامج الرئيسية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١

مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩

(باليورو)

الاحتياجات من الموارد في		الاحتياجات من الموارد في		نمو الموارد في	ميزانية	البرنامج الرئيسي
٢٠٢٠-٢٠٢١	إعادة حساب	٢٠٢٠-٢٠٢١	بأسعار	٢٠١٠-٢٠٢٠	٢٠١٩-٢٠١٨	
بأسعار	التكاليف بأسعار	بأسعار	بأسعار	بأسعار	المعتمدة ^(١)	
٢٠٢٠-٢٠٢١	٢٠٢٠-٢٠٢١	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨		
٥	٤	٣	٢	١		
١- الميزانيتين العادية والتشغيلية						
٥٠٥٩١٠٠	٦٢٧٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٦٦٠٠	٤٩٤٩٨٠٠		ألف- أجهزة تقرير السياسات
١٣٠١٠٩٥٠	١١٥٤٤٠	١٢٨٩٥٥١٠	٧١٠٩٢٥	١٢١٨٤٥٨٥		باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
١٠٢٧٥٢٥٨٠	٢١٧٩٤٦٠	١٠٠٥٧٣١٢٠	(٩٦٤٥٣٩)	١٠١٥٣٧٦٥٩		جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
(٢٤٣١٥٠٠)		(٢٤٣١٥٠٠)		(٢٤٣١٥٠٠)		الإيرادات
١٠٠٣٢١٠٨٠	٢١٧٩٤٦٠	٩٨١٤١٦٢٠	(٩٦٤٥٣٩)	٩٩١٠٦١٥٩		الاحتياجات الصافية
٣٣١٨٤١١٤	٥٦٠٦٠٠	٣٢٦٢٣٥١٤	٢٦٤٠٠٠	٣٢٣٥٩٥١٤		دال- الإدارة المؤسسية والعمليات
٥٧٧٢٨٢٠٠	٧٢٥٠٠٠	٥٧٠٠٣٢٠٠	٩٣٧٨٠٠	٥٦٠٦٥٤٠٠		هـاء- إدارة المباني
(٥٧٧٢٨٢٠٠)	(٧٢٥٠٠٠)	(٥٧٠٠٣٢٠٠)	(٩٣٧٨٠٠)	(٥٦٠٦٥٤٠٠)		الإيرادات
						الاحتياجات الصافية
٢٨٦٩٦٢١٨	٦٩٠٦٠٠	٢٨٠٠٥٦١٨	٣٦٨١٢٣٣	٢٤٣٢٤٣٨٥		واو- التكاليف غير المباشرة
(٤١٦١٠٠)		(٤١٦١٠٠)	٩٠٠٠	(٤٢٥١٠٠)		إيرادات متنوعة
١٧٩٨٥٥٣٦٢	٣٦٠٨٨٠٠	١٧٦٢٤٦٥٦٢	٣٧٤٧٢١٩	١٧٢٤٩٩٣٤٣		مجموع الميزانيتين العادية والتشغيلية
٢- الميزانية العادية						
٤٩٦٤٥٠٠	٦٠٩٠٠	٤٩٠٣٦٠٠	٤٦٦٠٠	٤٨٥٧٠٠٠		ألف- أجهزة تقرير السياسات
١٢٧٢٦٧٥٠	١١١٧٤٠	١٢٦١٥٠١٠	٧١٠٩٢٥	١١٩٠٤٠٨٥		باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٧٠٥٨١٢٨٠	٩٠٢٣٦٠	٦٩٦٧٨٩٢٠	(٩٦٧٥٣٩)	٧٠٦٤٦٤٥٩		جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
(٢٤٣١٥٠٠)		(٢٤٣١٥٠٠)		(٢٤٣١٥٠٠)		الإيرادات
٦٨١٤٩٧٨٠	٩٠٢٣٦٠	٦٧٢٤٧٤٢٠	(٩٦٧٥٣٩)	٦٨٢١٤٩٥٩		الاحتياجات الصافية

الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢١-٢٠٢٠ بأسعار	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠٢١-٢٠٢٠	الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢١-٢٠٢٠ بأسعار	نمو الموارد في ٢٠١٠-٢٠٢٠ بأسعار	ميزانية ٢٠١٩-٢٠١٨ المعتمدة ^(أ)	البرنامج الرئيسي
٥	٤	٣	٢	١	
٢٨ ٢٠٠ ٧١٤	٤٦٥ ١٠٠	٢٧ ٧٣٥ ٦١٤	٢٦٤ ٠٠٠	٢٧ ٤٧١ ٦١٤	دال- الإدارة المؤسسية والعمليات
٥٧ ٧٢٨ ٢٠٠	٧٢٥ ٠٠٠	٥٧ ٠٠٣ ٢٠٠	٩٣٧ ٨٠٠	٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠	هاء- إدارة المباني
(٥٧ ٧٢٨ ٢٠٠)	(٧٢٥ ٠٠٠)	(٥٧ ٠٠٣ ٢٠٠)	(٩٣٧ ٨٠٠)	(٥٦ ٠٦٥ ٤٠٠)	الإيرادات
					الاحتياجات الصافية
٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	٦٩٠ ٦٠٠	٢٨ ٠٠٥ ٦١٨	٣ ٦٨١ ٢٣٣	٢٤ ٣٢٤ ٣٨٥	واو- التكاليف غير المباشرة
(١٢٠ ٠٠٠)		(١٢٠ ٠٠٠)	(٥٠ ٠٠٠)	(٧٠ ٠٠٠)	إيرادات متنوعة
١٤٢ ٦١٧ ٩٦٢	٢ ٢٣٠ ٧٠٠	١٤٠ ٣٨٧ ٢٦٢	٣ ٦٨٥ ٢١٩	١٣٦ ٧٠٢ ٠٤٣	مجموع الميزانية العادية
٣- الميزانية التشغيلية					
٩٤ ٦٠٠	١ ٨٠٠	٩٢ ٨٠٠		٩٢ ٨٠٠	ألف- أجهزة تقرير السياسات
٢٨٤ ٢٠٠	٣ ٧٠٠	٢٨٠ ٥٠٠		٢٨٠ ٥٠٠	باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٣٢ ١٧١ ٣٠٠	١ ٢٧٧ ١٠٠	٣٠ ٨٩٤ ٢٠٠	٣ ٠٠٠	٣٠ ٨٩١ ٢٠٠	جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
٣٢ ١٧١ ٣٠٠	١ ٢٧٧ ١٠٠	٣٠ ٨٩٤ ٢٠٠	٣ ٠٠٠	٣٠ ٨٩١ ٢٠٠	الاحتياجات الصافية
٤ ٩٨٣ ٤٠٠	٩٥ ٥٠٠	٤ ٨٨٧ ٩٠٠		٤ ٨٨٧ ٩٠٠	دال- الإدارة المؤسسية والعمليات
(٢٩٦ ١٠٠)		(٢٩٦ ١٠٠)	٥٩ ٠٠٠	(٣٥٥ ١٠٠)	إيرادات متنوعة
٣٧ ٢٣٧ ٤٠٠	١ ٣٧٨ ١٠٠	٣٥ ٨٥٩ ٣٠٠	٦٢ ٠٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	مجموع الميزانية التشغيلية

(أ) بمراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

الجدول ٤ (أ)

النفقات والإيرادات المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية

للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ مع بيانات مقارنة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩

(باستثناء البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني)

(باليورو)

وجه الإنفاق الرئيسي	ميزانية ٢٠١٩-٢٠١٨	نمو الموارد ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨	الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار ٢٠١٩-٢٠١٨	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠٢٠-٢٠٢١	الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار ٢٠٢٠-٢٠٢١
	١	٢	٣	٤	٥
١- الميزانيتين العادية والتشغيلية					
١- تكاليف الموظفين	١٢٦ ٠٦٣ ٢٥٧	٨٢٣ ٥٨٥	١٢٦ ٨٨٦ ٨٤٢	٢ ٦٥١ ١٠٠	١٢٩ ٥٣٧ ٩٤٢
٢- السفر في مهام رسمية	٤ ٨٨٧ ٥٥٩	(٣٢٢ ٧٠٠)	٤ ٥٦٤ ٨٥٩	٩٣ ٢٠٠	٤ ٦٥٨ ٠٥٩
٣- تكاليف التشغيل	٢٨ ١٣٨ ٧٦٧	٣ ٠٣٨ ٥٩٨	٣١ ١٧٧ ٣٦٥	٥٨٥ ٢٠٠	٣١ ٧٦٢ ٥٦٥
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٧ ٠٦٤ ٣٠٠	(٢٢ ٦٠٠)	٧ ٠٤١ ٧٠٠	١٤٥ ٦٠٠	٧ ١٨٧ ٣٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٩ ٢٠٢ ٠٦٠	٢٢١ ٣٣٦	٩ ٤٢٣ ٣٩٦	١٣٣ ٧٠٠	٩ ٥٥٧ ٠٩٦
الإيرادات	(٢ ٨٥٦ ٦٠٠)	٩ ٠٠٠	(٢ ٨٤٧ ٦٠٠)		(٢ ٨٤٧ ٦٠٠)
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية	١٧٢ ٤٩٩ ٣٤٣	٣ ٧٤٧ ٢١٩	١٧٦ ٢٤٦ ٥٦٢	٣ ٦٠٨ ٨٠٠	١٧٩ ٨٥٥ ٣٦٢
٢- الميزانية العادية					
١- تكاليف الموظفين	٩٢ ٩٦٦ ٠٥٧	٤٣٠ ٣٨٥	٩٣ ٣٩٦ ٤٤٢	١ ٣٢٦ ٤٠٠	٩٤ ٧٢٢ ٨٤٢
٢- السفر في مهام رسمية	٢ ٦٠١ ٥٥٩	(٤٥٦ ٧٠٠)	٢ ١٤٤ ٨٥٩	٤٤ ٦٠٠	٢ ١٨٩ ٤٥٩
٣- تكاليف التشغيل	٢٧ ٣٦٩ ٥٦٧	٣ ٥٦٢ ٧٩٨	٣٠ ٩٣٢ ٣٦٥	٥٨٠ ٤٠٠	٣١ ٥١٢ ٧٦٥
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٧ ٠٦٤ ٣٠٠	(٢٢ ٦٠٠)	٧ ٠٤١ ٧٠٠	١٤٥ ٦٠٠	٧ ١٨٧ ٣٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٩ ٢٠٢ ٠٦٠	٢٢١ ٣٣٦	٩ ٤٢٣ ٣٩٦	١٣٣ ٧٠٠	٩ ٥٥٧ ٠٩٦
الإيرادات	(٢ ٥٠١ ٥٠٠)	(٥٠ ٠٠٠)	(٢ ٥٥١ ٥٠٠)		(٢ ٥٥١ ٥٠٠)
المجموع الصافي للميزانية العادية	١٣٦ ٧٠٢ ٠٤٣	٣ ٦٨٥ ٢١٩	١٤٠ ٣٨٧ ٢٦٢	٢ ٢٣٠ ٧٠٠	١٤٢ ٦١٧ ٩٦٢
٣- الميزانية التشغيلية					
١- تكاليف الموظفين	٣٣ ٠٩٧ ٢٠٠	٣٩٣ ٢٠٠	٣٣ ٤٩٠ ٤٠٠	١ ٣٢٤ ٧٠٠	٣٤ ٨١٥ ١٠٠
٢- السفر في مهام رسمية	٢ ٢٨٦ ٠٠٠	١٣٤ ٠٠٠	٢ ٤٢٠ ٠٠٠	٤٨ ٦٠٠	٢ ٤٦٨ ٦٠٠
٣- تكاليف التشغيل	٧٦٩ ٢٠٠	(٥٢٤ ٢٠٠)	٢٤٥ ٠٠٠	٤ ٨٠٠	٢٤٩ ٨٠٠
الإيرادات	(٣٥٥ ١٠٠)	٥٩ ٠٠٠	(٢٩٦ ١٠٠)		(٢٩٦ ١٠٠)
المجموع الصافي للميزانية التشغيلية	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	٦٢ ٠٠٠	٣٥ ٨٥٩ ٣٠٠	١ ٣٧٨ ١٠٠	٣٧ ٢٣٧ ٤٠٠

الجدول ٤ (ب)

النفقات والإيرادات السنوية المقترحة حسب أوجه الإنفاق الرئيسية

للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١

(باستثناء البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني)

(باليورو)

وجه الإنفاق الرئيسي	الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢٠ بأسعار ٢٠٢٠-٢٠٢١	الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢١ بأسعار ٢٠٢١	الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢٠ بأسعار ٢٠٢٠
	٣	٢	١
١- الميزانيتان العادية والتشغيلية			
١- تكاليف الموظفين	١٢٩ ٥٣٧ ٩٤٢	٦٥ ١٤٩ ٧٦٥	٦٤ ٣٨٨ ١٧٧
٢- السفر في مهام رسمية	٤ ٦٥٨ ٠٥٩	٢ ٠١٢ ٢٨٥	٢ ٦٤٥ ٧٧٤
٣- تكاليف التشغيل	٣١ ٧٦٢ ٥٦٥	١٦ ٢٦٩ ٧٨٢	١٥ ٤٩٢ ٧٨٣
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٧ ١٨٧ ٣٠٠	٣ ٥٨٦ ٧٠٠	٣ ٦٠٠ ٦٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٩ ٥٥٧ ٠٩٦	٤ ٨١٦ ٣٢٧	٤ ٧٤٠ ٧٦٩
الإيرادات	(٢ ٨٤٧ ٦٠٠)	(١ ٤٤٠ ٤٠٠)	(١ ٤٠٧ ٢٠٠)
المجموع الصافي للميزانيتين العادية والتشغيلية	١٧٩ ٨٥٥ ٣٦٢	٩٠ ٣٩٤ ٤٥٩	٨٩ ٤٦٠ ٩٠٣
٢- الميزانية العادية			
١- تكاليف الموظفين	٩٤ ٧٢٢ ٨٤٢	٤٧ ٦٩٣ ٥١٥	٤٧ ٠٢٩ ٣٢٧
٢- السفر في مهام رسمية	٢ ١٨٩ ٤٥٩	١ ١٠٢ ٦٨٥	١ ٠٨٦ ٧٧٤
٣- تكاليف التشغيل	٣١ ٥١٢ ٧٦٥	١٦ ١٩٠ ٩٨٢	١٥ ٣٢١ ٧٨٣
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٧ ١٨٧ ٣٠٠	٣ ٥٨٦ ٧٠٠	٣ ٦٠٠ ٦٠٠
٥- البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	٩ ٥٥٧ ٠٩٦	٤ ٨١٦ ٣٢٧	٤ ٧٤٠ ٧٦٩
الإيرادات	(٢ ٥٥١ ٥٠٠)	(١ ٢٨٢ ٥٠٠)	(١ ٢٦٩ ٠٠٠)
المجموع الصافي للميزانية العادية	١٤٢ ٦١٧ ٩٦٢	٧٢ ١٠٧ ٧٠٩	٧٠ ٥١٠ ٢٥٣
٣- الميزانية التشغيلية			
١- تكاليف الموظفين	٣٤ ٨١٥ ١٠٠	١٧ ٤٥٦ ٢٥٠	١٧ ٣٥٨ ٨٥٠
٢- السفر في مهام رسمية	٢ ٤٦٨ ٦٠٠	٩٠٩ ٦٠٠	١ ٥٥٩ ٠٠٠
٣- تكاليف التشغيل	٢٤٩ ٨٠٠	٧٨ ٨٠٠	١٧١ ٠٠٠
الإيرادات	(٢٩٦ ١٠٠)	(١٥٧ ٩٠٠)	(١٣٨ ٢٠٠)
المجموع الصافي للميزانية التشغيلية	٣٧ ٢٣٧ ٤٠٠	١٨ ٢٨٦ ٧٥٠	١٨ ٩٥٠ ٦٥٠

الجدول ٥
الوظائف الثابتة في إطار الميزانيتين العادية والتشغيلية
للفترتين ٢٠١٩-٢٠١٨ و ٢٠٢٠-٢٠٢١
(باستثناء البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني)

ألف- المجموع لليونيدو						
الزيادة/النقصان	٢٠٢١-٢٠٢٠			٢٠١٩-٢٠١٨		
	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية
						الفئة الفنية وما فوقها
-	١,٠	-	١,٠	١,٠	-	١,٠
-	٢٦,٠	٦,٠	٢٠,٠	٢٦,٠	٦,٠	٢٠,٠
٢,٥	٦٣,٠	٢١,٠	٤٢,٠	٦٠,٥	٢١,٠	٣٩,٥
-٢,٠	٦١,٠	٦,٠	٥٥,٠	٦٣,٠	٦,٠	٥٧,٠
-	١٠١,٠	١٩,٠	٨٢,٠	١٠١,٠	١٩,٠	٨٢,٠
-	٤٢,٠	٤٢,٠	-	٤٢,٠	٤٢,٠	-
٠,٥	٢٩٤,٠	٩٤,٠	٢٠٠,٠	٢٩٣,٥	٩٤,٠	١٩٩,٥
-	٢٨١,٠٠	٧٣,٠٠	٢٠٨,٠٠	٢٨١,٠٠	٧٣,٠٠	٢٠٨,٠٠
٠,٥٠	٥٧٥,٠٠	١٦٧,٠٠	٤٠٨,٠٠	٥٧٤,٥٠	١٦٧,٠٠	٤٠٧,٥٠
						المجموع الفرعي
						فئة الخدمات العامة
						المجموع الكلي
باء- المقر (شاملا مكاتب اليونيدو في نيويورك وجنيف وبروكسل)						
الزيادة/النقصان	٢٠٢١-٢٠٢٠			٢٠١٩-٢٠١٨		
	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية
						الفئة الفنية وما فوقها
-	١,٠	-	١,٠	١,٠	-	١,٠
-	٢١,٠	٣,٠	١٨,٠	٢١,٠	٣,٠	١٨,٠
٢,٥	٤٩,٠	١١,٠	٣٨,٠	٤٦,٥	١١,٠	٣٥,٥
-٢,٠	٦١,٠	٦,٠	٥٥,٠	٦٣,٠	٦,٠	٥٧,٠
-	١٠١,٠	١٩,٠	٨٢,٠	١٠١,٠	١٩,٠	٨٢,٠
-	-	-	-	-	-	-
٠,٥	٢٣٣,٠	٣٩,٠	١٩٤,٠	٢٣٢,٥	٣٩,٠	١٩٣,٥
-	٢١٠,٠٠	٥٦,٠٠	١٥٤,٠٠	٢١٠,٠٠	٥٦,٠٠	١٥٤,٠٠
٠,٥٠	٤٤٣,٠٠	٩٥,٠٠	٣٤٨,٠٠	٤٤٢,٥٠	٩٥,٠٠	٣٤٧,٥٠
						المجموع الفرعي
						فئة الخدمات العامة
						المجموع الكلي
جيم- المكاتب الميدانية						
الزيادة/النقصان	٢٠٢١-٢٠٢٠			٢٠١٩-٢٠١٨		
	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية
						الفئة الفنية وما فوقها
-	٥,٠	٣,٠	٢,٠	٥,٠	٣,٠	٢,٠
-	١٤,٠	١٠,٠	٤,٠	١٤,٠	١٠,٠	٤,٠
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	٤٢,٠	٤٢,٠	-	٤٢,٠	٤٢,٠	-
-	٦١,٠	٥٥,٠	٦,٠	٦١,٠	٥٥,٠	٦,٠
-	٧١,٠	١٧,٠	٥٤,٠	٧١,٠	١٧,٠	٥٤,٠
-	١٣٢,٠	٧٢,٠	٦٠,٠	١٣٢,٠	٧٢,٠	٦٠,٠
						المجموع الفرعي
						فئة الخدمات العامة
						المجموع الكلي

البرنامج الرئيسي ألف: أجهزة تقرير السياسات

الوصف العام

الدول الأعضاء هي الجهة الرئيسية التي يعنى بها البرنامج الرئيسي ألف. ويشمل البرنامج الرئيسي أيضا برنامجه التقليديين المتعلقين بتنظيم اجتماعات أجهزة تقرير السياسات: توفير خدمات الأمانة لهذه الأجهزة، وإدارة العلاقات بالدول الأعضاء وسائر أصحاب المصلحة. وفي السنوات الأخيرة، تم تعزيز الدورات العادية لأجهزة تقرير السياسات بعدد من الأحداث الخاصة والأحداث الجانبية التي تضم شخصيات رفيعة المستوى وأصحاب مصلحة آخرين. وازداد من سنة إلى أخرى عدد اجتماعات الإحاطة المعقودة للدول الأعضاء، ليصل إلى ٣٨ في عام ٢٠١٨. وبالاستفادة من التكنولوجيا المتاحة، وبالتنسيق الوثيق مع مكاتب اتصال اليونيدو، يجري أيضا بث اجتماعات الإحاطة التي تعقد في فيينا للدول الأعضاء وللشركاء الذين توجد مقارهم في بروكسل وجنيف. ومنذ عام ٢٠١٧، وبعد تقديم طلب من الدول الأعضاء، أنشئ فريق عامل غير رسمي معني بالمسائل المتصلة بلجنة البرنامج والميزانية. وييسر البرنامج أيضا مشاركة المنظمة على الصعيد العالمي وعلى مستوى منظومة الأمم المتحدة، في جملة أمور من بينها المدخلات الفنية السنوية التي يقدمها مجلس التنمية الصناعية إلى المنتدى السياسي الرفيع المستوى، الذي يعقد تحت رعاية المجلس الاقتصادي والاجتماعي، والمشاركة في شبكة أمانات هيئات الأمم المتحدة التشريعية.

النتائج العامة

تعزيز تولي زمام الأمور في اليونيدو من جانب الدول الأعضاء فيها، بالإضافة إلى تعزيز العلاقة على مستويين، أي فيما بين الدول الأعضاء في اليونيدو وبين اليونيدو والدول الأعضاء فيها.

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية
١ ٨٩٦ ٢٠٠		١ ٨٩٦ ٢٠٠	٨,٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠
٣٤ ٠٠٠		٣٤ ٠٠٠			
٤٨ ٠٠٠		٤٨ ٠٠٠			
٣ ٠٨٠ ٩٠٠	٩٤ ٦٠٠	٢ ٩٨٦ ٣٠٠			
٥ ٠٥٩ ١٠٠	٩٤ ٦٠٠	٤ ٩٦٤ ٥٠٠			
٥ ٠٥٩ ١٠٠	٩٤ ٦٠٠	٤ ٩٦٤ ٥٠٠			

حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			الفئة الخدمات العامة	فئة الفنية	
٣ ١٧١ ٨٠٠		٣ ١٧١ ٨٠٠			ألف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
١ ٨٨٧ ٣٠٠		١ ٨٨٧ ٣٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠	ألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء
٥ ٠٥٩ ١٠٠		٥ ٠٥٩ ١٠٠	٣,٠٠	٥,٠٠	ألف- مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج ألف-١: اجتماعات أجهزة تقرير السياسات

الوصف العام

الوصف العام: يخدم هذا البرنامج أجهزة تقرير السياسات في المنظمة ويلبي الولاية المنصوص عليها في الدستور والنظم الداخلية لأجهزة تقرير السياسات. وكما هو منصوص عليه في الفصل الثاني من الدستور، تشمل أجهزة تقرير السياسات هذه: (أ) المؤتمر العام؛ (ب) مجلس التنمية الصناعية؛ (ج) لجنة البرنامج والميزانية. ويوفر البرنامج ويرتب الهياكل الأساسية اللازمة لدعم اجتماعات الهيئات الرئيسية والفرعية لأجهزة تقرير السياسات في اليونيدو. ويُقصد بهذه الأجهزة دعم وضع المبادئ التوجيهية والتوجيهات السياساتية للأمانة وفقاً لمهام المنظمة وأنشطتها، حسبما هو مبين في المادة ٢ من الدستور وفي إعلان ليما. ويكفل البرنامج أيضاً عقد الاجتماعات في مواعيدها وبصورة منظمة وسليمة إجرائياً، من خلال ما تقدمه الأمانة من مشورة موثوقة وما تقوم به من تحضيرات وافية.

نتائج البرنامج ألف-١

وجود آلية تتسم بالفعالية والكفاءة تتيح عقد اجتماعات أجهزة تقرير السياسات في المنظمة في مواعيدها وبطريقة منظمة وسليمة من الناحية الإجرائية.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> تقارير الدورات الوثائق التي تصدر قبل الدورات وأثناءها (بما في ذلك اليوميات) تقارير الفريق العامل غير الرسمي، وتقارير الدورات الكلمات التي يدلى بها 	<ul style="list-style-type: none"> عدد اجتماعات الدورات واجتماعات ما قبل الدورات، فضلاً عن المشاورات غير الرسمية التي تعقد عدد الدول الأعضاء المنخرطة في أجهزة تقرير السياسات المشاركة الإقليمية والمتوازنة بين الجنسين في الأحداث الجانبية 	<p>آلية تتسم بالفعالية والكفاءة تتيح عقد اجتماعات أجهزة تقرير السياسات في المنظمة</p>

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
	<p>لا اجتماعات أجهزة تقرير السياسات وفي ملتقى المؤتمر العام بشأن التنمية الصناعية</p> <ul style="list-style-type: none"> • عقد اجتماعات منتظمة للفريق العامل غير الرسمي المعني بالمسائل المتصلة بلجنة البرنامج والميزانية 	
<ul style="list-style-type: none"> • تقارير الدورات 	<ul style="list-style-type: none"> • عدد القرارات المتخذة 	<p>المبادئ التوجيهية والتوجيهات السياسية التي تضعها أجهزة تقرير السياسات لدعم مهام المنظمة وأنشطتها</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تقارير الدورات • اليومية، والتسجيلات الرقمية، والمذكرات الداخلية 	<ul style="list-style-type: none"> • عقد الدورات في مواعيدها وتسييرها بسلاسة • عدد البيانات التي يدلي بها ممثلو الأمانة والمشورة التي يقدمونها 	<p>عقد الدورات في مواعيدها وبطريقة منظمة وسليمة من الناحية الإجرائية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • الإحصاءات التي تُعدّها أمانة أجهزة تقرير السياسات، وفقاً لمواعيد صدورها 	<ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية للوثائق الصادرة في الموعد النهائي الذي تحدده الهيئات التشريعية أو قبله 	<p>صدور وثائق دورات أجهزة تقرير السياسات في حدود الموعد النهائي الذي تحدده الهيئات التشريعية ووفقاً للمتطلبات اللغوية</p>

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج ألف-١ بما يلي:

- عقد دورتين على الأقل للجنة البرنامج والميزانية، ودورتين لمجلس التنمية الصناعية، ودورة واحدة للمؤتمر العام؛
- اكتمال عدد اجتماعات الفريق العامل غير الرسمي كما تحدده الدول الأعضاء.

