



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS  
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

Progreso mediante la innovación

OBJETIVOS  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE

# INFORME ANUAL 2022





# INFORME ANUAL 2022



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS  
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

Viena, 2023

El presente documento es traducción de un texto que no ha pasado por los servicios de edición de las Naciones Unidas. Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que se presentan los datos no implican, de parte de la Secretaría de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), juicio alguno sobre la condición jurídica de ningún país, territorio, ciudad o zona, o de sus autoridades, ni sobre el trazado de sus fronteras o límites, ni tampoco acerca de su sistema económico o su grado de desarrollo. Las calificaciones de “desarrollados”, “industrializados” o “en desarrollo” se utilizan únicamente para facilitar la presentación de datos estadísticos y no entrañan necesariamente un juicio sobre la etapa a la que pueda haber llegado determinado país o zona en el proceso de desarrollo. El hecho de que se haga referencia a una empresa o un producto comercial no significa que la ONUDI respalde esa empresa o ese producto.

La presente edición del Informe Anual es la primera edición en la que la ONUDI informa sobre los progresos realizados en la consecución de los objetivos bienales establecidos en el conjunto de la Organización. Se ha dado prioridad a la presentación de informes sobre los objetivos previstos en el programa y los presupuestos correspondientes a 2022–2023, cuyos indicadores constituyen un subconjunto del Marco Integrado de los Resultados y el Desempeño (MIRD) de la ONUDI. En los apéndices del presente informe se ofrece un conjunto detallado de datos e información relativa a los indicadores y los objetivos. Los datos y la información de los apéndices han servido de base para elaborar las infografías cualitativas de este informe.

Los diagramas de sectores que figuran en la primera página de cada capítulo indican el porcentaje de cumplimiento de los objetivos del programa y los presupuestos correspondientes a 2022–2023 en el contexto del MIRD al 31 de enero de 2023. Los diagramas de sectores marcados con ++ indican que el porcentaje de cumplimiento de los objetivos superó el 150 %.

Salvo indicación en contrario, todas las referencias a sumas de dinero corresponden a dólares de los Estados Unidos. A menos que se indique otra cosa, por “toneladas” (t) se entiende toneladas métricas.

Los derechos de autor de las fotografías e iconos son propiedad de © AdobeStock, iStock, ONUDI, salvo que se indique lo contrario.

Producción editorial: Sección de Servicios en Inglés, Publicaciones y Biblioteca, Oficina de las Naciones Unidas en Viena.

El papel utilizado en las páginas interiores de la presente publicación ha sido certificado por el Consejo de Administración Forestal (cadena de custodia) y el Programa de Reconocimiento de Sistemas de Certificación Forestal (cadena de custodia).

El informe completo y los apéndices se pueden consultar en línea en [www.unido.org](http://www.unido.org).

ISSN 1020-7678  
Distribución: GENERAL  
IDB.51/2-PBC.39/2 2023  
Español  
Original: Inglés

Apéndices (publicados en línea en [www.unido.org](http://www.unido.org))

Estadísticas operacionales • Aprobaciones de proyectos con cargo a contribuciones voluntarias • Asistencia técnica a los países menos adelantados (PMA) • Fondos programables • Programas de alianzas en los países (PCP) • Nombramientos de titulares de acuerdos de prestación de servicios a título personal (ISA) • Acuerdos y otros arreglos convenidos por la ONUDI en 2022 • Exposiciones y seminarios de promoción de países organizados en 2022 por las Oficinas de Promoción de Inversiones y Tecnología (ITPO) • Representación sobre el terreno • Sinopsis de la composición del personal de la ONUDI • Perfeccionamiento del personal • Estadísticas industriales • Presupuestación basada en los resultados • Indicadores de resultados

# Índice



Prólogo del Director General	iv
Información básica sobre la ONUDI	vi

<b>1 TRANSFORMAR LA VIDA DE LAS PERSONAS MEDIANTE EMPRESAS INNOVADORAS, INCLUSIVAS Y SOSTENIBLES</b>	<b>2</b>
Apoyar el progreso para lograr una prosperidad compartida	4
Apoyar el crecimiento de la competitividad económica	12
Apoyar el desarrollo de industrias ambientalmente sostenibles	17
<b>2 AMPLIAR LA ESCALA PARA CREAR UN ECOSISTEMA INDUSTRIAL RESILIENTE</b>	<b>22</b>
Modificar el comportamiento para fomentar la prosperidad compartida	24
Modificar el comportamiento para fomentar la competitividad económica	29
Modificar el comportamiento para fomentar empresas ambientalmente sostenibles	35
<b>3 ACELERAR LA AGENDA COMÚN: EL DESARROLLO INDUSTRIAL INCLUSIVO Y SOSTENIBLE EN EL PROGRAMA DE POLÍTICAS DE ÁMBITO MUNDIAL, REGIONAL Y NACIONAL</b>	<b>40</b>
Desarrollo de capacidad y asesoramiento sobre políticas industriales	42
Datos que impulsan el desarrollo industrial inclusivo y sostenible	44
Presentación de información al foro político de alto nivel	45
Apoyar el fortalecimiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	46
El G20 y el grupo BRICS: participar en la gobernanza global para el futuro	48
<b>4 GESTIÓN ESTRATÉGICA EFICAZ PARA LA OBTENCIÓN DE RESULTADOS</b>	<b>50</b>
África	52
Región árabe	56
Asia y el Pacífico	60
Europa y Asia Central	64
América Latina y el Caribe	68
Transformar en resultados las acciones de la ONUDI	74
<b>5 EXCELENCIA DE LOS SERVICIOS Y OPERACIONES INSTITUCIONALES</b>	<b>80</b>
Financiación y contribuciones financieras	82
Servicios de recursos humanos	85
Adquisiciones	85
Servicios de tecnología de la información y digitalización	86
Servicio de administración de locales	87
Aprendizaje y perfeccionamiento	89
Abreviaturas	90
Organigrama de la ONUDI	91



## PRÓLOGO DEL DIRECTOR GENERAL

El año 2022 fue difícil para todos. Las consecuencias de la pandemia, los efectos del cambio climático, cada vez más perceptibles, y la guerra de Ucrania golpearon con mayor virulencia a los más pobres entre los pobres. Además de los desastres provocados por el cambio climático, los países del Sur Global se enfrentan a un aumento del desempleo y a crisis energéticas, alimentarias y de deuda. Esos países no son responsables de ninguna de esas crisis. Los países industrializados y los Estados del Norte Global deben asumir una mayor responsabilidad. Para combatir y resolver esos problemas mundiales es necesario contar con la solidaridad internacional. La comunidad internacional sabe lo que hay que hacer y cuáles son las soluciones. Es preciso que apliquemos la Agenda para el Desarrollo Sostenible y sus ODS, el Acuerdo de París sobre el cambio climático y el Convenio sobre la Diversidad Biológica. A nivel mundial, disponemos de las tecnologías y los conocimientos necesarios para crear un mundo en el que no haya hambre, proteger el planeta y contener el cambio climático.

A fin de cumplir su cometido con mayor eficacia, la ONUDI llevó a cabo una ambiciosa reforma institucional en 2022. Estamos estableciendo nuevas prioridades en colaboración con nuestros Estados Miembros. A pesar del extraordinario aumento de los gastos, en 2022 aumentamos la ejecución de proyectos técnicos en un 17 %, en especial en los ámbitos de la protección del clima y del medio ambiente, la seguridad alimentaria y las energías renovables.

De cara al futuro, la ONUDI seguirá avanzando en el establecimiento de nuevas alianzas con el sector privado y las instituciones financieras. También seguirá mejorando su colaboración con los países de renta media para favorecer la transformación de los sistemas industriales, evitar la trampa del ingreso medio y promover la aplicación del programa presentado por el Secretario General en su informe titulado *Nuestra Agenda Común* y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Seremos la Organización que facilite la transferencia de tecnología y la creación de capacidad a nuestros Estados Miembros mediante una mayor cooperación Sur-Sur y triangular a medida que reformemos nuestra estructura sobre el terreno. De hecho, la digitalización lo cambiará todo, y redoblabremos nuestros

esfuerzos para acelerar el desarrollo y la adopción de innovaciones mediante el establecimiento de un laboratorio dedicado a la innovación en 2022 con el fin de mejorar la eficacia y los efectos de nuestras operaciones.

Quisiera dar las gracias a mi predecesor, Li Yong, y a su equipo por su fructífera labor. También agradezco a nuestros Estados Miembros su apoyo y confianza, en particular en lo que respecta al proceso de reforma que he puesto en marcha, y aprecio sinceramente la confianza que han depositado en mí.

Sigo contando con el firme apoyo que brindan a la ONUDI a la hora de mejorar los efectos de nuestra labor y nuestro importante trabajo para avanzar hacia un futuro mejor mediante un desarrollo industrial innovador y sostenible.

**Gerd Müller**  
Director General de la ONUDI



# Información básica sobre la ONUDI



La ONUDI se estableció en **1966** y pasó a ser un organismo especializado de las Naciones Unidas en 1985



La Organización cuenta con **170 Estados Miembros** (al 31 de diciembre de 2022)



**Gerd Müller** fue nombrado **Director General** de la ONUDI por la Conferencia General en su 19º período de sesiones en noviembre de 2021



El **presupuesto ordinario** y el **presupuesto operativo** (gastos) de la ONUDI ascendieron a **84,7 millones de euros** en 2022



La ONUDI cuenta con **684 funcionarios** y con 1.610 consultores de 152 países, contratados mediante acuerdos de prestación de servicios a título personal (al 31 de diciembre de 2022)



Contribución de la ONUDI al **sistema de coordinadores residentes** de las Naciones Unidas aprobada por los Estados Miembros para 2022: **2.237.177 dólares**



Además de su Sede en **Viena**, la ONUDI tiene oficinas de enlace en **Bruselas, Ginebra y Nueva York**.

Su red sobre el terreno consta de **48** centros regionales y oficinas regionales y en los países en **156 países**.

La ONUDI mantiene **oficinas de promoción de inversiones y tecnología** en **9 ciudades** (Beijing, Bonn, Lagos, Manama, Moscú, Roma, Seúl, Shanghai y Tokio).

Tiene **centros regionales de energía sostenible** en **9 ciudades** (Bridgetown, El Cairo, Kampala, Katmandú, Luanda, Nuku'alofa, Praia, San Salvador y Windhoek).

El valor de las **actividades de cooperación técnica** ejecutadas en 2022 ascendió a **180,3 millones de dólares**

En 2022, las **emisiones de CO<sub>2</sub>** se redujeron en **133 millones de toneladas** gracias a la eliminación progresiva de las sustancias que agotan la capa de ozono

La ONUDI participó en **103 equipos de las Naciones Unidas** en los países en 2022

**200 millones de dólares** en concepto de contribuciones voluntarias netas en 2022 para la ejecución de proyectos, con una cartera total de proyectos y programas en marcha que asciende a **621,9 millones de dólares**

**Proyectos ejecutados** en **126 países** en 2022



**CONFERENCIA GENERAL**  
Todos los Estados Miembros  
Se reúne cada dos años  
Próximo período ordinario de sesiones: 27 de noviembre a 1 de diciembre de 2023



**JUNTA DE DESARROLLO INDUSTRIAL**  
53 miembros  
Se reúne una vez al año  
Próximo período ordinario de sesiones: 3 a 6 de julio de 2023



**COMITÉ DE PROGRAMA Y DE PRESUPUESTO**  
27 miembros  
Se reúne una vez al año  
Próximo período ordinario de sesiones: 15 a 17 de mayo de 2023

El principal objetivo de la ONUDI es la promoción de un

## DESARROLLO INDUSTRIAL INCLUSIVO Y SOSTENIBLE (DIIS)

en los países en desarrollo y las economías en transición



Prosperidad compartida derivada de la industria



Competitividad económica



Industria ambientalmente sostenible

### Cooperación técnica

Servicios de análisis y de asesoramiento sobre políticas

Funciones normativas y actividades relacionadas con la calidad y las normas

Convocatoria para la transferencia de conocimientos y fomento de las alianzas y redes

### FORTALECIMIENTO DE LOS CONOCIMIENTOS Y DE LAS INSTITUCIONES



### APOYAMOS A NUESTRAS PARTES INTERESADAS

Personas  
Empresas  
Instituciones  
Gobiernos  
Agentes de ámbito mundial



**MICRO**  
FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS Y APTITUDES



**MESO**  
CREACIÓN DE ECOSISTEMAS INDUSTRIALES DE CALIDAD

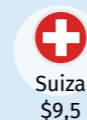


**MACRO**  
FORMULACIÓN DE POLÍTICAS Y DE REGLAMENTOS

## PRINCIPALES ASOCIADOS EN LA FINANCIACIÓN DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DE LA ONUDI EN 2022 (en millones de dólares)



Japón  
\$11,6



Suiza  
\$9,5



Italia  
\$8,9



China  
\$6,3



Suecia  
\$5,9



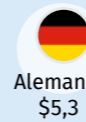
Unión Europea  
\$41,9



Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)  
\$57,2



Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal (FMPM)  
\$18,7



Alemania  
\$5,3



Noruega  
\$2,7



Estados Unidos de América  
\$2,1



Bahrein  
\$1,6



Canadá  
\$1,5

## PROGRAMA DE ALIANZAS EN EL PAÍS (PCP)

### Ejecución



Cambodia



Egipto



Etiopía



Marruecos



Perú



Senegal



Zambia



Nigeria



Rwanda



República Unida de Tanzania

### Programación



Côte d'Ivoire



Kirguistán

### Iniciativa propia



Kenya

**OBJETIVOS DEL PROGRAMA Y PRESUPUESTOS: SITUACIÓN A FINALES DE 2022**



El término "agentes" se refiere a las empresas, incluidas las unipersonales.

1.

**Transformar la vida de las personas mediante empresas innovadoras, inclusivas y sostenibles**



## INTRODUCCIÓN

**EL TRABAJO SOBRE EL TERRENO**, en contacto directo con las empresas y las personas, **CONSTITUYE EL EJE DEL MANDATO DE LA ONUDI**. Mediante la formación y el apoyo que proporciona para adoptar las últimas tecnologías, innovar y aplicar las mejores prácticas ambientales, la ONUDI ayuda a esas empresas a ser más resilientes y sostenibles. La ONUDI presta especial atención a las mujeres, los jóvenes y los grupos desfavorecidos para que también puedan aprender y convertirse en líderes con capacidad para orientar a otros. Al mismo tiempo, los programas y proyectos de la ONUDI fomentan la concienciación y la motivación en favor de productos inocuos y sostenibles, lo que aumenta la demanda del mercado para que esas empresas puedan convertirse en una fuente sostenible de empleo equitativo y desarrollo continuo de aptitudes a largo plazo.

## APOYAR EL PROGRESO PARA LOGRAR UNA PROSPERIDAD COMPARTIDA



Si bien la humanidad sigue luchando contra los efectos de la pandemia de COVID-19 que acabó con años de progreso en el ámbito de la salud mundial, el crecimiento económico y la reducción de la pobreza, una serie de perturbaciones económicas de alcance mundial está ralentizando aún más la recuperación. Los desastres climáticos han destruido cosechas en todo el mundo, el aumento de los precios de los alimentos y la energía está obligando a cerrar a pequeñas empresas, y las interrupciones de la cadena de suministro están obstaculizando la recuperación de algunos sectores de la industria manufacturera. El último informe del Banco Mundial sobre

pobreza y prosperidad compartida (*Poverty and Shared Prosperity*) pone de manifiesto que la recuperación es desigual; los países más ricos se recuperaron con mayor rapidez que los países de renta baja y media, mientras que la pérdida de ingresos en los países más pobres del mundo fue dos veces mayor que la de los países más ricos. Hoy más que nunca se necesitan soluciones innovadoras que permitan aumentar la prosperidad y luchar contra la pobreza para recuperar el terreno perdido y volver a la senda que conduce al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

A fin de superar esos obstáculos y ayudar a las empresas a alcanzar sus objetivos, la ONUDI colabora con sus asociados en la mejora de la productividad y la inclusión de la fuerza de trabajo, en particular de las mujeres, los jóvenes y los grupos desfavorecidos. La Organización también ayuda a mejorar los productos y los procesos, a implantar nuevas tecnologías e innovar, a reforzar el cumplimiento de las normas y los reglamentos técnicos, y a

### Centro de formación del café (Etiopía)

fomentar una cultura de la calidad en general. Al mismo tiempo, desarrolla la capacidad de los principales profesionales de las empresas en ámbitos como el desarrollo de productos, el desarrollo de aptitudes, la contabilidad de costos, la sostenibilidad medioambiental, el aseguramiento de la calidad, la mercadotecnia y las tecnologías de la cuarta revolución industrial. Mediante la adopción de un enfoque integral que ofrece asistencia adaptada tanto a las necesidades de las empresas como de los trabajadores, en particular de los solicitantes de empleo y los emprendedores, la ONUDI contribuye al desarrollo de sectores manufactureros enteros.

### Desarrollo de competencias y liderazgo de las mujeres y los jóvenes

Las empresas y las personas son al mismo tiempo el motor de la prosperidad y sus principales beneficiarios. Sin embargo, en muchos países, los grupos desfavorecidos, como las mujeres, los jóvenes y los desplazados, carecen de las competencias y la cualificación necesarias para acceder al mercado laboral. En 2021, la tasa mundial de desempleo juvenil fue del 15,6 %, más del triple que la de los adultos. Los jóvenes y las mujeres también se vieron afectados de forma desproporcionada por la pandemia de COVID-19. Según la Organización Internacional del Trabajo (OIT), entre 2019 y 2020 el empleo juvenil se redujo a nivel mundial en 34 millones, mientras que 2 millones de mujeres dejaron de trabajar

en 2020 para cuidar de sus hijos pequeños, casi el doble que sus compañeros varones.

La ONUDI también colabora con diversas partes interesadas en los sectores público y privado, las instituciones académicas y la sociedad civil para mejorar la base de competencias y las cualificaciones de la fuerza de trabajo industrial, los empresarios y los solicitantes de empleo, en particular las mujeres, los jóvenes y los grupos que corren el riesgo de ser marginados. Por ejemplo, en octubre de 2022 la ONUDI organizó el “Foro del Servicio de Aprendizaje y Desarrollo del Conocimiento”, con el fin de promover el desarrollo de competencias industriales y crear una fuerza laboral resiliente (véase el recuadro en la página siguiente).







## Foro 2022 del Servicio de Aprendizaje y Desarrollo del Conocimiento. Competencias para el desarrollo de la resiliencia: ¿Estamos preparados para una revolución de las competencias?

El desarrollo de competencias y de una fuerza de trabajo resiliente es fundamental para responder a la creciente demanda de empleados cualificados del mercado laboral y para resistir a crisis mundiales como la pandemia de COVID-19, el cambio climático y las disrupciones provocadas por los conflictos. En una encuesta realizada recientemente por una importante consultora mundial, solamente el 10 % de las empresas afirmaron estar preparadas para recualificar a sus empleados.

Con el fin de afrontar ese reto, el Servicio de Aprendizaje y Desarrollo del Conocimiento de la ONUDI celebró su tercer foro virtual en Viena en octubre de 2022. El Servicio de Aprendizaje es una plataforma dedicada a promover el desarrollo de competencias necesarias para la industria entre los jóvenes de las economías emergentes. El tema de 2022 se tituló “Competencias para el desarrollo de la resiliencia: ¿Estamos preparados para una revolución de las competencias?” (“Skills for Resilience: Are We Ready for a Skills Revolution?”).

En el encuentro participaron más de 500 personas, entre ellas ministros de Camboya, Liberia, Marruecos, Sierra Leona, Somalia y Uganda; representantes de la Unión Europea; organismos de las Naciones Unidas, incluidas la OIT y la UNESCO; asociados como la Fundación Europea de Formación, Festo Didactic, la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo y WorldSkills International; representantes del sector

privado y la sociedad civil; y jóvenes líderes. En sus intervenciones, los oradores subrayaron la importancia de la juventud para sostener sus economías y construir un futuro más resiliente.

“A fin de afrontar con eficacia las disparidades y las dificultades a las que llevan enfrentándose los jóvenes desde hace años, debemos impulsar el desarrollo de competencias, la educación y una formación que sea adecuada para el presente y para el futuro”, declaró Jayathma Wickramanayake, Enviada del Secretario General de las Naciones Unidas para la Juventud.

El Foro hizo un llamamiento a la comunidad internacional y a los responsables de formular políticas para que reunieran a todos los agentes públicos, privados, de la sociedad civil y del desarrollo, y para que fomentaran la participación activa del sector privado a fin de adoptar medidas concretas para aumentar la resiliencia de las iniciativas destinadas a desarrollar competencias y corregir su desajuste; fomentar las competencias necesarias para la transformación ecológica y la transformación digital, entre ellas las habilidades sociales, las aptitudes interpersonales y las competencias empresariales; y promover enfoques que tengan más en cuenta las cuestiones de género e incluyan también a los grupos marginados. Los resultados del Foro contribuirán a conformar el programa de trabajo del Servicio en los próximos años.



***A fin de afrontar con eficacia las disparidades y las dificultades a las que llevan enfrentándose los jóvenes desde hace años, debemos impulsar el desarrollo de competencias, la educación y una formación que sea adecuada para el presente y para el futuro”.***

Jayathma Wickramanayake, Enviada del Secretario General de las Naciones Unidas para la Juventud



***He sido la primera empresaria de Tataouine en recibir la distinción de ‘empresa emergente’, lo que es un gran orgullo. Ello marca el comienzo de una nueva era en el sector tecnológico en el sur del país”.***

Hajer El Hedi, una joven empresaria

En todas sus actividades, la ONUDI se esfuerza por combatir las desigualdades de género en la industria con el fin de aprovechar todo el potencial de las mujeres como agentes de crecimiento económico. Al margen de la labor programática ordinaria, la Unidad de Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres de la ONUDI impartió varios cursos de formación y llevó a cabo actividades de sensibilización sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer destinados a sus beneficiarios en el marco de sus proyectos de cooperación técnica. Por ejemplo, la ONUDI copatrocinó, junto con la UNODC y las misiones permanentes de Finlandia, Noruega y Suecia en Viena, el cuarto “Foro de Debate de Viena”, que se celebra anualmente. Se trata de una plataforma dedicada a examinar la igualdad de género en el contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En muchos países de renta baja y media urge atajar el desempleo juvenil. Por ejemplo, en Túnez casi el 40 % de los jóvenes que poseen un título universitario no encuentra trabajo. Junto con la Fundación HP (HP Inc.), la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo y USAID, la ONUDI proporcionó apoyo directo a emprendedores y a empresas mediante formación, asesoramiento empresarial y asistencia técnica a fin de ayudarles a poner en marcha y hacer crecer sus empresas.

Jóvenes empresarias reciben apoyo de la ONUDI en Túnez



El proyecto titulado “Mashrou3i”, que tuvo una duración de seis años y finalizó en septiembre de 2022, ayudó a jóvenes emprendedores a poner en marcha 819 empresas emergentes (que en un 45 % estaban dirigidas por mujeres) y a expandir sus negocios, lo que permitió crear 6.025 empleos equivalentes a tiempo completo en las regiones económicamente desfavorecidas de Túnez. El proyecto alcanzó sus objetivos y ayudó al Gobierno de Túnez a hacer frente al problema del desempleo juvenil y a revitalizar el sector privado, en particular mediante la creación y el desarrollo de pymes.

“He sido la primera empresaria de Tataouine en recibir la distinción de ‘empresa emergente’, lo que es un gran orgullo. Ello marca el comienzo de una nueva era en el sector tecnológico en el sur del país”, declaró Hajer El Hedi, una joven empresaria que puso en marcha una plataforma educativa interactiva para profesores y alumnos.

Al fomentar las competencias y actitudes empresariales mediante proyectos como Mashrou3i, la ONUDI facilita que los jóvenes emprendedores puedan innovar y aprovechar la digitalización para crear empleo para sí mismos y para los demás.

Mujeres afganas en el curso práctico de formación organizado por la ONUDI

### Oportunidades de empleo para las comunidades vulnerables

Muchas de las personas más vulnerables del planeta viven en países afectados por conflictos. Solamente en 2022, más de 100 millones de personas se convirtieron en refugiados o se vieron desplazadas de sus hogares en sus propios países. El gran número de personas afectadas por conflictos, entre ellos los desplazados internos y los repatriados, plantea a los países y a las comunidades de acogida el problema de proporcionar oportunidades de empleo y redes de seguridad social.

No obstante, esas comunidades también ofrecen oportunidades. En las economías que salen de situaciones de conflicto, el sector de las microempresas y las pequeñas empresas representa un importante motor de crecimiento, ya que ayuda a reactivar las economías que han quedado devastadas, proporciona ingresos y mejora el bienestar de las comunidades afectadas. La ONUDI está decidida a seguir integrando actividades productivas en contextos frágiles y posteriores a las crisis, en colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas y asociados para el desarrollo, en el marco de un enfoque común que permita coordinar las actividades de consolidación de la paz, el desarrollo y la acción humanitaria, lo que también se conoce como el nexo entre la paz, el desarrollo y la labor humanitaria. Mediante programas específicos, la ONUDI proporciona formación para ayudar a las personas de las comunidades afectadas a adquirir las destrezas necesarias para establecer o ampliar una actividad empresarial que les permita mantenerse a sí mismas y a sus familias. También presta apoyo para la rehabilitación o reconstrucción de centros de servicios y



escuelas de formación profesional y emprendimiento, y colabora con el sector privado local y los proveedores de servicios de desarrollo empresarial para crear más empleo.

Si bien ayudar a reconstruir las economías de las comunidades afectadas por conflictos es un aspecto importante para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible y garantizar que no se deja a nadie atrás, trabajar en esos entornos plantea dificultades. Los objetivos de los programas pueden verse afectados por nuevos conflictos, cambios de Gobierno o leyes que restrinjan la actividad económica.

Por ejemplo, el Afganistán está sumido en una inestabilidad permanente y sufre una compleja crisis humanitaria. En ese difícil entorno, la ONUDI ayudó a las pymes a que desarrollaran las competencias técnicas, profesionales y de gestión empresarial necesarias para contribuir de forma más decisiva a la economía del país.

Si bien el sector privado está integrado casi en su totalidad por pymes, muchas empresas operan en el sector informal y apenas tienen acceso a financiación o formación. Con la financiación del presupuesto suplementario del Japón, la ONUDI colaboró con la Cámara de Comercio e Industria de Mujeres Afganas de Herat, la OIM, el ACNUR y la UNAMA para proporcionar un desarrollo empresarial de efecto rápido y formación en competencias técnicas a los desplazados internos, a los repatriados y a las comunidades de acogida de la provincia de Herat, que actualmente alberga el mayor número de desplazados y repatriados en el Afganistán.

La formación aumentó la resiliencia de las microempresas locales y las empresas familiares para que pudieran adaptarse al impredecible entorno empresarial y emprender actividades alternativas, como el tejido de la seda, el procesamiento del azafrán y la fabricación de joyas. Mediante el desarrollo de la capacidad de los formadores locales a través de un programa de “formación de formadores” en materia de desarrollo empresarial, el proyecto ha seguido fomentando el aprendizaje y apoyando a los nuevos emprendedores incluso después de haber finalizado en septiembre de 2022.

Prácticamente el 50 % de los participantes del proyecto eran mujeres, un porcentaje superior al objetivo inicial del 30 %. A pesar de sus buenos resultados, los logros alcanzados por el proyecto están actualmente en peligro debido a las nuevas restricciones impuestas por los talibanes a la participación de las mujeres en el ámbito académico y económico. Ello pone de manifiesto las dificultades que entraña crear un cambio sostenible en beneficio de las poblaciones vulnerables, sobre todo de las mujeres, en los países que salen de un conflicto o se ven afectados por crisis.

### Fortalecimiento de las cadenas de valor agrícolas y lucha contra el hambre en el mundo

Contribuir a erradicar el hambre en el mundo es una prioridad fundamental de la ONUDI. Más de 800 millones de personas padecen hambre crónica en lo que constituye la mayor crisis de seguridad alimentaria de la historia reciente. A fin de hacer frente a la crisis actual y poder abastecer de alimentos a una población mundial cada vez más numerosa, es urgente que se transforme el sistema alimentario mundial y se refuercen las cadenas de valor agrícolas para que sean lo más eficientes y sostenibles posible.