البرنامج ألف-٢: أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء

الوصف العام

ينص الفصل الثالث من الدستور على دور أجهزة تقرير السياسات في تعزيز العلاقات مع الدول الأعضاء. وتكفل أمانة أجهزة تقرير السياسات في اليونيدو إطار الدورات المعقودة وتنسقه. وهذه الأمانة هي القناة الرئيسية للاتصال والتفاعل بين الدول الأعضاء وأمانة

اليونيدو،^(٢) وعند الاقتضاء، بين الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء. ويضطلع البرنامج بتيسير مداوولات أجهزة تقرير السياسات واتخاذ القرارات فيها، ويحتفظ بعلاقات فعّالة ومعززة بالدول الأعضاء والبعثات الدائمة المعتمدة لدى اليونيدو والدول غير الأعضاء والمجموعات الإقليمية. وتهدف هذه المهمة إلى زيادة الدعم لولاية المنظمة وأهدافها الإنمائية العامة. ويسهم البرنامج أيضاً في تحسين إدارة برامج اليونيدو من خلال تسيير الاجتماعات بسلاسة وفعالية وتوفير خدمات ووثائق تشريعية عالية النوعية وفي مواعيدها. ويدعم البرنامج المدير العام أيضاً في إدارة علاقة اليونيدو السياسية بالدول الأعضاء وشراكها معها. وتتعرّز هذه المهمة الأخيرة بقدر متزايد بالخدمات التي تقدم إلى الدول الأعضاء بين الدورات، بما في ذلك اجتماعات الإحاطة والحلقات الدراسية التوجيهية والاجتماعات الثنائية وخدمات الدعم.

نتائج البرنامج ألف-٢

تعزيز التفاعل والاتصال مع الدول الأعضاء، والبعثات الدائمة المعتمدة لدى اليونيدو، والدول غير الأعضاء، والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية، والمجموعات الإقليمية، وفيما بينها، من خلال تسهيل المداوولات وعملية اتخاذ القرارات في أجهزة تقرير السياسات.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> الجدول الزمني للإحاطات والأحداث الخاصة بأجهزة تقرير السياسات 	<ul style="list-style-type: none"> توافر ملتقى لمشاركة الدول الأعضاء يكون مناسباً لتقدم آرائها وإرشاداتها، ولتكوين العلاقات بين الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء. انتظام وعدد الاجتماعات واجتماعات الإحاطة، والحوارات غير الرسمية، التي تطلبها الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء. 	<p>تعزيز التفاعل والاتصال مع الدول الأعضاء، والبعثات الدائمة المعتمدة لدى اليونيدو، والدول غير الأعضاء، والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية، والمجموعات الإقليمية</p>

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج ألف-٢ بما يلي:

- وجود آلية تعاون تتسم بالاستجابة والكفاءة والفعالية لدعم إقامة علاقة معززة بين الدول الأعضاء والدول غير الأعضاء؛

(٢) ترد في نشرة المدير العام المؤرخة ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٨ (UNIDO/DGB/2018/02) القائمة المفصلة للمهام الاستشارية والتقنية المتعلقة بالدورات والبروتوكول.

- عقد الإحاطات، والاجتماعات، والحوارات غير الرسمية، التي يقرها المجلس التنفيذي، وعلى النحو الذي تطلبه الدول الأعضاء، وعند الاقتضاء، الدول غير الأعضاء.

البرنامج الرئيسي باء: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

الوصف العام

يوفر البرنامج الرئيسي باء التوجيه الاستراتيجي للمنظمة، مسترشداً بنطاق أهداف اليونيدو التي ينص عليها دستورها وبقرارات أجهزة تقرير سياساتها، ويشتمل على ستة برامج. وهو مسؤول عن التوضع الاستراتيجي لليونيدو، وبخاصة ولاية التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة المسندة إلى المنظمة، في خطة التنمية العالمية، وفي إطار النظام الإنمائي المتعدد الأطراف ومنظومة الأمم المتحدة. ويشرف هذا البرنامج أيضاً، على الصعيد المؤسسي، على أن تكون نوعية برامج اليونيدو ومشاريعها متوائمة استراتيجياً بالاستناد إلى مبادئ الإدارة القائمة على النتائج. ويكفل البرنامج أن يتم الاضطلاع بأنشطة المنظمة وبرامجها وفقاً للإطار القانوني الواجب، ويكفل سيادة القانون في جميع جوانب عمل اليونيدو. ويشرف هذا البرنامج أيضاً على تحسين كفاءة اليونيدو وفعالية عملياتها، وإطار الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والإدارة القائمة على النتائج، وعمليات الحوكمة. وهو يضطلع بذلك من خلال توفير المعلومات القائمة على الأدلة للاسترشاد بها في عمليات صنع القرار عن طريق تقييم برامج المنظمة ومشاريعها.

النتائج العامة

ترسيخ اليونيدو باعتبارها وكالة متخصصة مركزة وفعالة من الناحية التنفيذية ضمن منظومة الأمم المتحدة، بأهداف وغايات استراتيجية واضحة، حيث تدعم الدول الأعضاء في تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	
١٠ ٦٨١ ٣٥٠	٢٨٤ ٢٠٠	١٠ ٣٩٧ ١٥٠	تكاليف الموظفين
٥٣٧ ٦٠٠		٥٣٧ ٦٠٠	الخبراء الاستشاريون
٦ ٢٠٠		٦ ٢٠٠	الاجتماعات
٨٠٧ ٦٠٠		٨٠٧ ٦٠٠	السفر في مهام رسمية
٨٥١ ٧٠٠		٨٥١ ٧٠٠	تكاليف التشغيل
١٢٦ ٥٠٠		١٢٦ ٥٠٠	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١٣ ٠١٠ ٩٥٠	٢٨٤ ٢٠٠	١٢ ٧٢٦ ٧٥٠	مجموع النفقات الإجمالية

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)				الوظائف		
				فئة الخدمات		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	مجموع الموارد الصافية	المجموع	العامة	الفئة الفنية
١٣٠١٠٩٥٠	٢٨٤٢٠٠	١٢٧٢٦٧٥٠		٢٦١٩٦٠٠		(موارد من خارج الميزانية)
١٥٦٣٠٥٥٠			مجموع الموارد (بما في ذلك موارد التعاون التقني من خارج الميزانية)			

حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			الخدمات العامة	الفئة الفنية	
١٠١٠١٣٥٠	٢٦١٩٦٠٠	٧٤٨١٧٥٠	٩,٠٠	١٠,٤٠	باء-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
١٥٥٩٠٥٠		١٥٥٩٠٥٠	٢,٥٠	٣,٥٠	باء-٢- التقييم
١٢٩٨٠٠٠		١٢٩٨٠٠٠	٢,٠٠	٣,٠٠	باء-٣- الخدمات القانونية
٢٠٤٣٤٥٠		٢٠٤٣٤٥٠	٢,٥٠	٥,٥٠	باء-٤- الرقابة الداخلية
٥٠٥١٠٠		٥٠٥١٠٠	١,٠٠	١,٠٠	باء-٥- الأخلاقيات والمساءلة
١٢٣٦٠٠		١٢٣٦٠٠			باء-٦- اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات
١٥٦٣٠٥٥٠	٢٦١٩٦٠٠	١٣٠١٠٩٥٠	١٧,٠٠	٢٣,٤٠	باء- مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج باء-١: التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية

الوصف العام

وفقاً لأهداف اليونيدو التي ينص عليها دستورها، ووفقاً لقرارات أجهزة تقرير سياساتها، يوفر البرنامج باء-١ التوجيه الاستراتيجي والسياساتي العام للإدارة الاستراتيجية للمنظمة. ويقود البرنامج ويرشد التوجه الاستراتيجي لليونيدو وتموضع اليونيدو في الهيكل الإنمائي العام المتعدد الأطراف، ولا سيما منظومة الأمم المتحدة. ويكفل البرنامج أيضاً أن تعمل برامج اليونيدو على نحو يتسم بالفعالية والكفاءة استناداً إلى مبادئ الإدارة القائمة على النتائج. ولتحقيق ذلك، يتألف البرنامج باء-١ من ثلاثة مكونات.

نتائج البرنامج ألف-١

أن تكون اليونيدو فعالة من الناحية التنفيذية وذات توجه استراتيجي عام واضح وفي موضع جيد بوصفها الوكالة المتخصصة المعنية بالتنمية الصناعية التابعة لمنظومة الأمم المتحدة.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> تقارير مراجع الحسابات الخارجي ومراجع الحسابات الداخلي 	<ul style="list-style-type: none"> الأدلة على المواءمة على نطاق المنظمة مع أولويات اليونيدو الاستراتيجية 	إرساء نهج فعال وآلية فعالة للإدارة الاستراتيجية
<ul style="list-style-type: none"> قواعد بيانات أمانة المجلس التنفيذي 	<ul style="list-style-type: none"> عدد البرامج/المشاريع التي يقرها المجلس التنفيذي لكل منطقة النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي اعتبرت نوعية تصميمها مرضية عند بدء تنفيذها 	الإدارة فعالة لحفظ المشاريع، والتطبيق الفعال للإدارة القائمة على النتائج، وللرصد والتقييم

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج ألف-١ بما يلي:

- منصة فعالة لإدارة الاستراتيجية، قياسا بعدد اجتماعات المجلس التنفيذي وتواترها؛
- الإطار البرنامجي المتوسط الأجل لليونيدو ٢٠٢٢-٢٠٢٥، وما يتصل به أو يرتبط به من وثائق استراتيجية، بما في ذلك البرنامج والميزانيتين لكل من فترتي السنتين ٢٠٢٢-٢٠٢٣ و ٢٠٢٤-٢٠٢٥؛
- تقرير اليونيدو السنوي؛
- تحديث للإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء كأداة لتعزيز توجه المنظمة نحو تحقيق النتائج وقدرتها على الرصد؛
- إقامة نظام لإدارة النوعية والنتائج يعمل بصورة كاملة.

المكون البرنامجي باء-١-١: التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية

هذا المكون من مكونات البرنامج باء-١ هو منصة اليونيدو للإدارة الاستراتيجية العامة. وهو يتولى المسؤولية عن توجيه عمل المنظمة ويكفل المواءمة على كامل نطاق اليونيدو لأهداف المنظمة وتخصيص الموارد (النقدية وغير النقدية) على أساس الأولويات الاستراتيجية للمنظمة واعتماد نهج متماسك ومتسق إزاء الإدارة القائمة على النتائج في جميع مجالات أنشطة المنظمة.

المكون البرنامجي باء-١-٢: التخطيط الاستراتيجي، والتنسيق على نطاق منظومة الأمم المتحدة

يوفر هذا المكون من مكونات البرنامج باء-١ الإرشاد والتنسيق، ويتولى إعداد استراتيجيات المنظمة وسياساتها وأولوياتها من أجل كفاءة فعالية تموضع المنظمة في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وفي التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة ضمن خطة التنمية العالمية. كما يدعم هذا المكون التوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية للمنظمة من خلال دوره بوصفه أمانة المجلس التنفيذي لليونيدو. ويشرف هذا المكون أيضا على عملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وينسق المشاركة الفعالة للمنظمة على الصعيد الحكومي الدولي وعلى الصعيد المشترك بين الوكالات.

المكون البرنامجي باء-١-٣: النتائج التنظيمية وإدارة الجودة

يوفر هذا المكون البرنامجي الدعم للتوجيه التنفيذي والمواءمة التنظيمية للمنظمة. وهو يكفل أن تتبع المنظمة نهجا موحدا نحو البرامج ونحو تحقيق النتائج بشأن تدخلاتها، من أجل تحقيق الأثر الإنمائي، على النحو المنصوص عليه في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للمنظمة ٢٠١٨-٢٠٢١ وغيره. وهذا المكون مسؤول عن تعزيز النتائج والنوعية والمساءلة وثقافة التعلم في المنظمة، أي الممارسة والسلوك بدعم من نظم وأدوات وقدرات محسنة، باستخدام اللبنة التي يتألف منها كل من الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، والإطار المتكامل للنتائج والأداء، ومبادرة الشفافية، ومنصة البيانات المفتوحة، لليونيدو.

البرنامج باء-٢: التقييم

الوصف العام

يسهم هذا البرنامج في تحقيق المساءلة التنظيمية، ويدعم التحسين المستمر والتعلم في المنظمة، ويوفر المعلومات لعملية صنع القرارات البرنامجية والاستراتيجية استنادا إلى الأدلة المستمدة من تقييمات أنشطة وعمليات اليونيدو. والبرنامج باء ٢: '١' يضطلع بالتقييمات الاستراتيجية والقطرية والموضوعية المستقلة بشأن الجوانب المشتركة بين البرامج أو الجوانب المؤسسية؛ و'٢' يعزز إدماج نتائج التقييمات والدروس المستفادة والتوصيات في وضع السياسات والاستراتيجيات والبرامج وتنفيذها. والبرنامج متوائم مع قواعد ومعايير التقييم في منظومة الأمم المتحدة، ومع فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم، من أجل تنفيذ أفضل الممارسات في مجال التقييم.

نتائج البرنامج باء-٢

تعزيز أثر وفعالية وكفاءة واستدامة تدخلات اليونيدو الرامية إلى التعجيل بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة فيما يتعلق بتنفيذ الإطار البرنامجي المتوسط الأجل لليونيدو ٢٠١٨-٢٠٢١، وزيادة أثر اليونيدو على النهوض بخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• سجلات توصيات التقييم	• النسبة المئوية لتوصيات التقييم المنفذة	تحسين المساءلة، وصنع القرارات القائم على الأدلة، والتعلم في المنظمة، والأثر على التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج باء-٢ بما يلي:

- نشر تقارير وتوصيات التقييم المواضيعي والقطري والاستراتيجي المستقل التي تتناول مسائل الإطار البرنامجي المتوسط الأجل الاستراتيجية والشاملة لعدة قطاعات، مع الإشارة إلى المجالات التي تحتاج إلى تحسين، قياساً بالنسبة المئوية لتقارير التقييم المواضيعي والقطري والاستراتيجي المستقل الصادرة مقارنة بخطة العمل في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١؛
- نشر منتجات معرفية متعلقة بالتقييم، بما في ذلك معلومات مجمعة أو تجميع لتقييمات أو لوسائل أخرى لتوفير الضمان، قياساً بالنسبة المئوية للمنتجات المعرفية المتصلة بالتقييم التي تنشر مقارنة بخطة العمل في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١.

البرنامج باء-٣: الخدمات القانونية

الوصف العام

يوفر هذا البرنامج خدمات استشارية قانونية لجميع أجهزة اليونيدو. وتشمل أنشطته الأساسية تقديم المشورة بشأن الاتفاقات الدولية والعقود وشؤون التوظيف والعلاقات الخارجية ومشاريع التعاون التقني؛ والدفاع عن مصالح اليونيدو في المسائل التعاقدية أو شؤون التقاضي أمام المحاكم الدولية وغيرها من المحافل؛ وتعزيز تطوير القانون الدولي ومواءمة القواعد والإجراءات والسياسات في النظام الموحد للأمم المتحدة.

نتائج البرنامج باء-٣

تسيير أعمال اليونيدو على نحو سليم، وقدرة المنظمة على حماية حقوقها ومصالحها عن طريق تعزيز سيادة القانون، وتقديم المشورة بشأن القانون الدولي وقانون المنظمة الداخلي.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> المراسلات، بما في ذلك المذكرات الداخلية والخطابات ورسائل البريد الإلكتروني سجل المتابعة أحكام المحكمة الإدارية لمنظمة العمل الدولية 	<ul style="list-style-type: none"> عدم وجود أخطاء أو نزاعات فيما يتصل بالمشورة القانونية تقديم المساهمات القانونية بطريقة واضحة تقليل مجموع الالتزامات إلى أدنى حدٍ مقارنةً بمجموع المطالبات المقدمة ضد المنظمة عدم وجود حالات طعن في وضعية المنظمة وموظفيها وامتيازاتهم وحصاناتهم أو عدم مراعاة لهذه الضعية والامتيازات والحصانات 	<p>استناد أنشطة المنظمة إلى أساس قانوني سليم، والدفاع الفعال عن حقوق اليونيدو ومواقفها ومصالحها في المسائل التعاقدية أو شؤون التقاضي.</p>

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج باء-٣ بما يلي:

- الوثائق الصادرة، مثل الاتفاقات، ومذكرات التفاهم، والإعلانات المشتركة، والأنظمة والقواعد، والإصدارات الإدارية، والتوجيهات والأدلة، والمذكرات الشفوية، والموجزات المرسلة إلى المحكمة الإدارية لمنظمة العمل الدولية، والفتاوى القانونية؛
- الخدمات الاستشارية القانونية المقدمة إلى الدول الأعضاء وإلى جميع الوحدات التنظيمية للأمانة؛
- مستودع قانوني لليونيدو يكون محدثًا، ومنظم تنظيمًا منطقيًا، ويسهل الاطلاع عليه، يشمل الشبكة الداخلية لليونيدو وموقعها الشبكي العام للوثائق القانونية الأساسية، وموارد قانونية مفيدة مثل النماذج والقوالب، والمعاهدات ذات الصلة، والاتفاقات المبرمة؛
- عدد الفتاوى القانونية المنشورة في الحولية القانونية للأمم المتحدة.

البرنامج باء-٤: الرقابة الداخلية

الوصف العام

يدعم هذا البرنامج تحقيق رسالة اليونيدو والوفاء بما يتوقع منها من نتائج ومساءلة، وتعزيز ثقافة النزاهة والشفافية والمساءلة، من خلال ما يلي:

(أ) تقديم خدمات مراجعة داخلية مستقلة وموضوعية (خدمات الضمان والخدمات الاستشارية على السواء)، وتقييم وتحليل فعالية وكفاية نظام الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر وعمليات الحوكمة في اليونيدو، وكذلك الكفاءة والفعالية والاقتصاد في استخدام الموارد المتاحة لليونيدو، من خلال إجراء عمليات استعراض منهجية ومنضبطة وموضوعية على جميع المستويات داخل اليونيدو، وتقديم توصيات بإدخال تحسينات عند الاقتضاء؛

(ب) استقصاء المخالفات المزعومة، مثل الاحتيال والفساد وسوء الإدارة، والمضايقة في العمل/التحرش الجنسي، وإساءة استعمال السلطة، والانتقام من المبلغين عن المخالفات، وانتهاك مدونة قواعد السلوك الأخلاقي في اليونيدو.

ويعمل البرنامج أيضاً كجهة وصل بشأن جميع الأنشطة المضطلع بها في اليونيدو فيما يتعلق بأعمال وحدة التفتيش المشتركة، ويوفر خدمات الأمانة للجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات.

نتائج البرنامج باء-٤

تحسُّن الشفافية والمساءلة والنتائج والنزاهة في المنظمة ومدى ثقة أصحاب المصلحة فيها.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• سجلات توصيات المراجعة الداخلية للحسابات	• النسبة المئوية التي تنفذها الإدارة من توصيات المراجعة الداخلية للحسابات	ازدياد فعالية وكفاءة وامثال وجدوى عمليات اليونيدو

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج باء-٤ بما يلي:

- نشر تقارير تتعلق بعمليات الفحص والتقييم المستقلة والموضوعية للأنشطة التي تضطلع بها المنظمة، مقاساً بالنسبة المئوية لعمليات اليونيدو التي يتم مراجعتها والنسبة المئوية لحالات المخالفات المزعومة التي يتم فحصها واتخاذ إجراءات بشأنها مقارنة بخطة العمل وبعدهد الادعاءات التي ترد خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١؛
- تنسيق الأنشطة المتصلة بعمل وحدة التفتيش المشتركة؛

- إعداد تقارير التحقيقات حسبما يحدده عدد الحالات الواردة؛
- تقديم الدعم للجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات، مقاساً بالنسبة المئوية من اجتماعات اللجنة المذكورة التي تعقد حسب الجدول الزمني.

البرنامج باء-٥: الأخلاقيات والمساءلة

الوصف العام

يعمل هذا البرنامج على ترويج ثقافة تقوم على الأخلاقيات والشفافية والمساءلة على كامل نطاق المنظّمة، من خلال ما يلي: '١' دعم صوغ وتنفيذ سياسات اليونيدو المتصلة بالأخلاقيات؛ '٢' توفير الإرشادات لإدارة اليونيدو وموظفيها بشأن السياسات والمسائل المتعلقة بالأخلاقيات؛ '٣' الإبلاغ بالمعايير المقررة لقواعد السلوك على كامل نطاق المنظّمة؛ '٤' رصد الاتجاهات وأفضل الممارسات على الصعيد العالمي في مجال الأخلاقيات والشفافية والمساءلة؛ '٥' تمثيل اليونيدو لدى الشبكات الخارجية في المسائل المتعلقة بالأخلاقيات.

نتائج البرنامج باء-٥

ترويج وتوطيد ثقافة تقوم على الأخلاقيات والشفافية والمساءلة داخل المنظّمة، وإبقاء سياسات اليونيدو في هذا المجال متوافقة مع أفضل الممارسات في منظومة الأمم المتحدة وفي سواها.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• تجاوب الموظفين مع الرسائل	• عدد رسائل التوعية المعممة	ازدياد الوعي والتجاوب فيما يتعلق بمسائل الأخلاقيات والمساءلة في المنظّمة

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج ألف-٥ بما يلي:

- إنجاز حملة توعية ذات صلة لدعم تعزيز ثقافة الأخلاقيات والشفافية والمساءلة في اليونيدو.

البرنامج باء-٦: اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات

الوصف العام

أُنشئت اللجنة الاستشارية المستقلة لمراجعة الحسابات عملاً بالمادة ٦٣ من النظام الداخلي لمجلس التنمية الصناعية والمقرَّر م ت ص-٤٤/م-٤، بصفتها هيئة خبراء استشارية تسدي المشورة إلى المدير العام وإلى المجلس بشأن المسائل المدرجة في إطار ولايتها على النحو المبين في اختصاصاتها. وتجتمع اللجنة، التي يتولَّى المجلس تعيين أعضائها، مرتين سنوياً على الأقل.

نتائج البرنامج باء-٦

وجود نظام فعال للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر ومهمة الرقابة الداخلية.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • نشرات المدير العام التي يصدرها المدير العام • تقارير دورات مجلس التنمية الصناعية 	<ul style="list-style-type: none"> • عدد التدابير المعتمدة المتعلقة بإطار حوكمة اليونيدو والتي يوافق عليها المدير العام والمجلس 	تحسُّن إطار الحوكمة

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج باء-٦ بما يلي:

- تعميم تقريرين على الأقل من التقارير السنوية للجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات وتقديمهما إلى المجلس من جانب رئيسها، بما في ذلك تقديم المشورة إلى المدير العام والمجلس بشأن المسائل الواقعة ضمن ولاية اللجنة.

البرنامج الرئيسي جيم: الإطار البرنامجي المواضيعي 'نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة'

الوصف العام

يوفر البرنامج الرئيسي جيم التركيز المواضيعي للأنشطة البرنامجية للمنظمة، من أجل دعم البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية في جهودها الرامية إلى تحقيق مستويات أعلى في التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. وتتحقَّق النتائج من خلال توليفة مناسبة من الوظائف والخدمات التمكينية، وهي: '١' التعاون التقني؛ '٢' المهام التحليلية والخدمات الاستشارية في مجال السياسات؛ '٣' الوظائف المعيارية والأنشطة المتعلقة بالمعايير/الامتثال؛ '٤' عقد الاجتماعات وإقامة الشراكات، والربط الشبكي، والتعاون الصناعي. وشبكة

اليونيدو الميدانية، المكلفة بتمثيل اليونيدو في الميدان، مدججة في هذا البرنامج. وسيتم قياس النتائج الإنمائية والفعالية العامة لإدارة برامج اليونيدو، وستقدم تقارير بشأنها.

النتائج العامة

النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة عن طريق تعزيز الرخاء المشترك والقدرة التنافسية الاقتصادية والحفاظ على البيئة، من خلال تعزيز المعارف والمؤسسات.

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	فئة الخدمات العامة الفنية
٧٩ ٨٦٠ ٣٤٠	٢٧ ٨٩٩ ٩٠٠	٥١ ٩٦٠ ٤٤٠	تكاليف الموظفين
٢ ٢٠٣ ٧١٠	١ ٤٧٨ ٤٠٠	٧٢٥ ٣١٠	الخبراء الاستشاريون
٣٠١ ٤٠٠	١٦٩ ٢٠٠	١٣٢ ٢٠٠	الاجتماعات
٣ ٦٦٠ ٣٠٠	٢ ٤٦٨ ٦٠٠	١ ١٩١ ٧٠٠	السفر في مهام رسمية
٦ ٤٢٩ ٤٣٤	١٥٥ ٢٠٠	٦ ٢٧٤ ٢٣٤	تكاليف التشغيل
٧٤٠ ٣٠٠		٧٤٠ ٣٠٠	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٩ ٥٥٧ ٠٩٦		٩ ٥٥٧ ٠٩٦	البرنامج العادي للتعاون التقني/ الموارد الخاصة لصالح أفريقيا
١٠٢ ٧٥٢ ٥٨٠	٣٢ ١٧١ ٣٠٠	٧٠ ٥٨١ ٢٨٠	مجموع النفقات الإجمالية
(٢ ٤٣١ ٥٠٠)		(٢ ٤٣١ ٥٠٠)	الإيرادات
١٠٠ ٣٢١ ٠٨٠	٣٢ ١٧١ ٣٠٠	٦٨ ١٤٩ ٧٨٠	مجموع الموارد الصافية
٤٢٧ ٨٠١ ٣٨٠			التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)
			مجموع الموارد (بما في ذلك موارد التعاون التقني من خارج الميزانية)

حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
٩٤ ٣٣٨ ٠٧٦	٦٨ ٣٦٩ ١٠٠	٢٥ ٩٦٨ ٩٧٦	٢٧,٩٠	٦٤,٠٠	جيم-١- تحقيق الرخاء المشترك
٨٨ ٨٧٩ ٩٤٧	٧١ ٢٥٥ ٦٠٠	١٧ ٦٢٤ ٣٤٧	٢٢,٥٥	٤٥,٨٥	جيم-٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية
٢٠٨ ١٩٣ ٠٢٥	١٧٧ ٠٧٧ ٢٠٠	٣١ ١١٥ ٨٢٥	٣٥,٦٥	٧١,٦٠	جيم-٣- حماية البيئة
٢٦ ٥٧٠ ٢٩٨	١٠ ٧٧٨ ٤٠٠	١٥ ٧٩١ ٨٩٨	١٧,٩٠	٣٩,١٥	جيم-٤- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات
٩ ٨٢٠ ٠٣٤		٩ ٨٢٠ ٠٣٤	٧٢,٠٠		جيم-٥- دعم العمليات الميدانية
٤٢٧ ٨٠١ ٣٨٠	٣٢٧ ٤٨٠ ٣٠٠	١٠٠ ٣٢١ ٠٨٠	١٧٦,٠٠	٢٢٠,٦٠	جيم- مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج جيم-١: تحقيق الرخاء المشترك

الوصف العام

يمثل البرنامج المواضيعي جيم-١ بشأن تحقيق الرخاء المشترك البعد الاجتماعي لولاية البيونديو المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. ويشمل البرنامج جيم-١ مجموعة من الخدمات التي تقدمها البيونديو إلى الدول الأعضاء، تلبية لأهداف التنمية المستدامة (١ و ٢ و ٥ و ٩ و ١٠ و ١٧). وتشتمل تدخلات البيونديو في إطار هذا البرنامج على ثلاثة مكونات ترمي إلى تحقيق الآثار التالية:

- تنمية الصناعات الزراعية المستدامة، عن طريق إضافة قيمة إلى المنتجات الزراعية والمخلفات الزراعية، وبناء القدرات الإنتاجية للجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الزراعية بطريقة شاملة للجميع، وإدماج صغار المزارعين في سلاسل القيمة العالمية، وزيادة فرص العمل والحصول على الدخل للمجتمعات المحلية الريفية، وتعزيز الروابط بين الزراعة والصناعة والأسواق.
- تنمية اقتصادات ريفية متنوعة وصامدة ذات روابط اقتصادية قوية بين الريف والحضر، وتوفير أساليب الإنتاج المستدام من أجل إضافة قيمة إلى المنتجات الزراعية، مع التركيز على توفير فرص متساوية للنساء والرجال على السواء، والشباب، والفئات الضعيفة، وكذلك لكل الفئات الاجتماعية، وتعزيز الشراكات مع جميع الجهات المعنية العامة والخاصة ذات الصلة المشاركة في عمليات التصنيع الزراعي.
- بناء أمن الإنسان في أحوال ما بعد الأزمات، وتطوير سبل عيش قادرة على الصمود، وتطوير مهارات ريادة المشاريع والقدرات الإنتاجية في المناطق التي ترتفع فيها

احتمالات الهجرة، وتعزيز الصمود الاقتصادي وأمن الإنسان من خلال استعادة القدرات الإنتاجية المحلية والارتقاء بها في المناطق المهشة والمعرضة للصراعات.

نتائج البرنامج جيم-١

إحراز تقدم في القضاء على الفقر، والشمول الاجتماعي للجميع، وأمن الإنسان، من خلال استعادة سبل كسب العيش وبناء القدرات الإنتاجية والقدرة على الصمود لدى الناس، ومن بينهم الأفراد الضعفاء والمجتمعات المحلية الضعيفة في النظم الزراعية والغذائية، أو في حالات النزاع والأزمات الاقتصادية والكوارث الطبيعية، بطريقة مستدامة ودون إخلال برأس المال الطبيعي وخدمات النظم الإيكولوجية التي تدعم الإنتاج الزراعي الغذائي وغير الغذائي، بما يوفر المزيد من الفرص لجميع النساء والرجال، بالشراكة مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين.

ومن المتوقع تحقيق نتائج البرنامج جيم-١ من خلال النتائج المتراكمة المتوقعة في كل من مكون من مكونات البرنامج، على النحو التالي:

المكون البرنامجي جيم ١-١: الأعمال التجارية الزراعية والتنمية الريفية

يعزز هذا البرنامج التصنيع والتنمية البشرية الشاملين للجميع والمستدامين من خلال تطوير النظم الغذائية المستدامة. وهو يشمل الصناعات الزراعية، وتعزيز وترقية سلاسل القيمة الزراعية الغذائية وغير الغذائية، وتعزيز الهياكل الأساسية المتصلة بالتدابير الصحية وتدابير الصحة النباتية بهدف معالجة مسائل الأمن الغذائي وسلامة الأغذية، وبناء وتعزيز قدرات المؤسسات التي توفر الرقابة التنظيمية في سلسلة إمداد النظم الغذائية. ويدعم البرنامج نقل التكنولوجيا وتبادل أفضل الممارسات للحد من خسائر ما بعد الحصاد من أجل زيادة الأمن الغذائي، ويضطلع بتدخلات لتحسين القدرة التنافسية والإنتاجية على مستوى التجهيز، فضلا عن تعزيز الروابط بين صغار المزارعين والصناعة والأسواق. ويعزز البرنامج كذلك الشراكة مع المؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص والأوساط البحثية والأكاديمية والمنظمات الأخرى في الأمم المتحدة، بما في ذلك الشراكات بين القطاعين العام والخاص، من أجل تطوير الهياكل الأساسية الريفية، مثل المجمعات الصناعية الزراعية المستدامة الرامية إلى تشجيع الأعمال التجارية الصامدة في المناطق الريفية.

النتائج المتوقعة للمكون جيم-١-١

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> لوحة عرض اليونيدو الخاصة بمتابعة بنود إدارة المشاريع وحفاظ المشاريع في نظام 	<ul style="list-style-type: none"> عدد مشاريع اليونيدو التي يتم من خلالها الارتقاء بالقدرات المؤسسية وقدرات الأعمال التجارية في مجال ضمان الأمن الغذائي وسلامة 	<ul style="list-style-type: none"> ازدياد قدرة البلدان على التعامل مع الحلول الصناعية الخاصة بالأمن الغذائي وسلامة الأغذية

"ساب"	الأغذية	
<ul style="list-style-type: none"> • لوحة عرض اليونيدو الخاصة بمتابعة بنود إدارة المشاريع وحفاظ المشاريع في نظام "ساب" 	<ul style="list-style-type: none"> • عدد مشاريع اليونيدو التي تم من خلالها تناول مسائل سبل كسب العيش القادرة على الصمود ومسائل الإنتاجية غير الزراعية 	<p>زيادة الفرص المتاحة للفئات الضعيفة والمجتمعات المحلية الريفية الزراعية للانخراط في الأنشطة المدرة للدخل من أجل بناء سبل كسب العيش القادرة على الصمود</p>
<ul style="list-style-type: none"> • لوحة اليونيدو الخاصة بمتابعة بنود إدارة المشاريع وحفاظ المشاريع في نظام "ساب" 	<ul style="list-style-type: none"> • عدد التدخلات على المستوى المؤسسي ومستوى الصناعة، الرامية إلى تعزيز الإنتاجية الصناعية والأداء التسويقي لقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عن طريق تدخلات اليونيدو 	<p>ازدياد قدرة البلدان على إدماج المنشآت الصغيرة والمتوسطة الصناعية وغير الصناعية في سلاسل القيمة والأسواق الوطنية والعالمية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • لوحة عرض اليونيدو الخاصة بمتابعة بنود إدارة المشاريع وحفاظ المشاريع في نظام "ساب" 	<ul style="list-style-type: none"> • ازدياد عدد المشاريع التي تسهم في تحسين القدرات الإنتاجية والاستثمارات المسؤولة في النمو الذي يقوده القطاع الخاص 	<p>تحقيق مستوى أعلى في التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في البلدان، من خلال النمو في استثمارات القطاع الخاص في قطاع الصناعات الزراعية</p>

المكون البرنامجي جيم-١-٢: النساء والشباب في الأنشطة الإنتاجية

يعمل هذا المكون البرنامجي على أساس أنه لا يمكن القضاء على الفقر دون معالجة أوجه عدم المساواة المتفشية في الدخل والفرص الاقتصادية بين فئات السكان والمناطق وداخلهما. وعندما لا تشارك النساء على قدم المساواة في تلك القطاعات، بصفة رائدات مشاريع أو مديرات أو عاملات، تتكبد اقتصادات البلدان خسائر بسبب الآثار السلبية الطويلة الأجل التي تترتب على عدم الاستفادة من نصف مجموع العمالة الممكنة. ويسهم التمكين الاقتصادي لفئات السكان المهمشة، ولا سيما النساء والشباب، إسهاماً كبيراً في القضاء على الفقر وزيادة آفاق النمو. ويعالج المكون البرنامجي الحاجة إلى تنمية رأس المال البشري، ولا سيما التحديات التي تواجهها النساء ويواجهها الشباب في المشاركة في قطاعات الاقتصاد الإنتاجية، وخصوصاً في أقل البلدان نمواً، من خلال تعزيز التدريب المهني والتقني ودورات التدريب على مهارات ريادة الأعمال ومن خلال بناء شراكة قوية بين القطاع العام والقطاع الخاص المحلي والدولي.

النتائج المتوقعة للمكون جيم-١-٢

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• تقارير المشاريع	• عدد المستفيدين من النساء والشباب الذين يتم الوصول إليهم بواسطة حافظة المشاريع	مشاركة نساء البلدان النامية وشبابها في المزيد من الأنشطة الإنتاجية
• برامجية تخطيط الموارد المؤسسية في نظام "ساب" في البيونيدو، والتقارير المالية	• عدد المؤسسات التي تُدعم من أجل معالجة إدماج الشباب والنساء	تعزيز القدرات المؤسسية على دعم تمكين المرأة والشباب بصورة فعالة

المكون البرنامجي جيم-١-٣: أمن الإنسان وإعادة التأهيل بعد الأزمات

يسهم البرنامج في تعزيز أمن الإنسان في البلدان المتضررة من الكوارث التي يصنعها الإنسان والطبيعية ومن تدفقات المهاجرين واللاجئين إليها ومنها، من خلال المساعدة على استعادة سبل كسب العيش وبناء القدرة على الصمود في صفوف المجتمعات المحلية الضعيفة. والهدف من البرنامج هو دعم إعادة بناء الهياكل الأساسية للمجتمعات المحلية والصناعات من خلال استعادة الأنشطة الإنتاجية وتطويرها والارتقاء بالمهارات المهنية لكي تصبح أكثر شمولاً للجميع وكذلك أكثر مراعاة للمنظور الجنساني، وأداء دور فعال في إيجاد فرص عمل مستدامة ولائقة. وتساعد استعادة الموجودات الصناعية المدمرة، وتعزيز الاستقرار، والانتعاش الاقتصادي، ودعم إعادة الإعمار، لصالح المجتمعات المحلية المتضررة من النزاعات والأزمات الطبيعية والاقتصادية على تحقيق استقرار السكان. ويؤثر تعزيز أمن الإنسان، من خلال إشراك المجتمعات المتضررة من الأزمات في تنمية الأنشطة الإنتاجية المحلية عن طريق إنشاء الأعمال التجارية وإيجاد فرص العمل وكسب الدخل، على تحسين مستويات المعيشة والقدرة على الصمود.

النتائج المتوقعة للمكون جيم-١-٣

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• لوحة عرض البيونيدو الخاصة بمتابعة بنود إدارة المشاريع وحفاظ المشاريع في نظام "ساب"	• عدد المشاريع والبرامج التي نفذتها أنشطة البيونيدو والتي تم من خلالها الارتقاء بالقدرات المؤسسية وقدرات الأعمال التجارية في مجال أمن الإنسان • استخدام معايير الجودة المقررة والتقارير الإحصائية الدورية لقياس ما إذا كانت قدرات كل من البلدان ازدادت	ازدياد قدرات البلدان على التصدي لتهديدات أمن الإنسان من خلال الحلول الصناعية

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • لوحة عرض اليونيدو الخاصة بمتابعة بنود إدارة المشاريع وحفاظ المشاريع في نظام "ساب" 	<ul style="list-style-type: none"> • عدد المشاريع التي دعمتها أنشطة اليونيدو المتعلقة بأمن الإنسان والتصدي للأزمات والتي تم من خلالها تحسين الأمن الاجتماعي - الاقتصادي، فضلا عن الأمن البيئي وأمن الطاقة • استخدام معايير الجودة المقررة والتقارير الإحصائية الدورية لقياس ما إذا كانت فرص كسب العيش في كل من البلدان قد ازدادت 	<p>استعادة فرص العمل وسبل كسب العيش والأعمال التجارية والمؤسسات التجارية والصناعات، وإعادة تأهيل البنية التحتية الإنتاجية في البلدان المتضررة من الأزمات</p>

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج جيم-١ بما يلي:

المكوّن البرنامجي جيم-١-١

- تنفيذ مشاريع لتعزيز القدرات الوطنية اللازمة لتنمية النظم الغذائية المستدامة والصامدة؛
- تنفيذ مشاريع لتعزيز القدرات المؤسسية للنظم الوطنية لمراقبة الأغذية من أجل توفير الرقابة على سلامة الأغذية في سلسلة القيمة الغذائية؛
- تنفيذ مشاريع للحد من خسائر ما بعد الحصاد وزيادة الأمن الغذائي، من خلال ترويج تكنولوجيات تجهيز الأغذية وتحسين مهارات تجهيز وحفظ الأغذية؛
- تنفيذ مشاريع لتحسين القدرة التنافسية للمحاصيل الزراعية ذات القيمة المضافة، عن طريق تعزيز الروابط بين الزراعة والصناعة والأسواق؛
- تنفيذ مشاريع لزيادة مهارات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في قطاع الصناعات الزراعية الغذائية وغير الغذائية من أجل إنتاج منتجات عالية الجودة وتحسين فرص الوصول إلى الأسواق المحلية والإقليمية والعالمية.

المكوّن البرنامجي جيم-١-٢

- الأدوات والمنهجيات المستخدمة لتمكين الشباب والمرأة والمستخدمات في الدورات التدريبية والمشاريع؛
- تنفيذ برامج بناء القدرات للمؤسسات على المستوى المتوسط؛

- تقديم الدعم إلى مدارس التدريب المهني لتعزيز الدورات التدريبية القائمة على الطلب؛
- تقديم الدعم إلى المدارس في وضع وتدريب المناهج الدراسية الخاصة بمهارات ريادة الأعمال؛
- تكوين الشراكات الخاصة بدورات التدريب أثناء العمل؛
- مشاركة الجهات الفاعلة الرئيسية من القطاع العام والقطاع الخاص في أنشطة المشاريع.

المكوّن البرنامجي جيم-١-٣

- توفير الحلول الصناعية الرامية إلى تحسين الأمن الاقتصادي والغذائي والبيئي للمجتمعات المحلية الضعيفة والناس الذين يواجهون المخاطر والتهديدات وجوانب الضعف، من أجل تحقيق هذه الجوانب من أمن الإنسان؛
- إعادة تأهيل واستعادة البنية التحتية الإنتاجية والأنشطة في المناطق والمجتمعات المحلية المتضررة من الأزمات من خلال استعادة فرص العمل وسبل كسب العيش والأعمال التجارية والمؤسسات التجارية والصناعات.

البرنامج جيم-٢: النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية

الوصف العام

يدعم البرنامج تنمية وترقية سلاسل الإمداد المحلية وروابطها بسلاسل القيمة الإقليمية والعالمية بهدف التعجيل بالنمو الاقتصادي المدفوع بالتصدير وتحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة. ويعزز البرنامج الارتقاء بالمنتجات وعمليات التجهيز وسلاسل القيمة، ويعزز الابتكار، باستخدام التكنولوجيات ونماذج الأعمال التجارية الخاصة بالثورة الصناعية الرابعة؛ وبناء منظومات بيئة الأعمال اللازمة للأعمال التجارية وللابتكار، من أجل التشجيع على استيعاب تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة واعتمادها ونشرها، وريادة الأعمال والاستثمار، فضلاً عن بناء القدرات التجارية. ويساعد البرنامج البلدان على التغلب على العقبات التي تواجهها في الأخذ بالتكنولوجيات الجديدة والعقبات الناجمة عن الافتقار إلى القدرة على إنتاج سلع تصديرية قادرة على المنافسة تستوفي المتطلبات المتصلة بالتنوع والصحة والسلامة والبيئة والاستدامة وحماية المستهلك في الأسواق المستهدفة. ويدعم البرنامج إنشاء نظم الهياكل الأساسية لمراقبة النوعية، واعتماد المعايير المقبولة دولياً وإثبات الامتثال لها.

ويشتمل البرنامج على تركيز قطاعي محدد، من خلال دعم ترقية الصناعات التقليدية، مثل النسيج والملابس والسيارات، وتطوير الصناعات المتقدمة، مثل الإلكترونيات والمستحضرات الصيدلانية، في البلدان النامية وأقل البلدان نمواً. ويستفيد البرنامج أيضاً من فوائد الارتباط بين الهياكل الأساسية والتصنيع والابتكار، لتحقيق التخصص الذكي عن طريق استخدام جيل جديد من أدوات سياسات التنمية المكانية، مثل الممرات الصناعية؛ والمجمعات الصناعية الذكية والمدن الذكية؛ والمناطق الاقتصادية الخاصة؛ ونظم الابتكار الإقليمية، فضلاً عن تعزيز تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومجموعاتها وشبكاتها. وتشتمل تدخلات اليونيدو في إطار هذا البرنامج على ثلاثة مكونات.

نتائج البرنامج جيم-٢

النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية، استناداً إلى الاحتياجات المتنوعة للبلدان النامية وجميع البلدان والفئات السكانية المحرومة، وتمكّن المشاريع الصغيرة والمتوسطة من الاستفادة من التقدم التكنولوجي السريع المتصل بالثورة الصناعية الرابعة.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> مؤشرات اليونيدو للأداء التنافسي ترتيب القدرة التنافسية الذي يحدده المنتدى الاقتصادي العالمي مؤشرات الإنتاجية عموماً وحسب القطاعات المؤشرات المتعلقة بالجاهزية واعتماد التكنولوجيا على الصعيدين الوطني والقطاعي المؤشرات المتعلقة بإنتاج التكنولوجيا على الصعيدين الوطني والقطاعي 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الأداء التنافسي لمختلف مجموعات البلدان 	<p>النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية لمجموعة متنوعة من البلدان النامية، من خلال استيعاب التكنولوجيات، وتحسين بيئة الأعمال التجارية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وزيادة المشاريع، والامتثال للمعايير الدولية ومتطلبات الأسواق، ومن خلال السعي إلى إقامة الشراكات من أجل نقل المعارف والتكنولوجيا، والربط الشبكي، والاستثمار المفيد اجتماعياً وبيئياً، والتعاون الصناعي.</p>

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج جيم-٢ بما يلي:

- توفير السياسات والبرامج التي تدعم تحول مختلف مجموعات البلدان والصناعات والمؤسسات (المؤسسات الصغيرة والمتوسطة) تحولاً سلساً إلى الثورة الصناعية الرابعة، بما في ذلك إعداد الإطار الاستراتيجي الذي يُسترشد به في استيعاب الثورة الصناعية الرابعة على الصعيد القطاعي، وإنشاء مرصد الصناعة الرابعة (I4.0) ومراكز الابتكار والتدريب والبيان العملي الخاصة بالصناعة الرابعة؛
- تنفيذ إصلاحات بيئة الأعمال التجارية، بما فيها الإصلاحات المتعلقة بتحويل الاقتصاد غير الرسمي إلى اقتصاد رسمي باستخدام التكنولوجيات الرقمية؛ ودعم بناء بيئة الأعمال اللازمة للابتكار في مجال الأعمال التجارية، واستحداث لوائح تنظيمية للاقتصاد الرقمي، حسب قياس ذلك؛
- بناء قدرة أصحاب المصلحة من الحكومات والمنظمات الوسيطة والقطاعات الصناعية على تنفيذ الثورة الصناعية الرابعة، وإعداد مجموعات أدوات التدريب والتوعية الخاصة بالثورة الصناعية الرابعة على مستوى المنشآت (التعلم بالممارسة)؛
- تصميم وتنفيذ إصلاحات سياسات النوعية ونظم الهياكل الأساسية للنوعية، مقاساً على أساس الإحصاءات المتعلقة بما يلي: التجارة؛ والتجارة بين الصناعات؛ ومعدلات رفض المنتجات؛ والمعايير المتعلقة بالصناعة الرابعة المستحدثة على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني؛
- إقامة شراكات مع مؤسسات التمويل الإنمائي بشأن تصميم وتنفيذ المشاريع، وإقامة شراكات مع أصحاب المصلحة الوطنيين والدوليين بشأن تعزيز تكنولوجيات الثورة الصناعية الرابعة؛
- معالجة مسائل المعايير والقابلية للتشغيل البيئي فيما يتعلق بالاقتصاد الرقمي على المستوى فوق الوطني والمستوى الإقليمي، وتعميمها على الصعيد الوطني.

المكون البرنامجي جيم-٢-١: الاستثمار والتكنولوجيا وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة

يعمل هذا المكون البرنامجي على تحسين المناخ العام للأعمال التجارية والابتكار والاستثمار، اللازم لريادة الأعمال وتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة واستيعاب المستجدات الخارجية، فضلاً عن الاستثمار والتعلم التكنولوجي الخاص بالثورة الصناعية الرابعة والابتكار والتطوير، والمتعلق بالتخصص الذكي. ويقدم المكون مجموعة متنوعة من الخدمات للنهوض بالسياسات

والقدرات المؤسسية، على الصعيدين الوطني والإقليمي، اللازمة لإيجاد بيئة الأعمال التجارية والابتكار التي تساعد على زيادة الأعمال والابتكار واستيعاب الثورة الصناعية الرابعة بهدف الارتقاء والتحديث الصناعيين، وكذلك من أجل الاستثمار المفيد اجتماعيا وبيئيا والتخصص الذكي والتكامل الإقليمي والاقتصادي. كما يقدم المكون البرنامجي المشورة السياسية في مجموعة واسعة من المسائل التي تؤدي إلى وجود استراتيجيات للارتقاء الصناعي حسب القطاعات الصناعية. ويشتمل المكون أيضا على تركيز قطاعي. فالطابع الفريد لقطاع المستحضرات الصيدلانية يتطلب الارتقاء الصناعي من أجل ضمان معايير النوعية اللازمة للاستهلاك المحلي والإقليمي وتلبية متطلبات الأسواق الدولية، وكذلك من أجل اجتذاب الاستثمارات والحصول على التكنولوجيا لتحقيق عدد من أهداف التنمية المستدامة، مثل الأهداف ٣ و ٨ و ٩، مع كفالة أن يكون التصنيع المستدام شاملا للجميع من خلال توفير الأدوية لأضعف الفئات في المجتمع. وتشمل الخدمات المقدمة إلى الصناعة أيضا التدريب والإرشاد بشأن تحسين كفاءة الإنتاج، فضلا عن تطوير مناخ الأعمال التجارية عموما لكي يصبح أكثر جاذبية للمستثمرين الدوليين.

المكون البرنامجي جيم-٢-٢: القدرات التنافسية التجارية ومسؤولية الشركات

يعزز هذا المكون البرنامجي قدرة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في البلدان النامية وأقل البلدان نمواً على المشاركة في سلاسل القيمة الإقليمية والعالمية وتلبية متطلبات الأسواق التي تزودها تلك السلاسل بالمنتجات. ويتناول المكون البرنامجي جوانب مثل السياسات، والحوكمة، والإنتاجية، وإيجاد القيمة واستعادة القيمة غير المكتسبة، والامتثال للمعايير. ويتناول المكون أيضاً المتطلبات الناشئة عن اتفاقات منظمة التجارة العالمية، مثل المتطلبات ذات الصلة بالتدابير الصحية وتدابير الصحة النباتية، والحواجز التقنية المعوقة للتجارة، وتيسير التجارة، وكذلك المتطلبات الناشئة عن الاتفاقيات والاتفاقات الدولية الأخرى التي تحدد إمكانية الوصول إلى الأسواق المستهدفة. وتركز أنشطة تبادل المعارف وإسداء المشورة السياسية وبناء القدرات على تهيئة بيئة مؤاتية للأعمال التجارية تدعم الارتقاء والتحديث الصناعيين وبناء القدرات التجارية، من خلال السياسات والبرامج الرامية إلى إنشاء النظم والمؤسسات الخاصة بالهياكل الأساسية للنوعية، وتوفير الخدمات المتصلة بتقييم الامتثال (أي الاختبار والمعايرة والتفتيش والاعتماد والقابلية للتتبع)، وفقاً للممارسات الفضلى الدولية ووصولاً إلى الاعتراف الدولي بتلك الأعمال التجارية، واستخدام التكنولوجيا والمفاهيم ونماذج الأعمال الخاصة بالثورة الصناعية الرابعة.

المكون البرنامجي جيم-٢-٣: تنمية قدرات ريادة الأعمال

يعزز هذا المكون البرنامجي ريادة الأعمال، بما في ذلك ريادة الأعمال الاجتماعية، وتنمية المهارات البشرية، من خلال تقديم الخدمات اللازمة لبدء الأعمال التجارية للشباب والنساء؛

ويشجع المكون على إجراء تحسينات في البيئة التنظيمية من أجل توفير حوافز لأنشطة زيادة الأعمال التنافسية في القطاع الرسمي، بما في ذلك من خلال البرامج الواسعة النطاق لتطوير المناهج الدراسية الخاصة بزيادة الأعمال في مؤسسات التعليم الثانوي ومؤسسات التدريب المهني؛ ومن أجل موازنة تطوير المهارات الصناعية مع المهارات اللازمة للثورة الصناعية الرابعة، من خلال برامج مصممة خصيصاً للتعليم والتدريب التقنيين والمهنيين.

البرنامج جيم-٣: حماية البيئة

الوصف العام

يسهم البرنامج جيم-٣ في النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، من خلال تحسين الأداء البيئي وإنتاجية الموارد والأمان في الصناعات القائمة، وكذلك من خلال دعم إنشاء صناعات جديدة توفر سلعاً وخدمات ملائمة للبيئة، بما في ذلك ممارسات الأعمال التجارية الدائرية. والبرنامج مسؤول أيضاً عن مساعدة البلدان على التحول نحو مستقبل يقوم على الطاقة المستدامة، من خلال استخدام الطاقة المتجددة في الأغراض الإنتاجية، واعتماد الاستخدام الكفء للطاقة في الصناعة، والأخذ بالتكنولوجيات والعمليات ذات انبعاثات الكربون المنخفضة، ونقل الممارسات الفضلى السياسية. ويدعم هذا البرنامج البلدان أيضاً في تنفيذها المتطلبات المتصلة بالصناعة فيما يتعلق بالاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف. ومن خلال العمل على المستوى التقني ومستوى السياسات كليهما، عن طريق نهج متكاملة من قبيل المجمعات الصناعية الإيكولوجية والاقتصاد الدائري، على التوالي، يساعد البرنامج على تحديد نطاق التدخلات على مستوى المنشآت والمستوى القطاعي على كامل نطاق قطاعات صناعية برمتها في الاقتصادات النامية والاقتصادات التي تمر بمرحلة انتقالية. ويتألف البرنامج من ثلاثة مكونات برنامجية.