Los sectores agrícola y agroempresarial presentan oportunidades excepcionales para erradicar la pobreza y el hambre y para adaptarse al cambio climático en los países de renta baja y media. A fin de aprovechar las tecnologías de la cuarta revolución industrial y la digitalización —entre otras cosas mediante el uso de la mecanización inteligente y la agricultura de precisión y la aplicación de herramientas digitales con fines de trazabilidad y transparencia a lo largo de las cadenas de valor—, es esencial el desarrollo del diseño industrial para acceder a los mercados y crear oportunidades empresariales resilientes, sostenibles e inclusivas.

La ONUDI se propone fomentar la capacidad de los trabajadores y las empresas en los ámbitos de la mejora de la productividad, la inocuidad de los alimentos y el cumplimiento de las normas de calidad conexas, el envasado y la transferencia de tecnología en el marco de la digitalización, todo ello prestando una especial atención a los agronegocios y los sistemas alimentarios. La ONUDI también promueve mejores prácticas mediante la elaboración y la difusión de directrices aplicables al ciclo de producción de alimentos a fin de cumplir

“ **Decidí pasar de la agricultura a la industria y crear algo nuevo e innovador. Mi sueño se ha hecho realidad y ahora puedo vender mi propia mezcla de zatar de cultivo orgánico de gran calidad, tradicional pero único.**”

Youssef Fahed, fundador de Cedar Scent

empresarios que trabajaban en el sector informal se convirtieron en una red de productores agroalimentarios competentes y cualificados dedicados a mejorar la cadena de valor general del zatar.

“Decidí pasar de la agricultura a la industria y crear algo nuevo e innovador”, explicó Youssef Fahed, que fundó su propia marca, Cedar Scent, gracias al proyecto Mazej. “Mi sueño se ha hecho realidad y ahora puedo vender mi propia mezcla de zatar de cultivo orgánico de gran calidad, tradicional pero único”.

Mediante el proyecto, financiado por la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo y con la colaboración del Ministerio de Industria y el Ministerio de Agricultura del Líbano, 26 mipymes y cooperativas y más de 1.100 personas, la mitad de ellas mujeres, mejoraron sus competencias y aptitudes tecnológicas mediante formación, cursos prácticos y sesiones de acompañamiento experto. A pesar de la actual crisis económica que atraviesa el Líbano, las ventas aumentaron un 26 % entre las empresas participantes. A fin de seguir ayudando al crecimiento del sector, el Ministerio de Industria ha aprobado nuevos reglamentos, protocolos y el establecimiento de un comité de coordinación encargado de facilitar un diálogo permanente público-privado, entre los productores, las pymes y los exportadores de zatar y el ministerio, en relación con todas las cuestiones relativas a la cadena de valor del zatar.

los requisitos de seguridad y calidad. Ello permite reducir las enfermedades de transmisión alimentaria y las pérdidas causadas por productos contaminados, lo que ayuda a las empresas a aprovechar las oportunidades comerciales en mercados con normas de calidad estrictas.

La adopción de nuevas tecnologías y competencias puede aumentar la productividad incluso en los agronegocios rurales en los que predominan los productos y técnicas tradicionales. En el Líbano, la iniciativa Mazej reunió a agricultores y productores de mezclas y subproductos de zatar para mejorar el rendimiento de la cadena de valor de ese producto. El zatar es una mezcla tradicional libanesa de orégano, zumaque, sésamo tostado y sal.

El proyecto creó una innovadora plataforma para ayudar a las mipymes y a las cooperativas de zatar a atraer nuevos clientes y penetrar en los mercados nacionales e internacionales mediante la modernización de la producción, la mejora de las condiciones de salud y seguridad y la introducción de nuevos productos. Gracias al proyecto se consiguió que las cooperativas, las mipymes y los



## Foro de Viena sobre Inocuidad Alimentaria 2022

Las repercusiones de la pandemia de COVID-19, el cambio climático, el aumento de los costos y los conflictos han provocado una crisis alimentaria mundial sin precedentes. Actualmente, más de 800 millones de personas padecen hambre crónica. Urge transformar el sistema alimentario mundial a fin de hacer frente a la crisis actual y estar en condiciones para abastecer de alimentos de forma sostenible a una población que, según las previsiones, alcanzará los 10.000 millones de habitantes en 2050.

La inocuidad de los alimentos es un factor determinante de la salud humana y un factor clave para la seguridad alimentaria mundial. En octubre de 2022, la ONUDI, el Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio y el Departamento de Agricultura, Pesca y Silvicultura del Gobierno de Australia organizaron el “Foro de Viena sobre Inocuidad Alimentaria 2022” con el fin de poner en común conocimientos y experiencias sobre la innovación basada en datos en materia de inocuidad de los alimentos, así como sobre los marcos reguladores, los instrumentos y las alianzas que se necesitan para transformar los sistemas alimentarios del planeta. Más de 400 personas de 65 países asistieron a este encuentro híbrido, entre ellas expertos de ministerios, organismos reguladores, propietarios de sistemas de inocuidad alimentaria, organismos de certificación, agentes de la industria y asociados para el desarrollo.

Los participantes subrayaron la importancia de la colaboración transversal en todos los sectores, en particular mediante alianzas público-privadas, y examinaron las tendencias actuales de la tecnología digital en materia de inocuidad de los alimentos para obtener mejores resultados de salud pública y facilitar la expansión del comercio. La pandemia de COVID-19 ha acelerado la digitalización de los datos y el intercambio de información, lo que favorece la toma de decisiones fundamentadas y la mejora de los procedimientos en el conjunto de la industria alimentaria.

“Los alimentos inocuos son la piedra angular de nuestra existencia”, declaró Nicola Hinder, presidenta del Comité del Codex sobre Sistemas de Inspección y Certificación de Importaciones y Exportaciones de Alimentos y vicesecretaria en funciones del Grupo de Comercio Agrícola del Gobierno australiano. “Colaborar e intercambiar mejores prácticas e innovación es fundamental para orientar la forma en que la humanidad gestiona sus sistemas alimentarios en beneficio de las generaciones venideras”, añadió.

La ONUDI utilizará las conclusiones del Foro para poner en marcha programas piloto y alianzas que mejoren el cumplimiento de las normas sobre inocuidad de los alimentos y permitan concebir soluciones innovadoras que contribuyan a transformar los sistemas alimentarios a escala mundial y a erradicar el hambre en el mundo.

“ **Los alimentos inocuos son la piedra angular de nuestra existencia.**”

Nicola Hinder, Comité del Codex sobre Sistemas de Inspección y Certificación de Importaciones y Exportaciones de Alimentos

## APOYAR EL CRECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA

El aumento de la productividad y la competitividad desempeña un papel fundamental en el desarrollo sostenible de las empresas y en su contribución al crecimiento económico general, especialmente en el sector manufacturero. No obstante, hay muchas pymes que se encuentran en una situación de desventaja porque no tienen acceso a financiación y el uso que hacen de las nuevas tecnologías y la digitalización es escaso. También hay escasez de trabajadores cualificados, y las normas y la calidad no son suficientemente rigurosas como para acceder plenamente a los mercados nacionales e internacionales. El último informe de la ONUDI sobre la producción manufacturera mundial (UNIDO *World Manufacturing Production* report) pone de manifiesto que, si bien la industria manufacturera se está recuperando de los efectos de la pandemia de COVID-19, la recuperación ha sido desigual entre países, regiones y sectores, y la producción en los países de renta baja sigue estando por debajo de los niveles anteriores a la pandemia.

La ONUDI colabora con las pymes para aumentar la productividad y la competitividad mediante la introducción de innovaciones y nuevas tecnologías, la mejora de la calidad, la adopción de mejores prácticas, el cumplimiento de las normas y reglamentos técnicos y el fomento de una cultura de la calidad integral.

### Innovaciones y nuevas tecnologías

La cuarta revolución industrial, que se sucede a las tres revoluciones industriales anteriores de mecanización, electrificación y automatización, requiere que las empresas implanten y adopten nuevas tecnologías de producción digital, como la fabricación aditiva (impresión 3D) y los

robots, así como nuevos instrumentos de gestión de la producción, como el análisis de datos y la inteligencia artificial (IA). Sin embargo, las pymes, sobre todo en los países de renta baja y media, se enfrentan a dificultades para acceder a las nuevas tecnologías y superar la brecha digital debido a una combinación de factores, entre los que figuran problemas relacionados con el crédito y la financiación, conocimientos insuficientes, falta de trabajadores cualificados e incertidumbre sobre cómo integrar la tecnología avanzada en las operaciones empresariales.

Para hacer frente a esos retos y conseguir que la cuarta revolución industrial esté al servicio de todos, la ONUDI brinda su apoyo a las empresas para que innoven y reaccionen ante las fuerzas del mercado con mejores productos, servicios, procesos y recursos, y para que se preparen mejor y resistan a las perturbaciones internas y externas. La ONUDI proporciona a las pymes asistencia técnica, formación e intercambio de conocimientos sobre cómo promover más eficazmente las exportaciones y las oportunidades de inversión, fortalecer la infraestructura comercial y aumentar la innovación y la transformación digital. Por ejemplo, como parte del Grupo de Trabajo Interinstitucional de Alto Nivel sobre Inteligencia Artificial de las Naciones Unidas, la ONUDI creó una *guía para pymes* sobre cómo utilizar e integrar la inteligencia artificial y la tecnología avanzada en sus empresas.

Las nuevas tecnologías pueden impulsar un sector manufacturero que está creciendo. Por ejemplo, la India es el quinto mercado automovilístico más importante del mundo, y el país se está convirtiendo en un centro mundial de



**“ Antes, el sistema de gestión de almacén no era tan eficaz, ya que no había un registro de las existencias. El programa de conglomerados de ACMA-ONUDI nos ayudó a introducir un cambio en nuestros sistemas de almacén”.**

N. Vinayagam, ACEY Engineering

abastecimiento de componentes de automoción para Asia Sudoriental, el Japón, la República de Corea y Europa. La industria india de componentes de automoción contribuye con más del 2 % al PIB del país y emplea directa e indirectamente a unos tres millones de personas.

El programa denominado “Uday Pride” (UNIDO-DHI-ACMA Yojana – Profesionalidad, Responsabilidad e Innovación para la Excelencia en la Conducción) tiene como objetivo fortalecer las competencias de los pequeños y medianos productores de componentes de automoción a fin de que puedan cumplir los rigurosos requisitos de calidad, entrega y costo de los fabricantes de vehículos. El programa permite a las pymes superar las dificultades relacionadas con la baja productividad, la escalabilidad y una calidad insuficiente e irregular. Si resuelven esos problemas podrán convertirse en proveedores más eficientes, fiables y rentables, y acceder a las cadenas de suministro de automoción nacionales e internacionales.

En colaboración con la Asociación de Fabricantes de Componentes de Automoción de la India (ACMA), el programa Uday Pride ha ayudado a 281 fabricantes de componentes de automoción a mejorar sus prácticas empresariales y a adoptar las tecnologías de la cuarta revolución industrial.

Los resultados fueron impresionantes: el proyecto benefició a un 25 % más de empresas con respecto al objetivo previsto inicialmente, y los fabricantes que participaron aumentaron las ventas un 25 % y la productividad hasta un 20 %.

N. Vinayagam, jefe de planta de ACEY Engineering, una de las empresas proveedoras, dijo que, gracias al asesoramiento proporcionado, habían mejorado muchos procesos estructurales. “Antes, el sistema de gestión de almacén no era tan eficaz, ya que no había un registro de las existencias”, afirmó. “El programa de conglomerados de ACMA-ONUDI nos ayudó a introducir un cambio en nuestros sistemas de almacén”.

Los efectos van más allá de la India. El proyecto elaboró una serie de estudios de casos y documentos informativos para que otras empresas conocieran las mejores prácticas, y tiene previsto establecer vínculos con otros proyectos y expertos de la ONUDI en todo el mundo.

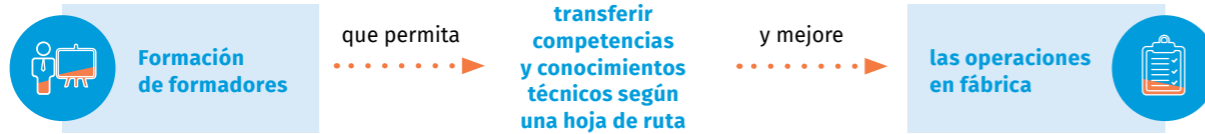
### Transferencia de conocimientos y tecnología

La ONUDI desempeña un papel único a la hora de conectar a los asociados de los sectores público y privado, a las pymes y a



## METODOLOGÍA PARA PROMOVER LA PARTICIPACIÓN

### 1. CREACIÓN DE COMPETENCIAS mediante



### 2. DESARROLLO DE COMPETENCIAS A LARGO PLAZO mediante



los empresarios para que pongan en común sus conocimientos y competencias con el fin de ser más competitivos. La ONUDI lleva a cabo esa labor directamente, proporcionando plataformas de formación práctica y aprendizaje y creando redes para que las empresas aprendan de otras empresas similares.

En los países, la ONUDI promueve la implantación de instalaciones y servicios comunes, como parques industriales y consorcios de exportación. Al trabajar en una misma ubicación, como un parque industrial, las empresas pueden compartir recursos e instalaciones, y fomentar prácticas más sostenibles como el reciclaje y el intercambio de materiales, energía, agua y subproductos. En lo que respecta a los intercambios entre países, la ONUDI pone en contacto a empresas de países de renta baja y de renta media a fin de que puedan compartir recursos, conocimientos y soluciones para ayudarse entre sí a mejorar sus sistemas y a aumentar su capacidad industrial (véase el recuadro sobre cooperación Sur-Sur y triangular).

La ONUDI está ayudando al Gobierno de Azerbaiyán a crear un ecosistema de innovación que permita aprovechar el potencial del país para llevar a cabo la

transformación digital y facilitar la transición a la cuarta revolución industrial. Para ello, la Organización se apoya en sus mejores prácticas y ofrece cursos de formación sobre un amplio espectro de temas relacionados con la gestión de la innovación que brindan la oportunidad de obtener valiosos conocimientos impartidos por destacados expertos internacionales.

Financiado por el Gobierno de Eslovenia, el proyecto organizó ocho cursos prácticos y cursos de formación sobre gestión de la innovación, creación de comunidades de empresas emergentes y obtención del mercado CE necesario para vender productos en la Unión Europea, a los que asistieron más de 100 participantes. A fin de fomentar la transferencia de conocimientos e intercambiar las mejores prácticas internacionales en materia de creación de ecosistemas de innovación y emprendimiento basado en la innovación, la ONUDI organizó un viaje de estudios a Eslovenia para una delegación de la Agencia de Innovación y Desarrollo Digital de Azerbaiyán.

La ONUDI también elaboró cuatro módulos temáticos sobre gestión de la innovación, asesoramiento empresarial y capacitación para la gestión de la transformación digital

para el Centro de Formación y Capacitación Digitales, una plataforma de aprendizaje en línea creada en el marco del proyecto. La plataforma proporciona acceso ilimitado a un caudal de conocimientos que abarca la gestión de la innovación,

la cuarta revolución industrial y las competencias digitales, la mejora digital, la comercialización y la creación de marcas, lo que contribuye a que las pymes puedan impulsar la innovación, mejorar su competitividad y acceder a los mercados.



## Cooperación Sur-Sur y triangular

Apoyar la colaboración técnica entre países en desarrollo ha sido siempre una prioridad de la ONUDI. En febrero de 2022, la ONUDI creó la Oficina de Cooperación Sur-Sur y Triangular para seguir redoblando los esfuerzos de la Organización encaminados a crear capacidad e infraestructuras industriales en los países de renta baja y media mediante el intercambio de recursos, conocimientos y soluciones entre los países del Sur Global. Ese enfoque prevé que dos o más países del Sur puedan intercambiar conocimientos, competencias y recursos con el fin de promover un desarrollo industrial, inclusivo y sostenible, en algunos casos con el apoyo de un asociado del Norte.

“La cooperación Sur-Sur favorece una mayor innovación, ya que brinda a los países en desarrollo la oportunidad de aprender unos de otros y de intercambiar mejores prácticas”, declaró el Director General de la ONUDI, Gerd Müller.

La ONUDI tiene en marcha 145 proyectos que aplican ese enfoque y está expandiendo la cooperación Sur-Sur, mediante el intercambio de las mejores prácticas de los proyectos existentes. En septiembre de 2022, la ONUDI y el Ministerio de Comercio de China pusieron en marcha una iniciativa conjunta para estudiar las posibilidades de participación del sector privado, la financiación Sur-Sur y el intercambio de soluciones para mitigar los efectos de la pandemia de COVID-19.

En la Exposición Mundial sobre el Desarrollo Sur-Sur de Bangkok, que se celebra anualmente, la ONUDI presentó los resultados de siete iniciativas de desarrollo llevadas a cabo con buenos resultados. Durante la “Cumbre de la Unión Africana sobre Industrialización y Diversificación Económica”, celebrada en Niamey, la ONUDI celebró un acto sobre el modo de aprovechar las oportunidades de cooperación Sur-Sur dentro de la Zona de Libre Comercio Continental Africana.

En la principal publicación de la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur sobre buenas prácticas en la cooperación Sur-Sur y triangular para el desarrollo sostenible (*Good Practices in South-South and Triangular Cooperation for Sustainable Development, Volume 4*) figuran cinco proyectos de la ONUDI. En la plataforma virtual denominada The South-South Galaxy se publicaron otros proyectos que han cosechado buenos resultados. Por ejemplo, la Red Mundial de Centros Regionales de Energía Sostenible (*Global Network of Regional Sustainable Energy Centres*) difunde soluciones energéticas sostenibles entre 108 países del Sur Global. Hay ocho centros operativos distribuidos entre África, la región árabe, Asia y el Pacífico, y América Latina y el Caribe, y está previsto establecer dos más a fin de seguir impulsando la transición energética.

## Cumplimiento de las normas internacionales

Para acceder a los mercados internacionales, las economías deben cumplir reglamentos, normas y reglas que garanticen la calidad de los productos y sus procesos de producción. La ONUDI contribuye de forma decisiva a que los países de renta baja y media puedan crear e implantar la infraestructura necesaria en materia de calidad, como la normalización, la metrología y la acreditación, a fin de aumentar su competitividad y acceder a nuevos mercados. Una vez que las pymes y los empresarios han satisfecho las normas de calidad, la ONUDI les ayuda a preparar sus proyectos de inversión y a acceder a oportunidades de financiación, así como a encontrar nuevos mercados, nacionales y extranjeros, para sus bienes y servicios.

La acuicultura desempeña un papel importante y cada vez mayor en el suministro de alimentos, la nutrición y el empleo en todo el mundo. Si se gestiona de forma sostenible y de conformidad con las normas internacionales, también puede contribuir a la conservación de los ecosistemas marinos y a combatir el hambre en el mundo al proteger una importante fuente de alimentos de ámbito mundial. En Colombia, cumplir las estrictas normas internacionales es fundamental para mantenerse como principal proveedor de tilapia de los Estados Unidos de América. El Programa de Acceso a los Mercados Mundiales de Colombia contribuye al crecimiento permanente del sector de la acuicultura del camarón y la tilapia y ayuda a los proveedores a que puedan suministrar sus productos a las plantas de procesamiento para la exportación mediante la mejora de la calidad y el cumplimiento de las normas pertinentes.

En los dos primeros años del proyecto cuatrienal, las exportaciones aumentaron un 37 % con respecto al período anterior. Gracias a una serie de programas de formación y asistencia técnica destinados a fortalecer la capacidad para cumplir la normativa, dos productores obtuvieron por primera vez la certificación de Mejores Prácticas Acuícolas, reconocida mundialmente, y diez explotaciones obtuvieron una nueva certificación.

Álvaro Méndez, director de la planta de procesamiento de acuicultura Méndez, participó en un curso práctico de metrología que le ayudó a comprender la importancia de medir correctamente el peso y la temperatura para garantizar el cumplimiento de normas uniformes. “Es un tema fundamental al que no habíamos prestado atención”, afirmó. “Hay una mala gestión en la compra de los equipos. Ello puede hacer que perdamos dinero o dejemos de ganar recursos. Nos han abierto los ojos”.

Financiado por el Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo y en colaboración con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia, el proyecto también contribuye a crear una infraestructura nacional de la calidad. El organismo nacional de normalización aprobó, con la colaboración de la ONUDI, seis nuevas normas que deben cumplir todos los agentes de la cadena de valor, y, en la actualidad, siete laboratorios participan en el programa de asistencia a los laboratorios encargados de analizar la calidad de los productos. Se está trabajando en la formulación de recomendaciones sobre políticas a fin de reforzar los sistemas de gobernanza de la cadena de valor de la tilapia.

## APOYAR EL DESARROLLO DE INDUSTRIAS AMBIENTALMENTE SOSTENIBLES

La contaminación, el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la sobreexplotación de los recursos naturales están teniendo efectos catastróficos en la salud humana, el bienestar y los medios de vida, especialmente para quienes viven en pequeños Estados insulares y países de renta baja y media. En 2022 se produjo una serie de devastadores desastres relacionados con el clima, desde olas de calor y sequías en Europa hasta inundaciones en el Pakistán y huracanes en las Américas, que se cobraron la vida de miles de personas, desplazaron a comunidades enteras y causaron pérdidas económicas por valor de 268.000 millones de dólares, según las estimaciones de diciembre de 2022 de la aseguradora Swiss Re. A fin de proteger el medio ambiente y la salud y el bienestar de la población, es preciso encontrar soluciones sostenibles que no solo aporten beneficios económicos, sino que también contribuyan a la acción climática y permitan hacer frente a las alteraciones relacionadas con el clima.

### Economías circulares y de efecto neutro para el clima

La plena aplicación de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y del Acuerdo de París no será posible sin la transformación de la industria, que pasará de ser uno de los principales agentes contaminantes a convertirse en uno de los principales proveedores de soluciones innovadoras en favor del clima. La ONUDI ayuda a sus Estados Miembros a que cumplan los compromisos asumidos en los acuerdos multilaterales sobre cambio climático y medio ambiente, y creen economías circulares y de efecto neutro para el clima que propicien que las empresas reduzcan los desechos y reutilicen los materiales y

los productos existentes el mayor tiempo posible.

La Organización proporciona creación de capacidad, instrumentos, formación práctica y tecnología para que las empresas y los empresarios puedan hacer la transición a modelos de negocio más ecológicos, en particular mediante el desarrollo y el uso de energías eficientes y renovables. La ONUDI también trabaja con asociados del sector privado para fomentar la adopción de tecnologías innovadoras con bajas emisiones de carbono, las mejores técnicas disponibles y las mejores prácticas medioambientales para mejorar la calidad del aire, promover métodos de planificación urbana sostenible y reducir los contaminantes y las emisiones de gases de efecto invernadero.

Por ejemplo, las redes eléctricas que suministran energía a la industria tienen transformadores. En algunos casos, esos transformadores utilizan aceites que contienen bifenilos policlorados (PCB), que deben recibir un manejo ambientalmente racional a fin de evitar que se produzca contaminación y daños graves para la salud humana y la fauna y flora silvestres. La ONUDI hace frente a esas amenazas mediante la prestación de asistencia a los países y a la industria, en particular a los sectores de la electricidad, los hidrocarburos y la minería, con el fin de que establezcan sistemas de gestión de los PCB ambientalmente racionales, adopten las mejores prácticas laborales, sigan las normas y protocolos internacionales y apliquen nuevas tecnologías para conseguir un medio ambiente más limpio y seguro.

En el Estado Plurinacional de Bolivia no existía legislación específica sobre la

gestión de los PCB. Con financiación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y en asociación con el Ministerio de Medio Ambiente y Agua del país, la ONUDI prestó su colaboración para introducir políticas y reforzar los sistemas de gobernanza, utilizar tecnologías modernas para analizar y eliminar o reducir los PCB y los desechos derivados, crear directrices técnicas e impartir formación sobre el manejo ambientalmente racional de las sustancias químicas tóxicas.

El proyecto contribuyó a revolucionar la gestión de los PCB en el país, gracias a lo que el Gobierno aprobó una serie de medidas legislativas en materia de gestión de los PCB y el Viceministerio de Medio Ambiente aprobó un sistema nacional de información para el inventario y seguimiento de los PCB, que creó el equipo técnico del proyecto. Como parte del proyecto también se elaboró una serie de directrices y manuales técnicos; además se preparó y aplicó una estrategia para el

Es preciso hacer un manejo adecuado de los bifenilos policlorados (PCB) para evitar la contaminación

manejo y la eliminación a largo plazo de los PCB.

En el marco del proyecto se capacitó a 800 partes interesadas, entre las que figuraban representantes de las autoridades, inspectores y técnicos, sobre los reglamentos del Convenio de Estocolmo y las leyes nacionales relativas a los desechos peligrosos y al manejo ambientalmente racional de los PCB. A fin de garantizar que los nuevos criterios se integren en el sector, se celebraron cinco sesiones de capacitación y diez campañas de sensibilización en las que no solo participaron representantes de empresas, instituciones y organizaciones no gubernamentales (ONG) de los sectores de la electricidad, los hidrocarburos y la minería, sino también alumnos de tres importantes universidades que cursan estudios para acceder al sector.

“El proyecto ha contribuido a fortalecer las competencias de los alumnos en el ámbito del medio ambiente, principalmente en la adquisición de conocimientos sobre los PCB en el contexto boliviano”, señaló Gabriela Guisbert Lizarazu, profesora de la Universidad Mayor de San Andrés.

### Transición hacia modelos de negocio más ecológicos

La transición a tecnologías sostenibles y respetuosas con el clima exigirá cambios a micro, meso y macroescala, y requerirá que las empresas adopten prácticas de economía circular en las cadenas de valor de ámbito nacional y mundial. La ONUDI sigue fomentando una producción más limpia y un uso eficiente de los recursos, así como la transferencia de tecnologías ambientalmente racionales a nivel industrial, y proporciona formación, conjuntos de instrumentos y orientación para reducir las distintas fuentes de contaminación industrial. Esas iniciativas

tienen por objeto el manejo de los contaminantes orgánicos persistentes (COP) y otras sustancias químicas tóxicas, el uso de tecnologías sin mercurio, el alquiler de productos químicos y la química verde, así como la eliminación progresiva de las sustancias que agotan la capa de ozono.

El programa de extracción de oro artesanal y en pequeña escala de la ONUDI pone de manifiesto el modo en que la formación y el cambio de comportamiento pueden contribuir a crear empleos más responsables desde el punto de vista ambiental en las zonas rurales en beneficio de los jóvenes y las mujeres, así como a fomentar la demanda de productos más seguros y sostenibles por los consumidores. En lo que respecta a las empresas y los trabajadores, el programa proporciona formación y capacitación acerca de los efectos negativos del uso de mercurio en las zonas de extracción minera. La ONUDI también lleva a cabo actividades de sensibilización de los consumidores sobre la importancia de disponer de un suministro de oro formal, cuyo origen pueda determinarse, para evitar que la industria minera del oro financie violaciones de los derechos humanos y conflictos.

Conseguir que los líderes de la industria actúen como paladines de la transición a una economía más ecológica es clave para fomentar el cambio en todo un sector. En Macedonia del Norte, la ONUDI consiguió el apoyo y el liderazgo de numerosas empresas, incluida EVN Macedonia, la mayor compañía eléctrica del país, para acelerar la transformación del mercado en favor de la eficiencia energética industrial. Dado que el sector industrial es el mayor consumidor de energía del país, pues representa el 30 % del consumo final energético, el aumento de la eficiencia puede tener enormes

repercusiones en los niveles de consumo nacional. No obstante, las empresas y los altos directivos tenían un conocimiento más bien escaso de lo que es técnicamente factible en materia de eficiencia energética en sus fábricas, de cuáles son las mejores prácticas y tecnologías disponibles y de cuáles son los beneficios económicos. No había políticas que promovieran la eficiencia energética industrial y faltaba capacidad institucional y de mercado.