نتائج البرنامج جيم-٣

تحسّن الأداء البيئي للصناعات، وإحداث تحول نحو مستقبل قائم على الطاقة المستدامة من خلال تنفيذ اقتصاد دائري قابل للتطبيق على الصعيد العالمي يركز على الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون وزيادة كفاءة استخدام المواد والمياه والطاقة وخفض كميات الملوثات والنفايات التي تنتجها الصناعة.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• تقرير التقييم، والتقرير المرحلي، ومشروع	• عدد البلدان، وعدد مشاريع اليونيدو العالمية والإقليمية، التي تم	تعزيز قدرة البلدان على تنفيذ الاتفاقات البيئية

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
الإطار السياسي والقانوني	فيها، في إطار العمليات التي تدعمها اليونيدو، تعزيز القدرات المتعلقة بالوفاء بالتزامات معينة منبثقة من الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف	المتعددة الأطراف وعلى تعميمها في الأطر السياسية والتخطيطية والمالية والقانونية الوطنية ودون الوطنية (عدد البلدان أو المشاريع)
• تقرير التقييم، والتقرير المرحلي، وشهادة القبول	• عدد البلدان التي تدعمها أنشطة اليونيدو، وعدد مشاريع اليونيدو العالمية والإقليمية، التي تم من خلالها ترقية القدرات المؤسسية وقدرات الأعمال التجارية في مجال تغير المناخ وكفاءة استخدام الموارد	تعزيز قدرة البلدان على إدارة التغيرات التحويلية نحو مسار تنموي يتسم بانخفاض الانبعاثات وبالمرونة، بما في ذلك من خلال التكنولوجيات المنخفضة الانبعاثات (عدد البلدان أو المشاريع)
• تقرير التقييم، والتقرير المرحلي، وشهادة القبول	• البلدان التي عززت قدرتها على الحد من انبعاثات غازات الدفيئة (بالكيلوطن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون)	المساهمة في خفض انبعاثات غازات الدفيئة
• تقرير التقييم، والتقرير المرحلي	• البلدان التي تخلصت تدريجياً من المواد الكيميائية الخطرة والنفايات الخطرة أو خفضتها (بالأطنان من المواد الكيميائية التي خفضت أو تم التخلص التدريجي منها)	التخلص التدريجي من المواد الكيميائية الخطرة والنفايات الخطرة والحد منها
• تقرير التقييم، والتقرير المرحلي، وشهادة القبول	• البلدان التي استردت قيمة تجارية من المواد المقتصدة/المعاد استعمالها/المعاد تدويرها (استناداً إلى مؤشرات المشاريع، من قبيل قيمة المواد المقتصدة/المعاد استعمالها/المعاد تدويرها، وعدد الشركات التي تعتمد أفضل التكنولوجيات/التكنولوجيات الجديدة، والتمويل باستدانة عالية، وعدد الوظائف الخضراء التي تم تأمينها/إيجادها)	زيادة كفاءة استخدام المواد والحد من كمية الملوثات والنفايات التي تنتجها الصناعة، بما يساعد على تعزيز الاقتصاد الدائري

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • تقرير التقييم، والتقرير المرحلي، وشهادة القبول 	<ul style="list-style-type: none"> • المعدل المعايير لتحسن كفاءة استخدام الطاقة في البلدان المتلقية/المستفيدة من تدخلات اليونيدو • القيمة النقدية للطاقة المقتصدة • الاستثمارات التي تقوم بها الصناعة في تكنولوجيات وخدمات كفاءة استخدام الطاقة 	<p>تعزيز قدرة البلدان على تحسين كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تقرير التقييم، والتقرير المرحلي 	<ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية للنمو في القدرة الإسمية للطاقة المتجددة مقارنة بخط الأساس 	<p>زيادة قدرة البلدان على نشر تطبيقات الطاقة المتجددة من أجل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والاستخدامات الإنتاجية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • الإحصاءات الوطنية، وبيانات الاستيراد، وتقرير التقييم، والتقرير المرحلي 	<ul style="list-style-type: none"> • حصول البلدان على المزيد من المنافع البيئية المستوردة والمصدرة (استنادا إلى مؤشرات مشاريع مثل القائمة المشتركة للمنافع البيئية (CLEG)، أو مؤشر بديل مشابه للقائمة المذكورة؛ ومجموع استثمارات القطاع الخاص التي تم حشدتها لصالح منشآت التكنولوجيا النظيفة بسبب تدخل اليونيدو) 	<p>تعزيز القدرات التقنية التي تتعامل مع السلع والخدمات البيئية التي يدعمها تدخل اليونيدو</p>

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج جيم-٣ بما يلي:

- وضع وتنفيذ مشاريع عالمية وإقليمية من أجل تعزيز قدرة البلدان على تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف؛
- وضع وتنفيذ مشاريع عالمية وإقليمية يتم من خلالها ترقية القدرات المؤسسية وقدرات الأعمال التجارية في مجال تغير المناخ وكفاءة استخدام الموارد.

المكوّن البرنامجي جيم-٣-١: الإنتاج الصناعي المتّسم بالكفاءة في استخدام الموارد وبقلة انبعاثات الكربون

يساعد المكون البرنامجي جيم-٣-١ على زيادة قدرة الصناعة والحكومات وموفري خدمات الطاقة والخدمات البيئية والجهات المعنية ذات الصلة على اعتماد سياسات وممارسات الاقتصاد الدائري القائمة على تصاميم المنتجات الخضراء والإدارة السليمة للموارد والنفايات. وتستند المنتجات المصنعة الناتجة إلى الإرشادات والتوعية التي تقدمها المنظمات الحكومية الدولية في مجال السياسات، ولذلك تكون غير سامة، وتستخدم المواد الخام المتجددة والطاقة المتجددة، ويسهل إصلاحها أو إعادة استخدامها أو استخدامها لغرض مختلف أو إعادة تصنيعها أو إعادة تدويرها أو إعادة تدويرها للأفضل، واسترداد الطاقة المضمنة فيها، والتخلص منها بأمان في نهاية المطاف. ويساعد المكون البرنامجي البلدان على استيعاب أفضل الممارسات، والمعايير، والتدابير التي تمكن الأسواق من الأداء. ويؤدي ذلك إلى زيادة استثمارات القطاعين الخاص والعام في كفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، والتكنولوجيات ذات انبعاثات الكربون المنخفضة، وممارسات الاقتصاد الدائري.

المكوّن البرنامجي جيم-٣-٢: الحصول على الطاقة النظيفة لاستخدامها في الأغراض الإنتاجية

هذا المكون البرنامجي مسؤول عن تعزيز استخدام مصادر الطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة في الصناعة، لا سيما من جانب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وهو يهدف إلى تيسير الوصول إلى حلول الطاقة الميسورة التكلفة والمستدامة لدعم الأنشطة الإنتاجية وفرص الدخل والعمل التي توجد لها تلك الحلول، بما يسهم في التخفيف من تغير المناخ في البلدان النامية والبلدان التي تمر اقتصاداتها بمرحلة انتقالية.

كما يساعد المكون البرنامجي البلدان على استيعاب ما يتسم بانخفاض انبعاثات الكربون ومراعاة المناخ واستخدام الطاقة النظيفة من ابتكارات وتكنولوجيات وريادة أعمال، وينسق المشاركة والحوار في سياق وضع السياسات في مجال الطاقة المستدامة وتغير المناخ.

المكوّن البرنامجي جيم-٣-٣: تنفيذ الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف

يهدف هذا المكون البرنامجي إلى دعم البلدان في الامتثال لمختلف الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف، من خلال تنمية القدرات اللازمة لتخطيط وتطوير وتنفيذ الجوانب المتعلقة بالصناعة من الاتفاقيات. كما يدعم المكون البرنامجي البلدان في الحصول على التكنولوجيات المناسبة من أجل الامتثال للاتفاقات وللأهداف المتوخاة منها. ويشمل ذلك القيام، عند الطلب، بصياغة التقييمات والخطط الوطنية التي تدعم إدماج تلك التكنولوجيات في الأهداف الاستراتيجية

الوطنية ذات الصلة، من قبيل الاقتصاد الدائري، وصوغ السياسات، والتصميم الأخضر، وكفاءة الطاقة، والحد من استخدام المواد الخطرة في الصناعة التحويلية، وإعادة التدوير، واستخدام المواد الخام الثانوية، وتمديد عمر المنتجات من خلال الارتقاء بشبكات الصيانة.

البرنامج جيم-٤: الخدمات الشاملة لعدة قطاعات

الوصف العام

يتألف البرنامج جيم-٤ من ستة مكونات تمثل خدمات شاملة لعدة قطاعات دعماً لولاية اليونيدو المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة ومهام اليونيدو الأساسية. وسيدعم تحقيق النتائج على نحو جماعي في كل من هذه المكونات تحقيق نتائج البرنامج.

نتائج البرنامج جيم-٤

التنفيذ الفعال للتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والإبلاغ بها في الدول الأعضاء في اليونيدو، بدعم من قاعدة الأدلة.

المكون البرنامجي جيم-٤-١: تعزيز المعارف والمؤسسات

الوصف العام

يحدد الإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٨-٢٠٢١ "تعزيز المعارف والمؤسسات" بوصفه أولوية استراتيجية للتمكين من تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة ودعم تحقيقها، بالاستفادة من النواتج التي يوفرها البرنامج الرئيسي جيم. واستناداً إلى نظرية التغيير التي اعتمدها اليونيدو، تستهدف التدخلات المصممة خصيصاً الجهات الفاعلة الرئيسية والمؤسسات الرئيسية، من الشركات إلى مقرري السياسات، بغية زيادة الوعي والمعارف والمهارات بين أصحاب المصلحة. ويؤدي ذلك إلى إطلاق التغييرات السلوكية اللازمة في ممارسات الأعمال التجارية، وصوغ السياسات، وتطوير التكنولوجيا، والاستثمارات، وهذه هي العوامل الرئيسية المساهمة في تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة من جانب الدول الأعضاء.

ويدعم هذا المكون تعزيز المساءلة في برامج اليونيدو ومشاريعها، ولا سيما تلك التي ينفذها البرنامج الرئيسي جيم، الأمر الذي يساعد على تحقيق هدف إدارة المنظمة المتمثل في رفع مستوى النتائج والأثر، مما يؤدي إلى حدوث تغيير تحوُّلي في صناعات الدول الأعضاء واقتصاداتها.

نتائج المكوّن البرنامجي جيم- ٤- ١

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> تحليل النوعية عند بدء المشاريع لحفاظة مشاريع اليونيدو تقارير التقييمات/الموجزات التجميعية للتقييمات منصة البيانات المفتوحة 	<ul style="list-style-type: none"> العدد والنسبة المئوية للمشاريع التي تعتمد نموذج التغيير السلوكي القائم على الجهات الفاعلة 	اعتماد نموذج التغيير السلوكي القائم على الجهات الفاعلة في مشاريع اليونيدو وبرامجها
<ul style="list-style-type: none"> تحليل النوعية عند بدء المشاريع لحفاظة مشاريع اليونيدو تقارير التقييمات/الموجزات التجميعية للتقييمات منصة البيانات المفتوحة 	<ul style="list-style-type: none"> العدد والنسبة المئوية للمشاريع والبرامج التي تتبع نهج تعظيم الأثر (التكرار، التعميم) 	اعتماد نهج البرمجة من أجل تعظيم الأثر
<ul style="list-style-type: none"> تحليل النوعية عند بدء المشاريع لحفاظة مشاريع اليونيدو تقارير التقييمات/الموجزات التجميعية للتقييمات منصة البيانات المفتوحة 	<ul style="list-style-type: none"> العدد والنسبة المئوية للمشاريع والبرامج التي تحقق التكامل بين المهام الأساسية 	اعتماد نهج البرمجة التي تحقق التكامل بين مهام اليونيدو الأساسية، على النحو المحدد في الإطار البرنامجي المتوسط الأجل ٢٠١٨-٢٠٢١
<ul style="list-style-type: none"> تحليل النوعية عند بدء المشاريع لحفاظة مشاريع اليونيدو تقارير التقييمات/الموجزات التجميعية للتقييمات منصة البيانات المفتوحة 	<ul style="list-style-type: none"> العدد والنسبة المئوية للمشاريع والبرامج التي تدمج التوصيات المنبثقة عن التقييمات السابقة 	تحسين إدماج الدروس المستفادة وأفضل الممارسات في مشاريع اليونيدو وبرامجها
<ul style="list-style-type: none"> موقع اليونيدو الشبكي منشورات اليونيدو 	<ul style="list-style-type: none"> العدد والنسبة المئوية للمنشورات التي تتضمن أدلة وبيانات مستمدة من حفاظة مشاريع وبرامج اليونيدو 	استخلاص المعارف من حفاظة مشاريع اليونيدو لإدراجها في المطبوعات ونواتج النشر
<ul style="list-style-type: none"> موقع اليونيدو الشبكي السياسات/التعليمات الإدارية الداخلية 	<ul style="list-style-type: none"> وجود مستودع رقمي للمعارف وما يرتبط به من عمليات إدارة المعارف 	إنشاء وتعهد مستودع معارف اليونيدو وما يرتبط به من عمليات إدارة المعارف، مع استخلاص الدروس المستفادة وأفضل الممارسات من تدخلات اليونيدو

النواتج المتوقعة

يتوقع أن يقوم هذا المكون البرنامجي في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ بما يلي:

- توفير مبادئ توجيهية ونماذج وسياسات لإدماج نموذج موحد للتغيير السلوكي قائم على الجهات الفاعلة خاص باليونيدو في وثائق المشاريع/البرامج؛
- الاعتماد المنهجي لنموذج اليونيدو للتغيير السلوكي القائم على الجهات الفاعلة في وثائق المشاريع؛
- الاعتماد المنهجي لنهج التكرار و/أو التعميم في وثائق المشاريع والبرامج، بهدف تعظيم الأثر؛
- الإدماج المنهجي للمهام الأساسية الأربع للمنظمة في وثائق المشاريع والبرامج بهدف تعظيم الأثر؛
- إيجاد مستودع رقمي للمعارف يقوم بتجميع وتصنيف الدروس المستفادة وأفضل الممارسات المستمدة من تدخلات اليونيدو.

المكون البرنامجي جيم-٤-٦: المشورة والبحوث والإحصاءات بشأن السياسات الصناعية

الوصف العام

يعزز هذا المكون فهم السياسات والبرامج الإنمائية من خلال توفير القيادة الفكرية والخدمات التحليلية داخل اليونيدو وللمجتمع الإنمائي الأوسع نطاقاً، ويتولى الدعوة إلى التصنيع الشامل للجميع والمستدام باعتباره النهج الرئيسي لإيجاد فرص العمل والحد من الفقر ومكافحة تغير المناخ. ويجمع المكون البرنامجي الإحصاءات الصناعية على المستوى العالمي وينشرها، ويعد بناءً عليها التحليلات والمشورة السياساتية المستندة إلى الأدلة ويوفرها للدول الأعضاء. وينتج المكون البرنامجي دراسات عالمية وإقليمية ووطنية وقطاعية وموضوعية للتنمية الصناعية وبشأن عمليات التغيير الهيكلي. وبالتعاون الوثيق مع المنظمات الأخرى والمؤسسات المعرفية ذات الصلة في جميع أنحاء العالم، يوفر المكون البرنامجي بناء القدرات على الصعيدين الفردي والمؤسسي لمقرري السياسات في البلدان النامية. كما يقدم المكون البرنامجي المشورة بشأن الاستراتيجيات الصناعية وبشأن سبل تحسين عمليات تقرير السياسات في البلدان النامية.

نتائج المكون البرنامجي جيم-٤-٢

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> استعراض وثائق خطط التنمية العالمية (مثل خطة عمل أديس أبابا، وأهداف التنمية المستدامة، وخطة الاتحاد الأفريقي لعام ٢٠٦٣، ومجموعة العشرين) 	<ul style="list-style-type: none"> عدد ونوع المستفيدين المستهدفين (الأكاديميين) الذين تم الوصول إليهم 	التغير الملاحظ في محتوى خطط التنمية الدولية
<ul style="list-style-type: none"> استعراض وثائق السياسات الصناعية عدد مقرري السياسات الذين يحضرون أحداث اليونيدو التدريبية 	<ul style="list-style-type: none"> عدد ونوع المستفيدين المستهدفين (مقرري السياسات) الذين تم الوصول إليهم 	اعتماد السياسات (بما في ذلك الأطر القانونية والتنظيمية) نتيجة لأنشطة البحث والدعوة التي تضطلع بها اليونيدو
<ul style="list-style-type: none"> اعتماد المعايير الإحصائية الدولية 	<ul style="list-style-type: none"> عدد الجهات المستفيدة (المكاتب الإحصائية الوطنية) التي تم الوصول إليها 	تحسين جمع الإحصاءات الصناعية
<ul style="list-style-type: none"> الوثيقة الختامية لمؤتمر القمة المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع الاقبسات من تقرير التنمية الصناعية في وثائق البحوث والسياسات الوطنية 	<ul style="list-style-type: none"> عدد عمليات تنزيل تقرير التنمية الصناعية من الإنترنت والمشاركة في أحداث إطلاقه عدد المشاركين في مؤتمر القمة المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع وفي الجولة الترويجية المتصلة به 	زيادة استشراف المستقبل في صياغة استراتيجيات التنمية الصناعية

النواتج المتوقعة

خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، يُتوقع أن يقوم هذا المكون البرنامجي بما يلي:

- إعداد تقريرين على الأقل، وثلاثة دراسات تحليلية/تشخيصية، وتنظيم ثلاثة أحداث متصلة بالهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة أو بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، تمثل زيادة بنسبة ١٥-٢٠ في المائة عن فترة السنتين الأخيرة؛
- عقد دورتين على الأقل لمؤتمر القمة المعني بالصناعات التحويلية والتصنيع، وتنظيم ١٠ جولات ترويجية متصلة به، وعقد ثماني دورات تدريبية؛
- إنتاج إصدار واحد على الأقل من منشور اليونيدو الرئيسي، وهو تقرير التنمية الصناعية لعام ٢٠٢٠، وحوليتين بشأن الإحصاءات الصناعية والمرافق العامة

للتعددين، فضلاً عن تقرير واحد عن الأداء الصناعي التنافسي وتقرير واحد عن مؤشرات التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة؛

- إنجاز سبعة مشاريع على الأقل ترمي إلى صياغة الاستراتيجيات الصناعية القائمة على الأدلة؛
- توسيع قواعد البيانات الإحصائية المحسنة بسبعة بلدان إضافية، بهدف تحقيق زيادة بنسبة ١٥ في المائة في عدد البلدان المشمولة؛
- تقديم خدمات استشارية إلى ١٧ بلداً على الأقل.

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣: تعبئة الشراكات والتعاون فيما بين بلدان الجنوب

الوصف العام

يهدف هذا المكوّن البرنامجي إلى دفع الجهود التي تبذلها اليونيدو في إقامة وصون الشراكات الاستراتيجية تماشياً مع الهدف ١٧ من أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما مع الصناديق المتعددة الأطراف التي تركز على القضايا البيئية والتصنيع المستدام، مثل مرفق البيئة العالمية وصندوق المناخ الأخضر، وكذلك المؤسسات المالية وشركات قطاع الأعمال والمؤسسات الصناعية ذات الصلة مثل الرابطات وغرف التجارة.

وينسّق المكوّن البرنامجي جهود الإدارات التقنية والمكاتب الميدانية لليونيدو مع الشركاء الخارجيين من أجل وضع وتنفيذ ورصد الشراكات الخاصة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، امتثالاً لسياسة اليونيدو في مجال الشراكات التجارية، والاستراتيجية التنفيذية للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي، والسياسات البيئية والسياسات الخاصة بالضمانات الاجتماعية المنطبقة. وهو يبيّن القدرات الداخلية للموظفين من أجل الإدارة الفعالة للشراكات. كما يقيم ويتعهد الروابط مع منظمات ومؤسسات القطاع الصناعي، والمؤسسات المالية، ومرفق البيئة العالمية، وأمانة الصندوق الأخضر للمناخ، وكذلك الكيانات الحكومية وغير الحكومية الشريكة الأخرى، بما فيها تلك المسؤولة عن التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي. كما يوجّه الشراكات مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما الاتفاق العالمي للأمم المتحدة. وتُعَدُّ هذه الشراكات محورية في تعزيز نقل التكنولوجيا والدراية الفنية والخبرات ورؤوس الأموال والموارد الأخرى.

نتائج المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣

إنشاء وتوسيع نطاق الشراكات التي تتسم بالإدارة الجيدة بين أصحاب المصلحة المتعددين في سياق برامج الشراكات القطرية/الشراكات القطرية وأنشطة التعاون التقني، بما في ذلك التعاون

فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي، بقصد الاشتراك في تحقيق زيادة النمو الصناعي الشامل للجميع والمستدام والذي يتسم بقابلية القياس والتأثير الواسع النطاق من أجل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • عمليات استعراض مشاريع مرفق البيئة العالمية/الصندوق الأخضر للمناخ • تقارير حافظة مشاريع مرفق البيئة العالمية/الصندوق الأخضر للمناخ • قواعد بيانات الشراكات مع المنشآت التجارية والمؤسسات المالية • تقارير برامج الشراكة القطرية/الشراكة القطرية والتعاون التقني • تقارير استعراض التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي 	<ul style="list-style-type: none"> • عدد الشراكات المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة والاستثمار الذي تحشده الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين 	<p>إنشاء وإدارة شراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين من أجل التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة</p>

النواتج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، يُتوقع أن ينجز المكوّن البرنامجي جيم-٤-٣ ما يلي:

- إنشاء مركز جامع في اليونيدو لدعم قيام الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين والتعجيل بها وتوسيع نطاقها في سياق برامج الشراكات القطرية/الشراكات القطرية وأنشطة التعاون التقني، بما في ذلك التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي، بقصد الاشتراك في تحقيق زيادة في النمو الصناعي الشامل للجميع والمستدام المتسم بقابلية القياس والتأثير الواسع النطاق؛
- اعتماد نهج متسق لليونيدو لإقامة وإدارة شراكات التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، بما في ذلك تقديم التقارير في حينها إلى الهيئات ذات الصلة؛
- توطيد التعاون مع مرفق البيئة العالمية؛

- إقامة اتصالات وثيقة وإرساء طرائق عمل مع الصندوق الأخضر للمناخ والمؤسسات المالية وشركات قطاع الأعمال والمؤسسات الصناعية ذات الصلة؛
- زيادة الاتصالات وأوجه التآزر مع الاتفاق العالمي للأمم المتحدة؛
- تنفيذ استراتيجية اليونيدو التنفيذية فيما يتعلق بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الصناعي الثلاثي، بما في ذلك تقديم التقارير في حينها.

المكون البرنامجي جيم-٤-٤: البرامج الإقليمية

الوصف العام

يهدف هذا المكون البرنامجي إلى مواءمة كفاءات اليونيدو، والتوفيق بين خدماتها وبين الاحتياجات والمطالب على الصعيدين القطري والإقليمي، والمحافظة على التفاعل المنتظم والفعال مع الدول الأعضاء في المناطق الخمس التي يعمل فيها هذا المكون البرنامجي (آسيا والمحيط الهادئ، وأفريقيا، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، وأوروبا وآسيا الوسطى، والمنطقة العربية). وهو نقطة مرجعية في اليونيدو من أجل إجراء استعراض شامل لأنشطة التعاون على الصعيدين الوطني والإقليمي، كما ييسر التفاعل بين أمانة اليونيدو والدول الأعضاء، بما يسهم في تعزيز تكامل الخدمات التي تقدمها اليونيدو وتوسيع نطاقها. وتسهم البرامج الإقليمية وشبكاتها الميدانية في تعزيز حضور اليونيدو من خلال تنظيم المنتديات العالمية مع الدول الأعضاء، وكذلك من خلال آليات التشاور الإقليمية المرتبطة بالإطار البرنامجي لليونيدو. ويساعد هذا العنصر أيضاً على زيادة حافزة مشاريع اليونيدو على الصعيدين الإقليمي والوطني في سياق ولايته المتمثلة في تعزيز التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وبلوغ الهدف ٩ من أهداف التنمية المستدامة.

وينسق هذا المكون البرنامجي الدعم البرنامجي في مجال تطوير برامج الشراكة القطرية لليونيدو، إلى جانب البرامج الإقليمية والقطرية لفائدة أقل البلدان نمواً والبلدان المتوسطة والمرتفعة الدخل، وكذلك الدول الجزرية الصغيرة النامية. وفي بيئة تهيمن عليها بقدر متزايد برامج وأنشطة الأمم المتحدة المشتركة الكائنة في سياق تنفيذ منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، تكفل البرامج الإقليمية أن تكون ولاية اليونيدو المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة مجسدة من الناحية الاستراتيجية في إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وفي أعمال فريق الأمم المتحدة القطري، وعلى مستوى فريق الأمم المتحدة المعني بالتنمية الإقليمية. كما يساعد هذا المكون على تعزيز مشاركة اليونيدو في مبادرات تحقيق الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة و"توحيد الأداة".

نتائج المكوّن البرنامجي جيم-٤-٤

الاتساق البرنامجي ومواءمة خدمات اليونيدو على الصعيدين الإقليمي والقطري في سياق إطارها البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة وأهداف التنمية المستدامة.

تعزيز دور اليونيدو ومركزها الاستراتيجي ومشاركتها على الصعيد الميداني في سياق منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، بما في ذلك في مبادرات تحقيق الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة و"توحيد الأداء".

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • مذكرات الإحاطة القطرية • تقارير البعثات والمشاريع/البرامج، بما في ذلك التقارير ذات الصلة بالقدرة الوطنية الموحدة في مجال طقس الفضاء و"توحيد الأداء" وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية • اتفاقات التعاون الموقعة، بما في ذلك أطر الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية والبرامج المشتركة للأمم المتحدة • برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية المعتمدة والموقعة 	<ul style="list-style-type: none"> • اعتراف الدول الأعضاء ومنظومة الأمم المتحدة الإنمائية بزيادة الطلب على خدمات اليونيدو وبرنامج عملها، وتحديداً على الصعيدين الإقليمي والقطري • زيادة عدد المنتديات والمشاريع/البرامج العالمية، بما في ذلك المشاريع الأقليمية المستهلة بالتنسيق مع الدول الأعضاء والشركاء في التنمية وأصحاب المصلحة 	<p>تعزيز العلاقات وتدعيم أواصر التعاون مع الدول الأعضاء والشركاء في التنمية ومنظومة الأمم المتحدة، ولا سيما على الصعيدين الإقليمي والقطري</p>

النواتج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، يُتوقع أن ينجز المكوّن البرنامجي جيم-٤-٤ ما يلي:

- صوغ الاستراتيجيات الإقليمية (مثل العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا وأقل البلدان نمواً والبلدان المتوسطة الدخل والدول الجزرية الصغيرة النامية)؛
- توسيع نطاق برنامج الشراكات القطرية؛
- تحديث البرامج القطرية.

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥: الاتصالات المؤسسية والعلاقات بوسائط الإعلام

الوصف العام

يعزز المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥ دور اليونيدو وتحقيق ولايتها المتعلقة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، إلى جانب إسهامها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف ٩. ويستند هذا المكوّن البرنامجي إلى الأساليب الإعلامية والدعوية ذات الصلة من أجل التواصل على نحو استباقي مع وسائط الإعلام الدولية وإعداد مواد للاتصالات الاستراتيجية، بما في ذلك الوسائط المتعددة، من أجل تفعيل مركز اليونيدو على الإنترنت وعبر وسائط البث الإذاعي والتواصل الاجتماعي، وكذلك في المناسبات الدولية الرفيعة المستوى. ويطوّر المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥ وينفذ اتصالات اليونيدو المؤسسية وأنشطتها في مجال المناصرة واستراتيجيتها المتعلقة بالعلاقات مع وسائط الإعلام.