Con financiación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y en colaboración con EVN Macedonia, el PNUD, UNOPS y USAID, la ONUDI ayudó a distintas instituciones gubernamentales y empresas a mejorar sus prácticas de gestión de la energía, el rendimiento energético y la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero. Los resultados obtenidos



fueron notables, y dieron lugar a un cambio de comportamiento en los directivos del sector, a cambios en los planteamientos empresariales y a nuevas políticas gubernamentales.

Más de 130 empresas y 250 profesionales del sector y del ámbito de la energía participaron en las sesiones y actividades de formación técnica y sobre políticas del proyecto. La formación en materia de optimización de los sistemas de vapor y aire comprimido ayudó a las empresas a mejorar sus prácticas de diseño técnico, supervisión, evaluación y control del funcionamiento de esos sistemas.

El proyecto permitió dotar a 23 empresas de las competencias internas, los instrumentos y el apoyo externo necesarios para implantar sistemas de gestión energética acordes con la norma ISO 50001, un modelo para adoptar y mejorar las tecnologías de ahorro energético, establecer objetivos de uso de la energía y elaborar planes de acción para implantar los sistemas y medir los progresos realizados. Ocho empresas obtuvieron la certificación ISO en sistemas de gestión energética y 68 profesionales del ámbito de la energía, el 30 % de ellos mujeres, recibieron formación como expertos cualificados en sistemas de gestión energética.

Durante el periodo 2016–2021, las empresas asociadas al proyecto ahorraron 17,7 millones de dólares y 221 GWh de energía, y evitaron la emisión directa de 377.000 t de CO<sub>2</sub>. A fin de seguir avanzando, el Ministerio de Educación y Ciencia y el Centro de Educación de Adultos aprobaron una nueva norma ocupacional de ámbito nacional para los profesionales de sistemas de gestión energética y un programa de formación complementario a partir de las mejores prácticas del proyecto.

### Adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos

Los pequeños agricultores y los agricultores de subsistencia de muchos países de renta baja y media están sufriendo algunos de los peores efectos del cambio climático: precipitaciones erráticas y estaciones lluviosas cambiantes, aumento de las sequías y las inundaciones, salinización de las tierras agrícolas debido a la subida del nivel del mar y al aumento de la evapotranspiración del agua de riego, y cultivos invasivos y plagas. El cambio climático está reduciendo el rendimiento de los cultivos, rebajando la calidad y el valor nutritivo de los principales cereales y mermando la productividad ganadera. Al mismo tiempo, la agricultura mundial también contribuye al cambio climático, ya que, según el Banco Mundial, genera entre el 19 % y el 29 % de todas las emisiones de gases de efecto invernadero.

A fin de que el sector tenga una menor incidencia en el clima y para ayudar a los agricultores a hacer frente a los efectos del cambio climático, la comunidad internacional debe centrarse en medidas de adaptación y mitigación que contribuyan a atender las necesidades alimentarias de una población mundial cada vez mayor y a mejorar su sostenibilidad y resiliencia frente a las alteraciones relacionadas con el clima. La ONUDI elabora y promueve las mejores prácticas integradas poscosecha, así como instrumentos y equipos que ayuden a los pequeños agricultores y a las comunidades rurales a aumentar el rendimiento y la calidad de los cultivos, a adaptarse a los cambios del clima, a acceder a nuevos mercados, a reducir su huella ecológica y, en consecuencia, a aumentar y diversificar sus ingresos para impulsar el crecimiento económico.

Al igual que muchos países de África Occidental, el sector agrícola del Senegal

se ve cada vez más afectado por las perturbaciones relacionadas con el clima, como la irregularidad del régimen pluviométrico y la salinización de las tierras agrícolas, lo que reduce el rendimiento de los cultivos y aumenta la inseguridad alimentaria. Para satisfacer las necesidades alimentarias de una población cada vez mayor, el sector, que representa el 60 % de la fuerza de trabajo del país, debe establecer modalidades de producción sostenibles que puedan adaptarse al cambio climático y mitigar sus efectos.

El Proyecto de Apoyo a la Resiliencia de las Cadenas de Valor de los Productos Agrícolas, financiado por el FMAM y ejecutado por la ONUDI en colaboración con el FIDA, permitió aumentar la sostenibilidad y la resiliencia de la agricultura a pequeña escala y las cadenas de valor para reforzar la seguridad alimentaria, aumentar los ingresos de los pequeños agricultores y crear empleo para las poblaciones rurales, en particular para los jóvenes y las mujeres. Las actividades del proyecto se centraron en la adopción de medidas de mitigación del cambio climático y adaptación a este, como la mejora de las infraestructuras de captación de agua, la ordenación sostenible del suelo, las energías renovables, la mejora de las técnicas de almacenamiento y procesamiento de cultivos y productos alimentarios, el fomento de la capacidad de los pequeños agricultores, la concienciación sobre la reducción de los riesgos climáticos, el seguimiento de los datos climáticos y el intercambio de buenas prácticas.

El proyecto ayudó a casi 5.000 familias a mejorar sus medios de vida y colaboró en la adopción de medidas de adaptación innovadoras, como la instalación de 20 unidades de procesamiento de cereales y productos lácteos, 12 estaciones de bombeo solares para el riego y 10 unidades de biometanización, que convierten los desechos orgánicos en estiércol o biogás. También permitió rehabilitar importantes extensiones de tierra y bosques de manglares, lo que contribuyó a superar los objetivos establecidos relacionados con la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y revitalizó las industrias ostrícola y apícola que dependen de los árboles costeros.

Bana Diouf, presidenta de Mbella Goroum, uno de los grupos de mujeres financiados por el proyecto, afirma que la apicultura y la protección de los manglares le permiten aumentar sus ingresos y le ayudan a financiar la educación de sus hijos. “Me gusta la apicultura porque es buena para mi familia y para mí”, afirma. “Utilizamos parte de nuestros ahorros para reforestar el manglar y protegerlo, porque sabemos que tenemos que cuidarlo mucho”.

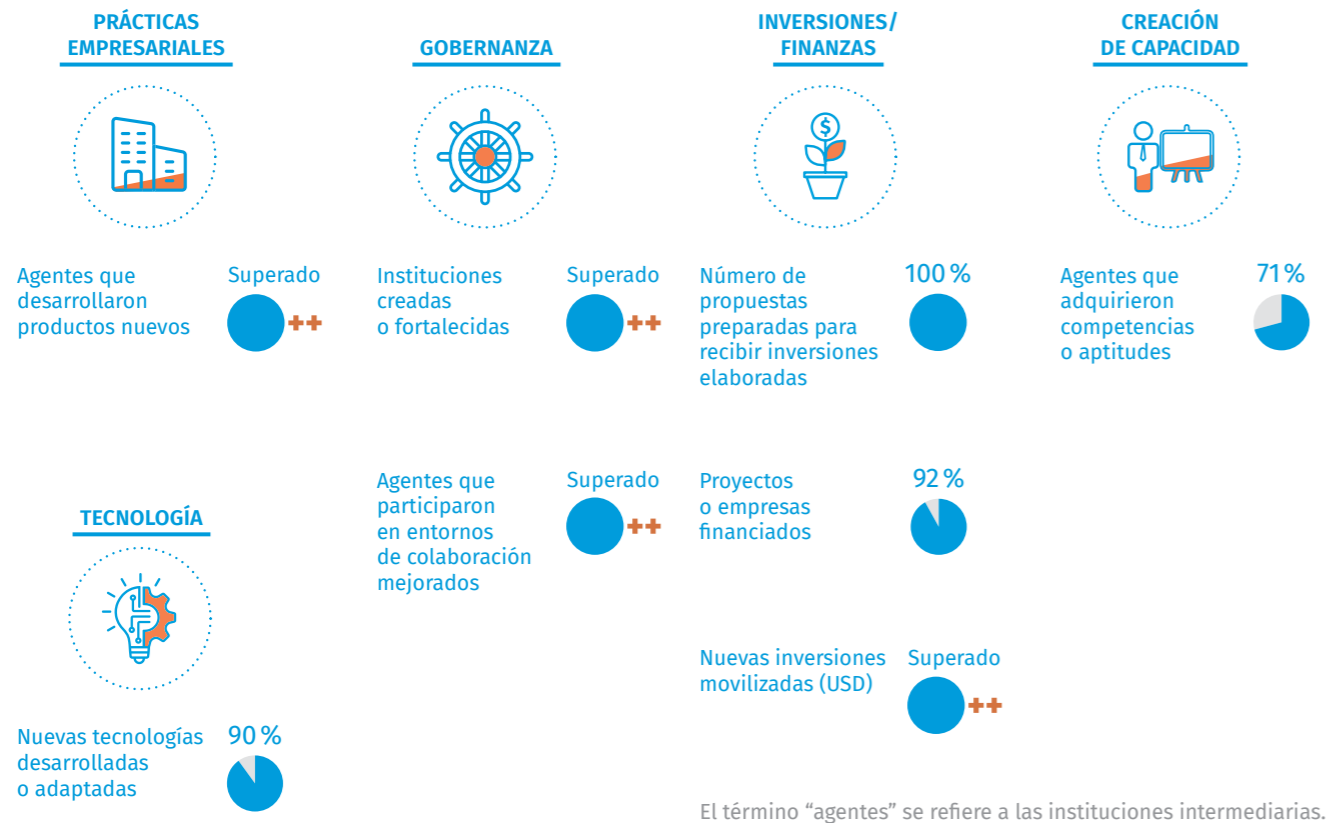
Uno de los retos que se plantean de cara al futuro está relacionado con la conveniencia de que los agricultores puedan utilizar la información del sistema de seguimiento del impacto ambiental del proyecto para adaptar continuamente sus técnicas agrícolas, de forma que puedan aumentar su resiliencia, maximizar el rendimiento de sus cultivos y el valor añadido, y mitigar los efectos de las alteraciones climáticas a largo plazo.

“ **Me gusta la apicultura porque es buena para mi familia y para mí. Utilizamos parte de nuestros ahorros para reforestar el manglar y protegerlo, porque sabemos que tenemos que cuidarlo mucho”.**

Bana Diouf, presidenta de Mbella Goroum



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA Y PRESUPUESTOS: SITUACIÓN A FINALES DE 2022



# 2.

**Ampliar la escala para crear un ecosistema industrial resiliente**



## INTRODUCCIÓN

La ONUDI ayuda a las redes existentes de las pequeñas empresas a ofrecer sus productos de manera eficiente y a crecer. La Organización colabora con las partes interesadas a fin de propiciar los cambios necesarios en las prácticas empresariales, la tecnología, la inversión, la gobernanza, las normas y las políticas. Ello contribuye a crear la infraestructura y las cadenas de suministro sostenibles necesarias para facilitar los intercambios comerciales y proporcionar acceso y un trato justo a los productores de los países en desarrollo. La colaboración entre empresas, organizaciones públicas y privadas, consumidores y Gobiernos ayuda a las empresas y a los empresarios a innovar, movilizar inversiones y acceder a nuevos mercados. Se trata de un sistema interrelacionado que contribuye a alcanzar objetivos internacionales, como la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París sobre el cambio climático.

## MODIFICAR EL COMPORTAMIENTO PARA FOMENTAR LA PROSPERIDAD COMPARTIDA



Todo ecosistema industrial está integrado por todos los agentes de la cadena de valor, entre ellos las entidades de la cadena de suministro, los proveedores de servicios, las asociaciones empresariales e industriales, las instituciones públicas y privadas, las cámaras de comercio, las instituciones financieras, las instituciones académicas y los grupos de reflexión, así como los centros de investigación y capacitación. Todos esos sectores y empresas están interrelacionados, ya que proporcionan productos y servicios esenciales, garantizan la coordinación entre las empresas y el sector público,

posibilitan el flujo de conocimientos y recursos, certifican el cumplimiento de las normas y reglamentos técnicos, y facilitan la innovación. Juntos forman un ecosistema que es esencial para que las empresas prosperen e innoven, para que las cadenas de valor se desarrollen y para que la industria realice la transición hacia prácticas inclusivas y sostenibles.

La ONUDI se esfuerza por fomentar la capacidad y la resiliencia de los actores del ecosistema industrial, promoviendo vínculos más estrechos entre el sector productivo, las instancias normativas y la comunidad investigadora. Al reunir a todas las partes interesadas se fomenta el intercambio de conocimientos y mejores prácticas, lo que estimula la innovación y la ampliación de enfoques e infraestructuras eficaces que garanticen que nadie se quede atrás, especialmente las mujeres, los jóvenes y los grupos marginados.

## Establecimiento de vínculos entre los agronegocios

Establecer alianzas eficientes es especialmente importante en el sector agroindustrial. En muchos países de renta baja y media, las actividades agrícolas son de pequeña escala y no están conectadas. Si no hay contactos con otras regiones que permitan conocer las innovaciones, ni redes que permitan compartir mejores prácticas, los métodos ineficaces se perpetuarán y las intervenciones eficaces quedarán circunscritas a productores o regiones concretas.

La ONUDI se esfuerza por generar esa colaboración, poniendo en contacto a asociados públicos y privados, y apoyando la formulación de estrategias regionales, subnacionales y locales. La Organización se centra en desarrollar los conocimientos y las competencias específicas locales en materia de gestión de los recursos naturales y los agronegocios, en especial ante un entorno climático cambiante. Dado que las mujeres y los jóvenes constituyen una parte considerable del sector agroindustrial, la ONUDI ayuda a esos grupos desfavorecidos, en particular, a crear estrategias empresariales.

En Marruecos, el sector agrícola es muy vulnerable al cambio climático, ya que el aumento de las sequías, la subida de las temperaturas y el cambio del régimen pluviométrico afectan a la productividad agrícola y ganadera. Para sobrevivir, las comunidades rurales deben innovar y adaptarse permanentemente, y poner en común en tiempo real mejores prácticas y las enseñanzas adquiridas en las distintas regiones del país.



Con la financiación de la Agencia de Desarrollo Agrícola de Marruecos y en colaboración con el FIDA, la ONUDI fortaleció la capacidad de las poblaciones rurales de las zonas montañosas de Azilal y Sefrou para aumentar y diversificar sus ingresos y potenciar su resiliencia al cambio climático. El proyecto apoya las prioridades nacionales de desarrollo del país, en particular a los agricultores en situación de riesgo, que constituyen el segundo pilar del Plan Maroc Vert (Plan para un Marruecos Verde).

El proyecto permitió reducir las pérdidas poscosecha, optimizar el uso del agua y la energía, y mejorar y diversificar la producción agrícola para hacerla más resiliente a las perturbaciones relacionadas con el clima. La ONUDI

colaboró con la cooperativa Coopérative agricole des producteurs agricoles, una organización agrícola de Ait Bouguemez, en la adquisición de equipos para la producción de zumo y vinagre de manzana para promover la producción existente de manzanas en Azilal. Los 73 miembros de la cooperativa tienen acceso a las instalaciones; además, recibieron formación sobre cómo manejar y mantener la maquinaria y cumplir las normas de calidad exigidas en la cadena de valor. Para hacer frente a la escasez de agua y a los problemas de riego, la ONUDI equipó e instaló dos estaciones meteorológicas inteligentes conectadas a dos estaciones agronómicas, lo que permitió a las comunidades rurales acceder a datos atmosféricos de ámbito nacional que pueden ayudarles a planificar y adaptar sus técnicas agrícolas a un clima cambiante.

### Alianzas multinivel para la digitalización

Los ecosistemas industriales prósperos exigen alianzas basadas en la repercusión que reúnan a agentes en los planos empresarial, institucional y político. Las alianzas establecidas en varios niveles aúnan la experiencia y los conocimientos especializados de todos los actores de un ecosistema industrial: de colaboradores individuales, como empresarios y consultores; de interlocutores de nivel medio, como empresas, instituciones académicas, ONG y cámaras de comercio; y de las partes interesadas de alto nivel, como los Gobiernos y organismos regionales o nacionales. La ONUDI ayuda a los Estados Miembros a que empoderen a todas las partes interesadas del ecosistema industrial para que creen redes dinámicas a nivel local, nacional y regional que permitan difundir conocimientos y mejores prácticas; aceleren la innovación;

se conecten a las cadenas globales de valor, y movilicen las inversiones públicas y privadas.

Al igual que en muchos países, el sector productivo jordano no crea un número suficiente de puestos de trabajo capaz de dar empleo a los 60.000 jóvenes que se incorporan anualmente al mercado laboral, ni ofrece nuevas oportunidades económicas a las mujeres. La pandemia de COVID-19 exacerbó esos retos, pero también ofreció oportunidades. Las empresas que aprovecharon el comercio electrónico, las infraestructuras digitales y las plataformas de ámbito mundial aumentaron drásticamente su capacidad de aprovisionamiento y venta, así como su acceso a las cadenas de valor y los mercados mundiales.

El programa LevelUP Accelerator se basó en esa experiencia, con el objetivo de ayudar a mujeres y jóvenes innovadores a que pudieran acceder a los mercados internacionales y a las oportunidades de recaudación de fondos, hicieran crecer sus empresas y crearan oportunidades de empleo. Financiado por la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo, el proyecto se centró en tres cadenas de valor manufactureras: el sector de la moda, la cosmética natural y el sector fitofarmacéutico, es decir, las plantas medicinales. La iniciativa permitió localizar a mujeres y jóvenes innovadores y emprendedores que aspiraban a crear una nueva empresa emergente o que ya dirigían una pyme de gran potencial, y les alentó a que incorporaran la digitalización en sus modelos de negocio. Para ello, en el marco del proyecto se creó una red multinivel integrada por expertos del sector, ONG, fundaciones, centros de innovación, programas de incubación, asociaciones empresariales de jóvenes y mujeres, cámaras de comercio y organizaciones públicas y privadas.



***Hemos diseñado, en colaboración con la ONUDI, un programa de aprendizaje y aceleración de siete meses de duración cuyo objetivo es ayudar a los empresarios jordanos a crear empresas de primer orden mundial capaces de generar empleo y contribuir a la diversificación de la economía jordana”.***

Karim Samra, fundador y director general de Changelabs



Los participantes, procedentes de más de 350 empresas y empresas emergentes, entre ellos mujeres y jóvenes emprendedores, adquirieron nuevas competencias gracias al proyecto. Los empresarios en fase de incubación aprendieron a elaborar planes de negocio financieros y sus correspondientes proyectos, y crearon 27 propuestas financieras mediante inversiones. Quince pymes, que en el 86 % de los casos estaban dirigidas por mujeres, ampliaron la escala de sus actividades, y un fondo de capital de riesgo declaró que el 30 % de ellas eran de “gran interés”.

“Hemos diseñado, en colaboración con la ONUDI, un programa de aprendizaje y aceleración de siete meses de duración cuyo objetivo es ayudar a los empresarios jordanos a crear empresas de primer orden mundial capaces de generar empleo y contribuir a la diversificación de la economía jordana”, declaró Karim Samra, fundador y director general de Changelabs, que forma parte de la red LevelUP.

El programa LevelUP Accelerator permitió impartir formación a una comunidad de mentores de ámbito mundial y difundir las enseñanzas extraídas del proyecto

jordano, lo que lo convirtió en un modelo de referencia capaz de expandirse y reproducirse en otros países.

### Alianzas público-privadas

Las alianzas público-privadas fundamentadas en una visión común del desarrollo sostenible son esenciales para impulsar la prosperidad para todos y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de aquí a 2030. Al combinar los conocimientos técnicos, la experiencia y la financiación del sector privado con la capacidad reguladora y de coordinación de los órganos públicos, esas alianzas podrán mejorar la calidad y la productividad en toda la cadena de valor, crear nuevas oportunidades de mercado para productos y servicios, y establecer el entorno propicio necesario para que las empresas prosperen.

El café es el principal producto que exporta Etiopía, y más de 20 millones de personas participan en su producción y comercio. Sin embargo, la falta de conocimientos técnicos, la prevalencia de sistemas tradicionales de gestión agrícola

y la ausencia de normas de calidad uniformes han dificultado la producción y han perjudicado la calidad del café. Granos que deberían haberse exportado a un precio elevado se vendieron, en cambio, a un precio bajo en el mercado local.

En un proyecto financiado por la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo, la ONUDI reunió a la Autoridad del Café y el Té de Etiopía, el organismo público responsable de regular las exportaciones de café, con illycaffè, una de las principales empresas cafeteras del mundo, y la Fundación Ernesto Illy a fin de aumentar la calidad y la sostenibilidad de toda la cadena de valor del café en Etiopía.

El proyecto ayudó a que los pequeños productores y cooperativas pudieran adoptar buenas prácticas agrícolas, un conjunto de normas internacionales para la aplicación de prácticas seguras y sostenibles de producción de cultivos y cría de ganado. Contribuyó a que los agricultores aumentaran el rendimiento y mejoraran la calidad mediante la facilitación de la transferencia de conocimientos técnicos, la utilización de equipos agrícolas que optimizan el proceso posterior a la cosecha, la construcción de infraestructuras que mejoran la calidad durante las fases

de lavado del café, el establecimiento de laboratorios de control de calidad y la aplicación de técnicas modernas de comercialización.

A nivel meso, en el marco del proyecto se creó el Centro de Formación del Café, alojado en las dependencias de la Autoridad del Café y el Té de Etiopía en Addis Abeba, para hacer frente a la escasez de trabajadores especializados. Siguiendo el modelo de la Università del Caffè de illycaffè, el centro ofrece formación y sirve de plataforma de transferencia de conocimientos y tecnología para todos los trabajadores de la cadena de valor del café, desde los agrónomos que trabajan sobre el terreno hasta los catadores y tostadores de café. La iniciativa ha aumentado considerablemente el interés por la calidad del café que Etiopía exporta a los consumidores de todo el mundo.

“Ahora conocemos el valor de nuestro café. Gracias a la ONUDI, somos conscientes de que vale mucho más y se aprecia más. Ahora podemos ampliar nuestras oportunidades como agricultores, como cooperativa y como comunidad”, afirma Shamsiya Korte, que gestiona su explotación familiar de café y es vicepresidenta de una cooperativa en Delo Mena, en la región de Oromia.

“**Ahora conocemos el valor de nuestro café. Gracias a la ONUDI, somos conscientes de que vale mucho más y se aprecia más. Ahora podemos ampliar nuestras oportunidades como agricultores, como cooperativa y como comunidad”.**

Shamsiya Korte, caficultora y vicepresidenta de la cooperativa



Tras participar en el proyecto, sus ingresos medios anuales aumentaron un 7,6 %.

Más de 30.000 pequeños caficultores como Korte también se han beneficiado de la asistencia técnica que proporciona el proyecto, y han aumentado la cantidad y la calidad de sus productos, además

de generar mayores ingresos: la producción se incrementó en un 43 % y el 80 % de los beneficiarios destinatarios produjeron un café clasificado en cata a partir del grado 3, lo que permitió obtener un precio más elevado.

## MODIFICAR EL COMPORTAMIENTO PARA FOMENTAR LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA

En los países de renta baja y media, el sector privado está integrado principalmente por mipymes, que generan una gran parte de las oportunidades de empleo y de ingresos. No obstante, a menudo sus posibilidades de desarrollo no se aprovechan, ya que las empresas trabajan de forma aislada, siguen modelos de producción poco competitivos y carecen de contactos con asociados comerciales pujantes que puedan aportar nuevos conocimientos. La ONUDI tiene como objetivo fomentar el desarrollo de un sector privado competitivo y contribuir a la reducción de la pobreza, creando vínculos sostenibles entre las mipymes, sus asociados comerciales a mayor escala y las instituciones colaboradoras, como las universidades y los institutos de investigación, las asociaciones empresariales y las organizaciones financieras.

Al establecer alianzas entre diversos sectores, las mipymes aumentan su competitividad gracias a las economías de escala, el uso de servicios comunes, como los parques industriales, y el acceso a nuevas fuentes de formación, competencias especializadas y plataformas de conocimiento. Las alianzas también permiten que los grupos marginados, en particular las mujeres, los jóvenes y las personas de comunidades afectadas por

conflictos, puedan participar en actividades económicas en condiciones más justas.

### Agrupaciones de innovación y digitalización

La ONUDI colabora en el fortalecimiento de las instituciones nacionales y regionales que ofrecen infraestructura de calidad, como los parques industriales y las instalaciones comunes, a fin de contribuir a mejorar el entorno empresarial de las mipymes. La Organización colabora con Gobiernos y organismos de certificación para promover mejores prácticas en materia de normalización y armonización; acreditación de los organismos de evaluación de la conformidad; metrología científica, legal e industrial; y servicios de evaluación de la conformidad y vigilancia de los mercados. Todos esos elementos contribuyen a proteger a los consumidores, los trabajadores y el medio ambiente. La ONUDI también colabora con organizaciones de apoyo que hacen posible que los grupos o las agrupaciones de mipymes se beneficien de servicios e instalaciones comunes con el fin de aumentar su competitividad y economías de escala.

A medida que los países se recuperan de la pandemia de COVID-19, cada vez

“

**Junto con la ONUDI podemos crear valiosas alianzas internacionales entre los responsables de formular políticas y las instituciones y empresas basadas en el conocimiento y de investigación a fin de empoderar a las pymes y promover la inversión y la tecnología. El grupo biotecnológico cubano-esloveno es una de esas alianzas”.**

Maja Tomanič-Vidovič, directora del Fondo Empresarial Esloveno



es más evidente que la creación de sectores sanitarios nacionales fuertes e innovadores constituye una prioridad a nivel mundial. La ONUDI, en colaboración con el Fondo Empresarial de Eslovenia y BioCubaFarma, creó un grupo de innovación esloveno-cubano en el sector biofarmacéutico y médico con el fin de impulsar las tecnologías de la cuarta revolución industrial, aumentar el crecimiento económico y contribuir a la salud y el bienestar generales de ambos países. El grupo ya engloba 26 empresas e instituciones eslovenas y cubanas, y ha creado su propio modelo de negocio, definición de servicios y ámbitos de actuación, miembros y funciones. El proyecto favoreció la transferencia de tecnología y fomentó las oportunidades de colaboración en tres esferas prioritarias: los proyectos relacionados con la COVID-19, la aplicación de las tecnologías de la cuarta revolución industrial y el sector de la biotecnología y la medicina.

Los viajes de estudios a Cuba y Eslovenia permitieron a las empresas y las instituciones intercambiar conocimientos,

buenas prácticas e innovaciones. Los programas de capacitación, seminarios y cursos prácticos sobre modelos de negocio innovadores y las tendencias del mercado del sector ayudaron a las empresas a mejorar sus prácticas empresariales y su competitividad. Mediante el Modelo Computadorizado para Análisis de Viabilidad y Presentación de Informes de la ONUDI (COMFAR), el grupo definió una serie de proyectos prioritarios destinados a crear propuestas preparadas para los inversores.

La iniciativa elaboró una cartera de 39 proyectos innovadores y señaló oportunidades de colaboración, como un nuevo sistema de análisis de datos para acelerar la investigación y el desarrollo y los ensayos clínicos, el estudio de nuevas tecnologías para la elaboración de vacunas y tratamientos prometedores contra el cáncer y el Alzheimer. El proyecto de la ONUDI, financiado por el Gobierno de Eslovenia y el Fondo Empresarial Esloveno, tiene por objeto servir de modelo para una mayor cooperación interregional que podría reproducirse en otros países de

América Latina y el Caribe y de Europa Sudoriental.

“Junto con la ONUDI podemos crear valiosas alianzas internacionales entre los responsables de formular políticas y las instituciones y empresas basadas en

el conocimiento y de investigación a fin de empoderar a las pymes y promover la inversión y la tecnología. El grupo biotecnológico cubano-esloveno es una de esas alianzas”, declaró Maja Tomanič-Vidovič, directora del Fondo Empresarial Esloveno.



## El progreso mediante la innovación

A fin de hacer frente a desafíos de alcance mundial en un mundo complejo es necesario replantearse los actuales sistemas de cooperación para el desarrollo. La innovación basada en la tecnología permite aprovechar el potencial de nuevos instrumentos y métodos, razón por la que la ONUDI ha adoptado como lema “el progreso mediante la innovación”.

Aprovechar la tecnología en beneficio de la prosperidad del ser humano es fundamental en un mundo configurado por la transformación digital y la inteligencia artificial. Con objeto de apoyar a los Estados Miembros, la ONUDI ha creado la División de Estrategias de Transformación Digital e Inteligencia Artificial (DAS). La División lleva a cabo proyectos de cooperación técnica y difunde productos normativos para fomentar la transformación de la producción mediante la digitalización y la inteligencia artificial. Ello se lleva a cabo por medio del fortalecimiento de los ecosistemas de innovación, la prestación de apoyo a un sistema de fabricación inteligente y racionalizado, el desarrollo de planes de ámbito local y nacional, la evaluación de la preparación de las empresas en lo tocante al ámbito digital y la inteligencia artificial, y la prestación de apoyo a la capacidad de formulación de políticas de los Gobiernos.

La transformación digital también está integrada en el trabajo de la ONUDI sobre

economía circular, medio ambiente, transición energética y agroindustria. Al ejecutar los programas, la Organización tiene en cuenta el contexto en materia de desarrollo y las diferencias regionales para garantizar que la transformación digital y la inteligencia artificial puedan aprovecharse para lograr un mayor impacto en el desarrollo.

A fin de impulsar el descubrimiento, la creación y la ampliación de soluciones de desarrollo novedosas en la Organización, en 2022 se creó el emblemático Laboratorio de Innovación. El laboratorio se esforzará por acelerar el desarrollo y la adopción de innovaciones en el conjunto de la ONUDI con el fin de mejorar la eficiencia y los efectos de sus operaciones. También promueve la colaboración entre las divisiones de la Organización y ofrece una plataforma de última generación para relacionarse con los Estados Miembros, las comunidades del conocimiento y la innovación y otros asociados. Proporciona un espacio para que el personal de la ONUDI y sus redes diseñen, experimenten y apliquen nuevos instrumentos y enfoques de desarrollo. La ONUDI introducirá gradualmente programas estructurados para ayudar a fortalecer una cultura basada en la creatividad y la colaboración en toda la Organización.

## Redes de inversión y tecnología

La ONUDI pone en contacto a los inversores y proveedores internacionales de tecnología con las cadenas de valor y las pymes locales para atraer la inversión extranjera directa y apoyar la transferencia, el uso y el intercambio de nuevas tecnologías. Por ejemplo, la red mundial de la Oficina de Promoción de Inversiones y Tecnología de la ONUDI amplía continuamente su grupo de asociados empresariales con experiencia y conocimientos especializados en el campo de la cuarta revolución industrial para promover la transferencia de nuevas tecnologías a los países de renta baja y media. Mediante esa red, la ONUDI también está creando la primera alianza en pro de la cuarta revolución industrial con el fin de impulsar la digitalización con destacados asociados de la industria, el ámbito académico, las instituciones y las organizaciones no gubernamentales. La Organización también colabora con los organismos de promoción de inversiones a fin de captar y facilitar la inversión, trasladar la promoción de la inversión

al espacio virtual para llegar a más inversores, y fomentar el uso de soluciones digitales inteligentes para hacer un seguimiento de los datos relacionados con las inversiones y analizarlos.

La pandemia de COVID-19 puso de manifiesto la existencia de enormes desigualdades a escala mundial. Si bien los países de renta alta tenían acceso a instalaciones sanitarias modernas, medicamentos y equipos de protección personal como mascarillas y guantes, muchos países de renta baja y media carecían de infraestructura, suministros y equipos médicos para hacer frente a la pandemia. Con el fin de redoblar los esfuerzos emprendidos contra la COVID-19 a escala mundial, la ONUDI se asoció con 12 empresas japonesas para transferir tecnología japonesa e impartir formación técnica a diez países de África y Asia. Financiado por el Ministerio de Asuntos Exteriores del Japón y conjuntamente con la Oficina de Promoción de Inversiones y Tecnología de la ONUDI en Tokio, el proyecto piloto permitió poner en contacto a Gobiernos locales y nacionales, a empresas japonesas y a centros de atención de salud en cada país.

Por ejemplo, en Kenya, en colaboración con los Servicios Metropolitanos de Nairobi y KINSEI SANGYO Co. Ltd., la ONUDI puso en marcha un sistema de incineración por gasificación a pequeña escala de desechos médicos en el Hospital del Subdistrito de Mutuini, en Nairobi, para eliminar la toxicidad de las sustancias peligrosas que se desechan en el hospital, lo que protege al personal médico y a quienes manipulan los desechos del riesgo de infecciones secundarias. Se formó a 57 técnicos y

Incinerador de desechos médicos para prevenir infecciones secundarias relacionadas con la COVID-19 en el Hospital Mutuini

operarios, y el 75 % de los beneficiarios eran mujeres.

“Antes de que se instalara la incineradora, acumulábamos los desechos médicos hasta que podíamos llevarlos a otro hospital para su eliminación”, señaló Josephine Nguri, Superintendente del Servicio Médico y Farmacéutica Clínica del Hospital del Subdistrito de Mutuini. “La incineradora ha contribuido a cambiar nuestra mentalidad acerca de los desechos; ahora se separan más que antes”.

Además de incineradoras sin humo para la eliminación de desechos, el proyecto proporcionó a los hospitales y centros de salud formación y nuevas tecnologías, como revestimientos antibacterianos para los equipos hospitalarios, sistemas para una gestión más eficaz de las aguas residuales, sistemas de depuración del agua, aparatos para el análisis sistemático de sangre e instalaciones locales de producción de desinfectante para uso médico. Al reforzar infraestructuras médicas esenciales, el proyecto contribuyó a subsanar la disparidad existente entre los países de renta alta y los de renta baja y media a la hora de combatir la pandemia, lo que permitió robustecer todo el sistema sanitario mundial. Al margen de la pandemia de COVID-19, la tecnología avanzada también contribuye a mejorar la asistencia de salud en general, y ayuda a los países a estar mejor preparados para afrontar futuras crisis sanitarias.

## Movilización de inversiones

A fin de atraer a los inversores, los países deben crear un entorno propicio que permita que circule el capital y que llegue a nuevos mercados. Gracias a su presencia en todo el mundo y a su amplia red de

asociados, la ONUDI desempeña un papel fundamental a la hora de ayudar a los empresarios, las empresas, las instituciones de inversión y los países a movilizar la inversión en todas las fases del proceso, desde la planificación empresarial, los estudios de viabilidad y las propuestas de inversión de gran calidad, hasta la promoción, el establecimiento de alianzas y la aplicación de políticas y leyes favorables a las empresas.

El Modelo Computadorizado para Análisis de Viabilidad y Presentación de Informes (COMFAR) permite a las mipymes planificar y analizar la viabilidad económica de un posible proyecto. La Organización apoya a los Gobiernos en la elaboración y aprobación de leyes que faciliten la inversión. La ONUDI colabora con los organismos de promoción de inversiones para atraer inversión, y ayuda a los países y a las empresas a crear plataformas de promoción de las inversiones en línea. Ello facilita a los posibles inversores la búsqueda y selección de oportunidades de inversión, y ofrece a las empresas un conjunto de inversiones mucho más amplio a nivel mundial. La ONUDI también organiza foros de inversión y tecnología, servicios de asesoramiento sobre inversiones, exposiciones de tecnología y eventos para promover la inversión.

La ONUDI presta especial atención a la necesidad de corregir la enorme disparidad de género en las inversiones; en los mercados emergentes, solamente el 7 % de los fondos procedentes de activos no cotizados y del capital de riesgo se invierte en empresas dirigidas por mujeres. La ONUDI ha creado una serie de cursos de formación en línea de acceso público sobre las ventajas de invertir desde una perspectiva de género a fin de fomentar la capacidad y sensibilizar a los inversores, a las mujeres emprendedoras y al conjunto de la población para que realicen inversiones





**Convertirse en miembro de la Organización Mundial del Embalaje es una gran oportunidad que permite al Centro Nacional de Envases y Embalajes de Cuba acceder a información de interés, formación y asesoramiento técnico especializado, y favorece la asimilación de nuevos conocimientos tecnológicos y productivos, con miras a optimizar la gestión y el desarrollo industrial local en Cuba”.**

Yamilín González Milián, Viceministra del Ministerio de Industrias de Cuba

más inclusivas, sostenibles y exentas de prejuicios.

En Cuba, hay una necesidad imperiosa de tecnologías innovadoras, de mejorar las competencias y de nuevas estrategias de inversión a nivel nacional, en particular en el sector local del envasado. Sobre la base de una prolongada colaboración con el Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera de Cuba, la ONUDI trabajó con el Gobierno para atraer inversiones extranjeras, impulsar la creación de empleo, fortalecer la competitividad industrial y mejorar el entorno empresarial general y la sostenibilidad en el sector del envasado de la industria agroalimentaria. Gracias a la financiación de la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo y al apoyo de la Oficina de Promoción de Inversiones y Tecnología de la ONUDI en Italia, el proyecto organizó cursos de formación, viajes de estudios y cursos prácticos que permitieron reforzar las aptitudes y la capacidad de gestión de empresarios, directivos, administradores y personal gubernamental.

A fin de reducir los plazos necesarios para crear una empresa, el proyecto puso en marcha la plataforma web de Ventanilla Única para la Inversión Extranjera, VUINEX. La ONUDI también impartió formación a 20 miembros del Gobierno cubano

sobre el Modelo Computadorizado para Análisis de Viabilidad y Presentación de Informes (COMFAR) para mejorar la calidad y la sistematización de las propuestas de inversión, y ayudar a los empresarios a crear y ampliar sus negocios y atraer a nuevos inversores. El Gobierno introducirá el modelo COMFAR en todas las provincias para facilitar la evaluación de las propuestas de inversión. Con miras a potenciar el cumplimiento de las normas internacionales en el ámbito empresarial, la ONUDI adquirió equipos de laboratorio y medición para el Centro Nacional de Envases y Embalajes de Cuba (CNEE).

Como muestra del compromiso del Gobierno con la mejora continua del sector, Cuba se convirtió en miembro de la Organización Mundial del Embalaje en 2022.

“Convertirse en miembro de la Organización Mundial del Embalaje es una gran oportunidad que permite al Centro Nacional de Envases y Embalajes de Cuba acceder a información de interés, formación y asesoramiento técnico especializado, y favorece la asimilación de nuevos conocimientos tecnológicos y productivos, con miras a optimizar la gestión y el desarrollo industrial local en Cuba”, afirmó Yamilín González Milián, Viceministra del Ministerio de Industrias de Cuba.

## MODIFICAR EL COMPORTAMIENTO PARA FOMENTAR EMPRESAS AMBIENTALMENTE SOSTENIBLES

El cambio climático es un problema de alcance mundial que exige la adopción de medidas urgentes. Al mismo tiempo, la demanda mundial de energía y recursos sigue aumentando, especialmente en los países de renta baja y media con economías y sectores industriales en crecimiento. Para alcanzar el objetivo establecido en el Acuerdo de París de limitar el calentamiento global por debajo de 2 °C es necesario elaborar, implantar y adoptar con celeridad soluciones innovadoras a una escala y un ritmo que propicien un cambio radical sin comprometer el desarrollo económico e industrial.

### Tecnologías limpias y eficiencia energética

A medida que los países de renta baja y media se esfuerzan por alcanzar sus objetivos de crecimiento industrial, la ONUDI les ayuda a dotarse de una industria y unos servicios que dependan de una infraestructura resiliente, cadenas de suministro sostenibles y sistemas de bajo consumo energético. Por ejemplo, el programa mundial de la ONUDI sobre tecnologías limpias (Cleantech Programme) ayuda a las pymes y a los empresarios a que ideen soluciones avanzadas que contribuyan a resolver los problemas ambientales. La ONUDI crea y potencia parques ecoindustriales que promuevan soluciones y prácticas ambientalmente sostenibles, fomenten el intercambio de ideas y agilicen el ritmo y la expansión de la innovación.

Por ejemplo, en el Senegal, la promoción de cambios sostenibles respalda la voluntad del país de emprender una vía



Paneles solares instalados en Eiffage Senegal

de industrialización sostenible y con bajas emisiones de carbono. Si bien el potencial solar, eólico y bioenergético del Senegal es considerable, el país sigue dependiendo en gran medida del costoso petróleo y gasóleo que importa. La introducción y la aplicación a mayor escala de las energías renovables y las soluciones ambientalmente eficientes desde el punto de vista energético, así como la aplicación de los principios de la economía circular, permitirán que las industrias del país se expandan al tiempo que se abre paso a una vía más sostenible de crecimiento económico y se reducen las emisiones de gases de efecto invernadero.

El proyecto denominado “Ciudades Sostenibles del Senegal”, apoyado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, promueve las energías renovables, la eficiencia energética y el control integrado de desechos en Dakar y en

el parque industrial de Diamniadio. En el marco del proyecto se elaboraron diez proyectos piloto que consiguieron instalar sistemas de energía renovable equivalentes a 2 MW y alcanzar un ahorro energético de 56.000 MWh, además de evitar la emisión de una cantidad de contaminantes orgánicos persistentes equivalente a 5,5 mg de sustancias tóxicas y 35.000 toneladas de CO<sub>2</sub>.

Mediante el amplio programa de asistencia técnica del proyecto, funcionarios del Gobierno, directores de planta, ingenieros y expertos de la industria adquirieron conocimientos sobre el modo en que las tecnologías ecológicas pueden aumentar la seguridad energética y reducir los costes financieros y ambientales. Al mismo tiempo, el proyecto permitió que pudieran dotarse de los conocimientos especializados, los instrumentos, los modelos de negocio y las mejores prácticas necesarios para ejecutar esos proyectos y expandirlos por todo el Senegal.

Uno de los diez proyectos piloto fue el del productor de hormigón Eiffage Sénégal, que instaló 84 paneles solares en el tejado de su fábrica. En la actualidad, el 30 % de la energía necesaria para hacer funcionar la fábrica es renovable, lo que permite reducir las emisiones de carbono en 1.385 kg al mes. En la fábrica también se instalaron equipos para reciclar el hormigón sobrante cuando termina un proyecto de construcción.

“Son cosas que teníamos intención de hacer, pero quizá hubiéramos tardado de cinco a diez años en conseguirlo”, declaró Missira Keita, Responsable de Sostenibilidad de Eiffage Sénégal. “Nuestra visión es aprovechar esta experiencia para llevarla a cabo en otro emplazamiento, incluso en otro país. Lo cierto es que ha mejorado la forma en que concebimos los equipos de bajas emisiones de carbono. Además, gracias a nuestra posición y a nuestra influencia, podemos transmitir esos beneficios”.

### Tecnologías sostenibles innovadoras

La ONUDI ayuda a las empresas a acceder a la financiación, los conocimientos especializados y la tecnología necesarios para abandonar la economía lineal, ineficiente en recursos y energía, a fin de pasar a una economía circular de bucle cerrado, en la que los recursos permanecen en el ecosistema industrial y se reintegran de forma continuada a lo largo de la cadena de valor. La ONUDI colabora con todas las partes interesadas de un ecosistema industrial no solo para

▮ Vehículos propulsados por nuevas fuentes de energía en China

crear y aplicar a mayor escala soluciones e innovaciones ambientalmente sostenibles, sino también para ayudar a la población, los productores y los usuarios a aceptar y adoptar las nuevas tecnologías.

En el sector del transporte, el uso de vehículos eléctricos ayuda a los países a cumplir sus objetivos en materia climática. El mercado automovilístico chino, el mayor del mundo, es un importante factor causante del creciente consumo de petróleo, de las emisiones de gases de efecto invernadero y de la mala calidad del aire. Si bien el uso de vehículos eléctricos está aumentando, estos todavía funcionan con electricidad procedente en gran medida de combustibles fósiles, predominantemente carbón. El aumento del uso de vehículos eléctricos propulsados por energías renovables es un aspecto fundamental para atenuar el cambio climático y mejorar la salud y el bienestar generales de las comunidades chinas. También permite crear nuevos puestos de trabajo y oportunidades empresariales.

Con el apoyo de la financiación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial y con el respaldo del Gobierno de China, la ONUDI creó zonas experimentales para transporte urbano de bajas emisiones de carbono en Shanghái y Qingdao. El proyecto permitió integrar vehículos eléctricos y electricidad de origen renovable, elaborar políticas y reglamentos técnicos, implantar y construir infraestructuras experimentales de recarga, y sensibilizar a la población y a la industria sobre la viabilidad y las ventajas de la nueva tecnología. A fin de que todo ello funcionara, la ONUDI creó un ecosistema industrial de apoyo integrado por diversas partes interesadas, que en muchos casos nunca habían colaborado entre sí: organismos públicos municipales y nacionales; los sectores del transporte

y la energía; los fabricantes del sector privado de vehículos, baterías y estaciones de recarga; y los consumidores.

Para que se adopten nuevas tecnologías, los productores y los consumidores deben poder acceder a ellas fácilmente. A fin de responder a las preocupaciones de los consumidores con relación a los puntos de recarga de vehículos, se construyó un número suficiente de estaciones de recarga en el marco del proyecto. Las campañas de sensibilización y los proyectos piloto llevados a cabo en grandes ciudades como Shanghái y Qingdao demostraron a la población que el sistema funcionaba. Posteriormente, otras nueve ciudades prepararon sus propios proyectos piloto. Para responder a las preocupaciones del sector privado sobre la sostenibilidad y la rentabilidad, el Gobierno adoptó nuevas políticas de apoyo a la industria e incentivos para participar en la iniciativa. Con el fin de garantizar que los funcionarios públicos y los expertos de la industria conocieran bien el funcionamiento de la nueva tecnología y dispusieran de las competencias necesarias para transformar el sector, la ONUDI organizó cursos de formación, cursos prácticos y seminarios web.

El proyecto superó con creces sus objetivos y ya se está llevando a cabo en otras regiones. Se evitaron más de 2,1 millones de toneladas de emisiones directas e indirectas de gases de efecto invernadero, un 2,331 % por encima del objetivo establecido; y se logró un ahorro energético de 2,7 millones de MWh de energía, un 3,780 % por encima de lo previsto. Los objetivos de cofinanciación del proyecto, establecidos inicialmente en una ratio de 5:1 (esto es, obtener 5 dólares por cada dólar procedente de la financiación del FMAM) alcanzaron la impresionante ratio de 19:1.





Construir ecosistemas industriales en los que todos los asociados comprendan las ventajas de adoptar energías sostenibles y dispongan de las competencias necesarias es fundamental para llevar a cabo proyectos de éxito como este en muchos más lugares. Si bien el proyecto obtuvo unos resultados excelentes, las enseñanzas extraídas pusieron de relieve la necesidad de seguir avanzando con el fin de lograr un cambio duradero mediante un mayor fortalecimiento de la capacidad institucional y de la coordinación entre las partes interesadas y fomentando el apoyo generalizado a los vehículos eléctricos propulsados por energías renovables y su uso.

### Impulsar la economía verde

La consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y de los objetivos del Acuerdo de París requiere una transformación económica e industrial sin precedentes impulsada por innovaciones e inversiones que aporten soluciones de sostenibilidad a nivel mundial. La ONUDI reúne a empresas, Gobiernos y consumidores a fin de promover los principios de la economía circular. Ello implica crear una cadena de producción más ecológica, fomentar que los productos se utilicen durante más tiempo

y se fabriquen para ser más duraderos, y mejorar la manipulación de los materiales cuando los productos ya no puedan reutilizarse o reciclarse.

La ONUDI apoya el establecimiento de centros de regeneración e instalaciones de tratamiento de refrigerantes y otras sustancias químicas, tanto durante su utilización como al final de su vida útil, lo que incluye su recuperación y reutilización. Conjuntamente con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, el programa de la ONUDI para la promoción de las soluciones basadas en la química verde (Global Greenchem Innovation and Network Programme) ayuda a las instituciones académicas y al sector privado de varios países a expandir el uso de la química verde en sustitución de los contaminantes orgánicos persistentes, el mercurio y los microplásticos mediante el fomento de la innovación, el desarrollo de la capacidad y las competencias especializadas de los expertos del sector, así como mediante la creación de una red mundial de química verde.

Introducir esas iniciativas a gran escala requiere actuaciones de alcance mundial y una sólida colaboración entre un amplio espectro de asociados. Por medio de la Alianza de Acción para una Economía Verde (PAGE), la ONUDI se asoció con la

OIT, el PNUD, el PNUMA y UNITAR para apoyar a los países y regiones en la reformulación de políticas y prácticas económicas sobre sostenibilidad. La iniciativa actúa a nivel micro, meso y macro, y comprende la formación y la transferencia de conocimientos entre empresas y trabajadores, la creación de alianzas estratégicas entre múltiples partes interesadas para realizar estudios y financiar soluciones innovadoras a los problemas de sostenibilidad, y la colaboración con los Gobiernos para elaborar y aplicar políticas ecológicas.

Desde su creación en 2013, la alianza PAGE se ha convertido en una importante alianza, y actualmente está integrada por cinco organismos de las Naciones Unidas, ocho asociados en la financiación, 22 países y 256 asociados procedentes de instituciones, ministerios, la sociedad civil y el sector privado. La alianza ha creado nuevos mecanismos y estrategias interinstitucionales centrados en la economía verde y ha reforzado la capacidad de los países para financiarlos y ponerlos en práctica.

Por ejemplo, en el Uruguay, donde la ONUDI ya había promovido actividades de economía circular por medio del Premio Uruguay Circular, de carácter anual, la alianza PAGE creó un fondo de investigación e innovación para la economía circular. El fondo promueve la investigación y las prácticas innovadoras de economía circular para encontrar soluciones que mejoren los procesos de producción en múltiples sectores y

refuercen la resiliencia de las cadenas de valor alimentarias. Algunos proyectos en curso se centran en la aplicación de las tecnologías de la cuarta revolución industrial a la gestión de desechos en el sector de la construcción, la mejora de las prácticas de economía circular en la recuperación y purificación de la lactosa del suero lácteo, y la creación de un sistema de inteligencia artificial para la fabricación de productos de aseo personal que no utilicen envases de plástico.

“Hemos visto que la economía circular y la generación de empleo verde son instrumentos que hay que poner en marcha para activar la actividad económica. Creemos que es una coyuntura adecuada para un país que todavía depende mucho de la producción primaria en la agricultura y la agroindustria”, señaló Omar Paganini, Ministro de Industria, Energía y Minería del Uruguay.

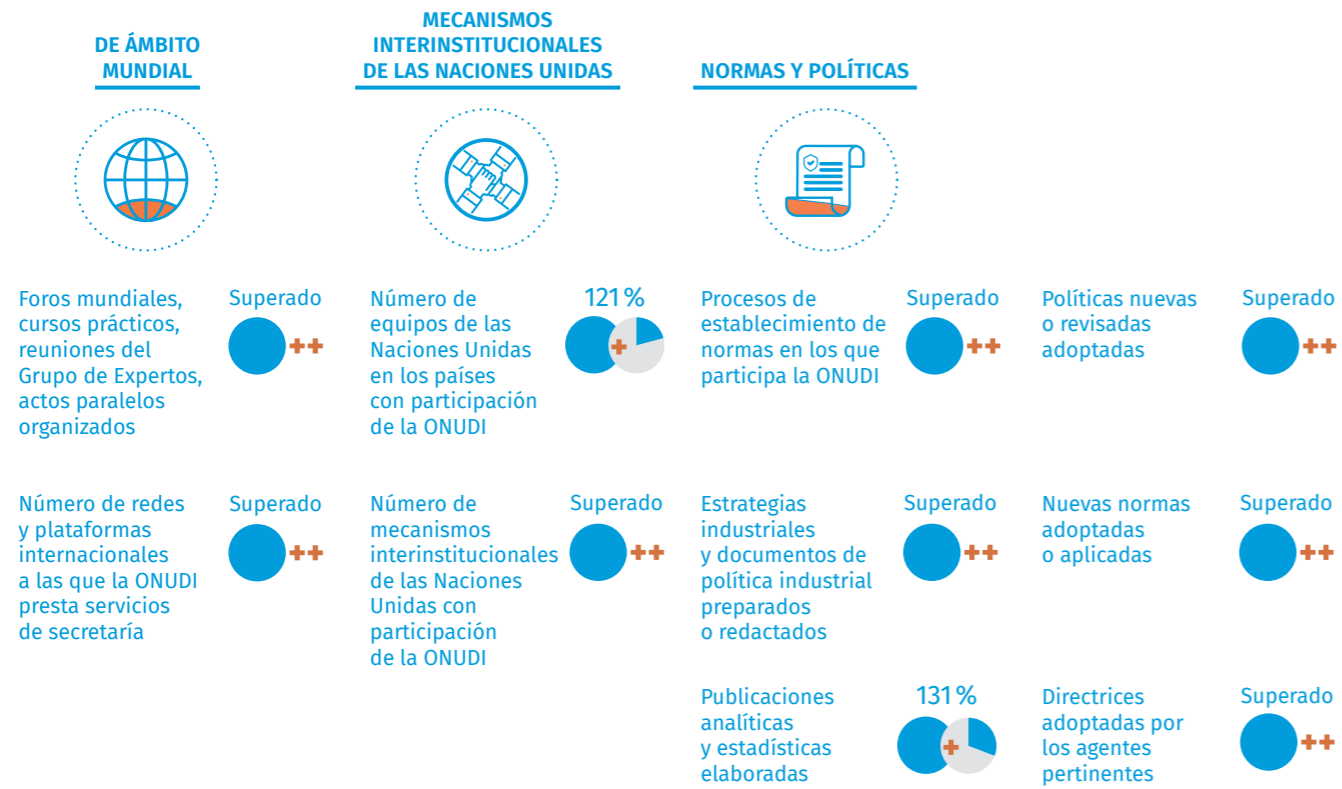
La alianza PAGE ha propiciado cambios concretos mediante su red mundial. Por medio de asesoramiento técnico integrado, análisis y formación, la alianza PAGE ha ayudado a 16 países a crear y aplicar 97 políticas destinadas a promover actividades económicas ecológicas. Sesenta y cinco países han solicitado formar parte de la red PAGE, lo que pone de manifiesto el deseo de los países de realizar una transición hacia una economía más ecológica, y la necesidad de contar con apoyo técnico y alianzas para conseguirlo.

“

**Hemos visto que la economía circular y la generación de empleo verde son instrumentos que hay que poner en marcha para activar la actividad económica. Creemos que es una coyuntura adecuada para un país que todavía depende mucho de la producción primaria en la agricultura y la agroindustria”.**

Omar Paganini, Ministro de Industria, Energía y Minería del Uruguay

**OBJETIVOS DEL PROGRAMA Y PRESUPUESTOS: SITUACIÓN A FINALES DE 2022**



El término "agentes" se refiere a los órganos gubernamentales y los agentes mundiales.

# 3.

**Acelerar la agenda común: el desarrollo industrial inclusivo y sostenible en el programa de políticas de ámbito mundial, regional y nacional**



## INTRODUCCIÓN

Para desarrollar una capacidad industrial sostenible, se necesitan políticas, estrategias y reglas con base empírica que apoyen el crecimiento y la resiliencia de la industria. La ONUDI colabora con los gobiernos locales y nacionales para elaborar y actualizar políticas industriales que impulsen la transformación económica y el crecimiento sostenibles. Al mismo tiempo, continúa la labor a nivel mundial y regional para promover que las estrategias y las políticas de desarrollo contemplen una industrialización inclusiva y sostenible.

## DESARROLLO DE CAPACIDAD Y ASESORAMIENTO SOBRE POLÍTICAS INDUSTRIALES

La ONUDI ayuda a los Estados Miembros a fortalecer su capacidad para formular políticas que construyan sistemas industriales sólidos. Para ello se sirve del asesoramiento de numerosas organizaciones, institutos e instituciones académicas y de la colaboración con ellos.