نتائج المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥

تعزير حضور اليونيدو وتوطيد مكانتها ضمن المنظومة الإنمائية الدولية عن طريق تدابير محدّدة الهدف واستراتيجية في مجال الدعوة والاتصالات.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> الاستعراض المنتظم للحملات المضطّلع بها التحديث المنتظم لقاعدة البيانات الخاصة بوسائط الإعلام الاستعراض المنتظم للصحف والمواقع على شبكة الإنترنت 	<ul style="list-style-type: none"> عدد (ونوع) حملات الاتصال والتوعية المضطّلع بها عدد نقاط التواصل مع وسائط الإعلام (المقر والميدان) عدد مقالات الرأي المنشورة 	<p>زيادة التعاون في مجال الاتصالات</p>

النواتج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، يُتوقع أن ينجز المكوّن البرنامجي جيم-٤-٥ ما يلي:

على المستوى البرنامجي،

- استخدام ما لا يقل عن ٣٠ منفذاً داخلياً وخارجياً مختلفاً للترويج لليونيدو وحفاظة أنشطتها؛
- زيادة التواتر وتحسين نوعية المحتوى في وسائط التواصل الاجتماعي الخاصة باليونيدو كوسيلة لتعزيز تغطية ودعم اليونيدو للمناسبات الرفيعة المستوى؛

- وضع مجموعة من المبادئ التوجيهية لبناء رسائل متماسكة ومتسقة، ومساعدة الزملاء على إعداد منتجات الدعوة والاتصال؛

على الصعيد التنظيمي،

- تعميم نماذج استراتيجية الاتصال وأفضل الممارسات في مجال الاتصال ومجموعة أدوات لدعم عرض لليونيدو وما تضطلع به عرضا متماسكا منطقيًا؛
- استحداث آلية تمويل لتعبئة الأموال من أجل الدعوة والعلاقات بوسائط الإعلام لزيادة فرص الاتصال؛
- إنجاز الأنشطة المشتركة مع سائر كيانات الأمم المتحدة من أجل تعزيز أهداف التنمية المستدامة و خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٦: العلاقات الاستراتيجية بالمانحين

الوصف العام

يوفر هذا المكوّن البرنامجي التواصل مع الجهات المانحة على الصعيدين السياسي والاستراتيجي لتعزيز وصون العلاقات مع الدول الأعضاء. وتشمل الوظائف الأساسية لدعم المكوّن البرنامجي تحديد سياسات وأولويات البلدان المانحة، وكذلك الفرص المتاحة لإقامة الشراكات الاستراتيجية والمواضيعية. كما يتضمن وضع توجيهات بشأن التواصل مع الدول غير الأعضاء، واستبانة فرص التمويل المحتملة لأنشطة التعاون التقني، وتنسيق عمليات البرمجة مع المانحين، وإعداد اتفاقات التمويل وإدارتها، وتنسيق عمليات التحقق من أنشطة المنظمة وتقييمها التي تضطلع بها المؤسسات المانحة والدول الأعضاء، والمشاركة في آليات التنسيق على نطاق الأمم المتحدة التي تعالج مسائل التمويل، من قبيل فريق الرقابة على الإدارة الاستثمارية التابع لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية وشبكة الأمم المتحدة للعلاقات الإدارية والمالية مع المؤسسات المالية الدولية.

نتائج المكوّن البرنامجي جيم-٤-٦

تقديم الدعم إلى الدول الأعضاء في البرامج الواسعة النطاق، ونقل المعارف والتكنولوجيا، وبناء الشبكات والتعاون الصناعي نتيجة لحشد الدعم والتبرعات.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• التقرير السنوي	• التبرعات (بالملايين من دولارات الولايات المتحدة، صافي المبالغ	الحفاظ على مستوى تمويل مستدام يتناسب مع

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
	(المعمدة)	احتياجات تدابير التدخل وقدرات التنفيذ لدى المنظمة.

النتائج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، يُتوقع أن ينجز المكوّن البرنامجي جيم-٤-٦ ما يلي:

- تقديم المشورة والتوجيه والتدريب بشأن المسائل المتعلقة بالامتثال لمتطلبات الجهات المانحة لفائدة الدوائر المعنية في الأمانة؛
- تنفيذ اتفاقات التمويل المبرمة وتعديلاتها فيما يخص فرادى المشاريع وكذلك الاتفاقات الإطارية مع الجهات المانحة، بما في ذلك الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين؛
- إعداد مشاريع ووثائق برنامجية مستعرضة وممتثلة للمواصفات؛
- التمثيل الفعال للأمانة فيما يتصل بعمليات التحقق والتقييم؛
- تقديم الدعم الفني، بما في ذلك مذكرات الإحاطة إلى المدير العام ونائب المدير العام، فيما يخص الاجتماعات مع الممثلين الحكوميين والجهات المانحة؛
- التمثيل الفعال (مقاساً بالمشاركة في الأفرقة العاملة وأفرقة العمل ذات الصلة) في آليات التنسيق على نطاق الأمم المتحدة بشأن العلاقات مع الجهات المانحة، وكذلك مسائل الرقابة الاستثمارية.

المكوّن البرنامجي جيم-٤-٧: النتائج والمساءلة والتعلم

الوصف العام

يوفر هذا المكوّن البرنامجي الدعم للمديرين والموظفين لإدارة حوافز مشاريعهم ومشاريعهم من أجل تحقيق التكامل وتوسيع نطاق النتائج. وهو يشجع على إرساء ثقافة قائمة على النتائج والنوعية من خلال تحديد ونشر الممارسات الجيدة.

نتائج المكوّن البرنامجي جيم-٤-٧

تحسين وتعزيز توجه المنظمة نحو النتائج والنوعية والمساءلة والتعلم.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• قاعدة بيانات أمانة	• النسبة المئوية للبرامج/المشاريع التي	إدارة حوافز المشاريع،

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
المجلس التنفيذي	اعتُبرت نوعية تصميمها مرضية عند البدء	والإدارة القائمة على النتائج، والرصد والتقييم

النتائج المتوقعة

- في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، يُتوقع أن ينجز المكوّن البرنامجي جيم-٤-٧ ما يلي:
- إرساء آلية لتعزيز توجه المنظمة بشأن النتائج والنوعية والمساءلة والتعلم.

البرنامج جيم-٥: دعم العمليات الميدانية

الوصف العام

يتولى البرنامج جيم-٥ دعم اليونيدو والشامل لمكاتبها الميدانية، المؤلفة من المراكز الإقليمية والمكاتب الإقليمية والقُطرية، وكذلك حضور اليونيدو من خلال جهات التنسيق. وهذا البرنامج مسؤول أساساً عن تعزيز صورة اليونيدو وتمثيلها بفعالية في الميدان. ويشمل هذا البرنامج تقديم الدعم بشأن متطلبات التشغيل والمتطلبات المتصلة بالخدمات العامة، وكذلك البنى التحتية المكتبية. ولا يزال لتخصيص الموارد ورصد التكاليف التشغيلية الميدانية على نحو مستمر أهمية محورية في عمل المكاتب الميدانية، بغية تمكينها من الاستجابة بفعالية لمختلف طلبات الدول الأعضاء، وتقديم خدمات اليونيدو في الميدان، والإسهام في تقوية الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة.

نتائج البرنامج جيم-٥

تجهيز الدول الأعضاء في اليونيدو على نحو أفضل لتحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، نتيجة لشبكة اليونيدو الميدانية الفعالة التي تسهم في زيادة الفعالية الشاملة لخدمات اليونيدو المنفذة في الميدان وتوسيع نطاقها.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • التقارير المرحلية القُطرية، ونظام تخطيط الموارد المؤسسية، والاستعراضات الوطنية الطوعية • أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية الموقعة 	<ul style="list-style-type: none"> • معدل استخدام ميزانية دعم الشبكة الميدانية • إدراج التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في استراتيجيات التنمية الوطنية • عدد وحجم البرامج المشتركة للأمم المتحدة 	<ul style="list-style-type: none"> • ضمان الكفاءة والموثوقية والفعالية من حيث التكلفة في العمليات الميدانية، مما يسهم في مجمل فعالية البرمجة والتمثيل على الصعيدين القُطري والإقليمي، وكذلك في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية

والبِرامِجِ المُشتركةِ لِلأممِ المتحدةِ الموقَّعةِ	<ul style="list-style-type: none">المشاركة في الأفرقة العاملة التابعة للأمم المتحدةعدد البرامج القطرية وبرامج الشراكة القطرية المتوائمة مع أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية	وتعزيز التكامل مع المقر
---	--	-------------------------

النواتج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج جيم-٥ بما يلي:

- ضمان تمثيل المنظمة على الصعيدين القطري والإقليمي؛
- إقامة اتصالات وثيقة مع جميع أصحاب المصلحة على الصعيدين القطري والإقليمي، بما في ذلك التواصل المستمر مع منظومة الأمم المتحدة الإنمائية؛
- تحديد الأولويات والتجارب والاتجاهات الوطنية والإقليمية ولدى الجهات المانحة، والإبلاغ عنها؛
- الاضطلاع بأنشطة اليونيدو المنسقة على الصعيدين القطري والإقليمي والإبلاغ عنها في الوقت المناسب؛
- صوغ وتنفيذ برامج ومشاريع التعاون التقني، حسب الاقتضاء.

البرنامج الرئيسي دال: الإدارة المؤسسية والعمليات

الوصف العام

يوفر البرنامج الرئيسي دال الدعم التشغيلي لإدارة اليونيدو وتنفيذ برامجها في مجال التعاون التقني من خلال البرامج المعنية بإدارة الموارد البشرية، والخدمات المالية، وخدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية، ونظم التكنولوجيا والمعلومات، والتوجيه والإدارة. ومن خلال هذه البرامج، يضع هذا البرنامج الرئيسي السياسات والإجراءات، ويقدم الإرشادات الاستراتيجية والتوجيه وخدمات الدعم لجميع كيانات الأمانة، في كلٍّ من مجالات مسؤوليتها. وهذا البرنامج مسؤول أيضاً عن مهام الأخلاقيات والمساءلة.

النتائج الشاملة

تعزيز تقديم خدمات اليونيدو والكفاءة التشغيلية في مجال التعاون التقني، من خلال عدة أمور، منها المساعدة في اشتراء السلع والخدمات لمشاريع التعاون التقني؛ واستقدام الموظفين (بمن في ذلك الاستشاريون والخبراء)؛ وتوفير الإدارة المالية؛ وضمان موثوقية المعلومات والاتصالات؛

ودعم إدارة السفر؛ والحفاظ على المخزونات وتوفير خدمات إدارة السجلات، وكذلك تقديم خدمات موثوقة في مجال تكنولوجيا المعلومات.

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
			فئة الخدمات الفنية العامة		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية
٢٦ ٢٦٠ ٧٠٠	٤ ٩٨٣ ٤٠٠	٢١ ٢٧٧ ٣٠٠	١٣٠,٠٠٠	٨٥,٠٠٠	٤٥,٠٠٠
					تكاليف الموظفين
١٩١ ٨٥٥		١٩١ ٨٥٥			الخبراء الاستشاريون
١٤٢ ١٥٩		١٤٢ ١٥٩			السفر في مهام رسمية
٨١٦ ٠٠٠		٨١٦ ٠٠٠			تكاليف التشغيل
٥ ٧٧٣ ٤٠٠		٥ ٧٧٣ ٤٠٠			تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٣٣ ١٨٤ ١١٤	٤ ٩٨٣ ٤٠٠	٢٨ ٢٠٠ ٧١٤	مجموع النفقات الإجمالية		
٣٣ ١٨٤ ١١٤	٤ ٩٨٣ ٤٠٠	٢٨ ٢٠٠ ٧١٤	مجموع الموارد الصافية		

حسب البرامج

المجموع	التعاون التقني (موارد من خارج الميزانية)	الميزانيتان العادية والتشغيلية	الوظائف		
			فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية	
٦ ٦٣٩ ٣٥٥		٦ ٦٣٩ ٣٥٥	١٩,٠٠	١١,٠٠	دال-١- إدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني
٧ ٨١٤ ٤٥٩		٧ ٨١٤ ٤٥٩	٣٠,٠٠	١١,٠٠	دال-٢- الخدمات المالية
٨ ١٦٨ ٥٠٠		٨ ١٦٨ ٥٠٠	٢٢,٠٠	١٠,٠٠	دال-٣- خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية
٩ ٣٦٦ ٦٠٠		٩ ٣٦٦ ٦٠٠	١١,٠٠	١١,٠٠	دال-٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
١ ١٩٥ ٢٠٠		١ ١٩٥ ٢٠٠	٣,٠٠	٢,٠٠	دال-٥- التوجيه والإدارة
٣٣ ١٨٤ ١١٤		٣٣ ١٨٤ ١١٤	٨٥,٠٠	٤٥,٠٠	دال- مجموع البرنامج الرئيسي

البرنامج دال-١: إدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني

الوصف العام

يضع هذا البرنامج ويصوغ سياسات وإجراءات اليونيدو الخاصة بإدارة الموارد البشرية، ويقدم الدعم إلى البرامج الرئيسية الأخرى من أجل تلبية احتياجاتها وأولوياتها المتعلقة بإدارة الموارد البشرية. وهو يقوم بذلك من خلال كفاءة أعلى معايير الفعالية والكفاءة والتزاهة والتمثيل

الجغرافي الواسع والمنصف والتوازن بين الجنسين. وتشمل خدمات إدارة الموارد البشرية خدمات يقضي بها النظامان الأساسي والإداري للموظفين وكذلك اللوائح التنظيمية للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة. وإلى جانب التفاعل مع الزبائن الداخليين والمديرين والموظفين، يتفاعل البرنامج أيضاً مع سائر مؤسسات نظام الأمم المتحدة الموحد، ويضطلع كذلك بدور المتحدث الرئيسي باسم اليونيدو لدى لجنة الخدمة المدنية الدولية، وشبكة الموارد البشرية التابعة لمجلس الرؤساء التنفيذيين المعني بالتنسيق، والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، ومقدمي خدمات التأمين الصحي. والبرنامج مسؤول أيضاً عن تعزيز الهدفين المتمثلين في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على نطاق المنظمة، بما في ذلك تعميم مراعاة المنظور الجنساني بصورة منهجية في جميع السياسات والبرامج والممارسات التنظيمية من خلال تنفيذ سياسة اليونيدو بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والإشراف على تنفيذ اليونيدو لخطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

نتائج البرنامج دال-١

أن تكون اليونيدو منظمة مزودة بالموظفين المؤهلين على النحو الواجب والمتحمسين، اللازمين لوفائها بولايتها فيما يتعلق بتعزيز جهود البلدان ودعمها في سبيل تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> بيانات الوظائف والتوظيف والأفراد لدى إدارتي الشؤون المالية والموارد البشرية نظام تطبيقات ومنتجات النظم الحاسوبية (نظام "ساب") 	<ul style="list-style-type: none"> نسبة الشغور مؤشر تنوع الموظفين أهداف التكافؤ بين الجنسين على النحو المحدد في خطة العمل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين 	<p>شغل الوظائف الثابتة المعتمدة للتوظيف بأفراد مؤهلين ومناسبين على أساس جغرافي واسع وعادل ومراعٍ للتوازن بين الجنسين</p>
<ul style="list-style-type: none"> البيانات الخاصة بالأفراد (برنامج "ساب") 	<ul style="list-style-type: none"> مؤشر تنوع الموظفين أهداف التكافؤ بين الجنسين على النحو المحدد في خطة عمل التكافؤ بين الجنسين 	<p>تحسن وتوازن التنوع الجغرافي والجنساني للموظفين</p>
<ul style="list-style-type: none"> البيانات الخاصة بالأفراد (برنامج "ساب") 	<ul style="list-style-type: none"> أهداف التكافؤ بين الجنسين على النحو المحدد في خطة عمل التكافؤ بين الجنسين 	<p>تحسن التكافؤ والمساواة بين الجنسين في مختلف الرتب</p>

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> بيانات التدريب والأداء 	<ul style="list-style-type: none"> مؤشر التطوير المهني للموظفين وتعلمهم وأدائهم نسبة الموظفين الخاضعين لتقييمات الأداء المستكملة والمحدثة حسب الأصول عدد ونسبة الطعون في الأداء 	<p>تطوير كفاءات الموظفين ومهاراتهم وتعزيزها وتنويعها وتحسين أدائهم</p>
<ul style="list-style-type: none"> مؤشر المساواة بين الجنسين (برنامج "ساب") القوائم المرجعية لاستعراض المشاريع تقارير استعراض منتصف المدة تقارير التقييم التجميعي 	<ul style="list-style-type: none"> نسبة البرامج/المشاريع التي تنطوي على تحليل وإجراءات ورصد مراعي للاعتبارات الجنسانية 	<p>تعميم الأبعاد الجنسانية في جميع البرامج والمشاريع</p>
<ul style="list-style-type: none"> البيانات الخاصة بالأفراد الاستقصاءات الدورية للموظفين بشأن خدمات إدارة الموارد البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> نسبة الموظفين المشمولين بعقود واستحقاقات ومزايا محدثة عدد ونسبة الشكاوى المعالجة مستوى رضا العملاء 	<p>إدارة وتنظيم عقود الموظفين واستحقاقاتهم ومزاياهم بكفاءة وفعالية وبالمثال التام للنظامين الأساسي والإداري للموظفين، ومعايير لجنة الخدمة المدنية الدولية، وأفضل الممارسات</p>
<ul style="list-style-type: none"> تقارير وبيانات لجنة الخدمة المدنية الدولية ومجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق وشبكة الموارد البشرية عدد اتفاقات الشراكات الرسمية الموقعة 	<ul style="list-style-type: none"> عدد اتفاقات الشراكات الرسمية الموقعة عدد الاجتماعات والمبادرات المشتركة بين الوكالات التي جرى حضورها/المشاركة فيها 	<p>تعزيز وتوسيع التعاون والشراكات بشأن مسائل إدارة الموارد البشرية داخل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية وخارجها</p>

النواتج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج دال-١ بما يلي:

- تحقيق معدل شغور أدنى؛
- إبراز التقدم المحرز في التكافؤ والمساواة بين الجنسين؛

- تنظيم وتنفيذ دورات تدريبية لفائدة الموظفين والمديرين دعماً لخطة عمل اليونيدو للمساواة بين الجنسين؛
- توفير الدعم التقني والسياساتي والدعم المقدم من الخبراء في وضع وتعميم أهداف ونواتج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في برامج اليونيدو ومشاريعها؛
- إعداد التقارير المتعلقة بتنوع الموظفين؛
- استكمال وتنفيذ خطة اليونيدو السنوية للتدريب.

البرنامج دال-٢: الخدمات المالية

الوصف العام

يدعم البرنامج دال-٢ أعمال اليونيدو من خلال تقديم خدمات مالية تتسم بالكفاءة والفعالية بما في ذلك إعداد الميزانيات؛ والرقابة المالية؛ والتخطيط المالي؛ وإدارة الموارد المالية؛ والإدارة النقدية وعمليات الخزنة؛ وإدارة الاشتراكات المقررة؛ والمقبوضات والمصروفات من جميع الموارد المالية؛ وأعمال المحاسبة وتقديم التقارير عن أنشطة الميزانيتين العادية والتشغيلية وكذلك عن جميع أنشطة التعاون التقني؛ والمشورة السياساتية بشأن المسائل المالية. وهو يزود أيضاً أصحاب المصلحة في اليونيدو بمعلومات منتظمة عن الأداء المالي والحالة المالية، بما في ذلك تقديم تقارير مالية وإسقاطات للنفقات والتدفقات النقدية دقيقة وفي توقيتها المناسب إلى إدارة المنظمة بغية تيسير اتخاذ القرارات والتخطيط. كما يدير البرنامج ويرصد جميع الأمور المتعلقة بالاشتراكات المقررة، بما في ذلك متابعة الاشتراكات المقررة غير المسددة مع الدول الأعضاء المعنية، بغية كفاءة درجة عالية من الاستقرار المالي.

نتائج البرنامج دال-٢

ضمان النزاهة والمصداقية والشفافية في شؤون اليونيدو المالية.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • تقديم بيانات ممثلة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام من خلال المراجعة الخارجية للحسابات 	<ul style="list-style-type: none"> • الرأي غير المشفوع بتحفظات على البيانات المالية المراجعة 	النزاهة والمصداقية المالية عموماً
<ul style="list-style-type: none"> • الفحص الروتيني للتعقيبات الواردة من أصحاب المصلحة والعملاء 	<ul style="list-style-type: none"> • تقديم المشورة المالية السليمة لجميع أصحاب المصلحة • زيادة استخدام موارد الميزانية 	تقديم الخدمات المالية على نحو يتسم بالكفاءة والفعالية

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • معدل الاستخدام السنوي للميزانيتين العادية والتشغيلية • استعراض البيانات المقدمة مقارنة بالمواعيد النهائية المبينة في الصكوك المالية • تقارير الخزنة والبيانات المالية السنوية، بما في ذلك آراء مراجع الحسابات الخارجي • استعراض البيانات المقدمة مقارنة بالمواعيد النهائية المبينة في وثائق أجهزة تقرير السياسات 	<ul style="list-style-type: none"> • العادية المعتمدة • إصدار الصكوك المالية ذات الصلة بالتعاون التقني في الوقت المناسب • كَوْنُ تَغْيَرٍ مَتَوَسِّطٍ سَعْرِ الْفَائِدَةِ عَلَى الْاِسْتِمَارَاتِ، فِي حَالِ اِنْخِفَاضِهِ، عِنْدَ حَدٍ اَدْنَى مَقَارَنَةٍ بِمَتَوَسِّطِ اَسْعَارِ السُّوقِ. • الالتزام بالآجال القانونية لتقديم ميزانيات فترة السنتين والبيانات المالية السنوية 	

النواتج المتوقعة

سيقوم البرنامج دال-٢ بما يلي خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١:

- تقديم البيانات المالية السنوية إلى مراجع الحسابات الخارجي؛
- تقديم المشورة المالية السليمة إلى أصحاب المصلحة؛
- إعداد البرنامج والميزانيتين للفترة ٢٠٢٢-٢٠٢٣ وتقديمهما إلى لجنة البرنامج والميزانية.

البرنامج دال-٣: خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية

الوصف العام

يوفر البرنامج دال-٣ مجموعة كاملة من الخدمات التشغيلية والبرنامجية دعماً لتنفيذ جميع برامج اليونيدو ومشاريعها وأنشطتها وبرامجها ولتحقيق ولاية اليونيدو بشأن التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وغايات التنمية المستدامة. وتشمل هذه الخدمات الاضطلاع باشتراء السلع والأشغال والخدمات على نحو كفاء وفعّال من حيث التكلفة وشفّاف؛ والهياكل الأساسية للاتصالات؛ وإدارة سجلات المخزون والممتلكات، والمحفوظات وخدمات السجلات؛ وخدمات السفر والتأشيرات والنقل والشحن.

نتائج البرنامج دال-٣

إرساء نظام للاشتراء والدعم اللوجستي يتسم بالاستجابة والجودة العالية ويوفر الدعم المباشر الذي يتسم بالكفاءة والشفافية والفعالية من حيث التكلفة للاشتراء، وإدارة سلسلة الإمداد، والدعم اللوجستي لجميع أنشطة اليونيدو.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> إدارة العلاقات بالموردين في إطار نظام تخطيط الموارد المؤسسية 	<ul style="list-style-type: none"> نسبة المشتريات المركزية المنجزة في ١٢٠ يوماً أو أقل. ٩٠ في المائة على الأقل 	كفاءة الاشتراء وفعاليتها
<ul style="list-style-type: none"> استخدام نظام تتبع الموجودات وتحديد موقعها في الوقت الحقيقي 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين معدل استخدام الموجودات القائمة تقديم خدمات أفضل بشأن الأمن ومنع السرقة 	فعالية إدارة الموجودات وكفاءتها

النواتج المتوقعة

سيقوم البرنامج دال-٣ بما يلي خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١:

- تنفيذ الاشتراء المتسم بحسن التوقيت والكفاءة للسلع والأشغال والخدمات اللازمة لمركز فيينا الدولي ومقر اليونيدو والمكاتب الميدانية، وكذلك برامج ومشاريع التعاون التقني؛
- زيادة الفهم والوعي بعمليات الاشتراء في اليونيدو لدى الدول الأعضاء والموظفين والموردين المحتملين من خلال مختلف الأنشطة الترويجية والتعليمية والتدريبية؛
- تركيب وتوصيل نظام لفهرسة وتعقب موجودات اليونيدو.

المكوّن البرنامجي دال-٣-١: خدمات الاشتراء

يوفر هذا المكوّن البرنامجي خدمات إدارة سلسلة الإمداد والاشتراء المستدام وخدمات الاشتراء والتعاقد التقليدية من أجل اقتناء السلع والأشغال والخدمات اللازمة لمقر اليونيدو ومكاتب الاتصال التابعة لها ومكاتبها الميدانية وبرامجها ومشاريعها الخاصة بالتعاون التقني. وتشمل هذه الخدمات تنظيم التدريبات المخصصة والدورية وحلقات العمل والحلقات الدراسية الرامية إلى بناء القدرات بشأن سياسات وأنشطة الاشتراء والتعاقد لدى اليونيدو، لفائدة موظفي اليونيدو وخبرائها، وكذلك لفائدة الدول الأعضاء والوفود التجارية وجماعات المصالح التجارية؛ ويشمل المكوّن البرنامجي أيضاً توفير المشورة وتقييم عمليات الاشتراء التي تضطلع بها برامج

اليونيدو ومشاريعها الجديدة في مجال التعاون التقني؛ وتقديم المساعدة والإرشادات فيما يتعلق بإعداد المواصفات التقنية والاختصاصات ونطاق الأشغال؛ إلى جانب صياغة متطلبات التأهيل المناسبة، ومعايير التقييم الفني والتجاري، ومعايير الاختيار، والأحكام والشروط التعاقدية. ويركز المكوّن البرنامجي أيضاً على التقييم المؤسسي للقدرات الشرائية للكيانات المنفذة المحتملة لمشاريع اليونيدو؛ وإنشاء وإدارة اتفاقات اليونيدو الطويلة الأجل؛ وإدارة العقود؛ وكذلك وضع وإصدار السياسات والقواعد والمعايير والإجراءات والنماذج والوثائق النموذجية ذات الصلة. وأخيراً، ينظم المكوّن البرنامجي أيضاً حلقات دراسية في مجال الأعمال التجارية لفائدة أصحاب المصلحة المعنيين.

المكوّن البرنامجي دال-3-2: الخدمات اللوجستية

يوفر هذا المكوّن البرنامجي خدمات البنى التحتية للاتصالات (خدمات الهاتف)، وإدارة المخزون والسجلات، والمحفوظات والسجل، والسفر، والتأشيرات، والنقل والشحن، المقدمة لدعم جميع أنشطة المنظمة. وهو يدير أيضاً عقد خدمات المطاعم في مركز فيينا الدولي.

البرنامج دال-4: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

الوصف العام

يوفر هذا البرنامج الخدمات المؤسسية في مجال تكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك مركز البيانات الذي تستند إليه؛ والبنية التحتية الشبكية؛ وحلول نقاط النهاية المُدارة (بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، الحواسيب المكتبية والمحمولة)؛ وكذلك التطبيقات التجارية، وإدارة المعارف، ونظم الإبلاغ والتحليل التي تدعم جميع الوظائف المؤسسية لليونيدو في مجالات التعاون التقني، والإدارة، والعلاقات الخارجية (مع الدول الأعضاء والشركاء والجهات المانحة والأوساط الأكاديمية والجمهور).

والبرنامج هو الجهة الفاعلة الرئيسية، ولكن ليست الوحيدة، في تنفيذ استراتيجيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وفيما يتعلق بوضع وإنفاذ المعايير الواجبة التطبيق المشتركة وأفضل الممارسات على نطاق اليونيدو، وكذلك بإدارة الخدمات المؤسسية في مجال تكنولوجيا المعلومات.