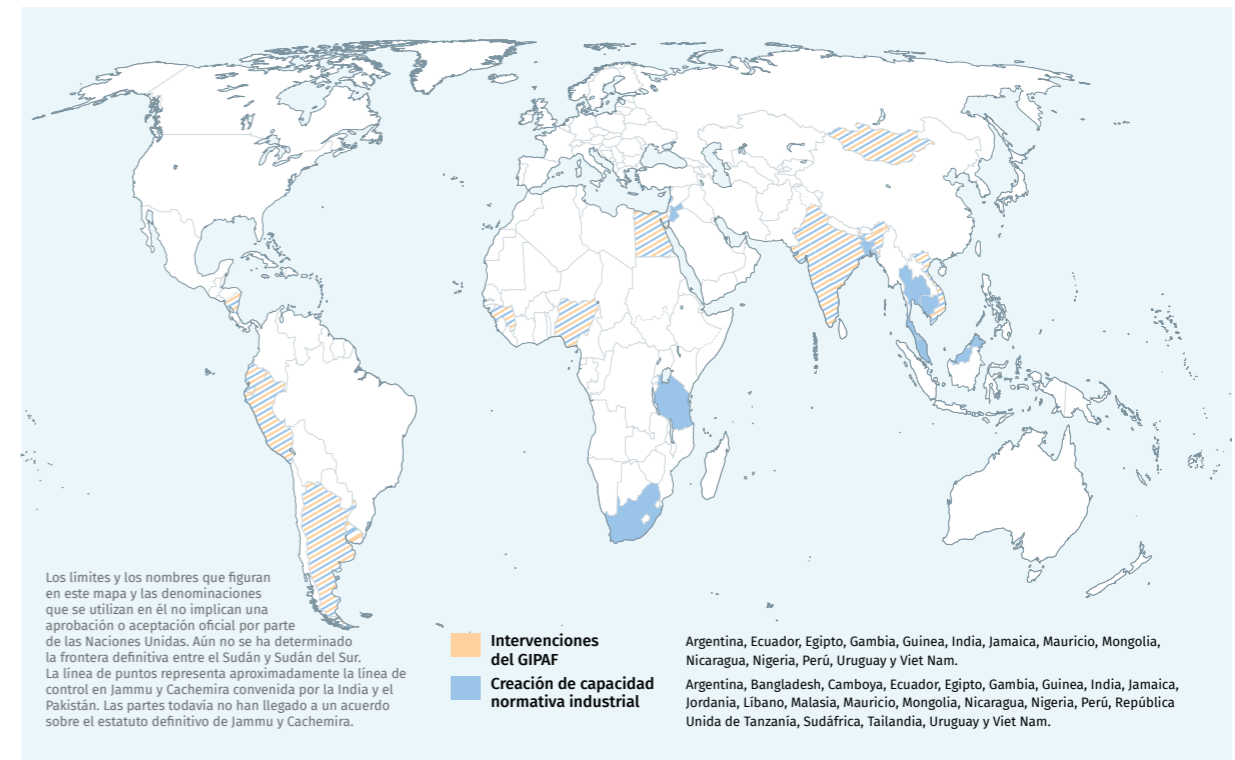
Esa ayuda se está ampliando mediante dos grandes proyectos emprendidos con la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ). El conjunto de instrumentos para mejorar la calidad de las políticas industriales, denominado proyecto EQUIP, se renovó en 2022. Actualmente presta apoyo a todos los países de renta baja y media, y se ha acreditado a un nuevo grupo de formadores y facilitadores de políticas del proyecto para satisfacer la demanda de creación de capacidad.

Para atender el gran número de solicitudes de apoyo de corta duración y a pequeña escala en materia de políticas procedentes de los Estados Miembros, se creó a modo de proyecto experimental el servicio mundial de asesoramiento sobre políticas industriales (GIPAF, por sus siglas en inglés), financiado por Alemania, con el fin de promover la capacidad de análisis

y formulación de políticas y mejorar la eficacia de las políticas industriales. La ONUDI amplió su ámbito de actuación de forma considerable, y llevó a cabo más de 19 intervenciones concretas en 16 países; por ejemplo, impartió formación en materia de cadena de valor y competitividad en el Ecuador y Nicaragua, y en materia de productividad, comercio y digitalización en Mauricio, y examinó las políticas industriales estatales en Nigeria.

Mediante cursos de capacitación y seminarios web, la ONUDI desarrolló la capacidad de las partes interesadas para elaborar políticas de fabricación en el sector agroindustrial, el textil, la industria del automóvil y las tecnologías de la información y las comunicaciones. La colaboración con los gobiernos contribuyó a la elaboración, la revisión y la ejecución de estrategias y políticas industriales, y permitió desarrollar la capacidad del Programa de Cooperación Económica Regional para Asia Central (CAREC) en materia de política industrial en sus 11 países asociados en Asia Central, así como en otros 22 países.

También se produjeron otras colaboraciones, como la que tuvo lugar



entre la ONUDI y ONU-Mujeres, que se tradujo en una guía actualizada sobre igualdad de género en la transición energética sostenible, titulada *Gender equality in the Sustainable Energy Transition*. Las conclusiones de las investigaciones y los estudios de casos ofrecen medidas prácticas para que las mujeres y los hombres impulsen esta transición, participen en ella y se beneficien de ella por igual. La alianza con la OCDE para elaborar una serie de informes sobre la revisión de las políticas de transformación de la producción, titulada *Production Transformation Policy Reviews*, se ha ampliado más allá de los países de renta media para incluir a los países menos adelantados. Esa serie sobre políticas proporcionó documentos

normativos específicos a Bangladesh y el Togo que daban respuesta a sus necesidades concretas de desarrollo industrial.

Inspirada por su lema, “El progreso mediante la innovación”, la ONUDI seguirá desarrollando formas innovadoras de ayudar a los Estados Miembros a reforzar su capacidad de formulación de políticas industriales. Se está trabajando en la creación de un foro multilateral de política industrial, que respaldará los diálogos sobre políticas, el intercambio de conocimientos en cuestiones de política industrial y el aprendizaje mutuo de las partes interesadas, y prestará especial atención a la digitalización, la energía y el medio ambiente.

## DATOS QUE IMPULSAN EL DESARROLLO INDUSTRIAL INCLUSIVO Y SOSTENIBLE

La ONUDI elabora y difunde publicaciones sobre estadísticas industriales de alcance mundial para ayudar a los Estados Miembros a hacer un seguimiento de su rendimiento industrial a corto y largo plazo. Ello incluye el seguimiento de la recuperación de la producción industrial tras la pandemia y los efectos de otras perturbaciones externas. Los datos mensuales y trimestrales relativos a más de 100 economías se difundieron periódicamente a través de los informes y las bases de datos electrónicas sobre la producción manufacturera mundial (*World Manufacturing Production*), que ofrecían datos estadísticos actualizados que permitían seguir los cambios dinámicos de la producción industrial. Desde 2022, todas las bases de datos estadísticas de la ONUDI se distribuyen de forma gratuita, de conformidad con la política de datos abiertos. La ONUDI dirigió un grupo interinstitucional sobre la elaboración de previsiones a muy corto plazo y pronósticos, y organizó un seminario virtual internacional sobre metodologías de elaboración de previsiones a muy corto plazo, con especial énfasis en los indicadores de los ODS.

El anuario internacional de estadísticas industriales correspondiente a 2022 (*International Yearbook of Industrial Statistics 2022*) se publicó en un nuevo formato, que lo hace accesible a un público más amplio de manera informativa e interesante. En el anuario renovado se presentan las últimas tendencias en los sectores industriales de todo el mundo. Además, se incluye una relación detallada de los efectos que tuvo la pandemia de COVID-19 en distintas regiones e industrias, así como de la recuperación posterior.

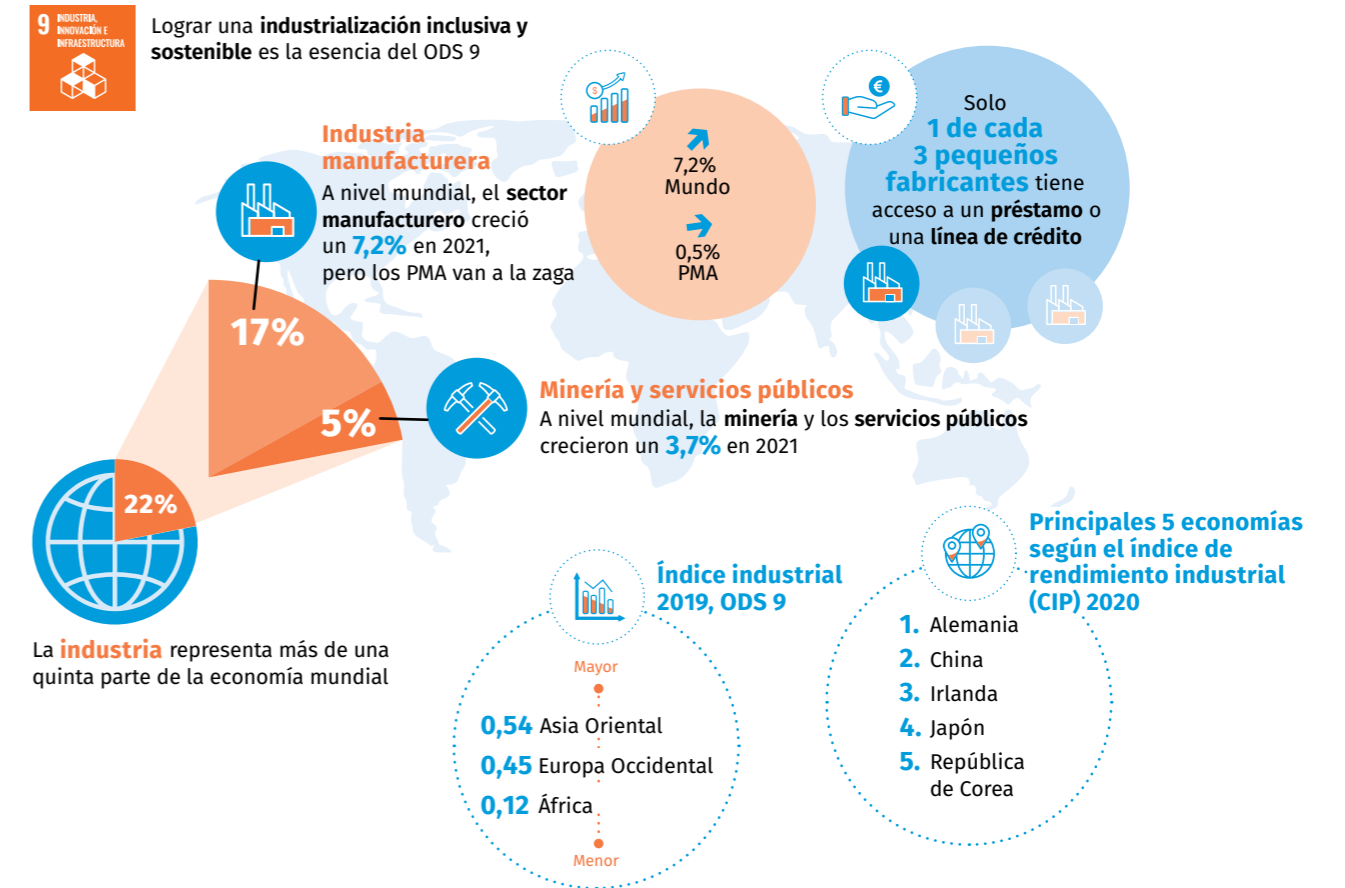
El capítulo temático del anuario de 2022 se centra en el estado de la transformación estructural y el desarrollo industrial de los países menos adelantados, y en él se reclaman mejores estadísticas industriales como principal fuente de información para orientar la política industrial y los avances de dichos países hacia la consecución del ODS 9. Toda la información se presenta mediante paneles, visualizaciones y análisis sucintos, en particular las bases de datos estadísticos, el índice de rendimiento industrial competitivo y los indicadores de progreso en la consecución del ODS 9.

La ONUDI proporcionó datos y descripciones para las ediciones de 2022 de los informes del Secretario General sobre los avances hacia la consecución de los ODS, el Informe de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el cuadro sobre los progresos relacionados con dichos Objetivos. La Organización también prestó apoyo a los Estados Miembros poniendo a su disposición un instrumento basado en datos que permite hacer un seguimiento del rendimiento y los progresos relativos a las metas y los indicadores relacionados con la industria comprendidos en el ODS 9, denominado SDG-9 Industry Tracker. Se publicó un análisis del progreso regional para apoyar la consecución del ODS 9 en América Latina y el Caribe, y se realizaron actividades de colaboración con varias comisiones económicas de las Naciones Unidas.

La ONUDI siguió colaborando estrechamente con los Estados Miembros para desarrollar sus capacidades en el ámbito de las estadísticas industriales. A medio plazo, este apoyo debería traducirse en una mayor convergencia

## ESTADÍSTICAS INDUSTRIALES MUNDIALES

### Cifras clave



con las directrices y recomendaciones internacionales. Además de los proyectos en curso en Camboya, Jordania y los miembros de la Comunidad de Estados Independientes, la ONUDI inició un nuevo

proyecto estadístico en 2022, junto con el Ministerio de Industria y Tecnología Avanzada de los Emiratos Árabes Unidos y la Organización del Golfo para la Asesoría Industrial.

## PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN AL FORO POLÍTICO DE ALTO NIVEL

La edición de 2022 del foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible (FPAN) se centró en el modo en que las políticas de recuperación pueden revertir el efecto negativo de la pandemia de COVID-19 y otras crisis, al tiempo que promueven la

implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

La Junta de Desarrollo Industrial de la ONUDI preparó un documento desde la perspectiva del desarrollo industrial

inclusivo y sostenible (ODS 9) para facilitar el examen de este año de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 4, 5, 14, 15 y 17. En el documento se evaluaban los retos y las oportunidades, y se recomendaban medidas y políticas que respaldaban el principio de no dejar a nadie atrás. Además, se reconocían la Década de Acción y Nuestra Agenda Común como medios para propiciar la transformación necesaria hacia economías con una gestión sólida y eficiente de los recursos que serían más resilientes en el futuro a las pandemias, los efectos del cambio climático y otros desafíos mundiales. Se hacía un llamamiento a la realización de inversiones verdes centradas en las personas, el fomento de la revitalización económica y la educación de calidad, y la creación de nuevos empleos cualificados e infraestructura de calidad, teniendo en cuenta el papel de las mujeres y la juventud como agentes de cambio.

Durante el foro (FPAN) celebrado en julio de 2022, la ONUDI también participó en los debates y las actividades paralelas, en particular con Austria, Santo Tomé y Príncipe, la UIT y la OMPI en la actividad paralela titulada “Promoción de la educación de calidad para la transformación económica y digital en el siglo XXI”, y con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales (DAES) de



El FPAN 2022 en Nueva York  
Fotografía: IISD/ENB | Kiara Worth

las Naciones Unidas y la red internacional sobre género y energía sostenible en una actividad sobre los vínculos entre los ODS 5 y 7 y el modo de subsanar las carencias relativas a los datos de género para que sirvan de base a la toma de decisiones en materia de energía paralela titulada “Interlinkages between SDG 5 and SDG 7: Closing gender data gaps to inform energy decision making”.

## APOYAR EL FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

La ONUDI mantiene su determinación de fortalecer el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y sigue apoyando la reforma iniciada mediante la resolución 72/279 de la Asamblea General, cuyo objetivo es lograr una colaboración más cohesiva entre los asociados para el desarrollo para promover los ODS. La

Organización siguió contribuyendo como miembro del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y otros mecanismos de coordinación interinstitucional. En el plano nacional, la ONUDI apoya las funciones analíticas de los equipos de las Naciones Unidas en los países y las oficinas de los coordinadores

residentes, en particular en lo relativo a la preparación de las evaluaciones comunes para los países y los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible, aprovechando sus diversas bases de datos de estadísticas industriales, sus informes analíticos y su investigación. La ONUDI también siguió

manteniendo una colaboración estratégica con los coordinadores residentes, entre otras cosas mediante la celebración de reuniones con los coordinadores recientemente nombrados y de las reuniones del Director General con los coordinadores residentes durante sus visitas oficiales al extranjero.



## La COP 27 y el Foro mundial del hidrógeno renovable

En la edición de 2022 de la conferencia anual sobre el cambio climático, el Director General de la ONUDI, Gerd Müller, participó en una mesa redonda de alto nivel centrada en examinar las formas de promover las inversiones en el sector del hidrógeno verde para hacer frente al cambio climático y activar el papel del sector privado. En el evento, que estuvo copresidido por Abdel Fattah El-Sisi, Presidente de Egipto, y Olaf Scholz, Canciller de Alemania, se subrayó la necesidad de aunar esfuerzos para impulsar el desarrollo del hidrógeno verde en todo el mundo.

En la mesa redonda, el Presidente El-Sisi y Alexander De Croo, Primer Ministro de Bélgica, anunciaron la puesta en marcha del Foro Mundial del Hidrógeno Renovable (Global Renewable Hydrogen Forum). El Foro es una plataforma público-privada de múltiples interesados destinada a facilitar el uso del hidrógeno renovable para fomentar la descarbonización de las industrias y acelerar una transición justa, y determinar cuáles son los mejores instrumentos para hacer posible el comercio transfronterizo del hidrógeno renovable. Para ello, reúne a los poderes públicos, el sector privado, las autoridades portuarias y las organizaciones intergubernamentales. La ONUDI es el socio principal de la iniciativa, conjuntamente con la Agencia Internacional de Energías Renovables (IRENA), el Consejo del Hidrógeno y el Fondo Verde para el Clima.



El Director General de la ONUDI, el Sr. Müller, en la COP 27 y el Foro del Hidrógeno Renovable

La ONUDI, junto con la presidencia de la COP 27 y los asociados internacionales, también organizó el evento titulado “Future Energy-Green Hydrogen”, sobre el hidrógeno verde como energía del futuro, que reunió a 200 partes interesadas y líderes de opinión relevantes con el fin de analizar el potencial del hidrógeno verde para impulsar el desarrollo industrial con bajas emisiones y la descarbonización. Las ponencias pronunciadas con la participación de moderadores y apoyadas por sistemas multimedia, las presentaciones en directo y la participación del público ofrecieron un panorama de la historia del desarrollo energético y sus repercusiones en el continente africano, y subrayaron la necesidad de que todos los grupos trabajaran juntos.

## EL G20 Y EL GRUPO BRICS: PARTICIPAR EN LA GOBERNANZA GLOBAL PARA EL FUTURO

Bajo la presidencia de Indonesia, la ONUDI siguió colaborando estrechamente con el G20, y aportó sus conocimientos especializados a numerosos grupos de trabajo y reuniones ministeriales en su condición oficialmente reconocida de asociado para el conocimiento. La Organización desempeñó un papel destacado ayudando a la presidencia a promover las deliberaciones sobre cuestiones relacionadas con la industria, en especial en el grupo de trabajo sobre el comercio, las inversiones y la industria, a cuya reunión ministerial asistió también el Director General, Gerd Müller. La presidencia indonesia del G20 finalizó con una declaración de los dirigentes en la que se expresó interés en seguir abordando las cuestiones relacionadas con la industria en el marco del proceso más amplio del G20, en especial los debates sobre la coherencia de las políticas entre los ámbitos del comercio, las inversiones y la industria.

La ONUDI proporcionó recomendaciones sobre políticas a los debates del G20 sobre el medio ambiente desde las perspectivas de la transición energética y la producción más limpia y eficiente de los recursos, e hizo aportaciones sobre el fortalecimiento de la recuperación y la resiliencia de las mipymes, y sobre las economías verde y azul. La declaración de los dirigentes también incluía el compromiso de promover las inversiones en infraestructuras, industrias y tecnologías innovadoras de carácter sostenible para apoyar los procesos de transición a la energía limpia. La ONUDI también cooperó con Think20 (T20), un grupo que colabora con el G20 en los ámbitos del comercio, las inversiones y el desarrollo.

El foro del grupo BRICS sobre el desarrollo de Internet industrial y la fabricación digital (BRICS Forum on Development of Industrial Internet and Digital Manufacturing) se celebró en Xiamen (China), y se centró en las oportunidades y los desafíos que conlleva la transformación digital en la industria manufacturera. En su discurso principal, el Director General destacó el papel que desempeña la ONUDI como plataforma de transferencia de tecnología y conocimientos, y se comprometió a seguir apoyando a los países del grupo BRICS en sus prioridades de digitalización e industrialización. En la 12ª reunión de Ministros de Comercio de los países del grupo BRICS, el Director General destacó el papel que desempeñan tecnologías innovadoras como el hidrógeno verde en el desarrollo industrial sostenible. La Organización también publicó un informe solicitado para los miembros sobre políticas y medidas pragmáticas para promover el comercio, las inversiones y la sostenibilidad ambiental mediante políticas industriales verdes. Subrayó la idea de que es posible desvincular el crecimiento y la degradación ambiental mediante un conjunto de políticas cuidadosamente evaluado, y que esta puede ser una estrategia clave para la competitividad del grupo BRICS.

A medida que avanza la transformación orgánica de la ONUDI, se están celebrando consultas con los miembros del grupo BRICS para organizar en 2023 una serie de conversaciones bilaterales estratégicas destinadas a examinar y fortalecer las alianzas actuales y buscar nuevas esferas de cooperación.



## Financiación para el desarrollo industrial

En 2022, la ONUDI reforzó su contribución anual al informe sobre la financiación para el desarrollo sostenible (*Financing for Sustainable Development Report*), elaborado conjuntamente con el Equipo de Tareas Interinstitucional sobre la Financiación para el Desarrollo, para dar seguimiento a la Agenda de Acción de Addis Abeba. Como miembro activo del Equipo de Tareas desde que se publicó el primer informe en 2016, la ONUDI contribuye periódicamente a la elaboración de varios capítulos centrados en las esferas de acción de la Agenda de Acción de Addis Abeba, entre los que cabe destacar el capítulo sobre ciencia, tecnología e innovación y creación de capacidades, y los capítulos temáticos que sirven de guía al texto del informe completo cada año.

La edición de 2022 del foro del ECOSOC sobre la financiación para el desarrollo reconoció que

el desarrollo industrial inclusivo y sostenible constituía una importante vía para la mejora de la capacidad productiva y la generación de ingresos, al tiempo que ofrecía soluciones tecnológicas para una industrialización ambientalmente racional. El foro pidió al Equipo de Tareas que analizara las vías hacia la industrialización sostenible y las formas en que la política industrial, junto con la financiación pública y privada, podía apoyar el desarrollo inclusivo y sostenible. El último informe sobre la financiación para el desarrollo sostenible, que se presentará en abril de 2023 en la octava edición del foro del ECOSOC sobre la financiación para el desarrollo, se centrará en la financiación de una transformación industrial sostenible e inclusiva. Para su preparación se contó con el apoyo decidido de la ONUDI.

## OBJETIVOS DEL PROGRAMA Y PRESUPUESTOS: SITUACIÓN A FINALES DE 2022

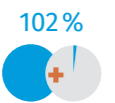
### PROGRAMAS



Número de intervenciones o programas conjuntos con entidades del sistema de las Naciones Unidas



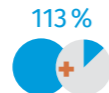
Número de intervenciones (proyectos y programas) en asociación con instituciones no pertenecientes a las Naciones Unidas



### EVALUACIÓN Y SUPERVISIÓN



Porcentaje de los planes de acción sobre gestión y de las recomendaciones de las auditorías y evaluaciones internas aplicados oportunamente



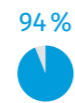
### GESTIÓN DE CARTERA



Desglose de los nuevos documentos de programa/proyecto que cumplen o están cerca de cumplir los requisitos de calidad en la evaluación



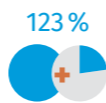
Número de proyectos, programas por países y programas de alianzas en los países en curso



Porcentaje del número total de programas y proyectos por categoría de marcadores de género



Transparencia (según las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI))



# 4.

## Gestión estratégica eficaz para la obtención de resultados



## INTRODUCCIÓN

Para transformar las políticas y prácticas industriales, se necesitan programas orientados a la obtención de resultados, así como apoyo a los proyectos y la coordinación de estos. La ONUDI ha creado instrumentos, procesos y marcos, en particular un conjunto de indicadores que permiten dar seguimiento al desempeño de la Organización y detectar los ajustes necesarios conforme avanza el trabajo. Esto incluye el establecimiento de marcos de rendición de cuentas, análisis de la eficacia de las alianzas y mecanismos de recopilación de datos destinados a mejorar la gestión basada en los resultados y la eficacia. En cada región, el personal colabora con los Gobiernos nacionales y las instancias normativas para gestionar los programas y los proyectos, y convertir las acciones en resultados.

## ÁFRICA

A comienzos de 2022, la actividad manufacturera global había aumentado un 4 % respecto del año anterior y mostraba señales de recuperación tras la pandemia de COVID-19. Nigeria y Sudáfrica, dos de los principales países manufactureros del continente, registraron tasas de crecimiento estables del 5 % y de prácticamente el 1 %, respectivamente. No obstante, la inflación, la desaceleración mundial de la producción y el comercio, y el impacto del conflicto armado en Ucrania podrían suponer un riesgo adicional para la trayectoria de desarrollo de la región. Las perturbaciones en la producción agrícola y las cadenas de suministro redujeron la seguridad alimentaria y sumieron a casi dos millones de personas en la pobreza extrema. La baja cobertura de vacunación en África está repercutiendo en el número de infecciones por COVID-19 y dificultando que la recuperación económica sea más rápida.

### La ONUDI en acción en África

La ONUDI colabora con los Gobiernos, el sector privado y otras partes interesadas para hacer frente a esos desafíos regionales mediante 13 programas por países y numerosos proyectos de cooperación técnica. La protección del medio ambiente y la creación de prosperidad compartida revisten la máxima prioridad. El Fondo para el Medio Ambiente Mundial ha sido uno de los principales donantes en relación con esas iniciativas, en particular su Fondo para los Países Menos Adelantados y su Fondo Especial para el Cambio Climático. Con el apoyo de la Unión Europea y Suecia,



la juventud de Liberia recibió formación técnica y profesional para aumentar sus oportunidades de empleo, y una asociación de desarrollo público-privado está creando puestos de trabajo en los sectores de equipo industrial pesado y los vehículos comerciales en la República Democrática del Congo, así como en las industrias del transporte y la maquinaria de construcción en Zambia.

A fin de potenciar la competitividad económica, la ONUDI está dirigiendo proyectos financiados por la Unión Europea para aumentar las exportaciones de Mozambique y Kenya en los sectores agroindustriales. Con el apoyo de Alemania, la ONUDI está mejorando la infraestructura nacional de la calidad y el ecosistema al servicio del emprendimiento y la innovación, especialmente en el caso de las mipymes dirigidas por mujeres y jóvenes, en la República Unida de Tanzania. En Ghana, con el apoyo del Ministerio de Asuntos Mundiales del Canadá y el FMAM, la ONUDI fortaleció la colaboración con el Gobierno y otras partes interesadas para respaldar la transición del país hacia enfoques de la economía circular que reduzcan los desechos y aumenten la eficiencia.

En 2022, la ONUDI contaba con siete programas de alianzas en los países (PCP) para apoyar el diseño y la ejecución de los programas y la inversión de estos en los sectores prioritarios seleccionados. Varios PCP piloto están creando parques agroindustriales en Etiopía y polos agrícolas en el Senegal para expandir el agronegocio, y en 2022 se puso en marcha en el Senegal una nueva iniciativa para promover la

Unidad de mujeres de transformación y comercio de pescado en el distrito 13 de Kebele en la ciudad de Bahir Dar

## INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA REGIÓN

**45** Estados Miembros de la ONUDI

**29** PMA **6** PEID **23** países de renta media

**19** Presencia local de la ONUDI en 19 países, incluidos los centros regionales en Etiopía y Nigeria y una oficina regional en Sudáfrica

**10** programas por países (2022)

**7** Programas de Alianzas en Côte d'Ivoire, Etiopía, Nigeria, la República Unida de Tanzania, Rwanda, el Senegal y Zambia. Programas de Alianzas de iniciativa propia en Kenya

**73,1** millones de dólares Contribuciones de cooperación técnica (2022)

Estados Miembros ...	22,05
UE .....	17,26
FMAM .....	20,35
FMPM .....	7,38
Otros .....	6,09

**36** MCNUDS en curso firmados (total)

Nuevos MCNUDS firmados en 2022

- Burundi (2023–2027)
- Cabo Verde (2023–2027)
- Gabón (2023–2027)
- Nigeria (2023–2027)
- Santo Tomé y Príncipe (2023–2027)
- Sudán del Sur (2023–2025)
- Zambia (2023–2027)



innovación en materia de tecnologías limpias. En Nigeria, se espera que un estudio de viabilidad de un parque industrial en el estado de Imo dé lugar a un programa emblemático, y un nuevo memorando de entendimiento con el Japón hace frente a la contaminación por plásticos en el país africano.



### Asesoramiento de la ONUDI sobre políticas para aumentar la inocuidad alimentaria, reducir los contaminantes y fomentar prácticas industriales más seguras

La ONUDI trabaja en todos los sectores en la elaboración de políticas y estrategias de base empírica que apoyen el desarrollo de los pequeños negocios a nivel nacional y regional. Las nuevas políticas y directrices elaboradas con el apoyo de la ONUDI ayudan al sector energético a ser más eficiente, desde las pequeñas iniciativas hidroeléctricas en Burundi y Nigeria hasta la eficiencia energética industrial en Sudáfrica.

- Las nuevas estrategias y planes de sostenibilidad ambiental están ayudando a 20 países a cumplir los tratados internacionales relacionados con el medio ambiente. Ello incluye la eliminación gradual del uso de mercurio e hidroclorofluorocarburos, que son compuestos químicos de uso común en los sectores de la producción de espumas, la refrigeración y el aire acondicionado que destruyen la capa de ozono protectora y contribuyen al cambio climático.

La ONUDI también está elaborando directrices y material de formación sobre inocuidad alimentaria y normas de calidad, a través del Programa de Competitividad de África Occidental y el Programa Mundial de Normas de Calidad (GQSP), para aumentar las oportunidades de las empresas que producen alimentos y comercian con ellos.



**“... Acoge con satisfacción el compromiso de la ONUDI de reforzar los enfoques regionales que ayudarán a armonizar las estrategias de los Estados Miembros para aprovechar las oportunidades comerciales de la Zona de Libre Comercio Continental Africana (AfCFTA)”.**

Declaración del Grupo de los Estados de África ante la Junta de Desarrollo Industrial de la ONUDI en su 50º período de sesiones



### África se está movilizando para convertirse en el continente del crecimiento en el siglo XXI

En la Cumbre de la Unión Africana sobre Industrialización y Diversificación Económica, organizada en noviembre por el Gobierno del Níger, se presentó una serie de nuevos mecanismos de apoyo, y los Jefes de Estado, asociados y donantes contrajeron varios compromisos.

En la ceremonia de apertura, el Director General de la ONUDI, Gerd Müller, tomó la palabra para reclamar un Plan Marshall para África que incluyera la creación de una capacidad de producción de vacunas bien desarrollada, una industria automovilística cada vez mayor y la adopción de medidas encaminadas a lograr la autosuficiencia agrícola en el continente.

La ONUDI celebró períodos extraordinarios de sesiones sobre la creación de zonas económicas y parques industriales, la digitalización y la inteligencia artificial, y la creación de más oportunidades para la juventud y las mujeres en el Sahel.

A fin de apoyar el Programa Común de Parques Agropecuarios de África, la ONUDI presentó en la Cumbre un conjunto de directrices para la planificación, el desarrollo y la gestión de parques agroalimentarios integrados (*UNIDO Guidelines for Planning, Development and Management of Integrated Agro-Food Parks*). La Organización también mostró cómo África puede desarrollar productos de bambú de mayor valor y utilizar los desechos

Cumbre de la Unión Africana sobre Industrialización y Diversificación Económica

agrícolas para sustituir los productos de plástico desechables.

En el sector energético, el hidrógeno verde es una prometedora opción de exportación para muchos países africanos, ya que se genera a partir de recursos energéticos renovables, como las energías solar y eólica, que abundan en el continente. En 2050, el 21 % de la demanda energética mundial total corresponderá al hidrógeno, y dos tercios de esa cantidad corresponderán al hidrógeno verde. La ONUDI presentó en la Cumbre su modelo de aglomeraciones industriales en torno al hidrógeno verde para ayudar a los países a invertir en proyectos de energías renovables y resultar más atractivos para diversas industrias con gran consumo de energía, en particular las industrias del acero y químicas.

En el evento también se anunciaron dos nuevos instrumentos para mejorar los análisis cualitativos y lograr predicciones más precisas. La ONUDI y la Unión Africana están desarrollando el Observatorio Industrial Africano, que proporcionará datos para ayudar a detectar cambios en los distintos sectores y mejorar el diseño de las políticas industriales. El índice de industrialización africano, elaborado por el Banco Africano de Desarrollo, ofrece por primera vez una visión global de los progresos realizados en materia de desarrollo industrial en 52 países africanos entre 2010 y 2021.

La Cumbre finalizó con un acuerdo para avanzar en diez esferas clave para aumentar la industrialización y la diversificación económica.

## REGIÓN ÁRABE

El conflicto que está teniendo lugar en Ucrania, los aumentos de los precios de los productos alimentarios y las crecientes presiones inflacionarias han afectado a muchos países de esta región en 2022 y han causado la devaluación de las monedas de Egipto, el Líbano y Túnez. El Líbano continúa sufriendo las repercusiones de la explosión del puerto, la escasez energética y el deterioro de su economía, y la estabilización política sigue siendo difícil de alcanzar en muchos países.



### Apoyo a escala nacional para aumentar las inversiones verdes

La ONUDI ayuda a dos Programas de Alianzas a estimular una mayor inversión en sectores prioritarios. En Egipto se están creando parques ecoindustriales con el apoyo de Suiza para reducir los desechos y las emisiones de gases de efecto invernadero, al tiempo que se atraen inversiones y se crean puestos de trabajo. La ONUDI también está ayudando al país a reducir la cantidad de desechos plásticos que se vierten al medio ambiente.

La Organización está concienciando a las partes interesadas, los productores y los consumidores sobre las modalidades existentes de producción y consumo sostenibles de plástico. Se están llevando a cabo demostraciones de enfoques alternativos más ecológicos para pequeñas y medianas empresas mediante asistencia técnica financiada por el Japón. Siete nuevos proyectos sobre biodiversidad, resiliencia climática, empoderamiento de las mujeres, tecnología climática y desarrollo de pymes se encuentran en la fase de planificación.

### La ONUDI en acción en la región árabe

A fin de crear nuevos puestos de trabajo y fuentes de energía sostenibles, la ONUDI está desarrollando la capacidad institucional para elaborar mejores políticas y prácticas. La Organización está evaluando el déficit de capacidad en materia de políticas en Egipto y está colaborando con la Organización del Golfo para la Asesoría Industrial con el fin de desarrollar un sistema de elaboración de la información industrial en los Emiratos Árabes Unidos. En numerosos países, entre ellos Argelia, Egipto, el Iraq, Jordania, el Líbano, Marruecos, el Sudán y Túnez, se están llevando a cabo proyectos sobre la transformación digital, las economías circulares, la enseñanza y formación técnica y profesional, las zonas industriales y la descarbonización.

Mediante el Programa de Alianzas en Marruecos, la ONUDI está ayudando al país a alcanzar su objetivo de tener una de las bases industriales con bajas emisiones de carbono más competitivas del mundo. Los proyectos comprenden una hoja de ruta para la descarbonización, la aceleración del uso del hidrógeno verde y la transición hacia cadenas de valor de la economía circular, además de dos proyectos piloto que muestran el valor de reciclar los desechos textiles previos al consumo. Se puso en marcha un portal sobre las zonas industriales destinado a fomentar las inversiones en la industria y fortalecer la competitividad. Marruecos también se unió a la Alianza de Acción para una Economía Verde (PAGE) y a la Alianza Mundial para la Economía Circular y la Utilización Eficiente de los Recursos (GACERE).

Las sesiones de formación en comercio electrónico ayudan a capacitar a las mujeres para dirigir empresas fructíferas



## INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA REGIÓN

**20** Estados Miembros de la ONUDI

**4** PMA **1** PEID **10** países de renta media

**8** Presencia local de la ONUDI en 8 países, incluidos una ITPO en Bahrein y un centro regional en Egipto

**2** Programas de Alianzas en Egipto y Marruecos

**27,5** millones de dólares Contribuciones de cooperación técnica (2022)

Estados Miembros ...	11,12
UE .....	5,48
FMAM .....	2,92
FMPM .....	3,72
Otros .....	4,30

**14** MCNUDS en curso firmados (total)

Nuevos MCNUDS firmados en 2022

- Arabia Saudita (2022–2026)
- Argelia (2023–2027)
- Libia (2023–2025)
- Yemen (2022–2024)

## Promover empresas dirigidas por mujeres

En 2022, la ONUDI y la Unión por el Mediterráneo copatrocinaron un foro empresarial de mujeres que tenía como objetivo empoderar a las mujeres para que se convirtieran en empresarias, comerciantes, trabajadoras y profesionales de éxito. El evento reunió a instancias decisorias de ámbito internacional y a expertos de los sectores público y privado con el fin de aumentar las oportunidades de las mujeres y las niñas de la región. El tema central de los cursos prácticos fue cómo conseguir financiación, y las participantes se unieron a una red en línea organizada por el Club de Mujeres Empresarias de Oriente Medio y Norte de África. “Las actividades de capacitación sobre comercio electrónico pueden aligerar la apretada agenda profesional y personal de las mujeres”, afirmó Sana Ghenima, de la Association Femmes et Leadership de Túnez. Además, las mujeres viajaron para visitar empresas dirigidas por mujeres en Barcelona (España), lo que les permitió conocer mejor los sistemas y a los mentores.

Mesa redonda celebrada en el foro empresarial de la mujer de 2022 coorganizado por la ONUDI y la Unión por el Mediterráneo



## Limitar el cambio climático mediante el hidrógeno verde y la reducción de desechos

La Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 27) se celebró en Egipto en 2022. La ONUDI ayudó al país a prepararse para este evento internacional y promover el hidrógeno verde. En el período previo a la celebración de la COP 27, en una conferencia organizada por la ONUDI y la CEPE se examinaron posibles modelos de negocio para las industrias textil y del cuero que tuvieran menos efectos sobre el clima. La industria cuenta con un gran potencial de cara al comercio internacional, especialmente en Egipto, Marruecos y Túnez. La ONUDI está ayudando a esos países por medio del programa SwitchMed a mejorar la gestión de residuos y la trazabilidad de los productos. La transparencia sigue siendo esencial para demostrar el cumplimiento de los tratados en materia ambiental, social y de gobernanza, a fin de poder acceder a los mercados internacionales.



## La ONUDI ofrece datos y apoyo para la formulación de políticas y la creación de procesos industriales

La ONUDI colabora con las Naciones Unidas y con otros asociados para ayudar a esta región a reforzar su capacidad de formular políticas y prácticas sólidas. La Organización proporciona datos fundamentales para la adopción de decisiones. Es un miembro destacado de los equipos de las Naciones Unidas en 16 países, y actualiza los datos que se utilizan en el análisis común sobre el país y en el ODS 9, relativo a la industria, la innovación y la infraestructura. Los datos y los conocimientos especializados de la Organización también se utilizan en ocho Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, que guían el programa de las Naciones Unidas en esos países. Además, se utilizan para elaborar perfiles industriales de los países.



*Para la región árabe, las prioridades son “... crear oportunidades de empleo y dar prioridad a las mujeres y los jóvenes, y apoyar el emprendimiento, centrando las intervenciones en las zonas más necesitadas a nivel nacional, reduciendo la pobreza y la desigualdad social, y subrayando la importancia de crear capacidad y transferir tecnología que responda a las necesidades nacionales, sin olvidar la industria y la innovación”.*

Declaración de Egipto, en nombre de los países árabes ante la Junta de Desarrollo Industrial de la ONUDI en su 50º período de sesiones

## ASIA Y EL PACÍFICO

Los confinamientos debidos a la pandemia de COVID-19 afectaron a unos 829 millones de personas que trabajaban en el sector informal en la región, y se estima que hicieron que el número de personas en situación de pobreza extrema aumentara en 85 millones desde el principio de la pandemia. A pesar de la revolución del trabajo a distancia, se produjo un aumento de las desigualdades en la esfera de la educación y el mercado de trabajo, ya que solo una de cada dos personas tiene acceso a Internet. En 2022, la población también tuvo que hacer frente a los altos precios de los alimentos y el combustible. El cambio climático siguió representando una amenaza para la región, que emite aproximadamente la mitad del dióxido de carbono mundial.

### La ONUDI en acción en Asia y el Pacífico

La ONUDI cuenta con diez programas por países en esta región, donde colabora con los Gobiernos y otras partes interesadas en la investigación, el análisis y la planificación de estrategias de transformación industrial para hacer frente a los desafíos mencionados. Las principales prioridades son fomentar la resiliencia climática, poner freno a las emisiones, apoyar la integración comercial y crear competencias. Durante la visita del Director General a Filipinas en 2022, se firmó una declaración conjunta con el Departamento de Relaciones Exteriores del país para reforzar la cooperación en cuestiones relacionadas con la seguridad alimentaria, la innovación y el cambio climático.

El Programa de Alianzas en Camboya ha reunido a numerosas partes interesadas para diseñar y ejecutar programas que desarrollen la economía agrícola del país. En 2022, el Programa elaboró el primer sistema de certificación de inocuidad alimentaria del país para el pescado y los productos pesqueros. Este sello anima a los propietarios de las empresas a cumplir los requisitos de certificación, ya que la garantía de inocuidad de sus productos alimentarios representa un atractivo para los compradores. El sello fomenta la confianza de los consumidores y aumenta así la competitividad del sector y su acceso a otros mercados.



Beneficiaria del Sistema de Certificación de Seguridad Alimentaria de Camboya

- MACRO
- MESO
- MICRO

Colaborar con los asociados de las Naciones Unidas para favorecer el acceso al mercado, las economías verdes y las oportunidades para la juventud

La ONUDI colabora estrechamente con otros organismos de las Naciones Unidas en los países para que la planificación y el apoyo nacionales y regionales estén coordinados dentro del marco de cooperación y el presupuesto de las Naciones Unidas. En la región se están llevando a cabo seis proyectos conjuntos. Con el apoyo del Fondo para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la ONUDI está colaborando en Indonesia con el PNUD, el PNUMA y el UNICEF para modernizar las pequeñas y medianas empresas y favorecer su acceso a mercados más amplios.

En Camboya, como parte del Programa de Alianzas, la ONUDI está ejecutando la segunda fase del proyecto de apoyo al empleo juvenil, junto con la OIT, la UNESCO y el UNICEF. En 2022, ese proyecto prestó apoyo a más de 100 empresas emergentes, microempresas y pequeñas y medianas empresas. Más de tres cuartas partes afirmaron haber obtenido mejores resultados comerciales. Más de 2.000 personas adquirieron competencias en materia de alfabetización digital, creación profesional de marcas y emprendimiento.

## INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA REGIÓN

32 Estados Miembros de la ONUDI

10 PMA 11 PEID 28 países de renta media

14 Presencia local de la ONUDI en 14 países, incluidas las ITPO, así como un centro regional en Tailandia y las oficinas regionales en China y la India

10 programas por países (2022)

1 Programa de Alianzas en Camboya

31,4 millones de dólares Contribuciones de cooperación técnica (2022)

Estados Miembros ...	8,31
UE .....	7,95
FMAM .....	11,21
FMPM .....	3,05
Otros .....	0,91

18 MCNUDS en curso firmados (total)

Nuevos MCNUDS firmados en 2022

- Mongolia (2023–2027)
- Pakistán (2023–2027)
- República Islámica del Irán (2023–2027)
- Sri Lanka (2023–2027)



### Apoyo de la ONUDI a las políticas para fomentar la digitalización, la liberalización del comercio y la acción climática

La ONUDI ayuda a fortalecer la capacidad de las administraciones locales en materia de investigación y estadística. Ese apoyo es especialmente útil para los países de renta media, que representan más del 75 % del PIB de la región. Las políticas armonizadas refuerzan su integración en las cadenas de valor regionales y mundiales.

Para promover la liberalización del comercio y la globalización económica, la ONUDI ha respaldado desde 2018 la organización de la Exposición Internacional de la Importación de China. Este evento de gran envergadura, organizado por el Gobierno de China, tiene por objeto abrir al mundo el mercado chino.

La ONUDI también ayuda a esos mercados en expansión a desarrollar sistemas industriales eficientes y sostenibles. La

Organización está ejecutando un proyecto financiado por la República de Corea para concienciar acerca del valor de la digitalización, para lo que ha entablado un diálogo sobre políticas con representantes del Gobierno, las instituciones académicas y el sector privado en Filipinas, la India, Indonesia y Viet Nam. Las tecnologías digitales se pueden emplear para reducir la energía y los recursos que se consumen durante la producción, y también ayudan a reducir el impacto del cambio climático. En 2022, la ONUDI dirigió el evento virtual titulado “BRIDGE for Cities”, que reunió a participantes de 85 países para escuchar los debates entre expertos y representantes municipales, sobre el efecto de la acción climática en las ciudades. Se trató de una sesión especial de promoción para conmemorar el Día Mundial de las Ciudades.



**“... Encomia a la Organización por la asistencia técnica y los programas de creación de capacidad que proporciona a los Estados Miembros, en particular a los países en desarrollo, a los países de renta media y a los países menos adelantados. Tales esfuerzos deben continuar con miras a fortalecer la creación de alianzas, la cooperación y el intercambio de conocimientos entre los Estados Miembros, así como con otras partes interesadas, en particular mediante la cooperación Sur-Sur, Norte-Sur y triangular”.**

Declaración del Grupo de los 77 y China ante la Junta de Desarrollo Industrial de la ONUDI en su 50º período de sesiones



### Mejorar los medios de vida en las comunidades rurales de la región de Sind del Pakistán

La región de Sind del Pakistán está sumida en una pobreza profunda y generalizada, situación que se vio agravada por la pandemia. Las microempresas y pequeñas y medianas empresas desempeñan un papel importante en la reconstrucción y ofrecen más oportunidades a las mujeres.

En 2022, la ONUDI puso en marcha el Programa de Mitigación de la Pobreza y Desarrollo Inclusivo en las Zonas Rurales de Sind para apoyar al gobierno de Sind en su estrategia de reducción de la pobreza. Este proyecto de cinco años de duración, dotado con 50 millones de dólares de presupuesto y financiado por la Unión Europea, está contribuyendo al establecimiento de mipymes y a la modernización de las infraestructuras públicas, y está ayudando al gobierno de Sind a optimizar los recursos públicos. El objetivo es reducir a la mitad el nivel de pobreza y garantizar el acceso igualitario a los servicios básicos y los recursos económicos antes de que finalice 2030.

Esa labor es un magnífico ejemplo del nuevo empeño en transformar las acciones en resultados en la región de Asia y el Pacífico. En el micronivel, las comunidades locales se están implicando en impulsar el desarrollo y empoderar a las mujeres. En el mesonivel, se están estableciendo agrupaciones económicas urbanas mediante pequeñas cooperativas para fomentar la creación de pymes e impulsar



así la reducción de la pobreza. En el macronivel, se están consolidando los servicios públicos en los núcleos rurales de crecimiento para facilitar la planificación, la prestación de servicios y la generación de actividad económica. Todas estas actividades se entrelazan para construir y consolidar la capacidad de sacar a las personas de la pobreza y lograr la seguridad económica a largo plazo.

Faisal Ahmed Uqaili, Secretario de Planificación y Desarrollo del Pakistán, señaló la importancia del programa durante su presentación: “Este trabajo que realizamos con el apoyo de la ONUDI es fundamental para cumplir los objetivos de la Estrategia de Reducción de la Pobreza en Sind”.

## EUROPA Y ASIA CENTRAL

El conflicto armado que está teniendo lugar en Ucrania ha puesto en peligro la recuperación de la región tras la pandemia de COVID-19, ya que ha agravado las perturbaciones en las cadenas de suministro y ha causado un aumento generalizado de los precios de la energía. La ONUDI estima que el sector manufacturero ucraniano se contrajo al menos un 50 % en 2022. Según la OIM, más de siete millones de ucranianos eran refugiados en 2022, la mayoría en los países europeos vecinos.

### La ONUDI en acción en Europa y Asia Central

La ONUDI está colaborando con el Gobierno de Ucrania en la elaboración de un programa para la recuperación verde destinado a lograr un desarrollo industrial inclusivo y sostenible en el país y alineado con los marcos estratégicos del Gobierno de Ucrania y con el Marco de las Naciones Unidas para la Transición 2022-2023. La ONUDI lleva a cabo una labor de análisis para determinar cuáles son las necesidades más acuciantes y las soluciones en relación con las actividades que contribuirán a restablecer los medios de vida de las personas afectadas y los grupos más vulnerables.

La ONUDI también está ayudando a elaborar nuevos enfoques para aumentar la resiliencia de los sistemas

económicos ante perturbaciones externas. La Organización ayuda a las pymes —especialmente las dirigidas por mujeres y jóvenes, que suelen quedar excluidas de esas oportunidades— a que se modernicen, mejoren y amplíen sus mercados. A fin de reducir el efecto que tienen las operaciones industriales en el cambio climático, la ONUDI ayuda a las empresas a reutilizar materiales y a dotarse de sistemas de producción más limpios y de aplicaciones de energías renovables.

Los nuevos acuerdos concertados en 2022 incluyen una hoja de ruta para la cooperación con Eslovenia y un marco de cooperación con Azerbaiyán. También se preparó un nuevo programa con Georgia.



Hoja de ruta para la cooperación con Eslovenia



### La ONUDI impulsa alianzas para la cooperación para el desarrollo

En 2022, la ONUDI creó una plataforma para el diálogo con Bulgaria, Chequia, Chipre, Croacia, Eslovenia, Hungría, Malta, Polonia y Rumania destinada a ofrecer a esos países la oportunidad de detectar sinergias e intercambiar mejores prácticas. Como resultado, se han determinado las prioridades en relación con las actividades de cooperación bilateral y multilateral, que incluyen la industria verde, la transformación digital, la competitividad de las pymes y la creación de empleo.

La ONUDI y sus nueve asociados para el desarrollo en Europa cooperan en distintos ámbitos y regiones geográficas. Eslovenia contribuye a proyectos de la ONUDI destinados a la innovación y el fortalecimiento del sector privado en Azerbaiyán, Bosnia y Herzegovina, Cuba, Egipto y Serbia. En Georgia, el apoyo financiero de Polonia está contribuyendo a impulsar el futuro energético sostenible del país, y Chequia está ayudando a aumentar la competitividad de las mipymes utilizando el enfoque de creación de agrupaciones de la ONUDI. Esta plataforma ofrece a los países la oportunidad de aprender unos de otros, intercambiar mejores prácticas y aumentar el ritmo de la innovación en la región.



Conferencia regional

## INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA REGIÓN

**40** Estados Miembros de la ONUDI

**19** países de renta media

**9** Presencia local de la ONUDI en 9 países, incluidas las ITPO, las oficinas de enlace y la Sede en Austria

**4** programas por países (2022)

**1** Programa de Alianzas en Kirguistán

**9,0** millones de dólares Contribuciones de cooperación técnica (2022)

Estados Miembros ...	2,43
UE .....	2,37
FMAM .....	2,15
FMPM .....	1,81
Otros .....	0,26

**13** MCNUDS en curso firmados (total)  
Nuevos MCNUDS firmados en 2022

- Montenegro (2023-2027)
- República de Moldova (2023-2027)
- Serbia (2021-2025)
- Tayikistán (2023-2026)



### Trabajar con los asociados de las Naciones Unidas para impulsar la digitalización, la competitividad y las prácticas ambientales

La ONUDI colabora estrechamente con los organismos de las Naciones Unidas en la región. La Organización es un miembro activo del Grupo de Transformación Digital de las Naciones Unidas para Europa y Asia Central. Contribuyó a elaborar el Perfil de Desarrollo Digital de Ucrania y coorganizó la mesa redonda de aprendizaje entre pares sobre el ODS 17, relativo a las alianzas, así como una sesión sobre digitalización en el Foro Regional para el Desarrollo Sostenible de la Región de la CEPE.

La ONUDI está mejorando la competitividad del sector privado en Georgia, en colaboración con la FAO, la OIM y el PNUD. Con la financiación proporcionada por la Unión Europea, la ONUDI completó un inventario pionero de 57 agrupaciones emergentes y potenciales. La Organización seleccionó nueve agrupaciones para su

estudio, y eligió las agrupaciones de la pesca marítima y la industria farmacéutica para su desarrollo.

El programa EU4Environment en la región de la Asociación Oriental, ejecutado junto con el Banco Mundial, la CEPE, la OCDE y el PNUMA, ha fomentado prácticas y técnicas de producción más limpias y eficientes en el uso de los recursos. Además, ha demostrado que existen oportunidades para el crecimiento verde y ha establecido mecanismos para gestionar mejor los riesgos ambientales. La ONUDI implantó 33 innovaciones y consiguió un ahorro potencial de energía, agua y materiales que ascendía a más de 385.190 euros anuales, al tiempo que redujo la cantidad de desechos generados y las emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente durante la producción.



**“Tomamos nota de las prioridades del programa del Director General...: la seguridad alimentaria, el desarrollo de la agroindustria y las cadenas de suministro justas, la eficiencia energética y la mejora del acceso a las energías renovables para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero de la industria. Cooperamos desde hace tiempo en esas esferas y confiamos en que esa cooperación se intensifique para seguir avanzando hacia la consecución de los ODS y facilitar una transición ecológica en todo el mundo”.**

Declaración de la Unión Europea y sus Estados miembros ante la Junta de Desarrollo Industrial de la ONUDI en su 50º período de sesiones

### Ahorro anual potencial en BNAKAT LLC:



### Fomento del empoderamiento económico de las mujeres

En 2022, la ONUDI publicó un conjunto de mejores prácticas, soluciones inteligentes y recomendaciones sobre políticas en los ámbitos del empoderamiento económico, la capacidad empresarial y el liderazgo de las mujeres. Los ejemplos de proyectos tanto públicos como privados ponen de manifiesto su repercusión, y destacados expertos han formulado valiosas observaciones.

La publicación señala que las investigaciones demuestran que la presencia de al menos tres mujeres en una junta directiva permite generar mayores beneficios. Para alcanzar esa meta es necesario invertir en la creación de capacidad. La ONUDI elaboró un curso gratuito de capacitación en línea, titulado “Digital Business Innovations for Women Entrepreneurs and Managers”, sobre innovaciones empresariales digitales para mujeres emprendedoras y en puestos de dirección. Más de 600 participantes de más de 65 países se han inscrito en el curso. Recientemente, un grupo de mujeres que habían finalizado el curso afirmaron que cursos como este les proporcionaban la cualificación y el conocimiento necesarios para prosperar en el mundo actual.

## AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

A pesar de que las empresas de la región empezaron a retomar su actividad en 2021 tras los cierres causados por la pandemia de COVID-19, la inflación y los problemas sociales han producido un aumento de la pobreza y la desigualdad. Las mujeres tienen una tasa de desempleo más alta y una tasa de participación laboral más baja que los hombres. La región tiene las emisiones de carbono más bajas de entre todas las economías comparables debido a su uso de tecnologías de energías renovables y con bajas emisiones de carbono. No obstante, sigue viéndose afectada de forma desproporcionada por las consecuencias del cambio climático, y en ella se encuentran 13 de los 50 países más afectados del mundo.

### La ONUDI en acción en América Latina y el Caribe

La ONUDI está ayudando a la región a transformarse en un nuevo modelo de desarrollo industrial verde, aprovechando los recursos naturales y la gran biodiversidad de los países que la conforman. Para mejorar la integración regional y acelerar el cambio, la Organización creó una plataforma para el ODS 9, relativo a la industria, la innovación y las infraestructuras, que sirve de ventanilla única para las publicaciones, los eventos, una red de expertos y puntos focales de los ministerios de industria, y las oportunidades de financiación y formación.