ويكفل البرنامج، من المنظورين التشغيلي والتقني، إقامة نظم متكاملة ومستدامة وآمنة، تتبع أفضل الممارسات والأطر في هذا المجال. وهو يوفر القيمة للمنظمة بالتعاون الوثيق مع أصحاب المصلحة، حيث يركز على اعتبارات الكلفة - المنفعة بين الأولويات والتكلفة والاستهلاك والقدرات والأداء والمخاطر، سعياً إلى تحقيق أفضل نتائج الأعمال والتحسين الشامل والمستمر للمنظمة.

نتائج البرنامج دال-٤

تقديم خدمات في مجال تكنولوجيا المعلومات تتسم بالأمان والموثوقية والفعالية والكفاءة، وتدعم تحقيق أهداف اليونيدو الاستراتيجية وولايتها في مجال التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none">الدراسة الاستقصائية الموحدة عن رضا مستخدمي نظام تخطيط الموارد المؤسسية	<ul style="list-style-type: none">نوعية نظام تخطيط الموارد المؤسسية، استناداً إلى استقصاءات العملاء (خط الأساس ٢٠١٥: نسبة الرضا العام ٦٦ في المائة)	تحسُّن نوعية نظام اليونيدو لتخطيط الموارد المؤسسية، بما في ذلك بناها التحتية

النواتج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج دال-٤ بما يلي:

الأنشطة الإدارية

- وضع الاستراتيجية والسياسات والمعايير والمبادئ التوجيهية الإجرائية ذات الصلة والتي تتماشى مع أفضل الممارسات في هذا المجال وأهداف الإدارة؛

الأنشطة المتعلقة بالبنى التحتية

- البنى التحتية لتكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك المنصة التقنية لمركز البيانات والشبكة والنظم؛
- خدمات الإدارة والدعم للبنى التحتية المؤسسية في تكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك العمليات الجارية، والتعافي من الكوارث في مجال تكنولوجيا المعلومات (التخزين الاحتياطي، والاسترجاع، والتخزين خارج الموقع)، وإدارة قواعد البيانات، والأمن؛
- إنشاء البريد الإلكتروني المؤسسي، وتبادل الملفات، ونظم إدارة المعارف والتعاون المعرفي؛

تطبيقات تسيير الأعمال وتكامل التطبيقات

- إدارة دورة الحياة لنظم المعاملات الخاصة بتخطيط الموارد المؤسسية، بما في ذلك التطوير، وعمليات تحديث الإصدارات، والاختبار، وتنفيذ التغييرات والتحسينات، والترشيد؛
- إدارة دورة حياة الإبلاغ الآلي ولوحات المتابعة والخدمات التحليلية، بما في ذلك المنشور الشهري للمبادرة الدولية للشفافية في المعونة؛
- خدمات إدارة التطبيقات الخاصة بإدارة دورة حياة النظم الشبكية المؤسسية، بما في ذلك التطوير وعمليات تحديث الإصدارات والاختبار التقني وتنفيذ التغييرات والتحسينات، والترشيد؛
- خدمات الدعم المقدمة للحل الخاص بإدارة المعارف والتعاون المعرفي، والتكامل مع نظام تخطيط الموارد المؤسسية ومخططات سير العمل؛

الخدمات المقدمة للعملاء المؤسسيين

- البنى التحتية المكتبية، بما في ذلك الحواسيب الشخصية والطابعات والحواسيب المحمولة؛
- خدمات الدعم التقني الرفيعة المستوى في مجال تكنولوجيا المعلومات وما يتصل بها من تدريب من أجل حلول نقاط النهاية (بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، الحواسيب المكتبية والمحمولة) في كل من المقر والميدان، بما في ذلك إنشاء مكتب خدمات للعمل كجهة اتصال وحيدة فيما يخص برمجيات ونظم تخطيط الموارد المؤسسية وتكنولوجيا المعلومات؛
- إصدار أذون وحسابات وأدوار المستعمل النهائي فيما يخص النظم المؤسسية؛

الخدمات الإعلامية الأخرى

- نشر وتوزيع المنتجات القائمة على المعرفة، بما في ذلك الكتب ومقالات المجالات والخدمات الإعلامية على الإنترنت.

البرنامج دال-٥: التوجيه والإدارة

الوصف العام

يحدد البرنامج دال-٥ ويقرر التوجهات والأهداف الاستراتيجية، كما يوفر القيادة والتنسيق والإدارة التي تتسم بالكفاءة والفعالية في طائفة عريضة من المجالات المتصلة بإدارة الموارد

البشرية، والإدارة المالية، والاشتراء والخدمات اللوجستية، وإدارة تكنولوجيا المعلومات، والخدمات العامة بما فيها إدارة المبنى وعمليات المطاعم نيابةً عن المنظمات التي تتخذ من فيينا مقراً لها. كما يدير هذا البرنامج الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية. وهو مسؤول أيضاً عن ضمان رصد الكفاءة الإدارية للمنظمة وقياسها، وتوفير التوجيه بشأن تحديث المنظمة المنهجي.

نتائج البرنامج دال-٥

تحديث اليونيدو وتمكينها من تقديم خدمات الإدارة المؤسسية والعمليات التي تتسم بالكفاءة والفعالية، وتعزيز ثقافة المساءلة والشفافية.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> • تعقيبات العملاء • مراقبة النوعية على نحو مستمر 	<ul style="list-style-type: none"> • التقليل إلى أدنى حد من المطالبات، وخلو آراء المراجعين الداخليين والخارجيين من التحفظات • تلقي تعقيبات إيجابية من العملاء وإثبات الفعالية والكفاءة 	<p>أن يحظى عمل اليونيدو في مجال التعاون التقني بالمساعدة الملائمة من خدمات الدعم التي تتسم بالكفاءة والفعالية</p>
<ul style="list-style-type: none"> • تعقيبات العملاء • مراقبة النوعية على نحو مستمر 	<ul style="list-style-type: none"> • فعالية تقديم خدمات الدعم الموجهة نحو إيجاد الحلول للأغراض التنظيمية وأغراض التعاون التقني 	<p>تقديم خدمات عالية الجودة وموجهة لتلبية احتياجات العملاء ومبتكرة</p>
<ul style="list-style-type: none"> • رصد البيانات الخاصة برأس المال البشري بصورة مستمرة • الاستقصاءات الدورية 	<ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية لتبدل الموظفين • النسبة المئوية للموظفين الحاصلين على مؤهلات ذات صلة • النسبة المئوية للموظفين الراضين عن فرص التدريب والتطوير المهني المتاحة • رضا الموظفين عن التواصل بينهم وبين الإدارة 	<p>فعالية إدارة رأس المال البشري، بما في ذلك تنوع الموظفين والتكافؤ والمساواة بين الجنسين؛ وإيجابية العلاقات بالموظفين وتعزيز معارفهم</p>

النواتج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج دال-٥ بما يلي:

- إعداد التقارير الخاصة برصد النوعية ورأس المال البشري التي تقيس فعالية وكفاءة مديرية الإدارة المؤسسية والعمليات في اليونيدو.

البرنامج الرئيسي هاء: إدارة المباني

الوصف العام

بموجب أحكام مذكرة التفاهم بشأن الخدمات العامة، ونيابةً عن المنظمات التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها ويتمويل من تلك المنظمات، تتولى دائرة إدارة المباني في اليونيدو المسؤولية عن تنظيم وإدارة عمليات التشغيل والصيانة والإصلاح فيما يتعلق بأراضي ومباني مجمع مركز فيينا الدولي وما يتصل بهما من التجهيزات والمعدات.

والجهات المعنية الرئيسية والفئات المستهدفة من البرنامج هي المنظمات الدولية الأربع التي تتخذ من مركز فيينا الدولي مقراً لها، وهي الوكالة الدولية للطاقة الذرية ومكتب الأمم المتحدة في فيينا واليونيدو ومنظمة معاهدة الحظر الشامل للتجارب النووية، والتي يعمل بها مجتمعة نحو ٥ ٠٠٠ موظف، وتستقبل ٢ ٥٠٠ فرد إضافي يومياً من الزائرين والمشاركين في المؤتمرات.

وفي السنوات الأخيرة، ركزت دائرة إدارة المباني على المهام الموكلة إليها بسبب مشاريع التغيير الكبيرة الحجم التي كلفتها بها المنظمات الكائنة في فيينا. وشملت هذه المهام تحويل مساحات كبيرة مخصصة لخزائن الملابس في الطابق الأول من المبنى F إلى مساحات مكتبية إضافية لنحو ٣٠ من موظفي الضمانات بالوكالة الدولية للطاقة الذرية؛ والتجديد الكامل لأرضيات المتجر التعاوني، بما في ذلك إعادة ترتيب قسم المشروبات والملابس؛ وتحديث وتجديد المرافق الصحية المتقدمة عند البوابة ١.

وتتزايد تكاليف تشغيل وصيانة وإصلاح المباني والتجهيزات المدججة فيها والمضافة إليها مع تقادم المجمع، الذي شُيد في الفترة ما بين عامي ١٩٧٤ و ١٩٧٩. وفي عام ٢٠١٩، يكون مركز فيينا الدولي، بمساحته الإجمالية البالغة نحو ٣٧٩ ٠٠٠ متر مربع، قد بدأ العمل منذ أكثر من ٤٠ عاماً. وتُجرى أعمال الإصلاح والصيانة الضرورية بصفة منتظمة وفقاً للالتزامات المتعهد بها تجاه الحكومة النمساوية التي تملك المباني، ضماناً للأمان والموثوقية في تشغيل مجمع مركز فيينا الدولي.

وقد أبرز تقييم أنجز مؤخراً للمخاطر المرتبطة بجميع مباني مركز فيينا الدولي الحاجة إلى برامج إحلال في جميع مساحات مجمع المباني من أجل الحفاظ على عمليات مركز فيينا الدولي وزيادة موثوقيتها. وتلتزم دائرة إدارة المباني بصون مستوى الخدمات التي تقدمها كل سنة، والارتقاء به حيثما أمكن، بما يحقق أعلى مستوى من رضا المنظمات العاملة في مركز فيينا الدولي. وعلاوة على ذلك، تنفذ إدارة المباني مشاريع مبتكرة لتلبية متطلبات مجمع حديث من المباني الإدارية.

ويُحطَّط لمكاسب في الكفاءة لفترة السنتين الحالية من خلال نشر نُهج تجارية مبتكرة مثل تنفيذ اتفاقات طويلة الأجل فيما يخص المخزن المركزي الذي يضم قطع الغيار والمواد اللازمة لعمليات الصيانة والإصلاح العادية للمنشآت والمرافق التقنية. وسوف يساعد تنفيذ أحدث التكنولوجيات، مثل الإضاءة بمصابيح الصمامات الثنائية الباعثة للضوء (LED) والمصاعد الجديدة، في تحقيق وفورات وتحسين الخدمات. وإضافةً إلى ذلك، سيُحصل على موارد مهمة لمركز فيينا الدولي من حكومة النمسا من خلال الزيادة التدريجية في ميزانية الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية وإعادة التفاوض بشأن قائمة العناصر الرئيسية للصندوق.

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)			الوظائف		
			فئة الخدمات		
المجموع	الميزانية التشغيلية	الميزانية العادية	المجموع	العامة	الفئة الفنية
١٧ ٦٨٠ ٧٠٠		١٧ ٦٨٠ ٧٠٠	١١٣,٠٠	١٠٦,٠٠	٧,٠٠
					تكاليف الموظفين
١٦٦ ٤٠٠		١٦٦ ٤٠٠			الخبراء الاستشاريون
٢٦ ٧٠٠		٢٦ ٧٠٠			السفر في مهام رسمية
٣٩ ٧١٦ ١٠٠		٣٩ ٧١٦ ١٠٠			تكاليف التشغيل
١٣٨ ٣٠٠		١٣٨ ٣٠٠			تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٥٧ ٧٢٨ ٢٠٠		٥٧ ٧٢٨ ٢٠٠			مجموع النفقات الإجمالية
(٥٧ ٧٢٨ ٢٠٠)		(٥٧ ٧٢٨ ٢٠٠)			الإيرادات
					مجموع الموارد الصافية

البرنامج هاء-١: الإدارة العامة للمباني

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
١٤ ٦٧٠ ٨٠٠	الوظائف الثابتة
٧٥٥ ٨٠٠	العمل الإضافي والفارق الليلي
٨٩٩ ٢٠٠	المساعدة المؤقتة العامة
١٦٦ ٤٠٠	أجور الخبراء الاستشاريين وتكاليف سفرهم
٨٤ ٧٠٠	التدريب الخاص بالتطوير الوظيفي
٤٠٥ ٢٠٠	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
٢٦ ٧٠٠	السفر في مهام رسمية
١٨ ٥٤١ ٧٠٠	استئجار المباني وصيانتها
١٧ ٤٣١ ٧٠٠	المنافع العامة

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
٦٢ ٤٠٠	استئجار المعدات المكتبية وصيانتها
٢٠ ٨٠٠	استئجار المركبات وصيانتها
٣٥ ٤٠٠	نفقات تشغيلية عامة متنوعة
٢٤٠ ٠٠٠	نفقات تشغيلية عامة أخرى
٢ ٠٠٠	الطباعة والتجليد
٥ ٤٠٠	الضيافة
١ ١٥٦ ٦٠٠	لوازم للمباني
٤٠ ٨٠٠	اللوازم المكتبية
٥٣ ٠٠٠	الوقود وزيت التشحيم
٣٠٦ ٠٠٠	الموجودات
٢١ ٨٠٠	لوازم تكنولوجيا المعلومات وموادها
١٠٤ ٠٠٠	موجودات تكنولوجيا المعلومات
١٢ ٥٠٠	رسوم خدمات الاتصالات
٥٥ ٠٤٢ ٩٠٠	مجموع النفقات الإجمالية
(٥ ٩٢٧ ٢٠٠)	مساهمات أخرى في العمليات المشتركة
(٣٩ ٤٧٥ ٦١٤)	مساهمات المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا في العمليات المشتركة
(٣ ٠٠٠ ٠٠٠)	سحب من الحساب الخاص
(٦ ٦٤٠ ٠٨٦)	مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة
(٥٥ ٠٤٢ ٩٠٠)	مجموع الإيرادات
	مجموع الموارد الصافية

البرنامج هاء-٢: الإدارة المشتركة للمباني

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
٧٧١ ٠٠٠	الوظائف الثابتة
١٣ ٣٠٠	العمل الإضافي والفارق الليلي
٨٠ ٧٠٠	المساعدة المؤقتة العامة
١ ٧٤٢ ٣٠٠	إيجار المباني وصيانتها
٣٢ ٢٠٠	لوازم للمباني
٤٥ ٨٠٠	الموجودات
٢ ٦٨٥ ٣٠٠	مجموع النفقات الإجمالية
(٣٤٢ ٥٠٠)	مساهمات أخرى في العمليات المشتركة

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
مساهمة المنظمات الأخرى الموجودة في فيينا في العمليات المشتركة	(١ ٤٧٥ ٩٢٨)
مساهمة اليونيدو في العمليات المشتركة	(٨٦٦ ٨٧٢)
مجموع الإيرادات	(٢ ٦٨٥ ٣٠٠)
مجموع الموارد الصافية	

النتائج الشاملة

- تشغيل وصيانة وإصلاح وتحديث المباني والتجهيزات والمعدات المقترنة بها في مجمع مركز فيينا الدولي على نحو يتسم بالسلامة والموثوقية وفعالية التكاليف، وفقاً لقوانين ومعايير البناء المحلية وكذلك شروط الترخيص بتشغيل المركز؛
- تهيئة بيئة العمل الحديثة وأحدث التجهيزات والمعدات في مركز فيينا الدولي.

النتائج المتوقعة

النتائج	مؤشرات الأداء	وسائل التحقق
الحفاظ على مجمع مباني مركز فيينا الدولي آمناً ويعمل بطاقته الكاملة	• الامتثال للقوانين والقواعد والمعايير المنظمة للمباني	• الشهادات والتقارير الواردة من المؤسسات التقنية المرخص لها مثل رابطة التفتيش التقني
تزويد مجمع فيينا الدولي بالتقنيات الحديثة والمبتكرة المرتبطة بالمباني، وكذلك بأحدث المعدات	• الامتثال لأحدث المعايير والتقنيات	• الشهادات والتقارير الواردة من المؤسسات التقنية المرخص لها مثل رابطة التفتيش التقني
تحسين بيئة العمل في مركز فيينا الدولي لكل من الموظفين والزوار	• رضا مستخدمي المبنى	• عدم ورود شكاوى وزيادة التعقيبات الإيجابية
فعالية الخدمات من حيث التكلفة	• استحداث حلول خدمية/تجارية مبتكرة	• تقارير دائرة إدارة المباني
الاعتراف بريادة اليونيدو في مجال الإدارة المستدامة للمباني	• تحقيق الحياد المناخي لمركز فيينا الدولي	• الشهادات ذات الصلة

النواتج المتوقعة

في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سيقوم البرنامج الرئيسي هاء بما يلي:

- إطالة عمر التجهيزات والتركيبات التقنية الكبيرة، مثل محطات التدفئة والتهوية والتكييف، بواسطة الصيانة الاستباقية والوقائية؛

- التقليل إلى أدنى حد من تعطل التجهيزات والتركيبات التقنية الكبيرة؛
- بدء وتطوير وتنفيذ برامج ومشاريع الإحلال من أجل تطوير وتحديث البنى التحتية وظروف العمل في مركز فيينا الدولي؛
- إعادة تنظيم هيكل دائرة إدارة المباني، بما في ذلك تحديث أدوات العمل (منصة أوامر العمل الإلكترونية ونظم الإدارة الآلية للمرافق) ونقل الواجبات والمسؤوليات من أجل تحقيق زيادة في الكفاءة والناتج؛
- التقليل إلى أدنى حد ممكن من المخاطر المتصلة بمباني مركز فيينا الدولي ومنشآته التقنية عن طريق تنفيذ توصيات تقييم مخاطر المباني؛
- إبرام اتفاقات طويلة الأجل بشأن المخزن المركزي، لتحسين الكفاءة وتحقيق مزيد من الوفورات؛
- خفض التكاليف عن طريق إعادة النظر في عقود الصيانة المتكررة وإعادة طرحها للمناقصة ومنحها لمتعاقدين بتكلفة أقل و/أو الاعتماد على الموارد الداخلية في تقديم هذه الخدمات؛
- تحسين سبل دخول ذوي الإعاقة إلى مركز فيينا الدولي؛
- تنفيذ التوصيات المنبثقة عن تقييم المخاطر، ومفهوم السلامة من الحرائق في مركز فيينا الدولي؛
- تحسين نوعية بيئة العمل للموظفين في مركز فيينا الدولي وزواره؛
- تحقيق الوفورات في التكاليف والفوائد البيئية الناجمة عن المشاريع الهادفة إلى تخضير مركز فيينا الدولي؛
- نقل المشاريع من ميزانية خدمات إدارة المباني إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية عن طريق استعراض قائمة العناصر الرئيسية للصندوق؛
- الحفاظ على الحياض الطاقوي لمركز فيينا الدولي، الذي تحقق في عام ٢٠١٥.

البرنامج الرئيسي واو: التكاليف غير المباشرة

الوصف العام

يشمل البرنامج واو التكاليف غير المباشرة، ويوفر طريقة تتسم بالشفافية لتحديد هذه التكاليف، وفي الوقت نفسه رصد تطورها. بمرور الزمن.

والتكاليف غير المباشرة هي بنود التكاليف الواردة في الميزانية التي لا يمكن ربطها مباشرة بأي من برامج اليونيدو الفنية أو دوائرها الإدارية. وتشمل هذه التكاليف برنامج التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، وبنود التكاليف التي تُعزى بصفة رئيسية إلى مشاركة اليونيدو وسائر المنظمات التي تتخذ من فيينا مقراً لها في إدارة الخدمات المشتركة والعامّة داخل مركز فيينا الدولي. ويشمل البرنامج واو أيضاً مساهمة اليونيدو في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة الأخرى، وهو بند من بنود التكاليف يتزايد باطراد من حيث القيمة والأهمية. وتُبين القائمة التالية عناصر التكلفة والعوامل أو أدلة التوزيع المتعلقة بمساهمة اليونيدو في مجموع التكاليف:

- (أ) التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة - حسب عدد الموظفين المتقاعدين؛
 - (ب) الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية) - ١١,٥٣ في المائة؛
 - (ج) التدريب اللغوي المشترك (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - حسب عدد الموظفين الملتحقين؛
 - (د) مساهمة اليونيدو في الإدارة العامة للمباني - ١٤,٠٩٨ في المائة؛
 - (هـ) المبالغ المردودة إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية - ١٤,٠٩٨ في المائة من مجموع حصة الأمم المتحدة؛
 - (و) مساهمة اليونيدو في الإدارة المشتركة للمباني - ٣٧ في المائة؛
 - (ز) الخدمات اللغوية والوثائقية (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - يتوقف نصيب اليونيدو على حجم العمل؛
 - (ح) خدمات الأمن والسلامة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - ١٤,٠٩٨ في المائة؛
 - (ط) المساهمة في الأنشطة المشتركة مع مختلف هيئات الأمم المتحدة - حسب الصيغ التي تحددها الأمم المتحدة؛
 - (ي) نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين - حسب الصيغ التي تحددها الأمم المتحدة؛
 - (ك) خدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا) - ٣٢ في المائة.
- ويُبين الجدول التلخيصي أدناه تقديرات الموارد المدرجة في إطار كل من البنود المذكورة أعلاه. وقد زادت النفقات الإجمالية المدرجة في الميزانية بتكاليف الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١ فيما يخص بند المساهمات في الخدمات المتقاسمة التكاليف بمبلغ ٢٣٣ ٦٨١ يورو، أو ١٥,١ في المائة.
- وتُعزى معظم الزيادة، البالغة ٣,٢ ملايين يورو، إلى إدراج حصة اليونيدو المتناسبة في الميزانية في تكاليف نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين. ويمثل المبلغ المدرج في ميزانية الفترة

٢٠٢٠-٢٠٢١ المساهمة الكاملة المتوقعة من اليونيدو، استناداً إلى زيادة الجزء الخاص بتقاسم التكلفة في ميزانية نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين.

وتُعزى الزيادة بمبلغ ٧٣ ٧٠٠ يورو في المدفوعات التي تُسدّد أولاً بأول في إطار الالتزام الطويل الأجل المتعلق بنظام التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة إلى حدوث زيادة في عدد متقاعدي اليونيدو، وقد قُدّرت استناداً إلى التكاليف الفعلية المتكبّدة في عام ٢٠١٨، وكذلك تقديرات التكاليف الإضافية الناتجة عن حالات التقاعد خلال الفترة ٢٠١٩-٢٠٢١.

وتُعزى الزيادة في مساهمة اليونيدو في بند الميزانية المتعلق بالإدارة العامة للمباني إلى الزيادة في التكاليف المتصلة بصيانة المباني وإنشاء وظيفة إضافية من الفئة الفنية. واستناداً إلى قرار المنظمات الكائنة في فيينا تتولى اليونيدو، اعتباراً من الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، صيانة مختلف عناصر البنية التحتية الأمنية. وتجسّد الزيادة البالغة ٤٠ ٦٠٠ يورو في التكاليف المردودة إلى الصندوق المشترك لتمويل عمليات الإصلاح والاستبدال الرئيسية اتفاق المنظمات الدولية الكائنة في مركز فيينا الدولي على زيادة حجم الصندوق بنسبة ٣,٨ في المائة من أجل صيانة المبني المتقادم.

تقديرات الموارد (باليورو)

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)		الوظائف		
		فئة	فئة	فئة
		الخدمات	الخدمات	الخدمات
المجموع	الميزانية العادية	الميزانية التشغيلية	المجموع	المجموع
٧ ٥٦٤ ٥٨٧	٧ ٥٦٤ ٥٨٧	٧ ٥٦٤ ٥٨٧	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
٢٠ ٥٨٤ ٥٣١	٢٠ ٥٨٤ ٥٣١	٢٠ ٥٨٤ ٥٣١	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
٥٤٧ ١٠٠	٥٤٧ ١٠٠	٥٤٧ ١٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠

البرنامج واو-١: المساهمة في تكاليف الخدمات المتقاسمة وسائر التكاليف غير المباشرة

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
الميزانية العادية	
٥٧٠ ١٢٠	الخدمات الطبية المشتركة (الوكالة الدولية للطاقة الذرية)
٦٢ ٤٠٠	التدريب اللغوي المشترك
٦ ٩٣٢ ٠٦٧	التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
٦ ٠٥٠ ١٠٦	مساهمة اليونيدو في خدمات الإدارة العامة للمباني
٨٦٦ ٨٧٢	مساهمة اليونيدو في خدمات الإدارة المشتركة للمباني
٧١١ ٣١٥	المبالغ المردودة إلى صندوق عمليات الإصلاح الرئيسية

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)	
٤ ٠٦٥ ١٠٠	خدمات الأمن والسلامة
١ ٨٢٨ ٧٩٥	الخدمات اللغوية والوثائقية المشتركة
٢ ٣٣٣ ٠٨٥	المساهمة في الأنشطة المشتركة مع هيئات الأمم المتحدة
٤ ٧٢٩ ٢٥٨	برنامج الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين - مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية
٥٤٧ ١٠٠	خدمات الاتصالات المشتركة (مكتب الأمم المتحدة في فيينا)
٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	مجموع النفقات الإجمالية
	مجموع الإيرادات
٢٨ ٦٩٦ ٢١٨	مجموع الإيرادات الصافية

الموارد الخاصة لصالح أفريقيا

الوصف العام

تُستخدم الموارد الخاصة لصالح أفريقيا في وضع البرامج والمشاريع الوطنية والإقليمية ودون الإقليمية ودعمها وتنفيذها. وخلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سوف تُستخدم الموارد الخاصة لصالح أفريقيا في حملة أمور منها ما يلي:

- تنفيذ برنامج عمل عقد الأمم المتحدة الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، مع مراعاة خطة العمل لتعجيل بالتنمية الصناعية في أفريقيا؛
- إعداد البرامج والمشاريع الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية المتصلة بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة، وتنفيذ تلك البرامج والمشاريع والاستراتيجيات ذات الصلة؛
- وضع برامج الشراكة القطرية والمشاريع والبرامج القطرية بناءً على الطلبات المحددة الهدف المقدمة من الدول الأعضاء و/أو الجماعات الاقتصادية الإقليمية؛
- تنفيذ ورصد وتقييم استراتيجية اليونيدو التشغيلية لأقل البلدان نمواً للفترة ٢٠١١-٢٠٢٠، والمساهمة في إعداد الدورة المقبلة لبرامج العمل الشاملة للأمم المتحدة لصالح أقل البلدان نمواً؛
- تقديم الدعم لأنشطة المحافل العالمية واجتماعات أفرقة الخبراء المتصلة بأفريقيا؛
- توفير بناء القدرات المؤسسية والدعم للاتحاد الأفريقي ومفوضية الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية والشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا.

وسيولى اهتمام كبير لفعالية خدمات اليونيدو في أفريقيا من حيث التكلفة وشمولها للجميع واستدامتها وأثرها على عملية التنمية. وستراعى المسائل الشاملة لعدة قطاعات، مثل الجوانب

المتصلة بالشؤون الجنسانية والشباب والجوانب البيئية، في البرامج الممولة من الموارد الخاصة لصالح أفريقيا.

النتائج الشاملة

تنفيذ برامج ومشاريع مصممة خصيصاً من أجل أفريقيا لتحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة من خلال الرخاء المشترك، والقدرة التنافسية الاقتصادية، وحماية البيئة.

النتائج المتوقعة

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> التقرير المرحلي بشأن العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا المقدم إلى الأمين العام للأمم المتحدة الإحاطة المقدمة من الجماعات الاقتصادية الإقليمية إلى الدول الأعضاء في البونيدو الاستعراض الشامل لبرامج ومشاريع التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في أفريقيا لجميع المنظمات الدولية والجهات المانحة 	<ul style="list-style-type: none"> عدد وحجم البرامج المشتركة في إطار العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا مع ضمان التمويل اللازم للتنفيذ عدد اتفاقات الشراكة التي تم إبرامها وتفعيلها 	<p>زيادة المبادرات المشتركة وأوجه التأزر فيما يخص العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا مع الشركاء الأساسيين والجهات المعنية الأخرى لدعم التصنيع في أفريقيا</p>
<ul style="list-style-type: none"> مذكرات الإحاطة القطرية تقارير البعثات والمشاريع/البرامج، بما في ذلك تقارير العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، والاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة، ومبادرة "توحيد الأداء"، وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية اتفاقات التعاون الموقعة 	<ul style="list-style-type: none"> اعتراف الدول الأعضاء ومنظومة الأمم المتحدة الإنمائية بأهمية خدمات البونيدو وبرنامج عملها، وتحديداً على الصعيدين الإقليمي والقطري زيادة عدد المنتديات والمشاريع/البرامج العالمية، بما في ذلك المشاريع والبرامج الإقليمية المستهدفة بالتنسيق مع الدول الأعضاء والشركاء وأصحاب المصلحة 	<p>تعزيز العلاقات وتدعيم أو اصر التعاون مع الدول الأعضاء ومع الشركاء الآخرين، مثل الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية ومؤسسات التمويل الإنمائي والمؤسسات المالية الدولية وقطاع الأعمال والأوساط الأكاديمية ومنظمات المجتمع المدني</p>
<ul style="list-style-type: none"> برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية المعتمدة والموقعة 	<ul style="list-style-type: none"> عدد برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية المعتمدة والموقعة 	<p>زيادة نسبة البرامج القطرية/برامج الشراكة القطرية لبونيدو المستهدفة في أفريقيا</p>

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> التقارير المرحلية القطرية النصف السنوية تخطيط الموارد المؤسسية، بما في ذلك تعقيبات أصحاب المصلحة الوطنيين 	<ul style="list-style-type: none"> عدد البرامج والمشاريع التي جرت مواءمتها مع الأطر القطرية الأوسع نطاقاً ومع إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 	مقارنة بعدد البلدان المشمولة، والمواءمة مع الأولويات والخطط الوطنية والإقليمية، بما في ذلك إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية

النواتج المتوقعة

- في الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١، سوف يحقق استغلال الموارد الخاصة لصالح أفريقيا ما يلي:
- وضع وتنفيذ خريطة طريق العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا وبرامج ومشاريع مشتركة؛
 - تفعيل مبادرة مناصري العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا، استناداً إلى خطة العمل الموضوعية والمعتمدة لكل من مناصري العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا؛
 - تقديم لمحة عامة شاملة إلى الدول الأعضاء بشأن برامج ومشاريع التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في أفريقيا لجميع المنظمات الدولية والجهات المانحة؛
 - وضع وتنفيذ برامج على الصعيد الوطني والإقليمي ودون الإقليمي؛
 - وضع وتنفيذ برامج للشراكات على الصعيد الوطني والإقليمي ودون الإقليمي؛
 - زيادة الموارد من أجل تنفيذ العقد الثالث للتنمية الصناعية لأفريقيا؛
 - تعزيز بروز اليونيدو وأهميتها في النهوض بالتنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة في أفريقيا؛
 - تنفيذ برامج في مجال المشورة السياساتية، والبحوث التطبيقية، والخدمات التحليلية على الصعيدين الوطني والإقليمي؛
 - إرساء وتعزيز شراكات مع أصحاب المصلحة المتعددين والمجمعات الصناعية والتعاون فيما بين بلدان الجنوب؛
 - تقديم الدعم لأنشطة المحافل العالمية واجتماعات أفرقة الخبراء المتصلة بأفريقيا؛
 - تقديم الدعم لتيسير وتعزيز قدرات الاتحاد الأفريقي، ولا سيما مفوضية الاتحاد الأفريقي، واللجنة الفنية المتخصصة المعنية بالتجارة والصناعة والمعادن التابعة للاتحاد الأفريقي، والجماعات الاقتصادية الإقليمية، والشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا؛

- بناء قدرات الجماعات الاقتصادية الإقليمية من أجل تنفيذ برامج ومشاريع مختارة تخص رابطة الوكالات الإنمائية الدولية، ولا سيما في المجالات ذات الأولوية، بما في ذلك: '١' السياسات الصناعية والتوجيه المؤسسي؛ '٢' تحسين القدرات الإنتاجية والتجارية؛ '٣' تعزيز البنى التحتية والطاقة من أجل التنمية الصناعية؛ '٤' الموارد البشرية من أجل الصناعة؛ '٥' الابتكارات الصناعية، والبحث والتطوير، والتطوير التكنولوجي.

البرنامج العادي للتعاون التقني

الوصف العام

يعرض هذا الباب الوصف البرنامجي والموارد فيما يتعلق بالبرنامج العادي للتعاون التقني. ويتمثل هدف البرنامج في تحسين فعالية برنامج عمل التعاون التقني للمنظمة في ميدان التنمية الصناعية، وتعزيز المساهمة الشاملة للمنظمة في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية الأوسع.

وسيواصل تنفيذ البرنامج تمكين اليونيدو من تركيز أنشطتها أساساً على أولوياتها المواضيعية الثلاث في إطار البرنامج الرئيسي حيم - وهي تحقيق الرخاء المشترك، والنهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية، وحماية البيئة - وكذلك على القضايا الجامعة ذات الصلة.

النتائج الشاملة

وضع برنامج فعال للتعاون التقني وتعزيز المساهمة في مجمل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

النواتج المتوقعة

سيسعى البرنامج العادي للتعاون التقني إلى إنجاز النواتج المتوقعة التالية بحلول نهاية الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١:

- (أ) تنفيذ أنشطة تمهيدية، تشمل تقييمات للاحتياجات، من أجل تمكين اليونيدو من صوغ برامج أو مشاريع تستند إلى أولوياتها المواضيعية وإلى احتياجات البلدان المتلقية؛
- (ب) تنفيذ أنشطة تمهيدية وتحليلية، تشمل مشاريع مشتركة مع مؤسسات بحثية، من أجل دعم صوغ برامج اليونيدو ذات الأولوية ومبادراتها الابتكارية؛
- (ج) تنفيذ أنشطة المحفل العالمي، في شكل الحلقات الدراسية وحلقات العمل والندوات، التي ترتبط ارتباطاً مباشراً بصوغ البرامج ذات الأولوية؛
- (د) تقديم المساهمات للأنشطة المضطلع بها لتعزيز الاتساق داخل الأمم المتحدة، بما في ذلك برامج الشراكة القطرية والبرامج القطرية؛

(هـ) الاستجابات المرنة للطلبات العاجلة للحصول على خدمات استشارية
سياساتية وتقنية فورية.

وسيركز البرنامج على احتياجات أقل البلدان نمواً، لمساعدتها على تصميم برامج التعاون التقني وحشد الموارد المالية لتنفيذها. كما سيعزز البرنامج التعاون الصناعي الدولي، مع التركيز بوجه خاص على التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وكذلك على إدماج المرأة في التنمية.

الحساب الخاص للتبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية

الوصف العام

أنشأ مجلس التنمية الصناعية، من خلال المقرر م ت ص-٤٣/م-٦ (ط)، الحساب الخاص بالتبرعات للأنشطة الأساسية، من أجل تيسير تلقي وإدارة واستخدام التبرعات لأغراض الأنشطة الأساسية التي لا يمكن تمويلها بالكامل من الميزانية العادية. وفي ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٩، كانت المساهمات المقدمة إلى الحساب الخاص تبلغ ١٩٧ ٠٠٠ يورو، ويُقترح استخدام الأموال لتعزيز مهارات موظفي اليونيدو من خلال توفير التدريب الخاص بالتطوير الوظيفي خلال الفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١.

تقديرات الموارد (بال يورو)

تقديرات ٢٠٢٠-٢٠٢١ (بعد إعادة حساب التكاليف)		الوظائف		
المجموع	ميزانية الحساب الخاص للتبرعات	المجموع	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية
١٩٧ ٠٠٠	١٩٧ ٠٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
١٩٧ ٠٠٠	١٩٧ ٠٠٠	تكاليف الموظفين		
(١٩٧ ٠٠٠)	(١٩٧ ٠٠٠)	مجموع النفقات الإجمالية		
		الإيرادات		
		مجموع الموارد الصافية		

النتائج الشاملة

زيادة أداء وإنتاجية واستدامة الخبرات والمهارات في مجال التنمية الصناعية لدى اليونيدو.

وسائل التحقق	مؤشرات الأداء	النتائج المتوقعة
• بيانات التدريب والأداء	• مؤشر التنمية الفنية للموظفين وتعلمهم وأدائهم	تطوير كفاءات الموظفين ومهاراتهم وتعزيزها وتنويعها، بما يؤدي إلى تحسين أدائهم

النواتج المتوقعة

- تنفيذ برنامج التدريب السنوي لليونيدو.

الإيرادات المتنوعة

تُقدَّر الإيرادات المتنوعة لفترة السنتين ٢٠٢٠-٢٠٢١ بمبلغ ١٢٠ ٠٠٠ يورو في الميزانية العادية و ٢٩٦ ١٠٠ يورو في الميزانية التشغيلية، وترد تفاصيلها في الفقرات التالية.

ألف - الإيرادات المتأتية من الودائع

تستند تقديرات الإيرادات المتأتية من الودائع إلى ما يُتَوَقَّع الحصول عليه من عائدات الفوائد المصرفية على الأرصدة النقدية الموجودة في الصندوق العام وصندوق رأس المال المتداول والحساب الخاص بتكاليف الدعم المستردة في الميزانية التشغيلية. وتشير التنبؤات المستمدة من سوق الاستثمار العالمية وكذلك من القطاع المصرفي إلى أن اليونيدو لن تحصل على فوائد تُذكر على الودائع باليورو وغيرها من الصكوك المودعة لدى مؤسسات مصرفية متنوعة. غير أنه من المتوقَّع أن تدر الودائع بدولارات الولايات المتحدة فائدة تبلغ قرابة ٢٩٦ ١٠٠ يورو.

باء - بيع المنشورات

تسعى اليونيدو، من خلال منشوراتها المخصصة للبيع، إلى تعزيز صورتها على النطاق العالمي كجهة التنسيق في الأمم المتحدة في جميع الأمور المتعلقة بالتنمية الصناعية المستدامة. وينشأ المنشور المعد للبيع عادةً عندما ترى إحدى الشعب الفنية أنها أنتجت دراسة تحظى بإقبال واسع بقدر كاف لجعلها قابلة للبيع. وإذا كانت الدراسة نتاج مساهمة أخذت الكثير من وقت الموظفين والمستشارين الثمين، فإن بيعها لا يكون مجرد وسيلة لنشر البيانات أو المعلومات المجمعة بل يرمي أيضاً إلى استرجاع جزء على الأقل من تكاليف إعدادها.

ويتولى مكتب اليونيدو لبيع المنشورات إدارة البيع المباشر لمنشورات اليونيدو وتقاريرها وأشرطة الفيديو التي تنتجها، بما في ذلك النسخ الصادرة في شكل أقراص مدججة لموادها المطبوعة الأقدم عهداً، وكذلك ترويج تلك المنشورات والتقارير والأشرطة وتوزيعها. وهو أيضاً مسؤول عن إعداد فهرس سنوي للمنشورات وعن إدارة الموقع الشبكي الخاص بمنشورات اليونيدو، الذي يمكن من خلاله الحصول على المنشورات مباشرةً بواسطة فهرس إلكتروني وآلية طلب عبر الإنترنت. وتُباع منشورات اليونيدو أيضاً من خلال موزعين مختلفين، منهم الأمم المتحدة. ومكتب اليونيدو لبيع المنشورات هو جهة الوصل المعنية بالتخاطب مع قسم منشورات الأمم المتحدة في نيويورك وجنيف بشأن مشاركة اليونيدو في معارض الكتب، وإبرام اتفاقات لترجمة منشورات اليونيدو.

الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع

أنشئ في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠١ صندوق متجدد للمنشورات المخصصة للبيع من الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات أثناء فترة السنتين. ويدعم هذا الصندوق التخطيط الطويل الأمد للأنشطة المتعلقة بالمنشورات، بما فيها ترويج المنشورات والأقراص المدججة وتسويقها وترجمتها وإعادة طباعتها.

وأثناء أي فترة سنتين، يُضاف نصف إيرادات الصندوق إلى الإيرادات المتنوعة، ضماناً لمواصلة خصم حصة الدول الأعضاء في العائدات المتوقعة لبيع المنشورات من اشتراكات تلك الدول. ويغطي الصندوق التكاليف التي تقضي الإجراءات المعمول بها حالياً بخصمها من العائدات.

وما لم تحصل زيادة ملحوظة في نشاط البيع، يُتوقع أن يكون في الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع رصيد قدره ٤٥٤ ٢١٠ يورو عند نهاية فترة السنتين. ويقدم الجدول التالي عرضاً للنشاط المالي المتوقع لهذا الصندوق أثناء فترة السنتين:

تقديرات الميزانية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢١		التقديرات المنقحة للفترة ٢٠١٨-٢٠١٩		
إيرادات متنوعة ٢٠٢٠-٢٠٢١	الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع ٢٠٢٠-٢٠٢١	إيرادات متنوعة ٢٠١٨-٢٠١٩	الصندوق المتجدد للمنشورات المخصصة للبيع ٢٠١٨-٢٠١٩	
١٢٠.٠٠٠	١٢٠.٠٠٠	١٠٣.٨١٠	١٠٣.٨١٠	المبيعات الإجمالية
	٢٢٠.٤٥٤		٢٣٦.٩٤٦	رصيد الصندوق المتجدد في فترة السنتين السابقة
١٢٠.٠٠٠	٣٤٠.٤٥٤	١٠٣.٨١٠	٣٤٠.٧٥٦	الفوائد المصرفية المخصصة + علاوة من خط طيران
	١٢.٠٠٠		٦.٠٠٠	مجموع الإيرادات
	٩٠.٠٠٠		٨٨.٨١٧	المساعدة المؤقتة العامة
	٢١.٠٠٠		١١.٠٣٨	الخبراء الاستشاريون
	٤.٠٠٠		١٠.٩٨٠	السفر
	-		٣٧٧	الطباعة
	٣.٠٠٠		٣.٠٨٩	الدعاية والترويج
	١٣٠.٠٠٠		١٢٠.٣٠٢	الضيافة
	٢١٠.٤٥٤		٢٢٠.٤٥٤	مجموع النفقات
				الصندوق المتجدد للمنشورات

وسوف تكون هناك حاجة إلى توفير أموال للمشاريع ذات الصلة وتنظيم أنشطة ترويجية خاصة. وستلزم أيضاً موارد لتحديث النظام الإحصائي وبوابة البيانات. وستشمل النتائج المتوقعة لأنشطة التحديث هذه أموراً منها تحسين نوعية البيانات، وتحسين وثائق المستعملين ودعم العملاء، وزيادة بروز قواعد بيانات اليونيدو، وتقديم مواعيد صدور منتجات اليونيدو الإحصائية بما لا يقل عن شهرين. أما النفقات المتنوعة فتتعلق بتكاليف البريد والرسوم المصرفية.

المرفق ألف
الجدول ١ - نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
(باليورو)

البرنامج	النسبة المئوية من مجموع الميزانية للفترة		الاحتياجات من الميزانية		الاحتياجات من الميزانية		تغير الميزانية		ميزانية ٢٠١٩-٢٠١٨ المعدلة ^(١)
	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١		
الفقات									
ألف - أجهزة تقرير السياسات									
ألف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات	٪١,٧	٪١,٨	٣ ١٧١ ٨٠٠	٣٦ ١٠٠	٣ ١٣٥ ٧٠٠	٥٩ ٠٠٠	٣ ٠٧٦ ٧٠٠		
ألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء	٪١,٠	٪١,١	١ ٨٨٧ ٣٠٠	٢٦ ٦٠٠	١ ٨٦٠ ٧٠٠	(١٢ ٤٠٠)	١ ٨٧٣ ١٠٠		
المجموع الفرعي	٪٢,٨	٪٢,٨	٥ ٠٥٩ ١٠٠	٦٢ ٧٠٠	٤ ٩٩٦ ٤٠٠	٤٦ ٦٠٠	٤ ٩٤٩ ٨٠٠		
باء - الترجمة التنفيذي والإدارة الاستراتيجية									
باء-١- الترجمة التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	٪٤,١	٪٣,٩	٧ ٤٨١ ٧٥٠	٦٦ ٢٤٠	٧ ٤١٥ ٥١٠	٥٠ ٣ ١٧٥	٦ ٩١٢ ٣٣٥		
باء-٢- التقييم	٪٠,٩	٪٠,٨	١ ٥٥٩ ٥٠٠	١٣ ٤٥٠	١ ٥٤٥ ٦٠٠	٧١ ٤٠٠	١ ٤٧٤ ٢٠٠		
باء-٣- الخدمات القانونية	٪٠,٧	٪٠,٧	١ ٢٩٨ ٠٠٠	٨ ٨٠٠	١ ٢٨٩ ٢٠٠		١ ٢٨٩ ٢٠٠		
باء-٤- الرقابة الداخلية	٪١,١	٪١,٢	٢ ٤٣٤ ٥٠٠	٢١ ٨٥٠	٢ ٤١٦ ٦٠٠	(٦٤ ٦٠٠)	٢ ٠٨٦ ٢٠٠		
باء-٥- الأخلاقيات والمساءلة	٪٠,٣	٪٠,٢	٥٥٠ ١٠٠	٢ ٧٠٠	٥٠٢ ٤٠٠	١٦٧ ٧٥٠	٣٣٤ ٦٥٠		
باء-٦- اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات	٪٠,١	٪٠,١	١٢٣ ٦٠٠	٢ ٤٠٠	١٢١ ٢٠٠	٣٣ ٢٠٠	٨٨ ٠٠٠		
المجموع الفرعي	٪٧,١	٪٦,٩	١٣ ٠١٠ ٩٥٠	١١٥ ٤٤٠	١٢ ٨٩٥ ٥١٠	٧١٠ ٩٢٥	١٢ ١٨٤ ٥٨٥		
جيم - الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة									
جيم-١- تحقيق الرخاء المشترك	٪١٤,٤	٪١٤,٥	٢٦ ٢٥٩ ١٧٦	٥٨١ ٨٨٥	٢٥ ٦٧٧ ٢٩١	٢٣٢ ٨٦٤	٢٥ ٤٤٤ ٤٢٧		
جيم-٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	٪٩,٨	٪١٠,٣	١٧ ٨٥٠ ٥٤٧	٤٣١ ٩٦٠	١٧ ٤١٨ ٥٨٧	(٦٣٨ ٣٣٢)	١٨ ٠٥٦ ٩١٩		
جيم-٣- حماية البيئة	٪١٧,٢	٪١٧,٥	٣١ ٤٥٠ ٠٢٥	٦٦٢ ٥١٥	٣٠ ٧٨٧ ٥١٠	٧٠ ٨٥٧	٣٠ ٧١٦ ٦٥٣		
جيم-٤- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات	٪٨,٧	٪٩,١	١٥ ٨٥١ ٤٩٨	٣١٢ ٦٠٠	١٥ ٥٣٨ ٨٩٨	(٤٨٧ ١٢٨)	١٦ ٠٢٦ ٠٢٦		
جيم-٥- دعم العمليات الميدانية	٪٦,٢	٪٦,٤	١١ ٣٤١ ٣٣٤	١٩٠ ٥٠٠	١١ ١٥٠ ٨٣٤	(١٤٢ ٨٠٠)	١١ ٢٩٣ ٦٣٤		
المجموع الفرعي	٪٥٦,٢	٪٥٧,٩	١٠٢ ٧٥٢ ٥٨٠	٢ ١٧٩ ٤٦٠	١٠٠ ٥٧٣ ١٢٠	(٩٦٤ ٥٣٩)	١٠١ ٥٣٧ ٦٥٩		
دال - الإدارة المؤسسية والعمليات									
دال-١- إدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني	٪٣,٦	٪٣,٦	٦ ٦٣٩ ٣٥٥	٩٧٧ ٠٠	٦ ٥٤١ ٦٥٥	٢٥٣ ٠٠٠	٦ ٢٨٨ ٦٥٥		

النظامج	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
النسبة المئوية من مجموع الميزانية	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	المعدلة ^(١) ٢٠١٩-٢٠١٨
الاحتياجات من الموارد في أسعار	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠	٢٢٦ ٢٠٠
إعادة حساب التكاليف بأسعار	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠	٣٣٤ ٢٠٠
الاحتياجات من الموارد في أسعار	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠	٥٩ ٦٠٠
التكاليف غير المباشرة	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠	١ ٥٢١ ٣٠٠
المجموع الفرعي	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠	٢ ٤٣١ ٥٠٠
إيرادات متنوعة	٧٠ ٠٠٠	٧٠ ٠٠٠	٧٠ ٠٠٠	٧٠ ٠٠٠	٧٠ ٠٠٠	٧٠ ٠٠٠	٧٠ ٠٠٠
المجموع الفرعي	٢ ٣٦١ ٥٠٠	٢ ٣٦١ ٥٠٠	٢ ٣٦١ ٥٠٠	٢ ٣٦١ ٥٠٠	٢ ٣٦١ ٥٠٠	٢ ٣٦١ ٥٠٠	٢ ٣٦١ ٥٠٠
المجموع الكلي الصافي	١ ٤٢ ٦١٧ ٩٦٢	٢ ٢٣٠ ٧٠٠	١ ٤٠ ٣٨٧ ٢٦٢	٣ ٦٨٥ ٢١٩	١٣٦ ٧٠٢ ٠٤٣	٣ ٦٨٥ ٢١٩	١٣٦ ٧٠٢ ٠٤٣

(١) بمراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

المرفق ألف
الجدول ٣ - نفقات وإيرادات الميزانية التشغيلية حسب البرامج الرئيسية والبرامج
(باليورو)

الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار	إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠٢٠-٢٠٢١	الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار	نمو المورد في ٢٠٢٠-٢٠٢١ بأسعار	ميزانية ٢٠١٨-٢٠١٩ المحصلة ^(١)	البرنامج
٧	٤	٣	٢	١	
٢٠٢٠-٢٠٢١	٢٠٢٠-٢٠٢١	٢٠١٨-٢٠١٩	٢٠١٨-٢٠١٩	٢٠١٨-٢٠١٩	
%	%	%	%	%	
٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	ألف - أجهزة تقرير السياسات
٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	ألف - اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	المجموع الفرعي
٠,٨	٠,٨	٠,٨	٠,٨	٠,٨	باء - التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
٠,٨	٠,٨	٠,٨	٠,٨	٠,٨	باء-٣ - الخدمات القانونية
٠,٨	٠,٨	٠,٨	٠,٨	٠,٨	المجموع الفرعي
٢,٢	٢,٢	٢,٢	٢,٢	٢,٢	جيم - الإطار البرنامجي المواضيعي: محور تنمية صناعية شاملة للمجموع ومستدامة
١٧,٥	١٧,٥	١٧,٥	١٧,٥	١٧,٥	جيم-١ - تحقيق الرخاء المشترك
٣٥,٦	٣٥,٦	٣٥,٦	٣٥,٦	٣٥,٦	جيم-٢ - النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية
١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠	١٠,٠	جيم-٣ - حماية البيئة
٢,٤	٢,٤	٢,٤	٢,٤	٢,٤	جيم-٤ - الخدمات الشاملة لعدة قطاعات
٨٥,٧	٨٥,٧	٨٥,٧	٨٥,٧	٨٥,٧	جيم-٥ - دعم العمليات الميدانية
٨٥,٧	٨٥,٧	٨٥,٧	٨٥,٧	٨٥,٧	المجموع الفرعي
٤,٥	٤,٥	٤,٥	٤,٥	٤,٥	دال - الإدارة المؤسسية والعمليات
٥,٨	٥,٨	٥,٨	٥,٨	٥,٨	دال-١ - إدارة المورد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني
٣,١	٣,١	٣,١	٣,١	٣,١	دال-٢ - الخدمات المالية
١٣,٣	١٣,٣	١٣,٣	١٣,٣	١٣,٣	دال-٣ - خدمات الاشراف والخدمات اللوجستية
١٣,٣	١٣,٣	١٣,٣	١٣,٣	١٣,٣	المجموع الفرعي
٠,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٠	واو - التكاليف غير المباشرة
٠,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٠	المجموع الفرعي

البرنامج	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
النسبة المئوية من مجموع الميزانية ٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨
الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨
إعادة حساب التكاليف بأسعار ٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨
الاحتياجات من الموارد في ٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠٢١-٢٠٢٠	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨	٢٠١٩-٢٠١٨
مجموع النفقات (باستثناء البرنامج الرئيسي هاء)	٣٧ ٥٣٣ ٥٠٠	١ ٣٧٨ ١٠٠	٣٦ ١٥٥ ٤٠٠	٣٦ ١٥٥ ٤٠٠	٣ ٠٠٠	٣٦ ١٥٢ ٤٠٠	٣٦ ١٥٢ ٤٠٠
هاء- إدارة المباني							
مجموع النفقات (البرنامج الرئيسي هاء)							
الإيرادات							
الف- أجهزة تقويم السياسات							
المجموع الفرعي	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠			
باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية							
المجموع الفرعي	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠			
جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة							
المجموع الفرعي	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠			
دال- الإدارة المؤسسية والعمليات							
المجموع الفرعي	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠			
واو- التكاليف غير المباشرة							
المجموع الفرعي	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠			
إيرادات متنوعة	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	(٥٩ ٠٠٠)	٣٥٥ ١٠٠	٣٥٥ ١٠٠
مجموع الإيرادات (باستثناء البرنامج الرئيسي هاء)	٣٧ ٢٣٧ ٤٠٠	١ ٣٧٨ ١٠٠	٣٥ ٨٥٩ ٣٠٠	٣٥ ٨٥٩ ٣٠٠	٦٢ ٠٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠
هاء- إدارة المباني							
مجموع الإيرادات (البرنامج الرئيسي هاء)							
المجموع الكلي الصافي	٣٧ ٢٣٧ ٤٠٠	١ ٣٧٨ ١٠٠	٣٥ ٨٥٩ ٣٠٠	٣٥ ٨٥٩ ٣٠٠	٦٢ ٠٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠	٣٥ ٧٩٧ ٣٠٠