Las prioridades regionales de la ONUDI se determinaron, en el marco de una iniciativa de cooperación Sur-Sur, en la conferencia regional de alto nivel titulada “ODS 9 – Progreso mediante la Innovación en América Latina y el Caribe”. En ella se creó la Red Latinoamericana para el Desarrollo Industrial con Igualdad, que tiene por objeto contribuir a incorporar la

perspectiva de género en los programas de desarrollo industrial y acrecentar las oportunidades para las mujeres. Con el apoyo financiero de Noruega, se impartió formación sobre cómo llevar a cabo análisis para elaborar proyectos que respondieran a las cuestiones de género. Esa formación se va a impartir también en otras regiones.

La ONUDI creó el Fondo de Innovación en Energías Renovables en el Uruguay, en colaboración con ONU-Mujeres, el PNUD y numerosos programas nacionales y ministerios que abarcan las esferas de la industria, la energía, la minería, el medio ambiente, el planeamiento y el presupuesto, y la administración de centrales eléctricas. La financiación del Fondo Conjunto para la Agenda 2030 aprovecha la cofinanciación de los bancos regionales de desarrollo y los bancos comerciales privados, y ofrece un nuevo modelo de cooperación para el desarrollo.



### Ayudar a los países a impulsar la energía renovable y las cadenas agroindustriales

La ONUDI cuenta con cinco programas por países para aplicar las prioridades acordadas. Uno de los más recientes es el de Cuba, que se centra en la eficiencia energética y la energía renovable, en particular la energía solar fotovoltaica, el desarrollo de un modelo de agrupaciones de innovación para el sector biofarmacéutico y el fomento de las alianzas internacionales en materia de energía y medio ambiente.

En la República Bolivariana de Venezuela, un proyecto para consolidar siete cadenas agroindustriales es el primer proyecto de la ONUDI que va a financiar el Banco de Desarrollo de América Latina. Se trata de un hecho importante, porque la mayoría de los países de la región se consideran países de renta media, por lo que no pueden optar a muchas de las vías de financiación tradicionales, orientadas a las necesidades de los países de renta baja.

El Programa de Alianzas en el Perú apoya la cadena de valor del bambú en el departamento de San Martín por medio de la alianza PAGE y con ayuda de la OIT. El bambú es un recurso natural renovable que resulta idóneo como material de construcción. Su crecimiento, caracterizado por su rapidez, conlleva además la absorción de grandes cantidades de CO<sub>2</sub>, lo que contribuye a mitigar el cambio climático.

## INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA REGIÓN

**33** Estados Miembros de la ONUDI

**1** PMA **16** PEID **24** países de renta media

**7** Presencia local de la ONUDI en 7 países, incluidos un centro regional en México y una oficina regional en el Uruguay

**3** programas por países (2022)

**1** Programa de Alianzas en el Perú

**13,4** millones de dólares Contribuciones de cooperación técnica (2022)

Estados Miembros ...	4,38
FMAM .....	5,35
FMPM .....	2,69
Otros .....	1,01

**27** MCNUDS en curso firmados (total)

#### Nuevos MCNUDS firmados en 2022

Chile (2023–2027)  
Ecuador (2022–2026)  
Estado Plurinacional de Bolivia (2023–2027)  
República Bolivariana de Venezuela (2023–2026)  
Marco de Cooperación Multipaís de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible para el Caribe de habla inglesa y holandesa (2022–2026)



## La ONUDI apoya la formulación de políticas regionales y nacionales

La ONUDI asesora a los gobiernos para ayudarlos a diseñar y aplicar estrategias industriales eficaces. Mediante diálogos y consultas exhaustivos con el Grupo de los Países de América Latina y el Caribe, se determinaron las prioridades relativas a la ayuda de la ONUDI. Entre ellas figuraban

la descarbonización de la industria, la transición energética, la transformación digital y la innovación, y el establecimiento de plataformas digitales para múltiples interesados destinadas al intercambio de conocimientos y la transferencia de tecnología.

**“... En ese sentido, tenemos el convencimiento de que la ONUDI está en condiciones de hacer contribuciones importantes para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular el ODS 9, que está centrado en construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación, y asistir a los países para alcanzar los compromisos asumidos en el Acuerdo de París”.**

Declaración del Grupo de América Latina y el Caribe ante la Junta de Desarrollo Industrial de la ONUDI en su 50º período de sesiones



### Coordinación de las Naciones Unidas para mejorar la piscicultura y ofrecer más oportunidades a las mujeres y la juventud

En la región, muchos de los empleos pertenecen a la economía informal, lo que implica que los sueldos son muy bajos y próximos al mínimo de subsistencia, y los trabajadores no reciben asistencia sanitaria ni pensión. Un programa de “formación de formadores”, que recibirá financiación del Fondo Fiduciario para América Latina y el Caribe, apoyará el establecimiento formal de los piscicultores de agua dulce de El Salvador y Honduras que estén interesados en asociarse o formar una cooperativa.

En Bogotá, junto con ONU-Mujeres, la ONUDI enseñó a los beneficiarios a analizar

y medir los nexos entre la desigualdad de género y el desarrollo industrial, y a diseñar políticas y programas que fomentaran el empoderamiento económico de las mujeres.

A fin de proteger y empoderar a las personas jóvenes cuyos medios de vida y dignidad se han visto afectados por la pandemia de COVID-19, la ONUDI, el UNFPA y la UNODC apoyan conjuntamente a los jóvenes en situación de riesgo del estado de Hidalgo (México) mediante recomendaciones de prácticas y políticas públicas.





“ *‘Progreso mediante la innovación’ es el lema de la ONUDI.*

*Velamos por que se escuchen las voces de los países más pobres, los que más sienten los efectos de las múltiples crisis*

*Tenemos que ser un asociado firme de los países y apoyar la transferencia de conocimientos, tecnologías e inversiones”.*

Gerd Müller, Director General,  
en el 50 º período de sesiones de la Junta de Desarrollo Industrial  
de la ONUDI

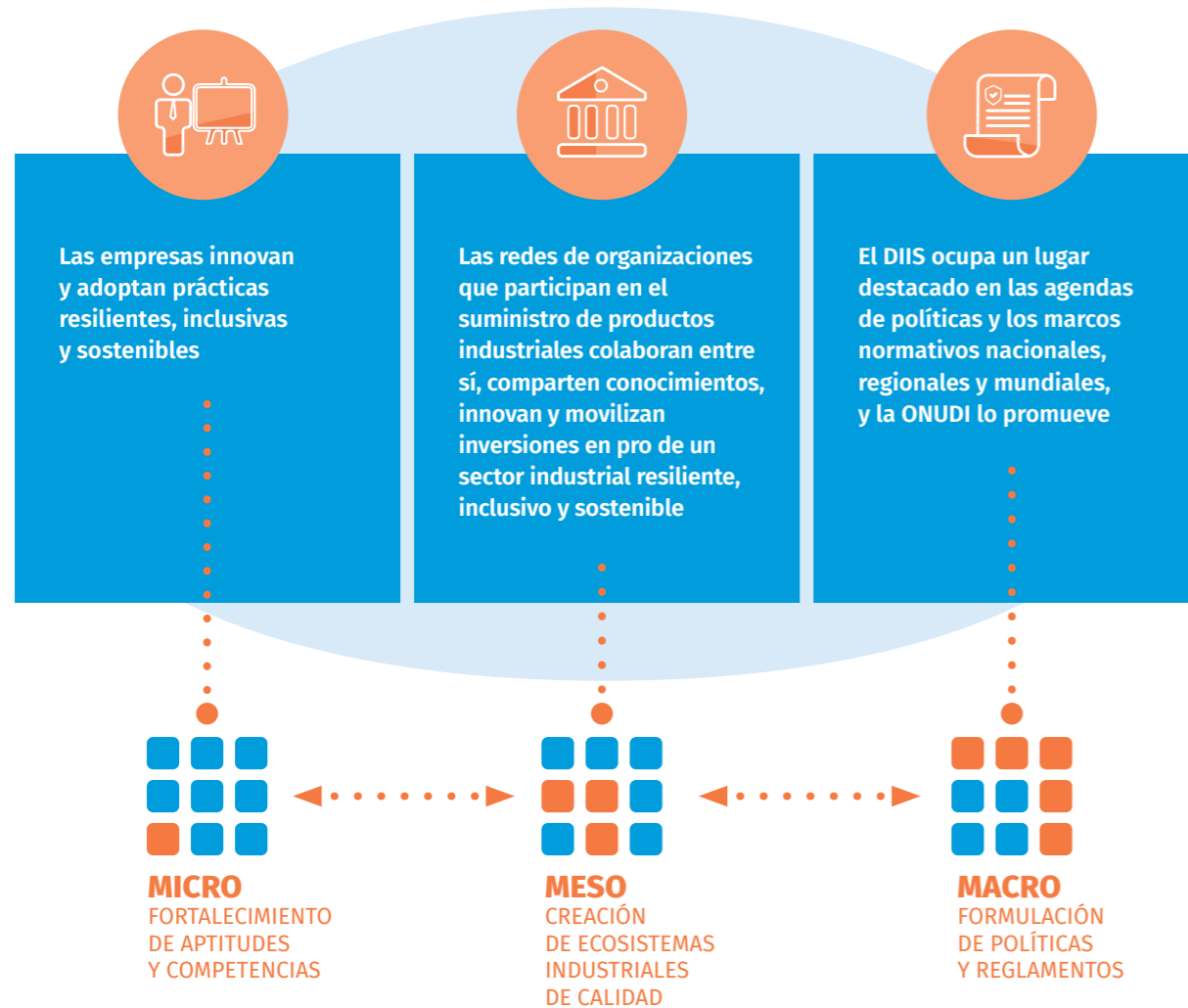
## TRANSFORMAR EN RESULTADOS LAS ACCIONES DE LA ONUDI

En 2022, la ONUDI dio un paso importante y ejecutó su primer presupuesto basado en resultados para ilustrar mejor las repercusiones de su labor. En él se muestran los nexos entre los compromisos que la Organización alcanza con las partes interesadas y el trabajo diario del personal y los asociados de todo el mundo que llevan a cabo diversas actividades de cooperación técnica de naturaleza práctica y compleja.

El programa y los presupuestos 2022–2023 se ajustan a un modelo que asigna los recursos en función de los resultados,

y cuenta con los correspondientes indicadores que permiten seguir el progreso y proporcionan una valiosa información para el aprendizaje y la adaptación. Este enfoque se utiliza en todos los organismos de las Naciones Unidas, y cabe esperar que acelere la ampliación de los resultados industriales de las partes interesadas de la ONUDI y aumente la eficiencia en la creación de capacidad y sistemas.

Se han establecido objetivos, cuyo grado de consecución se vigila estrechamente para detectar déficits y adaptarse a un entorno en constante evolución. Igualmente



importante es el sistema de verificación independiente que se está implementando para garantizar la exactitud e imparcialidad de los informes. El personal de toda la Organización está integrando esos nuevos procesos para acelerar la transformación.

Este nuevo sistema es compatible con todas las etapas que van desde el fortalecimiento de las capacidades en el micronivel, pasando por la creación de empresas de calidad en el mesonivel, hasta la elaboración y la revisión de las políticas y los reglamentos nacionales e internacionales en el macronivel. Se está utilizando la teoría del cambio para diseñar actividades que fomenten comportamientos concretos, según qué agentes intervengan. Se trabaja simultáneamente en los tres niveles y en distintas combinaciones, ya que se necesitan nexos entre ellos para conseguir un crecimiento y una seguridad sostenibles y equitativos. El presente informe ofrece una visión de esa transición.

La ONUDI no solo trabaja en la creación de competencias y capacidades destinadas a fomentar la industrialización equitativa, sino que también está aumentando su propia capacidad para planificar, vigilar y ofrecer los resultados claros que necesitan quienes dependen de su apoyo.

Como muestra del compromiso de la Organización con la igualdad de género, la Estrategia de Género 2020–2023 de la ONUDI se está implantando en toda la Organización, acompañada de formación continua, como un seminario sobre la incorporación de la perspectiva de género para los equipos de proyectos de agronegocio. Según una evaluación realizada en 2022, el 41 % de los proyectos de la ONUDI había contribuido de manera considerable a la igualdad de género y al empoderamiento de las mujeres.

## Apoyo de los servicios jurídicos

Mediante un asesoramiento jurídico acertado e imparcial y una asistencia jurídica especializada, la Oficina de Asuntos Jurídicos y Cumplimiento promueve el cumplimiento del estado de derecho y gestiona los riesgos jurídicos asociados a todas las actividades de la ONUDI. También defiende los derechos, las posturas y los intereses de la Organización en asuntos contractuales o contenciosos.

En 2022, la Oficina respondió a más de 900 solicitudes de asistencia jurídica, apoyó la gestión estratégica eficaz de la Organización mediante el examen de más de 25 disposiciones administrativas y otras políticas internas relativas, por ejemplo, a la reestructuración de la Secretaría, y contribuyó directamente a la finalización de más de 20 Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible concertados con Estados Miembros. En el Apéndice G del presente informe figura la lista consolidada de los acuerdos y arreglos concertados en 2022. Además, la Oficina prestó asistencia jurídica sustantiva en relación con el 37º período de sesiones del Comité de Programa y de Presupuesto y el 50º período de sesiones de la Junta de Desarrollo Industrial.

## Ética y rendición de cuentas

La Unidad de Ética y Rendición de Cuentas fomenta una cultura institucional de la ética, la transparencia y la rendición de cuentas, y ayuda al personal de la ONUDI a respetar los principios rectores y los valores básicos de integridad, profesionalidad y respeto por la diversidad. La Unidad se institucionalizó en 2020, y desde entonces ha revisado la política relativa a la declaración de la información financiera y la declaración de intereses, ha modernizado el instrumento

de presentación y examen, y ha implantado la formación obligatoria sobre ética e integridad para todo el personal de la ONUDI.

En 2022, la Unidad inició un ambicioso proyecto a medio plazo para perfeccionar su amplio marco ético y su sistema de integridad, con el fin de mantener la credibilidad de la Organización y reforzar la confianza de los Estados Miembros, los donantes y los asociados de la ONUDI. El proyecto incluye la elaboración de un nuevo código de conducta ética, que esté en consonancia con las normas de conducta de la administración pública internacional y se ajuste a la recomendación formulada por la Dependencia Común de Inspección del sistema de las Naciones Unidas (DCI) y por el Auditor Externo de la ONUDI. A fin de mejorar la protección de los denunciantes de irregularidades, se ha iniciado la revisión de la política de protección contra represalias sufridas por denunciar faltas de conducta o cooperar con auditorías o investigaciones, que data de 2010.

Como resultado de la reestructuración de la ONUDI, se ha atribuido a la Unidad responsabilidad de actuar como punto de contacto para los exámenes de la DCI que tengan por objeto responder a las auditorías y las evaluaciones externas, incluidas las actividades relacionadas con el fraude y la política de protección de datos del personal. La Unidad también es responsable de la protección contra la explotación y los abusos sexuales y su política conexa, cuyo proyecto se está ultimando, junto con un curso de formación obligatoria en línea para concienciar sobre este tema, que se puede seguir a un ritmo personalizado.

La Unidad colabora con el conjunto de la ONUDI y con otras organizaciones, entre otras cosas, facilitando la organización de

la Semana de sensibilización internacional contra el fraude (International Fraud Awareness Week) y siendo un miembro activo de la Red de Ética de las Organizaciones Multilaterales. Ha colaborado con organizaciones de las Naciones Unidas con sede en Viena en actividades de formación y oportunidades de promoción conjuntas. La Iniciativa de Aprendizaje sobre la Dignidad y la Inclusión (Dignity and Inclusion Learning Initiative), que la Unidad contribuyó a elaborar y facilitar junto con otras organizaciones internacionales con sede en Viena, recibió reconocimiento en 2022 por ser un logro sobresaliente en el ámbito de las normas de conducta, la diversidad y la inclusión.

La Unidad aprovechará el impulso generado por las reformas internas para velar por una cultura de la conducta ética rigurosa, en consonancia con las mejores prácticas del sistema de las Naciones Unidas.

### Evaluación y supervisión interna

La Oficina de Evaluación y Supervisión Interna (ODG/EIO) cumple funciones esenciales de evaluación independiente, auditoría e investigación. Esa labor abarca los asuntos internos de la Organización y los proyectos y programas que ejecuta en todo el mundo. El servicio ayuda a la ONUDI a adaptarse a entornos cambiantes y nuevas prioridades, y refuerza la credibilidad de la Organización y la confianza de las partes interesadas. La función de investigación contribuye a la cultura de la rendición de cuentas, la ética, la integridad y la buena gobernanza en el seno de la ONUDI.

En 2022, la Oficina realizó y publicó una evaluación estratégica del Programa de Alianzas en el Senegal, el marco

programático de mediano plazo (MPMP) para 2018–2021, las capacidades de la ONUDI para contribuir al cambio transformacional, y 12 evaluaciones de proyectos. Además, se dio seguimiento a la ejecución de los planes de acción sobre gestión acordados sobre la base de las evaluaciones estratégicas. La ODG/EIO también inició las evaluaciones del Programa de Alianzas en el Perú y del marco del PCP.

A fin de ayudar a crear y fortalecer las capacidades nacionales de evaluación de los Estados Miembros y reforzar la cultura de la evaluación en la ONUDI, la ODG/EIO elaboró un curso de formación en línea sobre evaluación que se pondrá en marcha en 2023. La Oficina también participó activamente en las redes de evaluación del sistema de las Naciones Unidas e internacionales, en particular coordinando los exámenes de la Dependencia Común de Inspección del sistema de las Naciones Unidas y señalando recomendaciones clave a la atención de la Administración.

Se realizaron auditorías sobre los siguientes temas: los acuerdos a largo plazo en materia de adquisiciones; la revisión con fines de aseguramiento de la calidad de la promulgación y la puesta en marcha de las publicaciones administrativas; el proceso de recuperación total de costos; y el seguimiento de los planes de acción sobre gestión acordados en relación con las auditorías, las revisiones con fines de aseguramiento de la calidad y las actividades de asesoramiento previas. La Oficina también prestó asesoramiento puntual a la Administración sobre los acuerdos con donantes y las evaluaciones de estos últimos.

En su calidad de secretaria del Comité Asesor de Supervisión Independiente de la ONUDI, la Oficina ha facilitado diálogos estratégicos con el personal directivo superior y colaboraciones con la Junta para impulsar la gobernanza y la rendición de cuentas en el seno de la ONUDI.





■ ■ ■ MACRO  
■ ■ ■ MESO  
■ ■ ■ MICRO

## Las iniciativas regionales ponen fin a la combustión al aire libre y reducen las emisiones de dioxinas y CO<sub>2</sub> en más de un 90 %

La combustión al aire libre es una de las principales fuentes de contaminantes orgánicos persistentes (COP), que son sustancias químicas tóxicas que permanecen en el medio ambiente durante años y pueden causar enfermedades en las personas y los animales. Cinco países de la región de Asia Oriental y Sudoriental acordaron minimizar o, cuando fuera posible, eliminar estas toxinas mediante la firma del Convenio de Estocolmo sobre Contaminantes Orgánicos Persistentes: Camboya, Filipinas, Mongolia, la República Democrática Popular Lao y Viet Nam.

Estos países, que han colaborado con la ONUDI durante los últimos siete años, han reducido en más de un 90 % las emisiones totales de dioxinas y CO<sub>2</sub> y han aumentado en hasta un 70 % la cantidad de residuos municipales reciclables. Estos importantes logros se deben a un enfoque multidimensional encaminado a sensibilizar a las comunidades, establecer lugares de demostración, fortalecer las capacidades institucionales locales y mejorar la legislación nacional y regional. El proyecto, dirigido por la ONUDI y financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, finalizó en junio de 2022, pero se está reproduciendo en otros países, con la consiguiente mejora del medio ambiente y el empleo.

A través de material educativo en inglés y en los idiomas locales, las comunidades y las empresas locales aprendieron cuáles eran los riesgos de la combustión al aire libre de residuos agrícolas, caña de azúcar y residuos y desechos domésticos. Gracias a un sistema de

“formación de formadores” y a un nuevo curso universitario sobre COP y residuos se garantiza que la formación continúe una vez finalizado este proyecto.

Los cinco países actualizaron los reglamentos nacionales en materia de combustión al aire libre y establecieron mecanismos financieros y sistemas de incentivos para mejorar las técnicas de gestión de los residuos sólidos y las prácticas ambientales. Los ministerios de medio ambiente organizaron diez lugares de demostración, en los que prácticamente la mitad de los participantes eran mujeres. Se proporcionó nuevo equipo para los proyectos y soporte técnico, que permitieron ampliar las oportunidades de negocio y aumentar considerablemente la productividad.

Mediante el uso de una nueva línea de peletización de plásticos y dos nuevas líneas de producción de tuberías de plástico, proporcionadas por el proyecto, la empresa de reciclaje de plásticos Saplast de la República Democrática Popular Lao redujo en un 67 % el tiempo de producción de las tuberías de polietileno de alta densidad reciclado y aumentó la capacidad de producción en un 196 %. En Viet Nam, la aldea artesana de Minh Khai usó una nueva línea de producción para fabricar ladrillos de construcción, tejas y materiales para tejados a partir de materiales reciclados que cumplían las normas y los estándares nacionales. Una estructura piloto realizada con estos materiales costaba un 40 % menos que con los materiales convencionales, y los productos ya se están comercializando.

En Mongolia, las cenizas calientes de las cocinas de carbón se solían mezclar con los desechos domésticos, lo que ocasionaba incendios en los patios traseros y los vertederos. Ahora, las comunidades envían esas cenizas a un lugar específico, y los demás desechos domésticos se clasifican automáticamente en el vertedero asociado a este proyecto.

Como resultado de esos distintos enfoques, la combustión al aire libre ha cesado por completo en todos los lugares de ejecución de los proyectos, y otras ciudades que no participaron en el proyecto piloto están reproduciendo esas prácticas. Otras dos ciudades de Mongolia están construyendo vertederos, dos ciudades filipinas están proyectando instalaciones para la recuperación centralizada de materiales y cuatro ciudades camboyanas están implantando el compostaje en sus comunidades.

El Ministro de Medio Ambiente de Camboya, Say Sam Al, destacó el valor de lo conseguido: “La ONUDI ha contribuido a crear alianzas sólidas y ha reunido a la comunidad para el desarrollo y al sector privado. Mediante una estrecha integración de nuestras iniciativas conjuntas, hemos obtenido resultados concretos y sostenibles”.



Se crearon  
**70 empleos**  
en 5 países



Se modernizaron  
**3 agronegocios**



Los ayuntamientos  
y las empresas  
invertieron  
**37 millones  
de dólares**

## OBJETIVOS DEL PROGRAMA Y PRESUPUESTOS: SITUACIÓN A FINALES DE 2022

### APORTACIONES Y RECURSOS



Prestación de cooperación técnica — gastos

82 %



Contribuciones voluntarias: aprobaciones netas

120 %



Índice de diversidad geográfica del personal básico

91 %



Recursos financieros ordinarios — Total de los presupuestos brutos aprobados

35 %



Gastos de apoyo a los programas recuperados (porcentaje)

82 %



Índice de diversidad geográfica del personal de la ONUDI

101 %



Gastos de apoyo a los programas recuperados

101 %



### EFICIENCIA DE LOS SERVICIOS INSTITUCIONALES



Calendario de adquisiciones

Superado



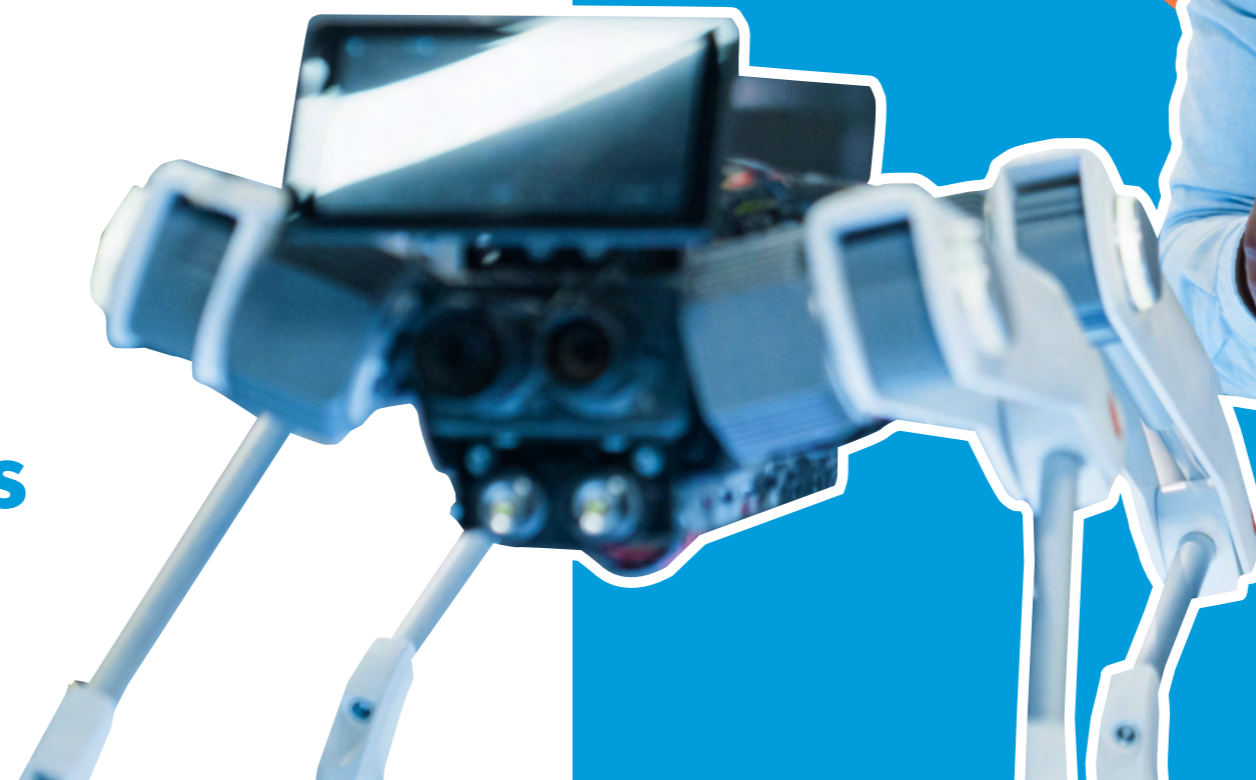
Eficiencia operacional de la tecnología de la información y las comunicaciones (TIC)

110 %



# 5.

## Excelencia de los servicios y operaciones institucionales



## INTRODUCCIÓN

Toda la labor de la ONUDI se sustenta en el apoyo esencial que prestan los servicios y las operaciones institucionales. Así como la Organización forma a personas y organizaciones para industrializar e innovar, también exige internamente el mismo nivel de pensamiento crítico. La gestión eficiente y eficaz de los servicios financieros, los recursos humanos, las adquisiciones, los servicios generales, la logística y los servicios de tecnología de la información contribuye a aumentar el ritmo de transformación. La digitalización de los sistemas operativos mejora el rendimiento de los servicios y las operaciones. La mejora de las competencias del personal y de la eficiencia operacional permite a la Organización lograr los resultados previstos.

## FINANCIACIÓN Y CONTRIBUCIONES FINANCIERAS

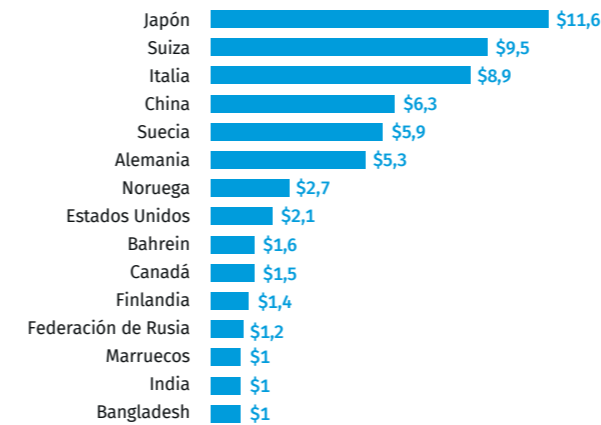
En 2022, el volumen total de fondos aprobados destinados a los servicios de cooperación técnica de la ONUDI ascendió a 200 millones de dólares, una vez deducidos los gastos de apoyo a los programas, debido principalmente a una aportación sin precedentes de la Unión Europea, a la que se sumó un renovado y firme apoyo de los Estados Miembros y de los asociados en la financiación, como el Fondo para el Medio Ambiente Mundial y el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal. La prestación de servicios de cooperación técnica experimentó un leve aumento con respecto a 2021 y alcanzó 180,3 millones de dólares.