(أ) مراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

المرفق باء
الجدول ١ - نفقات وإيرادات الميزانيتين العادية والتشغيلية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٨-٢٠١٩

صافي الاحتياطات	الإيرادات		مجموع النفقات		أنشطة البرنامج العادي للتعاون التقني والوارد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين		البرنامج
	٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠٢١	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠٢١	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠٢١	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠٢١	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠٢١	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠٢١	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠٢١	
٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	٣٠٧٦٧٠٠	أجهزة تقرير السياسات
١٨٦٠٧٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٦٠٧٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٧٣١٠٠	١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات
٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٤٩٩٦٤٠٠	٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء
١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	المجموع الفرعي
٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	٧٤١٥٥١٠	باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١٥٥٥٦٠٠	١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية
١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	١٢٨٩٢٠٠	٢- التقييم
٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٢٠٨٦٦٠٠	٣- الخدمات القانونية
٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٥٠٢٤٠٠	٤- الرقابة الداخلية
١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	٥- الأخلاقيات والمساءلة
١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	١٢١٢٠٠	٦- اللجنة الاستشارية لراحة الحسابات
١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	١٢٨٩٥٥١٠	المجموع الفرعي
٢٥٣٨٧٠٩١	٢٥١٥٤٣٢٧	(٢٩٠٢٠٠)	٢٥٣٨٧٠٩١	٢٥٤٤٤٤٢٧	٤٢٣٣٠٨٦	٤١٧٧٠٢٧	٤١٧٧٠٢٧	٤١٧٧٠٢٧	٤١٧٧٠٢٧	٤١٧٧٠٢٧	٤١٧٧٠٢٧	٤١٧٧٠٢٧	٤١٧٧٠٢٧	٤١٧٧٠٢٧	١- الإطار البرنامجي الموضوعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة
١٧١٩٢٣٨٧	١٧٨٣٠٧١٩	(٢٢٢٢٠٠)	١٧١٩٢٣٨٧	١٨٠٥٦٩١٩	١٧٦٠٥٠٧	١٧١٥٥٧٤	١٧١٥٥٧٤	١٧١٥٥٧٤	١٧١٥٥٧٤	١٧١٥٥٧٤	١٧١٥٥٧٤	١٧١٥٥٧٤	١٧١٥٥٧٤	١٧١٥٥٧٤	٢- تحقيق الرخاء المشترك
٣٠٤٥٣٣١٠	٣٠٣٨٢٤٥٣	(٣٣٤٢٠٠)	٣٠٤٥٣٣١٠	٣٠٧١٦٦٥٣	٢٦٦٦٨٦٥	٢٥٩٩١٠٨	٢٥٩٩١٠٨	٢٥٩٩١٠٨	٢٥٩٩١٠٨	٢٥٩٩١٠٨	٢٥٩٩١٠٨	٢٥٩٩١٠٨	٢٥٩٩١٠٨	٢٥٩٩١٠٨	٣- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية
١٥٤٧٩٢٩٨	١٥٩٦٦٤٢٦	(٥٩٦٠٠)	١٥٤٧٩٢٩٨	١٦٠٢٦٠٢٦	١٧٢٢٩٢٨	١٧١٠٣٥١	١٧١٠٣٥١	١٧١٠٣٥١	١٧١٠٣٥١	١٧١٠٣٥١	١٧١٠٣٥١	١٧١٠٣٥١	١٧١٠٣٥١	١٧١٠٣٥١	٤- حماية البيئة
١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	١٤٠٧٢٩٧٥	٥- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات

البرنامج	صافي الاحتياجات		الإيرادات		مجموع النفقات		أنشطة البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا		تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين	
	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠١٩	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠١٩	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠١٩	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠١٩	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠١٩	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠١٩	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠١٩	٢٠٢٠ ٢٠٢١	٢٠١٨ ٢٠١٩
٥- دعم العمليات الميدانية	٩ ٢٦٩ ٥٢٤	٩ ٧٧٢ ٣٣٤	(٥١١٣٠٠)	(٥١١٣٠٠)	١١ ١٥٠ ٨٢٤	١١ ٢٣٦ ٦٤٤	٧١٢٣٠٠	٧١٢٣٠٠	٥٤٤٤ ٣٤٤	٥٥١٥ ٥٤٤	٣٣٢٨٠٠	٤٧٥٦٠٠	٤٦١١٧٠٠	٤٥٩٠٧٠٠	٤٥٩٠٧٠٠	٤٥٩٠٧٠٠
المجموع الفرعي	٩ ٨١٤١ ١٢٠	٩ ٩٦٦ ١٥٩	(٢٤٣١٥٠)	(٢٤٣١٥٠)	١٠ ٥٧٣ ١٢٠	١٠ ١٥٣ ٦٥٩	٧٢١٥٠٠	٧٢١٥٠٠	٦٢٧١ ٣٤٤	٦٢٧١ ٣٤٤	٣٥٨٤٠٠	٣ ٨٤٦ ٤٠٠	٣ ٨٥٧ ٧٩٠	٣ ٨٥٧ ٧٩٠	٣ ٨٥٧ ٧٩٠	٣ ٨٥٧ ٧٩٠
دال- الإدارة المؤسسية والعمليات	٦ ٥٤١ ٦٥٥	٦ ٢٨٨ ٦٥٥			٦ ٥٤١ ٦٥٥	٦ ٢٨٨ ٦٥٥					٢٤٤٠٠	٢٤٤٠٠	٦ ٥١٧ ٢٥٥	٦ ٢٤٤ ٦٥٥	٦ ٢٤٤ ٦٥٥	٦ ٢٤٤ ٦٥٥
١- إدارة الموارد البشرية وتصميم مراعاة المنظور الجنساني	٧ ٦٧١ ٤٥٩	٧ ٦٩٧ ٥٥٩			٧ ٦٧١ ٤٥٩	٧ ٦٩٧ ٥٥٩					١٥٢٥٩	٢١٧٥٩	٧ ٦٤٣ ٦٠٠	٧ ٦٤٣ ٦٠٠	٧ ٦٤٣ ٦٠٠	٧ ٦٤٣ ٦٠٠
٢- الخدمات المالية	٨٠٣٠٠٠	٧ ٩٨٣٠٠٠			٨٠٣٠٠٠	٧ ٩٨٣٠٠٠					٣٣٢٠٠	٣٣٢٠٠	٦٣٩٦٠٠	٦٣٩٦٠٠	٦٣٩٦٠٠	٦٣٩٦٠٠
٣- خدمات الاثراء والخدمات اللوجستية	٩ ١٨٧ ٤٠٠	٩ ١٩٧ ٣٠٠			٩ ١٨٧ ٤٠٠	٩ ١٩٧ ٣٠٠					٧٤٠٠٠	٦٩٧ ٤٠٠	٤٤٣٨٠٠	٤٤٣٨٠٠	٤٤٣٨٠٠	٤٤٣٨٠٠
٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	١ ١٩٣٠٠٠	١ ١٩٣٠٠٠			١ ١٩٣٠٠٠	١ ١٩٣٠٠٠					٩٦٠٠	٩٦٠٠	١ ١٢٩ ٤٠٠	١ ١٢٩ ٤٠٠	١ ١٢٩ ٤٠٠	١ ١٢٩ ٤٠٠
٥- التوجيه والإدارة	٣٢ ٦٢٣ ٥١٤	٣٢ ٣٥٩ ٥١٤			٣٢ ٦٢٣ ٥١٤	٣٢ ٣٥٩ ٥١٤					٨٠٠ ٢٠٠	١٢٩ ٦٥٩	٢٦ ٢٤ ٥٥٥	٢٦ ٢٤ ٥٥٥	٢٦ ٢٤ ٥٥٥	٢٦ ٢٤ ٥٥٥
المجموع الفرعي	٣٢ ٦٢٣ ٥١٤	٣٢ ٣٥٩ ٥١٤			٣٢ ٦٢٣ ٥١٤	٣٢ ٣٥٩ ٥١٤					٨٠٠ ٢٠٠	١٢٩ ٦٥٩	٢٦ ٢٤ ٥٥٥	٢٦ ٢٤ ٥٥٥	٢٦ ٢٤ ٥٥٥	٢٦ ٢٤ ٥٥٥
واو- التكاليف غير المباشرة	٢٨ ٠٠٥ ٦١٨	٢٤ ٣٦٤ ٣٨٥			٢٨ ٠٠٥ ٦١٨	٢٤ ٣٦٤ ٣٨٥					٥٣٦ ٤٠٠	٥٣٦ ٤٠٠	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣
١- المساهمة في تكاليف الخدمات التقاسمية ووسائل التكاليف غير المباشرة	٢٨ ٠٠٥ ٦١٨	٢٤ ٣٦٤ ٣٨٥			٢٨ ٠٠٥ ٦١٨	٢٤ ٣٦٤ ٣٨٥					٥٣٦ ٤٠٠	٥٣٦ ٤٠٠	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣
المجموع الفرعي	٢٨ ٠٠٥ ٦١٨	٢٤ ٣٦٤ ٣٨٥			٢٨ ٠٠٥ ٦١٨	٢٤ ٣٦٤ ٣٨٥					٥٣٦ ٤٠٠	٥٣٦ ٤٠٠	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣	١٦ ٦١٦ ٥٣٣
إيرادات متنوعة	(٤١٦٠٠)	(٤١٦٠٠)	(٤١٦٠٠)	(٤١٦٠٠)												
المجموع (باستثناء البرنامج الرئيسي هاء)	١٧٢ ٤٩٩ ٣٤٣	١٧٢ ٤٩٩ ٣٤٣	(٢ ٨٥٦ ٦٠٠)	(٢ ٨٥٦ ٦٠٠)	١٧٩ ٩٤١ ٦٢٢	١٧٥ ٦٥٥ ٩٤٣	٩ ٤٢٣ ٣٦٦	٩ ٤٢٣ ٣٦٦	٩ ٢٠٦ ٠٠٠	٧ ٠٤٦ ٠٠٠	٣١ ١٧٧ ٣٦٥	٢٨ ١٢٨ ٧٧٧	٤٥٤ ٤٨٥٩	٤٨٨ ٥٥٩	١٢٦ ٨٢٨ ٤٤٢	١٢٦ ٢٣ ٦٥٧
هاء- إدارة الماني																
١- الإدارة العامة للمباني			(٤٤٣٥١٠٠)	(٥٣٦٠٥٣٠٠)	٥٤ ٣٧٥ ١٠٠	٥٣ ٦١٥ ٣٠٠			١٣٥٧٠٠	١٣٥٧٠٠	٣٧١٥٣٨٠٠	٣٦ ٥٣٩ ٢٠٠	٢٦ ٦١٠٠	١٧ ٠٥٩ ٥٠٠	١٦ ٩٠٤ ٣٠٠	١٦ ٩٠٤ ٣٠٠
٢- الإدارة المشتركة للمباني			(٢٦٣٨١٠٠)	(٤٤٥٠١٠٠)	٢ ٤٦٠ ١٠٠	٢ ٤٦٠ ١٠٠			١٧٨٤ ٤٠٠	١ ٧٨٤ ٤٠٠	١ ٧٦٦ ٧٠٠			٨٤٣ ٧٠٠	٦٩٢ ٤٠٠	٦٩٢ ٤٠٠
المجموع (البرنامج الرئيسي هاء)			(٥٧٠ ٣٢٠)	(٥١٠ ٥٤٠)	٥٧ ٠٣٢٠٠	٥٦ ٦٥٤٠٠			١٣٥٧٠٠	١٣٥٧٠٠	٣٨٩٣٨٠٠	٣٨٣ ٥٠٠	٢٦ ٦١٠٠	١٧ ٨٣٢ ٠٠٠	١٧ ٥٧٧ ٠٠٠	١٧ ٥٧٧ ٠٠٠

(أ) مراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

المرفق باء
الجدول ٢ - نفقات وإيرادات الميزانية العادية حسب البرامج وأوجه الإنفاق الرئيسية بأسعار ٢٠١٨-٢٠١٩
(باليورو)

البرنامج	صافي الاحتياجات	الإيرادات	مجموع النفقات	أنشطة البرنامج المعادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات		تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية		تكاليف الموظفين	
					٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩
ألف - أجهزة تقرير السياسات	٢٠٢٠	٢٠١٨	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠١٩
ألف-١- اجتماعات أجهزة تقرير السياسات	٣٠٤٢٩٠٠	٢٩٨٣٩٠٠	٣٠٤٢٩٠٠	٢٩٨٣٩٠٠	٢٩١٨٠٠٠	٢٨٩٨٠٠٠	٢٧٥٠٠	٨٢٠٠	٩٧٤٠٠	٧٧٧٠٠		
ألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء	١٨٦٠٧٠٠	١٨٧٣١٠٠	١٨٦٠٧٠٠	١٨٧٣١٠٠	٣٦١٠٠	٣٦١٠٠	١٩٧٠٠	٢٨٢٠٠	١٨٠٤٩٠٠	١٨٠٨٨٠٠		
المجموع الفرعي	٤٩٠٣٦٠٠	٤٨٥٧٠٠٠	٤٩٠٣٦٠٠	٤٨٥٧٠٠٠	٢٩٥٤١٠٠	٢٩٣٤١٠٠	٤٧٢٠٠	٣٦٤٠٠	١٩٠٢٣٠٠	١٨٨٦٥٠٠		
باء - التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية												
باء-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	٧٤١٥٥١٠	٦٩١٢٣٣٥	٧٤١٥٥١٠	٦٩١٢٣٣٥	١٢٤٢٠٠	١٢٤٢٠٠	٨٠١٨٠٠	٧٧٤٤٠٠	٥٦٤١٠٠	٦٥١١٠٠	٥٩٣٥٤١٠	٥٣٦٦٦٣٥
باء-٢- التقييم	١٠٥٥٦٠٠	١٤٧٤٢٠٠	١٠٥٥٦٠٠	١٤٧٤٢٠٠	٢٠٢٠٠	٢٠٢٠٠	٢٠٧٠٠	١٥٤٧٠٠	١٥٤٧٠٠	١٤٧٤٢٠٠		
باء-٣- الخدمات القانونية	١٠٠٨٧٠٠	١٠٠٨٧٠٠	١٠٠٨٧٠٠	١٠٠٨٧٠٠	٢٩٠٠	٢٩٠٠	٥٢٠٠	١٠٠٠٦٠٠	١٠٠٠٦٠٠	١٠٠٠٦٠٠		
باء-٤- الرقابة الداخلية	٢٠٢١٦٠٠	٢٠٨٦٢٠٠	٢٠٢١٦٠٠	٢٠٨٦٢٠٠	٨٠٠٠	٧١٠٠٠	٧٣٢٠٠	٨٣٣٠٠	١٩٤٠٤٠٠	١٩٨٣٦٠٠		
باء-٥- الأبحاث والمساعدة	٥٠٢٤٠٠	٣٣٤٦٥٠	٥٠٢٤٠٠	٣٣٤٦٥٠	١٢٠٠	١٢٠٠	٨٢٠٠	٤٩٣٠٠٠	٤٩٣٠٠٠	٣٣٥٢٥٠		
باء-٦- اللجنة الاستشارية لمراجعة الحسابات	١٢١٢٠٠	٨٨٠٠٠	١٢١٢٠٠	٨٨٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٢٠٠٠	٨٧٠٠٠				
المجموع الفرعي	١٢٦١٥٠١٠	١١٩٠٤٠٨٥	١٢٦١٥٠١٠	١١٩٠٤٠٨٥	١٢٤٢٠٠	١٣٦٤٠٠	٨٢٥١٠٠	٧٨٦٦٠٠	٧٩١٦٠٠	٨٣٤٨٠٠	١٠٠٨٦٤١١٠	١٠١٤٦٢٨٥
جيم-١- الإطار البرنامجي الموضوعي: نخر تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة												
جيم-١- تحقيق الرضاء المشترك	١٨٢٢٣٩٨١	١٧٩٩١١١٧	(٢٩٠٢٠٠)	(٢٩٠٢٠٠)	٤٢٧٣٠٨٦	٤١٧٧٠٢٧	٥١٩٠٠	١٤٥٨٠٠	١٤٠٤٣٣٩٥	١٣٨٤٣٩٩٠		
جيم-٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	١٠٩٣١٩٦٢	١١٥٧٠٢٩٤	(٢٢٦٢٠٠)	(٢٢٦٢٠٠)	١٧٦٠٥٠٧	١٧١٥٥٧٤	٤٢٦٠٠	١٧٦٢٠٠	٢٤٦٣٠٠	٩١٨٢٨٥٥	٩٧٩٢٠٢٠	
جيم-٣- حماية البيئة	١٧٥١٢٠٣٥	١٧٤٤٤٤١٧٨	(٣٣٤٢٠٠)	(٣٣٤٢٠٠)	٢٦٦٦١٦٥	٢٥٩٩١٠٨	٤٥٧٠٠	٤٥٧٠٠	٥١٥٦٠٠	١٥١٣٣٦٧٠	١٥١٣٣٥٧٠	
جيم-٤- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات	١١٤٦٦٢٠٨	١٢٣٥٣٣٣٦	(٥٩٦٠٠)	(٥٩٦٠٠)	٧٢٢٩٧٨	٧١٠٣٥١	٩٢٠٠	٤٨٤٦٠٠	٣٣٠١٠٠	١٠١٩٣٤٧٠	١٠٥٧٨٦٨٥	
جيم-٥- دعم العمليات الميدانية	٨٧١٣٣٤	٨٨٥٦٠٣٤	(١٥٢١٣٠٠)	(١٥٢١٣٠٠)	١٠٢٢٣٠٠	١٠٢٢٣٠٠	٥٤٤٠٣٤	٣٣٢٨٠٠	٤٧٥٦٠٠	٣٦٧٤٤٠٠	٣٦٧٤٤٠٠	

صافي الاحتياجات	الإيرادات		مجموع النفقات	أنشطة البرنامج العادي للتعاون التقني والموارد الخاصة لصالح أفريقيا	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	تكاليف التشغيل		السفر في مهام رسمية	تكاليف الموظفين		البرنامج
	-٢٠٢٠ ٢٠٢١	-٢٠١٨ ٢٠١٩				-٢٠٢٠ ٢٠٢١	-٢٠١٨ ٢٠١٩		-٢٠٢٠ ٢٠٢١	-٢٠١٨ ٢٠١٩	
٦٧٤٧٤٢٠	٦٨٢١٤٥٩	(٢٤٣١٥٠٠)	٦٩٦٧٨٩٢٠	٩٤٢٣٣٩٦	٧٢١٥٠٠	٦١٨٨٣٤	٦١٣٩٨٣٤	١٦٢٦٤٠٠	٥٢٢٤٨٧٩٠	٥٣٠٢٢٦٦٥	المجموع الفرعي
٤٩٠٨٤٥٥	٤٦٥٥٤٥٥		٤٩٠٨٤٥٥					٢٤٤٠٠	٤٨٨٤٠٥٥	٤٦٣١٠٥٥	دال - الإدارة المؤسسية والعمليات
٥٥٢٤٥٩	٥٥٧٨٥٥٩		٥٥٢٤٥٩				١٥٢٥٩	٢١٧٥٩	٥٥٥٥٠٠٠	٥٥٢٤٦٠٠	دال -١- إدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني
٦٨٤٣٠٠	٦٨٤٧٣٠٠		٦٨٤٣٠٠		١٠٠٠٠٠٠	٦٩٧٤٠٠	٧٧٤٠٠٠	٣٧٠٠٠	٥١٧٣٩٠٠	٥٠٥٥٩٠٠	دال -٢- الخدمات المالية
٩١٨٧٤٠٠	٩١٩٧٣٠٠		٩١٨٧٤٠٠		٤٦٥٩٦٠٠	٦١٠٠٠	٧٦٧٠٠	٣٣٨٠٠	٤٤٤٣٨٠٠	٤٤٤٨٢٠٠	دال -٣- خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية
١١٩٣٠٠٠	١١٩٣٠٠٠		١١٩٣٠٠٠			٩٦٠٠	٩٦٠٠	٥٤٠٠٠	١١٢٩٤٠٠	١١٢٩٤٠٠	دال -٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٢٧٧٣٥٦١٤	٢٧٤٧١٦١٤		٢٧٧٣٥٦١٤		٥١٥٩٦٠٠	٨٠٠٢٠٠	٨٩٢٥٠٠	١٣٩٦٥٩	٢١١٣٦١٥٥	٢٠٧٣٩١٥٥	دال -٥- التوجيه والإدارة
٢٨٠٠٥٦١٨	٢٤٣٣٤٣٨٥		٢٨٠٠٥٦١٨		٥٣٦٤٠٠	٢٠٢٢٤١٣١	١٦٦٦٥٣٣	٧٢٤٥٠٨٧	٧١٧١٤٥٢	٧١٧١٤٥٢	المجموع الفرعي
٢٨٠٠٥٦١٨	٢٤٣٣٤٣٨٥		٢٨٠٠٥٦١٨		٥٣٦٤٠٠	٢٠٢٢٤١٣١	١٦٦٦٥٣٣	٧٢٤٥٠٨٧	٧١٧١٤٥٢	٧١٧١٤٥٢	المجموع الفرعي المباشر
											إيرادات متنوعة
١٤٠٣٨٧٦٦٢	١٣٧٠٢٠٤٣	(٢٥٥١٥٠٠)	١٤٢٩٣٨٧٦٢	٩٤٢٣٣٩٦	٧٠٤٤١٧٠٠	٣٠٩٣٢٣٥	٢٧٣٦٩٥٦٧	٢٦٠١٥٥٩	٩٣٣٩٦٤٤٢	٩٢٩٦٦٠٥٧	المجموع (باستثناء البرنامج الرئيسي هاء)
											هاء - إدارة المباني
		(٥٤٣٧٥١٠٠)	٥٤٣٧٥١٠٠		١٣٥٧٠٠	٣٧١٥٣٨٠٠	٣٦٥٣٢٠٠	٢٦١٠٠	١٧٠٥٩٥٠٠	١٦٩٠٤٣٠٠	هاء -١- الإدارة العامة للمباني
		(٢٦٢٨١٠٠)	٢٦٢٨١٠٠			١٧٨٤٤٠٠	١٧٦٦٧٠٠		٨٤٣٧٠٠	٦٩٣٤٠٠	هاء -٢- الإدارة المشتركة للمباني
		(٥٧٠٠٣٢٠٠)	٥٧٠٠٣٢٠٠		١٣٥٧٠٠	٢٨٩٧٨٢٠٠	٢٨٣٥٩٠٠	٢٦١٠٠	١٧٩٠٣٢٠٠	١٧٥٩٧٧٠٠	المجموع (البرنامج الرئيسي هاء)

(أ) مراعاة التعديلات المدخلة على أساس الميزانية.

المرفق جيم
الموظفون حسب البرامج الرئيسية والبرامج

البرنامج	الفئة الفنية فما فوقها		فئة الخدمات العامة			
	الميزانية العادية ١	الميزانية التشغيلية ٢	المجموع ٣	الميزانية العادية ٤	الميزانية التشغيلية ٥	المجموع ٦
ألف - أجهزة تقرير السياسات						
ألف-٢- أمانة أجهزة تقرير السياسات والعلاقات بالدول الأعضاء	٥,٠٠		٥,٠٠	٣,٠٠	٣,٠٠	
المجموع الفرعي	٥,٠٠	٠,٠٠	٥,٠٠	٣,٠٠	٣,٠٠	
باء- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية						
باء-١- التوجيه التنفيذي والإدارة الاستراتيجية	١٠,٤٠		١٠,٤٠	٩,٠٠	٩,٠٠	
باء-٢- التقييم	٣,٥٠		٣,٥٠	٢,٥٠	٢,٥٠	
باء-٣- الخدمات القانونية	٢,٠٠	١,٠٠	٣,٠٠	٢,٠٠	٢,٠٠	
باء-٤- الرقابة الداخلية	٥,٥٠		٥,٥٠	٢,٥٠	٢,٥٠	
باء-٥- الأخلاقيات والمساءلة	١,٠٠		١,٠٠	١,٠٠	١,٠٠	
المجموع الفرعي	٢٢,٤٠	١,٠٠	٢٣,٤٠	١٧,٠٠	١٧,٠٠	
جيم- الإطار البرنامجي المواضيعي: نحو تنمية صناعية شاملة للجميع ومستدامة						
جيم-١- تحقيق الرخاء المشترك	٣٨,٨٥	٢٥,١٥	٦٤,٠٠	١٧,٦٠	١٠,٣٠	٢٧,٩٠
جيم-٢- النهوض بالقدرة التنافسية الاقتصادية	٢٢,٥٥	٢٣,٨٠	٤٥,٨٥	١٧,٧٥	٤,٨٠	٢٢,٥٥
جيم-٣- حماية البيئة	٤٥,٢٥	٢٦,٣٥	٧١,٦٠	٢٠,١٥	١٥,٥٠	٣٥,٦٥
جيم-٤- الخدمات الشاملة لعدة قطاعات	٢٧,٤٥	١١,٧٠	٣٩,١٥	١٣,٥٠	٤,٤٠	١٧,٩٠
جيم-٥- دعم العمليات الميدانية	١٣٣,٦٠	٨٧,٠٠	٢٢٠,٦٠	١٢٤,٠٠	٥٢,٠٠	١٧٦,٠٠
المجموع الفرعي	١٣٣,٦٠	٨٧,٠٠	٢٢٠,٦٠	١٢٤,٠٠	٥٢,٠٠	١٧٦,٠٠
دال- الإدارة المؤسسية والعمليات						
دال-١- إدارة الموارد البشرية وتعميم مراعاة المنظور الجنساني	١٠,٠٠	١,٠٠	١١,٠٠	١٠,٠٠	٩,٠٠	١٩,٠٠
دال-٢- الخدمات المالية	٩,٠٠	٢,٠٠	١١,٠٠	٢,٠٠	١٠,٠٠	٣٠,٠٠
دال-٣- خدمات الاشتراء والخدمات اللوجستية	٧,٠٠	٣,٠٠	١٠,٠٠	٢,٠٠	٢,٠٠	٢٢,٠٠
دال-٤- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	١١,٠٠		١١,٠٠	١١,٠٠		١١,٠٠
دال-٥- التوجيه والإدارة	٢,٠٠		٢,٠٠	٣,٠٠		٣,٠٠
المجموع الفرعي	٣٩,٠٠	٦,٠٠	٤٥,٠٠	٦٤,٠٠	٢١,٠٠	٨٥,٠٠
المجموع (باستثناء البرنامج الرئيسي هاء)	٢٠٠,٠٠	٩٤,٠٠	٢٩٤,٠٠	٢٠٨,٠٠	٧٣,٠٠	٢٨١,٠٠
هاء- إدارة المباني						
هاء-١- الإدارة العامة للمباني	٧,٠٠		٧,٠٠	١٠١,٠٠		١٠١,٠٠
هاء-٢- الإدارة المشتركة للمباني				٥,٠٠		٥,٠٠
المجموع (البرنامج الرئيسي هاء)	٧,٠٠	٠,٠٠	٧,٠٠	١٠٦,٠٠	٠,٠٠	١٠٦,٠٠