Los fondos movilizados ascendieron a 228,1 millones de dólares, lo que representa un aumento del 17 % con respecto a 2021. La cartera de proyectos y programas que se ejecutará en el futuro aumentó hasta los 621,9 millones de dólares, y los pagos futuros correspondientes a acuerdos ya firmados ascendieron a 235,7 millones de dólares, lo que permitirá financiar la prestación continuada de servicios en los próximos años.

Las contribuciones voluntarias de donantes gubernamentales y de la Unión Europea ascendieron a 77,3 millones de dólares y 41,9 millones de dólares, respectivamente. Las contribuciones de los Estados Miembros de la ONUDI se situaron en un total de 62,8 millones de dólares; el Japón fue el país que más contribuyó con 11,6 millones de dólares, seguido por Suiza, con 9,5 millones de dólares, e Italia, con 8,9 millones de dólares.

En 2022 se mantuvo la tendencia al alza de la financiación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), que se tradujo en aprobaciones por valor de 57,2 millones de dólares, mientras que el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal (FMPM) se mantuvo estable con aprobaciones por valor de 18,7 millones de dólares.

Se llevaron a cabo exámenes independientes de las políticas y procedimientos de la ONUDI, en particular el examen por terceros del cumplimiento de las normas mínimas del Fondo para el Medio Ambiente Mundial por el organismo (Third Party Review of Agency Compliance



Asociados gubernamentales en la financiación que hicieron contribuciones voluntarias de al menos 1 millón de dólares, excluidos los gastos de apoyo a los programas (en millones).

with GEF Minimum Standards), que confirmaron el pleno cumplimiento de esas normas por la Organización. Ello también pone de manifiesto los continuos esfuerzos de la ONUDI por mantenerse a la vanguardia en materia de mejores prácticas.

Al igual que en años anteriores, en 2022 las prioridades geográficas de los asociados en la financiación de la ONUDI se centraron en las actividades de cooperación técnica realizadas en África, que recibieron 73,1 millones de dólares, seguidas de las intervenciones de ámbito mundial e interregional (45,5 millones de dólares), Asia y el Pacífico (31,4 millones de dólares), la región árabe (27,5 millones de dólares), América Latina y el Caribe (13,4 millones de dólares) y Europa y Asia Central (9,0 millones de dólares).

En lo que atañe a la orientación temática de los asociados en la financiación, el impacto de la industria ambientalmente sostenible captó el mayor porcentaje del total de financiación, con 108,6 millones de dólares, seguido por los efectos de la competitividad económica, con 48,9 millones de dólares, y la creación de prosperidad compartida y los servicios

intersectoriales, con 31,2 millones de dólares y 11,3 millones de dólares, respectivamente.

Además del apoyo prestado a las actividades de cooperación técnica de la ONUDI, los Gobiernos de Alemania, Austria, China, Finlandia, Italia y el Japón también contribuyeron al programa de Funcionarios Subalternos del Cuadro Orgánico de la ONUDI y brindaron a jóvenes profesionales la oportunidad de adquirir una valiosa experiencia laboral en el ámbito de la cooperación internacional y de contribuir al mandato de la ONUDI.

### Contribuciones de los fondos mundiales: Fondo para el Medio Ambiente Mundial, Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal y Fondo Verde para el Clima

La alianza establecida con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) siguió consolidándose en 2022 con el octavo ciclo de financiación (FMAM-8). El nivel global de financiación a la que accedió la ONUDI durante el periodo que abarcó el FMAM-7 (2018–2022) ascendió a 181 millones de dólares. Al mismo tiempo, en julio de 2022 la ONUDI empezó a elaborar la estrategia de programación del FMAM-8 y una cartera de proyectos. El FMAM examinará las propuestas que se presenten en las reuniones que celebrará su Consejo en junio y diciembre de 2023. En el marco de su nueva cartera, la ONUDI y el FMAM tratarán de dar respuesta a los principales problemas ambientales, entre ellos la descarbonización industrial, la aplicación de tecnologías basadas en hidrógeno verde, la innovación en química verde, la gestión racional de los desechos, la adopción de modelos innovadores de inversión en soluciones de adaptación y la aplicación de prácticas sostenibles para la

extracción de oro artesanal y en pequeña escala, el sector textil y de la confección, y la electromovilidad.

La ONUDI también ha ampliado su cooperación con el Fondo Verde para el Clima (FVC) en el marco de su cartera de proyectos relativos a la preparación y ha presentado sus primeras propuestas de proyectos sobre el clima, que actualmente está examinando el Fondo Verde para el Clima. En 2023, la ONUDI colaborará con el FVC en la conclusión del Programa de Trabajo de la Entidad, que debería allanar el camino para que la Organización establezca su cartera de proyectos climáticos en el marco del FVC. Tras la acreditación de la ONUDI ante el Fondo de Adaptación a finales de 2020, este aprobó los primeros conceptos regionales y nacionales de la Organización en África y Asia en 2021 y 2022, respectivamente. Las propuestas completas se presentarán al Fondo de Adaptación en 2023. Cabe esperar que la cartera relacionada con la adaptación climática se amplíe en 2023 gracias al compromiso permanente de la ONUDI con los países menos adelantados del FMAM y el Fondo Especial para el Cambio Climático (Fondo PMA y FECC), el Fondo Verde para el Clima y el Fondo de Adaptación, lo que permitirá diversificar aún más las posibilidades de cooperación.

En 2022, la cooperación con el Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal se mantuvo firme, y se llevaron a cabo proyectos en 69 países con el fin de eliminar progresivamente los hidroclorofluorocarburos (HCFC) y los hidrofluorocarburos (HFC). Las actividades de la ONUDI en el marco del Protocolo de Montreal durante el período que abarca el informe permitieron lograr una reducción de 133 millones de toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente. El Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal también aprobó

la financiación preparatoria de las actividades de los planes de ejecución de la Enmienda de Kigali en 41 países, así como la financiación preparatoria de un proyecto de inversión en planes previos a la ejecución. En 2022, la ONUDI se convirtió en el primer organismo al que se confiaron proyectos en el marco de la Enmienda de Kigali del Protocolo de Montreal, concretamente un proyecto previo a la ejecución para el Ecuador y la puesta en marcha por primera vez de un plan de ejecución para la reducción progresiva de HCFC para el Níger con arreglo a la Enmienda de Kigali.

### Financiación de las Naciones Unidas, fondos fiduciarios de asociados múltiples y fondos fiduciarios administrados por la ONUDI

Actualmente, la ONUDI participa en 103 Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) y Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD), lo que pone de relieve la pertinencia del mandato de la ONUDI y de los esfuerzos desplegados por la Organización para contribuir a la adopción de criterios comunes y coherentes en todo el sistema de las Naciones Unidas. La financiación de los organismos de las Naciones Unidas y de los fondos fiduciarios de asociados múltiples para los servicios de la ONUDI ascendió a 6,5 millones de dólares.

En 2022, las aportaciones a los fondos fiduciarios temáticos de la ONUDI siguieron siendo modestas, a pesar de los compromisos contraídos por los Estados Miembros en el contexto del pacto de financiación. Teniendo en cuenta las importantes necesidades de la Organización a la hora de disponer de recursos que permitan responder con

celeridad a las peticiones de asistencia, se alienta a los Estados Miembros a

que renueven su apoyo en favor de una financiación previsible y flexible.

## SERVICIOS DE RECURSOS HUMANOS

En 2022 se llevaron a cabo un importante cambio y una renovación orgánica que dieron lugar al movimiento de empleados y a nuevos retos y oportunidades. La plantilla se mantuvo relativamente estable. El número real de empleados en 2022 aumentó un 1 % con respecto a 2021. La diversidad geográfica mejoró, ya que pasó de 135 países representados en 2021 a 152 países en 2022 (se incorporaron 17 nuevas nacionalidades). Se registraron incrementos en el personal no básico: el personal financiado con fondos de cooperación técnica pasó de 64 a 78 empleados; el personal subalterno del Cuadro Orgánico, de 7 a 14; los expertos

adscritos pasaron de 1 a 3; los expertos asociados, de 1 a 2; y los pasantes, de 127 a 134. También se crearon reservas de personal para todas las esferas; se trata del área de crecimiento futuro. El 61 % de los recursos de personal básico permaneció en los Servicios Técnicos y Programáticos Básicos. La reestructuración orgánica establece ahora una base de recursos básicos con margen de crecimiento. Para apoyar el aprendizaje, la formación y el desarrollo institucionales durante el período de cambio y transformación orgánicos, se creó una unidad orgánica independiente con un mandato más amplio.

## ADQUISICIONES

En 2022, la División de Servicios de Adquisiciones (PRO) gestionó un volumen de adquisiciones por valor de más de 155 millones de dólares y 9.000 contratos, lo que contribuyó a la plena consecución del objetivo en materia de ejecución en la esfera de la cooperación técnica de ese año y al eficaz funcionamiento de la Organización en la Sede, en las oficinas sobre el terreno y en lo que respecta al Centro Internacional de Viena (VIC). En marzo de 2022 se publicó un manual sobre adquisiciones y la División de Servicios y Adquisiciones empezó a aplicar el manual de subvenciones publicado a finales de 2021. Esos nuevos recursos sientan una base sólida para la gestión de volúmenes de transacciones notablemente mayores de un modo acorde con las

mejores prácticas en cuanto a la calidad del servicio y la gestión del cumplimiento de la Organización. La División siguió apoyando las necesidades relacionadas con los contratos de muchas iniciativas programáticas destacadas y respondió de manera proactiva a las necesidades internas y externas de formación en materia de adquisiciones. Se siguieron llevando a cabo diversas actividades de divulgación y seminarios internacionales sobre adquisiciones en colaboración con otras organizaciones de las Naciones Unidas por medio de plataformas digitales o en actos presenciales en los que participaron Estados Miembros de la ONUDI, como Alemania, Croacia, Chequia, Eslovaquia, Hungría, Israel, Italia y Marruecos.



## SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

La ONUDI está experimentando un endurecimiento de los requisitos de gestión de datos y un aumento de los riesgos para la seguridad de la información. En 2022 se realizó un ejercicio rápido de autoevaluación y de análisis comparativo con las mejores prácticas aplicadas en el sistema de las Naciones Unidas y los principales proveedores de servicios de tecnología de la información que puso de relieve que la ONUDI tarda en adoptar muchas tecnologías y soluciones digitales. Estas son fundamentales para poder dotar de un entorno de trabajo innovador y seguro a la Sede, las redes sobre el terreno, los Estados Miembros, los asociados y los beneficiarios.

Para crear un entorno informático y digital más resiliente, los servicios de tecnología de la información y digitalización elaboraron un nuevo marco que descansaba sobre cinco pilares: un entorno colaborativo, la seguridad de la información, la resiliencia y la continuidad de las operaciones, la innovación digital, y las competencias digitales y la capacidad de adaptación.

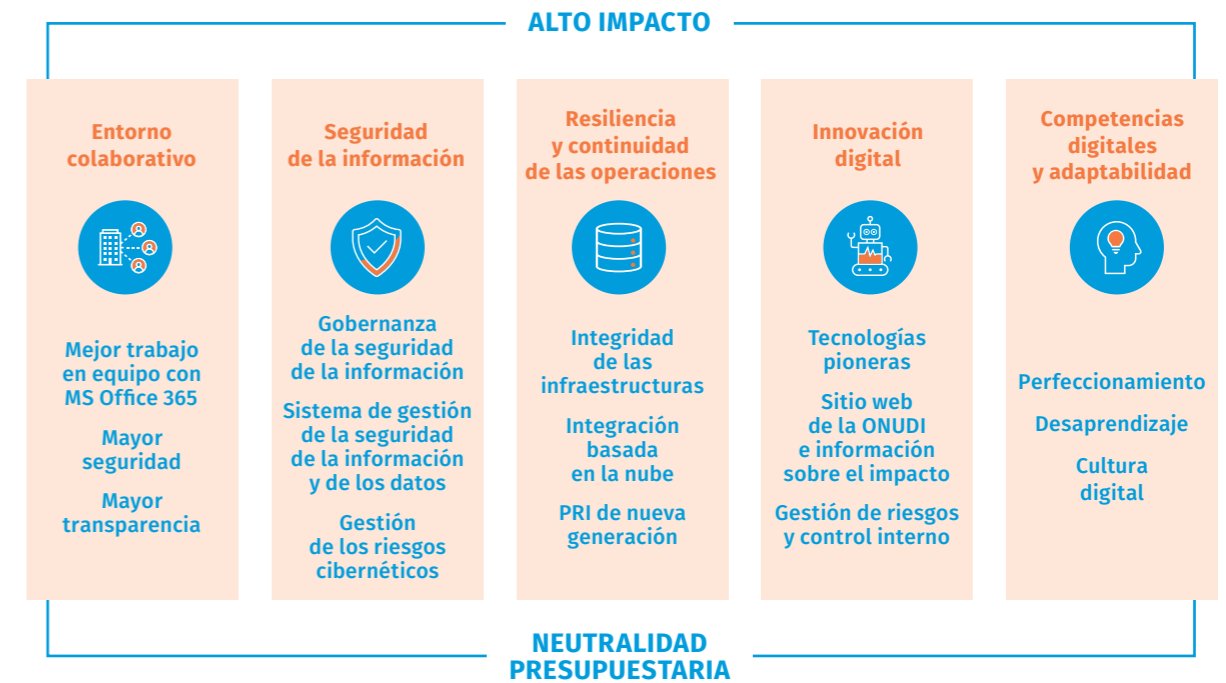
En 2022 se hicieron varios cambios para avanzar hacia el nuevo marco. Cabe mencionar la colaboración con el Centro Internacional de Cálculos Electrónicos de las Naciones Unidas (CICE) para implantar Microsoft 365, especialmente Teams, para que el personal pueda comunicarse y colaborar de manera eficiente con compañeros de la Organización o partes interesadas externas. El software también permitió a la Organización dotarse de mejores medidas de seguridad para minimizar el riesgo que plantean los ciberataques. El Programa de Concienciación sobre Ciberseguridad se ha ampliado mediante la formación anual de

todo el personal y las continuas pruebas de suplantación de identidad destinadas a evitar violaciones de datos. Se organizaron dos eventos con más de 450 participantes: un seminario web sobre los factores humanos en la ciberseguridad y una campaña del mes de la ciberseguridad que hizo uso de la ludificación, los desafíos y los incentivos. Además, la ONUDI sigue recibiendo la calificación "A" (superior a la media de las Naciones Unidas) en las evaluaciones realizadas con la herramienta Security Scorecard, que también utilizan otros organismos de las Naciones Unidas.

Un nuevo sistema de contratación electrónica basado en la nube, llamado SAP SuccessFactors, ofrece un flujo de trabajo más ágil y una mejor experiencia de usuario. El lanzamiento en 2022 posibilitó la inscripción de 15.000 candidatos en menos de seis meses. Las reseñas de los usuarios han sido positivas, y muchos de ellos han alabado la facilidad de uso y la flexibilidad del sistema.

Se publicaron en línea varios informes y paneles de información fundamentales en materia de finanzas (recuperación total de costos, presupuestación basada en los resultados), recursos humanos (análisis de la fuerza de trabajo) y comunicación de información a los donantes, que tuvieron una buena acogida. En noviembre se implantó un nuevo sistema interno de correspondencia electrónica con mejores flujos de trabajo, seguridad y controles de vigilancia.

Se está desarrollando un nuevo sitio web público de la ONUDI que estará en consonancia con la nueva visión. Se lanzará a principios de 2023 con un diseño moderno, una estructura de la



información plenamente desarrollada y una nueva estrategia de contenidos, de forma que facilite la navegación

en todos los dispositivos y ofrezca la información en un formato más conciso y fácil de usar.

## SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN DE LOCALES

El Servicio de Administración de Locales se encarga de que todos los equipos técnicos e instalaciones del Centro Internacional de Viena funcionen sin contratiempos, de manera fiable y segura. Por séptimo año consecutivo, la ONUDI recibió el certificado de neutralidad climática que el CMNUCC otorgó al Centro.

En 2022, los nuevos equipos y los sistemas modernizados redujeron el consumo de energía y las labores de mantenimiento. Esto incluye las tuberías principales de suministro de agua potable de los edificios F y G y la cocina de la cafetería, las tuberías de agua potable de las pequeñas cocinas de los edificios A y B, los equipos e instalaciones de conferencias en los edificios C y M y la sala multimedia del SINU en G05.

Para mejorar la seguridad, se sustituyeron diez transformadores de 40 años de antigüedad en los edificios A, B, F y G y los cables de alta tensión entre el colector y los edificios D y E, y se instalaron luces de emergencia y de las vías de evacuación en los edificios D y E. Se renovaron las cabinas de los elevadores de los edificios A y B, y en el edificio A se instaló tecnología de elevadores inteligente a fin de cumplir las normas relativas a las personas con impedimentos físicos. Se instaló el sistema de localización y seguimiento de bienes en tiempo real en los edificios F y G, y se modernizaron 350 puntos de acceso wifi con nuevos dispositivos en los edificios C, F, G y M. Los sistemas de seguridad del Centro se modernizaron con los últimos adelantos de la tecnología, incluidos equipos de acceso, alarma

y videovigilancia. Se reacondicionó la Memorial Plaza, especialmente la zona de la fuente, para reparar las graves fugas de agua que penetraban en los

aparcamientos y dañaban la estructura de hormigón. En las zonas verdes del Centro se sustituyeron 460 metros de tuberías de riego principales que estaban dañadas.



## Gestión del cambio



El personal de la ONUDI recibió información detallada sobre las reformas en una reunión abierta celebrada en octubre de 2022

Se ha creado una nueva Oficina de Gestión del Cambio, que actúa como punto focal para la supervisión y la implantación del cambio estructural y cultural en toda la Organización. La Oficina expone la nueva visión y la justificación del cambio, ofrece orientación al personal y la administración sobre las iniciativas de mejora del trabajo, actúa como mediadora, apoya la creación y el funcionamiento de equipos oficiales e informales, y promueve una cultura de la prestación de servicios eficiente.

La Oficina ha iniciado multitud de actividades para transformar en medidas

concretas los nuevos principios de gestión, como la responsabilidad compartida, el empoderamiento de la plantilla, la colaboración interinstitucional, la responsabilidad individual y la resolución de problemas. Entre ellas figuran la comunicación y la colaboración activa con la plantilla y la administración en materia de cambio, la creación y el seguimiento de un marco de gestión del cambio, el fomento de los nuevos principios de trabajo y la cultura de la organización mediante mensajes dirigidos a la plantilla, así como el establecimiento de una red de agentes de cambio que facilite la comunicación bidireccional entre la plantilla y la administración.

## APRENDIZAJE Y PERFECCIONAMIENTO

Se ha creado un nuevo Servicio de Aprendizaje y Perfeccionamiento para ofrecer nuevas oportunidades para ampliar las competencias de la fuerza de trabajo y adaptarlas a la nueva e innovadora ONUDI. Ello incluye el aprendizaje formal para que la plantilla adquiera las competencias necesarias para llevar a cabo su labor con eficiencia, así como el apoyo a la plantilla en materia de aprendizaje informal y crecimiento, y la creación conjunta de

oportunidades para el crecimiento personal y profesional. En 2022, las materias de aprendizaje incluían la diversidad, la equidad y la inclusión, la ciberseguridad, la prevención del fraude, la gestión del riesgo, la conciliación de la vida laboral y personal, los procesos y las políticas, las competencias digitales, la capacidad de adaptación, la empatía, el fomento del trabajo en equipo, la productividad y el software de colaboración.



## Transformación digital

La ONUDI está creando una organización moderna, dotada de una plantilla y una infraestructura debidamente capacitadas. Una evaluación realizada en colaboración con asociados externos ayudó a detectar las carencias en materia de competencias digitales, así como las vías de desarrollo para que la ONUDI cuente con el talento y las técnicas innovadoras necesarios para adoptar y aplicar las nuevas tecnologías y las mejores prácticas digitales, y para elaborar un plan de sucesión. Como resultado, se está estableciendo un nuevo equipo de digitalización, métodos de trabajo ágiles y un espacio de trabajo innovador.

La Organización está utilizando tecnologías de vanguardia para automatizar muchos procesos, lo que reduce las ineficiencias acelerando el procesamiento y mejorando los controles, la gestión del riesgo y la coordinación. En estrecha cooperación con los servicios financieros, se implantó la automatización robótica de procesos para los anticipos para viajes y la comunicación de información a los donantes. El proceso digital generó más de 300 informes anuales de donantes, mejoró la transparencia y el cumplimiento de los requisitos de los donantes, y permitió

ahorrar hasta un 67 % del tiempo dedicado por el personal directivo superior a las tareas de aprobación. Los servicios de viajes automatizaron más de 1.500 anticipos para viajes, y tramitaron los anticipos de efectivo elaborando un listado de los próximos viajes y realizando varias comprobaciones. Esto mitigó el riesgo de error humano y garantizó la aplicación de controles adecuados mediante el cumplimiento de la reglamentación financiera en materia de viajes.

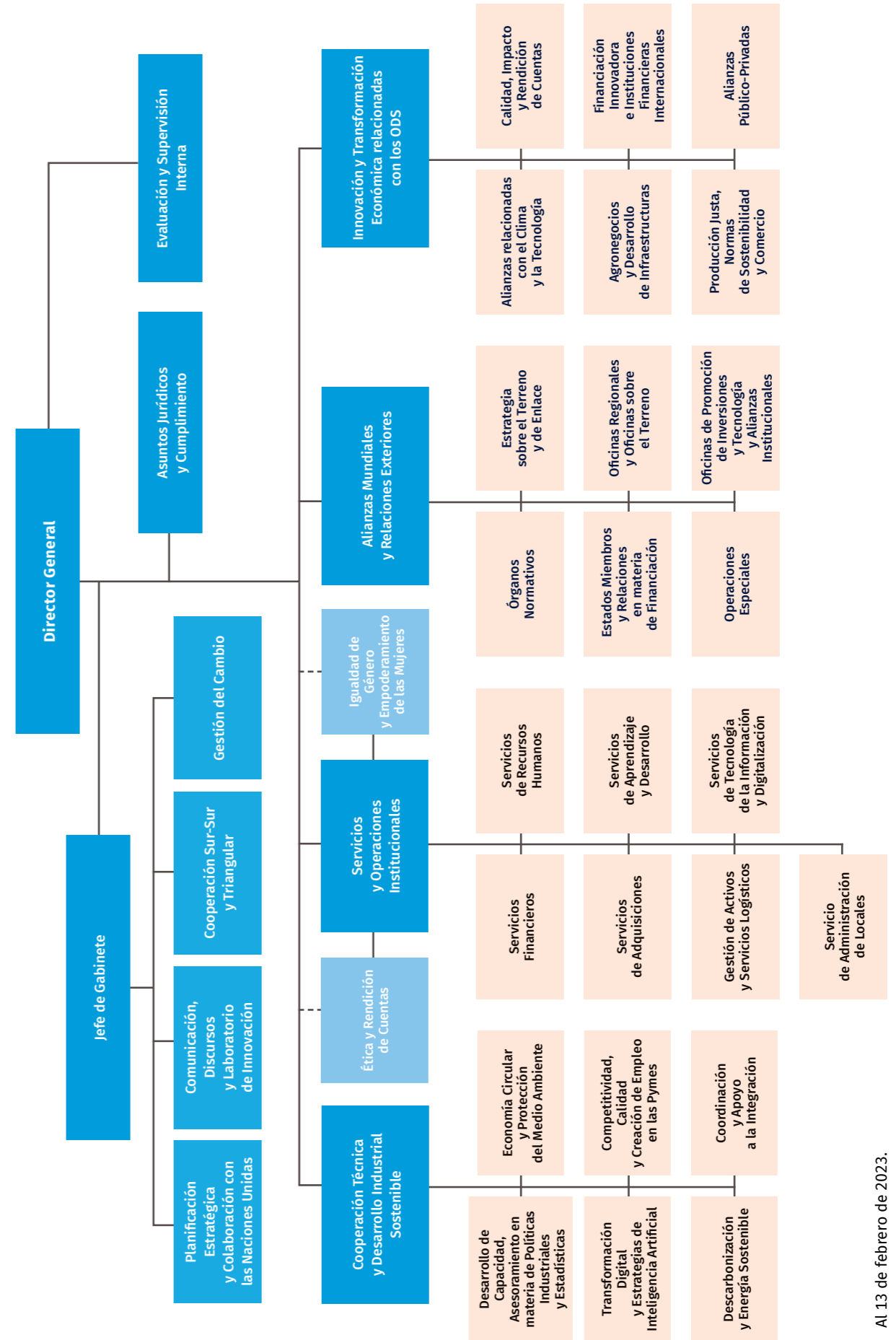
Se están adoptando medidas para automatizar plenamente la carga y la conciliación de todos los estados de cuenta bancarios de la tesorería de la ONUDI mediante el uso de la robótica. Actualmente, el sistema robótico gestiona cada año unos 300 estados de cuenta bancarios y 1.200 solicitudes de proveedores bancarios, lo cual agiliza el proceso, refuerza los controles y reduce el riesgo de error humano.

El uso del aprendizaje automático y la inteligencia artificial se está poniendo a prueba con documentos de proyectos de cooperación técnica, con el objetivo de mejorar la calidad de los datos e ilustrar mejor los efectos del apoyo prestado por la ONUDI a los Estados Miembros.

## ABREVIATURAS


<b>ACNUR</b>	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados	<b>ODG/EIO</b>	Oficina de Evaluación y Supervisión Interna
<b>BRICS</b>	Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica	<b>ODS</b>	Objetivo de Desarrollo Sostenible
<b>CEPE</b>	Comisión Económica para Europa	<b>OIM</b>	Organización Internacional para las Migraciones
<b>CFC</b>	clorofluorocarburo	<b>OIT</b>	Organización Internacional del Trabajo
<b>CMNUCC</b>	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático	<b>OMPI</b>	Organización Mundial de la Propiedad Intelectual
<b>CO<sub>2</sub></b>	dióxido de carbono	<b>PAGE</b>	Alianza de Acción para una Economía Verde
<b>COMFAR</b>	Modelo Computadorizado para Análisis de Viabilidad y Presentación de Informes	<b>PCB</b>	bifenilo policlorado
<b>COP</b>	contaminante orgánico persistente	<b>PCP</b>	Programa de Alianzas en el País
<b>DAES</b>	Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas	<b>PEID</b>	pequeño Estado insular en desarrollo
<b>FAO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	<b>PIB</b>	producto interno bruto
<b>FIDA</b>	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola	<b>PMA</b>	país menos adelantado
<b>FMAM</b>	Fondo para el Medio Ambiente Mundial	<b>PNUD</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>FMPM</b>	Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal	<b>PNUMA</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
<b>FPAN</b>	foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible	<b>PYMES</b>	pequeñas y medianas empresas
<b>FVC</b>	Fondo Verde para el Clima	<b>SINU</b>	Servicio de Información de las Naciones Unidas
<b>ITPO</b>	Oficina de Promoción de Inversiones y Tecnología	<b>UE</b>	Unión Europea
<b>MCNUDS</b>	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible	<b>UNAMA</b>	Misión de Asistencia de las Naciones Unidas en el Afganistán
<b>MANUD</b>	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo	<b>UNESCO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
<b>MIPYMES</b>	microempresas y pequeñas y medianas empresas	<b>UNICEF</b>	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
<b>OCDE</b>	Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos	<b>UNITAR</b>	Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones
		<b>UNODC</b>	Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
		<b>UNOPS</b>	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
		<b>USAID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional


## ORGANIGRAMA DE LA ONUDI







 Centro Internacional de Viena,  
apartado de correos 300,  
1400 Viena, Austria

 +43 1 26026-0

 [www.unido.org](http://www.unido.org)

 [csi@unido.org](mailto:csi@unido.org)



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS  
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL